



## 大会

Distr.: General  
22 December 2011  
Chinese  
Original: English

## 第六十六届会议

## 议程项目 148

联合国中非共和国和乍得特派团  
经费的筹措联合国中非共和国和乍得特派团 2010 年 7 月 1 日至 2011 年  
6 月 30 日期间预算执行情况

## 秘书长的报告

## 目录

	页次
一. 导言 .....	4
二. 任务执行情况 .....	5
A. 总体情况 .....	5
B. 预算执行情况 .....	5
C. 特派团支助举措 .....	6
D. 区域特派团的合作 .....	6
E. 伙伴关系、与国家工作队的协调及统筹执行任务 .....	7
F. 成果预算编制框架 .....	7
三. 资源使用情况 .....	24
A. 财政资源 .....	24
B. 类别间资源调配一览表 .....	25
C. 月支出模式 .....	25



---

D. 其他收入和调整 .....	26
E. 特遣队所属装备的支出：主要装备和自我维持 .....	26
四. 差异分析 .....	27
五. 截至 2011 年 6 月 30 日联合国中非共和国和乍得特派团的财务状况 .....	30
六. 有待大会采取的行动 .....	33
七. 为执行行政和预算问题咨询委员会提出并获大会第 65/254 A 和 65/254 B 号决议核可的要求和建议以及联合国审计委员会的要求和建议而采取的后续行动摘要 .....	34

## 摘要

联合国中非共和国和乍得特派团(中乍特派团)2010年7月1日至2011年6月30日期间支出总额已通过按安保和保护平民、人权和法治及支助等构成部分归类的若干成果预算制框架,与特派团的目标挂钩。

## 财政资源的执行情况

(千美元。预算年度为2010年7月1日至2011年6月30日)

类别	分配数	支出	差异	
			数额	百分比
军事和警务人员	50 625.3	54 021.4	(3 396.1)	(6.7)
文职人员	44 748.2	59 599.4	(14 851.2)	(33.2)
业务费用	143 723.1	122 631.5	21 091.6	14.7
<b>所需资源毛额</b>	<b>239 096.6</b>	<b>236 252.3</b>	<b>2 844.3</b>	<b>1.2</b>
工作人员薪金税收入 <sup>a</sup>	4 467.0	5 798.8	(1 331.8)	(29.8)
<b>所需资源净额</b>	<b>234 629.6</b>	<b>230 453.5</b>	<b>4 176.1</b>	<b>1.8</b>
(编入预算的)自愿实物捐助	—	—	—	—
<b>所需资源共计</b>	<b>239 096.6</b>	<b>236 252.3</b>	<b>2 844.3</b>	<b>1.2</b>

<sup>a</sup> 包括已按大会第64/286号决议的规定从会员国分摊数中减除的2 737 000美元。因此,2010/2011年期间工作人员薪金税收入增额为3 061 800美元。

## 人力资源

类别	核定人数 <sup>a</sup>	计划(平均)	实际(平均)	空缺率(百分比) <sup>b</sup>
军事观察员	25	22	19	13.6
军事特遣队员	2 200	1 742	1 356	22.2
联合国警察	300	116	104	10.3
国际工作人员	595	261	247	5.4
本国工作人员	769	388	409	(5.4)
联合国志愿人员	201	83	98	(18.1)
临时职位 <sup>c</sup>				
国际工作人员	1	1	3	(200.0)
本国工作人员	1	1	—	100.0
政府提供的人员	25	18	14	22.2

<sup>a</sup> 系最高核定人数。

<sup>b</sup> 根据每月在职人数和计划人数计算。

<sup>c</sup> 在一般临时人员项下供资。

有待大会采取的行动见本报告第六节。

## 一. 引言

1. 大会第 64/286 号决议授权秘书长为 2010 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间联合国中非共和国和乍得特派团(中乍特派团)的行动承付总共不超过 2.15 亿美元的款额。这项授权是按秘书长 2010 年 5 月 14 日其向大会提交的说明(A/64/783)中的请求做出的,该说明在目前关于特派团未来的讨论、与乍得政府的协商以及需要彻底检查关于特派团修订任务的建议范围内,为 2010 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间争取承付授权及会员国摊款 246 598 800 美元。大会第 64/286 号决议还核准 2010 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间会员国摊款 184 949 000 美元,并考虑到行政和预算问题咨询委员会报告(A/64/660/Add. 15)第 24 段中的各项建议。

2. 安全理事会第 1923(2010)号决议将中乍特派团的任期延长至 2010 年 12 月 31 日,呼吁秘书长到 2010 年 12 月 31 日完成除特派团清理结束工作所需人员外的中乍特派团所有军警和文职部门的撤离。

3. 2010 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间维持中乍特派团及其 2011 年 1 月 1 日至 4 月 30 日期间的行政清理结束工作的预算,陈述于秘书长 2010 年 10 月 4 日的报告(A/65/487),总额为毛额 239 096 600 美元(净额 234 629 600 美元),包含特派团维持费毛额 205 748 500 美元(净额 202 016 600 美元)及清理结束费毛额 33 348 100 美元(净额 32 613 000 美元)。预算用于部署总体每月平均人数,其中有 22 名军事联络官、1 742 名军事特遣队人员、116 名联合国警察、262 名国际工作人员和 389 名本国工作人员(其中包括 2 个临时职位)以及 83 名联合国志愿人员和 18 名政府提供的人员。

4. 行政和预算问题咨询委员会在其 2010 年 10 月 28 日的报告(A/65/549,第 24 和 25 段)中,建议大会为 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日期间批款毛额 239 096 600 美元,并表示认为 2010 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间除按大会第 64/286 号决议条款分摊的数额 184 949 000 美元之外,不需要摊款,且应在执行情况报告中报告最后的所需资源数额。

5. 大会第 65/254 A 号决议为特派团 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日财政期间批款毛额 239 096 600 美元(净额 234 629 600 美元),其中包含 2010 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间特派团维持费毛额 205 748 500 美元(净额 202 016 600 美元)及 2011 年 1 月 1 日至 4 月 30 日清理结束费毛额 33 348 100 美元(净额 32 613 000 美元),并考虑到先前按大会第 64/286 号决议条款为 2010 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间维持特派团所核准的 2.15 亿美元。大会按照第 65/254 A 号决议的规定还决定:考虑到已经根据第 64/286 号决议的规定向会员国摊款 184 949 000 美元,故将其关于增加 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日期间摊款的决定推迟到审议将在同期执行情况报告中提交的特派团的最后所需资源之时。

6. 大会在审议了秘书长关于特派团 2009/10 年期间财务执行情况的报告 (A/65/638) 之后并根据行政和预算问题咨询委员会并入其 2011 年 4 月 21 日报告 (A/65/743/Add. 11) 的建议, 在其随后关于中乍特派团经费的筹措的第 65/254 B 号决议中, 决定将关于 2009/10 年财政期 149 947 800 美元未支配余额以及 13 466 100 美元的其他收入和调整数与 1 527 100 美元的工作人员薪金税收入估计数的增加额的行动, 推迟到其第六十六届会议。大会在同一决议中, 还请求秘书长向大会第六十六届会议报告关于特派团现金状况的最新信息。因此, 本报告第五节载有关于截至 2011 年 6 月 30 日特派团现金状况的最新信息。

## 二. 任务执行情况

### A. 总体情况

7. 特派团的任务是安全理事会第 1778(2007) 号决议规定的, 后经安理会多项决议延长。中乍特派团的任务按照安理会第 1923(2010) 号决议的规定于 2010 年 12 月 31 日结束。

8. 特派团的任务是协助安全理事会实现一个总体目标, 即协助创造有助于难民和境内流离失所者自愿、安全和可持续地回返的安全条件。

9. 在此总目标内, 特派团在本执行情况报告所述期间交付了下列框架内所列的主要相关产出, 帮助取得了若干成绩。各框架按构成部分分为安保和保护平民、人权和法治以及支助。

10. 本报告根据 2010/11 年预算所载的计划成果预算制框架评估实际执行情况。具体而言, 执行情况报告将实际绩效指标, 即该期间在实现预期成绩方面取得的实际进展, 与计划绩效指标进行比较, 并将实际完成产出与计划产出进行比较。

### B. 预算执行情况

11. 按照安全理事会第 1923(2010) 号决议的规定, 2010/11 年财政执行期的特点是缩编和到 2010 年 12 月 31 日结束特派团任务, 并于 2011 年 4 月 30 日完成其行政清理结束工作。因此, 遣返了所有军事人员, 将国际工作人员重新分配到其他特派团或使其返回本国或上级组织, 根据《联合国财务细则和条例》处置特派团的资产。

12. 中乍特派团在其 2010 年 7 月 1 日至 12 月 31 日最后任务期内, 通过继续帮助综合安全分遣队而为政府提供支助, 并支助乍得东部的司法和监狱部门、社区间对话及监测、促进和保护人权, 特别注意打击性暴力和性别暴力、性别平等问题和地雷行动等活动。同时, 特派团着力于巩固在这些领域取得的成绩, 以期可持续地将这些成果移交给政府和其他伙伴。

13. 中乍特派团还与乍得政府联络，确保综合法治和监狱事务、人权和性别平等问题以及地雷行动等活动。中乍特派团各实质性构成部分所有主要已获授权的活动包括：支持综合安全分遣队，支持社区间对话；加强州地方当局的能力，支持司法系统(包括综合安全分遣队调查官员的能力建设、加强地方司法能力和伸张正义)、惩戒系统(修复监狱)，支持人权，特别关注妇女和儿童，所有这些活动将逐步移交乍得政府相关部委及联合国各机构和其他合作伙伴。根据联合国发展援助框架及乍得东部早期恢复计划(2010-2013 年乍得东部恢复综合方案)草案合并了其中一些活动。联合国开发计划署(开发署)目前正在同乍得政府协商，最后敲定该计划。

14. 在本报告所述期间，一些因素导致出现了不同于核定预算的差异。军事人员的缩编快于预期，致使 2010 年 7 月至 12 月期间的实际平均兵力减少，但相关支出类的所需资源高于预算，主要原因是遣返人员和设备的实际费用增加。就文职人员而言，所需资源增加的原因是由于与清理结束相关的任务量大而使本国工作人员和联合国志愿人员的留用期超出计划，以及国际工作人员的实际支出增加。

15. 这一时期的核定资源还受到以下因素的影响：由于特派团重新安排优先顺序及使用设施和基础设施项下的库存和用品而使业务费用项下的所需资源大量减少；由于遣返和重新分配人员而使陆运项下归还车辆工作早于预期；特派团固定翼和旋转翼飞机的撤离早于预期；其他用品、服务和设备项下的其他运费和有关费用所需资源减少。

### C. 特派团支助举措

16. 特派团提供后勤、行政和安保支助，主要重点是协调文职人员的最后缩编及处理最后一批工作人员付款和离职待遇问题；拆除其余营地；关闭特派团房地；翻修设施；处理供应商收据和终止其余合同；调节和关闭银行账户。

17. 所有国际文职人员均按照缩编和清理结束计划的主要基准遣返。截至 2010 年 12 月 31 日，遣返或重新分配了大多数实务人员和支助人员，只有那些从事清理结束活动的工作人员，包括执行行政法律要求和与乍得高级官员联络的人员，到 2011 年 4 月仍留在任务区内。

18. 所有东道国政府设施均根据逐渐缩编计划归还东道国政府，并按照环境标准翻修阿贝歇和恩贾梅纳的营地，恢复其原状。

19. 2010 年 11 月 23 日核准的中乍特派团资产处理计划已按《联合国财务条例和细则》执行，大多数资产已转给其他外地特派团。

### D. 区域特派团的合作

20. 特派团通过双边会议在跨界安保问题上以及在医疗服务问题上与联合国中非共和国建设和平综合办事处、联合国组织刚果民主共和国稳定特派团(联刚稳

定团)、联合国达尔富尔混合行动(达尔富尔混合行动)和联合国苏丹特派团(联苏特派团)保持密切工作关系。

## **E. 伙伴关系、与国家工作队的协调及统筹执行任务**

21. 中乍特派团为了在 2010 年 12 月 31 日完成其任务,通过安保管小组和协调会议及专题小组和群组,与联合国乍得和中非共和国国家工作队的如下机构、基金和方案机构密切合作:开发署、人道主义事务协调厅、联合国难民事务高级专员办事处(难民署)、世界粮食计划署、联合国粮食及农业组织、联合国儿童基金会、世界卫生组织、联合国促进性别平等和增强妇女权能署、联合国人口基金、联合国艾滋病病毒/艾滋病联合规划署、世界银行和国际货币基金组织。中乍特派团还合并了其实质性构成部分的活动,并将这些活动的责任移交乍得政府、民间社会、联合国国家工作队及其他合作伙伴。综合安全分遣队的行政工作也移交给乍得政府。

22. 在任务期间,中乍特派团还与以下各方联络,就该区域土匪行为、犯罪情况和对人道主义活动的新威胁交换信息:国民军、宪兵和警察部队、乍得和中非共和国东北部的司法机构和监狱官员、苏丹政府、联苏特派团、达尔富尔混合行动、中部非洲国家经济共同体中非共和国巩固和平特派团和萨赫勒-撒哈拉国家共同体。

## **F. 成果预算编制框架**

### **构成部分 1: 安保和保护平民**

23. 正如下文框架所述,特派团继续支持乍得政府建设能力,向乍得东部平民提供安全和保护,以期创造有利于境内流离失所者自愿、安全和可持续回返的条件。特派团还着力于巩固所取得的成绩并到 2010 年 12 月 31 日向乍得政府及其合作伙伴进行交接。

24. 特派团协助乍得政府恢复并维持难民营和乍得东部重要城镇的法律与秩序、加强司法和监狱部门,以继续支持在乍得东部建立更安全的环境。中乍特派团监测人权状况,并鼓励地方社区间对话和和解,以期为境内流离失所者可持续回返创造条件。

25. 特派团继续挑选和训练乍得警察部队——综合安全分遣队,并提供咨询、监测和辅导。特派团还通过一个多方捐助信托基金,协助向综合安全分遣队提供后勤、财政和行政支助,并通过将支助职能移交乍得政府及其伙伴,为分遣队今后的可持续性奠定基础。特派团通过提供充足的办公室设施、咨询和技术援助,协助加强了乍得东部主要司法机构和惩戒机构。

26. 特派团通过建立地方解决冲突委员会并向其提供协助，鼓励和推动社区间对话，以促进解决不同社区针对土地和水等资源的争端，通过妥协解决问题。特派团还协助识别和安全拆卸居住区内及其周边地区和前战斗区内补给路线上的地雷和战争遗留爆炸物。

27. 截至 2010 年 10 月 15 日，特派团仍在乍得东部和中非共和国东北部保留快速反应军队，在那里开展有限的行动，撤离处于危险中的联合国人员和人道主义工作人员，并与乍得政府协商，在可能的情况下，应对其临近地区平民直接面临的暴力威胁。除进行特派团行政清理结束工作所需人员外，所有军警和文职人员到 2010 年 12 月 31 日均已遣返。

#### 预期成绩 1.1：协助在乍得东部和中非共和国东北部建立更安全的环境

计划绩效指标	实际绩效指标	
人道主义人员和物资可以百分之百地进入乍得东部的公路/村庄(2008/09:50%; 2009/10:75%; 2010/11:100%)	人道主义救助可以进入乍得东部 75%的公路/村庄。由于安全无保障，提西地区和与苏丹接壤的个别地区无法进入	
自愿、安全和可持续回返的境内流离失所者人数无变化(2009/10 年度：17 000 人；2010/11 年度：17 000 人)	已实现。回返者人数共计 43 000 名。回返者人数增加的原因是总体安全局势改善，特别是 2010 年 7 月 15 日与苏丹达成协议之后实现了区域稳定	
乍得东部难民营和境内流离失所者营地、主要城镇中及城镇之间人道主义物资运输线上的犯罪事件比 2009/10 年期间减少 8%(2008/09 年度：203 起；2009/10 年度：186 起；2010/11 年度：171 起)	已实现。在 2010 年 7 月至 12 月本报告所述期间，犯罪活动减少 79.6%(38 起)，原因是综合安全分遣队根据情报采取了更加积极主动的维持治安措施，以及社区参与	
乍得国家排雷事务局上报的被地雷和战争遗留爆炸物炸死和炸伤的人数下降 60%(2008/09 年度：112 人；2009/10 年度：64 人；2010/11 年度：27 人)	已实现	2010 年 7 月至 12 月期间据报有 4 起地雷和战争遗留爆炸物所致死亡和受伤案件
	事件次数减少的原因是开展了调查、排雷和地雷安全培训等项目活动	
计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
乍得政府——联合国高级别联合工作组举行 6 次会议，评估当地安全局势和人道主义状况	5	政府确定的已举行高级别工作组会议次数
支持乍得政府与地方当局和联合国伙伴合作，通过设在乍得东部的保安和行动办公室，确保所有平民的安全并向他们提供保护	是	保安和行动办公室在多个地方当局(大区区长、省长和县长)的指挥控制下在乍得东部 95%的地区活动，并在乍得南部的两个地区开展活动



		与联合国各机构、基金和方案主管及人道主义界领导人每周举行关于协调和执行作业安全活动的会议
		安保小组与政府代表在恩贾梅纳举办关于安全局势和行动的全面最新情况、分析和协调的会议
每周参加保安和行动办公室会议,并向有关地方当局提供咨询	是	在全部 7 个地点参加每周保安和行动办公室会议,联合国警察向综合安全分遣队提供关于行动问题的咨询意见
全国支持乍得东部国际部队协调局和中乍特派团在恩贾梅纳和乍得东部就人道主义和其他与任务有关的问题举行 6 次会议	5	在恩贾梅纳、阿贝歇、哈杰尔哈蒂德和戈兹贝达举办了人道主义论坛(分别于 2010 年 7 月 20 日、11 月 12 日、13 日和 28 日及 12 月 15 日举办)
秘书长向安全理事会提交 3 份报告	是	
向乍得东部国家和地方当局提供咨询,推动以和平手段解决争端,促进境内流离失所者回返	是	每周与阿松加省长和地方当局举行会议,推动解决争端,促进 Kado 镇的境内流离失所者回返布罗塔地区
		与开发署和达尔西拉省合作,制定了一个能力建设方案,培训地方和平解决和管理境内流离失所者与接收居民之间争端委员会成员
国家、地区和地方当局及社区定期举行特别公开会议,建立相互信任,促进和解,从而推动对话	是	中乍特派团与难民署共同支持阿松加省长组织 Kado 镇的境内流离失所者与回返区地方当局/社区领导人之间的社区间对话的举措。10 月份举办的一次对话活动有 50 人参与
		2010 年 9 月在 Kobe 省举办关于和平与和平共存文化的为期 20 天的提高认识活动。该活动旨在对来自难民和土著社区的 350 名男女青年进行关于冲突的各种起源和预防冲突方法的培训,使其成为宣传员。还举行了关于强迫婚姻/早婚、教育的重要性以及打击征募儿童兵和暴力危害妇女行为的讨论
7 天 24 小时维持在乍得东部阿贝歇、法沙纳和戈兹贝达及中非共和国东北部比劳的联合国军队快速反应部队,以救出处境危险的联合国工作人员和人道主义工作人员	是	根据联合国部队撤离计划,快速反应部队保留至 2010 年 10 月 15 日

对以前没有评估过地雷或战争遗留爆炸物情况的长达 500 公里的补给路线进行勘查, 销毁/安全拆卸所有地雷和战争遗留爆炸物	540.7	已勘查补给路线的公里数; 按要求清除了战争遗留爆炸物
出版 100 份地图, 详细标出哪里可能有地雷及基本未爆弹药, 帮助乍得国家排雷事务局、联合国机构和非政府组织在乍得东部安全作业	109	更新并分发的地图数
协调责任区内所有地雷行动的活动	是	与乍得国家和区域排雷中心、红十字国际委员会及其它利益攸关方充分协调了排雷活动
百分之百向所有中乍特派团工作人员通报有关战争遗留爆炸物/地雷安全的情况	是	

#### 预期成绩 1.2: 加强综合安全分遣队的能力

计划绩效指标	实际绩效指标	
可部署的综合安全分遣队总人数增加 (2007/08 年度: 850 人; 2008/09 年度: 850 人; 2009/10 年度: 850 人; 2010/11 年度: 1 000 人)	已实现。2010 年 10 月 25 日开始培训另外 200 名综合安全分遣队队员, 从而使综合安全分遣队兵力达到政府设定的截至 2010 年 12 月 16 日达到 1 000 人的目标	
难民、境内流离失所者和收容社区向综合安全分遣队举报的违法事件减少 (2007/08 年度: 271 起; 2008/09 年度: 203 起; 2009/10 年度: 186 起; 2010/11 年度: 148 起)	已实现。2010 年 7 月 1 日至 11 月 30 日, 联合国警察停止监督综合安全分遣队, 在此期间共记录了 38 起事件。犯罪事件数量减少, 是因为行动区内加强预防措施, 以及综合安全分遣队开展了更有效的社区维持治安行动和公共宣传活动	
增加导致逮捕的调查次数 (2008/09 年度: 166; 2009/10 年度: 605; 2010/11 年度: 605)	146 人经调查后被逮捕。 导致逮捕的调查次数减少, 原因是综合安全分遣队随处可见、社区互动得到改善、警察行动举措有针对性、与其他当地安全部门的协调得到改善, 这有助于改善总体安全局势, 并导致犯罪和违法事件数量减少	
乍得政府制定关于综合安全分遣队合并、改组和可持续性的计划	已实现 乍得政府的可持续性计划于 2010 年 9 月 3 日完成并于 2010 年 10 月 12 日进行了订正	

计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
通过月会, 就拟定关于综合安全分遣队合并、改组和可持续性的计划向乍得政府提供咨询	10	乍得政府与联合国联合技术工作组举办的会议次数  会议次数增加的原因是乍得当局更多地请中乍特派团提出关于加快职责移交和澄清可持续性问题的咨询意见

为综合安全分遣队挑选、核证和初步训练 150 名乍得国家警察和宪兵	200	经国家当局审查并被选中参加综合安全分遣队部署前培训的警察人数
每两周举行会议,就行政、领导能力和指挥问题向综合安全分遣队提供咨询	是	每周而不是每两周举行会议,以便简化综合安全分遣队行政和支助职能的顺利移交,并协助实现综合安全分遣队行动效力的连续性
训练另外 19 名综合安全分遣队培训员	是	2010 年 8 月 24 日完成了另外 19 名综合安全分遣队培训员的培训
培训 132 名负责辅导和监测(监管警察、工作评价、社区警务和调查技能)的主管,他们将从联合国警察手中逐步接管这些职责	86	接受辅导和监测方面培训的综合安全分遣队主管和管理人员人数  参加培训的主管人数减少的原因是联合国警察的结束和撤离巴哈伊和盖雷达,导致这两个地点的主管无法参加培训,加之其他主管参加人数低于预期
培训 50 名综合安全分遣队司机(其中 20 人是女性),25 名分遣队车辆机修工	50	综合安全分遣队接受司机培训的人数,其中包括 20 名妇女
	29	综合安全分遣队接受车辆维护培训的人数  综合安全分遣队接受培训的人数增加的原因是乍得政府提出请求
对综合安全分遣队工作人员进行以下方面的在职培训:高频无线电使用、资产管理、调查技能、安全护送、国际人道主义和难民法	是	57 名干事接受了使用高频无线电的培训、11 人接受了国际难民法培训,28 人接受了国际人道主义法培训。所有中层管理人员,包括培训员均接受了调查技能和安全护送培训
每天就交通监管和犯罪事件的调查,向综合安全分遣队提供咨询	是	联合国警察与综合安全分遣队在所有警察局和派出所合用办公地点,并就交通管制和调查犯罪事件向综合安全分遣队提供日常咨询
为向哈拉泽部署综合安全分遣队提供支助	否	由于中乍特派团将重点放在向乍得政府移交职责和已部署综合安全分遣队人员地点的可持续性,2010 年 7 月之后没有再向哈拉泽部署人员
参加由乍得当局主持的保安和行动办公室协调会议,支持综合安全分遣队与乍得其他安全部队之间的协调机制	是	联合国警察参与了保安和行动办公室每周会议
监测 19 个警察局和派出所所在建造硬墙方面取得的进展,包括打水井	是	在 19 个地点开始建设,建筑项目受到每两周一次的监测
向 19 名综合安全分遣队工作人员提供财产管理和控制方面的培训	19	2010 年 8 月 24 日毕业的综合安全分遣队队员人数

通过监测，就维持乍得东部 6 个重镇和 12 个难民营中的妇女儿童服务台问题提供咨询	是	每天在包括库库安加拉纳在内的 7 个重镇并在 12 个难民营进行辅导和监测，并培训了 26 名综合安全分遣队女工作人员
就所有 19 个警察局和派出所救急电话中心的运营提供咨询	是	
就传播和宣传现有救急电话中心及是否需要保持难民营和境内流离失所者集居地的平民性质提供咨询	是	综合安全分遣队与当地移动运营商共同开展了传播和宣传工作，其中包括社区使用手机和电话中心的问题

**构成部分 2：人权与法治**

28. 正如下文框架所详列的，特派团侧重于乍得东部的人权监测、调查、报告以及能力建设方面的活动，并为加强重要的司法和监狱机构提供协助。对该团而言，尤其重要的是查明侵犯人权者，打击有罪不罚现象、包括与性别暴力行为和儿童保护有关的侵犯和践踏权利行为。性暴力和性别暴力一直是乍得东部面临的主要人权挑战之一，占有记录在案的事件一半以上，经常举报的案件包括强奸、早婚和强迫婚姻以及残割女性生殖器。在该特派团缩编期间，重点强调的是向人权部提供拟定国家人权计划方面的技术支助；向该部和民间社会组织提供能力建设方面的支助。此外，中乍特派团还为乍得国家陆军、宪兵和流动国民警卫队实施了提高人权认识方案。特派团监狱咨询股还与所有利益攸关方密切合作，支助加强监狱系统。该股为此向国家监狱当局提供了咨询和协助，以改善监狱条件，改组监狱行政部门，采用最佳监狱管理做法，安排让借调的狱警在一些监狱同地办公，以提供辅导服务，同时通过培训方案协助工作人员的能力建设。

**预期成绩 2.1：加强乍得东部的司法和监狱部门**

计划绩效指标	实际绩效指标
增加治安官的总人数，并由指定法官主持听讯(2008/09 年度：3；2009/10 年度：10；2010/11 年度：18)	一名治安官，并经 2010 年的一项总统法令指定了一名法官主持听讯  治安官人数减少的原因是，乍得政府和议会推迟了对《司法组织法案》的立法审查
增加开设的法律援助办事处总数(2008/09 年度：4；2009/10 年度：6；2010/11 年度：9)	2010 年，阿贝歇法律援助局投入运作  法律援助办事处数目较少的原因与 2010 年末捐助方是否有资金可提供有关
增加修复和安全的监狱总数(2008/09 年度：3；2009/10 年度：4；2010/11 年度：6)	截至 2010 年 12 月 31 日，伊里巴监狱的修复完成了 95%  修复监狱的数目减少的原因是该特派团缩编的项目尚未启动
增加已部署训练有素的监狱工作人员总数	乍得政府尚未通过关于建立专业的监狱服务队伍的立法

(2008/09 年度: 40; 2009/10 年度: 300;  
2010/11 年度: 300)

监狱法案获通过成为法律并开始执行。法案的目的是在乍得建立更加专业化、人性化和安全的监狱系统，在人权和性别平等方面符合国际标准以及《联合国囚犯待遇最低限度标准规则》

乍得政府尚未通过关于建立专业的监狱服务队伍的立法

计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
通过每月会议，就执行监狱发展计划和改革进程，向乍得政府提供咨询	2	与司法部长和监狱总监举行了会议  会议数目减少的原因是推迟通过有关建立专业的监狱服务队伍的立法
就执行和监测有关加强和改革乍得东部司法系统的国家战略计划向乍得政府提供咨询	6	与司法部长举行了会议
就 3 个法律援助办事处的增设和运作向律师协会和非政府组织提供咨询	否	向阿贝歇法律援助局提供了咨询
每周进行现场访问以评估乍得东部的司法系统，与在恩贾梅纳和乍得东部的司法部官员、法院官员、传统领袖、律师协会以及包括妇女非政府组织在内各民间社会组织举行会议，通报乍得东部加强司法工作的情况	6	每月与检察官访问现场。由于与该特派团缩编有关的后勤和安全考虑，用每月访问取代了每周访问。按计划，所有访问都包括了阿贝歇上诉法庭和初审法庭的司法官员。在特派团区域工作地点与所有司法官员举行了会议
就乍得东部的法院行政管理和流动法院的业绩情况，向司法当局提供咨询	是	与初审法庭的检察官和庭长举行了会议。根据乍得法律规定，经过与律师公会和难民署联络，向阿贝歇和比尔廷初审法庭的治安法官(法官和检察官)以及书记官处官员提供了后勤支援，以便在已设立治安官管辖权的地方(盖雷达镇、戈兹贝达和阿德雷)展开流动庭审
为社区领袖和非政府组织举办 1 个关于加强乍得东部正规司法系统的讲习班	是	2010 年 8 月在戈兹贝达为社区领袖举办了一次讲习班
为社区领袖和非政府组织举办 1 个关于方便妇女、儿童、境内流离失所者和难民等所有弱势群体诉诸司法的讲习班	是	在 Iridimi 难民营为难民领袖举办了一次讲习班，以提高难民对诉诸司法重要性的认识
为乍得东部检察官和司法警察提供有关刑事链与合作、跨界犯罪和国际司法合作、过渡司法机制、少年司法、道德操守和纪律及性别暴力的在职专门培训	否	由于特派团正在缩编，司法咨询股的主要工作人员调至其他特派团，因此没有执行

向 300 名乍得监狱工作人员提供辅导和咨询	否	乍得政府尚未通过关于建立专业的监狱服务队伍的立法
改建伊利巴(菲拉河地区)的监狱	是	截止 2010 年 12 月 31 日, 伊利巴监狱的修复完成了 95%
执行 2 个速效项目, 即修建两座楼房: 阿德雷法庭和哈德加尔哈迪德的法庭(瓦达伊地区)	是	
为 2 所监狱的监狱快速反应小组(由 8 人组成)提供一次培训	否	乍得政府尚未通过关于建立专业的监狱服务队伍的立法
每月与国家监狱当局一道进行视察, 以评估总体情况和女犯人的特殊需要	6	与国家和地方监狱当局一道走访监狱, 其中包括司法部长、人权和公民自由部长、检察官和法官、市长、省长和苏丹
为 3 个监狱的囚犯提供有关环境卫生、性别平等、艾滋病毒/艾滋病、作用和职责的训练方案	是	国际妇女周和母亲节庆祝活动期间, 在阿贝歇、伊里巴和法恰纳监狱对工作人员和囚犯进行了认识性别和艾滋病毒/艾滋病问题的活动
就核准与执行监狱法案问题, 向乍得政府提供咨询和协助	2	与司法部长举行了会议, 会上强调有必要通过关于建立专业的监狱队伍的立法
按需要与监狱管理局和/或开发署和/或欧洲联盟每周举行会议, 讨论采取何种措施以协助通过并执行监狱法案	是	与监狱总监、开发署(2 次)和欧盟(3 次)举行了会议。特派团与国家伙伴单位共同参加了讲习班, 讨论了该法案

## 预期成绩 2.2: 在乍得境内促进和保护人权方面取得进展

计划绩效指标	实际绩效指标
乍得当局提高调查/起诉侵犯/践踏人权的举报案件的百分比(2008/09 年度: 不到 5%; 2009/10 年度: 65%; 2010/11 年度: 75%)	受害者和幸存者直接向人权干事或乍得东部人权组织和团体迅速报告了侵犯和践踏人权的事件。截止 2010 年 12 月底, 在阿贝歇和其他许多主要城镇, 国家主管部门调查的案件的百分比急剧增加。由于流动法院投入运作, 对约 65% 的举报案件举行了调查和起诉
乍得东部 6 个地区针对妇女、儿童及其他弱势群体的性暴力和性别暴力的举报案件的百分比提高(2008/09 年度: 不到 10%; 2009/10 年度: 80%; 2010/11 年度: 80%)	已完成。对合作伙伴数据(难民署)、综合安全分遣队统计数据和中乍特派团案件记录的对比分析表明, 向综合安全分遣队或向难民营和境内流离失所者营地协调员和/或向人权干事举报的性暴力和性别暴力案件数目增加了约 80%。原因是非政府组织协会在乍得东部开展了活动; 由于恢复了流动法院, 人们越来越信任司法制度; 2010 年 3 月总统在全国人权论坛上宣布乍得政府承诺打击性暴力

加强国家机构和民间社会组织监测和举报侵犯和践踏人权事件的能力(8 个非政府组织及人权部 3 个代表团已接受培训和辅导)

已完成。由“非政府组织协会”(由乍得人权同盟、促进乍得基本自由协会、无国界人权组织, 妇女手工艺者协会以及妇女法律工作者协会)以及人权部在戈兹贝达和阿贝歇的代表团主持下, 为 9 个非政府组织举办了培训课程, 人权部、中乍特派团和非政府组织协会还组织了 8 次联合监测访问, 走访难民和流离失所者营地和拘留设施

计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
定期监测和调查具体侵犯和践踏人权事件, 包括每月前往监狱和拘留设施, 监测被拘者的状况和待遇, 并定期监测审判情况, 包括治安官、初审法庭和阿贝歇上诉法院的审判	108	开展的监测任务, 包括每月访问乍得东部各地超过 8 所监狱和拘留设施。监测和调查了在难民和流离失所者营地和村庄发生的侵犯人权行为。监测了比尔廷和 AM Timam 法院的审判
通过向全国性非政府组织和人权部提供服务办公室和外地设备和物资, 执行 2 个促进和保护人权的速效项目	2	2010 年 8 月 16 日和 9 月 2 日完成了速效项目
开展关于促进和保护人权的宣传运动, 包括每月播放 30 分钟的无线电广播节目(用阿拉伯语和法语)	是	阿贝歇地方网络新闻电台向当地社区广播了 14 套有关提高对促进和保护人权认识的节目, 特别注重儿童权利
为在东部开展活动的全国性人权组织的代表举办 6 个有关国际人权标准、人权监测和报告机制的培训讲习班, 以便逐渐向他们移交监测任务	5	与人权部的代表在法恰纳、Hadjer Hadid 和阿德雷举办了培训班
向乍得人权部提供技术咨询, 以在乍得东部执行有关保护和促进人权的国家行动计划	7	在恩贾梅纳举行了会议
通过每月举行会议, 就人权问题向乍得政府国家或地区官员提供咨询, 以便打击有罪不罚现象	10	与乍得政府官员, 尤其是军方、司法和行政当局以及人权部在阿贝歇、戈兹贝达和伊里巴等地的地区代表举行会议  召开会议次数增加的原因是向该部提供了制定国家行动计划方面的技术援助, 并把有关责任移交给政府
通过双月会议向乍得政府提供关于国际人权条约报告义务方面的咨询, 特别是关于《儿童权利公约》和《消除对妇女一切形式歧视公约》的报告义务	7	在恩贾梅纳举行了会议  会议次数增加的原因是向该部提供了制定国家行动计划方面的技术援助, 并把有关责任移交给政府

为乍得政府官员和民间社会组织举办 10 个关于国际人权标准的讲习班,其中包括关于制止国家武装部队和反叛集团招募和使用儿童问题的讲习班,以增强其对保护和促进人权的理解和承诺	14	为民间社会组织成员和政府官员举办了讲习班  讲习班次数增加的原因是在伊里巴、阿贝歇、法恰纳、戈兹贝达以及盖雷达镇开设了人权办事处
为恩贾梅纳、各地区、难民和境内流离失所者营地的妇女举行一次会议,协助乍得政府制订促进妇女参与解决冲突的国家战略	是	2010 年 9 月在恩贾梅纳举行了会议
向乍得政府提供技术援助,举办 5 个讲习班以帮助建立执行普遍定期审议成果和条约机构建议的机制	2	2010 年 9 月举办了讲习班  讲习班次数减少的原因是乍得政府面临组织、后勤和财政方面的困难
在外地为综合安全分遣队军官举办 6 个人权标准培训讲习班,内容包括被捕和拘留期间的人权、性暴力和性别暴力、酷刑及儿童权利,并为拟订逮捕和拘留标准作业程序手册提供技术支持	13	举办了培训课程  课程次数增加的原因是鉴于特派团任务结束而必须加强综合安全分遣队的能力
通过出席性暴力和性别暴力问题分组每月举行的会议,向乍得政府和联合国国家工作队提供咨询	9	在阿贝歇和伊里巴召开了月会。还召开了特别后续会议以研究具体建议

### 构成部分 3: 支助

29. 如下文框中所示,为支持特派团的授权活动,在 2010 年 7 月 1 日至 12 月 31 日的维持期内,向平均 1 493 名军事、警务和惩戒人员和 1 074 名文职工作人员提供了所需的行政、后勤和安保服务。

30. 支助服务包括执行行为和纪律方案以及艾滋病毒/艾滋病方案、人事管理、维护办公和住宿设施、信息技术和通信、空中和地面运输业务、供应业务以及为整个特派团提供安保服务。

#### 预期成绩 3.1: 向特派团提供高效力、高效率的后勤、行政和安全支助

计划绩效指标	实际绩效指标
综合安全分遣队 13 个硬墙派出所和 6 个警察局完工 (2010/11 年度: 100%)	截至 2010 年 12 月 31 日, 11 个派出所和 5 个警察局的建造仍在进行。由于在这些场址的建造活动需要得到地方当局批准以及雨季的不利影响, 项目遭拖延。剩余的 1 个综合安全分遣队项目 (戈兹贝达警察局) 由于雨季的影响尚未动工, 而 2 个项目 (Iridimi 和 Touloum 派出所) 的合同已于 2010 年 12 月签署



充分遵守最低运作安保标准(2007/08年: 5%; 2008/09年: 30%; 2009/10年: 75%; 2010/11年: 100%)	截至2010年12月31日, 遵守率为65%, 原因是由于特派团关闭而从院落中撤出, 其结果是没有执行计划的结构改进
启动打/钻水井项目(2010/11年度: 100%)	已完成。已经签订了综合安全分遣队警察局和派出所的钻井合同, 同时已批准了Bithea的4个钻井点(由于承包商无法开始施工, 项目没有完成)
完成缩编和资产处置计划(2010/11: 100%)	已完成。2010年11月23日批准的中午特派团资产处置计划是按照《联合国财务条例和细则》执行的, 已将大多数资产转移到其他外地特派团

计划产出	完成 (数目或是/否)	备注
<b>军事、警务和文职人员</b>		
遣返约2 225名军事观察员和300名联合国警察及其全部装备	是	所有军事和警务人员到2010年12月25日均已遣返
平均管理356名国际工作人员、546名本国工作人员和119名联合国志愿人员	355	接受管理的国际工作人员平均人数
	579	接受管理的本国工作人员平均人数
	140	接受管理的联合国志愿人员平均人数
遣返214名国际工作人员和95名联合国志愿人员, 办理363名本国工作人员的离职事宜	259	国际工作人员得到遣返
	95	联合国志愿人员得到遣返
	384	本国工作人员离职
针对所有军事、警务和文职人员实施一个行为和纪律方案, 包括培训、预防、监测和关于不当行为发生后的补救行动的建议	是	
<b>设施和基础设施</b>		
维护和维修总共45个地点的7个办公房舍、7个文职人员和联合国警察宿舍楼、9个营地、6个警察局、13个派出所、2个讲习班/仓库和1个机场	是	设施的维护和维修是在43个地点的终端用户要求下进行的 地点数目减少, 是由于2010年7月关闭了两个地点(巴哈伊和盖雷达)
监督45个地点的环卫和维修服务, 包括污水处理、清洁、场地维护、虫害和病媒控制, 以及垃圾和废物、危险材料和医疗废物处置、建筑和设施维护和维修、工厂设备保养和修理、洗衣和消防	是	在43个中午特派团营地和设施以及6个综合安全分遣队警察局和13个派出所提供了环卫服务

操作和维修 2 个地点的 2 个联合国所属水处理设备	是	
操作和维修 2 个地点的 4 个联合国所属废水处理设备	是	
操作和维修 54 个地点的 58 台联合国所属发电机	163	联合国所属发电机得到维修
	74	地点
		部署更多的发电机，以用于备用/后备
监督 19 个地点的 19 个打井项目	否	项目未得到执行，原因是承包商无法开始工作
维护 23 个地点的 33 口井	否	一口井都没有打完
拆除 7 个地点的 7 个营地：巴哈伊、盖雷达、伊里巴、库库、比劳、法沙纳和戈兹贝达	2	营地被拆除
	5	营地被移交国家当局
维护 6 个地点的 7 个机场和直升机着陆点	6	机场和直升机着陆点得到维护。法沙纳的维护没有达到标准，原因是缺乏重型工程设备
<b>地面运输</b>		
通过 6 个地点的一个车间，操作和保养 963 部联合国所属车辆，其中包括 11 辆装甲车	是	中乍特派团的 963 部交通车辆资产在 6 个车间得到保养
为 963 部联合国所属车辆和 1 019 部特遣队所属车辆提供燃料、机油和润滑油	是	
每周 7 天提供班车服务	是	星期一至星期五为国际和本国工作人员定时提供班车服务，星期六和星期日为国际工作人员提供特别的班车服务
<b>空运</b>		
在 6 个主要地点操作和保养 10 架固定翼飞机和 15 架旋转翼飞机，在 150 多个认证的着陆地点操作	10	操作和保养的固定翼飞机，其中包括在恩德培的 1 架飞机以及从联刚稳定团借用的 1 架飞机
	15	操作和保养的旋转翼飞机
	236	着陆点和跑道停止使用
		地点增多是因为需要沿地面巡逻路线和(或)特派团缩编和清理结束期间联合国部队/货物的调动路线准备直升机降落地点
		在 2010 年 7 月至 12 月缩编期间撤离了 5 架旋转翼飞机，236 个着陆点和跑道停止使用
为 10 架固定翼飞机和 15 架旋转翼飞机提供燃料、机油和润滑油	是	

## 通信

支持和维护一个卫星网络,其中包括 17 个甚小口径终端系统、20 个电话交换台和 6 个微波中继器,以提供语音、传真、视频和数据通信	14	甚小口径卫星系统得到支持和维护
	18	电话交换台得到支持和维护
	6	微波中继器得到支持和维护
		甚小口径终端系统和电话交换台数减少,原因是中乍特派团阿贝歇营地安装了 4.9 米的天线,取代了 3 个甚小口径终端系统。此外,由于阿贝歇营地合并了支助工作人员,计划中的 2 部电话交换台不再需要
支持和维护 496 个高频基地台/移动式无线电台、2 087 个甚高频无线电台和 50 个相关中继器	482	高频基地台/流动无线电台得到支持和维护
	2 072	甚高频电台得到支持和维护
	44	中继器得到支持和维护
		高频和甚高频无线电台以及中继器数目减少,是由于因巴哈伊和盖雷达关闭,分台未配有全员
改进、加强、改装和转移 20 个甚高频中继器、20 个基站无线电台和 20 个高频基站无线电台,以使综合安全分遣队及乍得其他地区/安保人员和联合国机构可持续地互通信息	6	甚高频中继器得到改装和转移
	6	基站中继器得到改装和转移
	20	甚高频基地台得到改装和转移
		甚高频中继器和基地台数目减少,是由于警察局数目减少以及分台关闭
拆除装备和终止服务,并为将在任务期内关闭的所有 7 个营地准备可能需要的清理结束装备	2	营地被拆除
	5	营地移交乍得政府

## 信息技术

支持和维护 21 个地点的 50 台服务器、1 600 台台式计算机、433 台膝上型计算机、300 台打印机和 90 个数码发送机	44	服务器得到支持和维护
	1 500	台式计算机得到支持和维护
	401	台膝上型计算机得到支持和维护
	275	打印机得到支持和维护
	78	数码发送机得到支持和维护
	8	地点
		设备和地点数目减少,是由于分台加速关闭
支持和维护局域网和广域网,以供 21 个地点平均 1 181 个用户(356 名国际人员、550 名本国人员、119 名联合国志愿人员、16 名政府提供的人员、24 名军事观察员和 116 名联合国警察人员)使用	是	支持和维护局域网和广域网,供 21 个地点平均 1 211 个用户(355 名国际人员、579 名本国人员、140 名联合国志愿人员、14 名政府提供的人员、19 名军事观察员和 104 名联合国警察人员)使用
支持和维护 2 个无线区域网路,恩贾梅纳和阿贝歇各一个	是	

拆除装备和终止服务，并为将在任务期内关闭的所有 7 个营地准备可能需要的清理结束装备	2	营地被拆除
	5	营地被移交乍得政府
<b>医疗</b>		
在 9 个地点营运和维护供特派团所有人员使用、并供联合国其它机构工作人员和当地平民在紧急情况下使用的 4 个联合国所属一级诊所(恩贾梅纳、伊里巴、法沙纳和戈兹贝达)、1 个联合国所属有手术能力的一+级诊所(阿贝歇)、6 个部队派遣国一级诊所和 1 个部队派遣国有手术能力的一级诊所以及 3 个联合国急救站	是	
提供 24 小时急诊治疗	是	
为所有中乍特派团工作人员维持和提供整个特派团范围的陆地和空中后送安排，包括后送到公认的三级/四级医疗设施	是	
在 2010 年 7 月至 12 月 31 日期间协助并协调 25 次医疗后送行动，6 个月内有 36 个住院病例，每年为特派团工作人员提供 40 次专家门诊及 20 个专门的 X 光检查和化验	是	
为特派团工作人员操作和维护艾滋病毒自愿保密咨询和测试设施	501	特派团和当地民众中的人员接受自愿保密咨询和测试
<b>安保</b>		
在整个特派任务地区提供一周 7 天每天 24 小时的安保服务	是	
为特派团高级工作人员和来访的高级别官员提供 24 小时贴身警卫	是	
特派团驻地安全评估，包括对 120 栋住所进行住户调查	是	
为特派团所有人员举行 2 次安保意识和应急计划情况介绍会	是	每周举行了两次安保情况介绍，每周发布一次安保通告。制订了国家安保计划，并将之送交安保管理小组，以供进一步分发给工作人员

**构成部分 3：支助(清理结束期)**

31. 如下文框架所示，在 2011 年 1 月 1 日至 4 月 30 日的清理结束期间，平均向 284 名文职工作人员提供了必要的行政、后勤和安保服务。

32. 特派团的活动集中于设施的关闭和清理、资产处置以及人员任满回国和离职。支助范围包括所有支助服务，如拆除和翻修设施、完全处置资产、人事管理、

维修办公和住宿设施、信息技术和通信、空运和水陆运输业务、供给行动以及提供全特派团的保安服务。

#### 预期成绩 4.1：有成效、有效率地完成特派团的清理结束工作

计划绩效指标	实际绩效指标	
完成 19 个打/钻水井项目 (2010/11 年度：100%)	尽管已经签订了合同并且有 4 个社区井完工，但是涉及综合安全分遣队的 15 口水井尚未开工	
向物业主签发移交/接管证书，免除中乍特派团在所有地点的环境损害责任和其他责任 (2010/11 年度：100%)	已完成。所有前方基地和营地都移交给乍得政府指定部门，完全令人满意	
计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
<b>军事人员、警察和文职人员</b>		
管理平均 118 名国际工作人员、152 名本国工作人员和 32 名联合国志愿人员进行	94	所管理的国际工作人员平均人数 由于国际工作人员缩编快于预期，平均人数减少
	155	所管理的本国人员的平均人数 由于本国工作人员缩编慢于预期，平均人数增加
	35	所管理的联合国志愿人员平均人数 由于联合国志愿人员缩编慢于预期，平均人数增加
遣返 185 名国际工作人员和 50 名联合国志愿人员，办理 243 名本国工作人员离职事宜	277	联合国工作人员得到遣返
	123	联合国志愿人员得到遣返
	497	本国工作人员离职
<b>设施和基础设施</b>		
维护和维修 22 个地点的 1 个综合安全分遣队房舍、2 个营地、6 个警察局、13 个派出所和 2 个修配所/仓库。	1	维护和维修的综合安全分遣队房舍
	2	维护和维修的营地
	2	维护和维修的修配所/仓库
	2	地点。供应商未完成 6 个警察局和 13 个派出所的建设工作
监督 22 个地点的环境卫生和维修服务，包括污水处理、清洁、场地维护、虫害和病媒控制，以及垃圾和废物、危险材料和医疗废物处置、建筑物和设施维护和维修、工厂设备维护和维修、洗衣和消防	否	为 2 个地点的 3 个场地提供环境卫生和维护服务。其余场地至 2010 年 12 月 31 日移交给乍得政府和业主  由于没有建成派出所和警察局，地点数目减少

维护 22 个地点的 33 口水井	18	水井和房地一并移交给乍得政府
	4	地点
		由于没有建造警察局和派出所的 15 口水井，井和地点数目减少
维护在 6 个地点的 6 个简易机场和直升机着陆点	5	所维护的机场和直升机着陆点
	5	地点数。中非共和国的比劳简易机场到 2010 年 12 月 31 日关闭
<b>陆运</b>		
通过 6 个地点的 1 个修配所，操作和维护缩编后分配给清理结束小组的车辆	是	
每周 7 天提供班车服务	是	
由参加清理结束小组的本国工作人员为综合安全分遣队培训 50 名司机和 25 名车辆机师	是	
<b>空运</b>		
在 2 个主要地点操作和维护 3 架固定翼飞机和 3 架旋转翼飞机，在 150 个认证着陆点操作	4	操作和维护 4 架固定翼飞机到 2010 年 2 月 28 日，操作和维护 2 架固定翼飞机到 2010 年 4 月 30 日
	2	所操作和维护的旋转翼飞机
	2	主要地点
	150	认证着陆点
为 3 架固定翼飞机和 3 架旋转翼飞机提供燃料、机油和润滑油	是	为所有飞机提供燃料
<b>通信</b>		
支持和维护一个卫星网络，其中包括 8 个甚小口径终端系统、10 个电话交换台和 6 个微波中继器，以提供语音、传真、视频和数据通信	是	
支持和维护 45 个高频基地台/移动式无线电台、625 个甚高频无线电台和 12 个相关中继器	是	
<b>信息技术</b>		
在 2 个地点支持和维持 25 台服务器、348 部台式计算机、97 部膝上型计算机、97 台打印机和 45 台数字式发报机	是	

为 2 个地点的 478 个用户支持和维护局域网和广域网	是	向 2 个地点的用户提供支持
支持和维护 2 个无线区域网路, 恩贾梅纳和阿贝歇各一个	是	
<b>医务</b>		
运营和维护 1 个联合国所属一级诊所(恩贾梅纳)及 1 个联合国所属有手术能力的一级诊所(阿贝歇), 以为中乍特派团工作人员、联合国其他机构人员以及处于紧急情况的当地平民提供医疗支助	是	
向中乍特派团工作人员提供 24 小时急诊治疗	是	
为中乍特派团所有工作人员维持和提供整个特派团范围的陆地和空中后送安排, 包括后送到公认的三级/四级医疗设施	是	
为特派团工作人员运行和维持艾滋病毒自愿保密咨询和检验设施	是	
<b>安保</b>		
与联合国和私营保安公司一道在所有地点提供每天 24 小时、每周 7 天的保安服务	是	
为特派团高级工作人员和来访的高级别官员提供 24 小时贴身警卫	是	
进行特派团驻地安全评估, 包括 10 栋住所的住户调查	是	
为特派团所有工作人员举办关于安全意识和应急计划的 2 次情况介绍会	是	
<b>清理结束工作</b>		
处置存货价值约为 1.48 亿美元的约 23 289 件资产, 处置方式包括移交给意大利布林迪西联合国后勤基地及其他维和特派团和建设和平特派团; 通过出售进行商业处置; 销毁无法使用的物项	是	截至 2011 年 4 月 30 日, 通过向其他特派团移交、捐赠、商业销售、核销和销毁等方式, 依照《联合国财务条例和细则》处置了存货价值为 1.49 亿美元的 24 148 件非消耗性资产
拆除 2 个地点的 2 个营地	2	在 2 个地点拆除的营地
核对、核查并关闭 2 个银行账户	是	完成银行账户核对并关闭

### 三. 资源使用情况

#### A. 财政资源

(千美元。预算年度为 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日)

类别	分配数 (1)	支出 (2)	差异	
			数额 (3) = (1) - (2)	百分比 (4) = (3) ÷ (1)
<b>军事和警务人员</b>				
军事观察员	770.6	651.1	119.5	15.5
军事特遣队员	45 758.3	48 871.8	(3 113.5)	(6.8)
联合国警察	4 096.4	4 498.5	(402.1)	(9.8)
建制警察部队	—	—	—	—
<b>小计</b>	<b>50 625.3</b>	<b>54 021.4</b>	<b>(3 396.1)</b>	<b>(6.7)</b>
<b>文职人员</b>				
国际工作人员	32 544.2	45 779.1	(13 234.9)	(40.7)
本国工作人员	7 408.3	8 413.5	(1 005.2)	(13.6)
联合国志愿人员	4 740.5	5 122.3	(381.8)	(8.1)
一般临时人员	55.2	284.5	(229.3)	(415.4)
<b>小计</b>	<b>44 748.2</b>	<b>59 599.4</b>	<b>(14 851.2)</b>	<b>(33.2)</b>
<b>业务费用</b>				
政府提供的人员	613.0	518.9	94.1	15.4
文职选举观察员	—	—	—	—
咨询人	217.4	78.6	138.8	63.8
公务差旅	969.4	2 104.6	(1 135.2)	(117.1)
设施和基础设施	54 759.1	49 229.4	5 529.7	10.1
陆运	6 274.3	1 795.9	4 478.4	71.4
空运	59 450.4	50 873.0	8 577.4	14.4
水运	—	—	—	—
通信	3 250.2	3 502.3	(252.1)	(7.8)
信息技术	1 631.5	2 008.2	(376.7)	(23.1)
医务	1 534.9	690.4	844.5	55.0
特种装备	421.9	242.4	179.5	42.5
其他用品、服务和设备	14 351.0	11 436.0	2 915.0	20.3
速效项目	250.0	151.8	98.2	39.3
<b>小计</b>	<b>143 723.1</b>	<b>122 631.5</b>	<b>21 091.6</b>	<b>14.7</b>
<b>所需经费毛额</b>	<b>239 096.6</b>	<b>236 252.3</b>	<b>2 844.3</b>	<b>1.2</b>
工作人员薪金税收入 <sup>a</sup>	4 467.0	5 798.8	(1 331.8)	(29.8)
<b>所需经费净额</b>	<b>234 629.6</b>	<b>230 453.5</b>	<b>4 176.1</b>	<b>1.8</b>
(编入预算的) 自愿实物捐助	—	—	—	—
<b>所需经费共计</b>	<b>239 096.6</b>	<b>236 252.3</b>	<b>2 844.3</b>	<b>1.2</b>

<sup>a</sup> 包括已经按大会第 64/286 号决议的规定从会员国摊款中减除的 2 737 000 美元。因此，2010/11 年度工作人员薪金税收入增额为 3 061 800 美元。



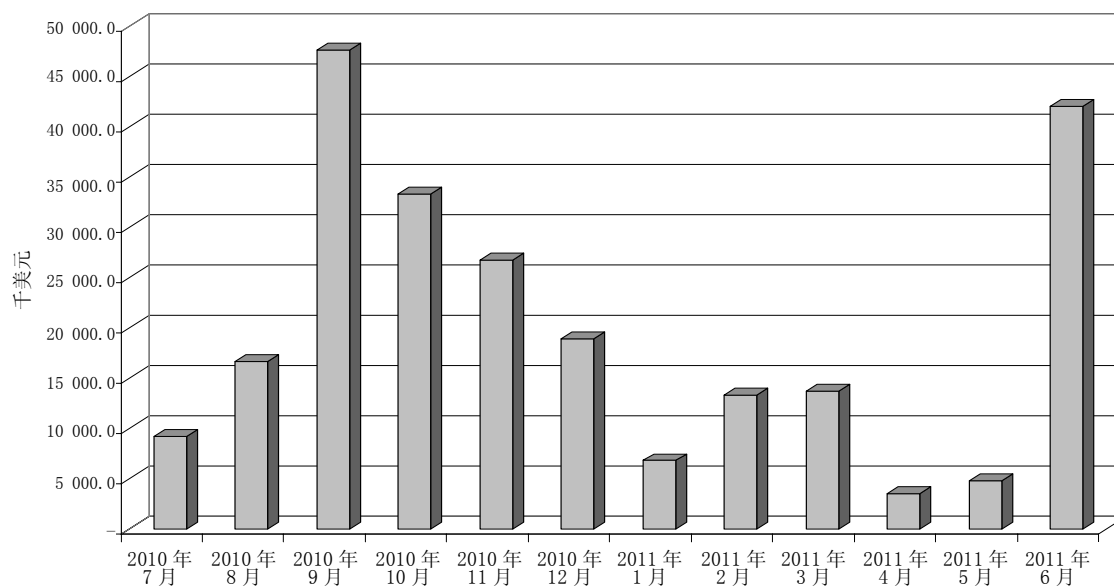
## B. 类别间资源调配一览表

(千美元)

类别	批款		
	最初分配数	调配	订正分配数
一. 军事和警务人员	50 625.3	3 817.0	54 442.3
二. 文职人员	44 748.2	14 999.0	59 747.2
三. 业务费用	143 723.1	(18 816.0)	124 907.1
<b>共计</b>	<b>239 096.6</b>	<b>—</b>	<b>239 096.6</b>
调配额占总批款的百分比			7.9

33. 在本报告所述期间对资金进行了调配，用于支付特派团关闭中军事特遣队遣返的特遣队所属装备运费以及用于国际和本国工作人员支出类别项下所需追加经费。

## C. 月支出模式



34. 2010年9月份的支出增加，是因为将偿还派遣国政府军事特遣队提供的服务和使用的装备以及特派团飞机队租机和运行引起的债务入账。2011年6月份的支出增加的原因是支付综合安全分遣队基础设施建设项目方面的设施和基础设施项下的施工服务引起的债务，以及支付遣返军事特遣队及其装备费用和与供应商就特派团资产的运送等业务结账。

## D. 其他收入和调整

(千美元)

类别	数额
利息收入	3 876.4
其他/杂项收入	11 675.3
自愿现金捐助	—
上期调整数	(40.4)
上期债务核销额	31 033.5
<b>共计</b>	<b>46 544.8</b>

## E. 特遣队所属装备的支出：主要装备和自我维持

(千美元)

类别	支出
<b>主要装备</b>	
军事特遣队	<b>3 309.6</b>
<b>自我维持</b>	
设施和基础设施	1 818.9
通信	735.8
医务	269.9
特种装备	242.4
<b>小计</b>	<b>3 067.0</b>
<b>共计</b>	<b>6 376.6</b>

特派团因数	百分比	有效日期	上次审查日期
<b>A. 与任务区有关</b>			
极端环境条件因数	2.4	2010年1月1日	—
超常作业条件因数	3.0	2010年1月1日	—
敌对行动/被迫放弃因数	3.4	2010年1月1日	—
<b>B. 与本国有关</b>			
运费递增因数	—		

#### 四. 差异分析<sup>1</sup>

	差异	
军事观察员	119.5	15.5%

35. 出现差异的主要原因是下列所需经费减少：(a) 特派任务生活津贴因军事联络官遣返快于预期而减少；(b) 遣返实际旅费降低(编入预算的每张单程机票费为 2 500 美元，而实际平均费用为 1 280 美元)。

	差异	
军事特遣队	(3 113.5)	(6.8%)

36. 出现差异的主要原因是下列所需经费增加：(a) 运费上涨，因为运返特遣队所属装备的费用高于预期，而且将 2009/10 年财政期的运费记入 2010/11 年财政期；(b) 遣返旅费增加，因为特遣队员遣返人数多于预期，机票费上涨(编入预算的 2 404 名特遣队员平均每人遣返费用为 1 203 美元，而实际有 2 414 人遣返，每人平均实际费用为 1 617 美元)，而且没有为部队总部 87 名参谋的遣返编列经费；(c) 特派任务生活津贴上涨，因为 30 天后的生活津贴率为每人每天 252 美元，而编入预算的津贴率为每人每天 170 美元。增加的所需资源总额被部分抵消，原因是：部队费用标准偿款、娱乐假津贴和口粮所需经费减少，因为特遣队员的遣返快于预期；主要装备所需经费减少，因为一些特遣队单位未按联合国标准部署。此外，在此期间未收到任何死亡和伤残赔偿金索赔要求。

	差异	
联合国警察	(402.1)	(9.8%)

37. 出现差异的主要原因是下列所需经费增加：(a) 特派任务生活津贴上涨，因为 30 天后的特派任务生活津贴率为每人每天 252 美元，而编入预算的津贴率为每人每天 170 美元；(b) 遣返旅费增加，因为遣返的警官人数增多(编入预算的 164 名警官每张单程机票为 2 500 美元，而实际上 186 名警官遣返，每张单程机票实际平均费用为 2 485 美元)；(c) 口粮费上涨，因为瓶装水和储备口粮费用高于预期。

	差异	
国际工作人员	(13 234.9)	(40.7%)

38. 出现差异的主要原因是：(a) 国际工作人员薪金和相关费用所需经费高于估计数，因为在外勤事务人员职类预算中，经费是根据 2009/10 年薪金表而不是较高的 2010/11 年薪金表编列的；(b) 解雇偿金高于预计费用；(c) 任务区内人员

<sup>1</sup> 资源差异数以千美元计。对上下至少 5%或 100 000 美元的差异作了分析。

调动补助金；(d) 外勤事务干事继续享受工作人员应享权利方面的特派任务生活津贴费用。增加的所需资源总额被减少的危险工作地点津贴所需经费部分抵消，因为调至恩贾梅纳的工作人员不再享受危害津贴。

	差异	
<b>本国工作人员</b>	(1 005.2)	(13.6%)

39. 出现差异的主要原因是：(a) 本国工作人员离职慢于预期(编入预算的平均人数为 388 人，而实际平均人数为 409 人)；(b) 继特派团全面审查员额资源和任职者资格之后，本国工作人员员额改叙，导致按更高职等向 156 名任职者补发款项；(c) 由于在特派团清理结束期间工作量很大，向主要支助人员支付的加班费高于预期。

	差异	
<b>联合国志愿人员</b>	(381.8)	(8.1%)

40. 出现差异的原因是实际平均部署 98 名联合国志愿人员，而编入预算的志愿人员平均人数为 83 人。

	差异	
<b>一般临时人员</b>	(229.3)	(415.4%)

41. 出现差异的主要原因是，在特派团 2011 年 4 月 30 日完成的整个行政清理结束工作期间，实际平均在职率为 3 个国际一般临时人员职位，而到 2010 年 12 月 31 日任期终了时，编入预算的是 1 个国际临时人员职位。

	差异	
<b>政府提供的人员</b>	94.1	15.4%

42. 出现差异的原因是所需经费减少，因为惩教干事缩编快于预期，他们的实际人数平均为 14 人，而编入预算的人数是 18 人。

	差异	
<b>咨询人</b>	138.8	63.8%

43. 出现差异的主要原因是所需经费减少，导致聘用 1 名咨询人，而不是按计划聘用 7 名与职业资源中心发展有关的培训咨询人，而且使用特派团工作人员而不是聘用非培训咨询人。

	差异	
<b>公务差旅</b>	(1 135.2)	(117.1%)

44. 出现差异的主要原因是非培训公务差旅所需经费增加，因为在特派团关闭和清理结束期间活动增加，致使特派团内工作人员差旅增多，还因为其他特派团临

时调派执行任务的工作人员前来协助中乍特派团。增加的所需资源总额被减少的与培训有关的差旅费部分抵消，因为比预期提前重新分配潜在的参加培训者之后旅行减少。

	差异	
<b>设施和基础设施</b>	5 529.7	10.1%

45. 出现差异的主要原因是下列所需经费减少：(a) 汽油和润滑油；(b) 维修服务，因为比预期提前关闭和向国家当局移交设施；(c) 安保服务，因为由综合安全分遣队干事而不是约聘人员提供安保；(d) 备件和用品及维修和外地防御用品，因为使用了现有库存；(e) 预制设施，因为购买价降低；(f) 自我维持，因为一些特遣队未实现完全自我维持。

46. 减少的所需经费总额被以下方面增加的所需经费部分抵消：(a) 建筑服务，因为 2010/11 财政期恢复了 2009/10 年财政期与完成若干支持综合安全分遣队的基础设施项目有关的承付款项；(b) 房地的改建和翻修，因为房地的修缮和修复费用高于预期。

	差异	
<b>陆运</b>	4 478.4	71.4%

47. 出现差异的原因是所需经费减少，因为在特派团关闭和行政清理结束期间与人员离职、遣返和重新分配有关的车辆比预期提前退还至特派团储存设施。

	差异	
<b>空运</b>	8 577.4	14.4%

48. 出现差异的主要原因是以下方面所需经费减少：(a) 特派团机队的租赁和运营费用，包括空运服务和航空燃料，因为飞机比预期提前撤离；(b) 着陆费和地勤，因为在任务区东部的空中作业量高于预期，因而不涉及地勤费；(c) 空勤人员生活津贴，因为在主要行动基地之外使用机组人员较少的小型客机，而本来计划使用中型飞机。

	差异	
<b>通信</b>	(252.1)	(7.8%)

49. 出现差异的主要原因是商营通信和备件所需经费增加，因为将前几期的费用记入 2010/11 年财政期，以及与宣传关闭特派团有关的新闻服务，用以提高供应商的认识、扩大资产商业销售规模和社区联系。增加的所需经费总额被减少的自我维持所需经费部分抵消，因为一些特遣队没有完全实现自我维持。

	差异	
<b>信息技术</b>	(376.7)	(23.1%)

50. 出现差异的原因是以下方面所需经费增加：(a) 信息技术服务，因为延迟缩减本国工作人员，他们需要信息技术支持；(b) 在将信息技术设备转交其他特派团之前，修复此类设备所需的备件。

	差异	
医疗	844.5	55.0%

51. 出现差异的原因是医疗服务和用品所需费用减少，因为使用了现有库存。

	差异	
特种装备	179.5	42.5%

52. 出现差异的原因是自我维持所需经费减少，因为一些特遣队没有完全实现自我维持。

	差异	
其他用品、服务和设备	2 915.0	20.3%

53. 出现差异的主要原因是下列所需经费减少：(a) 运费和相关费用，因为将特派团资产运离乍得的费用低于预期，原因是接收资产的特派团支付了相关运费；(b) 探雷和扫雷服务，因为联合国项目事务厅以低于预算的价格落实排雷合同；(c) 口粮，因为使用了机组人员较少的小型客机而不是中型飞机，向机组人员提供的口粮减量；(d) 银行手续费，因为清理结束期间实际供应商减少，致使银行交易数量下降。减少的所需费用总额被以下方面增加的所需费用部分抵消：(a) 因美元对其他货币的汇率波动而造成兑换损失；(b) 其他设备，因为需要更多设备用于获取和包装特派团将要装运的资产。

	差异	
速效项目	98.2	39.3%

54. 出现差异的原因是在计划实施的 10 个项目中，5 个项目未实施，因为比预期提前将实务人员分配到其他特派团。

## 五. 截至 2011 年 6 月 30 日联合国中非共和国和乍得特派团的财务状况

55. 如表 1 所示，截至 2011 年 6 月 30 日，中乍特派团特别账户中的可用现金为 168 008 000 美元，而支付特派团账户中记录的负债总额所需的现金为 75 621 000 美元。因此，可用于归还会员国贷款的现金净额为 92 387 000 美元。

56. 表 1 还显示，2010 年 6 月 30 日终了期间应贷记会员国的款项共计 163 413 900 美元，包括未支配余额 149 947 800 美元和其他收入 13 466 100 美元，大会将此方面以及有关同期工作人员薪金税收收入估计数增加额 1 527 100 美元的行动推迟至大会第六十六届会议(见第 65/254 B 号决议)。

57. 考虑到 2009/10 年度财政期应贷记会员国的款额为 163 413 900 美元，截至 2011 年 6 月 30 日可用现金净额为 92 387 000 美元，不足以全额退还贷记款项，截至 2011 年 6 月 30 日 特派团特别账户现金短缺 71 026 900 美元。因此，秘书长提议将截至 2011 年 6 月 30 日中乍特派团特别账户中的可用现金净额 92 387 000 美元用作应贷记会员国 2009/10 年度财政期末支配余额 149 947 800 美元中的部分款项。

58. 关于 2010/11 年度财政期应贷记会员国项下款项的处置，请大会将根据其第 65/254 A 号决议核准的中乍特派团 2010/11 年度批款 239 096 600 美元减至 236 252 300 美元(等于特派团同期支出)，并将 2010/11 年度财政期其他收入 46 544 800 美元用于弥补同期摊款短缺额 51 303 300 美元，这显示出已减少的批款 236 252 300 美元与根据大会第 64/286 号决议规定会员国为中乍特派团的摊款 184 949 000 美元之间的差额(见本报告表 2 和第六节第 60(a)、(b)和(c)段)。

表 1

**截至 2011 年 6 月 30 日的财务状况总表**

(千美元)

说明	数额
<b>一. 现金资产</b>	<b>168 008.0</b>
<b>二. 所需现金(负债):</b>	
预收摊款或付款	13 494.0
应付会员国款项	4 300.0
未清债务, 包括上期债务	50 180.0
其他应付款项和负债	7 647.0
<b>小计</b>	<b>75 621.0</b>
<b>三. 可用现金净额(一减二)</b>	<b>92 387.0</b>
<b>四. 2010 年 6 月 30 日终了期应贷记会员国项下款项(第 65/254 B 号决议)</b>	
(a) 未支配余额	<b>149 947.8</b>
(b) 其他收入:	4 199.8
利息收入	
其他/杂项收入	3 400.7
上期债务核销	5 866.0
上期调整数	(0.4)
<b>其他收入小计</b>	<b>13 466.1</b>
<b>2009/10 年度应贷记会员国项下款项共计(a+b)</b>	<b>163 413.9</b>

说明	数额
五. 现金短缺(三减四)	(71 026.9)
六. 2010/11 年期间应贷记会员国账下的款项	
其他收入:	
利息收入	3 876.4
其他/杂项收入	11 675.3
上期债务核销额	31 033.5
上期调整数	(40.4)
<b>小计</b>	<b>46 544.8</b>
用于抵销 2010/11 年期间摊款短绌额	<b>(46 544.8)</b>
<b>共计</b>	<b>—</b>
七. 现金短绌	(71 026.9)

表 2  
大会就 2010/11 财政期间摊款采取的行动汇总表

(千美元)

说明	数额
一. 2010/11 财政期间摊款	
批款(见本报告第六节第 60(a)段)	236 252.3
已分摊数额(第 64/286 号决议)	(184 949.0)
<b>摊款短绌额</b>	<b>51 303.3</b>
二. 2011 年 6 月 30 日终了期间应贷记会员国账下的款项的冲抵 (见本报告第六节第 60(b)段)	(46 544.8)
<b>摊款余额(一+二)</b>	<b>4 758.5</b>
三. 2010 年 6 月 30 日终了期间应贷记会员国账下的款项的部分冲抵 (见本报告第六节第 60(c)段)	(4 758.5)
四. 给维持和平行动支助账户和联合国后勤基地的批款(第 64/286 号决议)	13 030.8
维持和平行动支助账户和联合国后勤基地的已分摊款项(第 64/286 号决议)	(6 515.4)
<b>摊款短绌</b>	<b>6 515.4</b>
五. 2010 年 6 月 30 日终了期间应贷记会员国账下的款项的部分冲抵(见本报告第六节第 60(d)段)	(6 515.4)
<b>追加摊款(二+三)和(四+五)</b>	<b>—</b>



59. 大会第 64/286 号决议批款 13 030 800 美元给中乍特派团特别账户, 充作 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日期间的经费并已分摊给会员国, 其中包括给维持和平行动支助账户的 11 036 000 美元, 以及给意大利布林迪西联合国后勤基地的 1 994 800 美元。上述批款的 50%, 即 6 515 400 美元, 包括给维持和平行动支助账户的 5 518 000 美元和给联合国后勤基地的 997 400 美元, 作为 2010 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间经费向会员国分摊, 因此 2011 年 1 月 1 日至 6 月 30 日期间未分摊余额为 6 515 400 美元。大会须将 2009/10 期间的未支配余额 6 515 400 美元计入 2010/11 期间维持和平行动支助账户和联合国后勤基地未分摊余额(见本报告表 2 和第六节第 60(d)段)。

## 六. 有待大会采取的行动

60. 就中乍特派团经费的筹措而言有待大会采取的行动为:

(a) 把大会第 65/254 A 号决议核准用作特派团 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日期间维持和行政清理结束的批款 239 096 600 美元减少 2 844 300 美元, 减至 236 252 300 美元, 相等于该特派团在同一期间的支出额;

(b) 考虑到已按照大会第 64/286 号决议的规定向会员国分摊的特派团 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日期间的费用 184 949 000 美元, 将 2011 年 6 月 30 日终了期间其他收入 46 544 800 美元(利息收入(3 876 400 美元)、其他/杂项收入(11 675 300 美元)和前期债务注销额(31 033 美元), 经前期调整额抵消掉 40 400 美元)用来冲抵同一期间 51 303 300 美元的摊款短绌;

(c) 将 2010 年 6 月 30 日终了财政期间应贷记会员国账下的未支配余额 149 947 800 美元中的 4 758 500 美元用来冲抵 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日期间同等数额的摊款短绌, 此为摊款短绌(51 303 300 美元)与同期其他收入(46 544 800 美元)之间的差额;

(d) 将 2010 年 6 月 30 日终了财政期间应贷记会员国账下的未支配余额 149 947 800 美元中的 6 515 400 美元用来冲抵 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日期间维持和平支助账户和联合国后勤基地同等数额的未分摊余额;

(e) 向会员国退还贷记款 92 387 000 美元, 即应贷记会员国账下的 2010 年 6 月 30 日终了财政期间未支配余额 149 947 800 美元中特派团特别账户内截至 2011 年 6 月 30 日可用现金净额;

(f) 在大会审议该特派团最后执行情况报告前, 暂不就如何处理数额为 59 753 000 美元的款项做出决定, 此笔款项包括: 2010 年 6 月 30 日终了期间应贷记会员国的未支配余额 46 286 900 美元和其他收入 13 466 100 美元; 2010 年 6 月 30 日和 2011 年 6 月 30 日终了期间分别为 1 527 100 美元和 3 061 800 美元的工作人员薪金税收收入估计数。

## 七. 为执行行政和预算问题咨询委员会提出并获大会第 65/254 A 和 65/254 B 号决议核可的要求和建议以及联合国审计委员会的要求和建议而采取的后续行动摘要

### A. 行政和预算问题咨询委员会

(A/65/549)

要求	落实情况
委员会促请秘书长根据特派团即将结束的情况，采取一切必要步骤，尽量减少业务支出(第 20 段)。	中乍特派团鉴于即将清理结束，故未在特派团总部和外地办事处未按原计划执行一些建设项目，并终止了重大资产购置和更换计划(被认为必不可少的资产除外)。除填补关键职位所需的人员和正在招聘的人员外，该特派团还中止了文职工作人员的招聘工作。在清理结束活动开始后，业务费用流向了此类活动。
秘书长在关于中乍特派团的报告(S/2010/409)中指出，该特派团正在进行安全理事会第 1923 (2010) 号决议第 14 段要求动工的基础设施建设，以支持分遣队。行预咨委会经征询后获悉，预计与 19 个分遣队项目、钻井和扫雷活动有关的一些建设活动将在清理结束期间继续进行。	继续实施这些项目是向有关政府和联合国国家工作队移交战略的一部分，目的是确保近期未完成的项目不会成为对分遣队无益的沉没成本，同时确保在中乍特派团撤离后分遣队继续得到支持。
行预咨委会建议特派团在 2010/11 年度执行情况报告中提供详细资料，说明清理结束期间开展的这些和其他实务活动的成效(第 21 段)。	在清理结束期间没有开展其它实质性活动。
审计委员会在 A/63/5 (Vol. II) 号文件所载的其报告第二章中建议，中乍特派团及时完成实物盘点并实行验收手续。行预咨委会经征询后获悉，中乍特派团正在想方设法更新存货记录。	中乍特派团进一步努力确保在联合国后勤基地和后勤支部的指导下进行全面的实物盘点。在撰写本报告时，根据实际资产处置情况——出售、转让或进行其它类别的处置方式，正在最终确定存货记录。
行预咨委会强调必须保持准确的财产记录，特别是鉴于特派团将清理结束(第 23 段)。	

(A/65/743/Add. 11)

要求	落实情况
行预咨委会还获悉，截至 2011 年 1 月 31 日，尚拖欠部队费用偿还额 494 600 美元、特遣队所属装备偿还额 12 842 000 美元。关于死亡和伤残补偿金，截至 2011 年 2 月 14 日，自特派团成立以来，为 1 项索偿支付了 54 000 美元。截至该日，无待处理的死亡和伤残索赔。	所有部队派遣国都已全额获得了部队费用、特遣队所属装备和自我维持装备的偿还款。
行预咨委会相信，拖欠的部队费用和特遣队所属装备索偿将会迅速得到解决(第 12 段)。	关于死亡和伤残索偿，没有收到此类索偿要求，也没有待赔付的要求。

## B. 审计委员会

(A/65/5 (Vol. II))

要求	落实情况
<p>审计委员会建议，今后安全理事会批准一个特派团结束后，行政当局应在财务报表中记录该特派团的结束，并披露其财务影响的最准确估计(第 109 段)。</p>	<p>在编制中乍特派团的预算时考虑到了特派团终止所带来的财政影响。特派团的结束对截至 2011 年 6 月 30 日的其资产、负债和资金结余没有影响。在中乍特派团 2011 年 6 月 30 日财务报表(报表十五)的脚注 a 中披露了特派团终止情况。</p>
<p>审计委员会建议，外勤支助部作出评估，查明并记录在完成缩编和降低风险计划方面存在的重大风险。高级管理层随后应每周对这些风险进行审查(第 112 段)。</p>	<p>2010 年 11 月，外勤支助部的一个工作人员小组对清理结束规划进行了评估。外勤部后勤支助司高级管理层每周都与特派团举行视频会议，评估进展情况、特派团总部和纽约总部查明的风险、资产处置进度及清理和向东道国政府移交设施的情况。</p> <p>外勤部外勤人事司、外勤预算和财务司还与特派团每两周举行一次视频会议，评估人员缩编、财务问题、工作人员安置和离职问题等方面的进展情况。特派团在这些审查和评估的基础上每周向外勤部提交清理结束报告，以确保风险和问题得到妥善处理。</p>
<p>审计委员会建议外勤支助部，对中乍特派团的缩编和清理计划进行彻底的执行后和汲取经验教训审查。必要时应利用主要经验教训来订正清理指南，为拟定和执行缩编计划制定明确指导，以保护特派团结束期间的实质性业务，以便有序撤出(第 119 段)。</p>	<p>作为对指导特派团清理结束工作的《清理结束手册》的补充，还向中乍特派团发布了补充准则。外勤支助部根据关于经验教训的建议更新了《手册》。在撰写本报告时，该《手册》正处于最终审查和签字阶段。</p>
<p>收回同联合国其他实体分担的飞行费用</p> <p>在中乍特派团，航空科向审计委员会提供的数据表明，约向联合国机构和其他实体提供了 150 万美元航空服务，但这笔费用没有收回。航空科代理主管解释说，如果特派团高级管理人员根据中乍特派团的任务授权，批准将飞行任务作为特派团的资助飞行，则不收回飞行费用。如果飞机上有座位，就接纳综合安全分遣队的乘客。但审计委员会获悉，该特派团的技术合规股正在采取行动，收回非中乍特派团飞行的费用，费用发票已提交给财务部门和总部(第 246 段)。</p> <p>外勤支助部同意审计委员会的建议，即中乍特派团的技术合规股应对 2009/10 年度为联合国访问团、各机构和其他机关提供的大约 150 万美元未收回航空服务费用进行跟踪，以期收回所有费用(第 247 段)。</p>	<p>外勤支助部根据关于收回飞行费用的建议，从联合国其它特派团、机构和承包商手中收回了共计 120 万美元。在撰写本报告时，该部正在针对其余收费采取后续行动。</p>