



第六十六届会议

议程项目 159

联合国利比里亚特派团经费的筹措

联合国利比里亚特派团 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日
期间预算执行情况

秘书长的报告

目录

	页次
一. 导言	4
二. 任务执行情况	4
A. 概况	4
B. 预算执行情况	4
C. 特派团支助举措	7
D. 特派团区域合作	8
E. 伙伴关系、国家工作队协调和综合特派团	8
F. 成果预算框架	9
三. 资源使用情况	52
A. 财政资源	52
B. 各组间调拨资源情况摘要	53
C. 月支出情况	54



D. 其他收入和调整数	54
E. 特遣队所属装备支出：主要装备和自我维持	55
四. 差异分析	55
五. 有待大会采取的行动	60

摘要

联合国利比里亚特派团在 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日期间的支出总额已通过按安全部门、巩固和平、法治和支助等构成部分归类的若干成果预算框架，与特派团的目标相联系。

财政资源使用情况

(单位：千美元。预算年度为 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日。)

类别	分配数	支出	差异	
			数额	百分比
军事和警察人员	238 913.3	233 083.5	5 829.8	2.4
文职人员	123 796.6	111 379.3	12 417.3	10.0
业务费用	161 290.1	167 745.4	(6 455.3)	(4.0)
所需资源毛额	524 000.0	512 208.2	11 791.8	2.3
工作人员薪金税收入	12 805.2	12 114.2	691.0	5.4
所需资源净额	511 194.8	500 094.0	11 100.8	2.2
(编入预算的) 自愿实物捐助	52.8	52.8	—	—
所需资源共计	524 052.8	512 261.0	11 791.8	2.3

人力资源

类别	核定数 ^a	实际 (平均数)	空缺率 (百分比) ^b
军事观察员	133	132	0.8
军事特遣队	7 969	7 881	1.1
联合国警察	498	467	6.2
建制警察部队	845	843	0.2
国际工作人员	541	448	17.2
本国工作人员	1 040	985	5.3
联合国志愿人员	237	215	9.3
临时职位 ^c			
国际工作人员	2	2	—
本国工作人员	1	1	—
政府提供的人员	32	28	12.5

^a 系最高核定人数。

^b 根据每月在职和每月计划数计算。

^c 在一般临时人员项下供资。

有待大会采取的行动载于本报告第五节。

一. 导言

1. 秘书长 2010 年 2 月 2 日的报告(A/64/647)开列了联合国利比里亚特派团(联利特派团)2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日期间的维持费预算, 共计毛额 536 049 600 美元(净额 523 244 400 美元), 其中不包括已编入预算的自愿实物捐助 52 800 美元。预算编列的经费用于 133 名军事观察员、8 069 名军事特遣队人员、1 375 名警务人员(498 名联合国警务人员、845 名建制警察部队人员和 32 名惩教员)、543 名国际工作人员和 1 041 名本国工作人员(包括 59 名本国干事以及 2 个国际临时职位和 1 个本国临时职位)以及 237 名联合国志愿人员。行政和预算问题咨询委员会在其报告(A/64/660/Add. 9)第 54 段中建议大会批准毛额 529 760 000 美元, 作为 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日期间的维持费。
2. 大会第 64/280 号决议批款毛额 524 000 000 美元(净额 511 194 800 美元), 作为特派团 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日期间的维持费。此款额已摊派给会员国。

二. 任务执行情况

A. 概况

3. 安全理事会第 1509(2003)号决议确定了联利特派团的任务, 其后的若干决议延长了任务期限。安理会第 1885(2009)号决议和第 1938(2010)号决议规定了本执行期间的任务。
4. 特派团的任务是协助安全理事会实现总目标, 即推动利比里亚的和平进程。
5. 在这一总目标范围内, 特派团在本执行情况报告所述期间提供了以下框架所列安全部门、巩固和平、法治和支助等构成部分的有关关键产出, 协助取得了若干成绩。
6. 本报告对照 2010/11 年预算所列的计划成果预算框架评估实际执行情况。特别是, 本执行情况报告比较了计划绩效指标和实际绩效指标, 即以预期成绩衡量本报告所述期间实际取得的进展, 还比较了计划产出和实际完成的产出。

B. 预算执行情况

7. 为准备开始将特派团的安保责任移交给国家主管当局, 特派团继续支持利比里亚政府实现安全部门改革的制度化, 并为进一步建立有关国家机构进行战略规划。特派团支持政府努力通过实施减贫战略巩固国家权力, 并通过继续努力加强国家机构的能力和机制来加强法治。

8. 在安全部门改革领域，利比里亚武装部队完成了 2010-2011 年度培训方案，包括 2011 年 4 月在联利特派团支持下进行 2 次营级野战演习。新成立的军队还成功开展了多次联合行动，包括 2011 年 6 月与其他安全机构、内务部和联利特派团合作，将科特迪瓦全国各地的前战斗人员嫌疑人运送到指定的集中营地。然而，多由于有各种因素，包括设备不足和国防战略的批准出现延误，预计国家武装部队要到 2014 年才能具备独立作战能力。

9. 联利特派团继续为利比里亚国家警察与移民和归化局的组建提供支助。考虑到正在进行过渡规划和边境沿线安全形势不断变化，联利特派团与国家警察携手合作，重新确定其战略计划中各个项目的轻重缓急。在本报告所述期间，共完成 13 个项目，其余 25 个项目已接近尾声。议会于 2011 年 8 月批准了通过被推迟的《利比里亚安全改革和情报法案》。利比里亚国家警察紧急反应队 500 人编制的目标没有实现，原因是国家警察领导人决定将其编制维持在 335 人，优先调配资源用于重建和扩充警察支援队，以便为利比里亚国家警察行动提供灵活的武装支援。截至 2011 年 6 月 30 日，警察支援队的警力为 466 人，2011 年底的最佳编制定为 1 000 人。科特迪瓦边境沿线的各种安全挑战是检验各个国家机构能力的一个独特机会。虽然利比里亚国家警察表明它应对复杂行动的能力有所加强，但仍然需要捐助方提供大量支持，用于安全机构的培训、装备和基础设施开发，以实现和维持这种行动效力。

10. 在巩固和平框架内，相关的支柱主要侧重于支持 2011 年举行全民投票、总统大选和立法机构选举，以及与科特迪瓦难民危机有关的协调行动。与此同时，在巩固国家在全国各地的权力方面也取得了一定进展。不过，由于仍然有后勤方面的困难和预算拮据，政府在向蒙罗维亚以外的地区提供服务方面仍然面临着一些挑战。除了进出有困难的东南部各县之外，当地官员在运输和通信方面对联利特派团的依赖减少了。及时支付薪金和派驻部委官员的情况也有所改善。虽然设立作为县一级实施减贫战略的机制的县发展指导委员会正成为一个制度，但是地方当局未能定期参加协调会议，编写报告工作薄弱以及缺乏有效的监督机制，仍然是重大挑战。在本报告所述期间，由于地方当局把工作重点放在 2011 年全民投票、总统大选和立法选举上，总的参与程度有所下降。土地委员会在本报告所述期间开始运作，成立了秘书处，并编制了预算。联利特派团支持执行委员会的五年战略计划并监测执行的进展，特别是在其他解决争端办法和与土地有关的立法方面。在自然资源方面，联利特派团继续通过与利益攸关方开展磋商来提供技术咨询，监督 2009 年金伯利进程审查任务和利比里亚问题专家小组的各项建议 (S/2009/640) 的执行情况，以及土地、矿业与能源部在钻石出口方面的事态发展。联利特派团还支持林业发展局起草和审核有关森林养护、社区林业和商业林业的立法，完成了对涉及《社区权利法》的有关规章进行的协商。与此同时，特派团还继续监测《关于安全理事会第 1325 (2000) 号决议的利比里亚国家行动计划》的执行情况。利比里亚政府按计划拟定了关于该计划执行情况的年度报告。

11. 由于一个执行伙伴资金紧张，参加社区复原方案的受战争影响的年轻人人数略低于目标。此外，利比里亚政府接管了最初由联合国开发计划署(开发署)出资的“为高风险青年创造谋生机会”项目，改变了项目的参数，因此推迟了项目的实施。在核准《减少灾害风险国家行动计划》草稿以及对县级行动计划开展相关联合监测和评估方面没有取得任何进展，原因是优先关注控制科特迪瓦选举后危机产生的人道主义影响。

12. 为筹备 2011 年全民投票、总统大选和立法选举，特派团为全国选举委员会和各个国家利益攸关方提供了支助。在 2011 年 1 月 10 日至 2 月 12 日选民登记期间，特派团提供了后勤支持，以确保向偏远地区运送选民登记材料，并协助利比里亚国家警察制定了一项安全和应急综合计划。联合国系统还努力与全国选举委员会和其他伙伴密切合作，采取措施提高妇女参加选举进程的程度，并加强同各个政党和其他利益攸关方的斡旋，特别是在需要及时确定一个选举法律框架和营造有利于选举和平进行的氛围方面。特派团与开发署选举工作队和利比里亚国家主管部门(包括利比里亚国家警察)合作开展规划和筹备工作，支持利比里亚全民投票和全国大选。

13. 在法治部门，法律改革委员会以立法形式正式成立，并审查了大量的重大法规，与此同时，联利特派团继续在起草立法、记录管理和研究方法领域提供能力培训。特派团还向司法部和司法部门提供技术支持，领导审前羁押问题工作队及其小组委员会为委员会 2011 年度工作计划制订培训日程，并为关于警察和检察官间的协调的一系列研讨会中的第一次研讨会提供了支持。此外，联利特派团继续与司法研究所充分接触，担任执行局和教学大纲委员会的成员，并为建立法庭记录保存系统、培训治安法官和法庭书记员提供技术援助。尽管关于司法系统中律师以外的人员的政策和策略还没有最后拟定，但已有 61 名治安法官从司法研究所的职业治安法官培训方案毕业，目前正在等候聘用。尽管有这些积极的事态发展，但种种重大挑战仍在阻碍司法部门的进展，特别是人力资源能力不足、基础设施和设备不足、法律框架过时和依赖捐助者提供资金等。在这方面，在拟定政策备选方案以统一法定和传统司法系统方面进展有限，因为负责这项任务的机构有变，而且很难保证有必要资金来继续进行磋商。但是，这一问题仍在政府的议事日程上，相关的活动正在进行中。联利特派团还启动了一项为期一年的项目，通过 2011 年 4 月完成的刑事司法系统追踪性暴力案件，以期更好地支持国家司法机构在该领域开展的工作。

14. 监狱机构仍然面临基础设施薄弱、工作人员有限和能力不足的挑战。由于监狱和教养局的领导层缺乏连续性，因此制订与应急计划和内部工作程序有关的四项国家政策以及建立监狱和教养局问责制框架的有关轻重缓急发生变化。2010 年 10 月，国家人权问题独立委员会成立。但由于缺乏资源和内部分歧，该委员会的运作受到限制。2010 年 11 月，联利特派团和联合国人权事务高级专员办事

处(人权高专办)联合为来自 5 个非洲国家的国家人权机构举办了一个讲习班。此外, 联利特派团还继续支持利比里亚政府开展普遍定期审查的准备工作, 作为目前执行的能力建设、监测和宣传任务的一部分。

15. 科特迪瓦在选举后出现的危机及其随后对利比里亚产生的人道主义和安全影响是一个无法预料的事态发展, 影响到联利特派团预算的执行情况。根据安理会第 1609(2005)号决议和第 1938(2010)号决议, 联利特派团为联合国科特迪瓦行动(联科行动)提供增援。依据安理会第 1951(2010)、第 1962(2010)、第 1967(2011)、第 1968(2011)和第 1992(2011)号决议, 联利特派团临时抽调了三个步兵连和一个配备两架军用多用途直升机、三架武装直升机的航空连(包括机组人员)。

16. 除在重新部署联合国军事和警务人员到利比里亚与科特迪瓦接壤的东部边境外, 还调用资源加强徒步和空中军事巡逻。联利特派团还为利比里亚国家警察应急股和安全机构的跨国行动提供了支持。

17. 在本报告所述期间, 实际人员部署情况与 2009/2010 财政年度相比不尽相同。记录表明, 军事人员的空缺率降低了, 原因是由于军事观察员轮调期间的重叠, 部队轮调次数低于预定; 联合国警察的空缺率增加了, 原因是部署的警察人数减少。记录表明, 国际工作人员的空缺率比上年更低, 原因是: 尽管人们认为联利特派团正在缩小规模, 使得它很难吸引合适的人选, 但特派团做出了大量努力来填补所有职位, 以确保有适当人数的工作人员来执行任务。本国工作人员和联合国志愿人员的空缺率高于 2009/10 年期间, 因为此类人员的部署人数减少了。

18. 财政资源方面的总体需求减少系因军事和警务人员在以下支出类别的经费需求减少: 包机的市场价格比较优惠, 再加上特遣队轮调比原计划少, 导致军事特遣队在轮调差旅费方面的支出减少; 由于部署的总部参谋人员减少, 导致特派任务生活津贴减少; 由于未能部署设备或设备无法使用, 军事特遣队所属的主要装备经费要求较低; 由于警察的空缺率上升和服役期超出预期的 12 个月, 造成轮调次数的减少, 致使联合国警察的特派任务生活津贴和差旅费减少。文职人员支出类别的经费需求也有所减少, 原因是自 2010 年 9 月 1 日起全特派团停止支付危险工作地点津贴。业务成本支出类别下的以下支出增长部分抵消了经费的整体减少: 燃料价格上升; 备件的市场价格上升; 特派团年久失修的车队和设备维护成本上升; 由于暂时租用两架商用直升机, 以取代临时调用给联科行动的两架军用型直升机, 特派团的直升机租赁和运营费用上升。

C. 特派团支助举措

19. 鉴于科特迪瓦选举后陷入危机, 特派团根据安理会在有关决议中的授权, 为联科行动提供了重要的后勤和安全支持。在这方面, 联利特派团还为科特迪瓦境内和利比里亚边境约 175 000 名难民提供了人道主义援助。

20. 特派团的支持行动包括：2011 年 3 月遣返塞拉利昂特别法庭的军事警卫部队；2011 年 1 月至 3 月为利比里亚选民登记进程提供支持；通过陆路和空中运输所有物资(原因是一艘沉船导致港口持续阻塞)。此外，特派团还从联合国中非共和国和乍得特派团(中乍特派团)接收了大量的资产，包括车辆、工程设备、发电机、预制设施和海运集装箱等。

D. 特派团区域合作

21. 通过加强联合安全评估会议、协调地面与空中巡逻和实现情报共享制度化，联利特派团加强了与联科行动的跨特派团合作安排。此外，依照安全理事会各项决议，联利特派团向联科行动调动部队和设备，以便在科特迪瓦选举期间和选举后危机中加强安保力量。

22. 联利特派团还继续与地方政府和实体开展合作，对共同关心的领域采用统一的做法，包括在安全方面的任务上这样做，例如与几内亚和塞拉利昂安全部门人员开展联合巡逻。特派团与马诺河联盟的利益攸关方(科特迪瓦、几内亚、利比里亚和塞拉利昂、国际联络小组以及驻科特迪瓦、几内亚、利比里亚和塞拉利昂的联合国国家工作队)进行接触，讨论各种问题，包括跨边境安全合作和全面加强马诺河联盟伙伴关系等。此外，联利特派团还为联科行动、联合国驻黎巴嫩临时部队(联黎部队)、联合国组织刚果民主共和国稳定特派团(联刚稳定团)和中乍特派团的军事特遣队轮调提供空运支持。

E. 伙伴关系、国家工作队协调和综合特派团

23. 2010 年 10 月，随着“一体行动”在利比里亚启动，联利特派团和国家工作队在走向整合和落实“一个联合国”原则、实现统一领导方面取得了进一步的进展。利比里亚政府(规划和经济事务部)和联合国(主管恢复和治理事务秘书长副特别代表兼人道主义协调员)共同签署了一项行动计划，计划中有一份概念说明和路线图，根据政府的国家远景和发展工作提出了前进的方向。为指导这一工作，还成立了联合指导委员会，由利比里亚政府和联合国各出 4 名代表，捐助界出 3 名代表组成。与此同时，联利特派团继续通过副特别代表办公室和各种机制领导联合国的整体协调工作，包括每两周举行一次国家工作队会议、每周举行一次人道主义行动委员会会议和临时人道主义国家工作队会议，讨论行政、业务和实质性方案问题。联利特派团积极参加和支持关于性暴力和基于性别的暴力、青年就业和增加权能、粮食安全和营养等问题的联合方案，并支持国家工作队实施速效项目。秘书长特别代表每两周主持一次让联利特派团的官员和国家工作队的机构负责人参加的战略规划小组会议。

24. 此外，联利特派团继续与联合国国家工作队开展协调和合作，包括通过利比里亚重建和发展委员会。该委员会是一个由总统主持的高级别决策平台，把利比里亚政府、联合国和参与实施减贫战略的其他合作伙伴召集在一起。为此，联利

特派团继续为利比里亚政府规划“第二代减贫战略”的工作提供技术支持，这一战略是利比里亚国家发展规划进程“2030 年国家愿景”的一个组成部分。

25. 这些协调机制有助于有效汇集资源和共享信息，对于执行联利特派团的任务规定、实现按“一个联合国”原则运作的一致和进展至关重要。

F. 成果预算框架

构成部分 1：安全部门

26. 如以下框架所述，根据过渡基准，联利特派团重点关注利比里亚国家警察和其他国家安全机构的培训、改革和改组，包括就选举筹备和部署以及与选举有关的其他活动提供技术咨询和指导。特派团继续在安全部门改革、包括已于 2011 年 6 月提交立法机构审批的利比里亚安全改革和情报法案以及国防战略方面提供支持。联利特派团还通过重新确定优先事项和审查相关项目，协助利比里亚国家警察和其他安全机构执行其战略计划。

27. 联利特派团还继续与利比里亚国家警察合作，向公众宣传遵守法治的重要性，以便增强公众对警察队伍的信任。此外，联利特派团向利比里亚国家警察及移民和归化局提交了性别平等培训方案，确保利比里亚国家警察性别平等政策得到切实执行，并继续对相关活动进行监测。

28. 联利特派团安全部门构成部分支持政府管理科特迪瓦选举后危机所引发的安全挑战。为此目的，联利特派团加强了沿科特迪瓦边界的巡逻和派驻，包括与联科行动合作加强监测。联利特派团增援联科行动，临时调派了三个步兵连、一个配有两架通用直升机和三架武装直升机的航空连。特派团还修复出入道路，清理难民营的场地，以支持政府应对科特迪瓦难民涌入利比里亚构成的人道主义挑战。

预期成绩 1.1：利比里亚的安全环境稳定

计划绩效指标	实际绩效指标	
未发生严重违反停火协定的事件(2007/08 年度: 0 起; 2008/09 年度: 0 起; 2009/10 年度: 0 起; 2010/11 年度: 0 起)	已实现	
计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
各种徒步和机动巡逻 398 580 个巡逻人日 (每次巡逻 12 人×7 个营×每天巡逻 13 次×365 天)，包括边界监察、选举支助、警戒和搜索、维持治安、高价值护送、要人保护	536 550	巡逻人日数目增加(平均每次巡逻 14 人×7 个营×每天巡逻 15 次×365 天)是因为要针对科特迪瓦自 2011 年 2 月以来特别是在边界各县的选举后危机提供应急支助，以及在利比里亚的全民投票以及总统选举和议会选举方面提供支助

175 200 个驻防人日(每个军事哨所 12 人×40 个驻点×365 天),包括公路检查站、选举基础设施、观察哨及主要港埠出入口、机场和直升机着陆场出入口、主要政府建筑物进出通道、经济制裁监测检查点、边境口岸、战略桥梁和结合部以及其它路线等所有固定驻防任务	262 800	驻防人日数目增加(平均每个军事哨所 18 人×40 个驻点×365 天)是因为针对科特迪瓦选举后危机,要向利比里亚政府、联合国各机构、基金和方案提供应急支助,以及在利比里亚与科特迪瓦之间的边境口岸临时部署部队
20 020 个联合国军事观察员人日(7 天×5 人(每天 2 名军事观察员 2 次巡逻以及 1 名行动干事)×52 周×11 个队部),搜集资料并与各机构和非政府组织联络和支持选举	28 028	联合国军事观察员人日数目增加(平均 7 名观察员×7 天×52 周×11 个队部)是因为针对科特迪瓦选举后危机要提供应急支助以及在利比里亚全民投票及总统和议会选举方面提供更多行动支持
3 048 个空中巡逻时数(12×米格 8 型,3×米格 24 型):所有飞机被分配每月 254 个飞行小时×12 个月,任务包括所有空中行动部署及相关活动、边界巡逻、其他巡逻、联合国警察支助、联合国军事观察员巡逻以及定向选举巡逻支持,但不包括所有后勤、医疗后送、工程、重要人物和通信飞行	2 211	空中巡逻时数减少(米格 8 型:1 549 个小时+米格 24 型:662 个小时),主要是因为有三架军用米格 24 型直升机针对科特迪瓦选举后危机,作为特派团间合作的一部分,自 2011 年 3 月以来被部署到联科行动,因此,无法供联利特派团行动使用。此外,狂风暴雨的天气也对空中巡逻时数产生不利影响
366 860 个部队工程人日(1 411 名军事工程人员×每周 5 天×52 周),以及支持利比里亚政府的实地工程任务。支助包括:公路维修、爆炸装置处置、技术指导、工程支助、桥梁建造和修理、涵洞修复、沥青生产、机场修理维持和军民合作任务,其中包括支持选举基础设施	395 252	部队工程人日增加(平均 1 382 名军事工程人员×每周 5.5 天×52 周),原因是面对因科特迪瓦选举后危机而涌入的难民,要为修复出入道路以及为难民营清理场地提供应急支助,还要在利比里亚全民投票及总统和议会选举方面提供支助
91 250 个部队保护人日(250 人×365 天),保障塞拉利昂特别法庭的安全	27 600	部队保护人日数目减少(150 人×184 天),原因是塞拉利昂特别法庭的军事警卫队于 2011 年 3 月任满回国
每月分别与利比里亚、塞拉利昂、科特迪瓦和几内亚等国的相关边境官员进行联合边界巡逻	3 240	每月进行联合边界巡逻(平均 15 人×每月 18 次巡逻×12 个月)是因为要提供应急支助,应对科特迪瓦选举后的危机和利比里亚东部边界沿线持续出现的安保挑战,以及与科特迪瓦、塞拉利昂和几内亚强化了合作

预期成绩 1.2: 安全部门改革取得进展

计划绩效指标	实际绩效指标
国家安全战略执行总表附件 E 安全优先事项得到充分实施	已实现 在 9 次减贫战略安全支柱会议上以及在 6 次联合国发展援助框架安全部门改革工作组会议上对安全部门执行总表进行了定期审查。与利比里亚国家警察及移民和归化

	局有关的大多数主要指标均得到执行。不过，“充分执行”是一个持续的过程，时间长于特派团的任期。目前正在最后完成的新政府——联合国司法与安全方案预期将取代附件 E。它的合理框架阐明了需要处理的剩余问题和优先事项	
关于安全架构作用和责任的安全改革立法得到执行	2011 年 8 月议会批准了国家安全和情报法	
开始执行国防战略	战略和行动计划尚未得到政府批准	
海岸警卫队具备使用小船的初步执勤能力	已达到 截至 2011 年 6 月 30 日，利比里亚海岸警卫队人员为 50 人，有两艘“防卫者”等级的船舶。船舶执行了各种任务，包括搜索与救援、港口安保和执法职责	
计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
与西非国家经济共同体(西非经共体)、非洲联盟、欧洲联盟委员会、开发署和有关会员国合作，通过每月与利比里亚重建和发展委员会、利比里亚政府安全支柱部门举行会议，就利比里亚军队继续进行招募、训练和部署提供咨询	12	举行的会议包括安全支柱的 9 次会议和利比里亚重建和发展委员会的 3 次会议，联合国和政府均参加了这些会议
通过每月召开利比里亚武装部队-联利特派团联合工作组会议和每季度召开利比里亚武装部队-联利特派团联合指导小组会议，进行协调和规划	是	
联利特派团-利比里亚武装部队第一和二营连级联合培训，海岸警卫队每周 4 次巡逻(2 次海港，2 次岸上)，每月与安全支柱部门(利比里亚政府、秘书长特别代表和警务专员)及司法部、国防部和内务规划部的高级代表举行会议，继续拟订安全与执法机关战略规划	是	2011 年 4 月，利比里亚武装部队与联利特派团进行了联合(两个营级)演习。联利特派团向下至连级的部队提供空运和咨询支持
	9	举行了减贫战略安全支柱会议
通过每月与国家安全顾问、国家安全局和司法部长举行会议，就采取措施根据安全改革立法使安全架构达到合理规模提供咨询	10	就涉及立法、政策、能力和部署的各种问题举行会议
就州安全委员会机制的运作向利比里亚政府提供咨询	3	试行州安全理事会

预期成绩 1.3：加强公共治安和利比里亚国家警察署的业务能力

计划绩效指标	实际绩效指标	
利比里亚国家警察应急部队人员得到培训、装备、部署并投入使用(2007/08 年：200；2008/09 年：212；2009/2010 年：340；2010/11 年：500)	截至 2011 年 6 月 30 日，利比里亚国家警察应急部队实际共有 322 人，包括 4 名女警察	
女警察在利比里亚国家警察核定警力中达到并维持在 20% 的水平(2006/07 年：6%；2007/08 年：15%；2008/09 年：12%；2009/10 年：14.7%；2010/11 年：20%)	2010 年 2 月，利比里亚国家警察监察长证实，不会将应急部队的人数扩大到 335 人以上；这是因为已将重点转为重建和扩大警察支助部队	
执行《利比里亚国家警察战略计划和发展方案》的优先项目(2010/2011 年：12)	截至 2011 年 6 月 30 日，在总共 4 168 人的利比里亚国家警察中，得到培训和部署的女警察(672 人)占 16.12% 女性所占比例较低表明利比里亚国家警察核定人数增加。女性在新招的各年级警员中的比例平均为 30%	
利比里亚国家警察的在职培训和高级培训制度化(2006/07 年：240；2007/08 年：640；2008/09 年：800；2009/10 年：1 727；2010/11 年：800)	已实现 利比里亚国家警察五年战略计划项目监测框架下共完成了 13 个优先项目	
利比里亚国家警察和移民和归化局性别培训方案得到更新(2010/11 年：1 项利比里亚国家警察培训方案和 1 项移民和归化局培训方案)	已实现 共有 2 501 名利比里亚国家警察、包括 410 名女警察在国家警察培训学院接受了专门的在职培训，97 名警察、包括 32 名女警察在该学院接受了高级培训 接受培训的警察人数增加是因为开设了更多课程	
	已实现 已为 70 名利比里亚国家警察、其中包括 31 名女警察开办了 4 个为期一周的性别问题培训班。参加性别问题培训班的利比里亚国家警察是作为性别问题协调人接受培训的，以确保利比里亚国家警察的性别政策得到有效执行 为移民和归化局的 50 名女工作人员举办了一个性别问题培训讲习班	
计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
通过召开会议、同地办公和联合巡逻，向社区一级利比里亚国家警察着装巡逻警员和主管人员提供关于预防犯罪和执法的指导和技术咨询，向利比里亚国家警察支助部队和利比里亚国家警察应急部队提供关于特别部队如何应对战术行动和特别行动、特别事件、动乱、暴乱和重大事故的指导和技术咨询	是	通过 8 313 次联合巡逻，利比里亚国家警察在预防犯罪和执法方面得到指导和支持，并在建制警察部队支持下进行了 163 次联合特别反应/干预和战术反应/干预

就选举前的规划、部署和为需要警察在场的选举前相关活动提供行动支持,向利比里亚国家警察领导人和行动司提供指导、在职培训和技术咨询	8	在国家警察培训学院为利比里亚国家警察、移民和归化局及利比里亚国家选举委员会的 175 名人员、包括 15 名女性举办了在职培训讲习班/课程
	62	联合国警察参加了与国家选举委员会官员、利比里亚国家警察高级行政领导人员、其他执法机构、联利特派团小组和外交使团举行的会议
通过与利比里亚警察联合巡逻、对动乱事件、重大战术事件及根据犯罪情报采取的行动提供后备支持以及联合规划会议和联合训练活动,提供建制警察部队行动支持、咨询和指导	2 920	联合巡逻
	1 825	日常共同开展活动,其中在民间动乱事件、重大战术事件及根据犯罪情报采取的行动中向利比里亚国家警察提供行动支持、咨询和指导
通过与利比里亚国家警察教官和警察培训学院行政人员举行会议和日常同地办公,提供指导和技术咨询,使每年警官学校为 300 名新警员提供的基本训练制度化,并使利比里亚国家警察地区训练中心和警察局为 800 名在职警员提供的实地训练和在职训练制度化	是	通过开会,与 91 名利比里亚国家警察教官和行政人员同地办公,并向其提供技术咨询和协调,以便对 604 名新警员进行基本培训
	64	在专题和管理培训课程中为 1 537 名在职的利比里亚国家警察、包括 128 名女警察进行了专门的在职培训
	1 275	在蒙罗维亚和各州的警察局为 2 456 名在职警察进行了实地培训
通过与利比里亚国家警察领导人、利比里亚国家警察战略计划指导委员会、开发署及实施利比里亚国家警察战略计划优先项目的合作伙伴的日常接触、每周和每月开会,提供技术咨询与协调(项目涉及:紧急情况控制室、情报、加强犯罪调查、法证、法医病理学、证据储存、警察支助部队、应急部队总部、指挥技能培训、预算和财政(汽车、无线电台、信息技术网络和复印后勤保障)、人力资源、性别平等主流化、妇女、儿童和弱势群体和国际刑警组织)	150	就利比里亚国家警察战略计划的执行与开发署、联利特派团速效项目和利比里亚国家警察举行会议
	39	就利比里亚国家警察战略计划项目每周举行项目审查和审查前会议
通过与利比里亚国家警察局指挥官、各级主管人员和警员的日常接触、同地办公活动和警察局一级的讲习班,就有关警察行动、刑事调查、内部调查和公民投诉、警察行政和管理、保护妇女和儿童及社区关系的具体警察政策和标准作业程序,提供指导和技术咨询	是	共举办了 905 次讲习班,开展了 5 626 次日常的同地办公活动

通过与利比里亚国家警察高级行政领导人的日常接触、每周会议及同地办公活动提供指导和技术咨询,以加强队伍管理和行政、行动领导、调查方法、资产管理、社区关系及内部调查	是	共举办了 334 次同地办公活动和每周一次的会议
联合国警察通过与利比里亚国家警察和移民和归化局官员的日常接触,就制定战略、机构间协调和跨界活动提供技术咨询,以及通过在罗伯茨国际机场、哈珀、甘塔、Bo Sinje 和蒙罗维亚移民总部的日常移民事项同地办公活动提供技术咨询	1 596	在罗伯茨国际机场、哈珀、甘塔、Bo Sinje 和蒙罗维亚移民总部开展了移民事项同地办公活动(指导)
	803	在哈珀、甘塔和 Bo Sinje(边界地点)开展了跨界同地办公活动
	384	与移民和归化局官员开展同地办公活动,并就移民和归化局的战略发展与其举行会议
	21	每周为移民和归化局的战略规划项目举行项目审查和审查前会议
	31	与利比里亚国家警察、移民和归化局及其他执法机构举行机构间协调会议
评估利比里亚国家警察和移民和归化局性别平等培训的效果	是	2011 年 3 月对安全部门各机构(利比里亚武装部队、利比里亚国家警察、移民和归化局)培训方案进行了一次评估
通过与利比里亚国家警察(妇女和儿童保护科、警察培训学院和性别平等股)的 6 次会议以及与移民和归化局的 6 次会议,提供技术咨询	47	与国家警察培训学院工作人员举行了会议
	8	与利比里亚国家警察性别平等事务科举行了会议
	42	与利比里亚国家警察妇女儿童保护科举行了会议
	15	与移民和归化局举行了会议
		会议次数增加是因为进一步努力宣传性别平等并将其纳入培训学院工作的主流,更多地支持加快完成战略项目以加强利比里亚国家警察性别平等事务科,更多地支持制订和协调妇女儿童保护科在社区中的外联方案,以及在制订性别平等项目方面向移民和归化局提供更多的支持

构成部分 2: 巩固和平

29. 如下文框架中详述,联利特派团巩固和平构成部分帮助利比里亚政府执行减贫战略,处理土地使用问题,加强自然资源管理和全面改进治理。本构成部分包括联利特派团在政治和民政领域的活动,其中包括重返社会、重建和复原、人道

主义协调以及性别平等。这些活动是与政府、联合国各机构、基金和方案、世界银行以及多边和双边捐助方合作开展的。

30. 特派团继续对每月举行的减贫战略和州发展协调会议提供支助。但是，由于重点转向 2011 年全民投票以及总统和议会选举，地方当局参加这些会议有所减少。联利特派团继续通过州支助小组机制协助当地政府的能力建设，并鼓励地方当局参与国家发展活动。在经济振兴方面，联利特派团通过监测和向政府提供咨询来支助制定和实施管理机制。

31. 特派团还通过各州和平委员会促进解决冲突、建设和平及全国和解，主要重点是土地纠纷。特派团继续监测建立自然资源管理机制的情况，包括金伯利进程证书制度以及改革后的林业管理立法的执行情况。

32. 联利特派团继续支持利比里亚的善治努力，包括支持全国选举委员会筹划 2011 年全民投票及总统和议会选举、在各级进行斡旋、监测包括竞选活动在内的政治事态发展以及定期观察党派间协商委员会会议。

33. 特派团继续支持联合国难民事务高级专员办事处牵头制订国家行动计划，包括国家预警机制和灾害应急计划。特派团还支持政府和联合国各机构、基金和方案在科特迪瓦选举后危机引发的难民涌入问题上协调信息交流和救济工作。

34. 联利特派团继续跟踪前战斗人员、心怀不满的青年和其他参与非法开采自然资源的人或容易应聘参与这类活动的人所造成的威胁。联利特派团与其他伙伴协调，一起制订政策和规划方案以解决这些问题，包括为有风险的青年和其他脆弱群体创造其他谋生机会。

预期成绩 2.1：国家权力在全国各地得到巩固

计划绩效指标	实际绩效指标
各州返回工作地点的公务员总人数增加 (2006/07 年度：1 320 人；2007/08 年度：2 775 人；2008/09 年度：2 727 人；2009/10 年度：3 199 人；2010/2011 年度：3 600 人)	在累计总共 3 600 人的公务员中，预计有 300 人返回工作地点，其中共有 52 人需要协助。这是由于出入各州的情况有所改善，减少了对联利特派团后勤的依赖。其余公务员能够自行返回
参加全国巩固国家权力州级减贫战略/州发展月度协调会议的政府部门/机构比率增加 (2008/09 年度：60%；2009/10 年度：62%；2010/11 年度：85%)	50%的政府部门/机构参加了国家以下各级减贫战略/州发展月度协调会议 参与率较低是由于州级官员或其指定官员以及关键部委官员缺席，这些官员正在重点开展与 2011 年选举有关的活动

政府发布关于州和国家两级性别平等主流化制度和机制的差距的报告	已实现 2010 年 10 月，政府公布了关于利比里亚落实安全理事会第 1325(2000)号决议的国家行动计划执行情况的年度报告。报告指出在保护、预防、促进妇女和女孩权利以及妇女就业和参与州和国家两级决策方面存在的差距和挑战
减少灾害风险国家行动计划得到立法机构核可	内阁尚未核可 2010 年 2 月经各利益攸关方确认的国家灾害管理政策。但是，人道主义协调员支助办公室与政策制订工作组合作，已将该政策提交众议院卫生与环境委员会进行初步审议和审查
五年土地方案得到制订并获得资金	土地方案继续由土地委员会制订，联利特派团提供技术支持，所涉领域包括土地管理(政策拟定、土地测绘和分析)、土地法改革、土地纠纷替代解决办法、宣传教育以及土地的使用/管理 已从世界银行的国家和建设和平基金、千年挑战公司、美国国际开发署(美援署)、瑞典国际开发合作署以及挪威难民理事会总共筹获大约 1 000 万美元的资金。政府预算拨款非常有限

计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
就职能下放、人员部署和培训、组织结构重组以及方案和项目开发等方面的规划程序向以下机构提供咨询和支助：内政部、计划与经济事务部、财政部、农业部、土地、矿业与能源部、教育部、青年和体育部，以及公务员事务局、总审计委员会、国家港务局和林业发展局	是	支持开发署以及利比里亚职能下放与地方发展办公室、内政部和治理委员会，以确保经总统核可、待议会批准的政策同时也得到包括各政党、媒体和民间组织在内的所有主要利益攸关方的支持 通过利比里亚职能下放与地方发展办公室支持内政部在 9 个州推出地方职能下放和地方发展试点方案；支持土地、矿业与能源部加强该部各地方政府钻石办公室的人员和设备；积极参与农业捐助方工作组，以支持农业部协调国家干预措施 就欧洲联盟(自愿伙伴关系协定方案)和联合国粮食及农业组织(粮农组织)(国家森林方案融资机制)等捐助方供资方案下的人员培训最佳做法，向林业发展局提供咨询

		协调每月后勤和安保支助,以便运送财政部薪资出纳员和利比里亚中央银行的现金和本票,以便支付各州公务员的薪资,运送计划部外地工作人员和前往各州,并为媒体提供支助以提高公众对综合财务管理信息系统的认识
以各项计划为基础,通过联合国州支持小组机制,每周向各州行政当局提供能力建设和培训支助,以便监测各州政府能力发展议程、全面协调全国减贫战略并确定还需要哪些发展支助以便在权能下放后巩固政权	25	以 15 个州的州、县当局为对象,与联合国州支助小组、利比里亚职能下放与地方发展办公室和联合国人类住区规划署(人居署)联合举办了关于当地领导、财政管理和地方经济发展的培训员培训课程和讲习班,有 732 名主要人员参加,其中包括州长、发展官员、县发展委员会、当地培训员以及中部、西部和东南部各地区的监测和评价助理
	45	为各州地方当选的领导人举办了培训课程和讲习班 内政部在伙伴(开发署、欧洲联盟委员会)支持下征聘了 15 名州实地监测干事,并在各部门设立了 6 个技术司,以加强内部审计、监测和评价、职能下放、社区驱动的地方发展、信息和通信技术
协助 15 个州设立的和平与和解委员会每月召开磋商会议,处理有关冲突与和解的问题	82	在 12 个州召开了会议(预期将在 15 个州召开 15 次会议)。预期会议将讨论一系列问题和冲突,但重点是土地纠纷。由于政府资金有限,召开会议的次数少于预期。但是,各和平与和解委员会在地方一级召开了会议,它们的活动得到密切监测和支助
通过每周会议、情况介绍、专题文件以及对中央和各州主要机构政策和方案的评论,就进一步发展和落实适当利用自然资源的管理机制,包括遵守适用于产销监管链及合同授予和管理的金伯利进程钻石证书制度和《国家林业改革法》提供咨询,以确保可持续利用林业资源	是	参加了总统钻石问题工作队技术委员会为监测金伯利进程各项建议的执行情况定期举行的会议,并经常监测土地、矿业与能源部钻石出口发展情况。(2010 年 9 月至 2011 年 7 月期间,由于该部管理层和金伯利进程协调人有变化,总统钻石问题工作队技术委员会没有举行会议)

		监测林业发展局执行主要立法的能力，支助起草和审查有关条例，以便执行关于养护、社区和商业林业的法律，强制履行产销监管链义务以及执行旨在造福靠森林为生社区的社会协议和其他立法。对促成草签保证利比里亚向欧洲联盟出口木材合法性的《自愿伙伴关系协定》的谈判进程做出了贡献
		出席并报告了利比里亚采掘业透明度举措的各次会议
采用联利特派团、开发署和联合国国家工作队联合做法，通过每月和每季度对话、协商、参与性进程、民间社会论坛和结构、组织开发和能力建设，促使民间社会参与促进和平与民族和解，并与联合国国家工作队一同协调民间社会参与减贫战略/州发展议程	3	同计划与经济事务部举行会议，审查有关民间社会和非政府活动的政策
	3	每季度举行民间组织与秘书长特别代表协商会议。第四次会议由民间组织取消，原因是民间社会开展选举活动，时间安排上有困难
每周和每月开会，为政府的全国灾害管理委员会(现称全国救灾委员会)提供咨询和支持，并与相关利益攸关方举行会议	2	在联利特派团和开发署支持下，在内政部举行政策制订工作组会议，讨论下一步制定关于设立全国灾害管理委员会的法律的事宜。此外，2010年10月召开了人道主义国家工作队会议，强调利比里亚备灾资源筹集工作面临的挑战
		会议次数减少，是由于在发生科特迪瓦难民危机和国家当局重点关注选举相关活动的情况下，重新排定了轻重缓急
通过每季度开会向土地委员会提供咨询和监测	是	委员会每周开会，讨论若干重要问题，涉及其他解决纠纷办法、法律起草以及与各州和平委员会的合作
通过15次(每州一次)实地访问，对各州和国家一级性别平等主流化制度和机制进行评估	18	在各州进行了实地监测访问，以支持性别平等主流化和增强妇女权能举措

预期成绩 2.2：在建立善治方面取得进展

计划绩效指标	实际绩效指标
西非国家经济共同体(西非经共体)反腐败议定书获得批准	政府尚未将议定书递交议会批准
为2011年10月总统大选和议会选举制定法律框架	已实现 2010年8月16日公布了一项关于选举法律框架相关门槛的联合决议。2010年11月19日发布了关于全民投票

行为守则得到各政党认可	<p>的《利比里亚政府公报》。2011 年 2 月 28 日公布了《全民投票条例》。2011 年 3 月 16 日发布了《全民投票令》</p> <p>已实现</p> <p>全国选举委员会公布了行为准则，除一个政党外，已登记的政党均已签署该准则</p>
总统大选和立法机构选举筹备工作符合宪法、法律法规以及利比里亚全国选举委员会条例和选举日历	<p>已实现</p> <p>公布了与选举日历、包括选民登记、选民登记暂定名单的公示和对名单提出异议以及候选人登记相关的条例和准则，并公布了确定全民投票及总统和议会选举日期的规定</p>
根据政府规定，更多妇女参加选举进程（参与选民登记的女性最少占 50%；所有政党的女性候选人最少占 30%）	<p>妇女在登记选民中占 49%</p> <p>共有 453 名女候选人获得全国选举委员会培训。各政党承诺提名至少 30% 的妇女代表，但该承诺不具法律约束力。关于 30% 妇女代表的《定额制度法》已经过审查，待提交议会</p>
所有 15 个州均已制定减少灾害风险行动计划	<p>在 10 个州举行了针对各州具体情况进行防备紧急情况的应急规划会议和后续会议（前 5 次会议于 2010 年 8 月 22 日至 9 月 3 日举行，后 5 次于 2010 年 12 月 9 日至 20 日举行）</p> <p>其余的东南部 5 个州（里弗塞斯、锡诺、大克鲁、吉河和马里兰）原定于 2011 年举行会议，但因紧迫的人道主义优先事项未能举行</p>
推出性别、性别分析和性别平等主流化培训方案（利比里亚公共行政研究所和安吉·布鲁克斯国际中心各一个方案）	<p>已实现</p> <p>安吉·布鲁克斯中心 2010 年 7 月制定了一个方案，对妇女进行建设和平培训，内容涉及性别分析和性别平等主流化、安全理事会第 1325 (2000) 号决议以及千年发展目标 3。与此同时，将重点从利比里亚公共行政研究所转向性别平等和发展部，以便就性别、性别分析和性别平等主流化问题对各职能部委的性别平等协调人进行培训。政府还将性别分析和性别平等主流化纳入了地方行政人员培训方案</p>

计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
通过每月与利比里亚政府举行会议，就西非经共体反腐败议定书的执行工作提供咨询	否	没有牵头开展西非经共体反腐败议定书方面工作的政府机构

协助举办每月党派间协商论坛,作为主要利益攸关方与利比里亚全国选举委员会就选举过程和程序定期交流的平台	11	全国选举委员会举行了党派间协商委员会会议
协调国际选举援助	8	主持了捐助方协调小组会议
每周监测有关选举和宪法改革的立法进程	是	为参议院和众议院领导人及主要议员、全国选举委员会各委员和民间社会团体等利益攸关方提供斡旋,以鼓励按照2011年总统和议会选举的时间安排及时予以批准。议会通过了有关选举法律框架的宪法修正案联合决议
通过每周与利益攸关方(利比里亚全国选举委员会、各政党以及包括妇女组织在内的各民间组织)举行会议,在选举过程中提供技术咨询	11 44 100	举行党派间协商委员会会议 与民间组织举行会议 与各政党举行会议
每周向利比里亚全国选举委员会提供政策和技术咨询	是	参加了全国选举委员会的每周全体会议以及安全和后勤会议,并根据要求,协同开发署和委员提供技术咨询
通过与州支助小组的定期信函往来,就减少灾害风险战略/应急计划向地方当局提供咨询、支持和指导	是	通过在10个州召开10次提高认识会议,定期与州支助小组和州当局讨论减少灾害风险战略,强调各州需要制定综合计划并设立工作委员会,以处理灾害管理问题。最后一次协商会议于2010年12月在5个州举行。但是,由于重点转为处理科特迪瓦选举后危机期间科特迪瓦难民涌入问题,这项活动未能继续下去
开展在职培训、联合监测和对州级机构的评估访问,根据国家行动计划支持灾害应对/应急计划	否	制订包括政策文件、业务指南、能力需求评估和工作计划在内的国家行动计划的工作推迟进行。众议院卫生与环境委员会正在初步审查国家行动计划
就编写和更新人道主义、减少灾害风险和适当的应急计划,酌情向国家和地方当局提供咨询和技术支持	是	作为就各州计划向各州当局提供咨询和技术支助的一部分,安排了10次讲习班和后续会议,内容是针对各州具体情况进行防备紧急情况的应急规划。但是,东南部5个州尚未制订计划,也没有设立委员会

在联合国定期会议(联合国国家工作队和机构间规划小组)及人道主义行动委员会每月会议上,就人道主义部门共有的问题,包括减少灾害风险和应急规划问题,提供咨询和技术支持,以确保联合国共同计划和战略以及利比里亚政府、非政府组织、捐助者和其他合作伙伴的计划和战略充分考虑到人道主义问题

每半年举行机构间人道主义/备灾会议,以便与联合国各专门机构、捐助方和国际非政府组织管理指导小组合作,加强行动者之间的协调机制,会议讨论与健康、水和卫生、食品安全和营养方面的预警防范机制有关的各种问题

通过与利益攸关方举行 24 次会议,就选举工作顾及性别平等因素提供咨询

通过与性别平等部举行 12 次会议,与利比里亚公共行政研究所举行 6 次会议,以及与安吉·布鲁克斯国际会议中心举行 6 次会议,就性别平等分析和审计提供技术咨询

是 联合国国家工作队、人道主义国家工作队和人道主义行动委员会每周和每月召开会议,讨论余留的人道主义需求、减少灾害风险和人道主义紧急情况等重大问题,并提出应对这种情况的战略

人道主义协调支助办公室和开发署为政府提供技术和行政支助,以制订内容包括政策文件、能力需求评估、业务指南和工作计划的国家行动计划

更新了关于科特迪瓦和几内亚难民涌入问题的应急计划

是 2010 年 10 月举行的人道主义国家工作队会议讨论了利比里亚备灾战略。2010 年 12 月举行的第二次会议重点讨论了科特迪瓦选举后危机期间科特迪瓦难民涌入所造成的人道主义后果

20 与全国选举委员会的国际性别平等问题咨询人举行了会议

16 与联合国选举工作队(联利特派团和支助选举工作的联合国各机构)举行了会议

40 与性别平等和发展部举行了会议,联利特派团通过参加以下单位提供咨询和支持:消除对妇女一切形式歧视公约工作队、性别暴力问题国家工作队、安全理事会第 1325 号决议国家工作队、联合国-政府关于基于性别的暴力行为的联合方案指导委员会、第二代减贫战略性别平等工作组和反强奸运动指导委员会。此外,性别平等顾问办公室还提供技术支持,指导妇女全球开放日和全国纪念安全理事会第 1325(2000)号决议 10 周年的规划工作

通过与利比里亚公共行政研究所举行 6 次会议，以及与安吉·布鲁克斯国际中心举行 6 次会议，提供有关性别分析和性别平等主流化培训方案的技术咨询

是

重点从利比里亚公共行政研究所转向性别平等和发展部，以便对各职能部委的性别平等协调人进行性别、性别分析和性别平等主流化培训。安吉·布鲁克斯国际中心制订了一个有关性别平等、安全理事会第 1325(2000) 号决议和千年发展目标 3 的方案

预期成绩 2.3：受战争影响人口恢复正常生活和融入收容社区的进展

计划绩效指标	实际绩效指标	
受战争影响青年参加社区复原方案的人数增加(2007/08 年度：0；2008/09 年度：500 人；2009/10 年度：1 400 人；2010/11 年度：1 500 人)	共有 1 406 名受战争影响青年参加了社区复原方案 参与者人数减少是由于几个项目因资金限制而延迟执行。开发署执行的建设和平基金摩托车出租司机项目向受益人颁发了 671 份执照，408 名受益人接受储蓄和贷款计划培训。国际非政府组织“地雷行动”组织在德国政府资助下，在西诺的农业培训学院进行了最后一轮培训，截至 2011 年 6 月 30 日，有 327 人接受培训。	
计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
通过半年期评估、实地访问、双月会议以及 与地方当局交流信息，监测威胁巩固和平进程的其余高风险群体	36	进行实地访问并与地方和国家有关当局举行会议/交流信息。监测对象包括农业和采矿特许区中的高风险青年、摩托车出租司机和非法占据国家公园者
与特派团联合分析小组、开发署和联科行动一道，进行一年两次的联合监测访问， 以处理与跨界重返有关的问题	3	对利比里亚边界各州进行了联合评估考察，评估本报告所述后半期因科特迪瓦武装分子进入利比里亚边界地区而在监测和应对跨界武装分子方面面临的挑战。除这些评估外，还在 2011 年 6 月 19 日至 26 日同联科行动对科特迪瓦西部进行了联合监测访问
通过双月会议在政策监督和制订方面向政府当局提供咨询意见，并调集资源，应对经过评估的重返社会方面的剩余挑战。在这方面，支持并倡导在社区创造短期可持续的就业机会，以便让受战争影响的人重返社会，加速当地的复苏，并通过与利比里亚政府、联合国国家工作队和国际合作伙伴的月度会议，协助利比里亚过渡到发展阶段	是	总共与青年和体育部举行了 8 次会议，与全国小武器控制委员会举行了 2 次会议，与司法部举行了 2 次会议，与交通部、利比里亚国家警察和摩托车出租司机的其他利益攸关方举行了 4 次会议，与公共工程部举行了 6 次会议/讲习班，与劳工部举行了 5 次会议，与利比里亚增强社区权能机构举行了 1 次会议 为劳工部和利比里亚增强社区权能机构参加弗里敦的一个建设和平讲习班提供了便利

10 个支持巩固和平工作的速效项目

10 农村地区巩固和平项目得到核准，这些项目旨在为妇女和青年设立能力建设和技能培训中心。已完成 4 个项目，其余 6 个按计划到 2011 年 11 月完成。项目推迟完成是由于项目地点偏僻，当地市场上材料短缺

构成部分 3：法治

35. 如下文框架中详述，特派团法治部门继续努力，加强法治机构和机制的能力，鼓励各司法部门各方加强协调与协作，包括制订利比里亚建设和平方案有关司法和安全机构的内容，在利比里亚全境加强公正执法。

36. 借助特派团最初推动的能力建设工作，2010 年设立了法律改革委员会，推动了法律改革。此外，特派团协助一个高级别委员会起草了一项新的立法，以加快刑事案件的审理。

37. 特派团为司法部提供技术支持，包括司法部的检察部门和司法机构、司法研究所和立法机关以及跨部门的举措，例如审前羁押问题工作队和关于性暴力和基于性别的暴力问题的联合方案。这包括为司法部门关键领域的培训提供便利。

38. 在本报告所述期间，继续为惩戒教养局提供技术支持，在开发基础设施、扩大囚犯活动方案以及满足囚犯健康需要方面取得了进展。

39. 国家人权问题独立委员会于 2010 年 10 月正式成立，得到了特派团协助采取的能力建设举措的帮助。还为政府提供技术支持，为 2010 年 11 月的普遍定期审查和 2011 年 3 月的后续会议做准备。特派团还继续支持全国民间社会建立有效的人权监测和宣传能力。

40. 这一构成部分涵盖了人权和保护科、法律和司法制度支助司、惩教咨询股、性别平等顾问股和速效项目股的活动。

预期成绩 3.1：利比里亚在保护人权、基本自由和民族和解方面取得进展

计划绩效指标	实际绩效指标
国家人权问题独立委员会采取措施，确保整个利比里亚境内的普通民众和民间社会组织可以使用其申诉和报告机制(2010/11 年度：采取 5 项措施)	自国家人权问题独立委员会 2010 年 10 月正式成立以来，还没有建立申诉和报告机制。然而，委员会在 2010 年 11 月参加了 5 个非洲国家(布基纳法索、冈比亚、尼日利亚、塞拉利昂、乌干达)国家人权机构代表的一个讲习班。讲习班使委员会对其他委员会的工作和程序有所了解，有助于委员会制订工作计划。缺乏资源影响到委员会的人员配备，内部分歧则对委员会的进展产生了不利影响

国家人权问题独立委员会完全遵守《巴黎原则》(2010/11 年度: 100%遵守)

国家人权问题独立委员会继续贯彻执行真相与和解委员会的各项建议

政府与民间社会合作执行《国家人权行动计划》，并按照《行动计划》的规定和人权理事会关于普遍定期审查的建议，由政府与民间社会组织定期审查进展情况(2010/11 年度: 政府和民间社会组织各进行 21 次进展审查)

在制订政策、计划和法律的工作中更多地采用立足人权的方法并使其制度化(2010/11 年度: 采用立足人权的方法制订 84 项政策、计划或法律)

执行符合人权的政府计划、政策和法律(2010/11 年度: 42 项符合人权的政策、计划或法律得到执行)

民间社会组织监测利比里亚各地人权状况并向公众发布报告和建议(2010/11 年度: 发布 4 份关于人权状况的民间社会组织报告)

国家人权问题独立委员会最初侧重于内部行政事务。尚未开始遵守该准则的工作

2010 年 10 月国家人权问题独立委员会成立以后，总统要求委员会与民间社会广泛协商，于 2011 年 1 月底制订执行真相与和解委员会所提建议的路线图。2011 年 1 月，与 9 个民间社会组织就路线图的制订进行了协商。路线图已提交给总统，总统在她关于对立法部门的建议执行情况的第三次进展报告中提到了路线图。作为利比里亚建设和平方案和解部分制订工作的一部分，国家人权问题独立委员会在 2011 年 2 月后参加了有关真相与和解委员会所提建议中议事棚部分的讨论

《国家人权行动计划》指导委员会各小组委员会起草了一份工作计划，并着手准备进行协商，开展提高公众意识活动和分析数据，以期在 2011 年底制订这一计划

《国家人权行动计划》指导委员会人权报告问题小组委员会完成了普遍定期审查。2010 年 11 月，政府代表团向人权理事会提交了该审查，并收到了 113 项执行建议，接受了其中 72 项建议。2011 年 3 月，政府代表团向人权理事会介绍了建议的执行情况和它对其余 41 项建议的回复。指导委员会随后启动了各部和各国家机构监督和促进落实普遍定期审查各项建议的进程

(预定的基准应为(2010/11 年度: 政府和民间社会各进行 1 次审查))

已实现

一项采用立足人权方法的全国促进保健政策已生效。一项由民间社会组织制订的利比里亚禁止和防止酷刑和虐待的法案已提交给立法机构。一项《体面工作法案》已定稿，并于 2011 年 6 月由立法机关通过

(预定的基准应为(2010/11 年度: 制订 4 项法律/计划/政策，并执行 2 项))

指导孤儿院的最低标准以确保尊重儿童权利的《利比里亚替代性儿童照料的适当使用和条件条例》正在得到实施

(预定的基准应为(2010/11 年度: 制订 4 项政策、计划或法律，并执行 2 项))

2010 年 12 月发布了一份关于残疾人和人权的民间社会组织报告。关于赔偿问题的人权报告的准备工作于 2010 年 12 月完成，正在进行最后审查。2011 年 3 月/4 月发布了民间社会组织(利比里亚民主研究所、选举协调委员会)关于选举和选民登记过程的报告和(正义与和平委员会)关于利比里亚人权整体状况的报告

计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
通过辅导、4 期能力建设培训班以及同国家人权问题独立委员会专员和工作人员每月举行定期会议,就执行委员会任务提供咨询和技术援助	16 2 1 1	同国家人权问题独立委员会专员举行会议 为国家人权问题独立委员会专员举办能力建设培训班 与人权高专办共同举办为期 2 天半的能力建设班,参加者包括利比里亚和其他 5 个非洲国家的国家人权机构 与联利特派团和两个国际非政府组织共同举办防止酷刑和设立《联合国反酷刑公约任择议定书》国家防范机制讲习班,2 位专员参加 联利特派团为 1 位专员参加人权高专办举办的采取行动消除种族主义和不容忍研讨会提供便利。由于尚未招聘人员,委员会实务工作人员的能力建设无法进行
通过每季度与政府、国家人权问题独立委员会、民间社会组织和学校中的人权俱乐部举行一次会议讨论真相与和解委员会最后报告所提建议的执行情况,开展监测和报告工作,以便其后提供咨询意见	否	总统 2010 年 10 月给国家人权问题独立委员会的任务是与民间社会组织进行协商,制订执行真相与和解委员会所提建议的路线图 2011 年 4 月开始每周与过渡时期司法工作组、西非开放社会研究所和过渡时期司法国际中心举行会议,协助国家人权问题独立委员会在保持公众对执行真相与和解委员会所提建议积极性的同时,推进这一进程
共举办 60 场社区宣传会(每州 4 场),并每月在所有 15 个州组织和播放提高公众意识广播节目,讨论人权问题,包括国家人权问题独立委员会的任务和职能	是	此外,联利特派团无线电台每月在所有 15 个州播放节目,加上 32 个社区电台的广播,讨论一系列人权问题,包括残疾人、反性暴力和基于性别的暴力以及诉诸法律的途径。2010 年 12 月,在联利特派团提供技术支持的情况下,在 14 个州举行了有残疾人士参加的社区电台节目和广播访谈,讨论残疾人的权利
发布并散发 3 份载有建议的人权报告	否	2010 年人权状况公开报告已经由政府进行审查,将于 2011 年底发布。然而,发布日期尚未确定,原因是特派团决定在 2011 年的总统选举和立法选举之前不发布报告。没有编写其他报告,原因是资源被集中用于准备联合国国家工作队提

制订 3 项宣传战略,确保与包括利比里亚政府、民间社会和国家人权问题独立委员会在内的有关当局一起贯彻执行已公布的三份人权报告所提建议		交人权理事会的报告和 2010 年 11 月关于利比里亚的普遍定期审查会议
每季度与政府有关部委和民间社会团体举行一次会议,就《国家人权行动计划》的执行和编写报告工作以及普遍定期审查各项建议的落实,提供咨询和技术援助	否	完成了 1 项有关州一级协调地方民间社会组织的宣传战略的制订。制订了关于残疾人权利的宣传战略,并着手开展普遍定期审查的后续工作;2011 年 2 月,与政府、国家人权问题独立委员会和民间社会组织举行了一次会议,讨论 2011 年 3 月与人权理事会举行普遍定期审查后续会议的策略。正在与《人权行动计划》指导委员会合作,制订关于普遍定期审查各项建议执行情况的进一步宣传策略
就采用立足人权的方法制订政策和处理各州的发展议程并进行监测,向中央和地方政府官员提供技术咨询	否	政府重点开展普遍定期审查和收集人权基本数据的工作。然而,《国家人权行动计划》指导委员会每月举行一次会议,联利特派团在会上提供技术咨询和材料。在联利特派团的协助下,指导委员会小组委员会正在进行准备工作,以便在 2011 年底制订《行动计划》 通过为国家和民间社会行动者召开工作会议和核证会议,协助小组委员会组建政府代表团,以便 2010 年 11 月向人权理事会提交普遍定期审查报告并于 2011 年 3 月向人权理事会报告普遍定期审查各项建议的执行情况
就将已批准的国际人权文书纳入国内立法并付诸实施的问题,为立法机构议员举办 3 期培训班	是	通过辅导、协商、工作队会议、提供信息资源和讲习班,为各部委和各州职能部门定期提供技术咨询,尤其注重在预算监测、获取保健服务和残疾人方面采用立足人权的方法 8 月至 10 月期间,通过举办辅导班进行培训,还与人权高专办合作,为代表司法机构和人权委员会的 6 名利比里亚立法机构成员和代表其他 3 个非洲国家(冈比亚、尼日利亚和塞拉利昂)立法机构的 6 名议员举办了为期 3 天的区域讲习班。讲习班的重点是立法人员在促进和保护人权、包括采纳和批准人权文书方面的作用,参加讲习班的有来自 6 个不同非

<p>每季度与司法部和首席法官办公室举行一次会议,就进一步推行法治和确保国际人权法的适用提供咨询和技术援助</p>	<p>洲国家人权机构和国家人权问题独立委员会的代表,讲习班旨在使立法机构与这些机构建立有效的伙伴关系</p> <p>作为辅导班的成果之一,在联利特派团另外提供技术支持的情况下,立法机构工作人员成立了利比里亚立法机构工作人员人权协会,向立法机构成员宣传人权标准</p> <p>是 2010 年 9 月 28 日与司法部长举行会议,讨论各种人权问题和联利特派团对司法部的支持。2010 年 10 月与丹麦非政府组织酷刑受害者康复和研究中心合作,举办了一个执行《反酷刑公约任择议定书》讲习班。讲习班面向司法部下属的执法和安全机构。联利特派团还不断为司法部提供咨询,为联合国防止酷刑小组委员会 2010 年 12 月首次访问做准备</p> <p>联利特派团参加 2010 年 8 月 5 日在最高法院举办的通过 2011-2013 年司法战略计划的验证讲习班和一个为执行战略计划而成立的技术委员会,为司法机构提供咨询和技术援助</p> <p>联利特派团在编制利比里亚建设和平方案司法和安全构成部分的过程中,还为司法部和司法机构提供技术援助,并参加司法部和司法机构牵头的审前羁押问题工作队及其小组委员会定期召开的会议</p>
<p>通过对人权培训师为利比里亚国家警察、移民和归化局以及利比里亚武装部队人员(20 名警察和 10 名军官)举办的培训进行监测和效果评估,提供技术咨询</p>	<p>是 为接受人权教官培训的 20 名比里亚国家警察警官和 7 名移民和归化局警官举办了为期 2 天的人权培训审查讲习班。讲习班旨在讨论和评估教官提供人权培训的情况和影响,使人权培训和监测进一步制度化。不断与警察学院和移民和归化局开展活动,讨论和审查提供培训的情况,并在这两个机构中建立人权小组</p> <p>为包括军官在内的 161 名利比里亚武装部队人员举办了 2 期人权培训班(时间为 3 和 4 个半天)。培训班由受过训练的利比里亚武装部队人权教官授课,由联利特派团为培训提供技术咨询、协助和监督。还为利比里亚武装部队提供技术咨</p>

就少年司法问题,包括在利比里亚重建少年司法系统的问题,同司法部、首席法官办公室和联合国儿童基金会(儿基会)举办2期为期2天的讲习班和每月举行一次后续会议,与孤儿院工作队和利比里亚孤儿院联合会的代表商讨如何处理孤儿院和收养方面的关切问题	否	<p>询,以促进内部问责,并协助建立比里亚武装部队内部的人权部门</p> <p>由于不是政府的优先事项,讲习班没有举办。联利特派团出席了儿童司法工作组和小组委员会召开的12次定期会议,出席会议的有司法部、司法机构、儿基会和其他政府、国家和国际合作伙伴</p> <p>儿童司法工作组一直在制订工作计划,并优先考虑在司法系统内对儿童采用除拘留外的其他做法。联利特派团还就儿童的监外教养、案件管理和推动执行有关改进其他方式照料的条例,继续向卫生与社会福利部及其专门委员会提供技术咨询和援助</p>
协同民间社会团体、传统当局、人权俱乐部和当地社区建立和提高监测、保护和宣传网络的能力,以便在全国开展可持续的促进和保护人权活动	是	<p>在15个州与案例研究人员、人权俱乐部、传统领袖和当地社区举行了32次社区能力建设会议。在13个州与案例研究人员举行了18次网络会议。在人权日、反对暴力侵害妇女的16天和国际残疾人日,在所有15个州开展社区活动。5个州和10个区的民间社会,包括残疾人组织,采用立足人权的方法监测减贫战略和州级发展议程的实施工作</p>
就与人权有关的问题举办30期培训班(每州2期),每季度与民间社会团体举行一次会议	30	<p>在15个州举办了培训班,每月在所有的州举行一次人权问题会议</p>

预期成绩 3.2: 加强利比里亚的法律、司法和惩戒制度

计划绩效指标	实际绩效指标
法律改革委员会审查不符合《宪法》和国际规范的主要法规并提出相关建议(审查的主要法规数目: 2009/10 年度: 0; 2010/11 年度: 5)	<p>已实现</p> <p>2011年6月,设立法律改革委员会的法案获得通过,成为法律。委员会制订了5年战略计划。依照国际标准审查了《陪审团法》和《商法典》两项法规,以解决刑事司法系统内案件积压问题,确保迅速进行审判。审查了《刑事诉讼法》、《民事诉讼法》和《刑法典》中有关治安法庭管辖范围的条款。(《陪审团法》最后草案于8月提交给立法机构,而《商法典》已送交立法机构)</p>
最后确定关于司法系统非律师人员的政策和战略;培训首批非律师人员(2010/11	<p>由于工作组主席于2010年4月辞职,司法系统非律师人员的政策和战略尚未最后确定。由于首席法官尚未找人来担任主席,工作组还没有恢复工作。然而,61名非律</p>

年度: 30)	师治安法官已从司法研究所的专业治安法官培训方案毕业, 正在等待安排工作
为各公设辩护人办公室委派的公设辩护律师人数增加(2007/08 年度: 7; 2008/09 年度: 11; 2009/2010 年: 15; 2010/11 年度: 27)	有 21 名公设辩护人被分配和派到所有 15 个州。另外 2 名公设辩护人准备在邦加中心内的法庭建成时安排到该中心。工作重点已从征聘转移到加强现有公设律师的能力
根据为非律师人员拟订的政策和战略建立律师助理服务, 并在各州提供法律救助/法律援助(2010/11 年度: 10 个州)	建立律师助理服务的工作陷于停顿, 因为有待为司法系统非律师人员制订政策和战略。各州一些地区有民间社会组织和国际非政府组织提供法律救助和法律援助。此外, 正在继续努力为利比里亚律师协会设立一个综合法律救助方案, 为穷人和未成年被告人提供无偿服务。已提出建议和预算, 但找到的捐助者将项目推迟到 2011 年最后一个季度执行
非律师人员问题工作队最后确定用于统一法定司法制度和传统司法制度的政策备选方案, 提交给利比里亚政府进行立法审查并颁布立法	司法部和法律改革委员会——而不是非律师人员问题工作队——主导这一工作。已成立一个关于增加诉诸司法途径的委员会, 委员会在本报告所述期间开展工作以便为报告定稿。此外, 实施了属于传统司法范畴的项目和加深对传统司法与正式司法系统之间关系认识的项目, 包括对部落首领法院的评估
巡回法院裁定的案件数量增加(2006/07 年度: 167; 2007/08 年度: 270; 2008/09 年度: 109; 2009/10 年度: 297; 2010/11 年度: 303)	已实现 法院裁定了 604 宗刑事案件和 128 宗民事案件 裁定案件数量增加的原因是改进了案件准备工作和检察、辩护和法院加强了相互之间的协调
性别平等问题审计报告报送利比里亚政府	报告的咨询工作于 2011 年 6 月开始。审计没有按时开始, 因为对顾问的职权范围进行了长时间的协商
制订 4 项国家政策, 各自涉及应急计划、工作人员纪律程序、囚犯纪律程序和受理程序	因惩戒教养局领导人的变动, 优先事项发生变动。联利特派团被要求协助编制政策审计文件, 而不是制订这四 项国家政策。就以下事项编写了 6 份文件: 囚犯的新鲜空气和运动、释放程序、工具管理和控制、押送程序、犯人点名和犯人纪律
惩戒局接受根据其他非洲国家的良好做法(工作人员与囚犯的比例介于 1:2 和 1:8 之间)确定的标准人员配备	已实现 通过惩戒局的战略计划原则上接受了标准人员配备。然而, 由于工作人员人数少(预计工作人员 500 名, 实际 263 名), 目前各个惩戒所仍然无法实现工作人员与囚犯 1:5 的比例
12 名本国狱警在 2011 年 6 月底前开展在职培训	已实现 12 名惩戒教养局培训员在 4 个惩戒所(邦加(3 名培训人员)、卡卡塔(1 名培训人员)、邦迪威(2 名培训人员)、

	蒙罗维亚中央监狱(6名培训人员))进行了在职培训
通过采用 2 份汇报表格(一份囚犯饮食表,一份财务会计表)加强惩戒局的问责框架	惩戒教养局领导人的变动影响到对汇报表格使用情况的监测,工作人员尚未使用报告表格
扩大耕作项目(2 个惩教所增加 1 英亩)(2010/11 年度: 3)	已实现 绥德鲁国家惩戒院在 10 英亩蔬菜种植的基础上又增加 18 英亩各类作物的种植,沃因贾马则在 2 英亩蔬菜的基础上增加 2 英亩各类作物

计划产出	完成 (数目或是/否)	说明
通过同地办公、提出书面咨询意见以及每月与法律改革委员会和立法机关举行会议,就立法审查、法律研究、起草法律和法律改革,包括审查《内地法规》等问题提供技术援助	32	开会讨论联利特派团对法律改革委员会的支持。特派团提供顾问协助委员会制订 1 项 5 年战略计划,并培养法律改革委员会研究员和委员会专员在管理记录、研究和起草法律方面的能力
	10	作为对《陪审团法》和有关扩大治安法院管辖范围的立法进行高级别审查的一部分,联利特派团和法律改革委员会一起参加了若干次工作会议 审查《内地法规》的工作尚未进行,因为统一法定司法制度和传统司法制度的政策备选方案仍在制订中
通过同地办公、提出书面咨询意见以及每月与立法机构举行会议,就立法筹备、法律研究和法律起草问题提供技术援助	是	联利特派团工作人员与立法机构同地办公,与参议院和众议院各委员会和办事处一起工作 联利特派团与立法机构合作,聘请了一位顾问,对立法工作人员进行研究方法、起草法律和管理记录培训。培训于 2011 年 6 月开始,7 月完成 联利特派团与立法机构及国际和国家合作伙伴合作,安排和协助举办了一个圆桌协商论坛,以加强立法机构的立法能力 因立法委员会工作的紧急需要举行了一次会议,为筹备圆桌协商论坛举行了 6 次会议

		立法机构参加了在联利特派团协助下举办的一个关于其他解决纠纷办法的能力建设讲习班，以加强对这一问题的了解
	7	就立法研究局工作人员研究方法培训方案的制订，与国家民主研究所和利比里亚公共管理学院及参议院和众议院的研究局举行会议
通过同地办公、提出书面咨询意见以及每周与司法部开会，就起诉、少年和儿童司法、性暴力和基于性别的暴力、案件审查、记录保存和案件管理、法律编纂、诉讼、法律咨询服务、合同和协议以及移民问题提供技术援助	52	开会讨论编纂、信息管理项目和备审案件审查、成立利比里亚法律信息研究所、审前羁押、小组委员会(警察-检察、拘留以外的方法和案件处理)、消除对妇女的歧视和儿童司法等事项
		向利比里亚国家警察提供技术支持，以评审关于防止犯罪事务部门人员在利比里亚国家警察培训学院接受培训的 122 份档案和编写初级刑事调查课程培训手册
		在关于对性暴力案件进行一年跟踪项目的报告中，提出书面咨询意见，这些报告提出了刑事司法制度的优先改革领域。联利特派团还继续为政府和联合国关于性暴力和基于性别的暴力问题的联合方案提供技术支持，并参加了 6 个支柱部门若干次会议
通过同地办公、提出书面咨询意见以及每周与司法机构开会，就法院管理、案件管理、记录保存、操守和纪律、宣传、培训和包括改革诉讼程序以加快审判工作在内的司法改革问题提供技术援助	21	为建立记录保存系统和司法人员培训举行会议(4 次讨论法院基础设施的修建和翻新、7 次讨论司法部门工作组、10 次同司法研究所开会)
		通过同地办公、为法庭办事员的培训编写教学说明提供技术援助
通过每周广播节目以及每季度与司法部和民间社会举行的会议，就公众诉诸司法问题提供技术援助和咨询意见	2	以诉诸司法以及公民的权利和义务为重点的每周广播节目(“新闻”和“社区法庭”)
	5	就宣传广播节目同司法部举行会议

通过书面方式,并通过与治理和法治支柱部门每两个月举行一次会议(以及与支柱部门所属政府机构和各部委每月举行一次会议)、与治理委员会每月举行一次会议、与司法部和司法机关每周举行一次会议、与 Louis Arthur Grimes 法学院和利比里亚全国律师协会每月举行一次会议,就司法部门改革的协调与发展,包括开展律师助理方案合作的问题,提供咨询意见

就司法人员培训方案的制订和实施向司法训练研究所和司法部提供法律和技术援助,在利比里亚国家警察培训学院开展培训并举办每两个月一期的讲习班,以培养法官、治安法官、地方警长、法院法警和书记员、公设律师、检察官和教官的能力

培训 50 名非律师治安法官、20 名城市法官、60 名律师助理、45 名传统和社区领袖以及 50 名治安官

与美国和平研究所、乔治·华盛顿大学和卡特中心开展合作,研究非正式司法制度,包括传统司法做法和其他解决纠纷办法

是 通过会议为司法部、司法部门、立法机构和治理改革委员会提供技术咨询,包括与治理和法治支柱部门开会,2011 年 2 月与司法部司法部门开务虚会,举行司法和安全技术咨询组会议,与利比里亚律师协会开会,与国防部和利比里亚武装部队开会

是 为司法研究所提供技术援助,以建立法庭记录保存系统以及对治安法官和法庭书记员进行关于新设计的培训

通过为防止犯罪事务部门人员举办 2 个《刑事诉讼法》讲座,为利比里亚国家警察提供法律援助

每两个月一期的讲习班没有举行,因为政府优先考虑的是长期培训而不是短期培训。然而,联利特派团为审前羁押问题工作队警察-检察小组委员会 2011 年工作计划训练时间表的制订提供了技术援助,并为警察和检察官能力培养系列讲习班的首次讲习班提供了协助

61 2011 年 6 月,非律师治安法官已从司法研究所的专业治安法官培训计划毕业

律师助理和治安官的培训没有进行,原因是首席法官没有批准律师助理服务,治安官的执业证书未获续期。城市法官未受培训,因为政府打算为城市法官开办一个与非律师治安法官课程相似的长期培训课程。一旦统一法定司法制度和传统司法制度的工作取得进一步进展,就可进行传统领袖的培训

是

与美国和平研究所和卡特中心合作, 举办 12 期法律专家工作组圆桌讨论会, 为统一法定司法制度和传统司法制度制订备选方案	否	2011 年为统一法定司法制度和传统司法制度制订政策备选方案的工作放慢, 原因是印刷 2010 年全国会议报告的经费筹集遇到困难, 报告的分发出现延误。为制订适当的政策备选方案预定举办的协商论坛需要使用该报告 与利比里亚国家传统理事会举行 4 次会议, 与内政部长举行一次会议, 讨论关于部落首领法院的调查结果。根据调查结果, 联利特派团聘请 1 名国家顾问, 对 6 个州被选的部落首领法院工作进行评估。同利益攸关者举办了一个评估部落首领法院的协商和宣传论坛。对评估人员进行了上岗培训, 预计于 2012 年 6 月完成评估
通过每天和每周访问法治机构、进行司法制度分析、查明应纠正的法律和司法问题以及每日、每周和每月编写定期报告提供给政府来监测法律和司法机构	是	通过每天和每周访问对法律和司法机构进行监测。进行了司法制度分析, 查明了应纠正的法律和司法问题, 并编写报告提供给政府(2010 年 11 月法院任期结束报告, 性暴力和基于性别的暴力案件跟踪项目的季度和年度报告)
对法律、司法和惩教部门进行性别平等方面的审计	否	2011 年 6 月聘请了两名顾问, 对政府的法律和司法部门进行了性别平等审计。推迟聘请顾问是因为就顾问的职权范围与政府进行了长时间的协商。审计于 2011 年 7 月底完成
通过举行季度开会和同地办公, 为制订有关惩戒教养局的管理和国家监狱安全的政策和程序提供技术咨询	是	通过举行 21 次会议讨论为惩戒教养局的管理制订国家政策和程序, 提供技术咨询
为狱警举办关于培训技能和惩教问题的培训师培训班和高级培训师培训班课程。培训师培训班的科目包括系统培训办法、主动学习技巧、课程规划和授课技巧。高级培训师培训班涵盖的科目包括培训中的团体动力学、注重解决问题的培训方法和观察技能	否	培训师培训班没有举办, 原因是政府的优先事项发生改变。共有 14 名狱警在高级培训师培训班接受了培训。根据政府的要求, 联利特派团协助编写蒙罗维亚中央监狱 3 名监事(记录、护送和安保)和负责教养局的助理部长 1 名个人助理的职务说明
在建设和平基金供资的本国培训员的协助下培训 50 名新征聘的狱警	是	

由分配到三个惩教所的本国培训师牵头，在惩教所举办在职训练，具体做法是提供技术咨询，协助制订课程计划，协助分享信息并在必要时为个别工作人员提供额外辅导	是	由本国培训师牵头在邦加、卡卡塔和蒙罗维亚中央监狱进行了在职培训。开设教程包括设施安保、大门看守、进入和放程序、钥匙的掌控、搜索和犯人分类
向政府提供技术咨询，具体做法是让辅导人员在 12 个州的惩教所同地办公，以推动惩教所的运作，为管理人员提供辅导，并就监狱管理、行政、安保和监狱最佳做法为狱警提供在职培训	是	平均借调 28 名狱警，包括 3 个农业专家，部署在 10 个实际运行的惩教所，为狱警进行关于监狱管理、行政、安保和监狱最佳做法的在职培训
就建立惩教所涉及的结构设计和员额需求问题，向惩戒教养局提供技术咨询	是	为卡卡塔和蒙罗维亚中央监狱、(卫生前哨)布坎南(讲习班)、绥德鲁(猪/兔饲养房)4 个速效项目的结构设计和制图提供技术咨询。为 3 个惩教所(邦加、蒙罗维亚中央监狱和沃因贾马)提出一般建议。按照工作人员和囚犯 1: 5 的比例，对 10 个实际运行的惩教所的人员编制进行分析
通过让掌握农业专门知识的辅导人员在各惩教所同地办公提供技术咨询，执行农业教养方案	是	3 名农业专家分别在绥德鲁监狱(2 名辅导人员)和沃因贾马(1 名指导人员)监狱同地办公。辅导人员在这两个惩教所协助被挑选的狱警为囚犯进行基本农业技能和小牲畜管理技能培训
实施 30 个加强法治的速效项目	32	针对重大法治领域基础设施的项目获得批准。批准建造 6 座移民大楼和 12 个警察局，以解决与科特迪瓦接壤的边境哨所和该国其他偏远地区的安全问题。7 个地方治安法院房屋建设和翻新及 5 个拘留所的翻新和扩建工程分配了资金。利比里亚国家警察总部的资料室和后勤仓库也已重建并配备了设备。在获得批准的项目中，有 24 个项目已经完成。其余 8 个项目因路况差和暴雨而推迟完成

构成部分 4：支助

41. 正如以下框架所述，在本报告所述期间，特派团为平均 9 351 名军事、警察和惩戒人员及 1 651 名文职人员提供了必要的行政、后勤和安保服务，以支持各部门和它们在安全部门、巩固和平和法治等构成部分下开展的活动。特派团加大了对全国选举委员会和国家利益攸关方的支助力度，以便为 2011 年的全民投票、总统大选和立法选举开展筹备工作。在这方面，在选民登记期间，联利特派团为

向偏远地区运送选民登记材料提供了后勤支援，并协助国家警察制定了一项全面安保和应急计划。在科特迪瓦选举后发生危机期间，特派团为联科行动提供了增援部队和军用空中资产。

42. 特派团还执行了一些重大基础设施项目，包括为达到环保标准对卫生设施和水加工点进行升级。特派团还开展了一些重大维修工作，以使联利特派团若干设施达到最低业务安全标准；并将特派团的无线电系统升级成更可靠的数字系统，从而保证了应急通信的可用性。联利特派团继续为几个维持和平特派团部队的轮调提供区域空中业务支持。此外，特派团还在中乍特派团清理结束过程中接收了大量资产。

预期成绩 4.1：向特派团提供高效率、高效能的后勤、行政和安保支助

计划绩效指标	实际绩效指标
在批准按废钢铁销毁已注销设备后 60 天内完成处置并在 120 天内进行商业出售	截至 2011 年 6 月 30 日，通过商业出售处置注销资产的时间平均为 423 天。通过作为废钢铁销毁的处置方法注销资产的时间为 60 天 商业出售过程在很大程度上取决于各种外部因素，例如国家有关官员前来征税、拖延向特派团付款、收集物品、竞标过程时间冗长、当地反应冷淡和环境方面的挑战。为减少外部因素的影响，特派团设计了一套新的标准操作程序，规定了付款和提取设备的期限，并规定未能在最后期限之前付款或提取要罚款
每日迟于 15 时而非 16 时 30 分发布电子旅客清单	由于生成电子旅客清单的应用程序设计有缺陷和要开放适用于所有特派团的标准化应用程序，电子旅客清单系统的建立推迟
在电子货物运输申请获得批准后分别在 7、15 和 5 个工作日内完成货物陆运、海运和空运	由于应用程序有设计缺陷和目前正在开发适用于所有特派团的标准应用程序，推迟采用全特派团电子货物运输申请系统
运行中的发电机、车辆、船舶和飞机不发生故障任何燃料短缺的情况	已实现
减少重大车辆事故(维修费用超过 500 美元的事故)的次数(2007/08 年：66；2008/09 年：51；2009/10 年：46；2010/11 年：50)	已实现 总共上报了 44 起重大车辆事故
提高车辆可用率(2007/08 年：75%；2008/09 年：85%；2009/10 年：85%；2010/11 年：88%)	车辆可用率为 85%，反映了特派团的车队已趋老化，此外采购零部件的周转时间亦已增长
提高通信和信息技术科服务台接收的呼叫在 1 小时内得到解决的比例(2007/08	联利特派团用户发出的 70% 援助请求都在 1 小时内得到解决。联利特派团参加了电子需求客户关系管理服务台应

年: 63%; 2008/09 年: 85%; 2009/10 年: 73%; 2010/11 年: 80%)	用程序的试点, 并成功地完成了相关测试工作。该应用程序原定于2010年底在特派团实施, 它能够为客户提供更好的支持, 并改善服务台的绩效。但是, 由于2011年2月科特迪瓦选举后危机导致互联网服务运营商的高速互联网连接中断, 工作重点又转移到利比里亚的选举进程, 因此未采用该企业应用程序。
无线系统覆盖面增加(联利特派团所有主要设施和居所的无线系统覆盖面 2009/10 年: 60%; 2010/11 年: 80%)	已实现 联利特派团各处设施均可以上网状无线网, 包括两个主要基地、机场/停机坪和 80%的主要居住区
特派团工作人员的手提电脑 100%安装虚拟专用网络配置	已实现 在有能力运行这一功能的每台手提电脑上都成功安装了虚拟专用网络, 占特派团所属的全部手提电脑的 95%。其余 5%的手提电脑为不能运行虚拟专用网络的老款, 目前正在更换。虚拟专用网络连接使终端用户可以远程接入联利特派团的企业网络。特派团区域/网络以外的工作人员可以连接联利特派团的内部网
通过在特派团实施 3 项环境条例(环境政策、标准作业程序和灾害风险防范计划), 提高对环境问题的意识和关注	已实现
就联利特派团部队的缩编和改组在 15 个州开展新闻宣传活动	没有在15个州进行关于联利特派团部队缩编和改组的预定新闻宣传活动, 因为尚未确定联利特派团的缩编阶段
利比里亚 15 个州的所有联合国房地和设施 100%遵守最低运作安保标准	15 个州的所有特派团房地和设施中, 有 85%达到最低运作安保标准。达标比例降低是因为周边照明不足、缺少窗户格栅、周边铁丝网不足和缺乏金属格栅
由 543 名国际工作人员、237 名联合国志愿人员、133 名军事观察员、105 名参谋、498 名联合国警察和 32 名惩教干事组成的 1 548 名国际人员的宿舍 100%遵守驻地最低运作安保标准	在由450名国际工作人员、215名联合国志愿人员、132名军事观察员、84名参谋、467名联合国警察和28名惩教干事组成的实际平均人数为1 376人的国际人员在15个州的宿舍中, 有99.3%达到驻地最低运作安保标准。比例低于预期的原因是评估时有工作人员请假, 且缺乏充足的围栏
将每月需要就医的平均工伤事故次数减少 30%(2007/08 年: 14 详; 2008/09 年: 7; 2010/11 年:5)	已实现 工伤事故每月平均不到 5 起, 2010/11 财政期间总共不到 56 起
性剥削和性虐待指控减少 30%(2008/09 年: 55%; 2010/11 年: 30%)	已实现 2010/11财政期间上报了14项性剥削和性虐待指控, 而2009/10 年期间为24项, 减少了41.67%
在本财政年度第二季度结束前发出采购计划中 60%的资金到位的定购单(2009/	已实现

10 年：38%；2010/11 年：60%)	截至本财政年度第二季度末，需要竞标的采购已有 75.86%发出定购单
包括沙料、红土和木材在内的各区所需工程材料的 65%由(区内)当地供应商交付 (2009/10 年：52%；2010/11 年：65%)	已实现
如跟踪评估表所示，接受监测的偏远地区的医疗质量得到改善，客户满意度有所提高，60%以上被评为“出色”，35%被评为“很好”	如联利特派团跟踪评估表所示，偏远地区的医疗质量得到改善，客户满意度有所提高，52%以上被评为“出色”，44%被评为“很好”
特派团医疗后送次数减少 50%	已实现 特派团医疗后送次数减少 63.83 %，原因是各地区的二级医院效率有所提高 (计划绩效指标中应为“后送”)
所有职等的男女比例得到改善 (2009/10 年：34%；2010/11 年：36%)	截至2011年6月30日，有关女男比例分别为：国际工作人员，专业及以上职类：33.7%和66.3%；国际外勤干事：34.1%和65.9%；国际外勤人员：18.6%和81.4%；本国专业干事：26%和74%；本国一般事务人员：18.6%和81.4%。但是，2010/11年度期间征聘的女性增长了15.3%，而男性增加7.5% 特派团在工程设计、供应、运输和物流等职业中吸引女性候选人有困难
参加综合特派团培训中心本国工作人员能力建设项目的女性比例提高 (2009/10 年：33%；2010/11 年：35%)	已实现 有 76.5%的女性本国工作人员参加了涵盖中层、主管人员和管理层级别的行政方案本国工作人员核证项目
10 名本国工作人员成功完成一期辅导课程，准备在科室缩减国际员额时担任更高职位	由于各方普遍缺乏兴趣，没有开办辅导课程

计划产出	完成 (数目或是/否)	备注
改善服务		
建立稳健的例行财产销售制度，并且每月至少召开一次有效的地方财产调查委员会审查会议	9	召开的地方财产调查委员会会议次数 会议次数减少的原因是委员会负责注销的资产减少了

		已通过商业销售建立一个有效的销售核准注销财产的制度。除了一次性销售（车辆和备件）之外，还订立了出售电池、墨盒、废旧轮胎和废油的其他合同。在2010/11年度财政期间，共组织了四次销售活动
在全特派团采用电子旅客清单系统，以便更快编制向特派团发布的最后清单，更好地跟踪工作人员核定名单	否	电子旅客清单系统原定于2010年第二季度采用，推迟采用是因为要开发一整套标准化应用程序，供所有特派团使用，并有足够的灵活性来满足因特派团而异的需求
在全特派团采用一个公路、海路和空中货物运输电子货物运输申请系统，以便跟踪货物运输情况，更高效、更及时地进行交付，在总体上改善货物运输的核批和控制	否	见上文
在联利特派团的25个驻地提供各种燃料，并维持600 000公升A1喷气航空燃料和270万公升柴油的战略库存，以备急用	是	在所有燃料站和航空分发点维持了燃料库存。根据合同安排，订约人存储地点有200万公升柴油和600 000公升A1喷气航空燃料可供使用
加强所有轻重型车辆(包括物资装卸设备)的安全驾驶培训和测试方案，在整个特派团提高技能，从而加强工作人员和资产的安全保障	是	共有2 758名候选人参加了驾驶评估和培训，其中包括1 456次驾驶评估、对特派团1 122名驾驶员进行各种地形的驾驶技术培训、对重型卡车进行54次评估、对叉车/起重机进行13次操作员评估、对其他设备（如装甲车和履带式平地机）进行113次操作员评估 道路安全工作队于2010年11月和2011年6月开展了两次全面的道路安全活动，提醒联利特派团所有驾驶员严格注意行车纪律和联利特派团的车辆操作指导方针以及当地的交通法规
在全特派团采用车辆维修预订系统，以尽量减少车辆日常维修的停车时间，减少维修车间的工作积压，同时不影响车辆的行驶性能	否	预订系统没有在全特派团采用，原因是行车监督记录系统通知司机每5 000公里必须安排一次维护，因此没有必要使用车辆维修预订系统

合并求助服务台的功能，与网络运行中心、总机接线员和呼叫中心进行整合，让涉及通信和信息技术的用户服务支助有一个“一站式商店”	是	已开发出内有服务台、呼叫中心和网络业务中心功能的一站式集成用户服务
扩大无线系统，以覆盖联利特派团所有主要设施(会议室)以及有 20 个或 20 个以上联利特派团用户的地区，包括住宅区。扩大覆盖范围使特派团工作人员在几乎所有地方都能随时、尤其是在内乱和大流行病等紧急情况下，进入网络	是	联利特派团各处设施，包括两个主要基地、机场/停机坪和主要居住区，均可以进入网状无线网络
采用虚拟专用网络解决方案，使特派团工作人员能在行动过程中的任何地点通过因特网连接到联利特派团的网络上，从而提高所有用户在任务区内外出差时的产能和效率。这种解决方案在出现大流行病危机时还会增强工作人员的安全，让他们能在住所工作	是	95%的在用手提电脑上都成功配置了虚拟专用网络客户端，其余 5%的手提电脑为目前正在更换的老款。特派团区域/网络以外的工作人员可以连接联利特派团的内部网，查收内部邮件，从联合国所属的机器上访问位于全世界任何地点的网络资源/共享资源
监测设施、行动和处置活动是否符合维持和平行动部关于联合国外地特派团的环境政策和准则，采取补救行动以尽可能采取具有环境可持续性的行动。将通过实地访问视察联利特派团的设施进行监测。每 3 个月将进行 20 次实地访问和检查至少 40 个设施(每年 80 次实地访问和 160 个设施)	是	
规划和开展一个新闻运动以促成稳定的安全环境，公布和宣传联利特派团部队的调整，其中包括联利特派团电台每日 6 次新闻简报、每周 5 次“喝咖啡时间”节目、无线电台公益告示、每周新闻发布会、新闻稿、媒体参观夜间军事巡逻和参加其他军事外联活动、摄影展、报道和分发在利比里亚电视台播放的视频新闻和特稿、14 个传统表演团体演出节目、在所有 15 个州分发 20 万份传单和 1 万件短袖圆领汗衫	12	制作的每日新闻简报
		每日新闻简报数量增加的原因是围绕科特迪瓦大选和选举后危机安全问题的新闻播报大量增加
	5	每周与联利特派团发言人一起制作和播出“喝咖啡时间”节目
	3	每周的公益告示广播次数
	3	制作的有关稳定的安全部门的视频节目
	3	制作的视频新闻和特稿
	1	制作并分发给利比里亚五家电视台的新闻节目

		在蒙罗维亚举行每周新闻简报会，并定期安排来访的国际记者走访报导科特迪瓦选举后的安全局势和利比里亚选举的筹备工作
		此外还为与维持治安相关的宣传和提高认识活动及新闻发布会、入境事务处的战略计划推介和警察支助股第一期毕业活动提供了视频和广播报导
关于全特派团安全情况的每日安全情况报告、每周评估报告和季度报告	是	
审查和更新安全撤离计划	是	2011 年 5 月，安保管理小组核准了更新后的利比里亚安保计划（包括撤离计划）
向利比里亚 15 个州的所有联利特派团设施的 181 个哨所提供每天 24 小时、每周 7 天的安保服务	是	
完成针对所有国际工作人员（文职人员、联合国警察、军事观察员和参谋人员）的驻地最低运作安保标准调查	是	根据住宿情况调查，在 15 个州工作的平均人数为 1 376 人的国际工作人员在住宿方面的驻地最低运作安保标准达标率为 99.3%
对高风险工作区（建筑工地、车间和仓库）每月进行工作场所巡查，以评估特派团职业保健与安全方案的效用	是	此外，还开发了职业保健和安全规定遵守情况监测数据库，以进一步追踪和落实所有职业保健和安全建议
针对工作人员和承包商的双周职业保健与安全广播/运动	是	每周广播职业保健与安全小贴士。在 2010 年 12 月和 2011 年 6 月成功开展了道路安全意识活动。采用颁发奖状制度，以减少交通事故。联利特派团与国际劳工组织（劳工组织）合作举办了 2011 年世界卫生与安全日活动
向工作人员和承包商提供职业保健和安全培训	384	接受职业保健和安全培训的工作人员人数（29 名国际工作人员和 227 名本国工作人员，47 名联合国志愿人员，61 名军事人员，19 名联合国警察，1 名个体订约人）
加强上岗培训方案（把参加人数从目前的 1 685 人增加至 2 000 人）。把参加预防性剥削和性虐待进修培训的人从 5 662 人增加到所有特派团人员。把性剥削和性虐待问题协调人培训班从 4 个增加到 5 个	576 4 234 24	参加上岗培训方案的工作人员人数 参加进修培训课程的工作人员人数 在一次培训班中接受培训的协调人人数 各个部门接受培训的军警人员有所减少，原因是因筹备国家大选和难民涌入等作业原因取消了一些培训班

作为预防措施的一部分，将继续走访部署地点的所有区/地区以评估性剥削和性虐待的风险	是	结合特遣队的复习训练，走访各区进行风险评估(检查部队现有的福利和娱乐设施以及缺乏此种设施可能对性剥削和性虐待等违纪行为产生的影响)
监测供应商的交付情况，每周通过电子邮件及电话与供应商联系，以加快货物和服务的交付	是	
汇编特派团各区内合适供应商的完整清单，为低值工程材料招标	是	
在各区采购低值材料时，采用简易报价单	是	
在二级医院从杜伯曼堡搬迁至哈珀后，扩展医务人员在任务区的覆盖范围和把医务人员调往各区	是	在哈珀设立了一个一级门诊部，并配置一名医生为哈珀的文职人员提供医疗援助。考虑到文职人员的人数较少，宜设立一个一级门诊部
为方案管理人员创建短名单模板，其中将优先考虑有必要经验和资历的女性候选人	是	但是，特派团吸引女性候选人加入工程学、供应、运输和后勤等职业队伍有困难。此外，在新开发的Inspira人才管理系统和外地中央审查理事会程序中，联利特派团往往要征聘外地中央审查理事会名册上的候选人
与国家教育机构合作，为 50 名女性本国工作人员讲授为期 10 周的行政管理证书课程	25	参加克丁顿大学行政方案本国工作人员认证项目的女性本国工作人员人数 表示有兴趣参加的女性行政人员较少
在综合特派团培训中心的能力建设课程中，包括在国际计算机应用资格证书的课程中，为女性本国工作人员保留 35%的名额	76.47	参加行政方案本国工作人员认证项目的女性本国工作人员百分比(包括中层、监管和管理层)
对 10 名要在各自部门承担高级职责的本国工作人员进行辅导方案	否	原因是各方对特派团综合培训中心提供的辅导方案缺乏兴趣
实施本国工作人员能力建设方案，有 80 名工作人员获得 5 个职业技能领域的评估和核证；有 60 名行政人员获得专业行政管理核证以及有 50 名工作人员获得正式的国际计算机应用资格证书	51	在 14 个职业技能领域接受评估的本国工作人员人数
	34	获得专业管理课程核证的工作人员人数
	48	在史狄菰玛瑞学院完成了 14 门职业课程的本国工作人员人数
	62	获得国际计算机应用资格证书的工作人员人数 人数减少的原因是加入该方案的工作人员人数减少

规划和进行 60 人的职业保健与安全培训	否	拟议的培训计划和安排已完成; 向一位劳工组织协调员征求意见并提供了材料。联利特派团为军事和警务部门成立了一个工作队, 以全面参加职业保健与安全活动/运动。截至 2011 年 6 月 30 日, 尚未开始最后执行工作
通过特派团综合培训中心的巡回培训, 规划并对 15 个州 7 个区进行 6 次培训访问	19	就冲突管理培训和国际计算机应用资格证书培训与测试事项对 15 个州 7 个区进行访问的次数 访问次数增加的原因是在这些区列入冲突管理培训
规划并对 15 个州 7 个区进行 7 次职业发展访问	16	就 Inspira 系统培训、个人简历、求职信与面试培训准备等事项对 15 个州 7 个区进行访问的次数 访问次数增加是因为联利特派团 2010 年 8 月被选为 Inspira 电子绩效系统的试点特派团
规划并对 15 个州 7 个区的本国工作人员进行 7 次选举公民教育访问	否	由于多个优先事项争夺资源, 已取消了 15 个州的选举公民教育活动

标准支助产出

产出	2010/11 年计划	2010/11 年实际
军事和警务人员的进驻、轮调和任满回国以及文职人员的管理	平均 133 名军事观察员、8 069 名军事特遣队员 (包括 105 名参谋)、845 名建制警察、498 名联合国警察、32 名惩戒教员以及 541 名国际工作人员和 1 040 名本国工作人员 (包括 59 名本国专业干事)、3 个临时职位和 237 名联合国志愿人员 (系最高核定人数)	实际平均 132 名军事观察员、7 881 名军事特遣队员 (包括 84 名参谋)、843 名建制警察、467 名联合国警察、28 名惩戒教员、448 名国际工作人员、985 名本国工作人员 (包括 50 名本国专业干事)、3 个临时职位和 215 名联合国志愿人员
监测所提供的特遣队所属装备和自我维持服务	核证和监测平均 8 069 名军事特遣队员和 845 名建制警察, 4 100 件主要装备和 22 个自我维持类别	核查和监测实际平均 7 881 名军事特遣队员和 843 名建制警察, 通过法定的特遣队所属装备检查核查 4 015 件主要装备和 22 个自我维持类别

产出	2010/11 年计划	2010/11 年实际
	进行 350 次定期检查和 70 次行动准备状态检查	进行了 324 次定期检查、69 次行动准备状态检查和 1 次任满回国检查 定期检查次数减少的原因是，军事人员部署人数减少
	起草和提交 280 份核查报告，检查时间为 2 400 人日，涵盖 1 620 名文职国际工作人员和 780 名军事参谋	共起草 279 份核查报告，检查时间为 2 986 人日，涵盖 1 892 名国际文职工作人员和 1 094 名军事参谋 此外，还发布了 4 份全特派团特遣队所属装备能力和业绩评估季度概览，举行了 3 次特遣队所属装备和谅解备忘录管理审查委员会会议
口粮	为实地所有实地军事特遣队员和建制警察供应口粮：7 964 名军事特遣队员和 845 名建制警察	总共为实际平均 7 881 名军事特遣队员和 843 名建制警察提供了 52 005 份口粮
	为平均 133 名军事观察员、8 069 名军事特遣队员(包括 105 名参谋)、845 名建制警察、498 名联合国警察、32 名惩戒教员和 780 名文职人员(543 名国际工作人员和 237 名联合国志愿人员)储存和供应 14 天备用作战口粮和瓶装水	在特派团各地指定地点为实际平均 132 名军事观察员、7 881 名军事特遣队员(包括 84 名参谋)、843 名建制警察、467 名联合国警察、28 名惩戒教员和 665 名文职人员(450 名国际工作人员和 215 名联合国志愿人员)维持 14 天备用复合口粮盒和瓶装水
燃料供应	为平均 329 台联合国所属发电机和 257 台特遣队所属发电机供应约 1 407 万公升汽油、机油和润滑油	为所有联利特派团所属发电机供应了 1 406 万公升柴油
维修房舍	总共为联利特派团 103 个地点保养和修缮 81 个军事/建制警察部队驻地、5 个联合国警察房舍和 19 个文职人员房舍	是
维修发电机	操作、维修和保养利比亚境内所有未连接到公共电网和没有特遣队所属发电机的联	操作、维修和保养了 630 台联合国所属发电机，其中包括 320 台正在使用的发电机、80 台需要储备的发电机和 230 台评估认定修理不具经济效益、计划注销的发电机

产出	2010/11 年计划	2010/11 年实际
	利特派团地点的库存或正在使用的 550 台联合国所属发电机	
维护和修复道路	维护和翻新大约 1 000 公里道路(主要和次级供应道路)	维护和修缮 1 148 公里道路, 完成了哈珀高速路的修复
车队	<p>在 8 个驻地(蒙罗维亚、布坎南、绥得鲁、哈珀、杜柏曼堡、沃因贾马、邦加和格林维尔) 的 10 个车间以及 3 个外包维修和保养车间和 1 个钣金加工车间, 运行并保养 1 295 台联合国所属车辆, 包括装甲车、工程车、拖车和物资装卸设备</p> <p>为 1 087 台联合国所属车辆和 1 538 台特遣队所属车辆(不包括不需要燃料的拖车和挂斗等车辆) 的陆运供应 971 万公升汽油、机油和润滑油</p>	<p>运行并保养了 1 368 台联合国所属车辆, 包括拖车和挂斗, 完成 9 630 份工单</p> <p>车辆数目增加是因为上个财政期终了时等待完成注销的车辆转结到本期</p> <p>为所有联利特派团所用车辆供应 850 万公升陆运燃料</p> <p>为 1 160 台联合国所属车辆和 1 505 台特遣队所属车辆供应了燃料</p> <p>供应的燃料量减少的原因是联合国所属车辆闲置率提高, 以及部署的特遣队所属车辆数目减少</p>
机队	运营 3 架固定翼飞机和 16 架旋转翼飞机, 包括 11 架军用飞机	<p>因科特迪瓦发生选举后危机, 经安全理事会第 1951 (2010)、1962 (2010)、1967 (2011) 和 1968 (2011) 号决议核准, 向联科行动临时调派了以下联利特派团航空资产: 2010 年 10 月 14 日至 11 月 7 日, 2 架 MI-8 型商用直升机; 2010 年 11 月 26 日至 2011 年 6 月 28 日, 2 架 MI-8 型军用直升机; 2011 年 3 月至今, 3 架 MI-24 型军用直升机</p> <p>联利特派团机队为此得到加强, 2011 年 3 月和 4 月增加了一架固定翼飞机, 2010 年 12 月和 2011 年 2 月又分别从联刚稳定团和联科行动抽调 2 架商用直升机</p>
飞行时数	9 747 个飞行小时(3 架固定翼飞机 1 937 小时, 16 架旋转翼飞机 7 810 小时), 包括运送旅	完成 11 001 个飞行小时(4 架固定翼飞机 2 314 小时, 18 架旋转翼飞机 8 687 小时), 包括运送旅客和货物的国内和区域通勤航班 5 047 小时、联利特派团部队轮换飞行 947 小时、伤员/

产出	2010/11 年计划	2010/11 年实际
	客和货物的国内和区域通勤航班、部队轮换、临时航班、伤员后送/医疗后送飞行、搜寻和救援飞行、边境巡逻和其他军事飞行	医疗后送、搜寻和救援及训练 363 小时、特派团以外特别飞行 264 小时、边境和徒步巡逻 2 172 小时、支持联科行动部队轮换 226 小时、支持中乍特派团部队任满回国飞行 132 小时、支持联刚稳定团部队轮换 127 小时、支持联黎部队部队轮换 86 小时以及支持联科行动 1 637 小时
机场地点	维护 7 座机场, 8 个航站设施和 35 个直升机起降场	是
水运和燃料供应	运营 1 艘沿海货船 为水运供应 70 万公升柴油	是 是
通信	在联利特派团整个任务区运行、支持和维护高频/甚高频无线电系统, 包括 55 个甚高频中继器以及 4 207 个甚高频/超高频手提式无线电台和基地台, 可用率超过 99.95%(每年故障时间 4.4 小时) 运行和维护 1 个地面站枢纽和 15 个甚小口径终端系统 运行、支持和维护由 36 台电话交换机、698 部移动电话和 65 部卫星电话组成的电话服务。可用率超过 99.95%	运行、支持和维护 18 个卫星网络(甚小口径终端系统)、33 个电话交换机、57 个微波中继器、54 个高频和甚高频中继器、17 个调频广播电台、3 907 个甚高频/超高频无线电台、908 个基地站、115 个高频/甚高频/超高频基地站) 设备总量增加, 原因是在选举出现紧急情况时要有用于安保和备用的设备 是 运行、支持和维护 35 台电话交换机、1 000 部移动电话和 100 部卫星电话 设备总量增加, 原因是在选举出现紧急情况时要有用于安保和备用的设备
	运行、支持和维护 59 个微波中继器和 110 个窄带数码无线电系统, 确保高效率地分配和管理带宽, 80%的能力使用时间超过 50%, 饱和时间低于 5%	运行、支持和维护 57 个微波中继器(因安装了一个新的更有效的直接中继器而拆除了伯曼堡站的 2 个微波中继器)、119 个窄带数码系统, 90%的能力使用时间超过 50%, 饱和时间低于 5%
	落实数据安全	是

产出	2010/11 年计划	2010/11 年实际
信息技术	检测和防范网络入侵及病毒，使数据可用率和完整率达到 99.95%	
	运行、支持和维护联利特派团驻地任何地方以及在世界各地通过因特网虚拟专用网络无缝连接到联利特派团的网络，可用率超过 99.5% (每年故障时间 44 小时)	是
	运行、支持和维护与 80%地点的高速地面连接，占用户总数的 95%，可用率 99.5%	地面主干线连通科特迪瓦因特网服务提供者的带宽从 10 百万比特 (Mbits) 提高至 15 百万比特 (Mbits)、还安装了一个单独的从哈珀连通因特网服务提供者的 1.5 百万比特 (Mbits) 的地面连线。选举后危机过后，2011 年 2 月至 6 月，连通科特迪瓦的因特网服务中断。在此期间，由于带宽降低，用户登陆某些网站受到限制。速度下降后的用户可用率为 99.5%
	通过科特迪瓦海底光缆为利比里亚和利比里亚东南部运行、支持和维护 2 个因特网连接，可用率为 99.5%	见上文
	在数据中心运行、支持和维护可用性和应用程序性能，实现高可用率 (99.95%)	是
	运行、支持和维护终端用户的信息和通信技术设备 (1 127 部手提电脑、1 047 部台式电脑、95 台服务器、打印机、传真机和数码发送器)，其中超过淘汰标准的仅为 5%	运行、支持和维护了终端用户的信息和通信技术设备，包括 949 部手提电脑、1 783 部台式电脑 (包括要注销的电脑)、78 台服务器、487 台网络打印机、传真机和数码发送器 (8% 的电脑 (637 台) 超过淘汰期 4 年，38% 的打印机 (246 台) 超过淘汰期 4 年，39% 的计算机服务器 (50 台) 超过淘汰期 4 年)
	根据信息技术基础设施资料库，运行、支持和维护信息和通信技术服务	根据核定的服务级协议，在特派团建立了 3 个服务管理框架，以提供规定质量的信息技术服务

产出	2010/11 年计划	2010/11 年实际
此外:		
联合国所属装备有 100% 问责制	查验超过 18 000 项资产和 100% 的联合国所属装备	对所有联合国所属装备进行了 100% 的实物检查(截至 2011 年 6 月 30 日, 已检查了 18 667 项资产)
维修预制建筑	980 个联合国所属预制建筑(3 单元式和 6 单元式)、233 套浴室和 130 个预制软墙房舍	维修了利比里亚境内联利特派团所有地点的 980 个联合国所属预制住所、243 套浴室和 130 个预制软墙房舍

特派团特有的非标准(或专门)产出

产出	2010/11 年计划	2010/11 年实际
建造和拆除营地	根据缩编计划拆除 6 个军营。2009/10 年关闭营地, 2010/11 年完成拆除工作	是
设施和基础设施	在利比里亚境内联利特派团所有 103 个地点提供卫生服务, 包括污水和垃圾收集和处置 运行和维护 41 座联合国所属净水厂, 向未与公共供水网连接、也未得到特遣队所属净水厂支助的 38 个联利特派团地点供水 每季度对遵守维持和平行动部环境政策和联合国外地特派团准则的情况进行 20 次检查。与利比里亚政府协商, 编写环境影响评估报告, 评估特派团造成的影响和有关补救行动	是 运行和维护了为联利特派团 48 个地点供水的 43 座水处理厂 水厂数目增加的原因是增设了 2 座盐水处理厂 是
陆运	钻 2 眼水井, 向部队供水 每周 5 天为 1 000 名联合国文职和警务人员、军事观察员和参谋提供从住处至特派团设施/房地的每日通勤车服务, 并视需要提供周末服务	是 运送了 208 056 名乘客(包括国际工作人员、本国工作人员、部队总部参谋、军事特遣队员和联合国警察)
为在塞拉利昂的蒙古警卫队提供服务	根据联利特派团与塞拉利昂特别法庭之间的谅解备忘录, 向平均 150 名蒙古警卫队人员提供各种服务(餐饮、垃圾回收、维修、报关和信息技术支助)、水电和用品	塞拉利昂特别法庭的军事警卫队于 2011 年 3 月任满回国

产出	2010/11 年计划	2010/11 年实际
新闻	规划和开展新闻活动,促成稳定的安全环境,宣传和促进联利特派团部队调整,包括联利特派团电台每日 6 次新闻简报、每周 5 次“喝咖啡时间”节目、每周 3 次电台公益告示、52 次每周新闻发布会、80 份新闻稿、新闻媒体每季度参观夜间军事巡逻和其他军事外联活动(利比里亚国家警察和联利特派团部队最多可挑选 6 名利比里亚记者或国际记者参加夜间巡逻)、1 次摄影展、报道和传播在 5 个利比里亚电视台播放的录像新闻节目和特别节目、14 个传统表演团体演出节目、在所有 15 个州分发 20 万份传单和 1 万件短袖圆领汗衫	制作每日 6 次新闻简报 制作每周 5 次“喝咖啡时间”节目 每周 3 次广播电台公益告示 就即将举行的利比里亚选举印发 37 份新闻稿 13 次个关于法律改革委员会工作和作用的新闻简报会 3 个关于稳定的安全部门的视频节目 12 个传统表演团体 分发 5 000 件短袖圆领汗衫 分发 10 万份传单 7 693 份招贴画 没有举行关于夜间军事巡逻摄影展,也没有举行媒体参观。优先安排国际记者从外部进行报道,因行动方面的原因,联利特派团军事和警察部队无法安排参观
在全国巩固国家权力	规划和执行一次公共外联活动,在各州分发 10 万份传单、2 000 张招贴画和 5 000 件短袖圆领汗衫,以及在蒙特塞拉多州使用 5 个广告牌,向公众宣传遵守法治的重要性,并重点宣传利比里亚国家警察行动能力和装备有所改善的情况 与社区电台合作,规划和播放联利特派团电台每周的《犯罪活动观察》节目及电台定期报道	举行了一次公共外联活动,并通过发放传单、招贴画、短袖圆领汗衫和广告牌发布和传播信息 每周重播 2 次联利特派团电台每周的《犯罪活动观察》节目,并通过社区电台向全国播出
改善利比里亚的人道主义状况	规划和开展宣传活动,鼓励地方当局和公众积极参与国家发展和重建活动,具体做法包括利用 14 个传统宣传小组、分发 5 万份传单、1 000 张招贴画和 5 000 件短袖圆领汗衫以及开展 4 次影视宣传活动	分发了 181 200 份传单 传单数目增加是因为容易通过传单向参加宣传活动的团体和地方民众传递信息,也容易让他们接受信息 分发了 600 张招贴画

产出	2010/11 年计划	2010/11 年实际
		<p>招贴画数目减少是因为共同进行专题制作工作</p> <p>分发了 3 085 件短袖圆领汗衫。短袖圆领汗衫数目减少是因为运输出现延误</p> <p>12 个传统宣传小组</p> <p>建造了 4 个视频外联活动终端</p> <p>此外：</p> <p>开展了 1 次关于人权日的视频外联活动</p> <p>分发了 2 750 个手环</p> <p>分发了 500 个贴纸</p> <p>为教育儿童赛跑运动赠发 20 个奖牌和 1 个奖杯</p> <p>制作了 7 个关于人道主义事务、两性平等、性暴力和性别暴力、艾滋病毒/艾滋病和妇女儿童权利的视频节目</p>
受战争影响的人在复原和融入收容社区方面取得进展	规划和开展支持利比里亚举行选举的宣传活动，形式包括定期新闻简报会和新闻稿、3 份联利特派团电台每日报告和 13 份每日新闻简报，以及 6 个每周时事报道和访谈节目	<p>播放了 3 份联利特派团电台每日报告</p> <p>总共制作 13 份每日新闻简报</p> <p>制作 6 个每周时事报道和访谈节目并在联利特派团电台播出</p> <p>此外：</p> <p>制作并播放 6 个新闻节目和特别报道</p> <p>发行 4 期《联合国焦点》，并在联利特派团网站上刊载各种报道</p> <p>在纪念联合国日期间向在校儿童和残疾人分发 1 200 件短袖圆领汗衫、4 个足球、35 个奖牌和 1 个奖杯</p> <p>制作“利比里亚新闻”，每周播放 3 次</p> <p>制作“喝咖啡时间”节目，每周播放 5 次</p>

产出	2010/11 年计划	2010/11 年实际
		制作 4 个支持举行选举的视频报道
	开展全国新闻活动，具体做法是分发 4 万份传单、1 000 张招贴画和 5 000 件短袖圆领汗衫，并利用 14 个传统宣传小组、6 次每日新闻简报、3 期每周的“利比里亚新闻”和 5 个每周“喝咖啡时间”节目、新闻简报会、新闻稿以及在联利特派团《焦点》季刊和网站上报道与联利特派团和联合国国家工作队成功开展重返社会项目有关的事例	在纪念联合国日期间并为其他宣传活动向在校儿童和残疾人发放： 4 万份传单 5 000 件短袖圆领汗衫， 1 000 张招贴画 发行 4 期《联合国焦点》，并在联利特派团网站上刊载各种报道 播放 3 份联利特派团电台每日报告 总共制作 13 份每日新闻简报 制作 6 个每周时事/访谈节目，并在联利特派团电台播放 制作“利比里亚新闻”，每周播放 3 次 制作“喝咖啡时间”节目，每周播放 5 次
	开展新闻活动，每周至少两次在联利特派团电台的“喝咖啡时间”节目和“青年调频台”节目中宣讲基本人权，并通过播放关于性剥削、性虐待、强奸和艾滋病毒/艾滋病的视频公益告示、分发 10 万份传单、1 万张招贴画和 1 万件短袖圆领汗衫以及 14 个传统宣传小组对公众进行宣传，宣讲包括强奸在内的性暴力和基于性别的暴力行为问题	分发了 181 200 份传单 600 张招贴画 招贴画数目减少是因为共同进行专题制作工作 分发了 3 085 件短袖圆领汗衫 短袖圆领汗衫数目减少是因为运输出现延误 播放了 12 个传统宣传小组的节目 制作了宣讲性暴力和基于性别的暴力问题的“喝咖啡时间”和“青年调频台”节目，每周播放 2 次 举行了 1 次人权问题视频外联活动 播放了 7 个关于人道主义事务、两性平等、性暴力性别暴力、艾滋病毒/艾滋病和妇女儿童权利的视频节目

产出	2010/11 年计划	2010/11 年实际
提供安保服务	在利比里亚 15 个州的所有联利特派团设施的 181 个哨所提供每周 7 天、每天 24 小时的安保服务	是
提供贴身保护	为特派团的 3 名高级工作人员和助理秘书长及以上级别的所有来访高级官员提供 24 小时贴身保护	是
安全计划和安全风险评估	每半年对安全计划进行一次修订，每年进行 2 次安全风险评估	是
特派团消防计划	每年进行一次特派团消防计划、包括综合安保管理系统的演习	是
针对具体国家的最低运作安保标准/驻地最低运作安保标准	每年修订针对具体国家的最低运作安保标准/驻地最低运作安保标准调查表	是
安保训练方案	为 30 名本国安保人员和 34 名国际安保人员举行安保训练班，内容包括消防/防火/事故指挥/消防基本知识、SMG/M4 教练认证和火器教官再认证	<p>34 名消防员参加了消防安全和事故指挥训练 (2 名国际工作人员和 32 名本国工作人员)</p> <p>24 名消防员参加了复习训练课程 (所有本国工作人员)</p> <p>65 名国际安保干事参加了格洛克 19 的再认证训练</p> <p>2 名安全情报和协调组干事参加了格洛克 19 的再认证训练</p> <p>1 名安全情报和协调组干事参加了事故管理培训集团举办的培训师培训课程</p> <p>36 名安保调查员 (20 名国际工作人员和 16 名本国工作人员) 参加了安保调查基本原则课程</p> <p>安全情报和协调组的 1 名国际工作人员参加了 2010 年 11 月在内罗毕举办的性骚扰调查培训单元</p>

三. 资源使用情况

A. 财政资源

(单位：千美元。预算年度为 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日。)

类别	分配数	支出	差异	
			数额	百分比
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)=(3)÷(1)
军事和警务人员				
军事观察员	6 996.7	7 567.6	(570.9)	(8.2)
军事特遣队	186 241.6	182 154.6	4 087.0	2.2
联合国警察	26 295.2	25 011.5	1 283.7	4.9
建制警察部队	19 379.8	18 349.8	1 030.0	5.3
小计	238 913.3	233 083.5	5 829.8	2.4
文职人员				
国际工作人员	92 674.6	83 983.9	8 690.7	9.4
本国工作人员	18 381.5	16 688.7	1 692.8	9.2
联合国志愿人员	12 265.0	10 313.6	1 951.4	15.9
一般临时人员	475.5	393.1	82.4	17.3
小计	123 796.6	111 379.3	12 417.3	10.0
业务费用				
政府提供的人员	1 663.1	1 301.2	361.9	21.8
文职选举观察员	—	—	—	—
咨询人	1 295.0	904.1	390.9	30.2
公务差旅	2 709.2	2 117.2	592.0	21.9
设施和基础设施	46 350.6	48 975.5	(2 624.9)	(5.7)
陆运	11 037.5	14 179.2	(3 141.7)	(28.5)
空运	60 236.5	64 541.5	(4 305.0)	(7.1)
海运	3 075.0	3 166.4	(91.4)	(3.0)
通信	13 959.6	12 512.0	1 447.6	10.4
信息技术	3 900.7	4 639.1	(738.4)	(18.9)
医疗	10 454.2	7 448.4	3 005.8	28.8
特种装备	2 180.8	2 120.9	59.9	2.7
其他用品、服务和设备	3 427.9	4 839.9	(1 412.0)	(41.2)
速效项目	1 000.0	1 000.0	—	—
小计	161 290.1	167 745.4	(6 455.3)	(4.0)
所需资源毛额	524 000.0	512 208.2	11 791.8	2.3

类别	分配数	支出	差异	
			数额	百分比
	(1)	(2)	(3) = (1) - (2)	(4) = (3) ÷ (1)
工作人员薪金税收入	12 805.2	12 114.2	691.0	5.4
所需资源净额	511 194.8	500 094.0	11 100.8	2.2
(编入预算的) 自愿实物捐助 ^a	52.8	52.8	—	—
所需资源共计	524 052.8	512 261.0	11 791.8	2.3

^a 包括由德国政府提供的 52 800 美元。

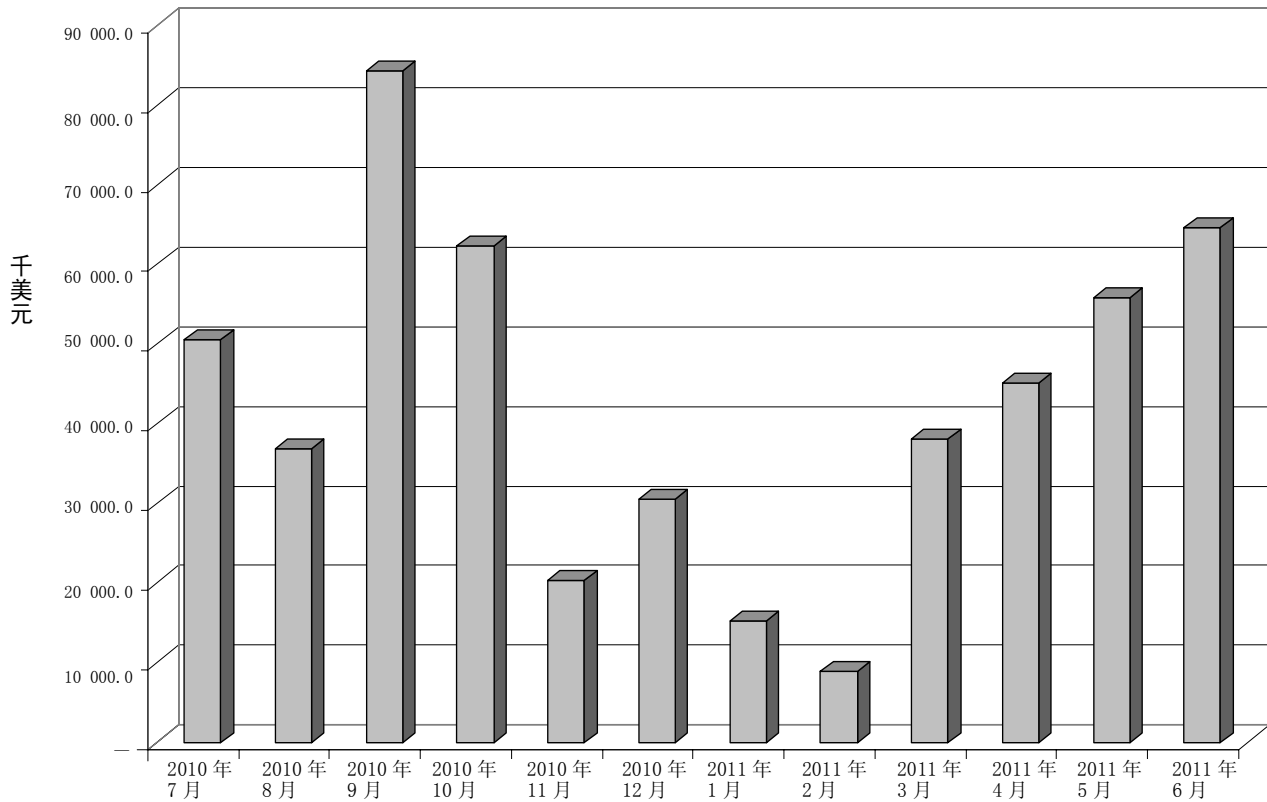
B. 各组间调拨资源情况摘要

(单位：千美元)

组别	批款		
	原定分配数	调拨	订正分配数
一. 军事和警务人员	238 913.3	(1 168.0)	237 745.3
二. 文职人员	123 796.6	(8 460.0)	115 336.6
三. 业务费用	161 290.1	9 628.0	170 918.1
共计	524 000.0	—	524 000.0
调拨数占批款总额百分比			1.8

43. 在本报告所述期间，调拨资金以支付因燃料价格上涨而增加的所需经费和满足军事观察员、部队总部参谋和联合国警察宿舍安保的增加费用。还调拨资金支付与特派团直升机队的租赁及运行、通信和信息技术设备的购置有关的增加费用、与中乍特派团移交设备有关的运费，以及支付汇率波动造成的汇兑损失。

C. 月支出情况



44. 2010 年 9 月和 10 月以及 2011 年 4 月、5 月和 6 月这几个月份的支出偏高，是因为将有关承付款项和支付款项入账，向派遣国政府偿付其军事特遣队和建制警察部队人员提供的服务和使用的装备。2011 年 3 月，支付了特派团航空资产租金以及航空和发电机燃料方面的费用。

D. 其他收入和调整数

(单位：千美元)

类别	数额
利息收入	2 733.1
其他/杂项收入	2 074.6
自愿现金捐款	—
上期调整数	—
上期债务核销额	5 710.8
共计	10 518.5

E. 特遣队所属装备支出：主要装备和自我维持

(单位：千美元)

类别	开支
主要装备	
军事特遣队	31 553.7
建制警察部队	3 822.1
小计	35 375.8
自我维持	
设施和基础设施	17 020.9
通信	6 478.6
医务	6 523.1
特种装备	2 120.9
小计	32 143.5
共计	67 519.3

特派团因素	百分比	生效日期	上次审查日期
A. 适用于任务区			
极端环境条件因素	1.83	2008年11月1日	2008年9月-10月
超常作业条件因数	1.3	2008年11月1日	2008年9月-10月
敌对行动/被迫放弃因数	0.6	2008年11月1日	2008年9月-10月
B. 适用于本国			
递增运费因素	0.0-5.0		

四. 差异分析¹

	差异	
军事观察员	(570.9)	(8.2%)

45. 出现差异主要是由于特派任务生活津贴方面所需经费增加，原因是实际空缺率较低，为 0.8%，编入预算的空缺率是 5%，军事观察员在轮调期间有重叠。所需经费总额增加数被下列因素部分抵销：机票市场价格优惠使轮调差旅费用减少（编入预算的每次往返费用为 5 609 美元，而实际每次往返费用为 4 952 美元）。此外，本报告所述期间未收到死亡和伤残赔偿金方面的索偿要求。

¹ 资源差异数额以千美元计。差异分析的最低限值为正负 5%或 100 000 美元。

	差异	
军事特遣队	4 087.0	2.2%

46. 出现差异主要是由于以下方面所需经费减少：(a) 轮调差旅费，因为本报告所述期间特遣队轮调减少，再加上轮调包机市场价格优惠；(b) 特派任务生活津贴，因为部队总部参谋实际平均编制减少(计划 105 人，实际平均编制 84 人)；(c) 口粮，因为实际平均汇率是 0.741 欧元兑 1 美元，而预算采用的是 0.7 欧元兑 1 美元；(d) 特遣队所属主要装备，因为一些装备没有部署和无法使用。

47. 所需经费总额的减少数被下列方面所需经费增加数部分抵销：(a) 部队标准费用偿还数，因为实际空缺率较低，为 1.1%，而编入预算的空缺率是 2.0%；(b) 死亡和伤残偿金，因为索偿要求数目偏高；(c) 特遣队所属装备运费，因为塞拉利昂问题特别法庭军事警卫部队 2011 年 3 月任满回国。

	差异	
联合国警察	1 283.7	4.9%

48. 出现差异主要是由于以下方面所需经费减少：(a) 特派任务生活津贴，因为实际平均空缺率较高，为 6.2%，而编入预算的空缺率是 5%；(b) 由于机票市场价格优惠(编入预算的每次往返费用是 5 510 美元，而实际每次往返费用是 5 283 美元)，轮调差旅费减少；(c) 死亡和伤残偿金方面索偿要求的实际数目较低。

	差异	
建制警察部队	1 030.0	5.3%

49. 出现差异主要是由于以下方面所需经费减少：(a) 轮调差旅费，因为在轮调不止一个特遣队时采用了合并包机安排；(b) 口粮，因为实际平均汇率是 0.741 欧元兑 1 美元，而预算采用的是 0.7 欧元兑 1 美元；(c) 特遣队所属主要装备，因为一些装备没有部署和无法使用。

	差异	
国际工作人员	8 690.7	9.4%

50. 出现差异主要是由于：(a) 整个特派团从 2010 年 9 月 1 日起停止支付危险工作地点津贴；(b) 实际平均空缺率较高，为 17.2%，而编入预算的空缺率是 15%，致使薪金和有关费用减少。所需经费的减少被以下因素部分抵销：支付特派任务生活津贴以便让外勤事务干事继续享受工作人员应享待遇。

	差异	
本国工作人员	1 692.8	9.2%

51. 出现差异主要是由于以下方面所需经费减少：(a) 本国工作人员薪金，因为 61.4% 的本国一般事务工作人员实际职等内级别低于编入预算的级别(G-3 职档

10)；(b) 整个特派团从 2010 年 9 月 1 日起停止支付危险工作地点津贴。所需经费总额的减少数被下列因素部分抵销：(a) 一般工作人员费用高于预算编列，特别是在根据大会 2008 年 12 月 24 日关于人力资源管理的第 63/250 号决议的规定支付应享扶养津贴方面；(b) 保养特派团发电机的技术人员和联合国房地 24 小时安保所需人员的加班费。

	差异	
联合国志愿人员	1 951.4	15.9%

52. 出现差异是由于：(a) 实际空缺率较高，为 9.3%，而编入预算的空缺率是 5%，加之 (b) 整个特派团从 2010 年 9 月 1 日起停止支付危险工作地点津贴。

	差异	
一般临时人员	82.4	17.3%

53. 出现差异主要是由于：(a) 整个特派团从 2010 年 9 月 1 日起停止支付危险工作地点津贴；(b) 未动用本国工作人员短期休假的顶替人员经费，但节省的费用被下列因素部分抵销：在根据大会关于人力资源管理的第 63/250 号决议的规定支付应享扶养津贴方面，国际一般工作人员费用项下的所需经费增加。

	差异	
政府提供的人员	361.9	21.8%

54. 出现差异是由于：(a) 实际空缺率较高，为 12.5%，而编入预算的空缺率是 5%，加之 (b) 一批狱警的任职期延长，导致差旅费用降低。

	差异	
咨询人	390.9	30.2%

55. 出现差异主要是由于非培训咨询服务方面所需经费减少，原因是：(a) 艾滋病病毒/艾滋病问题咨询由本国工作人员而不是本国咨询人进行；(b) 对利比里亚政治环境和选举系统的考察由开发署主持进行，而不是由特派团聘请一名国际咨询人进行；(c) 咨询服务期限缩短以及由于工作人员更替而未开展一些与人权有关的活动。

56. 关于培训咨询人，所需经费减少是由于：(a) 危险货物和业务风险管理培训的费用低于计划；(b) 由于各种原因取消了一些计划中的内部通信和信息技术培训，原因之一是与一家供应商订立了支助协议，减少了对咨询服务的需求；(c) 使用联合国人员协助培训，而不是聘请咨询人。

	差异	
公务差旅	592.0	21.9%

57. 出现差异主要是由于所需经费减少，原因是：(a) 更多的会议在每日生活津贴率较低的州而不是在蒙罗维亚举行；(b) 塞拉利昂问题特别法庭军事警卫部队任满回国，军事和文职人员到塞拉利昂出差的必要性减少；(c) 因联利特派团部队临时部署到科特迪瓦，行政和技术支助需求减少。

	差异	
设施和基础设施	(2 624.9)	(5.7%)

58. 出现差异是由于下列方面所需经费增加：(a) 汽油、机油和润滑剂，因为柴油实际价格上涨(预算所编为每公升 0.57 美元，而实际平均价格为每公升 0.78 美元)；(b) 备件和用品，因为联利特派团装备和设施老旧和超过使用年限的百分比比较高，致使保养费用增加，以及需要修复一些受到大雨不利影响的补给道路，而且电缆等物品的价格上涨；(c) 安保事务，因为军事观察员、部队总部参谋、联合国警察和狱警的宿舍安保费用高于预算编列；(d) 净水设备，因为购置两个废物处理厂以缓解对环境的不利影响；(e) 水箱和化粪池，因为根据特派团的环境缓解计划，需要增加化粪池；(f) 防御工事用品，用于营地围栏和安保结构，以确保符合最低运作安保标准；(g) 建筑服务，因为营地翻修和修建的费用高于预期，以及要钻四个水井而不是两个；(h) 为更换破旧和损坏的家具而购置的办公室家具数量增加，单价上涨。

59. 所需经费总额的增加数被以下方面所需经费的减少部分抵销：(a) 自我维持，因为一些特遣队不是完全自我维持；(b) 发电机，因为中乍特派团移交了一批发电机；(c) 维修事务，因为推迟一些服务合同的延期并中止了一批服务合同，包括塞拉利昂问题特别法庭的军事警卫部队，且发电机保养的费用依据新合同降低；(d) 预制设施，因为中乍特派团移交一批集装箱式预制结构。

	差异	
陆运	(3 141.7)	(28.5%)

60. 出现差异主要是由于下列方面所需经费增加：(a) 汽油、机油和润滑剂，因为柴油实际价格上涨(预算所编为每公升 0.57 美元，而实际平均价格为每公升 0.78 美元)；(b) 备件，因为市场价格上涨；(c) 特派团车队老旧车辆的保养费上升。所需经费总额的增加被下列因素部分抵销：车辆购置所需经费减少，因为中乍特派团和意大利布林迪西联合国后勤基地移交了一批车辆。

	差异	
空运	(4 305.0)	(7.1%)

61. 出现差异主要是由于下列方面所需经费增加：(a) 汽油、机油和润滑剂，因为航空燃料实际价格上涨(预算所编为每公升 0.706 美元，而实际平均价格为每公升 1.02 美元)；(b) 特派团直升机队的租赁和运行，因为临时租用两架商用直

升机，以代替临时部署到科特迪瓦的两架军用型直升机；(c) 由于发票迟交，2010/11 年期间将 2009/10 年财政期间空运服务和着陆费以及地勤费用入账。所需经费总额的增加被下列因素部分抵销：特派团固定翼机队租赁和运行所需经费减少，因为根据 2010 年 10 月生效的新合同规定，飞行小时的费用降低。

	差异	
通信	1 447.6	10.4%

62. 出现差异主要是由于以下方面所需经费减少：(a) 自我维持，因为有些特遣队不是完全自我维持；(b) 商营通信，因为根据新合同规定，互联网服务费用低于预算编列，加之通过科特迪瓦获得的高速互联网服务中断了五个月；(c) 新闻事务，因为在当地电视台播出视频节目的费用降低，加之社区宣传制作费用因在当地活动的电台减少而降低。所需经费总额的减少被下列方面所需经费的增加部分抵销：(a) 通信设备，因为一家供应商停止制造和支持模拟无线电设备，此后特派团转用更可靠的、也得到该供应商支持的数字系统；(b) 备件，因为特派团老旧通信设备发保养费增加，其中有些设备因雷击损坏严重。

	差异	
信息技术	(738.4)	(18.9%)

63. 出现差异主要是由于：(a) 信息技术设备所需经费增加，因为需要更换一批维修不合算的老旧计算机和显示器；(b) 维修特派团的陈旧设备需要使用更多备件和用品。所需经费总额的增加被下列因素部分抵销：由于服务承包方推迟部署支助人员，信息技术服务所需经费减少。

	差异	
医疗	3 005.8	28.8%

64. 本项下出现差异主要是由于以下方面所需经费减少：(a) 自我维持，因为一些装备无法使用和没有部署；(b) 医疗用品，因为使用现有库存。所需经费总额的减少被下列因素部分抵销：医务所需经费增加，因为转诊到四/五级医院的军事人员多于预期。

	差异	
其他用品、服务和设备	(1 412.0)	(41.2%)

65. 出现差异主要是由于：(a) 中乍特派团以及意大利布林迪西联合国后勤基地转交设备的货运所需经费增加；(b) 美元与其他货币之间汇率波动造成的汇兑损失。所需经费总额的增加被下列因素部分抵销：由于使用现有库存，制服、旗帜和贴花方面所需经费减少。

五. 有待大会采取的行动

66. 联利特派团经费筹措方面有待大会采取的行动是：

(a) 决定如何处理 2010 年 7 月 1 日至 2011 年 6 月 30 日期间未支配余额 11 791 800 美元；

(b) 决定如何处理 2011 年 6 月 30 日终了期间来自利息收入 (2 733 100 美元)、其他 (或) 杂项收入 (2 074 600 美元) 和上期债务核销额 (5 710 800 美元) 的数额为 10 518 500 美元的其他收入。
