



**Junta Ejecutiva del Programa
de las Naciones Unidas para
el Desarrollo y del Fondo de
Población de las Naciones Unidas**

Distr. general
16 de julio de 2008
Español
Original: inglés

Segundo período ordinario de sesiones de 2008

Nueva York, 8 a 12 de septiembre de 2008

Tema 4 del programa provisional

Programas por países y asuntos conexos

**Proyecto de documento del programa para Kenya
(2009-2013)**

Índice

	<i>Párrafos</i>	<i>Página</i>
Introducción.	1	2
I. Análisis de la situación.	2–8	2
II. Cooperación anterior y experiencia adquirida.	9–10	4
III. Programa propuesto.	11–18	5
IV. Gestión, seguimiento y evaluación.	14–15	8
Anexo		
Marco de resultados y recursos para Kenya (2009-2013)		10



Introducción

1. La labor de preparación y evaluación del presente documento del programa para Kenya se integró en el proceso de programación del que surgió una estrategia concertada de cooperación de las Naciones Unidas en el país durante el período 2009-2012. El documento del programa constituye la contribución que el PNUD se propone realizar a la consecución de los objetivos y resultados del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD). El Gobierno dirigió el proceso de preparación y evaluación del documento, en el que participaron asociados pertinentes de la sociedad civil, donantes bilaterales y las Naciones Unidas.

I. Análisis de la situación

2. Tras más de un decenio en descenso, el producto interno bruto (PIB) de Kenya ha aumentado a un ritmo constante desde 2003. Ese incremento ha tenido lugar en el marco de la Estrategia de recuperación económica para la creación de riqueza y empleo (2004-2008), que se ha centrado en fomentar el crecimiento rápido mediante la promoción de la estabilidad macroeconómica, la rehabilitación y ampliación de la infraestructura, la inversión en capital humano, el fortalecimiento de las instituciones de gobernanza y la revitalización de los sectores productivos. La Estrategia se concibió teniendo en cuenta plenamente los objetivos de desarrollo del Milenio. En 2007, el crecimiento del PIB real fue del 6% y, según el plan Visión 2030 del Gobierno, se preveía que llegase al 10% anual antes de 2012. Por desgracia, los trastornos económicos causados por las profundas desigualdades económicas entre clases y grupos étnicos, las disparidades económicas entre las regiones, el aumento del desempleo juvenil y la inestabilidad surgida tras las elecciones de 2007 harán casi con certeza que esas previsiones se revisen a la baja. Se prevé que una vez se contenga la violencia postelectoral, el Gobierno podrá lograr plena o parcialmente los objetivos de desarrollo del Milenio de lograr la enseñanza primaria universal, combatir el VIH/SIDA y eliminar las disparidades educativas entre el hombre y la mujer. En cambio, en lo que respecta a otros objetivos, como los relativos a la mortalidad infantil o la salud materna, las expectativas son menos alentadoras.

3. **Gobernanza.** El descenso de la tasa de pobreza del 56% en 2000 al 45,9% en 2006 se debe a una mejora de la gobernanza, la gestión de los recursos públicos y la ejecución de reformas fundamentales en diversos sectores de la economía. Estas reformas de las instituciones democráticas del país estaban destinadas a reforzar los controles internos, acabar con los agravios históricos no resueltos y la desigualdad, descentralizar el poder y los recursos y mejorar la rendición de cuentas y la prestación de servicios. Esas reformas han complementado las iniciativas emprendidas en cumplimiento de anteriores políticas y programas y han garantizado su sostenibilidad. Desde 2003, se ha avanzado en la reforma del sistema judicial, pero aún existen problemas por resolver. Se ha logrado ampliar el espacio democrático pero sin las correspondientes reformas electorales, constitucionales y parlamentarias, como evidenciaron la celebración y los resultados de los comicios generales de 2007, que pusieron en tela de juicio la adhesión al estado de derecho y la confianza de la población en las instituciones de gobernanza, incluido el poder judicial, como árbitro de controversias electorales. En 2007, el número de nuevos votantes inscritos ascendió a 1,8 millones. Si bien se han promulgado leyes

fundamentales para luchar contra la corrupción, aún hay mucho por hacer en ese ámbito. En lo referente al género, se han fortalecido los arreglos normativos e institucionales a fin de promover la participación de la mujer en el proceso de desarrollo, incluso mediante la creación del Ministerio de Género. Asimismo, se han introducido medidas de acción afirmativa en la contratación y los ascensos del personal del sector público. No obstante, siguen existiendo grandes desigualdades entre las mujeres y los hombres, en favor de estos últimos, debido a las prácticas culturales discriminatorias imperantes que tienen como resultado, por ejemplo, que el 95% de los terrenos pertenezcan a hombres y que las mujeres sólo poseen el 5%.

Empoderamiento de los pobres y reducción de las disparidades

4. A pesar del impresionante crecimiento económico experimentado durante cinco años y de un descenso del 10% del número de personas que viven bajo el umbral de pobreza, las desigualdades entre las clases sociales, los grupos étnicos y las regiones siguen siendo acentuadas y los mayores índices de pobreza se registran en las zonas áridas y semiáridas de las provincias Septentrional y Nororiental, las regiones densamente pobladas de Nyanza y las provincias Occidental y Costera.

5. La permeabilidad de sus fronteras hace a Kenya, y en especial a los habitantes de poblaciones fronterizas ya marginadas de zonas áridas y semiáridas, vulnerable a la violencia con armas pequeñas, las milicias rebeldes y el bandolerismo transfronterizo. Agravan los efectos de estas fuentes regionales de vulnerabilidad varios factores políticos, en particular la violencia relacionada con las elecciones que en 1992, 1997 y 2007 causó numerosos muertos y desplazados internos y acabó con actividades de sustento de la población. Todo ello ha mermado el logro de los objetivos de reducción de la pobreza a largo plazo. Además, gran parte del creciente número de jóvenes de Kenya ha emigrado a zonas urbanas, incrementado la pobreza en esas zonas y alimentado la rápida expansión de grandes asentamientos improvisados sin acceso a agua, medidas de seguridad ni carreteras. Se calcula que el número de jóvenes de edades comprendidas entre los 15 y los 35 años alcanzó los 13 millones en 2006, con una tasa de desempleo del 50%. En total, el 61% de los desempleados del país son jóvenes. Según las estadísticas, el 82% de ese grupo de población ha cursado enseñanza primaria y secundaria y el 92% posee una formación *académica*, pero no conocimientos útiles para conseguir un empleo. Eso se debe a que las instituciones educativas y de formación siguen preparando a sus alumnos para trabajar en el sector estructurado. El aumento del número de desempleados simplemente acentúa las desigualdades existentes entre las clases y los grupos étnicos y exacerba la exclusión y las tensiones sociales. Estos problemas se ven agravados por los desastres naturales, a saber, un ciclo recurrente de inundaciones y sequías. Entre 2004 y 2006, tres sequías diezmaron los medios de vida de la población, aumentaron la vulnerabilidad crónica de los hogares y fueron una de las causas de conflictos en torno al control de los recursos.

Crecimiento económico sostenible y equitativo para la reducción de la pobreza y el hambre

6. Aunque ha disminuido la cantidad de personas que viven bajo el umbral de pobreza, los medios de vida de la población aún son vulnerables. El problema radica, al menos en parte, a que no se han obtenido los resultados esperados en ámbitos de vital importancia para mejorar esos medios y reducir la pobreza, como la agricultura. En 2005, el sector agrícola experimentó un crecimiento del 6,9%, pero,

en cuanto a valor añadido, sólo aportó un 2,5%, frente al objetivo del 5%. La situación se ha visto agravada por la violencia postelectoral, que afectó al Valle del Rift, la región productora de cereales, donde la preparación de tierras de cultivo descendió entre un 30% y un 40%. Otros motivos de preocupación importantes son el encarecimiento de los productos alimenticios básicos (como el maíz, la patata y el aceite de cocina) y el aumento de la tasa general de inflación, que llegó al 21% en marzo de 2008.

7. La seguridad alimentaria también se ve amenazada por la migración del campo a la ciudad, que surge con la transformación de asentamientos rurales en zonas urbanas y el crecimiento de la población de las ciudades y suma la urbanización de la pobreza a la inseguridad alimentaria. Los efectos del VIH/SIDA amenazan la supervivencia de hogares ya empobrecidos. Cada vez más familias y comunidades afectadas por el SIDA se enfrentan al hambre y la miseria a consecuencia de un círculo vicioso: a medida que avanza la enfermedad, los adultos que padecen SIDA son menos productivos y sus familiares han de encargarse de su cuidado en vez de trabajar. Por ello, las familias pierden paulatinamente la capacidad de producir alimentos para su propio consumo o de generar ingresos.

8. Sólo el 16% de los kenianos tiene acceso a la red de suministro eléctrico. El 68% del suministro de energía del país se obtiene de la leña y el carbón vegetal, las principales fuentes de energía de la mayoría de la población. En 2000, la demanda de biomasa ascendió a 34,3 millones de toneladas, mientras que la oferta de biomasa leñosa sostenible se situó en 15 millones de toneladas; es decir, que ese año se registró un déficit de 19,3 millones de toneladas. El consumo de biomasa per cápita en las zonas rurales de Kenya fue de 741 kilos de leña y en las ciudades de 691 kilos. Eso supuso un desajuste del 56% entre la oferta y la demanda, que ahora se calcula en más del 60% ya que la demanda aumenta a un ritmo del 2,7% anual y el suministro sostenible sólo crece un 0,6% al año. Ese desequilibrio creciente entre la oferta y la demanda ha provocado la deforestación, la eliminación de la vegetación y la degradación del suelo generalizadas. La violencia posterior a las elecciones afectó negativamente a la ya reducida cubierta forestal, que ocupaba menos del 2% del territorio nacional, al permitir la invasión de propiedades forestales y de bosques.

II. Cooperación anterior y experiencia adquirida

9. **Resultados principales.** La conclusión primordial del examen entre períodos de sesiones de enero de 2007 fue que el PNUD se encuentra en una buena posición para ocuparse de la reducción de la pobreza, la buena gobernanza, el fomento de la capacidad, el diálogo sobre políticas entre los sectores público y privado y la gestión de las asociaciones. En el examen también se reconoció el papel que desempeña el PNUD como intermediario imparcial encargado de hacer avanzar el programa democrático. Muestra de ello es su apoyo estratégico al referéndum y las elecciones de 2007 y la gestión de la crisis postelectoral. Por tanto, las actividades del PNUD se deberían evaluar no sólo en función de los fondos utilizados sino también atendiendo a la calidad de su asesoramiento en materia de fomento de la democracia y desarrollo en favor de los pobres y el apoyo que presta en ese ámbito.

10. **Experiencia adquirida.** En el examen entre períodos de sesiones se señalaron algunas cuestiones relacionadas con la ejecución de los programas. Entre otras

cosas, se recomendó a las Naciones Unidas que aumentasen su colaboración con las organizaciones de la sociedad civil, se subsanasen las deficiencias de capacidad institucional del Gobierno a fin de que pudiera ejecutar y coordinar de forma eficaz los programas de desarrollo y se mejorase la capacidad del PNUD con objeto de reducir las demoras en la realización de las actividades de los proyectos.

III. Programa propuesto

11. El programa para Kenya, que se basa directamente en el MANUD, responde a las cuestiones mencionadas anteriormente y se ajusta a los tres pilares básicos del plan gubernamental Visión 2030, a saber, el económico, el social y el político. Además, incorpora los valores de la Declaración del Milenio y se ajusta de manera consciente a los objetivos de desarrollo del Milenio, cuya consecución sigue siendo un desafío apremiante para Kenya. Asimismo, refuerza el marco común de colaboración acordado en la estrategia de asistencia conjunta para Kenya y basado en aspectos complementarios y alianzas de refuerzo mutuo compartidos por los donantes, el Gobierno y los agentes no estatales.

12. El PNUD garantizará que se preste la debida atención al desarrollo de la capacidad nacional, dado el objetivo estratégico de la Oficina para África de fomentar la capacidad en materia de crecimiento en favor de los pobres y rendición de cuentas mediante la realización de diagnósticos de las capacidades y la ejecución de programas de desarrollo. Como parte de su estrategia, el programa promoverá el voluntariado a fin de aprovechar el talento existente (jóvenes desempleados, jubilados, ancianos, sector privado, organizaciones de la sociedad civil, la diáspora, etc.) y lo vinculará a programas de responsabilidad social de las empresas. Además, gracias a un programa de comunicación para el desarrollo, las cuestiones fundamentales del desarrollo pasarán a ocupar un lugar central en el programa de desarrollo, generando así un sentimiento de conciencia y la exigencia de que se hagan efectivos los derechos humanos y se logren los objetivos de desarrollo del Milenio.

13. El PNUD apoyará las tres esferas prioritarias del MANUD que se exponen a continuación y contribuirá a la obtención de cinco resultados. En el contexto de la iniciativa “Unidos en la acción”, el PNUD aprovechará al máximo las sinergias y colaborará con otros organismos para aumentar su efectividad mediante la programación común y la ejecución conjunta de programas. Los cinco resultados del MANUD atañen a cinco esferas intersectoriales: a) la igualdad entre los géneros; b) los derechos humanos; c) el VIH/SIDA; d) la migración y el desplazamiento de la población; y e) el medio ambiente y el cambio climático. Cada una de ellas representa un ámbito de concentración de las labores de asesoramiento político y promoción del PNUD puesto que el Programa siempre está a la búsqueda de formas de poder introducir esas cuestiones en los programas de desarrollo nacionales y locales y ocuparse así de ellas.

Gobernanza democrática, derechos humanos e igualdad entre los géneros

14. Se apoyará la obtención del resultado 1.1 del MANUD gracias a las siguientes medidas: a) a fin de lograr una prestación de servicios eficaz, eficiente y equitativa, se llevará a cabo una reforma de la administración pública que incluirá reformas fundamentales de las instituciones democráticas de Kenya con miras a prever y solucionar futuras crisis electorales eliminando sus causas subyacentes; b) se realizarán reformas jurídicas y normativas y se fomentará la capacidad de las instituciones estatales y no estatales en materia de observancia de los convenios y convenciones internacionales de derechos humanos; c) se apoyará la planificación y la presupuestación descentralizadas y en favor de los pobres mediante una mejor recopilación y análisis de datos y sistemas de seguimiento y evaluación eficaces. La asistencia del PNUD se dedicará a: i) fomentar la capacidad de los Ministerios en lo que respecta a las prioridades del desarrollo, según se estipula en los planes de desarrollo nacional a corto, mediano y largo plazo; ii) promover la gestión basada en los resultados y los enfoques basados en los derechos fundamentales de la prestación de servicios públicos; iii) fortalecer la justicia en la fase de transición; iv) apoyar las reformas encaminadas a garantizar la independencia, eficacia y eficiencia del poder judicial; v) llevar a cabo procesos de averiguación de la verdad, justicia y reconciliación; vi) fomentar la capacidad nacional de los agentes estatales y no estatales para participar de forma eficaz en el desarrollo del país y llevar a la práctica las recomendaciones de los órganos internacionales de derechos humanos; vii) fortalecer el proceso parlamentario destinado a integrar los instrumentos de derechos humanos en la legislación nacional y examinar los informes nacionales; y viii) apoyar el proceso del Mecanismo de examen entre los propios países africanos a fin de mantener la vigilancia ciudadana de los tres poderes del Estado.

Empoderamiento de los pobres y reducción de las desigualdades y vulnerabilidades

15. Los programas de apoyo a la obtención del resultado 2.2 del MANUD, a saber, reducir las consecuencias humanitarias y los riesgos de los desastres naturales y causados por el hombre, revisten especial relevancia para el programa de recuperación temprana del PNUD. El Programa centrará su apoyo en fomentar la capacidad de los comités de paz de los distritos y los distritos electorales para promover el diálogo intercomunal destinado a apaciguar tensiones y solucionar conflictos en las comunidades, con la participación de los líderes religiosos, las asociaciones profesionales, incluidos los medios de comunicación, las organizaciones de la sociedad civil y el sector privado, a fin de respaldar las iniciativas nacionales de consolidación de la paz, recuperación y reconciliación. En todo este proceso se promoverá la participación de voluntarios. Complementarán lo anterior las siguientes medidas: a) un programa conjunto de las Naciones Unidas para la reducción del riesgo de desastres y la gestión de emergencias; b) el empoderamiento de las comunidades mediante la enseñanza de conocimientos empresariales, el acceso a la financiación y otros servicios empresariales a más de 600.000 desplazados para que puedan recuperar sus medios de vida y reducir la violencia armada, lo que aumentará la probabilidad de que los miembros de la comunidad entreguen voluntariamente las armas, incluidas las ilícitas; y c) la elaboración de políticas y marcos jurídicos para institucionalizar las estructuras de fomento de la paz y gestión de conflictos.

16. Los programas encaminados a lograr el resultado 2.3 del MANUD relativo al VIH/SIDA se centrarán en los siguientes aspectos: a) la sostenibilidad de las intervenciones en curso; b) la mitigación de las repercusiones del VIH/SIDA, en particular en los huérfanos, las viudas y los desplazados internos; y c) el fomento de la capacidad del Consejo Nacional de Lucha contra el SIDA. El PNUD apoyará la integración del programa en las siguientes seis esferas prioritarias: la salud, la educación, la agricultura, la ley y el orden, el transporte y la seguridad. Esos programas también servirán para subsanar vulnerabilidades concretas como el estigma, la discriminación y las distorsiones en la cadena de suministro de antirretrovirales a las personas vulnerables, gracias al programa conjunto de las Naciones Unidas.

Crecimiento económico sostenible y equitativo

17. La enorme pobreza económica y la inseguridad alimentaria son dos realidades presentes en las zonas rurales de Kenya que justifican la inversión del PNUD en actividades de apoyo a la obtención del resultado 3.1 del MANUD, mejorar y mantener los medios de vida equitativos y la seguridad alimentaria de los grupos vulnerables. Los principales efectos de esa inversión serán: a) mejorar la capacidad de negociación de acuerdos comerciales; b) mejorar los servicios de desarrollo comercial y divulgación; c) potenciar los sistemas de apoyo a los medios de vida de los grupos vulnerables mediante la prestación de asistencia a los jóvenes y las mujeres y los grupos vulnerables para que adquieran conocimientos profesionales y empresariales de calidad y con perspectivas de futuro; y d) aumentar la productividad y el valor añadido de los productos agrícolas. A título indicativo, entre las medidas de apoyo estarán el fortalecimiento de los centros politécnicos para jóvenes, la creación de centros de soluciones comerciales para microempresas y pequeñas y medianas empresas gestionadas por jóvenes o mujeres y la realización de estudios para mejorar los resultados de las estrategias de reducción de la pobreza basadas en los objetivos de desarrollo del Milenio. Esas actividades consolidarán los logros obtenidos por el programa anterior en la mayor integración de los objetivos de desarrollo del Milenio en los procesos de formulación de políticas, planificación, presupuestación y supervisión desde el nivel nacional a los diferentes niveles subnacionales.

18. A fin de apoyar la sostenibilidad ambiental y el acceso a una energía más limpia (resultado 3.2 del MANUD), el PNUD realizará inversiones en programas que promuevan una mejor ordenación ambiental y la reducción de la dependencia de Kenya en la leña como combustible mediante una mayor explotación y acceso a fuentes de energía más limpia, electrodomésticos que hagan un uso más eficiente de la energía, la introducción de un programa de normalización y etiquetado y la utilización de cocinas mejores y asequibles en los hogares e instituciones del país. A continuación figuran productos concretos de esos programas: a) la integración de las cuestiones ambientales en los planes de reducción de la pobreza y desarrollo nacional; b) la mejora de la capacidad para generar y utilizar datos ambientales desglosados en todos los niveles; c) el apoyo a las actividades de aplicación y cumplimiento de las leyes y directrices ambientales nacionales; d) el aumento del apoyo a la infraestructura y los protocolos de protección de los bosques; e) la integración de los servicios de energía y la eficiencia energética en todos los sectores; y f) el apoyo a la elaboración de estrategias de adaptación al cambio climático y mitigación de sus efectos.

IV. Gestión, supervisión y evaluación del programa

19. El programa para Kenya correspondiente al período 2008-2013 servirá para forjar alianzas dentro y fuera del sistema de las Naciones Unidas, que gestionará el Gobierno, siendo el Ministerio de Finanzas el organismo coordinador. Las asociaciones con los ministerios competentes a nivel técnico se beneficiarán de las alianzas concertadas con el sector privado a lo largo de los últimos años. En base a experiencias anteriores, se realizarán exámenes internos para atender la necesidad de aumentar la capacidad del PNUD para mejorar los resultados generales del programa, en particular en la realización de actividades de proyectos.

20. El PNUD seguirá utilizando la modalidad de ejecución nacional en la prestación de la mayor parte de su asistencia para el desarrollo. En algunas esferas, entre ellas el estado de derecho, los derechos humanos, el desarrollo de la sociedad civil y el sector privado y la ejecución de proyectos o programas relativos a cuestiones como la gobernanza y la descentralización, etc., los componentes del programa serán aplicados por asociaciones empresariales, organizaciones de la sociedad civil, organizaciones no gubernamentales y organizaciones basadas en la comunidad a fin de aprovechar su experiencia, su conocimiento del trabajo a nivel comunitario y la gran eficacia de su labor de divulgación entre grupos de interés concretos en una situación de mayor marginación. Con objeto de que esas organizaciones puedan desempeñar las funciones previstas de forma eficaz, el PNUD apoyará sus actividades de fomento de la capacidad en la medida de lo preciso. Parte del programa también se ejecutará de forma directa a fin de lograr la mayor flexibilidad posible y mejorar la respuesta inmediata a solicitudes urgentes.

21. La supervisión y evaluación de los productos del programa del país garantizará que contribuyan a la obtención de los resultados del MANUD, las prioridades nacionales, la Declaración del Milenio y los objetivos de desarrollo del Milenio. El programa se supervisará utilizando el plan quinquenal integrado de supervisión y evaluación, para lo cual se creará un grupo de coordinación intersectorial encargado de evaluar la pertinencia, puntualidad, asequibilidad y calidad de la labor de supervisión y evaluación, que se asignará a la esfera prioritaria de planificación, elaboración de políticas, comunicación y promoción. La oficina del Coordinador Residente de las Naciones Unidas coordinará los exámenes conjuntos por mediación de los diversos grupos de coordinación interinstitucionales. Los programas conjuntos de las Naciones Unidas sobre el VIH/SIDA, la gestión de la información, la gestión de riesgos de desastres, la seguridad alimentaria y la igualdad entre los géneros serán parte importante del examen. En el proceso de ejecución del MANUD, se identificarán y supervisarán otros programas conjuntos. En el nuevo programa del país se institucionalizarán las labores de supervisión sobre el terreno y supervisión del suministro por los usuarios finales. Se realizarán exámenes anuales en colaboración con asociados y se aportará documentación al respecto. La oficina realizará su examen entre períodos de sesiones en 2011 en colaboración con asociados del Gobierno, las Naciones Unidas y otros órganos de desarrollo.

Gestión de riesgos

22. El programa tiene riesgos inherentes debidos a acontecimientos externos negativos que escapan al control del programa del país que podrían dificultar el logro de resultados. A continuación se mencionan algunos acontecimientos posibles que podrían provocar que se reexaminase la continuidad y la orientación estratégica

del programa en general: la inestabilidad o desintegración del Gobierno de gran coalición y sus efectos en el entorno económico, político y social; la retirada del apoyo político al programa de reformas; la imposibilidad de elaborar una nueva constitución nacional; la dificultad para demarcar nuevos distritos y lograr un compromiso nacional para la asignación de fondos y la identificación de asignaciones financieras en favor de los pobres y las mujeres; la suspensión o reducción de las contribuciones de otros asociados para el desarrollo a los resultados del programa del país; y la inexistencia de formulación o ratificación de políticas y marcos jurídicos que respalden los resultados esperados. Esos riesgos se documentarán en todas las etapas de la formulación y la ejecución del programa, prestando especial atención al modo en que pueden afectar a los resultados, los productos y las actividades del proyecto de programa del país o influir en ellos. Otros riesgos se reflejarán en la supervisión y evaluación para determinar si el nivel de ejecución y repercusión del programa se debe a riesgos previstos o a una gestión deficiente. También se tendrán en cuenta esos riesgos en la supervisión del control y la gestión general del programa.

Marco de resultados y recursos para Kenya (2009-2013)

Componente del programa	Resultados del programa del país	Productos del programa del país	Indicadores de productos, bases de referencia y objetivos	Función de los asociados ¹	Recursos indicativos destinados a cada objetivo
Resultado 1.1 del MANUD: propiciar y realizar de forma progresiva la buena gobernanza, los derechos humanos y la igualdad entre los géneros					
Objetivo 2: fomento de la gobernanza democrática	Potenciar la prestación eficaz, eficiente y equitativa de servicios públicos por las instituciones y los sistemas en pro de la gobernanza democrática y el estado de derecho. <i>Indicador:</i> •Percepción que la opinión pública tiene del estado de la gobernanza. <i>Base de referencia:</i> •Baja consideración de las cuestiones relativas a la gobernanza. <i>Objetivo:</i> •Mejorar la consideración del estado de la gobernanza	1.1 Mejora de la capacidad de las instituciones y los sistemas públicos para gestionar y prestar servicios de calidad de forma equitativa 1.2 Institucionalización de la gestión basada en los resultados en el servicio público	<i>Indicador:</i> Número de ministerios que aplican y cumplen los acuerdos de gestión del rendimiento. <i>Base de referencia:</i> Escaso cumplimiento. <i>Objetivo:</i> Aumento del cumplimiento en un 50% <i>Indicador:</i> Existencia de un marco de gestión del rendimiento basada en los resultados. <i>Base de referencia:</i> Proyecto de marco de gestión del rendimiento basada en los resultados <i>Objetivo:</i> Aplicación del marco de gestión del rendimiento basada en los resultados	<i>Gob. de Kenya:</i> MF, MPDN, MJAC, MGDCSS, Oficina Jurídica del Estado, MAJ, poder judicial, Policía Nacional, Comisión de Lucha contra la Corrupción de Kenya, estrategia de desarrollo del sector privado, MGL, MRE, MRH, Oficina de la Presidencia, MESP, MIC, MT, Parlamento, Comisión Electoral de Kenya, Comisión Nacional de Derechos Humanos de Kenya <i>Entidades no estatales asociadas:</i> Organizaciones de la sociedad civil, sector privado, mundo académico <i>Asociados para el desarrollo:</i> Multilaterales, bilaterales	Recursos ordinarios: 4 millones de dólares Otros recursos: 8 millones de dólares
	Aumentar la igualdad entre los géneros, el empoderamiento de la mujer y la realización de sus derechos	Fortalecimiento de la capacidad de los agentes no estatales de adoptar enfoques incluyentes, participatorios y basados en los derechos fundamentales	<i>Indicador:</i> Apoyo de los no estatales al marco estratégico sobre gobernanza democrática. <i>Base de referencia:</i> Escasos mecanismos para recabar el apoyo de los agentes no estatales. <i>Objetivo:</i> Creación del centro de la sociedad civil para la gobernanza democrática		Recursos ordinarios: 2 millones de dólares Otros recursos: 4 millones de dólares

¹ La lista debería centrarse en las alianzas estratégicas para la obtención del producto.

<i>Componente del programa</i>	<i>Resultados del programa del país</i>	<i>Productos del programa del país</i>	<i>Indicadores de productos, bases de referencia y objetivos</i>	<i>Función de los asociados ¹</i>	<i>Recursos indicativos destinados a cada objetivo</i>
Resultado 2.2 del MANUD: aplicar los planes y políticas nacionales de gestión de conflictos y desastres y fomentar la capacidad a nivel nacional y de distritos					
Objetivo 4: prevención de las crisis y recuperación posterior a ellas	Aplicar los planes y políticas nacionales de gestión de conflictos y desastres y fomentar la capacidad a nivel nacional y de distritos. <i>Indicador:</i> Amplia divulgación de la política de solución de conflictos aprobada. <i>Base de referencia:</i> Proyectos de políticas en materia de conflictos elaborados. <i>Objetivo:</i> Formular un plan estratégico	1.1 Institucionalización del marco estratégico para la prevención de conflictos y el fomento de la paz a nivel nacional y de distritos 1.2 Puesta en marcha y armonización de los mecanismos nacionales de coordinación en materia de gestión de desastres y conflictos	<i>Indicador:</i> Disponibilidad de capacidad en materia de gestión de riesgos de conflictos o desastres en los distritos objeto de intervención. <i>Base de referencia:</i> 5% de los distritos. <i>Objetivo:</i> Aumento del 30% <i>Indicador:</i> Distritos con comités de paz. <i>Base de referencia:</i> 10%. <i>Objetivo:</i> aumento del 40%. <i>Indicador:</i> Proporción de una mujer por cada tres miembros de los comités de paz de los distritos. <i>Base de referencia:</i> Representación femenina equivalente al 1%. <i>Objetivo:</i> Aumento del 20%	<i>Gob. de Kenya:</i> Centro nacional de operaciones en caso de desastre, Comité Directivo Nacional, Reunión sobre Seguridad Alimentaria en Kenya, Programa de gestión de los recursos de las tierras áridas, MEPE, MMA <i>Entidades no estatales asociadas:</i> Cruz Roja de Kenya, organizaciones no gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil <i>Asociados para el desarrollo:</i> Multilaterales, bilaterales	Recursos ordinarios: 2 millones de dólares Otros recursos: 4 millones de dólares
	Mejorar la eficacia de las estrategias de reducción del riesgo de desastres en todos los niveles. <i>Indicador:</i> Integración de la reducción del riesgo de desastres en los planes nacionales y de distrito. <i>Base de referencia:</i> Menos de un 1% de los equipos nacionales formados en materia de reducción del riesgo de desastres. <i>Objetivo:</i> Elaborar un modelo de capacitación	1.1 Fortalecimiento de las estrategias de reducción del riesgo de desastres y apoyo a todos los niveles 1.2 Propiciación de las oportunidades de cooperación internacional en lo referente a desastres naturales y conflictos	<i>Indicador:</i> Interesados con capacitación en la reducción del riesgo de desastres, incluida la receptividad con respecto al género y los derechos humanos. <i>Base de referencia:</i> No existe ningún equipo provincial o de distrito. <i>Objetivo:</i> 60% de los equipos provinciales o de distrito	<i>Gob. de Kenya:</i> MEPE, Centro nacional de operaciones en caso de desastre, Comité Directivo Nacional, Programa de gestión de los recursos de las tierras áridas, MMA <i>Entidades no estatales asociadas:</i> Organizaciones de la sociedad civil, Cruz Roja de Kenya. Organizaciones regionales: Organismo interinstitucional para el desarrollo <i>Asociados para el desarrollo:</i> USAID, Departamento para el Desarrollo Internacional, ECHO	Recursos ordinarios: 2 millones de dólares Otros recursos: 4 millones de dólares

<i>Componente del programa</i>	<i>Resultados del programa del país</i>	<i>Productos del programa del país</i>	<i>Indicadores de productos, bases de referencia y objetivos</i>	<i>Función de los asociados ¹</i>	<i>Recursos indicativos destinados a cada objetivo</i>
	Mejorar la eficacia de la respuesta de emergencia y las primeras labores de recuperación de las comunidades y los desplazados internos. <i>Indicador:</i> Medios de vida de las personas reasentadas y reintegradas <i>Base de referencia:</i> 350.000 desplazados internos <i>Objetivo:</i> Facilitar acceso a servicios básicos al 50% de la población reasentada	1.1 Mantenimiento de los servicios sociales básicos como los relativos a la salud sexual y reproductiva y la violencia por razón de género, entre otros, y mayor protección a las comunidades y los desplazados internos durante y después de los desastres 1.2 Mayor capacidad a nivel nacional y de distrito en materia de programación relativa a la preparación, respuesta y recuperación inicia	<i>Indicador:</i> proporción de distritos que utilizan directrices y protocolos normalizados para las labores de recuperación. <i>Base de referencia:</i> Ningún distrito utiliza directrices y protocolos normalizados para las primeras labores de recuperación. <i>Objetivo:</i> que al menos un 30% de los interesados participantes en las primeras labores de recuperación hayan recibido capacitación	MA, MFGP, Reunión sobre Seguridad Alimentaria en Kenya, Oficina de la Presidencia <i>Entidades no estatales asociadas:</i> Cruz Roja de Kenya <i>Asociados para el desarrollo:</i> Multilaterales, bilaterales	Recursos ordinarios: 2 millones de dólares Otros recursos: 4 millones de dólares
Resultado 3.1 del MANUD: mejorar y mantener los medios de vida equitativos y la seguridad alimentaria, en especial de los grupos vulnerables					
Objetivo 1: consecución de los objetivos de desarrollo del Milenio y reducción de la pobreza humana	Adoptar un mayor número de políticas y programas económicos equitativos en favor de los pobres y sensibles a las cuestiones de género <i>Indicador:</i> Reducción porcentual del número de personas que viven bajo el umbral de pobreza. <i>Base de referencia:</i> 46% (2007) <i>Objetivo:</i> Reducir ese porcentaje por lo menos al 40%	1.1 Mayor capacidad nacional para negociar y gestionar acuerdos comerciales, laborales y ambientales multilaterales de carácter mundial y regional	<i>Indicador:</i> número de personas a quienes se ha instruido en técnicas de negociación de alto nivel. <i>Base de referencia:</i> 120. <i>Objetivo:</i> 200. <i>Indicador:</i> número de políticas económicas en favor de los pobres y sensibles a las cuestiones de género apoyadas y aprobadas por el Gobierno de Kenya. <i>Base de referencia:</i> Escaso número de ese tipo de políticas <i>Objetivo:</i> Al menos 2	<i>Gob. de Kenya:</i> MF, MC, ME, MMARN, MA, MCT, MFGP, MAJ <i>Entidades no estatales asociadas:</i> Alianza del sector privado de Kenya, organizaciones de la sociedad civil <i>Asociados para el desarrollo:</i> Multilaterales, bilaterales	Recursos ordinarios: 2 millones de dólares Otros recursos: 4 millones de dólares
	Aumentar la productividad y la competitividad comercial de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas <i>Indicador:</i> •Tasa de viabilidad de las microempresas y las	1.1 Mayor acceso de los grupos vulnerables a la microfinanciación, los planes de microseguro, los servicios de desarrollo empresarial, los servicios energéticos y las nuevas tecnologías.	<i>Indicador:</i> Aumento porcentual de los préstamos concedidos a las microempresas y pequeñas empresas. <i>Base de referencia:</i> 20% de los créditos concedidos a microempresas y pequeñas empresas.	<i>Gob. de Kenya:</i> ME, MCT, MTRHD, MIC, MoYS, MA, MoLFD <i>Entidades no estatales asociadas:</i> Equity Bank, Alianza del sector privado de Kenya, organizaciones de la sociedad civil	Recursos ordinarios: 2 millones de dólares Otros recursos: 4 Millones de dólares

<i>Componente del programa</i>	<i>Resultados del programa del país</i>	<i>Productos del programa del país</i>	<i>Indicadores de productos, bases de referencia y objetivos</i>	<i>Función de los asociados ¹</i>	<i>Recursos indicativos destinados a cada objetivo</i>
	pequeñas y medianas empresas; •número de empresas del sector no estructurado que pasan a formar parte del estructurado. <i>Base de referencia:</i> •Tasa de viabilidad del 40%; •de los negocios que existen actualmente, el 76% son no estructurados y el 24% estructurados. <i>Objetivo:</i> • tasa de viabilidad del 50%; • porcentaje de empresas no estructuradas y estructuradas de al menos un 70% y un 30%, respectivamente	1.2 Mejora del fomento de la capacidad y los conocimientos que tengan en cuenta las cuestiones de género a fin de satisfacer las necesidades del mercado de trabajo	<i>Objetivo:</i> Más de un 30% de los préstamos concedidos a microempresas y pequeñas empresas que lleven a cabo actividades relacionadas con las cuestiones de género y los derechos humanos <i>Indicador:</i> Crecimiento porcentual de los ingresos de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas que tengan acceso a los servicios de desarrollo empresarial. <i>Base de referencia:</i> en 2001, un 7% de las microempresas y pequeñas y medianas empresas pertenecían a mujeres y un 11% eran propiedad de hombres <i>Objetivo:</i> 10% anual <i>Indicador:</i> Aumento desglosado de las tasas de matriculación en centros de enseñanza técnica secundaria y postsecundaria <i>Base de referencia:</i> Mujeres: 15.345; hombres: 20.950 (en centros públicos - 2008). <i>Objetivo:</i> Aumento del 10%	<i>Asociados para el desarrollo:</i> multilaterales, bilaterales	

Resultado 3.2 del MANUD: mejorar la gestión ambiental para lograr el crecimiento económico con un acceso equitativo a los servicios energéticos

Objetivo 3: energía y medio ambiente para el desarrollo sostenible	Mejorar las políticas en favor de los pobres para la ordenación sostenible del medio ambiente y los recursos naturales <i>Indicador:</i> •Número de políticas ambientales en favor de los pobres para la ordenación sostenible de los recursos naturales aplicadas.	1.1 Integración de los aspectos ambientales en los marcos de reducción de la pobreza y desarrollo nacional, incluidas las estrategias de recuperación 1.2 Mayor capacidad nacional y comunitaria en materia de ordenación sostenible de los recursos naturales	<i>Indicador:</i> Porcentaje del presupuesto estatal que se dedica al medio ambiente <i>Base de referencia:</i> Porcentaje actual del presupuesto que se dedica al medio ambiente. <i>Objetivo:</i> Aumento porcentual del presupuesto asignado <i>Indicador:</i> adopción de la política relativa a las tierras áridas y semiáridas y revisión	<i>Gob. de Kenya:</i> MMARN, MPDN <i>Entidades no estatales asociadas:</i> Sector privado, organizaciones de la sociedad civil <i>Asociados para el desarrollo:</i> Multilaterales, bilaterales	Recursos ordinarios: 1,0 millones de dólares Otros recursos: 3 millones de dólares
--	--	---	--	---	---

Componente del programa	Resultados del programa del país	Productos del programa del país	Indicadores de productos, bases de referencia y objetivos	Función de los asociados ¹	Recursos indicativos destinados a cada objetivo
	<p><i>Base de referencia:</i> •Proyecto de política ambiental nacional listo</p> <p><i>Objetivo:</i>• Aplicar la política ambiental nacional</p>		del plan de acción nacional para combatir la desertificación		
	<p>Mejorar la eficiencia y la conservación energéticas sostenidas a todos los niveles.</p> <p><i>Indicador:</i>•Número de iniciativas de eficiencia y conservación energéticas aplicadas.</p> <p><i>Base de referencia:</i> Reducido número de iniciativas de eficiencia y conservación energéticas aplicadas.</p> <p><i>Objetivo:</i>•Mayor número de iniciativas de eficiencia y conservación energéticas aplicadas</p>	<p>1.1 Elaboración de un marco para la integración de los servicios y eficiencia energéticos y su aplicación en todos los sectores</p> <p>1.2 Mejora y aumento de la producción de bioenergía sostenible y del acceso a servicios energéticos asequibles, modernos y limpios en esferas ambientalmente apropiadas</p>	<p><i>Indicador:</i> Asignaciones presupuestarias del Gobierno de Kenya a los ministerios competentes.</p> <p><i>Base de referencia:</i> Algo más del 0,05% del presupuesto del país se destina a sectores relacionados con el medio ambiente a nivel nacional.</p> <p><i>Objetivo:</i> Aumento del 1% en el presupuesto nacional</p> <p><i>Indicador:</i> número de hogares, instituciones y centros de servicio que utilizan biogas, gas licuado de petróleo y combustibles líquidos antes de 2013.</p> <p><i>Base de referencia:</i> actualmente, el biogas, el gas licuado de petróleo y los combustibles líquidos se utilizan en un reducido número de hogares (menos del 1%).</p> <p><i>Objetivo:</i> aumento al 1,5% antes de 2013</p>	<p><i>Gob. de Kenya:</i> ME, MPDN, MF</p> <p><i>Entidades no estatales asociadas:</i> Sector privado, organizaciones de la sociedad civil</p> <p><i>Asociados para el desarrollo:</i> Multilaterales, bilaterales</p>	<p>Recursos ordinarios: 1,4 millones de dólares</p> <p>Otros recursos: 42 millones de dólares</p>
	<p>Aumentar la integración de los aspectos relativos al cambio climático en los marcos y el programa de desarrollo naciona.</p>	<p>1.1 Elaboración y aplicación de estrategias de adaptación al cambio climático y mitigación de sus efectos</p> <p>1.2 Mayor capacidad de todos los interesados en las negociaciones y acceso a los mecanismos de financiación</p>	<p><i>Indicador:</i> programas de adaptación al cambio climático que incorporen perspectivas de género y promuevan la participación a nivel nacional y de distrito.</p> <p><i>Base de referencia:</i> No existe ningún plan de acción nacional de adaptación al cambio climático y mitigación de sus</p>	<p><i>Gob. de Kenya:</i> MMARN, MPDN, MF, MA, MoLFD, ME, MC, MIC, MoTI</p> <p><i>Entidades no estatales asociadas:</i> Organizaciones internacionales, sector privado, organizaciones de la sociedad civil</p> <p><i>Asociados para el desarrollo:</i> Multilaterales, bilaterales</p>	<p>Recursos ordinarios: 0,8 millones de dólares</p> <p>Otros recursos: 4 millones de dólares</p>

<i>Componente del programa</i>	<i>Resultados del programa del país</i>	<i>Productos del programa del país</i>	<i>Indicadores de productos, bases de referencia y objetivos</i>	<i>Función de los asociados ¹</i>	<i>Recursos indicativos destinados a cada objetivo</i>
			efectos que tenga en cuenta las cuestiones de género. <i>Objetivo:</i> elaborar planes de acción que incorporen una perspectiva de género		
					Total 61 millones de dólares

Abreviaturas

ECHO –	Oficina europea de ayuda humanitaria de urgencia	MGL –	Ministerio de Gobierno Local
Gob. de Kenya –	Gobierno de Kenya	MIC –	Ministerio de Información y Comunicaciones
MA –	Ministerio de Agricultura	MJAC –	Ministerio de Justicia y Asuntos Constitucionales
MAJ –	Ministerio de Asuntos Juveniles	MMARN –	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
MAGI –	Ministerio de Asuntos de Género y la Infancia	MoGDCSS –	Ministerio de Género, Deportes, Cultura y Servicios Sociales
MCI –	Ministerio de Comercio e Industria	MoYAS –	Ministerio de Juventud y Deporte
MCT –	Ministerio de Ciencia y Tecnología	MPDN –	Ministerio de Planificación y Desarrollo Nacional
ME –	Ministerio de Educación	MRE –	Ministerio de Relaciones Exteriores
MPE –	Ministerio del Programa Especial	MRH –	Ministerio de Recursos Hídricos
MESP –	Ministerio de Estado para el Servicio Público	MT –	Ministerio de Tierras
MF –	Ministerio de Finanzas	MTRHD –	Ministerio de Trabajo, Recursos Humanos y Desarrollo
MFGP –	Ministerio de Fomento de la Ganadería y la Pesca	USAID –	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional