



经济及社会理事会

Distr.: Limited
30 June 2005
Chinese
Original: English

方案和协调委员会

第四十五届会议

2005年6月6日至7月1日

议程项目9

通过委员会第四十五届会议工作报告

报告草稿

报告员：阿卜杜勒拉蒂夫·德巴贝什（阿尔及利亚）

增编

审查联合国行政和财政业务效率（议程项目3）

管理改进措施的进展和影响评价

1. 在2005年6月16和17日第13和14次会议上，方案和协调委员会审议了秘书长关于管理改进措施的进展和影响评价的报告（A/60/70）。管理事务部的代表介绍了该报告，并答复了在委员会审议报告期间提出的问题。

讨论情况

2. 几乎所有代表团都表示大力支持报告改进方法，赞赏地注意到秘书处努力回复委员会的要求并进一步强化此类报告方法。各个代表团鼓励秘书处继续改进报告方法，更大范围地报告管理改进措施的进展和影响以及在执行工作中面临的障碍。各个代表团还欢迎管理事务部作出一系列努力，以改进管理交流，进一步分享良好管理做法。它们鼓励管理事务部继续努力，发挥主动性和领导作用，因为该部在整个联合国工作中起着关键作用。

3. 有一些代表认为，报告本身便是对联合国管理改革进程的一个贡献，因为它就进展问题提出了战略看法，鼓励管理人员持续改革进程，同时突出表明了进展的相对速度及面临的障碍，以便采取适当行动，确保改进措施取得成功。



4. 许多代表认同报告中提出的关切问题，即联合国各个办事处缺乏标准化的成本会计制度，这有碍该报告所赖以据的那类分析。这些代表询问即将进行的成本会计可行性研究的最新状况及其与旨在解决联合国系统内会计准则问题的高级别工作之间的关系。在讨论后半部分提供了关于这些事项的信息，即：可行性研究的采购工作正在进行；在行政首长协调理事会领导下的一个工作队正在审查有关以下方面的现有准则：会计原则，财务报表格式，对进展和影响报告没有直接影响的具体问题的会计政策。

5. 有些代表团表示担忧，由于越来越重视影响报告的进一步量化，管理改进的质量方面和无形方面可能不能充分体现在报告之中，这些代表团鼓励秘书处确保今后提出报告时做到统筹兼顾，并使其成为主流。

6. 有代表团认为，各位代表应该能够通过报告附件所载的项目说明材料更好地了解各个方案管理的改进理由，更充分地认识改进措施的实质，全面掌握各部厅所采取的行动。如果满足这项关切，就会引发一些问题，也就是对类似于 A/60/70 这样的报告应如何遵循大会新订立的简洁性标准的问题。秘书处表示愿意通过非正式通报和补充文件方式分享更为详细的资料。

7. 各代表团表示担忧报告所述的执行障碍问题，尤其是抗拒改革和各部门之间缺乏合作的问题。各代表团重点强调指出，必须在改革过程中开展管理合作并注意领导艺术，同时强调，编写报告的各个部门应该更充分地配合报告工作。

8. 有代表团询问影响分析方法建立的公共管理惯例和来自其他渠道的惯例问题。秘书长代表注意到这一关切，但是指出，已经对世界各地的多种做法进行了审查，最终将综合各种做法，根据本组织的特性创立独到的做法。

结论和建议

9. 委员会赞赏地注意到秘书长关于管理改进措施的进展和影响评价的报告 (A/60/70)。

10. 委员会鼓励秘书长考虑到联合国的实际情况和需要，进一步制订一个有利于真正改进联合国的管理的方法。

11. 委员会注意到资料表述和方法有所改进，这种改进考虑到委员会以前的一些经大会同意的评论意见，并建议要求秘书长执行余下的建议及进一步改进这个方法和扩大数据的涵盖范围。

12. 委员会欢迎管理事务部改进管理的倡议，并请管理事务部与所有有关部厅一起为此继续努力。

13. 委员会请大会考虑到大会的有关决议,包括第 54/236 号和第 59/275 号决议,审查是否适宜继续由方案和协调委员会审题为“审查联合国行政和财政业务效率”的议程项目。
