



**Conseil d'administration
du Programme des Nations Unies
pour le développement
et du Fonds des Nations Unies
pour la population**

Distr. générale
30 avril 2003
Français
Original: anglais

Session annuelle de 2003

6-20 juin 2003, New York

Point 16 de l'ordre du jour provisoire

FNUAP

Fonds des Nations Unies pour la population

**Système de suivi et d'évaluation du Programme consultatif
technique* pour la période 2003-2005**

Table des matières

	<i>Page</i>
I. Introduction	2
II. Système de suivi et d'évaluation	3
III. Annexe : Système de suivi et d'évaluation	6

* La collecte et l'analyse des données actuelles permettant de présenter au Conseil d'administration les toutes dernières informations disponibles ont retardé la soumission du présent document.



I. Introduction

1. Le présent document a été établi en application de la décision 2002/3 du Conseil d'administration, par laquelle ce dernier a prié le Directeur exécutif de lui présenter, à sa session annuelle de 2003, un rapport sur un système de suivi et d'évaluation du Programme consultatif technique (PCT). À sa première session ordinaire de 2002, le Conseil d'administration a approuvé la formule proposée au titre du PCT tendant à réorienter les activités des équipes d'appui aux pays du FNUAP vers des domaines plus stratégiques, plus axés sur le renforcement des capacités et l'échange de connaissances et faisant davantage appel aux ressources humaines et institutionnelles nationales et régionales. Cette formule a également transformé les arrangements avec les partenaires des organismes des Nations Unies en un cadre plus stratégique grâce au programme de partenariat stratégique.

Observations générales

2. Le PCT correspond à la stratégie mise en place par l'organisation pour accroître l'efficacité, le dynamisme et l'impact de son soutien technique en ce qui concerne la santé en matière de reproduction, la population et le développement, et la condition de la femme. Il s'appuie pour cela sur les objectifs du Millénaire en matière de développement et sur le mandat du FNUAP, qui s'inspirent du Programme d'action de la Conférence internationale sur la population et le développement et de l'examen quinquennal de son exécution (CIPD+5) et qui sont repris dans le plan de financement pluriannuel. Le PCT constitue également un axe majeur de l'orientation stratégique du Fonds.

3. Le PCT est composé de neuf équipes pluridisciplinaires d'appui aux pays ayant chacune à sa tête un directeur, à l'exception de l'équipe en poste à Suva (Fidji) où le représentant du FNUAP en tient lieu. La composition et les compétences techniques de chaque équipe sont adaptées aux besoins et aux capacités spécifiques des sous-régions et régions où elles sont situées. Leur responsabilité primordiale est d'apporter un soutien technique aux pays et d'y développer les compétences nationales. Cela dit, les équipes d'appui aux pays offrent également une perspective régionale fondée sur leur connaissance du terrain et procèdent à des échanges de connaissances aux niveaux organisationnel et régional. Les neuf équipes, auxquelles s'ajoute la Division de l'appui technique du siège, constituent le système consultatif technique du FNUAP qui apporte un soutien technique intégré au processus de programmation du Fonds.

4. Le PCT englobe également le programme de partenariat stratégique qui regroupe des partenaires des organismes des Nations Unies. Cette initiative, fruit d'un partenariat axé sur les résultats et établi selon les priorités de chaque organisation partenaire, vise à mettre au point des produits destinés à améliorer l'efficacité des programmes du FNUAP. Le programme de partenariat stratégique sera exécuté dans le cadre d'accords de projet signés avec des organismes d'exécution. Ces accords reposeront sur des produits stratégiques clairement définis et régulièrement suivis et évalués. L'évaluation finale du PCT déterminera l'incidence des produits du programme de partenariat stratégique sur les activités des équipes d'appui aux pays.

5. Le PCT permettra : a) de mieux fournir un soutien technique aux programmes nationaux et régionaux en matière de population et de développement; b) de faciliter

l'accès aux informations techniques et leur exploitation, compte tenu de l'expérience accumulée, d'améliorer l'efficacité des programmes nationaux en matière de population et de développement; et c) de renforcer le soutien technique à des étapes cruciales du cycle de programmation du FNUAP où interviennent à l'échelle du système des processus tels que le bilan commun de pays, le Plan-cadre des Nations Unies pour l'aide au développement, et les plans nationaux de développement.

6. Le système de suivi et d'évaluation vise à déterminer la capacité du PCT d'apporter un soutien technique stratégique efficace en jugeant la contribution de ses produits à la réalisation des objectifs de la Conférence internationale sur la population et le développement et des objectifs du Millénaire en matière de développement. L'opération débutera par le suivi des activités d'assistance technique. La deuxième étape, prévue en 2004, permettra d'analyser les résultats de l'assistance technique. La troisième et dernière étape sera consacrée à l'évaluation de l'impact du PCT, à savoir sa contribution à la réalisation des objectifs du FNUAP et de l'application des textes issus de ses conférences, comme il ressort du plan de financement pluriannuel pour la période 2004-2007. Le système de suivi et d'évaluation proposé, qui est décrit à l'annexe, sera examiné et modifié le cas échéant lors d'une réunion interne du PCT en 2003.

7. Le système visera à réaliser les objectifs du PCT et non à évaluer le travail de chaque conseiller auprès des équipes d'appui aux pays. La qualité de l'assistance technique fournie par chaque conseiller sera évaluée selon le système de suivi du comportement professionnel appliqué par le FNUAP.

II. Système de suivi et d'évaluation

Objet

8. Le système de suivi et d'évaluation a pour objet : a) de suivre le déroulement de la réorientation du programme vers des activités plus stratégiques et d'apporter à temps des mesures correctives nécessaires le cas échéant; et b) de déterminer si la nouvelle stratégie produit les résultats escomptés et contribue à la réalisation des objectifs du FNUAP et à l'application des textes issus de ses conférences, comme il ressort du plan de financement pluriannuel.

9. Le système définit les résultats escomptés à divers niveaux d'exécution du PCT, y compris ceux qui incombent en grande partie aux équipes d'appui aux pays et ceux auxquels les équipes sont censées contribuer aux niveaux régional et organisationnel (voir annexe). L'évaluation de ces résultats permettra d'obtenir des renseignements sur la collaboration entre les équipes d'appui aux pays, les bureaux de pays et le siège ainsi que les organismes des Nations Unies, les commissions régionales et les autres institutions. Ainsi appliqué rationnellement, le système offrira, grâce à l'analyse d'un grand nombre d'opérations du FNUAP, la possibilité d'identifier les facteurs qui favorisent ou entravent les résultats du PCT.

10. Les équipes d'appui aux pays sont avant tout tenues de produire des résultats au niveau national, notamment : a) en renforçant les compétences nationales de manière à pouvoir apporter une assistance technique en ce qui concerne la santé en matière de reproduction, la population et le développement et la condition de la femme; b) en diffusant davantage d'informations sur les cadres et méthodes

conceptuels, les enseignements tirés et les recommandations pratiques en matière de concertation; et c) en apportant une assistance technique stratégique dans le cadre de l'élaboration des politiques nationales, à des étapes cruciales du cycle de programmation du FNUAP et au titre d'opérations menées à l'échelle du système des Nations Unies. On s'attend à ce que les équipes d'appui aux pays contribuent à établir des politiques, stratégies et guides techniques aux niveaux régional et organisationnel.

Fonctions

11. Le système de suivi et d'évaluation visera à : a) fournir un outil standard pratique de collecte et d'analyse de données permettant de suivre et d'évaluer le PCT; b) fournir des informations permettant d'évaluer systématiquement l'ensemble du programme et de ses divers éléments, dont les neuf équipes d'appui aux pays et le programme de partenariat stratégique; et c) envisager de prendre à temps des décisions visant à mieux mettre en oeuvre la nouvelle stratégie du PCT, à partir de l'analyse des informations disponibles.

Marche à suivre

12. La coordination des arrangements relatifs au PCT est essentielle à l'homogénéité du programme et à la garantie des produits. Les équipes d'appui aux pays sont principalement chargées de fournir une assistance technique de haute qualité aux bureaux de pays. Les divisions géographiques du PNUD veilleront à ce que les équipes d'appui soutiennent efficacement les programmes de pays. La Division de l'appui technique du FNUAP fera en sorte que le système consultatif technique tienne compte des objectifs et priorités de l'organisation en apportant un soutien technique intégré à tous les niveaux du programme.

13. Le comité du programme du FNUAP, présidé par le Directeur exécutif adjoint aux programmes, supervisera l'exécution du PCT. Il s'assurera de l'orientation stratégique du Fonds et veillera à ce que la gestion des stratégies et des opérations du programme du FNUAP soit axée sur les résultats. Il sera chargé de superviser l'exploitation du système de suivi et d'évaluation du PCT et de s'assurer que l'évolution de l'assistance technique et les besoins naissants sont pris en compte dans les priorités de l'organisation et les activités des équipes d'appui aux pays.

14. Le système de suivi et d'évaluation comporte trois éléments : a) la collecte par les équipes d'appui aux pays d'informations sur les activités d'assistance technique, à l'aide de l'outil de suivi et d'évaluation indiqué à l'annexe; b) l'analyse de ces informations par les équipes d'appui aux pays et les organismes compétents des Nations Unies, pour en déceler les forces et les faiblesses et recommander les mesures correctives nécessaires; l'analyse tiendra également compte des résultats d'un examen à mi-parcours qui évaluera la qualité et l'utilité des produits du PCT; et c) une évaluation externe et interne lors de la troisième année d'exécution du PCT, pour analyser sa contribution à la réalisation des objectifs du FNUAP et à l'application des textes issus de ses conférences, ainsi qu'il ressort du plan de financement pluriannuel.

15. Armées de cet outil de suivi et d'évaluation, les équipes d'appui aux pays de chaque région ou sous-région établiront des mécanismes de collecte d'informations sur leurs activités d'assistance technique, ce qui permettra au FNUAP d'évaluer les résultats annuels de chacune d'entre elles et ceux du PCT dans son ensemble.

16. À la réunion annuelle du PCT, présidée par le Directeur exécutif adjoint aux programmes, les directeurs des équipes d'appui aux pays analyseront l'assistance technique fournie par chaque équipe. L'évaluation reposera sur les informations recueillies sur chacune des fonctions des équipes et sur toute autre information pertinente. Participeront à la réunion annuelle, outre les directeurs des équipes d'appui aux pays, des fonctionnaires de toutes les divisions géographiques de la Division de l'appui technique, du Groupe de la planification stratégique, de la Division des services de contrôle interne, et divers représentants du FNUAP dans chaque région.

17. Les résultats que l'on attend de la réunion annuelle sont les suivants : a) une évaluation de la prestation de chaque équipe d'appui aux pays par rapport à son plan de travail basé sur les produits; b) une évaluation globale des activités de toutes les équipes d'appui aux pays; c) l'identification des facteurs qui favorisent ou entravent, au sein de chacune d'elles, la mise en oeuvre et la gestion de la nouvelle stratégie du PCT et les enseignements qui en découlent; d) une évaluation de l'efficacité de l'intégration du PCT aux services du siège et de la collaboration qui s'est instaurée entre eux et le PCT; et e) une analyse de l'utilité des produits spécifiques arrêtés d'un commun accord avec les organismes des Nations Unies et les commissions économiques régionales.

Évaluation

18. Le PCT fera l'objet d'une évaluation à la fois interne et externe et le FNUAP mènera les activités ci-après :

a) Une évaluation en 2004 de la qualité, de la pertinence et de l'utilité des résultats du PCT, qui sera prise en compte dans l'examen à mi-parcours qui lui sera consacré et dont les résultats seront présentés au Conseil d'administration à sa deuxième session ordinaire de 2004;

b) Une évaluation indépendante approfondie, qui sera effectuée en 2005 par des consultants sur les apports fournis par les gouvernements, les bureaux de pays, les partenaires régionaux et mondiaux, le siège du FNUAP, les directeurs des équipes d'appui aux pays et les conseillers auprès de ces équipes. Les résultats de l'évaluation seront intégrés à l'analyse qui sera effectuée lors de la dernière réunion du PCT en 2005;

c) Une dernière réunion du PCT en 2005 au cours de laquelle seront examinés l'ensemble des résultats enregistrés par le PCT de 2002 à 2005. À cette occasion, les directeurs des équipes d'appui aux pays et les représentants des institutions et organismes partenaires des Nations Unies analyseront leur contribution aux produits du PCT. L'analyse globale permettra de déterminer la manière dont les résultats du PCT ont pu contribuer à la réalisation des objectifs du FNUAP et à l'application des textes issus de ses conférences, comme il ressort du plan de financement pluriannuel, 2004-2007. L'évaluation finale permettra de décider des orientations stratégiques futures du PCT.

III. Annexe

Système de suivi et d'évaluation

Les équipes d'appui aux pays rassembleront des informations en appliquant le système de suivi et d'évaluation ci-après, qui précise : les *objectifs* auxquels elles doivent contribuer; les *résultats* à obtenir pour chacun des objectifs; et les *activités* qui doivent être entreprises pour obtenir les résultats visés, ainsi que les indicateurs et les moyens de vérification correspondant à chaque type d'activité.

<i>Objectifs</i>	<i>Résultats</i>
A. Renforcer, aux niveaux national et régional, la capacité de fournir un appui technique aux programmes en matière de population et de développement	1. Des spécialistes et des organismes régionaux et nationaux, plus nombreux et plus performants, fournissent, en tant que partenaires de l'équipe d'appui aux pays, une assistance technique dans les domaines de l'hygiène de la procréation, de la population et du développement, et de l'égalité des sexes
B. Faciliter l'accès aux informations techniques et leur exploitation, compte tenu de l'expérience accumulée, afin d'améliorer l'efficacité des programmes nationaux en matière de population et de développement	2. Les données d'information qui peuvent servir, au niveau des régions et des organisations, à l'élaboration de politiques, de stratégies et de directives techniques touchant l'hygiène de la procréation, la population et le développement, et l'égalité des sexes, sont plus accessibles 3. Les données d'expérience et les bonnes pratiques en matière d'hygiène de la procréation, de population et de développement, et d'égalité des sexes sont mises à la disposition des entités nationales et des bureaux de pays qui sont encouragés à les exploiter 4. Les données d'information qui peuvent faire avancer la concertation portant sur les cadres de développement nationaux relatifs à l'hygiène de la procréation, à la population et au développement et à l'égalité des sexes sont mises à la disposition des régions et des pays

<i>Objectifs</i>	<i>Résultats</i>
C. Renforcer le soutien technique à des étapes cruciales du cycle de programmation du FNUAP, où interviennent à l'échelle du système des Nations Unies des processus tels que le bilan commun de pays et le Plan-cadre des Nations Unies pour l'aide au développement et les plans nationaux de développement	5. La proportion des missions stratégiques menées chaque année par les équipes d'appui aux pays augmente

Objectif A : Renforcer, aux niveaux national et régional, la capacité de fournir un appui technique aux programmes en matière de population et de développement

Résultat 1 : Des spécialistes et des organismes régionaux et nationaux, plus nombreux et plus performants, fournissent, en tant que partenaires de l'équipe d'appui aux pays, une assistance technique dans les domaines de l'hygiène de la procréation, de la population et du développement, et de l'égalité des sexes.

Indicateur de résultat : Nombre de domaines dans lesquels les spécialistes et organismes nationaux partenaires de l'équipe d'appui aux pays fournissent une assistance technique.

Moyens de vérification : Rapports annuels établis par l'équipe d'appui aux pays sur l'assistance technique fournie par les consultants et les organismes externes.

<i>Activités</i>	<i>Indicateurs</i>	<i>Moyens de vérification</i>
Évaluer les capacités nationales et régionales à fournir une assistance technique	<ul style="list-style-type: none"> • Évaluations effectuées dans chaque domaine d'activité 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports d'évaluation
Élaborer de bonnes stratégies pour le renforcement des capacités	<ul style="list-style-type: none"> • Stratégies de développement des capacités effectivement élaborées 	<ul style="list-style-type: none"> • Documents stratégiques
Appliquer les stratégies de renforcement des capacités qui ont été élaborées	<ul style="list-style-type: none"> • Cas d'application des stratégies de développement des capacités 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports (études de cas et évaluations effectuées par des conseillers de l'équipe d'appui aux pays ou par des partenaires)
Sélectionner et former des consultants externes à fournir une assistance technique de qualité aux pays et évaluer leur compétence en la matière	<ul style="list-style-type: none"> • Domaines d'activité pour lesquels les consultants externes sont formés • Pour chaque domaine d'activité, nombre de consultants ayant fait l'objet d'une bonne évaluation pour la qualité de l'assistance technique fournie 	<ul style="list-style-type: none"> • Évaluations de la formation • Rapports d'évaluation établis par les chefs des équipes d'appui aux pays ou par les représentants du FNUAP sur le travail des consultants • Fichier de consultants
Sélectionner des institutions et des organisations nationales et régionales pouvant faire partie des partenaires de l'équipe d'appui aux pays pour la fourniture d'une assistance technique	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre d'organismes qui fournissent une assistance technique en partenariat avec l'équipe d'appui aux pays et domaines sur lesquels porte l'assistance fournie 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports présentés par les institutions et les organisations sur l'assistance technique qu'ils fournissent • Évaluations de l'assistance technique fournie • Rapports de l'équipe d'appui aux pays

<i>Activités</i>	<i>Indicateurs</i>	<i>Moyens de vérification</i>
Organiser la formation magistrale et en groupes pour les partenaires et spécialistes aux niveaux national et régional	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre d'activités de formation organisées dans chaque domaine 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports de mission des conseillers de l'équipe d'appui aux pays • Évaluation des activités de formation par les participants
Inciter les partenaires et consultants nationaux à établir une coopération Sud-Sud dans la région	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre d'activités d'assistance technique menées par le personnel recruté sur le plan national ou les partenaires nationaux 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports établis par les bureaux de pays sur l'assistance technique qu'ils fournissent ou reçoivent • Rapports de l'équipe d'appui aux pays

Objectif B : Faciliter l'accès aux informations techniques et leur exploitation, compte tenu de l'expérience accumulée, afin d'améliorer l'efficacité des programmes nationaux en matière de population et de développement

Résultat 2 : Les données d'information qui peuvent servir, au niveau des régions et des organisations, à l'élaboration de politiques, de stratégies et de directives techniques touchant l'hygiène de la procréation, la population et le développement, et l'égalité des sexes, sont plus accessibles.

Indicateur de résultat : Un nombre plus important de politiques, de stratégies et de directives techniques élaborées par les organisations avec l'aide de l'équipe d'appui aux pays.

Moyens de vérification : Analyse régionale, stratégies élaborées au niveau des régions et des organisations, documents stratégiques et rapports annuels de l'équipe d'appui aux pays.

<i>Activités</i>	<i>Indicateurs</i>	<i>Moyens de vérification</i>
Analyser les situations et évaluer les tendances, les progrès et les obstacles dans les domaines de la population, de l'hygiène de la procréation, de l'égalité des sexes et du développement au niveau de la région	<ul style="list-style-type: none"> • Domaines sur lesquels portent les analyses régionales • Thèmes sur lesquels portent les analyses plurinationales 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports (analyses régionales) • Rapports (analyses plurinationales)
Élaborer des stratégies régionales et interrégionales avec le siège et d'autres équipes régionales et partenaires de l'ONU	<ul style="list-style-type: none"> • Domaines sur lesquels portent les stratégies mises au point avec le siège et d'autres partenaires 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports de mission des conseillers de l'équipe d'appui aux pays • Documents et stratégies • Rapports établis par le siège et l'organisme partenaire
Participer aux débats à caractère technique ou portant sur les programmes, tenus avec d'autres équipes d'appui, le siège et d'autres organismes	<ul style="list-style-type: none"> • Domaines sur lesquels ont porté les débats 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports de mission des conseillers de l'équipe d'appui • Comptes rendus des réunions
Prendre part à l'élaboration des politiques, des stratégies et des directives techniques du FNUAP	<ul style="list-style-type: none"> • Domaines sur lesquels portent les politiques, stratégies et directives élaborées par le siège et le personnel de l'équipe d'appui 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports de mission des conseillers de l'équipe d'appui • Rapports de la Division de l'appui technique et des divisions géographiques • Documents techniques et stratégiques

Objectif B : Faciliter l'accès aux informations techniques et leur exploitation, compte tenu de l'expérience accumulée, afin d'améliorer l'efficacité des programmes nationaux en matière de population et de développement

Résultat 3 : Les données d'expérience et les bonnes pratiques en matière d'hygiène de la procréation, de population et de développement, et d'égalité des sexes sont mises à la disposition des entités nationales et des bureaux de pays qui sont encouragés à les exploiter.

Indicateur de résultat : Nombre d'enseignements et de bonnes pratiques rassemblés par les équipes d'appui aux pays et domaines concernés.

Moyens de vérification : Documents publiés et rapports annuels de l'équipe d'appui.

<i>Activités</i>	<i>Indicateurs</i>	<i>Moyens de vérification</i>
Rassembler, analyser et diffuser les données d'expérience et les bonnes pratiques	<ul style="list-style-type: none"> • Domaines sur lesquels portent l'expérience et les bonnes pratiques rassemblées et diffusées • Domaines sur lesquels portent les données d'expérience introduites par les équipes d'appui dans le système d'échange de connaissances du FNUAP 	<ul style="list-style-type: none"> • Documents produits • Rapports de l'équipe d'appui • Système d'échange de connaissances
Surveiller l'utilisation des données d'expérience aux niveaux national et régional	<ul style="list-style-type: none"> • Domaines dans lesquels les données d'expérience diffusées par les équipes d'appui aux pays ont inspiré la prise de décisions aux niveaux national et régional 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports de mission des conseillers de l'équipe d'appui aux pays • Rapports annuels sur le déroulement du programme de pays • Rapports sur le bilan commun des pays et sur le Plan-cadre des Nations Unies pour l'aide au développement • Programmes de pays du FNUAP • Programmes nationaux • Programmes régionaux • Documents établis par les bureaux de pays ou d'autres partenaires sur l'utilisation des données d'expérience

Objectif B : Faciliter l'accès aux informations techniques et leur exploitation, compte tenu de l'expérience accumulée, afin d'améliorer l'efficacité des programmes nationaux en matière de population et de développement

Résultat 4 : Les données d'information qui peuvent faire avancer la concertation portant sur les cadres de développement nationaux relatifs à l'hygiène de la procréation, à la population et au développement et à l'égalité des sexes sont mises à la disposition des régions et des pays.

Indicateur de résultat : Un nombre plus important de recommandations fondées sur des données probantes et servant à nourrir les débats nationaux et régionaux sur les domaines prioritaires.

Moyens de vérification : Documents renfermant des recommandations stratégiques et rapports annuels de l'équipe d'appui.

<i>Activités</i>	<i>Indicateurs</i>	<i>Moyens de vérification</i>
Participer à la mise à l'essai et à la validation de méthodes et de données d'expérience qui peuvent servir de modèle	<ul style="list-style-type: none"> • Domaines sur lesquels portent les méthodes mises à l'essai et validées 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports de validation • Rapports d'évaluation
Préparer des analyses stratégiques pour les concertations sur les mesures à prendre	<ul style="list-style-type: none"> • Domaines sur lesquels portent les analyses sous-tendant les concertations sur les mesures à prendre 	<ul style="list-style-type: none"> • Documents et analyses
Participer aux concertations tenues aux niveaux national et régional sur les mesures à prendre en avançant des arguments probants	<ul style="list-style-type: none"> • Forums nationaux et régionaux et domaines sur lesquels portent les concertations auxquelles l'équipe d'appui a pris part 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports de mission des conseillers de l'équipe d'appui • Arguments probants avancés
Mener des activités de sensibilisation en se fondant sur des données fiables	<ul style="list-style-type: none"> • Domaines sur lesquels portent les activités de sensibilisation menées à partir de données fiables 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports de mission des conseillers de l'équipe d'appui • Arguments fiables avancés • Documents renfermant des recommandations

Objectif C : Renforcer le soutien technique fourni à des étapes cruciales du cycle de programmation du FNUAP, où interviennent à l'échelle du système des Nations Unies des processus tels que le bilan commun de pays et le Plan-cadre des Nations Unies pour l'aide au développement et les plans nationaux de développement

Résultat 5 : La proportion des missions stratégiques* menées chaque année par les équipes d'appui aux pays augmente.

Indicateur de résultat : Proportion de missions stratégiques menées chaque année par chaque équipe d'appui.

Moyens de vérification : Rapports annuels des équipes d'appui.

<i>Activités</i>	<i>Indicateurs</i>	<i>Moyens de vérification</i>
Entreprendre des missions dans les phases les plus importantes du cycle de programmation (objectifs du Millénaire pour le développement, bilan commun de pays, Plan-cadre des Nations Unies pour l'aide au développement, formulation des programmes de pays, examens annuels et évaluations des programmes de pays)	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de missions d'appui menées dans différentes phases du cycle de programmation 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports de mission des conseillers de l'équipe d'appui • Documents de programme
Entreprendre des missions pour appuyer les programmes et cadres nationaux (documents de stratégie pour la réduction de la pauvreté, approches sectorielles, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de missions entreprises pour appuyer les programmes et cadres nationaux 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports de mission des conseillers de l'équipe d'appui • Rapports et documents nationaux

* Les missions dites stratégiques sont celles qui peuvent avoir un impact national ou régional et qui sont entreprises dans les phases les plus importantes du cycle de programmation ou dans le contexte des cadres nationaux et régionaux.