



**Junta Ejecutiva del Programa  
de las Naciones Unidas para  
el Desarrollo y del Fondo de  
Población de las Naciones Unidas**

Distr. general  
18 de julio de 2002  
Español  
Original: inglés

---

**Segundo período ordinario de sesiones de 2002**

Nueva York, 23 a 27 de septiembre de 2002

Tema 2 del programa provisional

**Cuestiones financieras, presupuestarias y administrativas**

**Examen anual de la situación financiera, 2001**

**Informe del Administrador\***

*Resumen*

El PNUD sigue siendo una organización financiera con recursos de fuentes múltiples, que entre 2000 y 2001 experimentó un aumento del 9% en su nivel general de financiación. También es digno de mención el hecho de que, por primera vez en ocho años, el PNUD pudo invertir la prolongada tendencia descendente de sus recursos ordinarios. Aunque el vuelco favorable que han experimentado los recursos ordinarios resulta alentador, la tendencia al crecimiento sigue siendo limitada en relación con los objetivos fijados por la Junta Ejecutiva y con lo que efectivamente se necesita para potenciar al máximo el impacto de la labor de la organización, especialmente en los países menos adelantados. El crecimiento del nivel general de financiación se debe principalmente al aumento que se registró en otros recursos. Los arreglos de cofinanciación por terceros (con inclusión de la participación de terceros en la financiación de los gastos, los acuerdos de servicios administrativos y los fondos fiduciarios) mantuvieron su tendencia creciente, y para el 2001 representaban ya el 30% de los ingresos globales. Asimismo, la participación de los países en que se ejecutan programas en la financiación de los gastos sigue representando una parte importante del total de los ingresos recibidos (el 41% del conjunto de los ingresos, en 2001), lo que refleja la mayor voluntad política y el apoyo creciente que recibe el PNUD de los países asociados.

---

\* Este documento se presentó a los servicios de conferencias tardíamente y sin la explicación exigida por el párrafo 8 de la resolución 53/208 B de la Asamblea General, en el cual la Asamblea decidió que, si un informe se presentaba con retraso, los motivos se indicaran en una nota de pie de página del documento.



Cabe observar que los recursos ordinarios y los otros recursos no son intercambiables. La capacidad del PNUD para desempeñar su mandato y movilizar otros recursos depende fundamentalmente de que cuente con una base de recursos ordinarios suficiente y segura que garantice el carácter multilateral, imparcial y universal del Programa. Recordando su histórica decisión 98/23 sobre el marco de financiación multianual y la estrategia de financiación básica, la Junta Ejecutiva tal vez desee exhortar a todos los donantes a que restauren el crecimiento y la previsibilidad de la base de recursos ordinarios del PNUD.

*Elementos de una decisión*

La Junta Ejecutiva tal vez desee:

- a) Tomar nota del documento DP/2002/25 y Add.1;
- b) Reconocer que la capacidad del PNUD para cumplir su mandato y movilizar otros recursos depende fundamentalmente de que cuente con una base de recursos ordinarios suficiente y segura que garantice su carácter multilateral, imparcial y universal;
- c) Tomar nota de la tendencia al aumento de los recursos ordinarios por primera vez en ocho años;
- d) Reconocer que la tendencia al crecimiento sigue siendo limitada en relación con los objetivos fijados por la Junta Ejecutiva y a lo que efectivamente se necesita para potenciar al máximo el impacto de la labor de la organización, especialmente en los países menos adelantados;
- e) Reconocer que el pago oportuno de los aportes es indispensable para evitar problemas de liquidez y constituye un factor clave para lograr el objetivo de una mayor previsibilidad de los ingresos;
- f) Tomar nota de que se mantiene la solidez de las contribuciones a la organización por concepto de otros recursos y de los aportes a los objetivos del marco de financiación multianual.

# Índice

	<i>Párrafo</i>	<i>Página</i>
Abreviaturas.....		4
Definiciones.....		5
I. Introducción.....	1	7
II. Situación general del PNUD.....	2–15	6
III. Recursos ordinarios.....	16–24	13
A. Ingresos.....	17	13
B. Gastos.....	18–20	14
C. Saldo de recursos no utilizados.....	21–24	15
IV. Otros recursos.....	25–42	17
A. Participación de los países en que se ejecutan programas en la financiación de los gastos.....	27–30	19
B. Cofinanciación por terceros.....	31–34	22
C. Acuerdos de servicios administrativos.....	35	22
D. Programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico.....	36–38	23
E. Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno.....	39–42	24
V. Fondos administrados por el PNUD.....	43–56	25
A. Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización ...	44–45	25
B. Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer.....	46–49	26
C. Voluntarios de las Naciones Unidas.....	50–53	26
D. Fondo Rotatorio de las Naciones Unidas para la Exploración de los Recursos Naturales y Fondo de las Naciones Unidas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo.....	54–56	29
Anexo: Situación general del PNUD		
Cuadro 13 a). Estado de ingresos y gastos correspondientes al año terminado el 31 de diciembre de 2001, con cifras comparativas correspondientes al año 2000.....		30
Cuadro 13 b). Activo, pasivo y reservas y saldos de los fondos al 31 de diciembre de 2001, con cifras comparativas correspondientes al año 2000.....		32

**Abreviaturas**

BIRF	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento
CAC	Comité Administrativo de Coordinación
CAD/OCDE	Comité de Asistencia para el Desarrollo de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos
CARERE	Programa de reasentamiento y reinserción en Camboya
DAES	Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
FMAM	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
FNUCTD	Fondo de las Naciones Unidas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo
FNUDC	Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización
FRNUERN	Fondo Rotatorio de las Naciones Unidas para la Exploración de los Recursos Naturales
OHADA	Organización para la armonización del derecho mercantil en África
OIT	Organización Internacional del Trabajo
ONUDI	Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial
ONURS	Oficina de Lucha contra la Desertificación y la Sequía
OSIA	Oficina de Servicios Interinstitucionales de Adquisición
PAPP	Programa de Asistencia al Pueblo Palestino
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PNUMA	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
UNFIP	Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para la Colaboración Internacional
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
UNIFEM	Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer
UNOPS	Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos
VNU	Voluntarios de las Naciones Unidas

## Definiciones

*Recursos ordinarios:* recursos del PNUD que son intercambiables entre sí y no están sujetos a condiciones. Comprenden las contribuciones voluntarias y las contribuciones de fuentes gubernamentales, intergubernamentales y no gubernamentales, así como las utilidades conexas por intereses y los ingresos diversos.

*Otros recursos:* recursos del PNUD distintos de los recursos ordinarios, que se reciben para un propósito determinado, compatible con las políticas, finalidades y actividades del PNUD y para la prestación de servicios de gestión y otros servicios de apoyo a terceros. En esta categoría se incluyen la participación en la financiación de los gastos y los fondos fiduciarios establecidos por el Administrador. Para fines de presentación, los acuerdos de servicios administrativos, los servicios de apoyo reembolsables y otras actividades (entre ellas el programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico y la reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno) se incluyen en la categoría de otros recursos.

*Recursos del PNUD:* recursos acreditados a la cuenta de recursos ordinarios del PNUD que, por lo tanto, no incluyen los recursos acreditados a la cuenta de fondos del PNUD.

*Fondos administrados por el PNUD:* fondos establecidos por la Asamblea General y administrados por el PNUD.

*Apoyo a los programas:* gastos realizados por las dependencias orgánicas (de las oficinas en los países y en las sedes) cuya función primordial es la elaboración, formulación, ejecución y evaluación de los programas de la organización.

*Gestión y administración:* gastos realizados por las dependencias orgánicas cuya función primordial es el mantenimiento de la identidad, la individualidad y el bienestar de la organización.

*Apoyo a las actividades operacionales de las Naciones Unidas:* esta categoría comprende cuatro elementos que se refieren esencialmente a actividades financiadas con cargo a los recursos ordinarios, a saber, el apoyo a las oficinas en los países, el Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo, los VNU y la OSIA.

## **I. Introducción**

1. En el presente informe se ofrece una visión de conjunto de la situación financiera del PNUD a fines del año 2001, así como una comparación con las cifras correspondientes del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2000. El informe contiene análisis de las actividades del PNUD en su conjunto, a los que siguen, sucesivamente, análisis de la situación financiera de los recursos ordinarios (es decir, los recursos básicos), de otros recursos complementarios y de los fondos establecidos por la Asamblea General. En el anexo del presente documento se proporciona una visión de conjunto de los agregados globales. Todos los cuadros incluidos en el texto resumen la información detallada que figura en la adición estadística al presente documento (DP/2002/25/Add.1).

## **II. Situación general del PNUD**

2. En este capítulo se examinan globalmente las actividades operacionales del PNUD y los saldos no utilizados resultantes. Además, en el cuadro 1 de la adición se presenta un resumen de todas las actividades del PNUD. Aunque los datos se desglosan por tipo de actividad, las cifras se han combinado para ofrecer un panorama general de la situación financiera del Programa.

3. Como se puso de relieve en el informe anual del Administrador correspondiente a 2001 (DP/2002/15), el PNUD y sus fondos y programas asociados siguen dedicando esfuerzos considerables a la ejecución de los planes de actividades para 2000-2003. El marco de financiación multianual ha seguido teniendo una importancia clave para la ejecución de programas orientados hacia el logro de resultados tanto a nivel de países y regiones como a nivel mundial. Asimismo, siguió brindando un marco programático coherente que permite adecuar mejor las sinergias entre los recursos ordinarios y los otros recursos sobre la base de un conjunto de prioridades de desarrollo.

4. En 2001, el PNUD estableció fondos fiduciarios temáticos para seguir mejorando la adecuación de los recursos ordinarios y otros recursos en seis esferas temáticas: a) gobierno democrático; b) reducción de la pobreza; c) prevención de crisis y recuperación; d) tecnología de la información y las comunicaciones; e) energía y medio ambiente; y f) VIH/SIDA. El fondo fiduciario temático es un instrumento creado para facilitar una modalidad de cofinanciación flexible y ágil en apoyo de las actividades de desarrollo que no pueden financiarse con recursos ordinarios o de otras fuentes multilaterales o bilaterales.

5. En el año 2001 el PNUD recibió un total de 2.600 millones de dólares (con inclusión de los recursos ordinarios, otros recursos y los fondos fiduciarios), monto nunca alcanzado antes y superior en un 9% a las contribuciones del año 2000, que sumaban 2.390 millones de dólares. Los ingresos correspondientes a la categoría de los recursos ordinarios aumentaron en un 3% (ya que pasaron de 634 millones de dólares en el 2000 a 652 millones de dólares en 2001), con lo que se invirtió la tendencia decreciente que habían acusado las contribuciones ordinarias durante más de ocho años consecutivos. Esta inversión de la tendencia decreciente de los recursos ordinarios resulta alentadora.

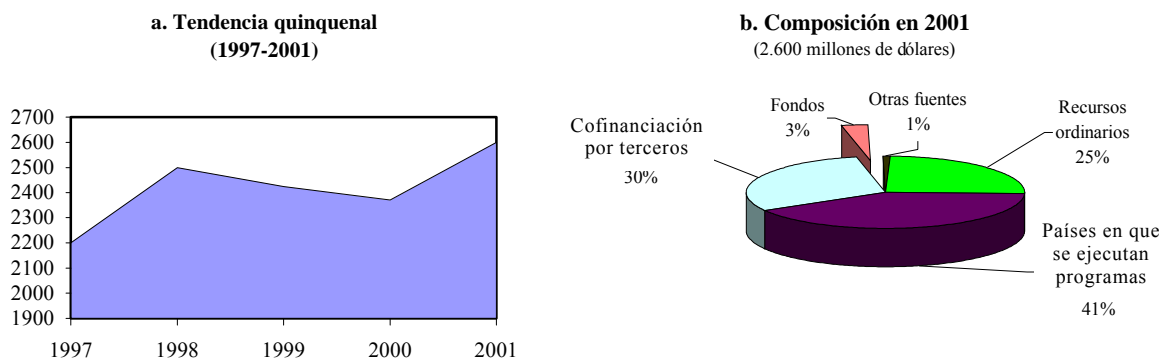
6. En la cofinanciación por terceros (con inclusión de la participación de terceros en la financiación de los gastos, los acuerdos de servicios administrativos y los

fondos fiduciarios) se registró un aumento del 10%, y en 2001 llegó a 781 millones de dólares. La cofinanciación por terceros superó en 2001, por segundo año consecutivo, a los ingresos recibidos con destino a los recursos ordinarios. En los países en que se ejecutan programas hubo también un aumento de las contribuciones por concepto de participación en los gastos, que aumentaron considerablemente, en un 13%, en el año 2001 y alcanzaron a 1.067 millones de dólares, lo que corrobora la función del PNUD como asociado que se ha granjeado la confianza de los países por el apoyo que presta a sus propios objetivos de desarrollo.

7. Aunque las tendencias recientes indican que ha habido un aumento considerable en las contribuciones al PNUD por concepto de otros recursos, los recursos ordinarios y los otros recursos no son intercambiables. La capacidad del PNUD para cumplir su mandato y movilizar otros recursos depende fundamentalmente de que cuente con una base de financiación ordinaria suficiente y segura que garantice su carácter multilateral, imparcial y universal. El Administrador mantiene el firme convencimiento de que las contribuciones ordinarias siguen representando el sólido fundamento del PNUD y que restablecer el crecimiento sostenible de la base de recursos ordinarios para hacer frente a las metas convenidas debe seguir siendo la prioridad máxima del Programa.

Gráfico 1

**Total de contribuciones: tendencia quinquenal y composición en 2001**



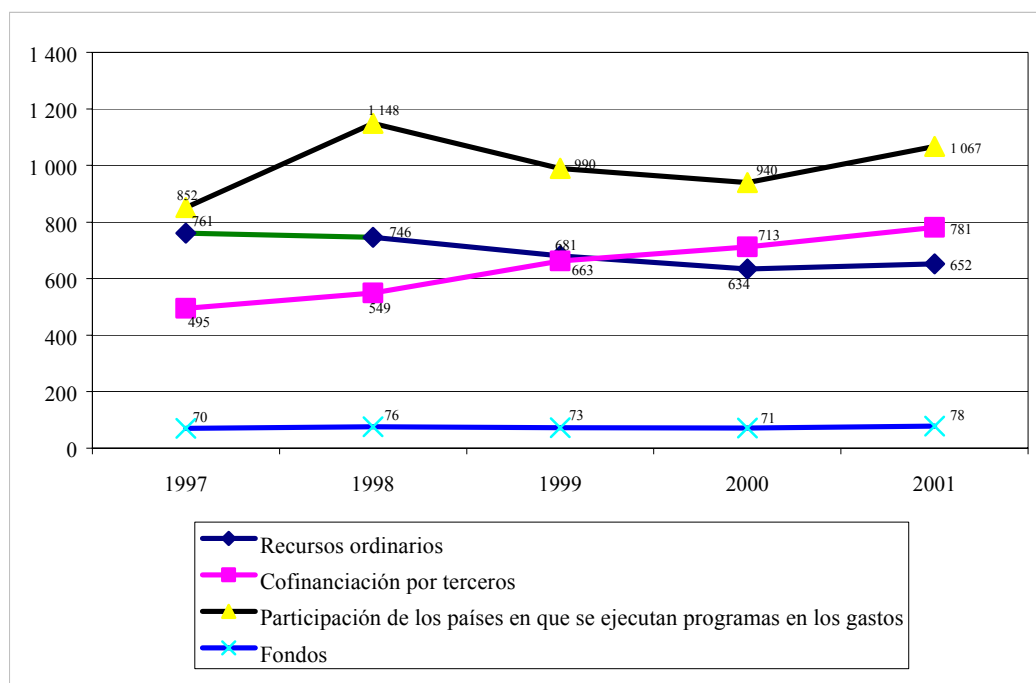
8. El marco de financiación multianual continúa siendo la clave que garantiza la coherencia de las políticas seguidas por el PNUD en materia de apoyo y la prestación de ese apoyo respondiendo a la demanda de los países, independientemente de las fuentes de financiación. Dentro de ese marco, la cofinanciación por terceros (con inclusión de la participación de terceros en la financiación de los gastos, los acuerdos de servicios administrativos y los fondos fiduciarios) ha experimentado un aumento, especialmente en los últimos cuatro años. Prosiguiendo su tendencia al crecimiento, el total de las contribuciones distintas de los recursos ordinarios estuvo cerca de los 2.000 millones de dólares, lo que representa las tres cuartas partes del total recibido en el año 2001. Los mayores incrementos de los fondos recibidos a título de otros recursos resultaron de los aumentos del 13% y el 36%, respectivamente, en la participación en los gastos de los países en que se ejecutan programas y las contribuciones destinadas a los fondos fiduciarios.

9. Como en años anteriores, los recursos ordinarios se recibieron principalmente de donantes del CAD/OCDE. El total de las contribuciones de ese origen con destino a los recursos ordinarios aumentó en un 3%. El valor total de las contribuciones recibidas de donantes del CAD/OCDE (tanto para los recursos ordinarios como para otros recursos) ascendió a 1.031 millones de dólares en 2001, y de esa suma 988 millones de dólares (96%) se recibieron de los 15 donantes principales del CAD/OCDE.

Gráfico 2

**Total de contribuciones: tendencia quinquenal, por tipo de recursos**

(En millones de dólares EE.UU.)



10. Trece miembros del CAD/OCDE incrementaron sus contribuciones en moneda local, varios de ellos por segundo año consecutivo, y en algunos casos por tercer año consecutivo. En particular, las contribuciones en moneda local de tres países aumentaron en más del 34%. Cabe mencionar también la mejora que se registró en los desembolsos en 2001, en comparación con los dos años anteriores. La corriente de efectivo del PNUD en recursos ordinarios experimentó una mejora. El aumento de las contribuciones, así como el mantenimiento de las fechas de pago previstas, redujo al mínimo en 2001 la necesidad de que la organización tuviera que recurrir a la reserva operacional, tendencia que se exhorta a todos los donantes a mantener. Sólo en un mes de 2001 fue necesario utilizar la reserva operacional de recursos ordinarios, en comparación con ocho meses en el año 2000: en marzo de 2001 se retiraron 45 millones de dólares. Por lo demás, hay unos 11 donantes que siguen programando el pago de una parte importante de las contribuciones prometidas para el último trimestre del año, y alrededor del 6% de las cantidades totales prometidas vencen en el mes de diciembre. El pago de las contribuciones a tiempo y con prontitud resulta



indispensable para evitar problemas de liquidez y es un factor clave para hacer más previsibles los ingresos.

Cuadro 1

**Los 20 países que han hecho las mayores contribuciones a actividades seleccionadas del PNUD en el año 2001<sup>a</sup>**

(En millones de dólares EE.UU.)

<i>Donante</i>	<i>Recursos ordinarios</i>	<i>Fondo fiduciarios, participación de terceros en la financiación de los gastos y acuerdos de servicios administrativos</i>	<i>Fondos</i>	<i>Total</i>		
				<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
Japón	96	44	3	143	196	209
Estados Unidos <sup>b</sup>	84	23	3	110	105	112
Noruega	69	31	5	105	95	109
Países Bajos	66	55	11	132	138	129
Suecia	53	38	6	97	106	98
Reino Unido	53	36	4	93	79	73
Dinamarca	49	8	7	64	63	81
Suiza	29	10	1	40	43	42
Canadá	27	11	1	39	35	34
Bélgica	22	4	2	28	19	6
Alemania	22	2	2	26	24	52
Italia	16	41	3	60	55	28
Francia	14	2	1	17	19	22
Finlandia	11	7	1	19	18	22
España	10	5	—	15	6	8
Irlanda	6	2	1	9	6	7
Australia	4	8	1	13	16	22
India	4	—	—	4	4	4
Nueva Zelandia	3	1	—	4	4	3
China	3	—	—	3	3	3
<b>Total de los 20 países que han hecho las mayores contribuciones</b>	<b>641</b>	<b>328</b>	<b>52</b>	<b>1 021</b>	<b>1 034</b>	<b>1 064</b>
<b>Total de recursos</b>	<b>652</b>	<b>781</b>	<b>78</b>	<b>1 511</b>	<b>1 418</b>	<b>1 422</b>
Porcentaje del total de recursos	98%	42%	67%	68%	73%	75%

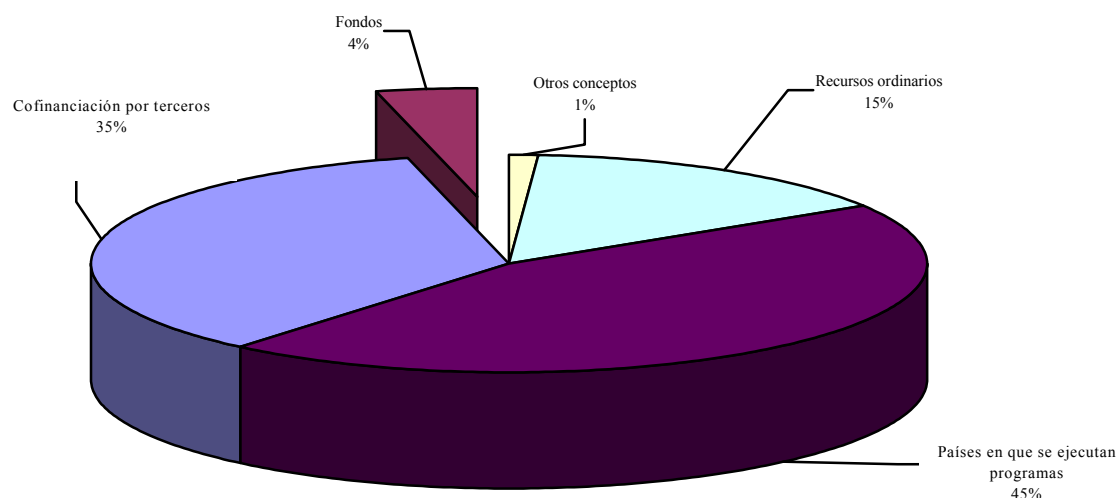
Fuente: Cuadros 6 y 7, DP/2002/25/Add.1.

<sup>a</sup> Clasificado sobre la base de los ingresos en concepto de recursos ordinarios recibidos en el año 2001.

<sup>b</sup> Incluye impuestos.

11. El total de los gastos en los programas (con inclusión de los fondos, que suman 77 millones de dólares) llegó a la cifra de 2.200 millones de dólares, lo que representa un aumento del 6% con respecto al año anterior. El rápido crecimiento de la ejecución de los programas, comenzado en 1995, hizo que en 1999 se alcanzara la cifra de 2.200 millones de dólares, la más alta de todos los tiempos. En el año 2000 la ejecución descendió a 2.000 millones de dólares, pero en 2001 se registró una tendencia creciente. Del total de desembolsos del año 2001, 1.800 millones de dólares (el 81%) correspondían a otros recursos y sólo el 15% (333 millones de dólares) se financió con cargo a los recursos ordinarios.

Gráfico 3  
**Total de gastos, 2001**



**Total: 2.200 millones de dólares**

12. Desde el punto de vista de la distribución por regiones, la pauta del año 2001 fue similar a la del 2000. La participación más elevada en la ejecución de los programas se siguió registrando en la región de América Latina y el Caribe, a la que correspondió el 50% de las cifras totales, o sea 1.100 millones de dólares. A África le correspondieron 313 millones de dólares, es decir, el 14%. La cifra de Asia y el Pacífico fue de 304 millones de dólares, lo que representa el 14% del total de los gastos. A los Estados árabes les correspondieron 227 millones de dólares, o sea el 11%, y a Europa y la Comunidad de Estados Independientes (CEI) 145 millones de dólares, o sea el 7%. A los programas mundiales, interregionales y otros programas regionales les correspondió la cantidad de 51 millones de dólares, o sea el 2%. Del total de 1.100 millones de dólares gastados en América Latina, el 80% se financió mediante la participación en los gastos de los países en que se ejecutan programas. En comparación con el año 2000, en todas las regiones se registró un aumento en la

ejecución de los programas encauzados a través del PNUD, excepto por una leve disminución (2%) en la región de África.

Cuadro 2

**Distribución de los gastos de los programas por regiones, 1999-2001**

(En millones de dólares EE.UU.)

	<i>Recursos ordinarios</i>			<i>Otros recursos</i>		
	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2001 200</i>	<i>2000 200</i>	<i>1999 200</i>
América Latina y el Caribe	18	19	23	1 032	963	1 021
Europa y la Comunidad de Estados Independientes	24	22	41	121	118	75
África	141	143	206	172	177	206
Asia y el Pacífico	117	131	145	187	141	172
Estados árabes <sup>a</sup>	25	31	25	202	147	126
Otros <sup>b</sup>	8	32	50	43	30	54
	<b>333</b>	<b>378</b>	<b>490</b>	<b>1 757</b>	<b>1 576</b>	<b>1 654</b>

<sup>a</sup> Incluye los desembolsos por concepto de participación en los gastos correspondientes al PAPP.

<sup>b</sup> Incluye el programa mundial y el programa interregional.

13. La distribución porcentual de las modalidades de ejecución se desglosa como sigue: la ejecución nacional, que es la modalidad preferida, representa todavía más del 60% de la cifra total del PNUD, a lo que sigue la UNOPS (13%), la ejecución directa (10%), y otros organismos (8%) (véase el cuadro 3).

Cuadro 3

**Distribución de los gastos de los programas por modalidad de ejecución: total general del PNUD, 1999-2001**

(En millones de dólares EE.UU.)

<i>Organismo de ejecución</i>	<i>Recursos ordinarios y otros recursos (excluidos los fondos)</i>					
	<i>2001</i>	<i>Porcentaje</i>	<i>2000</i>	<i>Porcentaje</i>	<i>1999</i>	<i>Porcentaje</i>
Ejecución nacional	1 330	64	1 277	65	1 414	66
UNOPS	267	13	274	14	341	16
Cinco organismos principales <sup>a</sup>	79	4	75	4	85	4
Otros organismos	170	8	164	8	156	7
Ejecución directa (PNUD)	214	10	144	8	133	6
Organizaciones no gubernamentales	30	1	20	1	15	1
<b>Total<sup>b</sup></b>	<b>2 090</b>		<b>1 954</b>		<b>2 144</b>	

Fuente: Cuadro 11, DP/2002/25/Add.1.

<sup>a</sup> DAES, FAO, OIT, ONUDI y UNESCO.

<sup>b</sup> Los gastos efectuados en los países menos adelantados fueron de 165 millones de dólares en el año 2001, 176 millones de dólares en el año 2000 y 249 millones de dólares en 1999.

14. Como surge del cuadro 4, los valores, la repartición y los porcentajes de la ejecución de programas, según la modalidad de realización, son análogos (a la ejecución nacional le corresponde alrededor del 60% y más de 1.000 millones de dólares corresponden a obras ejecutadas, a la UNOPS le corresponde el 14% y más de 200 millones de dólares corresponden a obras ejecutadas, etc.) Como en el caso de la modalidad de ejecución, tanto los porcentajes como el valor de la ejecución directa han ido aumentando gradualmente durante el período de cinco años.

Cuadro 4

**Distribución de los gastos de los programas por modalidades de realización:  
total general del PNUD, 1999-2001**

(En millones de dólares EE.UU.)

Realización	Recursos ordinarios y otros recursos (excluidos los fondos)					
	2001	Porcentaje	2000	Porcentaje	1999	Porcentaje
Ejecución nacional	1 273	61	1 228	63	1 264	59
UNOPS	295	14	300	15	365	17
Cinco organismos principales <sup>a</sup>	137	7	139	7	174	8
Otros organismos	153	7	138	7	196	9
Ejecución directa (PNUD)	204	10	127	7	125	6
Organizaciones no gubernamentales	28	1	22	1	20	1
<b>Total</b>	<b>2 090</b>		<b>1 954</b>		<b>2 144</b>	

<sup>a</sup> DAES, FAO, OIT, ONUDI y UNESCO.

15. Aunque el saldo general de recursos no utilizados aumentó en un 7%, y llegó a 1.600 millones de dólares (en comparación con 1.500 millones de dólares en el año 2000), el saldo de recursos ordinarios disminuyó en 31 millones de dólares (41%), y pasó de 76 millones en el año 2000 a 45 millones en el 2001. Esto es principalmente el resultado de una modificación de la política del PNUD por la cual se distribuyen los intereses a otros recursos y fondos en el mismo año en que se devengaron, en lugar de hacerlo con un año de atraso. En consecuencia, en el 2001 se distribuyeron a los otros recursos y fondos los intereses correspondientes a dos años (2000 y 2001). (En 2000-2001, los ingresos por concepto de intereses se redujeron también debido a la sobrestimación de los intereses en 8,4 millones de dólares en 1998-1999. Si no hubieran cambiado las fechas de distribución de los intereses de los recursos ordinarios y si no se hubieran reajustado los ingresos por concepto de interés, los ingresos por intereses correspondientes a 2000-2001 habrían aumentado, y habrían sido de 6,8 millones de dólares, y los intereses de 1998-1999 habrían disminuido y hubieran sumado 59,9 millones de dólares.) Asimismo, en el año 2001 se hizo una provisión contable de 26 millones de dólares para atender el pago de beneficios del plan de seguro médico después de la separación del servicio, lo que contribuyó a reducir el saldo de los recursos ordinarios. La Junta Ejecutiva, en su segundo período ordinario de sesiones de 2001, aprobó una reserva de transición por valor de 11,4 millones de dólares para tecnología de la información y las comunicaciones. Tomando en consideración esta reserva, el saldo total de recursos no comprometidos sufre una nueva reducción y su valor pasa a ser 33,9 millones de dólares. En cambio, el saldo

de otros recursos aumentó y llegó a la suma de 1.500 millones de dólares, que representa el 91% del conjunto total de recursos de todas las fuentes, y se compara con el 88% en el año 2000 y el 85% en 1999.

### III. Recursos ordinarios

16. Las actividades financiadas con cargo a los recursos ordinarios figuran en los cuadros 5, 6 y 7. En el presente capítulo se examinan en primer término los ingresos y gastos y luego se considera el saldo de recursos no utilizados. En comparación con el año 2000, el total de ingresos del año 2001, incluidos los ingresos por concepto de intereses y otros ingresos, aumentó en un 2% y fue de 665 millones de dólares, en tanto que el total de gastos del año 2001 permaneció estable y fue de 703 millones de dólares. El saldo de recursos disponibles, excluidas las reservas operacionales, se redujo en un 41% (véase el cuadro 5).

#### A. Ingresos

17. En el año 2001, el PNUD movilizó un total de 651,8 millones de dólares en recursos ordinarios (sin incluir los intereses y otros ingresos), lo que representa un crecimiento marginal del 3% —en comparación con las contribuciones destinadas a recursos ordinarios que se recibieron en el año 2000—; casi el 98% fue aportado por los países del CAD/OCDE. Fue alentador el hecho de que las contribuciones de países que no son miembros de la OCDE ascendieran a 16,8 millones de dólares en el año 2001, lo que representa un aumento considerable, del 52%, con respecto a la suma de 11 millones de dólares correspondiente al año 2000.

Cuadro 5

**Ingresos y gastos correspondientes a los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2001 y el 31 de diciembre de 2000**

(En millones de dólares EE.UU.)

	<i>Recursos ordinarios</i>		<i>Variación entre 2001 y 2000 (porcentaje)</i>
	<i>2001</i>	<i>2000</i>	
<b>Ingresos</b>			
Contribuciones netas	651,8	634,1	2,8
Intereses y otros ingresos	13,1	15,6	(16,0)
<b>Total de ingresos</b>	<b>664,9</b>	<b>649,7</b>	<b>2,3</b>
<b>Gastos</b>			
Programas	332,6	378,3	(12,1)
Apoyo a los programas:			
Agentes de ejecución	33,6	42,1	(20,2)
Presupuesto de apoyo bienal: cifras netas	266,9	233,5	14,3
Apoyo al coordinador residente	8,9	10,1	(11,9)
Otros gastos	60,9	38,7	57,4
<b>Total de gastos</b>	<b>702,9</b>	<b>702,7</b>	<b>–</b>

	<i>Recursos ordinarios</i>		<i>Variación entre 2001 y 2000 (porcentaje)</i>
	<i>2001</i>	<i>2000</i>	
Déficit de los ingresos respecto del total de gastos	(38,0)	(53,0)	27,9
Transferencia de (a) las reservas	9,0	12,6	(28,6)
Economías, reembolsos y otras transferencias	(1,8)	9,5	—
<b>Saldo de recursos no utilizados al 1° de enero</b>	<b>76,1</b>	<b>107,0</b>	<b>(28,9)</b>
Saldo de recursos no utilizados al 31 de diciembre	45,3	76,1	(40,5)
<b>Reserva operacional</b>	<b>151,6</b>	<b>167,0</b>	<b>(9,2)</b>
<b>Total, meses de gastos<sup>a</sup></b>	<b>3,4</b>	<b>4,2</b>	

Fuente: cuadro 1 a), DP/2002/25/Add.1.

<sup>a</sup> Este cálculo representa la reserva operacional más el saldo de recursos no utilizados en función de un promedio de gastos mensuales que ascendió a 59 millones de dólares en 2001 y 2000. El saldo de 45,3 millones de dólares en recursos no utilizados equivale a 0,8 meses de gastos.

## B. Gastos

18. El total de gastos del año 2001 sufragados con cargo a los recursos ordinarios se mantuvo al mismo nivel que en el año 2000, es decir, 703 millones de dólares. Sin embargo, dentro de cada una de las principales categorías de gastos se observaron fluctuaciones que son características del entorno cada vez más dinámico en que funciona el PNUD. Los gastos combinados de los programas y de apoyo a los programas se redujeron aproximadamente en un 13%, lo que refleja el modo cómo la difícil situación en materia de recursos ordinarios afecta a los países en que se ejecutan programas y a la capacidad de otros programas ordinarios (básicos) de efectuar inversiones en nuevas iniciativas de considerable magnitud. Todas las regiones, con excepción de Europa y la CEI, se vieron afectadas por la declinación en los gastos de los programas ejecutados con cargo a los recursos ordinarios.

19. *Presupuesto bienal de apoyo.* El aumento de aproximadamente el 14% en los gastos del presupuesto bienal de apoyo se atribuye sólo en parte al hecho de que el año 2001 fue el segundo del bienio, durante el cual los gastos son normalmente más elevados. La mayor parte del incremento de los gastos en el año 2001 es el resultado de la redistribución de recursos efectuada deliberadamente por la organización para financiar iniciativas estratégicas en apoyo del proceso de transformación en curso, según lo previsto en los planes de actividades del Administrador para 2000-2003. Los mayores gastos se debieron a misiones de reestructuración, actividades de capacitación, servicios de apoyo para el desarrollo y separación de funcionarios. En otros gastos se registró un aumento del 57%, que corresponde en su casi totalidad a los 23 millones de dólares asentados en 2001 como ajustes netos por revaluación de monedas y pérdidas cambiarias.

20. Para una mejor inteligencia del alcance de la responsabilidad financiera que asumía la organización en relación con el plan de seguro médico después de la separación del servicio, en 2001 se contrató a un actuario consultor a fin de que realizara una evaluación actuarial de las prestaciones de seguro médico con posterioridad a la jubilación al 1° de enero de 2001. Sobre la base de ese estudio, el actuario estimó

que el pasivo neto al 1° de enero de 2001 por concepto de prestaciones del plan de seguro médico después de la separación del servicio para todos los participantes ascendía a 256 millones de dólares. El PNUD ha hecho una provisión contable de 54 millones de dólares para el bienio terminado el 31 de diciembre de 2001. De esa suma, 28 millones de dólares corresponden al pasivo acumulado al 1° de enero de 2001 y 26 millones de dólares son para el bienio en curso. La provisión para el período actual se basa, de forma aproximada, en la estrategia de financiación. Se ha contratado también al actuario consultor para que proponga alternativas para la financiación de este pasivo.

### C. Saldo de recursos no utilizados

21. El saldo de recursos no utilizados que figura en el cuadro 6 representa el conjunto de recursos disponibles para financiar las actividades realizadas con cargo a los recursos ordinarios del PNUD. Su cuantía, de 45,3 millones de dólares, que es la más baja registrada desde 1984, se redujo un 41% desde el 31 de diciembre de 2000 (76 millones de dólares).

22. El saldo de recursos no utilizados ha estado disminuyendo en los últimos seis años (513 millones de dólares en 1996, 285 millones de dólares en 1997, 212 millones de dólares en 1998, 107 millones de dólares en 1999, 76 millones de dólares en el año 2000 y 45 millones de dólares en 2001). A partir de 1997, se ha procurado reducir deliberadamente el monto de los recursos no utilizados a fin de incrementar la ejecución de los programas. Sin embargo, en el año 2001 el saldo de recursos se redujo a 45,3 millones de dólares, la cantidad más baja registrada hasta entonces, debido a la distribución en 2001 de dos años de intereses y a la constitución de una provisión relacionada con las prestaciones del plan de seguro médico después de la separación del servicio.

Cuadro 6

#### Movimiento del saldo de recursos no utilizados, 2001 y 2000

(En millones de dólares EE.UU.)

	2001	2000
Saldo al 1° de enero	76,1	107,0
Total de ingresos	664,9	649,7
Total de gastos (incluidos los gastos de apoyo y otros gastos)	(702,9)	(702,7)
Economías efectuadas en las obligaciones correspondientes al bienio anterior	(1,8)	9,5
Transferencia de (a) la reserva operacional y otras transferencias	9,0	12,6
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>45,3</b>	<b>76,1</b>

Fuente: cuadro 1 a), DP/2002/25/Add.1.

23. A fines del año 2001, el total del efectivo y las inversiones correspondientes a los recursos ordinarios ascendía a 278 millones de dólares, con inclusión de 152 millones de dólares correspondientes a la reserva operacional. Sobre la base de un gasto total de 1.400 millones de dólares en el bienio, la posición de liquidez del PNUD a fines del 2001 representaba el equivalente de los gastos de unos cuatro meses y medio, y se componía, aproximadamente, de dos meses y medio de reservas y dos meses de capital de operaciones. Esto constituye un pequeño aumento de la liquidez, debido principalmente a la menor salida de efectivo a consecuencia de la reducción del programa ordinario. El PNUD recurrió a su reserva operacional en uno solo de los 12 meses. La necesidad de utilizar fondos de la reserva operacional reduce la capacidad del PNUD para administrar eficazmente sus recursos financieros y reaccionar ante situaciones financieras imprevistas. Para permitirle mantener la ejecución de los programas en las metas convenidas, un nivel de liquidez prudente de los recursos ordinarios del PNUD sería el equivalente de los gastos de seis meses, lo que supondría, a los niveles de gastos actuales, una liquidez total de 350 millones de dólares. Esto podría lograrse si los países donantes incrementaran sus contribuciones y las abonaran con prontitud.

## Cuadro 7

**Movimiento de los recursos líquidos, 2001/2000**

(En millones de dólares EE.UU.)

	2001	2000
Saldo de apertura al 1° de enero		
Efectivo e inversiones	71,9	45,5
Ingresos	664,9	649,8
Gastos	(702,9)	(702,7)
Economías realizadas en las obligaciones del bienio anterior	(1,8)	9,5
Transferencia de (a) la reserva operacional y otras transferencias	6,6	12,6
<b>Subtotal</b>	<b>(33,2)</b>	<b>(30,8)</b>
Variación neta de los anticipos hechos a los gobiernos, agentes de ejecución y gastos realizados pero aún no desembolsados	87,8	57,2
<b>Saldo de cierre al 31 de diciembre<sup>a</sup></b>		
<b>Efectivo e inversiones</b>	<b>126,5</b>	<b>71,9</b>

Fuente: cuadro 1 a), b), DP/2002/25/Add.1.

<sup>a</sup> Este saldo de los activos líquidos se añade a las inversiones correspondientes a la reserva operacional (152 millones de dólares en el año 2001 y 167 millones de dólares en el 2000).

24. De conformidad con la decisión 99/9 de la Junta Ejecutiva, la fórmula para el cálculo del nivel de la reserva operacional del PNUD correspondiente a los recursos ordinarios se modificó con arreglo al informe del Administrador relativo a la gestión del riesgo financiero del PNUD; examen de la reserva operacional (DP/1999/5/Rev.1) y el titulado gestión del riesgo financiero del PNUD; examen de la reserva operacional: otras aclaraciones (DP/1999/CRP.9/Rev.1). Sobre la base de



los datos finales sobre ingresos y gastos correspondientes a 2001, la reserva operacional se ajustará al nuevo nivel de 141 millones de dólares, con lo que se liberarán 11 millones de dólares para los recursos generales del PNUD.

#### IV. Otros recursos

25. Las actividades financiadas con cargo a otros recursos comprenden principalmente la participación de los países en que se ejecutan programas en la financiación de los gastos, la participación de terceros en la financiación de los gastos, los fondos fiduciarios, los acuerdos de servicios administrativos, el programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico y la reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno. Los ingresos generales experimentaron un aumento de 248 millones de dólares y pasaron de 1.800 millones de dólares en el año 2000 a 2.100 millones de dólares en el 2001. Asimismo, el total de gastos aumentó en un 13% (219 millones de dólares). El total de las contribuciones recibidas en el año 2001 a título de otros recursos ascendió a 1.900 millones de dólares, y de esa suma el 57% correspondió a la participación de los países en que se ejecutan programas en la financiación de los gastos.

26. Las tendencias recientes muestran un considerable aumento de las contribuciones destinadas a otros recursos. La cofinanciación por terceros (con inclusión de la participación de terceros en la financiación de los gastos, los acuerdos de servicios administrativos y los fondos fiduciarios) experimentó un pronunciado aumento, particularmente en los últimos cuatro años: de 495 millones de dólares en 1997 pasó a 548 millones de dólares en 1998, 663 millones de dólares en 1999, 712 millones de dólares en el año 2000 y 781 millones de dólares en el 2001, lo que representa una tasa de crecimiento del 11%, el 21%, el 7% y el 9%, respectivamente. En el análisis que figura a continuación se tratan por separado cada uno de los componentes principales: la participación de los países en que se ejecutan programas en la financiación de los gastos, la cofinanciación por terceros (participación de terceros en la financiación de los gastos, fondos fiduciarios y acuerdos de servicios administrativos) el programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico y la reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno.

Gráfico 4

#### Contribuciones: otros recursos, 2001

(En millones de dólares EE.UU.)

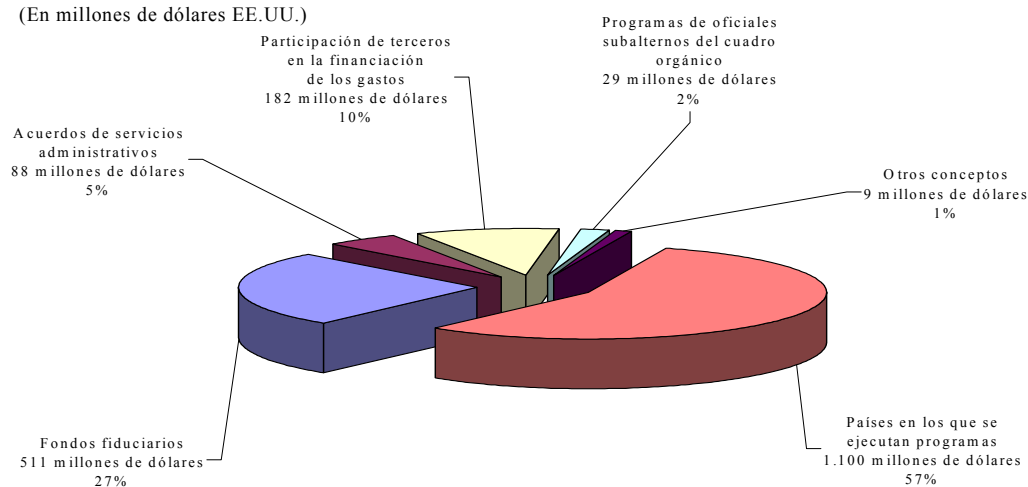
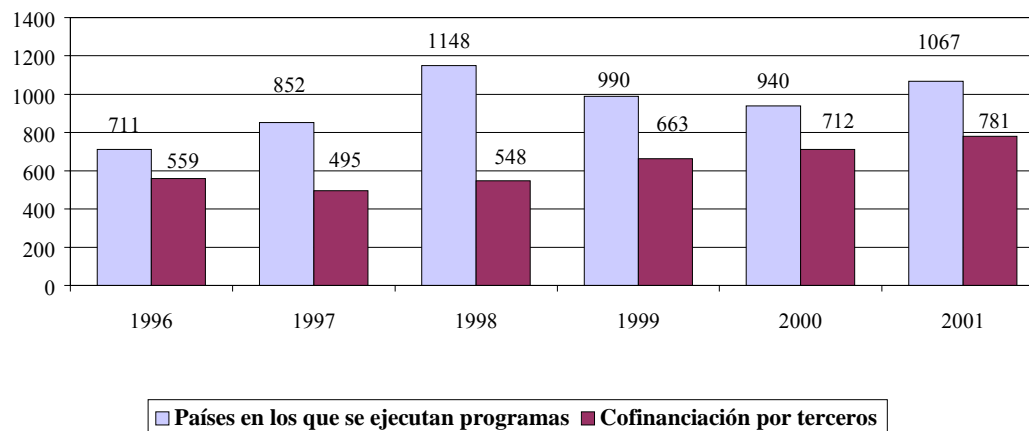


Gráfico 5  
**Contribuciones: otros recursos, 1996-2001**  
 (En millones de dólares EE.UU.)



Cuadro 8  
**Ingresos y gastos correspondientes a los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2001 y el 31 de diciembre de 2000**  
 (En millones de dólares EE.UU.)

	<i>Cantidad</i>		<i>Variación entre 2001 y 2000 (porcentaje)</i>
	<i>2001</i>	<i>2000</i>	
<b>Ingresos</b>			
Contribuciones de los países en que se ejecutan programas a la financiación de los gastos	1 066,6	940,8	13,4
Cofinanciación por terceros	781,3	712,1	9,7
Ingresos en concepto de intereses	98,5	61,6	59,9
Otros ingresos	1,4	3,6	(61,1)
<b>Total de ingresos</b>	<b>1 947,8</b>	<b>1 718,1</b>	<b>13,4</b>
<b>Gastos</b>			
Programa: participación de los países en que se ejecutan programas en la financiación de los gastos	970,1	870,8	11,4
Cofinanciación por terceros	764,6	680,7	12,3
Apoyo a los programas: agentes de ejecución	21,4	18,9	12,7
Cargos administrativos correspondientes a las oficinas de los países	86,1	52,1	65,3
<b>Total de gastos</b>	<b>1 842,2</b>	<b>1 622,5</b>	<b>13,5</b>

	<i>Cantidad</i>		<i>Variación entre 2001 y 2000 (porcentaje)</i>
	<i>2001</i>	<i>2000</i>	
Superávit neto de ingresos respecto de los gastos	105,6	95,6	10,5
Reembolsos y otras transferencias	(7,9)	(8,5)	7,1
<b>Saldo de recursos no utilizados al 1° de enero</b>	<b>1 270,2</b>	<b>1 183,0</b>	<b>7,4</b>
Saldo de recursos no utilizados al 31 de diciembre	1 367,9	1 270,1	7,7
Saldo en meses de gastos	9	9	

*Fuente:* cuadro 3 a), DP/2002/25/Add.1.

#### **A. Participación de los países en que se ejecutan programas en la financiación de los gastos**

##### **Ingresos**

27. Las contribuciones por concepto de participación de los países en que se ejecutan programas en la financiación de los gastos siguen representando una parte importante (57%) del total de ingresos por concepto de otros recursos recibidos en el año 2001. Este conjunto de recursos registró un considerable aumento, del 13%, y pasó de 941 millones de dólares en el año 2000 a 1.100 millones de dólares en el 2001. El total de las contribuciones del año 2001 ocupa el segundo lugar entre las más altas hasta la fecha, después del monto máximo de 1,145 millones de dólares alcanzado en 1997. Las contribuciones de los países en que se ejecutan programas a título de participación en los gastos aumentaron más del 50% durante los últimos cinco años, y pasaron de 711 millones de dólares en 1996 a 1.100 millones de dólares en 2001.

28. En los últimos años, ha aumentado en diversas regiones la participación en los gastos de los países en que se ejecutan programas. En China, Egipto, Bulgaria, Uzbekistán y Botswana, entre otros países, se han registrado aumentos considerables en la participación de los países en los gastos. En China ha habido un aumento del 73%, ya que ha pasado de 11 millones de dólares en el año 2000 a 19 millones de dólares en el año 2001. En Egipto se registró un aumento del 25%: de 16 millones de dólares en el año 2000 a 20 millones de dólares en el 2001. Como muestra el gráfico 6, Uzbekistán ha incrementado también en 2001 sus contribuciones a título de participación en los gastos. Según ocurrió anteriormente, alrededor del 79% de las contribuciones a título de participación en los gastos efectuadas por los países en que se ejecutan programas provino de los gobiernos de 10 países de la región de América Latina y el Caribe en los que se ejecutan programas (véase el gráfico 7). Los países que ocupan los 10 primeros lugares en la región de América Latina y el Caribe contribuyeron al muy considerable aumento; el incremento máximo se registró en Colombia y fue del 71% (de 103 millones de dólares a 176 millones de dólares). El Brasil superó la cifra de 200 millones de dólares por segundo año consecutivo: en el año 2001 contribuyó 216 millones de dólares, 4% más que en el 2000 (207 millones de dólares)

Gráfico 6

**Contribuciones de los países en que se ejecutan programas a título de participación de los gastos, 1999-2001 (10 países principales fuera de la región de América Latina y el Caribe)**

(En millones de dólares EE.UU.)

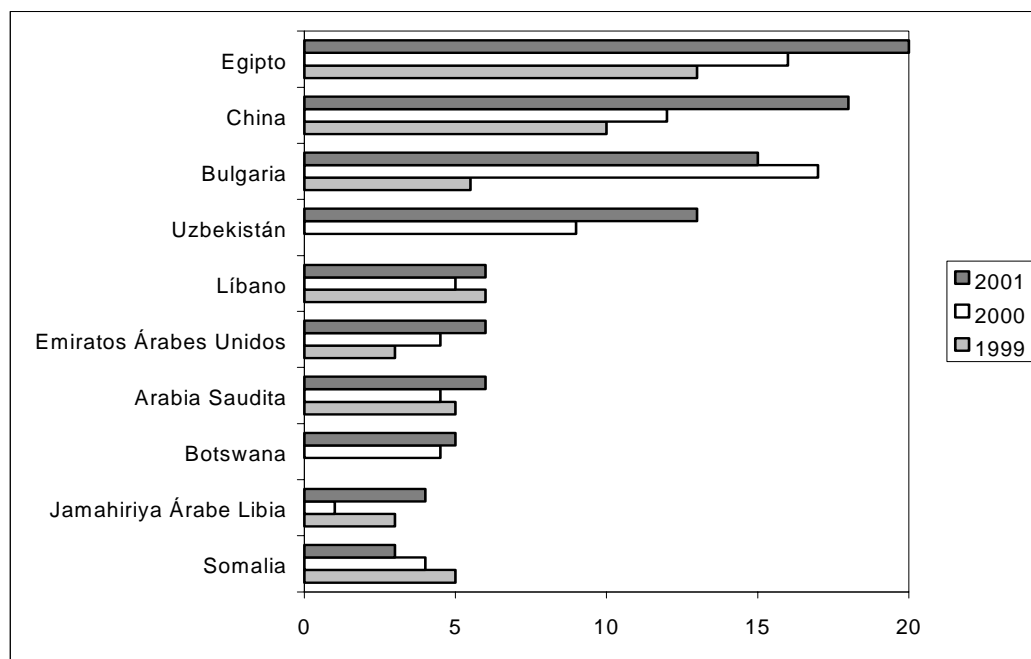
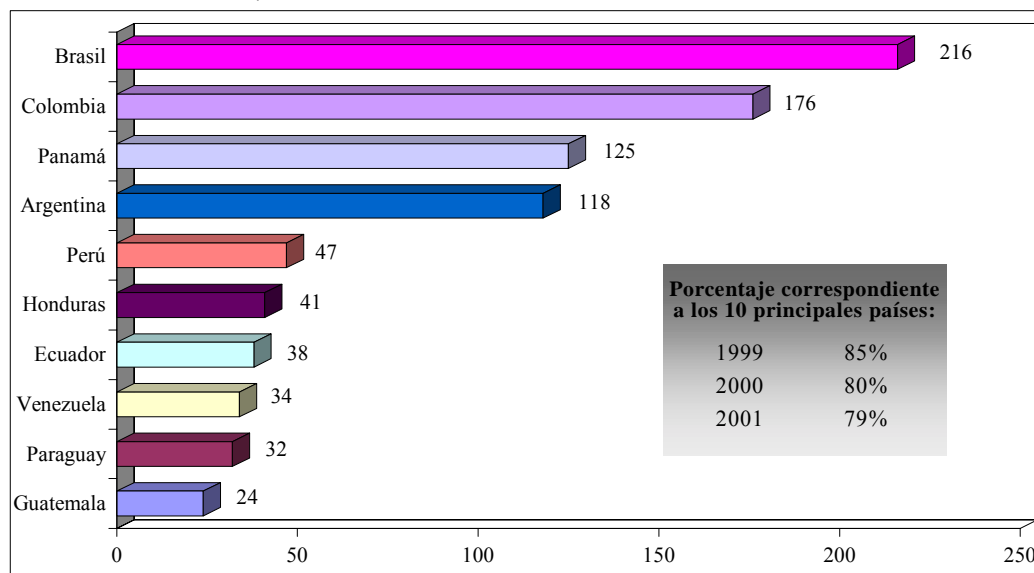


Gráfico 7

**Contribuciones de los países en que se ejecutan programas a título de participación en los gastos, 2001: 10 donantes principales**

(En millones de dólares EE.UU.)



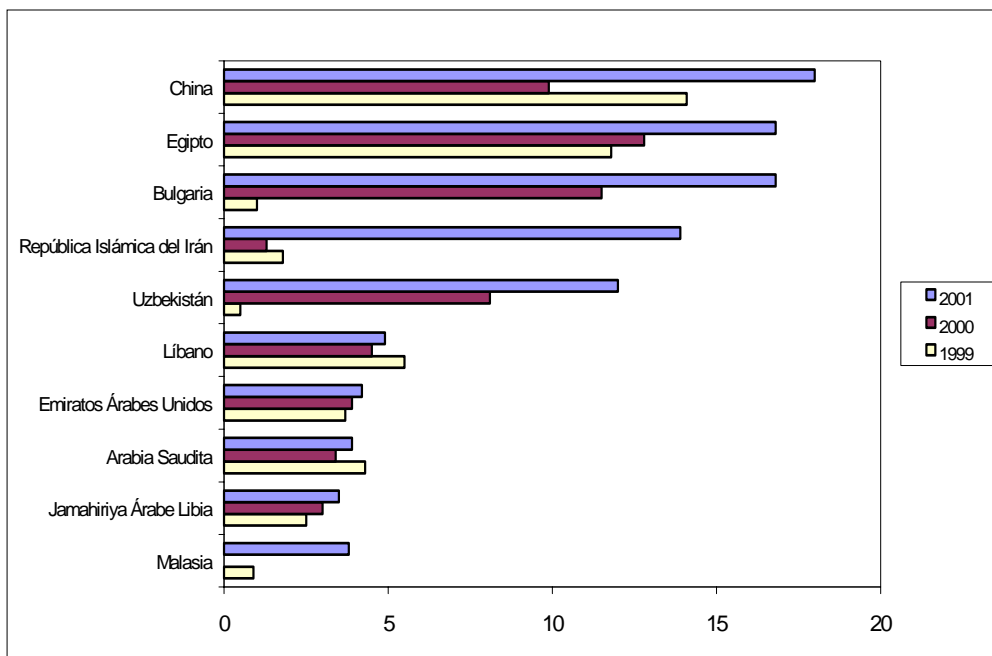
## Gastos

29. El total de ejecución de programas en 2001 financiado con cargo a las contribuciones de participación en los gastos de los países en que se ejecutan programas fue de 970 millones de dólares, 11% más que en el año 2000. Este aumento procede principalmente de los países de la región de América Latina y el Caribe. En el Brasil se registró un aumento del 16% (de 180 millones de dólares en el año 2000 a 209 millones de dólares en el 2001), lo que representa el 10% del conjunto de los gastos en los programas y el 22% del total de los gastos sufragados con la participación de los países en que se ejecutan programas. Los gastos de Colombia, Ecuador, El Salvador, Guatemala y Panamá aumentaron también en un 95%, 92%, 42%, 25% y 24%, respectivamente. Asimismo, Bolivia registró un aumento de más del 400%, ya que pasó de 3 de millones de dólares en el año 2000 a 15,9 millones en el 2001. En cambio, la Argentina experimentó una reducción del 26%, el Perú, 21% y Honduras 23%. Colectivamente, a la región de América Latina y el Caribe le corresponde más del 30% del conjunto de los gastos de los programas y más del 80% del total de gastos efectuados con participación de los países en que se ejecutan programas. Cabe mencionar también que fuera de la región de América Latina y el Caribe, hubo cuatro países en que se ejecutan programas con cifras considerables en la participación en los gastos: los gastos de China pasaron de 9,7 millones de dólares a 20 millones de dólares, es decir más del doble; los de Egipto pasaron de 12,5 millones de dólares a 16,5 millones de dólares; los de Bulgaria, de 11 millones de dólares a 16,5 millones de dólares; y los de la República Islámica del Irán de 0,7 millones de dólares a 13,5 millones de dólares.

Gráfico 8

**Participación en la financiación de los gastos de los países en que se ejecutan programas, 1999-2001 (10 países principales fuera de la región de América Latina y el Caribe)**

(En millones de dólares EE.UU.)



30. El cargo administrativo de 86,1 millones de dólares correspondiente a las oficinas de los países representa el reembolso de los servicios de apoyo proporcionados por el PNUD. El aumento de 34 millones de dólares (52,1 millones de dólares en el año 2000) resulta principalmente del ajuste de 6 millones de dólares efectuado en 2001 por el cargo administrativo por el año 2000 correspondiente a las oficinas en los países y por los intereses de 2000 y 2001 distribuidos durante el año. La cifra de 86,1 millones de dólares incluye también el presupuesto de apoyo bienal (en cifras netas) y otros gastos.

## **B. Cofinanciación por terceros**

### **Ingresos**

31. Continuando la tendencia al crecimiento, la cofinanciación por terceros, con inclusión de los fondos fiduciarios y los acuerdos de servicios administrativos, volvió a acusar una vez más un crecimiento del 10% ya que pasó de 712 millones de dólares a 781 millones de dólares en 2001. Este grupo de recursos ha venido aumentado de manera constante en los últimos años. Desde 1996 ha experimentado un aumento de casi el 40% (de 559 millones de dólares en 1996 pasó a 781 millones de dólares a fines de 2001), y representa el 30% del total de recursos movilizados por el PNUD. El fondo fiduciario relativo a situaciones de crisis, situaciones posteriores a los conflictos y situaciones de recuperación casi duplicó sus ingresos del año 2000 (de 22 millones de dólares pasó a 40 millones de dólares), seguido por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), que experimentó un crecimiento del 75%, y el Programa de Asistencia Humanitaria al Iraq, que registró un aumento del 74%.

32. Dado que los fondos fiduciarios temáticos se introdujeron hacia fines del 2001, en ese año sólo se recibieron 20 millones de dólares, a saber 5 millones de dólares para tecnología de la información y las comunicaciones, 9 millones de dólares para buen gobierno y 2 millones de dólares para el desarrollo sostenible de la energía, e iguales sumas para reducción de la pobreza y VIH/SIDA.

### **Gastos**

33. El total de los gastos correspondientes a cofinanciación de terceros aumentó un 11% y pasó de 871 millones en el año 2000 a 970 millones en el 2001, debido principalmente a un aumento de 387 millones de dólares a 443 millones de dólares en los gastos de los fondos fiduciarios.

34. Como región, América Latina y el Caribe siguió prevaleciendo en la cofinanciación por terceros (190 millones de dólares en 2001, 168 millones de dólares en 2000 y 153 millones en 1999, o sea, alrededor del 20% del total de ejecución de programas). A cada una de las demás regiones, con excepción de Europa y la Comunidad de Estados Independientes, le corresponde alrededor del 15% del total de la ejecución realizada con cofinanciación por terceros.

## **C. Acuerdos de servicios administrativos**

35. Los acuerdos de servicios administrativos que el PNUD suscribió con diversos donantes fueron ejecutados en su totalidad por la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS). En el año 2001 se recibieron 88 millones de dólares en donaciones destinadas a las actividades comprendidas en los acuerdos de servicios administrativos, suma inferior en 53 millones de dólares a los 142 millones

de dólares recibidos en el 2000. El total de ingresos disponibles en 2001 para la realización de actividades en los programas con arreglo a los acuerdos de servicios administrativos, incluidos los ingresos por intereses, ascendió a 97 millones de dólares, suma inferior en un 36% a los 152 millones de dólares del año 2000. Al 31 de diciembre de 2001 había 107 acuerdos de servicios administrativos en actividad, en los que se gastaron 120 millones de dólares, es decir, 8 millones de dólares más que en el año 2000. En el año que se examina, se ejecutaron 39 nuevos proyectos, 12 quedaron terminados desde el punto de vista financiero y 17 quedaron finalizados desde el punto de vista operacional. En el cuadro 9 se presenta la distribución por regiones de los gastos por acuerdos de servicios administrativos correspondientes a los años 2000 y 2001.

#### Cuadro 9

#### **Distribución de los gastos, por región, en los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2001 y 31 de diciembre de 2000**

(En millones de dólares EE.UU.)

<i>Región</i>	<i>2001</i>	<i>2000</i>
América Latina y el Caribe	53,8	51,2
África	30,9	30,7
Europa y la Comunidad de Estados Independientes	5,5	20,1
Estados Árabes	4,1	0,0
Asia y el Pacífico (Timor Oriental: 19,7 millones de dólares)	20,3	5,7
Mundial e interregional	5,2	3,5
<b>Total</b>	<b>119,8</b>	<b>111,2</b>

*Fuente:* UNOPS.

#### **D. Programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico**

36. En el programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico participan 19 gobiernos en total. Al 31 de diciembre de 2001, el PNUD tenía a su cargo la administración de 252 oficiales subalternos del cuadro orgánico en ese programa (203 en las oficinas en los países y 49 en Nueva York y otras sedes).

37. En el año 2001, el PNUD recibió un total de 28,5 millones de dólares en contribuciones, lo que representa un aumento del 19% con respecto a los 24 millones de dólares recibidos en el 2000. El aumento se debió en gran parte al cobro de varias deudas pendientes desde mucho tiempo atrás, a la presentación a tiempo de estimaciones de gastos y a la pronta realización de gestiones ante los donantes.

38. El monto total gastado en el año 2001 ascendió a 24,8 millones de dólares (frente a los 27,4 millones de dólares gastados en el 2000). El saldo de recursos disponibles a fines del 2001 era de 5,2 millones de dólares, lo que representa un aumento de 3,7 millones de dólares con respecto al saldo de 1,5 millones de dólares a fines del 2000.

**E. Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno**

Cuadro 10

**Ingresos y gastos correspondientes a los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2001 y el 31 de diciembre de 2000**

(En millones de dólares EE.UU.)

	2001	2000	Variación entre 2001 y 2000 (porcentaje)
<b>Ingresos</b>			
Ingresos por concepto de alquileres	1,1	1,6	(31,3)
Otros ingresos netos	0,8	0,5	60,0
<b>Total de ingresos</b>	<b>1,9</b>	<b>2,1</b>	<b>(9,5)</b>
<b>Gastos</b>			
Reparaciones y conservación	0,6	1,0	(40,0)
Otros gastos	0,8	0,1	(20,0)
<b>Total de gastos</b>	<b>1,4</b>	<b>1,1</b>	<b>27,3</b>
Superávit de operaciones	0,5	1,0	(50,0)
Superávit (déficit) acumulado al 1° de enero	(4,6)	(5,6)	17,9
Déficit acumulado al 31 de diciembre	(4,2)	(4,6)	8,7

Fuente: cuadro 15, DP/2002/25/Add.1.

39. Como se ha informado anteriormente, el PNUD, con el apoyo de la Junta Ejecutiva ha seguido liquidando activos y ha establecido reservas para la amortización parcial o total de bienes. El PNUD administra en la actualidad 256 unidades de vivienda en 22 países, lo que representa una disminución respecto de las 268 unidades, situadas en 22 países, de que se informó en el año 2000. Cincuenta y cuatro de esas unidades son de propiedad del PNUD y las 202 unidades restantes han sido arrendadas al Programa por los gobiernos de los distintos países.

40. En el cuadro 10 figura el resumen combinado de las cuentas de la reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno. En el cuadro 15 de la adición (DP/2002/25/Add.1) figuran por separado los ingresos y gastos y los activos y pasivos de las cuentas de la reserva. La reserva ha experimentado una reducción (del 26%) en los ingresos por concepto de alquileres debido al cierre de las operaciones de vivienda en Angola y la República Unida de Tanzania. Lo mismo sucedió con los locales comunes. Por separado se proporcionan cifras sobre las operaciones de locales de oficinas, las operaciones de vivienda y los servicios de apoyo reembolsables. Al 31 de diciembre de 2001, el valor total de activo de los locales de oficinas ascendía a 20 millones de dólares, en tanto que el valor total de las viviendas y bienes conexos era de 16,5 millones de dólares. En el curso del año se vendió el hotel Splendid de Haití. Las cantidades netas que se adeudaban a los recursos ordinarios del PNUD experimentaron una disminución, ya que pasaron de 13,2 millones de dólares al 31 de diciembre de 2000 a 11,9 millones de dólares al 31 de diciembre de 2001.

41. En el año 2001 se registró en las operaciones de vivienda un superávit de los ingresos respecto de los gastos de 0,7 millones de dólares, en tanto que en las opera-



ciones de locales de oficina hubo un déficit de 0,3 millones de dólares. En el año 2001 se resolvieron reclamaciones por un total de 0,01 millones de dólares de la lista de deudas pendientes de pago. Al 31 de diciembre de 2001 estaban pendientes reclamaciones por un total de 1,5 millones de dólares, pero el PNUD no reconoce la validez de algunas de ellas.

42. En 1996-1997 se estableció una reserva inicial de 14,1 millones de dólares para la amortización parcial de activos sobre la base de la mejor estimación por parte de la administración del deterioro sufrido al 31 de diciembre de 1997 por los activos a que se refería la reserva para viviendas y locales de oficina sobre el terreno. La reserva prevista incluía 0,4 millones de dólares por un préstamo en mora del Yemen, y por otra parte se eliminaron de la reserva 3 millones de dólares pagados por el Yemen en los años 1996 a 2000. La información disponible indica que el saldo de 10,99 millones de dólares al 31 de diciembre de 2001 está sujeto a ajuste hasta tanto se haga un examen y análisis de los datos financieros y una evaluación de bienes que se ha previsto para establecer los valores actuales de los bienes. Los ingresos de 0,5 millones de dólares acumulados en concepto de alquileres se utilizaron para reducir los gastos capitalizados de rehabilitación de viviendas en el año 2000.

## **V. Fondos administrados por el PNUD**

43. En el cuadro 5 a) de la adición al presente informe (DP/2002/25/Add.1) se brinda información detallada sobre los cinco fondos administrados por el PNUD. En la presente sección se reseñan los resultados de las actividades realizadas en el año 2000.

### **A. Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización**

44. Las contribuciones recibidas por el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC) en el año 2001 ascendieron en total a 26,1 millones de dólares, es decir que permanecieron estables. En cumplimiento de su compromiso de realizar una gestión basada en los resultados, el FNUDC presentó en 2001 su primer informe anual basado en los resultados (DP/2001/17), del cual la Junta Ejecutiva tomó nota en su decisión 2001/12. En el curso del año, el FNUDC aplicó la mayoría de las recomendaciones hechas en la evaluación externa de 1999. Especialmente digna de nota fue la finalización de un marco sobre los efectos y la repetición de políticas y la firma de un memorando de entendimiento con el PNUD en la esfera de la microfinanciación. En el año 2001, las contribuciones de los donantes al FNUDC sumaron 24,3 millones de dólares. Agregados a los ingresos diversos y a los otros recursos (recursos complementarios), los recursos totales del Fondo ascendieron a 28,6 millones de dólares. Aunque en el año 2001 hubo un pequeño aumento en las contribuciones destinadas a los recursos ordinarios (básicos), el total de los recursos ordinarios ha disminuido a causa de una reducción del 50%, aproximadamente en los ingresos diversos. Por aplicación de la fórmula de financiación parcial, el FNUDC redujo la cifra de nuevas aprobaciones a la cantidad de 10,6 millones de dólares, en comparación con el objetivo original de 20 millones de dólares.

45. El monto total de los gastos de los programas (incluidos los gastos de apoyo pagados a los agentes de ejecución) fue de 34,4 millones de dólares. Los gastos totales del año 2001 correspondieron a una ejecución general de proyectos del 70%. En comparación, los gastos del año 2000 fueron de 43,2 millones de dólares y la ejecución, del 85%. Los recursos no utilizados del FNUDC al 31 de diciembre de 2001

eran de 58,9 millones de dólares, frente a 70,9 millones de dólares en el año 2000, con inclusión de 33 millones de dólares de la reserva operacional.

## **B. Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer**

46. En su decisión 2000/7, la Junta Ejecutiva hizo suyos el objetivo del programa y las estrategias y metas establecidas en el Plan Estratégico y de Actividades del Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM) correspondiente al periodo 2000-2003 (DP/2000/15). El Fondo prosigue su labor dirigida al logro de su objetivo primordial mediante la concentración en las tres esferas temáticas y las cinco estrategias básicas establecidas en el plan anterior, en apoyo de un enfoque innovador y catalítico de la potenciación de la función de la mujer y la promoción de la igualdad entre los sexos.

47. El total de las contribuciones para el UNIFEM experimentó un aumento del 5%, o 1,3 millones de dólares, y pasó de 26,6 millones de dólares en el año 2000 a 27,9 millones de dólares en el 2001. Hubo un aumento de 1,6 millones de dólares en las contribuciones destinadas a los recursos ordinarios del UNIFEM, que pasaron de 19,1 millones de dólares en el año 2000 a 20,7 millones de dólares en el 2001. La participación en los gastos y las contribuciones a los fondos fiduciarios experimentaron una disminución de 0,4 millones de dólares, ya que fueron de 7,6 millones de dólares en el año 2000 y 7,2 millones en el 2001.

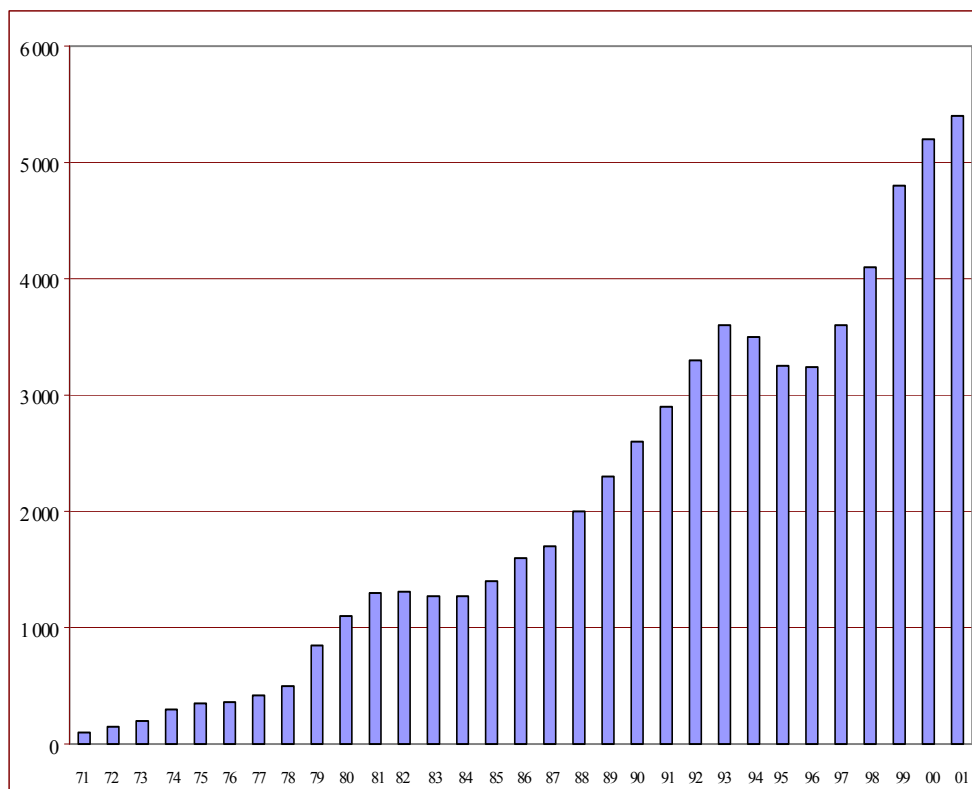
48. El total de gastos de los programas, incluidos los gastos de apoyo pagados a los agentes de ejecución, registró un aumento de 1,9 millones de dólares, es decir del 10%, y pasó de 19,9 millones de dólares en el año 2000 a 21,8 millones de dólares en el 2001. Los gastos de los programas con cargo a los recursos ordinarios aumentaron en 2 millones de dólares, o sea un 15%, y pasaron de 13 millones de dólares en el año 2000 a 15 millones de dólares en el 2001. Los desembolsos correspondientes a participación en los gastos y subfondos fiduciarios disminuyeron, levemente, en 2 millones de dólares (el 3%), y pasaron de 7 millones de dólares en el año 2000 a 6,8 millones de dólares en el 2001.

49. Los recursos no utilizados al 31 de diciembre de 2001 ascendían a 24,3 millones de dólares, lo que representa un aumento de 1,1 millones de dólares con respecto al total de 23,2 millones de dólares del año 2000. Estos recursos, sumados a las contribuciones por recibir por la suma de 10,6 millones de dólares, comprenden las asignaciones presupuestarias combinadas para los proyectos no utilizadas, por un valor de 27,8 millones de dólares para el año 2002 y años futuros. De conformidad con la decisión 97/4 de la Junta Ejecutiva, de enero de 1997, el nivel de la reserva operacional fue examinado y se aumentó a la suma de 7,4 millones de dólares a fines del año 2001.

## **C. Voluntarios de las Naciones Unidas**

50. El Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas siguió creciendo en el año 2001, en el que cerca de 5.100 Voluntarios de las Naciones Unidas, de 160 nacionalidades diferentes, participaron en la ejecución de más de 5.400 asignaciones en 140 países (lo que representa un incremento del 5% con respecto al año 2000). El mayor aumento se registró en el número de voluntarios que prestan servicios en las operaciones de paz de las Naciones Unidas en Kosovo, Sierra Leona y Timor Oriental.

Gráfico 9  
**Aumento del número de asignaciones de los Voluntarios de las Naciones Unidas, 1971-2001**



51. Los ingresos registrados en el año 2001 aumentaron en 5 millones de dólares, es decir en un 27,2% en comparación con el año 2000. Hubo aumentos en los ingresos relativos al Fondo Especial de Contribuciones Voluntarias, la participación en la financiación de los gastos y los arreglos de financiación completa, y en cambio disminuyeron las contribuciones de las operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas.

**Cuadro 11**  
**Contribuciones en 2001 y 2000**

(En millones de dólares EE.UU.)

<i>Modalidad</i>	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>Variación entre 2001 y 2000 (porcentaje)</i>
Fondo Especial de Contribuciones Voluntarias	3,6	2,5	44,0
Participación en la financiación de los gastos	2,0	0,6	333,3
Fondos fiduciarios	4,4	4,9	(10,2)
Arreglos de financiación completa	10,5	4,1	256,1
Operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas	2,9	6,3	(54,0)
<b>Total</b>	<b>23,4</b>	<b>18,4</b>	<b>27,2</b>

Fuente: VNU.

52. En 2001, los gastos de los programas experimentaron una disminución marginal de 0,2 millones de dólares (es decir, de 2,5%) con respecto al 2000. La reducción en la ejecución de programas correspondientes a los fondos fiduciarios y a los arreglos de financiación completa obedece a que algunos proyectos se encuentran en su etapa final y a que otros ya están completos desde el punto de vista operacional.

**Cuadro 12**  
**Gastos de los programas en 2001 y 2000**

(En millones de dólares EE.UU.)

<i>Modalidad</i>	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>Variación entre 2001 y 2000 (porcentaje)</i>
Fondo Especial de Contribuciones Voluntarias	7,9	8,1	(2,5)
Participación en la financiación de los gastos	0,8	0,6	33,3
Fondos fiduciarios	4,6	5,1	(9,8)
Arreglos de financiación completa	4,6	6,1	(24,6)
Operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas	4,2	4,4	(4,6)
<b>Total</b>	<b>22,1</b>	<b>24,3</b>	<b>(9,1)</b>

Fuente: VNU.

53. En atención a las observaciones formuladas por los auditores, la Junta Ejecutiva, mediante su decisión 98/13, aprobó la creación de una reserva con un monto inicial de 0,9 millones de dólares. Al 1° de enero de 2001, el saldo de la reserva, destinado a sufragar los gastos de evacuación médica y los relacionados con cuestiones de seguridad, era de 2 millones de dólares. Durante el curso del año 2001, se hizo una reposición de 0,2 millones de dólares de fondos de la reserva con partidas incluidas en los costos proforma de los voluntarios. Los desembolsos efectuados en el año con cargo a la reserva fueron de 0,2 millones de dólares para fines de evacuación

médica y 0,2 millones de dólares para evacuación por razones de seguridad. En consecuencia, el saldo al 31 de diciembre de 2001 ascendía a 1,8 millones de dólares.

**D. Fondo Rotatorio de las Naciones Unidas para la Exploración de los Recursos Naturales y Fondo de las Naciones Unidas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo**

54. En 2001, el Fondo Rotatorio de las Naciones Unidas para la Exploración de los Recursos Naturales (FRNUERN) no recibió contribuciones con destino a los recursos ordinarios. Los ingresos por concepto de intereses y otros ingresos ascendieron a 0,1 millones de dólares. Los gastos totales del año 2001 fueron de 0,3 millones de dólares y el saldo de recursos no utilizados al 31 de diciembre de 2001 ascendía a 2,7 millones de dólares.

55. El Fondo de las Naciones Unidas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo (FNUCTD) recibió en el año 2001 contribuciones con destino a los recursos ordinarios por valor de 7.000 dólares. Los ingresos por concepto de intereses y otros ingresos ascendieron a 47.000 dólares. En el año 2001 no hubo desembolsos y, al 31 de diciembre de 2001, el saldo de recursos no utilizados ascendía a 0,9 millones de dólares.

56. Tras las decisiones de la Junta Ejecutiva de poner término al FRNUERN (DP/1999/42) y dar por finalizado el FNUCTD (DP/1994/35), se formularon planes de trabajo para el cumplimiento de los mandatos de clausurar todas las actividades financieras de esos fondos. Si quedaran algunos recursos residuales, el PNUD informará de ello a los donantes y recabará su asentimiento para transferir los saldos restantes a actividades en esferas conexas.

## Anexo

## Situación general del PNUD

Cuadro 13 a)

**Estado de ingresos y gastos correspondientes al año terminado el 31 de diciembre de 2001, con cifras comparativas correspondientes al año 2000**

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Recursos ordinarios</i>			<i>Otros recursos</i>			<i>Fondos</i>			<i>Total</i>		
	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>%/Δ</i>	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>%/Δ</i>	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>%/Δ</i>	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>%/Δ</i>
<b>Ingresos</b>												
Contribuciones netas	651 754	634 138	3%	1 885 691	1 685 149	12%	77 584	71 272	9%	2 615 029	2 390 559	9%
Ingreso por concepto de intereses	(32 104)	(3 568)	–	111 526	70 046	59%	6 604	8 156	(19%)	86 026	74 634	15%
Otros ingresos: cifras netas	45 211	19 187	–	68 759	62 701	10%	13 160	7 851	68%	127 130	89 739	12%
<b>Total de ingresos</b>	<b>664 861</b>	<b>649 757</b>	<b>2%</b>	<b>2 065 976</b>	<b>1 817 896</b>	<b>14%</b>	<b>97 348</b>	<b>87 279</b>	<b>12%</b>	<b>2 828 185</b>	<b>2 554 932</b>	<b>10%</b>
<b>Gastos</b>												
Gastos de los programas	332 585	378 262	(12%)	1 757 252	1 575 896	12%	77 430	86 782	(11%)	2 167 267	2 040 940	6%
Gastos de apoyo a los programas: agentes de ejecución	33 633	42 158	(20%)	23 995	21 888	10%	5 589	4 594	22%	63 217	68 640	(8%)
Gastos de apoyo a los programas: Coordinador Residente	7 613	9 013	(15%)	1 837	1 402	31%	–	–	–	9 450	10 415	(18%)
Servicios de apoyo al desarrollo	1 261	1 050	20%	–	–	–	–	–	–	1 261	1 050	–
Servicio de apoyo sectoriales del PNUD	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Presupuesto bienal de apoyo en cifras netas <sup>a</sup>	266 892	233 503	14%	136 908	100 687	36%	16 396	16 601	(1%)	420 196	350 791	20%
Otros gastos	60 954	38 752	57%	2 267	3 047	(26%)	431	759	(43%)	63 652	42 558	(25%)
<b>Total de gastos</b>	<b>702 938</b>	<b>702 738</b>	<b>–</b>	<b>1 922 259</b>	<b>1 702 920</b>	<b>13%</b>	<b>99 846</b>	<b>108 736</b>	<b>(8%)</b>	<b>2 725 043</b>	<b>2 514 394</b>	<b>7%</b>
<b>Superávit (déficit) de los ingresos respecto a los gastos</b>	<b>(38 077)</b>	<b>(52 981)</b>	<b>28%</b>	<b>143 717</b>	<b>114 976</b>	<b>25%</b>	<b>(2 498)</b>	<b>(21 457)</b>	<b>88%</b>	<b>103 142</b>	<b>40 538</b>	<b>–</b>
Economías respecto de las obligaciones del bienio anterior	(1 831)	9 487	–	353	2 117	(83%)	78	130	(40%)	(1 400)	11 734	–
Transferencias de (a) las reservas	15 400	13 000	18%	(2 600)	(8 000)	68%	(800)	7 100	–	12 000	12 100	(1%)

	<i>Recursos ordinarios</i>			<i>Otros recursos</i>			<i>Fondos</i>			<i>Total</i>		
	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>% &amp;</i>	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>% &amp;</i>	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>% &amp;</i>	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>% &amp;</i>
Reembolsos a los donantes y transferencias de (a) otros fondos	(6 373)	(391)	–	(4 337)	(6 751)	36%	(325)	(436)	25%	(11 035)	(7 578)	(46%)
Saldo de recursos no utilizados al 1° de enero	76 131	107 016	(29%)	1 353 234	1 250 888	8%	103 063	117 727	(12%)	1 532 428	1 475 631	4%
<b>Saldo de recursos no utilizados al 31 de diciembre</b>	<b>45 250</b>	<b>76 131</b>	<b>(41%)</b>	<b>1 490 367</b>	<b>1 353 230</b>	<b>10%</b>	<b>99 518</b>	<b>103 064</b>	<b>(3%)</b>	<b>1 635 135</b>	<b>1 532 425</b>	<b>7%</b>

*Fuente:* cuadro 1 a), DP/2001/25/Add.1.

<sup>a</sup> Incluye los cargos administrativos de las oficinas en los países.

## Cuadro 13 b)

**Activo, pasivo y reservas y saldos de los fondos al 31 de diciembre de 2001, con cifras comparativas correspondientes al año 2000**

(En miles de dólares EE.UU.)

	<i>Recursos ordinarios</i>			<i>Otros recursos</i>			<i>Fondos</i>			<i>Total</i>		
	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>% &amp;</i>	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>% &amp;</i>	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>% &amp;</i>	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>% &amp;</i>
<b>Activo</b>												
Efectivo	–	50 839	–	11 629	16 945	(31%)	1 229	–	–	12 858	67 784	(81%)
Cartas de crédito gubernamentales	–	–	–	43 523	47 621	(4%)	–	–	–	43 523	47 621	(9%)
Inversiones con destino a:												
Reserva operacional	151 600	167 000	(9%)	–	–	–	–	–	–	151 600	167 000	(9%)
Recursos ordinarios	126 458	21 049	–	212 777	226 215	(6%)	105 625	145 599	(27%)	444 860	392 863	13%
Otros fines	1 363 924	1 134 310	20%	–	18 444	–	–	–	–	1 363 924	1 152 754	18%
<b>Subtotal de inversiones</b>	<b>1 641 982</b>	<b>1 322 359</b>	<b>24%</b>	<b>212 777</b>	<b>244 659</b>	<b>(13%)</b>	<b>105 625</b>	<b>145 599</b>	<b>(27%)</b>	<b>1 960 384</b>	<b>1 712 617</b>	<b>15%</b>
<b>Total de efectivo, cartas de crédito e inversiones</b>	<b>1 641 982</b>	<b>1 373 198</b>	<b>20%</b>	<b>267 929</b>	<b>309 225</b>	<b>(13%)</b>	<b>106 854</b>	<b>145 599</b>	<b>(27%)</b>	<b>2 016 765</b>	<b>1 828 022</b>	<b>10%</b>
Anticipos de gobiernos y organismos de ejecución	63 131	107 695	(41%)	202 283	179 879	12%	4 838	978	–	270 252	288 552	(6%)
Cuentas por cobrar y cargos diferidos	138 755	137 951	1%	1 454 931	1 244 983	17%	50 828	22 899	–	1 644 514	1 405 833	17%
Intereses devengados	12 435	9 181	35%	12 134	8 838	37%	1 420	2 931	(52%)	25 989	20 950	24%
Cuentas por cobrar a largo plazo	–	–	–	780	866	(10%)	–	–	–	780	866	(10%)
Activos especiales capitalizados	1 570	1 570	–	34 824	35 694	(2%)	–	–	–	36 394	37 264	(2%)
Préstamos a gobiernos	–	–	–	967	1 049	(8%)	933	1 605	(42%)	1 900	2 654	(28%)
<b>Total del activo</b>	<b>1 857 873</b>	<b>1 629 595</b>	<b>14%</b>	<b>1 973 848</b>	<b>1 780 534</b>	<b>11%</b>	<b>164 873</b>	<b>174 012</b>	<b>(5%)</b>	<b>3 996 594</b>	<b>3 584 141</b>	<b>12%</b>
<b>Pasivo</b>												
Anticipo a gobiernos y organismos de ejecución	4 943	7 358	(33%)	60 833	35 024	74%	5 618	7 279	(23%)	71 394	49 661	44%
Obligaciones por liquidar	70 801	53 151	33%	193 808	162 052	20%	5 785	5 267	10%	270 394	220 470	23%
Cuentas por pagar	55 528	95 091	(42%)	65 329	61 753	6%	6 762	5 849	16%	127 619	162 693	(22%)
Montos adeudados a otros recursos	1 408 833	1 201 065	17%	66 968	74 577	(10%)	–	5 928	–	1 475 801	1 281 570	15%
Otros elementos del pasivo	119 348	28 229	–	3 948	3 897	1%	1 789	2 025	(12%)	125 085	34 151	–
<b>Total del pasivo</b>	<b>1 659 453</b>	<b>1 384 894</b>	<b>20%</b>	<b>390 886</b>	<b>337 303</b>	<b>16%</b>	<b>19 954</b>	<b>26 348</b>	<b>(24%)</b>	<b>2 070 293</b>	<b>1 748 545</b>	<b>18%</b>



	<i>Recursos ordinarios</i>			<i>Otros recursos</i>			<i>Fondos</i>			<i>Total</i>		
	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>% &amp;</i>	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>% &amp;</i>	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>% &amp;</i>	<i>2001</i>	<i>2000</i>	<i>% &amp;</i>
<b>Reservas y saldos de los fondos</b>												
Reserva operacional	151 600	167 000	(9%)	64 600	62 000	4%	45 400	44 600	2%	261 600	273 600	(4%)
Fondo de dotación	–	–	–	3 000	3 000	–	–	–	–	3 000	3 000	–
Reserva para viviendas y locales de oficina sobre el terreno: nivel autorizado	–	–	–	25 000	25 000	–	–	–	–	25 000	25 000	–
Recursos especiales de capital	1 570	1 570	–	–	–	–	–	–	–	1 570	1 570	–
Saldo de recursos no utilizados	45 250	76 131	(41%)	1 490 363	1 353 230	10%	99 515	103 064	(3%)	1 635 128	1 532 425	7%
<b>Saldo de recursos no utilizados y recursos especiales de capital</b>	<b>46 820</b>	<b>77 701</b>	<b>(40%)</b>	<b>1 490 363</b>	<b>1 353 230</b>	<b>10%</b>	<b>99 515</b>	<b>103 064</b>	<b>(3%)</b>	<b>1 636 698</b>	<b>1 533 995</b>	<b>7%</b>
<b>Monto total de las reservas y saldo de recursos no utilizados</b>	<b>198 420</b>	<b>244 701</b>	<b>(19%)</b>	<b>1 582 963</b>	<b>1 443 230</b>	<b>10%</b>	<b>144 915</b>	<b>147 664</b>	<b>(2%)</b>	<b>1 926 298</b>	<b>1 835 595</b>	<b>5%</b>