



## 第五十六届会议

议程项目 133 和 137

### 联合国维持和平行动经费筹措的行政 和预算问题联合国埃塞俄比亚和 厄立特里亚特派团经费的筹措

## 联合国埃塞俄比亚和厄立特里亚特派团 2000 年 7 月 31 日至 2001 年 6 月 30 日期间财务执行情况报告和 2002 年 7 月 1 日 至 2003 年 6 月 30 日期间的预算

### 行政和预算问题咨询委员会的报告

1. 行政和预算问题咨询委员会审议了秘书长关于联合国埃塞俄比亚和厄立特里亚特派团（埃厄特派团）2000 年 7 月 31 日至 2002 年 6 月 30 日期间财务执行情况的报告（A/56/840）和 2002 年 7 月 1 日至 2003 年 6 月 30 日期间维持特派团所需概算问题的报告（A/56/862）。委员会在审议该报告期间与秘书长的代表们以及特派团的首席行政干事举行了会谈，他提供了补充资料，并作出澄清。

2. 埃厄特派团是根据安全理事会 2000 年 7 月 31 日第 1312（2000）号决议设立的，任务期限最初定为六个月。安理会在其 2000 年 9 月 15 日第 1320（2000）号决议第 2 段中将特派团的任务期限延至 2001 年 3 月 15 日，并授权埃厄特派团内部部署兵力可达 4 200 人，其中军事观察员可达 220 名。特派团的任务期限多次根据安全理事会的各项决议延期，最近的一项决议是 2002 年 3 月 15 日的第 1398（2002）号决议，根

据该项决议，按照其第 1320（2000）号决议授权的部队和军事观察员人数，将埃厄特派团的任务期限延至 2002 年 9 月 15 日。

### 2000 年 7 月 31 日至 2001 年 6 月 30 日期间财务执行情况报告

3. 根据咨询委员会的建议，大会在其 2001 年 4 月 12 日的第 55/252 号决议中拨出毛额 1.8 亿美元（净额 177 866 900 美元），作为 2000 年 7 月 31 日至 2001 年 6 月 30 日期间特派团的业务经费，包括先前大会 2000 年 12 月 23 日第 55/237 号决议核定的毛额 1.5 亿美元（净额 148 220 200 美元），其中包括维持和平行动支助帐户的毛额 9 190 200 美元（净额 8 741 600 美元）。如秘书长关于埃厄特派团财务执行情况报告（A/56/840，第 12 段）所示，该期间共计支出毛额为 164 106 000 美元（净额 162 204 000 美元），其中包括 94 597 000 美元未清偿债务。所造成

的毛额为 25 084 200 美元（净额 24 404 500 美元）的未用余额占拨款毛额的大约 13%。委员会对在财务执行情况报告中计算未用余额在拨款中所占百分比时将用于维持和平行动的支助帐户的数额包括在内是否适宜提出质疑。委员会在其关于维持和平行动的总的报告（见 A/56/887）中就这个问题发表意见。

4. 如报告附件二所示，产生未用余额的主要原因是推迟了军事观察员的部署，再加上以下因素：降低了厄立特里亚的特派任务生活津贴费率；推迟了部署军事人员；国际及当地工作人员的出缺率高于原来的估计；取消了阿斯马拉的危险津贴；运输及空中业务的需求减少；由于没有购买移动资产定位跟踪系统使通信设备费用减少；订约承办服务和速效项目需求减少。

5. 咨询委员会注意到，如报告所示（A/56/840，第 7 段和附件二第 1 至 3 段），军事人员费用出现 5 335 700 美元未使用余额，主要是由于签署谅解备忘录方面的拖延。经询问，委员会得知，特派团再也没有遇到如此之久的拖延。

6. 另外，厄立特里亚的特派任务生活津贴费从 95 美元减至 80 美元，自 2001 年 5 月 1 日开始生效，使厄立特里亚的津贴费率与埃塞俄比亚的费率一致（见同上，第 6 段）。咨询委员会获悉，因此而省下的经费在报告所述期间达到 1 141 300 美元。**委员会强调说，生活费用应当继续作为确定特派任务生活津贴费率的决定性因素。委员会相信，实践将会证明所确立的费率的效果。**委员会在其关于维持和平行动的总的报告（见 A/56/887）中就这个问题发表了意见。

7. 咨询委员会注意到，在报告所述期间，编制国际工作人员预算时采用了 10% 的出缺系数，而此期间的实际出缺率为 39%。对当地工作人员采用的出缺系数为 10%，而实际出缺率为 63%（见 A/56/840，附件二，第 5 段）。文职人员费用项下节省的经费达 4 260 400 美元。委员会获悉，出缺率方面的情况大为改善，截至 2002 年 2 月 28 日，国际工作人员的出缺率为 15%，当地工作人员的出缺率为 5%，联合国志愿人员的出缺率为 30%。

8. 咨询委员会了解到，特派团的所有部队派遣国都是采用了湿租赁安排。但是，提供给委员会的执行情况补充材料表明，不属于自我维持的部队派遣国家的家具和杂项用品项下费用超支。

9. 咨询委员会注意到 2002 年 7 月 1 日至 2003 年 6 月 30 日期间的估计数表明，为空调住宿拨出经费（见下文第 33 段）。委员会获悉，在这种情况下，不修订谅解备忘录，而是从给有关部队派遣国的偿款中收回。在这方面，委员会回顾在其 2001 年 11 月 14 日关于联合国塞拉利昂特派团的报告中，委员会表明其观点，认为急需审查的一个问题是，必须及时修订谅解备忘录，以反映出联合国接管本应由特遣队自己履行的职能的情况（A/56/621，第 19 段）。在回答这个问题时，秘书处也认为及时修订谅解备忘录对确保准确的财务估计来说是很重要的，并表示，如确定商定的要求与实际能力之间存在的长期差距对财务估计产生重大影响，则打算重新商定谅解备忘录（A/56/855，附件四，第 3 段）。

10. 经要求，向咨询委员会提供了关于埃厄特派团向军事特遣队提供的物资的详细情况（见附件一）。委员会获悉，对提供的援助的偿还是按照《特遣队所属装备手册》中的费率计算的。委员会在其关于维持和平行动的总的报告（见 A/56/887）中就这个问题发表了意见。

11. 委员会回顾其关于埃厄特派团的前一份报告，其中讨论了关于特遣队所属装备和自我维持的问题（A/56/661，第 22 段）。当时，委员会获悉，非偿还的装备已在核查进程中查明。

12. **咨询委员会对监测和跟踪联合国提供的援助的支出情况所涉行政工作量表示担忧。**委员会获悉，曾试图收取 14% 行政手续费；但是由于有关部队派遣国的抗议，没有实施收费的决定。

13. 据报告，所需业务费用项下支出节余 13 713 300 美元，或 14.5%，包括空中业务项下节余 3 195 800 美元（A/56/840，附件一）。空中业务项下出现节余，

主要是因为推迟了直升飞机部署到任务区的时间，飞行小时也少于预算所列数字（同上，附件二第 16 段至 18 段）。**咨询委员会要求今后说明推迟部署的理由，以及飞行小时数字与预算所列数字何以差距如此之大。还应在以后的概算中说明，在编制概算中如何将过去飞行小时数字方面的规律考虑在内。**

14. 咨询委员会与秘书长的代表讨论了根据什么标准确定对飞机是采用协助通知书安排形式还是商业合同形式的问题。委员会获悉，采用了以下标准：(a) 部队派遣国接受这种要求；(b) 某些情况下商业合同更为经济；(c) 由于与某些飞行区段的风险承保范围有关的问题，商业包机航空公司不愿意签订合同；(d) 影响到特派团随时行动状态的因团而异的要求和时限。

15. 还向咨询委员会提供了关于特派团飞行队安排的详细情况（见附件二）。但是，委员会指出似乎没有一项一贯的政策。例如，委员会获悉，设在内罗毕的一家国际航空公司可按合理的价格提供医疗后送，而特派团却以协助通知书的形式使用两架飞机提供医疗后送。（另见委员会在其关于维持和平行动的总的报告 A/56/887 中就空中业务问题发表的意见）。

16. 咨询委员会回顾其在前一份报告中关切地注意到，在实施其关于在亚的斯亚贝巴与阿斯马拉之间建立直达航线的建议方面没有取得进展（A/56/661，第 14 段）。委员会注意到秘书长关于埃塞俄比亚和厄立特里亚问题的进度报告，说在这方面依然没有取得进展，到目前为止，由此造成的特派团的额外开支总额超过 140 万美元（S/2002/245，第 11 段）。

17. 咨询委员会获悉，由于一个部队派遣国部队参谋人员轮换和进驻都使用了联合国的飞机，节省了 1 553 100 美元。**委员会对这种发展表示欢迎，鼓励其他特派团的部队进驻、轮调和返国也尽可能利用联合国飞机。**

18. 咨询委员会注意到执行情况报告通讯项下出现 2 653 600 美元余额主要是由于通讯设备所需费用减少，特派团决定不购买移动资产定位跟踪系统及两

个单一地点移动电话系统。经过重新评价，发现移动资产定位跟踪系统不具成本效益，因而没有购买。关于两个单一地点移动电话系统，发现能从市场上获得的全球移动通信系统服务质量可靠，更具成本效益（A/56/840，附件二，第 19 段）。

19. 咨询委员会获悉，自埃厄特派团成立至 2002 年 1 月 31 日，在该特派团项下共向会员国分摊了 333 781 073 美元。截至上述日期收到的分摊款总额为 205 367 036 美元，未缴余额为 128 414 037 美元。截至 2001 年 12 月 31 日，特派团有现金 5 590 万美元，2000 年 7 月 1 日至 2001 年 7 月 30 日期间（截至 2002 年 1 月 31 日）未清偿债务为 94 590 569 美元。现有贷款达 1 900 万美元。

20. 咨询委员会获悉，截至 2001 年 10 月 31 日的部队费用偿还总额达 39 517 629 美元，2001 年 11 月 1 日至 2002 年 2 月 28 日期间的欠款额为 16 783 403 美元。关于特遣队所属装备，委员会获悉，截至 2002 年 1 月 31 日，偿还了 11 594 392 美元，欠款额估计为 25 103 258 美元，未清偿债务总额达 26 066 733 美元。关于死亡和伤残赔偿金，截至 2002 年 1 月 31 日，为一项索赔支付了 50 000 美元，没有待支付的索赔，未清偿债务达 1 497 140 美元。

21. 报告第 16 段说明了大会在埃厄特派团 2000 年 7 月 31 日至 2001 年 6 月 30 日期间经费筹措方面须采取的行动。**咨询委员会建议，将 2000 年 7 月 31 日至 2001 年 6 月 30 日期间未用余额毛额 25 084 200 美元（净额 24 404 500 美元）以及数额为 858 000 美元的利息和其他收入按照大会将确定的方式记入会员国贷方。**

#### **关于本期执行情况的资料**

22. 咨询委员会获悉，2001 年 7 月 1 日至 2002 年 6 月 30 日期间埃厄特派团核定人员编制为 3 980 名军事特遣队人员，220 名军事观察员，257 名国际工作人员，274 名当地工作人员，82 名联合国志愿人员，截至 2002 年 2 月 28 日的各类人员员额填补情况如下：3 771 名军事特遣队人员，214 名军事观察员，219 名

国际工作人员，259 名当地工作人员，57 名联合国志愿人员。

23. 向咨询委员会提供了截至 2002 年 1 月 31 日的 2001 年 7 月 1 日至 2002 年 6 月 30 日期间的支出数据。此期间支出毛额达 109 311 600 美元（净额 108 694 400 美元）拨款毛额为 198 400 000 美元（净额 194 489 900 美元）。

#### 2002 年 7 月 1 日至 2003 年 6 月 30 日期间费用概算

24. 如秘书长关于埃厄特派团概算的报告（A/56/862，第 1 段、第 2 段及表 1）所示，2002 年 7 月 1 日至 2003 年 6 月 30 日期间维持特派团的费用估计为 220 830 200 美元（净额 216 814 800 美元）。与 2001 年 7 月 1 日至 2002 年 6 月 30 日期间的拨款相比，该数额毛额增长了 11.3%（22 430 200 美元）。概算表明军事人员费用增加了 8 243 000 美元，或 7.3%；文职人员费用增加了 1 829 300 美元，或 6.5%；所需业务费用增加了 12 072 600 美元，或 24.1%；其他方案增加了 180 000 美元，或 4.5%；工作人员薪金税增加了 105 300 美元，或 2.7%。

25. 估计数编列了维持 220 名军事观察员、3 980 名军事特遣队人员、259 名国际工作人员、274 名当地工作人员和 82 名联合国志愿人员的费用（关于现有在任人数，见上文第 22 段）。

26. 咨询委员会获悉，军事人员费用项下的拨款增加，从 2001 年 7 月 1 日至 2002 年 6 月 30 日期间的拨款 112 329 200 美元增至 2002 年 7 月 1 日至 2003 年 6 月 30 日期间的估计数 120 572 200 美元，是按 4 200 名军事人员全部部署到位计算的。**委员会对这类人员全部到位的假设提出质疑。例如，提供给委员会的资料表明，由于延期部署，事实上截至 2002 年 2 月 28 日只部署了 95% 的军事人员。因此，可对估计数进行调整，至少下调 300 万美元，即占请拨款 1.2 亿美元的 2.5%。但是，鉴于标界进程可能会导致额外的所需经费，委员会在现阶段不建议减少军事人员费用的估计数。**

27. 文职人员所需经费估计数达 29 787 300 美元，增加了 1 829 300 美元，或 6.5%（见 A/56/862，表 1）。估计数考虑到了 10% 的出缺系数以及危险工作地点津贴。拟议中的所需员额变动（见同上，第八节）表明净增两个员额，并包括请求为艾滋病毒/艾滋病干事新设一个 P-4 员额，将秘书长驻亚的斯亚贝巴副特别代表的特别助理的职位从 P-3 级升到 P-4 级，以便与阿斯马拉的相应的职位级别保持一致，为一位航空安全助理新设一个外勤事务员额。**咨询委员会对为艾滋病毒/艾滋病干事新设一个 P-4 员额或将 P-3 员额升到 P-4 级，没有表示异议；但是，委员会认为，鉴于特派团进行了大量的培训工作（另见下文第 36 段），航空安全助理的职位可由一名经过特派团培训的工作人员填补。**

28. 咨询委员会注意到预算中为当地工作人员定的级别是 G-4，四级（见同上，附件二. A，第 12 和 13 项）。委员会询问为何采用这个级别，回顾其他特派团的经验发现，该级别比授权的级别高。委员会获悉，在该领域有其他机构的竞争，为了竞争往往提供更高的薪金，常常以相当于 G-5 至 G-7 级别的薪金征聘人员。另外，特派团常常失去其所培训的人员。在这方面，委员会获悉，一旦复员进程开始，将可能出现更多的候选人，预算所定的级别有可能降低。委员会回顾在其前一份报告中所提的要求，即下次提出埃厄特派团的预算时列入关于与在行动区驻留的联合国机构、基金和方案合作方面的资料（A/56/661，第 19 段）。在概算附件四中未述及这个问题。委员会相信这个问题会得到讨论，以便采取一种对双方均有利的立场。

29. 关于特遣队所属装备，咨询委员会认为意在补偿部队派遣国因为在任务区极端的行动条件下执行任务而受到的损失的特派团因数、特别是使用强度因数和敌对行动以及（或）被迫放弃因数似乎偏高（见 A/56/862，第 22 段）。经询问，委员会获悉，现正就确立一项定期审查特派团因数的政策进行审查。



30. 咨询委员会回顾其前一份报告要求审查埃厄特派团在特遣队所属装备和自我维持方面的核查能力是否充足和安排是否适当的问题（A/56/661，第 22 段）。委员会注意到预算文件对这个问题的答复即埃厄特派团的核查系统一直运作妥当，利用军事及文职部门的现有人力资源（A/56/862，附件四，第 3 段）。经要求进一步澄清，委员会获悉，埃厄特派团的核查能力包括三名国际工作人员、两名军事人员和一名当地工作人员。这项能力将负责 7 个部队派遣国的 13 个部门需要每个部门提供两份报告。委员会还获悉，关于部队兵力的 7 份报告是由一个人（军事人员）编纂、维持和监测的。这样，根据《特遣队所属装备手册》每月向总部送交报告共计 33 份，其中包括关于部队兵力的 7 份报告。特派团似乎能够在工作人员极有限的情况下提出自己的核查报告。**委员会认为，在确立其他特派团的基准时，可参考埃厄特派团核查业务的经验。**

31. 咨询委员会注意到埃塞俄比亚/厄立特里亚边界委员会的第四份报告说该委员会打算 2002 年 4 月上半月作出关于划界的决定（S/2002/245，附件一，第 4 段）。如 2001 年 12 月 13 日秘书长给安全理事会的报告所示，随后的界标进程预计将是一项相当复杂的、大规模的、费用昂贵的工程（S/2001/1194，第 33 段）。经询问，委员会获悉，标界进程开始并且知道大致需要多长时间后才能就最终缩小埃厄特派团的规模进行规划。**在这方面，委员会要求下一份概算提供关于埃厄特派团在标界进程中所起的任何作用的资料，包括须提供的援助的费用。**

32. 如预算文件表 1 所示，所需业务经费估计数 62 247 700 美元与前一个财政期间的拨款数额 50 175 100 美元相比增长了 24.1%。估计数包括非经常性费用 10 346 400 美元，用于房地和住宿（3 057 500 美元）、基础设施修缮（225 000 美元）、运输业务（237 900 美元）、通信（947 100 美元）、其他设备（2 558 900 美元）和空运及水陆运费（3 290 000 美元）。

33. 经询问，咨询委员会获悉，房地和住宿项下的非经常性请拨经费 3 057 500 美元是因为计划将临时安全区的站点从 12 个增加至 29 个。这笔经费将用于支付在现有的和新的地点打五眼新井的费用以及为意大利营购置 350 个供住宿用的空调集装箱的费用（见 A/56/862，附件一.C，第 16 段）。委员会与特派团首席行政干事就采购空调集装箱的问题交换了意见。**委员会要求今后只要决定改进住宿条件，不论涉及的是这个特派团还是其他特派团的文职部门还是军事部门，在概算中都要提供充分的说明、明确的理由。**

34. 咨询委员会获悉，已经决定拆除设在非洲经济委员会院落的联合国所属特派团总部，以月租 15 000 美元或年租 180 000 美元租用新的房地。委员会还获悉，亚的斯亚贝巴的工作人员总数为 38 人，拟拆除的房地包括 37 个集装箱，其中 34 个可供 Assab 的特派团一个营使用。经询问，委员会获悉，与亚的斯亚贝巴的新总部有关的列为每月经常性费用的附加费用将达到 9 650 美元，列为非经常性费用的改建和翻修费用达到 49 805 美元（见附件三）。但是，委员会注意到，这些数字中不包括新房舍所需额外保安服务的经常性费用。另外，在与秘书长代表面谈中，委员会获悉，迁至新房舍的总费用将达到 970 775 美元。委员会请就附件三所示数字与总数 990 775 美元之间的关系作出澄清，但是没有得到任何反应。委员会要求就新房舍增加保安服务所需经常性费用作出澄清并向第五委员会提供这方面的情况，供其审议埃厄特派团预算时参考。

35. **鉴于边界委员会的工作取得进展（见上文第 31 段），而且特派团下一年有可能开始缩编，咨询委员会认为租新房舍的决定及所涉短期和长期房租费用从业务需要上讲没有道理。另外，在没有首先在概算中列入一项提议的情况下就作出了这项变动，委员会认为没有充分的理由证明这样做是合理的。委员会希望提请注意下述事实：尽管大会授权秘书长可灵活处理拨给埃厄特派团和其他特派团的总的预算，但是，**

灵活处理的方式不应致使对编制并向大会提交初步概算的依据产生疑问。不应将根据咨询委员会的建议列入大会核定概算中的设备费用超支与发起就实施任务而言没有充分的业务理由的全新项目混同或等同起来。

36. 估计数中列入了 4 207 600 美元用于其他方案，包括新闻方案 626 500 美元；培训方案 393 400 美元；扫雷方案 3 187 700 美元。关于培训，咨询委员会回顾 2000 年 7 月 31 日至 2001 年 6 月 30 日期间，用去了拨款 136 900 美元中的 67 600 美元，编列了 18 名工作人员的培训费，有 10 人接受了培训（见 A/56/840, 附件二，第 29 段）。2001 年 7 月 1 日至 2002 年 6 月 30 日期间，概算编列了 46 人的经费 399 300 美元（见 A/56/610, 附件二.A）。在 2002 年 7 月 1 日至 2003 年 6 月 30 日期间的概算中，为 57 人的培训费用请拨 393 400 美元。这样，在上述三年中，将有总计 113 名工作人员接受培训，超过整个专业人员编制 110 名工作人员的总数。委员会注意到，在 2002 年 6 月 30 日终了的期间，须有 10 名工作人员接受数据处理方面的培训，15 名接受通信方面的培训，5 名接受空中业务方面的培训。2003 年 6 月 30 日终了的期间，相应的数字分别是数据处理

14 人；通信 10 人，空中业务 9 人。委员会指出，在这方面，这两年期间，接受数据处理方面培训的工作人员总数达到 24 人。这两个财政期间的电子事务科的专业人员和外勤事务员额均为 23 人（见 A/56/610, 附件四，A/56/862, 附件五）。委员会建议，今后特派团应尽可能对特派团的某些服务采取培训培训员的做法。这样将不需要对特派团驻地以外地点提供同样服务的相对数量较多的人员进行培训。

37. 建议为扫雷方案编列的经费估计数为 3 187 700 美元（见 A/56/862 附件一.C，第 31 段）。咨询委员会获悉，该数额中不包括可能由于标界进程而产生的额外经费。委员会要求在下一份概算中提供关于这个问题的补充材料。

38. 在报告第 3 段表明了大会在 2002 年 7 月 1 日至 2003 年 6 月 30 日期间埃厄特派团经费筹措方面需采取的行动。咨询委员会建议大会核准毛额 220 830 200 美元（净额 216 814 800 美元）的拨款，作为自 2002 年 7 月 1 日开始的 12 个月期间的特派团的维持经费，这笔款项将以每月毛额 18 402 517 美元（净额 18 067 900 美元）的比率分摊，但以安全理事会决定延长特派团的任务期限为前提。

## 附件一

**联合国埃塞俄比亚和厄立特里亚特派团(埃厄特派团)向各个  
部队派遣国提供的物品截至 2002 年 3 月 14 日**

特遣队	物品	数量	费用	期间	谅解备忘录 规定的类别	注
孟加拉国, 工程师	冷藏容器	1	每月 900 美元	2001 年 2 月 12 日至今	自我维持, 膳食	从 2001 年 2 月 12 日至今, 与约旦营合用, 费用按 80: 20 的比例分摊, 费用将从偿 还款项中扣除。
肯尼亚, 步兵	冷藏容器	4	每月 900 美元	2001 年 2 月 12 日至今, 1 个; 6 月 1 日起, 1 个; 3 月 1 日起, 1 个; 9 月 1 日起, 1 个。	自我维持, 膳食	费用将从偿还款项中扣除
	帐篷	306	每人每月 22.60 美元	2001 年 7 月 1 日至今	自我维持, 帐篷	按人一月费用反映在核查报 告中。适用大会核准的新费 率。费用将从偿还款项中扣 除。
	防弹背心	606	每件 250 美元	2001 年 7 月 1 日至今	人员费用	费用将从人员费用中追偿。
	头盔	606	每个 97 美元	2001 年 7 月 1 日至今	人员费用	费用将从人员费用中追偿。
印度, 步兵	冷藏容器	6	每个月 900 美元	2001 年 7 月 2 日-5 日至 今, 3 个; 2001 年 12 月 至今, 3 个。	自我维持, 膳食	费用将从自我维持偿还款项 中追偿。

## 附件二

## 飞行队安排

## 直升飞机

飞机类型	协助通知书	商业合同	轮挡飞行时数	注
M18MTV	—	是	45	具有成本效益
M18MTV	—	是	45	具有成本效益
医疗后送/伤员后送	是, 法文	—	12	符合医疗和伤员后送的要求
Bell-212	是, 意大利文	—	40	由于与保险有关的问题, 得不到商业合同

## 固定翼飞机

AN-26	—	是	60	具有成本效益
HS-125	—	是	30	具有成本效益
C-160	是, 法文	—	12	符合医疗和伤员后送的要求
G-222	是, 意大利文	—	60	由于与保险有关的问题, 得不到商业合同
P-166	是, 意大利文	—	50	具有成本效益
IL-76	是, 乌克兰文	—	25	具有成本效益



## 附件三

## 亚的斯亚贝巴新楼附加费用

## 非经常性费用

	比 尔	美 元
改建和翻修		
隔断	91 881	
开口和门	15 100	
木板天花板、入口处的防雨篷、旗杆和标志牌等	38 852	
铝和金属烧烤架	40 800	
院落栅栏	45 000	
铺地毯	5 700	
水暖设备	16 850	
粉刷	1 266	
播音室的隔音板	6 182	
2 扇门与门框接平的无缝的门	6 000	
保险柜安装平底铁托座	1 000	
窗户	4 000	
提供和安装帷帘/窗帘	32 080	
小计	304 711	35 605
电力系统更新		8 500
一次性清洗、抛光		5 700
非经常性费用共计		49 805
经常性每月费用		
维修用品（统一标准为占租金的 15%）		2 250
维修事务（统一标准为占租金的 15%）		2 250
公用事业费		
水		300
电		3 000
清洁事务		
打扫		1 500
收垃圾		350
每月经常性费用共计		9 650

注：清洁事务的现有合同期限仅两个月。埃厄特派团正在就清洁合同招标。