Организация Объединенных Наций A/55/5/Add.1

Генеральная Ассамблея

Distr.: General
20 September 2000
Russian
Original: English

Пятьдесят пятая сессия

Финансовый доклад и проверенные финансовые ведомости за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года, и доклад Комиссии ревизоров*

* В настоящем документе содержатся предварительные варианты докладов, которые в окончательном виде будут опубликованы в качестве *Официальных отчетов Генеральной Ассамблеи, пятьдесят пятая сессия, Дополнение № 5A* (A/55/5/Add.1).

00-65131 (R) 031100 041100

Содержание

Глава		Пункты	Стр.
	Сокращения		6
	Препроводительные и удостоверяющие письма		9
I.	Финансовый доклад за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1991 года		11
II.	Доклад Комиссии ревизоров	1–205	29
	A. Введение	1–11	32
	B. Финансовые вопросы	12–48	35
	C. Вопросы управления	49–204	42
	D. Выражение признательности	205	78
Приложения			
	I. Меры, принятые во исполнение рекомендаций Комиссии ревизоров, содержащихся в ее докладе за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1997 года		79
	II. Расчет расходов по Инициативе «ПРООН-2001»		87
	III. Расходы, покрываемые из средств целевых фондов		88
III.	Заключение ревизоров		89
IV.	Финансовые ведомости за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года		90
	Обзор		
	Поступления, расходы и остатки средств за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года		
	Активы, пассивы, резервы и остатки средств на 31 декабря 1999 года		
	Ведомость движения наличности за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года		
	Движение остатков средств за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года		
	Ведомость I — Поступления, расходы и остатки средств за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года		
	I.1. Деятельность на основе регулярных ресурсов		
	I.2. Деятельность на основе прочих ресурсов		
	Ведомость II — Активы, пассивы, резервы и остаток средств по состоянию на 31 декабря 1999 года		
	II.1. Деятельность на основе регулярных ресурсов		
	II.2. Деятельность на основе прочих ресурсов		
	Ведомость III — Движение наличности за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года		

III.1. Деятельность на основе регулярных ресурсов

III.2. Деятельность на основе прочих ресурсов

Ведомость IV Движение остатков средств за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года

IV.1. Деятельность на основе регулярных ресурсов

IV.2. Деятельность на основе прочих ресурсов

Таблицы к счетам

Таблица 1 Регулярные ресурсы: прочие поступления и расходы за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года

Таблица 2 Расходы по программам в разбивке по учреждениям-исполнителям и источникам средств за двухгодичный период 1998–1999 годов

2.1 Учрежденческие вспомогательные расходы и расходы по техническому обслуживанию в разбивке по учреждениям-исполнителям и источникам средств

Таблица 3 Двухгодичный бюджет вспомогательных расходов за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года: деятельность по поддержке программы, управленческие и административные расходы и поддержка оперативной деятельности системы Организации Объединенных Наций

Таблица 4 Регулярные ресурсы за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года: двухгодичный бюджет вспомогательных расходов (валовой) и расходы из двухгодичного бюджета вспомогательных расходов (валовые в разбивке по основным категориям расходов)

Таблица 5 Целевые фонды, учрежденные Программой развития Организации Объединенных Наций: поступления, расходы и остатки средств за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года

5.1 Статус целевых субфондов, учрежденных Программой развития Организации Объединенных Наций: поступления, расходы и остатки средств за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года

5.2 Отдельные целевые фонды, учрежденные Программой развития Организации Объединенных Наций: отчет о состоянии счетов за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года

5.3 Целевые фонды, учрежденные Программой развития Организации Объединенных Наций: двухгодичный бюджет вспомогательных расходов за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года

5.4 Состояние двусторонних и прочих ресурсов, полученных в рамках соглашений об управленческих услугах

Таблица 6 Подлежащие возмещению расходы на вспомогательное обслуживание и различные мероприятия: поступления, расходы и остатки средств за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года, и активы, пассивы, резервы и остатки средств на 31 декабря 1999 года

6.1 Соглашения об управленческих услугах: состояние средств из двусторонних и других источников, полученных в соответствии с соглашениями об управленческих услугах за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года

6.2 Программа подготовки младших сотрудников категории специалистов: состояние средств за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года

6.3 Резерв средств для размещения на местах: поступления, расходы и остатки средств за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года, и активы, пассивы, резервы и остатки средств на 31 декабря 1999 года

6.4 Подлежащие возмещению расходы на вспомогательное обслуживание: поступления, расходы и остатки средств за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года, и активы, пассивы и остатки средств на 31 декабря 1999 года

6.5 Специальные мероприятия: поступления, расходы и остатки средств за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года, и активы, пассивы и остатки средств на 31 декабря 1999 года

6.6 Управление межучрежденческой службы по снабжению и поставкам: поступления, расходы и остатки средств за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года

Таблица 7 Фонды, учрежденные Генеральной Ассамблеей и управляемые Программой развития Организации Объединенных Наций: отчет о состоянии счетов за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года

7.1 Состояние целевых субфондов при фондах, учрежденных Генеральной Ассамблеей и управляемых Программой развития Организации Объединенных Наций: таблица поступлений, расходов и остатков средств за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года

7.2 Фонды, учрежденные Генеральной Ассамблеей и управляемые Программой развития Организации Объединенных Наций: двухгодичный бюджет вспомогательных расходов за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года

7.3 Программа добровольцев Организации Объединенных Наций: сводка проектов, финансируемых правительствами и учреждениями-донорами

Таблица 8 Инвестиции на 31 декабря

Примечания к финансовым ведомостям

Сокращения

АзБР	Азиатский банк развития
АМСИ	Агентство международного сотрудничества Испании
АСУИ	Административная система управленческой информации
АфБР	Африканский банк развития
АФЭСР	Арабский фонд экономического и социального развития
ВМО	Всемирная метеорологическая организация
ВОЗ	Всемирная организация здравоохранения
ВОИС	Всемирная организация интеллектуальной собственности
ВПС	Всемирный почтовый союз
ВТО	Всемирная туристская организация
ГЭФ	Глобальный экологический фонд
ДЕВНЕТ	Информационная сеть по вопросам развития
ДООН	Добровольцы Организации Объединенных Наций
ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
ЕЭК	Европейская экономическая комиссия
ИКАО	Международная организация гражданской авиации
ИМИС	Комплексная система управленческой информации
ИМО	Международная морская организация
КЕС	Комиссия европейских сообществ
МАБР	Межамериканский банк развития
МАГАТЭ	Международное агентство по атомной энергии
МАР	Международная ассоциация развития
МБРР	Международный банк реконструкции и развития
МВФ	Международный валютный фонд
МОМ	Международная организация по миграции
МОТ	Международная организация труда
МПП	Мировая продовольственная программа
МСС	младшие сотрудники категории специалистов
МСЭ	Международный союз электросвязи
МУСП	Межучрежденческое управление по снабжению и поставкам
МФК	Международная финансовая корпорация
МФСР	Международный фонд сельскохозяйственного развития

НИСП	национальное исполнение
НПО	неправительственная организация
ОФИПР	Оборотный фонд Организации Объединенных Наций для исследования природных ресурсов
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
ППП Н	Программа помощи палестинскому народу
ПРООН	Программа развития Организации Объединенных Наций
СУФДП	Система управления финансовой деятельностью по проектам
УВКБ ООН	Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев
УОПООН	Управление по обслуживанию проектов Организации Объединенных Наций
УСВН	Управление служб внутреннего надзора
УФИ	Управление финансовой информацией
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций
ФКРООН	Фонд капитального развития Организации Объединенных Наций
ФНТРООН	Фонд Организации Объединенных Наций для науки и техники в целях развития
ЦМТ	Центр по международной торговле
ЦНПООН	Центр Организации Объединенных Наций по населенным пунктам (Хабитат)
ЭКА	Экономическая комиссия для Африки
ЭКЕ	Экономическая комиссия для Европы
ЭКЛАК	Экономическая комиссия для Латинской Америки и Карибского бассейна
ЭСКАТО	Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана
ЭСКЗА	Экономическая и социальная комиссия для Западной Азии
ЮНЕП	Программа Организации Объединенных Наций по окружающей среде
ЮНЕСКО	Организация Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры
ЮНИДО	Организация Объединенных Наций по промышленному развитию
ЮНИСЕФ	Детский фонд Организации Объединенных Наций

ЮНИТАР	Учебный и научно-исследовательский институт Организации Объединенных Наций
ЮНИФЕМ	Фонд Организации Объединенных Наций для развития в интересах женщин
ЮНКТАД	Конференция Организации Объединенных Наций по торговле и развитию
ЮНСО	Управление по борьбе с опустыниванием и засухой
ЮНТАК	Временный орган Организации Объединенных Наций в Камбодже
ЮНФПА	Фонд Организации Объединенных Наций в области народонаселения
ЮСАИД	Агентство США по международному развитию

Препроводительные и удостоверяющие письма

5 июля 2000 года

Г-н Председатель,

В соответствии с финансовым положением 26.01 имеем честь представить финансовые ведомости Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года, которые мы настоящим заверяем.

Копии этих финансовых ведомостей препровождаются также Консультативному комитету по административным и бюджетным вопросам.

Мы, нижеподписавшиеся, подтверждаем, что:

ответственность за достоверность и объективность финансовой информации, включенной в эти финансовые ведомости, несет руководство;

финансовые ведомости были подготовлены в соответствии со стандартами учета системы Организации Объединенных Наций и включают некоторые суммы, рассчитанные и оцененные руководством с учетом всей имеющейся информации;

процедуры бухгалтерского учета и соответствующие системы внутреннего контроля обеспечивают разумную гарантию того, что активы находятся в сохранности, в документах учета и учетных записях надлежащим образом отражаются все операции и в целом директивы и процедуры применяются при надлежащем разделении обязанностей. Внутренние ревизоры ПРООН регулярно проводят обзоры систем учета и контроля. В конкретных областях вводятся дальнейшие улучшения;

руководство предоставило Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций и внутренним ревизорам ПРООН полный и беспрепятственный доступ ко всем учетным и финансовым записям;

рекомендации Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций и внутренних ревизоров ПРООН анализируются руководством. Во исполнение этих рекомендаций процедуры контроля были при необходимости пересмотрены или находятся в процессе пересмотра.

Удостоверяем, что на основании всех имеющихся в нашем распоряжении сведений и информации и, согласно нашему убеждению, все операции с материальными ценностями надлежащим образом проведены в записях учета и надлежащим образом отражены в прилагаемых финансовых ведомостях.

Примите, г-н Председатель, заверения в нашем высочайшем уважении.

(*Подпись*) Марк Мэллох **Браун**
Администратор

(*Подпись*) Иан **Маттсон**
Заместитель Администратора
Бюро управления

Председателю Комиссии ревизоров
Организации Объединенных Наций
Нью-Йорк

28 июля 2000 года

Г-н Председатель,

Имею честь препроводить Вам представленные Администратором финансовые ведомости Программы развития Организации Объединенных Наций за двухгодичный период 1998–1999 годов, закончившийся 31 декабря 1999 года. Эти ведомости были проверены и содержат заключение Комиссии ревизоров.

••••• Имею честь представить также доклад Комиссии ревизоров по вышеуказанным счетам.

Примите, г-н Председатель, уверения в моем высочайшем уважении.

(*Подпись*) Сэр Джон **Борн**
Контролер и Генеральный ревизор
Соединенного Королевства
Великобритании и Северной Ирландии
и Председатель Комиссии ревизоров
Организации Объединенных Наций

Председателю Генеральной Ассамблеи
Организации Объединенных Наций
Нью-Йорк

Глава I

Финансовый доклад за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года

1. Администратор имеет честь представить свой финансовый доклад за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года, а также проверенные финансовые ведомости Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года, и доклад Комиссии ревизоров. Эти документы представляются в соответствии с Финансовыми положениями Программы развития Организации Объединенных Наций. Финансовые ведомости включают ведомости и таблицы, сопровождаемые примечаниями, которые являются составной частью финансовых ведомостей и охватывают все целевые фонды, учрежденные Администратором, а также все фонды, учрежденные Генеральной Ассамблеей и управляемые ПРООН.

2. Финансовые ведомости ПРООН содержат данные о расходах, полученные от учреждений-исполнителей. По возможности эти данные получены из проверенных ведомостей учреждений или, если такие ведомости отсутствуют на момент закрытия счетов ПРООН на конец года, из ведомостей учреждений, представленных для ревизии, либо из непроверенных ведомостей учреждений.

3. На дату подготовки настоящих финансовых ведомостей информация, полученная от учреждений-исполнителей, находилась в следующем состоянии:

a) проверенные ведомости представили следующие учреждения-исполнители:

Всемирная метеорологическая организация (ВМО)

Всемирная туристская организация (ВТО)

Международный валютный фонд (МВФ)

b) Ведомости, представленные для проверки, или непроверенные ведомости представили следующие учреждения-исполнители:

Азиатский банк развития (АзБР)

Африканский банк развития (АфБР)

Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ)

Всемирная организация интеллектуальной собственности (ВОИС)

Всемирный почтовый союз (ВПС)

Департамент по экономическим и социальным вопросам

Европейская экономическая комиссия (ЕЭК)

Международная организация гражданской авиации (ИКАО)

Международная морская организация (ИМО)

Международное агентство по атомной энергии (МАГАТЭ)

Международный банк реконструкции и развития (Всемирный банк) (МБРР)

Международная организация по миграции (МОМ)

Международная организация труда (МОТ)

Международный союз электросвязи (МСЭ)

Международная финансовая корпорация (МФК)

Центр по международной торговле (ЮНКТАД/ВТО) (ЦМТ)

Центр Организации Объединенных Наций по населенным пунктам (Хабитат) (ЦНПООН)

Экономическая комиссия для Африки (ЭКА)

Экономическая комиссия для Латинской Америки и Карибского бассейна (ЭКЛАК)

Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО)

Экономическая и социальная комиссия для Западной Азии (ЭСКЗА)

Организация Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО)

Организация Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО)

Учебный и научно-исследовательский институт Организации Объединенных Наций (ЮНИТАР)

Конференция Организации Объединенных Наций по торговле и развитию (ЮНКТАД)

Изменения в методах и принципах бухгалтерского учета за двухгодичный период

Принципы учета

4. Краткое изложение важнейших принципов учета, которые применялись при подготовке финансовых ведомостей, содержится в примечании 2 к финансовым ведомостям. Общие принципы идентичны принципам, которые применялись при подготовке финансовых ведомостей по состоянию на 31 декабря 1997 года. Изменения в принципах, если таковые имели место, должным образом изложены в вышеупомянутом примечании 2.

Представление счетов

5. Следуя рекомендации Административного комитета по координации в отношении общих межорганизационных стандартов учета и согласованного представления финансовых ведомостей, ПРООН полностью использовала рекомендованный формат в ведомостях за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года.

6. Кроме того, Исполнительный совет в своем решении 97/6 ввел единообразное представление бюджетов ПРООН, ЮНИСЕФ и ЮНФПА. В новом согласованном формате проводится различие между регулярными ресурсами

ПРООН и его прочими ресурсами (совместное финансирование, параллельные взносы правительств наличными, целевые фонды, учрежденные ПРООН, подлежащие возмещению расходы на вспомогательное обслуживание и другие различные мероприятия), а также мероприятиями фондов, учрежденных Генеральной Ассамблеей и управляемых ПРООН (Фонд капитального развития Организации Объединенных Наций (ФКРООН), Программа добровольцев Организации Объединенных Наций (ДООН), Фонд Организации Объединенных Наций для развития в интересах женщин (ЮНИФЕМ), Оборотный фонд Организации Объединенных Наций для исследования природных ресурсов (ОФИПР) и Фонд Организации Объединенных Наций для науки и техники в целях развития (ФНТРООН)). ПРООН приняла это решение в 1996–1997 годах, с тем чтобы способствовать Комиссии в ознакомлении с финансовыми ресурсами за этот двухгодичный период.

7. ПРООН завершила двухгодичный период 1998–1999 годов, мобилизовав поступления на общую сумму в виде взносов 5,0 млрд. долл. США, из которых 28,6 процента приходятся на ее деятельность за счет регулярных ресурсов, 49,2 процента — на мероприятия на основе совместного финансирования, 12,5 процента – на конкретные мероприятия целевых фондов, 6,7 процента — на подлежащие возмещению расходы на вспомогательное обслуживание и на различные мероприятия и 3,0 процента — на средства, собранные через управляемые ПРООН фонды, учрежденные Генеральной Ассамблеей.

8. Общая сумма расходов составила 5,4 млрд. долл. США, из которых 83,7 процента (4,5 млрд. долл. США) были направлены на деятельность по программам и проектам, 2,9 процента (153,6 млн. долл. США) — на расходы по вспомогательному обслуживанию, выплаченные другим учреждениям Организации Объединенных Наций, 0,6 процента — на различные расходы и 12,8 процента (691,4 млн. долл. США) — на двухгодичный бюджет вспомогательных расходов.

Таблица 1

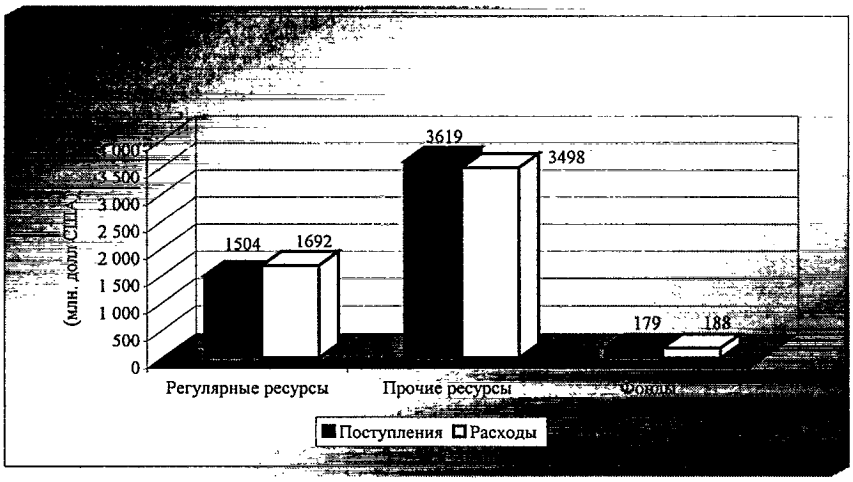
Совокупные поступления и расходы за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года

(млн. долл. США)

	Регулярные ресурсы		Прочие ресурсы		Фонды		Всего[a]	
Поступления	**1999**	1997	**1999**	1997	**1999**	1997	**1999**	1997
Чистый объем взносов	1 427,1	1 608,9	3 410,0	2 675,0	148,5	143,2	4 985,6	4 427,1
Доход в виде процентов	68,3	87,1	127,1	95,1	20,8	19,5	216,2	201,7
Чистый объем других поступлений	9,0	2,2	84,2	61,2	17,3	25,6	110,5	89,0
Всего поступлений	**1 504,4**	**1 698,2**	**3 621,3**	**2 831,3**	**186,6**	**188,3**	**5 312,3**	**4 717,8**
Расходы								
Программа	1 077,8	1 191,4	3 275,1	2 303,3	159,8	133,7	4 512,7	3 628,4
Вспомогательное обслуживание программ — учреждения-исполнители	89,9	113,0	57,5	46,3	6,2	5,1	153,6	164,4
Двухгодичный бюджет вспомогательных расходов	493,1	485,6	169,6	131,9	28,7	34,4	691,4	651,9
Поддержка координатора-резидента	21,0	6,7	0,7	4,2	-	-	21,7	10,9
Вспомогательное обслуживание по секторам ПРООН	0,5	11,1	-	-	-	-	0,5	11,1
Прочие расходы	10,0	47,4	3,3	15,0	0,6	0,7	13,9	63,1
Всего расходов	**1 692,3**	**1 855,2**	**3 506,2**	**2 500,7**	**195,3**	**173,9**	**5 393,8**	**4 529,8**
Превышение поступлений над расходами (расходов над поступлениями)	(187,9)	(157,0)	115,1	330,6	(8,7)	14,4	(81,5)	188,0
Чистое превышение поступлений над расходами (расходов над поступлениями)	(187,9)	(157,0)	115,1	330,6	(8,7)	14,4	(81,5)	188,0
Неизрасходованные ресурсы:								
Начальное сальдо	285,0	438,9	1 199,1	886,7	130,8	124,7	1 614,9	1 450,3
Трансферты, возвраты и экономия	9,9	3,1	(63,2)	(18,2)	(4,4)	(8,3)	(57,7)	(23,4)
Конечное сальдо	107,0	285,0	1 251,0	1 199,1	117,7	130,8	1 475,7	1 614,9

[a] Только общие суммы. Не консолидированные.

Рис. 1
Сводка поступлений и расходов за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года
(*млн. долл. США*)



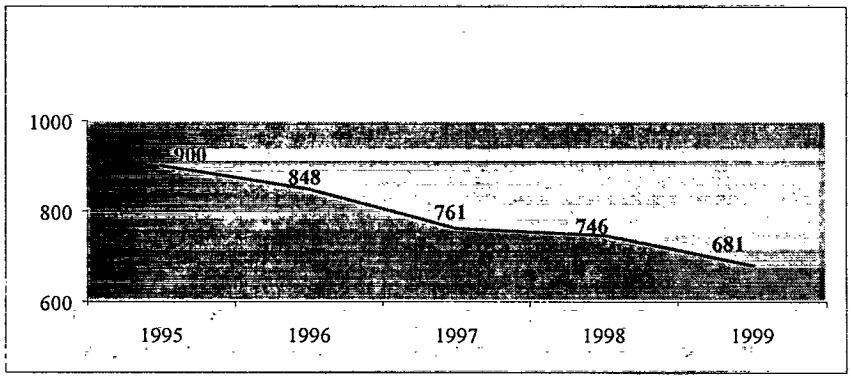
Регулярные ресурсы

Поступления

9. По сравнению с предыдущим двухгодичным периодом объем добровольных взносов сократился на 11,3 процента (182 млн. долл. США).

10. Норма прибыли от инвестиций составляла около 5 процентов. Другие поступления состояли в основном из курсовых прибылей и убытков.

Рис. 2
Взносы на мероприятия, проводимые за счет регулярных ресурсов, за двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря
(*млн. долл. США*)



Расходы

11. Расходы по программам (включая вспомогательное обслуживание по программам) сократились на 100 млн. долл. США — с 1,3 млрд. долл. США в 1996–1997 годах до 1,2 млрд. долл. США в 1998–1999 годах. Это соответствует общему сокращению взносов в счет регулярных ресурсов. Согласно политике ПРООН, форма национального исполнения проектов остается ведущей. В 1998–1999 годах 579,3 млн. долл. США, или 53,8 процента расходов по программам, пришлось на принимающие страны. Для сравнения: в 1996–1997 годах на форму национального исполнения пришлось 634 млн. долл. США, то есть 53,2 процента всех расходов по программе за счет регулярных ресурсов.

Рис. 3

Расходы по формам исполнения за двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря
(*млн. долл. США*)

12. Имело место сокращение на 36 процентов доли системы Организации Объединенных Наций в расходах по программам: с 260,3 млн. долл. США в 1996–1997 годах до 166,5 млн. долл. США в 1998–1999 годах. Заметное уменьшение доли проектов, выполняемых «большой пятеркой» (Секретариат Организации Объединенных Наций, ЮНИДО, ФАО, ЮНЕСКО и МОТ), объясняется главным образом трансфертом расходов за счет регулярных ресурсов, которые ПРООН осуществила в рамках своей деятельности по Программе гуманитарной помощи Организации Объединенных Наций в Ираке «Нефть в обмен на продовольствие» соответствующему целевому фонду по статье «Прочие ресурсы».

13. Размер бюджета вспомогательных расходов в 1999 году возрос по сравнению с 1998 годом, что в значительной степени отражает тенденцию, согласно которой во втором году двухгодичного периода расходы обычно выше. При анализе двухгодичного периода 1998–1999 годов валовой бюджет вспомогательных расходов — 544,5 млн. долл. США — представлял незначительное (на 2,8 процента) увеличение по сравнению с расходами за период 1996–1997 годов, составлявшими 529,8 млн. долл. США. Чистый бюджет вспомогательных расходов за двухгодичный период 1998–1999 годов составлял 493,1 млн. долл. США, что на 25 млн. долл. США меньше утвержденного чистого бюджета на 1998–1999 годы и составляет общую экономию в 5 процентов. По группам ассигнований 55 процентов (57 процентов в 1996–1997 годах) было израсходовано на вспомогательные мероприятия по программам, 23 процента на управление и администрирование (21 процент в 1996–1997 годах) и 22 процента на поддержку оперативных мероприятий системы Организации Объединенных Наций (22 процента в 1996–1997 годах). Всего на страновые отделения приходилось 66 процентов расходов, а остальные 34 процента относились к местам расположения штаб-квартиры, включая Добровольцев Организации Объединенных Наций (ДООН) и Межучрежденческое управление по снабжению и поставкам.

Неизрасходованные ресурсы

14. Снижение объема добровольных взносов, наряду с доведением меньшего числа программ и проектов до конечного результата, привело к сокращению неизрасходованных регулярных ресурсов, которые составили на 31 декабря 1999 года 107 млн. долл. США. Это равно общей сумме расходов примерно за полтора месяца. Для сравнения, в предыдущем двухгодичном периоде эта сумма составляла 285 млн. долл. США — расходы примерно за четыре месяца.

Мероприятия за счет прочих ресурсов

Рис. 4
Поступления на мероприятия за счет прочих ресурсов за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года
(*млн. долл. США*)

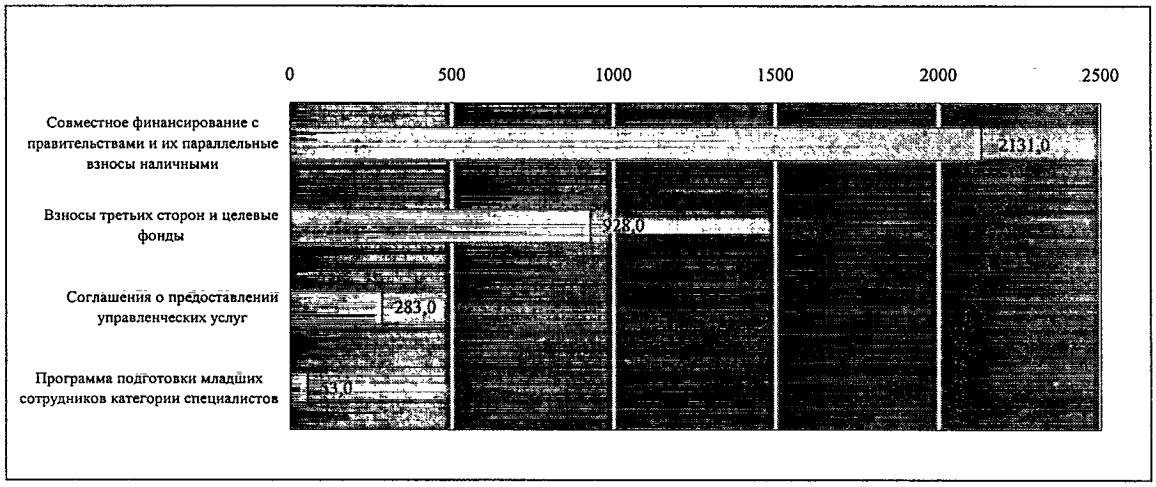


Таблица 2

Мероприятия за счет прочих ресурсов за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года

(*млн. долл. США*)

	Совместное финансирование ПРООН		Параллельные взносы правительств наличными		Целевые фонды, учрежденные ПРООН		Соглашения о предоставлении управленческих услуг		Младшие сотрудники категории специалистов		Резерв на размещение на местах		Подлежащие возмещению расходы на вспомогательное обслуживание		Специальные мероприятия		Исключение для округления		Итого	
	1999-1998 гг	1996-1997 гг	1999-1998 гг	1996-1997 гг	1999-1998 гг.	1996-1997 гг.	1999-1998 гг.	1996-1997 гг	1999-1998 гг.	1996-1997 гг	1999-1998 гг	1996-1997 гг	1999-1998 гг	1996-1997 гг.	1999-1998 гг.	1996-1997 гг.	1999-1998 гг	1996-1997 гг	1999-1998 гг	1996-1997 гг.
Поступления																				
Взносы	2 452	1 742	11	18	604	541	283	315	53	54	-	-	-	-	8	4	-	-	3 411	2 674
Доход в виде процентов	49	33	-	-	50	44	17	13	-	-	-	-	11	6	-	-	-	-	127	96
Прочие чистые поступления	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	6	8	164	132	-	-	(87)	(80)	83	61
Всего поступлений	2 501	1 775	11	18	654	586	300	328	53	54	6	8	175	138	8	4	(87)	(80)	3 621	2 831
Расходы																				
По программе	2 270	1 517	7	13	642	406	306	320	50	47	-	-	-	-	-	-	-	-	3 275	2 303
Вспомогательное обслуживание программ: учреждения-исполнители	27	21	-	-	23	20	-	-	6	6	-	-	-	-	-	-	-	-	56	47
Вспомогательное обслуживание программой координатора-резидента	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	4	-	-	1	4
Чистый двухгодичный бюджет вспомогательных расходов	77	71	-	-	33	29	-	-	-	-	3	4	134	106	9	2	(87)	(80)	169	132
Прочие расходы	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	15	-	-	-	-	-	-	3	15
Всего расходов	2 374	1 609	7	13	701	455	306	320	56	53	3	19	134	106	10	6	(87)	(80)	3 504	2 501
Превышение поступлений над расходами (расходов над поступлениями)	127	166	4	5	(47)	131	(6)	8	(3)	1	3	(11)	41	32	(2)	(2)	-	-	117	330
Экономия по обязательствам за предшествующие двухгодичные периоды	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	1	1
Перевод в резервы (из резервов)	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Чистая сумма возмещения донорам и в переводе из других фондов (в другие фонды)	-	-	-	-	(5)	(21)	(4)	(1)	-	-	(3)	-	(54)	-	-	3	-	-	(66)	(19)
Остаток средств на 1 января 1998 г.	573	407	16	11	444	334	82	75	8	7	(6)	5	81	48	1	-	-	-	1 199	887
Остаток средств на 31 декабря 1999 г.	700	573	20	16	392	444	72	82	5	8	(6)	(6)	69	81	(1)	1	-	-	1 251	1 199

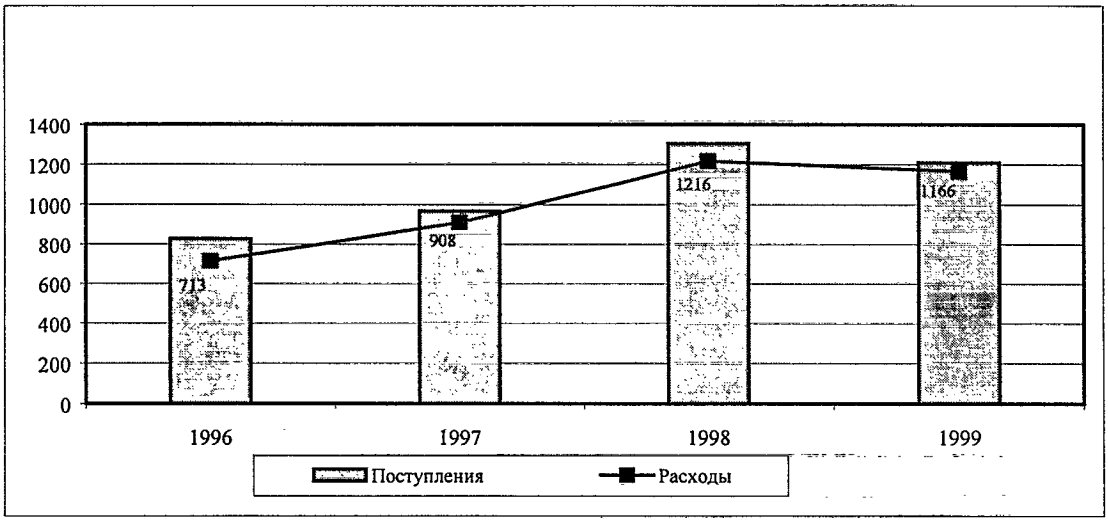
15. Увеличение финансирования по мероприятиям за счет прочих ресурсов наиболее заметно по статьям совместного финансирования, которое за двухгодичный период возросло на 41 процент и составило 2,5 млрд. долл. США. Поступления в целевые фонды увеличились на 4,6 процента и составили 654 млн. долл. США.

Совместное финансирование

16. Значение этой формы финансирования продолжало возрастать при общем увеличении суммы взносов на 709,9 млн. долл. США (на 40,8 процента по сравнению с двухгодичным периодом 1996–1997 годов). Из общей суммы 2451,7 млн. долл. США, полученных в 1998–1999 годах, 326,4 млн. долл. США приходится на совместное финансирование с участием третьих сторон (187 млн. долл. США в 1996–1997 годах) и на правительства-получатели – 2125,3 млн. долл. США (1464 млн. долл. США в 1996–1997 годах).

17. Расходы по программам, а также вспомогательные расходы, выплаченные Организации Объединенных Наций и другим учреждениям-исполнителям, в 1998–1999 годах составили 2297,8 млн. долл. США, что на 761 млн. долл. США превышает соответствующий показатель за 1996–1997 годы — 1537,4 млн. долл. США. Двухгодичный бюджет вспомогательных расходов в сумме 76,6 млн. долл. США представляет собой расходы, начисленные за вспомогательное обслуживание, которое ПРООН предоставила по мероприятиям, проводимым на условиях совместного финансирования.

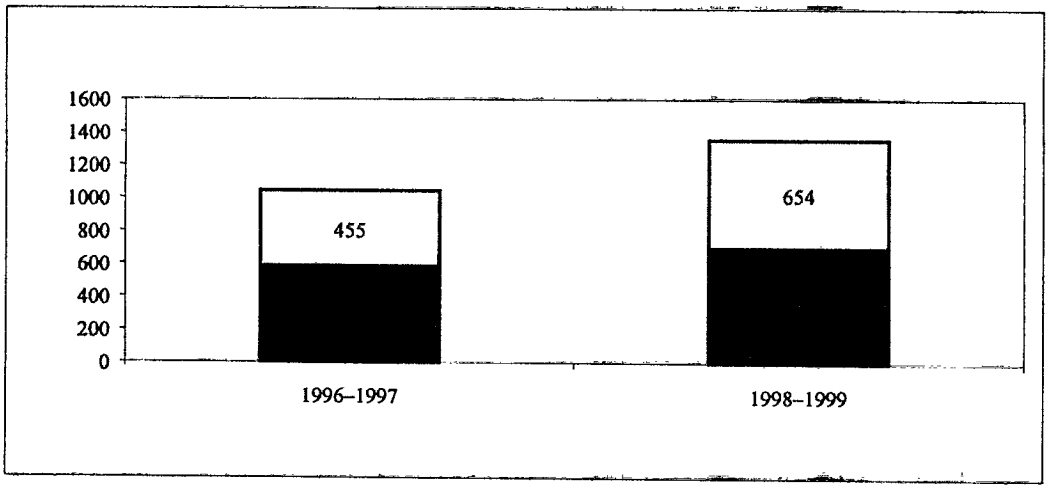
Рис. 5
Сводка поступлений и расходов в рамках совместного финансирования за двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря
(*млн. долл. США*)



Целевые фонды, учрежденные Программой развития Организации Объединенных Наций

18. Подробные финансовые результаты деятельности целевых фондов приведены в таблицах 5–5.3. За двухгодичный период 1998–1999 годов были учреждены в общей сложности 72 целевых фонда и 70 целевых субфондов, а 7 целевых фондов и 1 целевой субфонд были закрыты. Преобладающая часть ресурсов, мобилизованных для целевых фондов, приходится на природоохранный сектор. В 1998–1999 годах на Целевой фонд содействия Глобальному экологическому фонду (ГЭФ), Многосторонний фонд для осуществления Монреальского протокола, Целевой фонд «Потенциал-XXI» и Целевой фонд для борьбы с опустыниванием и засухой (ЮНСО) пришлось взносов на сумму 228,8 млн. долл. США, то есть 37,9 процента всех взносов в целевые фонды, составивших 603,8 млн. долл. США. Страны и территории, находящиеся в особом положении, такие как Руанда, Ангола, Палестина и т. д., являются вторым по объему сектором деятельности целевых фондов.

Рис. 6
Сводка поступлений и расходов целевых фондов за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря
(*млн. долл. США*)



Целевой фонд для борьбы с опустыниванием и засухой

19. В течение двухгодичного периода ЮНСО продолжал предоставлять технические вспомогательные услуги и первоначальное финансирование примерно 45 странам в Африке, Латинской Америке и Карибском бассейне, Азии, странам – членам Содружества Независимых Государств (СНГ) и арабским государствам для содействия их усилиям по разработке национальных программ действий, а также 22 странам в Африке, Латинской Америке, Карибском бассейне и Азии для учреждения национальных фондов по борьбе с опустыниванием в контексте осуществления Конвенции Организации Объединенных Наций по борьбе с опустыниванием в тех странах, которые испытывают серьез-

ную засуху и/или опустынивание, особенно в Африке. Аналогичным образом, ЮНСО работал с Постоянным межгосударственным комитетом по борьбе с засухой в Сахеле (КИЛЛС), Сообществом по вопросам развития юга Африки (САДК), Межправительственным органом по вопросам развития (МОВР), Союзом арабского Магриба (САМ), а также в регионах Гран Чако, Центральной Америки и Пуна для разработки там субрегиональных программ действий на уровне общин. ЮНСО продолжает также оказывать поддержку портфелю проектов низового уровня, охватывающих различные мероприятия, которые связаны с борьбой с опустыниванием и засухой.

20. Общая сумма расходов программы сократилась с 10,7 млн. долл. США в 1996–1997 годах до 9,9 млн. долл. США в 1998–1999 годах. Объем мобилизованных ресурсов сократился на 68,1 процента — с 13,8 млн. долл. США до 4,4 млн. долл. США.

Целевой фонд содействия Глобальному экологическому фонду

21. В двухгодичный период 1998–1999 годов Совет ГЭФ провел четыре официальных заседания. Кроме того, Совет ГЭФ провел четыре неофициальных межсессионных заседания, на которых он рассмотрел и утвердил единые планы экономической деятельности ГЭФ, объединенный административный бюджет и конкретные целевые показатели для программы работы ПРООН/ГЭФ на 1999 и 2000 финансовые годы. В 1998 и 1999 годах Секретариат ГЭФ провел также отдельное мероприятие по обзору осуществления проектов в отношении всех полномасштабных проектов, финансируемых ГЭФ.

22. В течение двухгодичного периода 1998–1999 годов расходы на утвержденные программы работы и административные бюджеты ГЭФ составили в целом 362,0 млн. долл. США, что на 50 процентов превысило сумму, ассигнованную на 1996–1997 годы (226,5 млн. долл. США). Общая сумма расходов по программам в 1998–1999 годах составила 134,9 млн. долл. США по сравнению со 106,6 млн. долл. США, израсходованных в 1996–1997 годах (увеличение на 26,6 процента).

23. Поступления за счет пополнения запасов, полученные в 1998–1999 годах от попечителя ГЭФ – Всемирного банка, – составили 130,0 млн. долл. США (110,0 млн. долл. США в 1996–1997 годах). В дополнение к этому ГЭФ получил 9,9 млн. долл. США по линии совместного финансирования, на проекты целевых субфондов и в виде прочих взносов (1,7 млн. долл. США в 1996–1997 годах).

Многосторонний фонд для осуществления Монреальского протокола

24. Многосторонний фонд для осуществления Монреальского протокола был учрежден в 1991 году с целью содействия реализации национальных программ постепенного выведения из употребления хлорфторуглеродов, галонов и других озоноразрушающих веществ. Для осуществления этой программы были назначены четыре учреждения-исполнителя: ПРООН, Программа Организации Объединенных Наций по окружающей среде (ЮНЕП), ЮНИДО и Всемирный банк.

25. Для достижения этой цели ПРООН осуществляет следующие виды деятельности:

a) разработка национальных страновых программ для Монреальского протокола;

b) проекты технической подготовки кадров и демонстрационные проекты;

c) укрепление институциональной структуры и усиление национального потенциала;

d) проекты инвестирования в передачу технологий.

26. Сумма полученных на 1998–1999 годы взносов составила 77,5 млн. долл. США (67,2 млн. долл. США в 1996–1997 годах). Общие расходы программы составили 70,2 млн. долл. США в 1998–1999 годах (61,2 млн. долл. США в 1996–1997 годах).

Целевой фонд «Потенциал-XXI»

27. Целевой фонд «Потенциал-XXI» действует уже седьмой год, имеет программы в развивающихся странах во всех районах мира и приступил к отслеживанию достигнутого прогресса, суммированию результатов и извлеченных уроков и созданию подборки информации, которая принесет существенную пользу другим странам. Общая сумма ресурсов, мобилизованных в 1998–1999 годах, составляла 6,9 млн. долл. США (18,8 млн. долл. США в 1996–1997 годах), то есть сократилась на 63,3 процента по сравнению с 1996–1997 годами. За двухгодичный период общий объем расходов программы составил 16,1 млн. долл. США (14,9 млн. долл. США в 1996–1997 годах), то есть увеличился на 8 процентов.

Энергетический счет

28. При осуществлении мероприятий по линии Энергетического счета, полностью финансируемых из внебюджетных средств, основное внимание уделяется программе Финансирования энергообеспечения небольших энергопотребителей (ФИНЕСС), которая поддерживает ведение политического диалога, укрепление институциональной структуры, развитие регламентарных рамок и наращивание потенциала для технически осуществимого и экономически рентабельного энергообеспечения из возобновляемых источников и оказания услуг потребителям в целях экономии энергии в жилом, коммерческом и промышленном секторах. Эти мероприятия рассчитаны на создание условий и механизмов для передачи кредитным сектором капитала небольшим энергопотребителям. ФИНЕСС соответствует Инициативе ПРООН по устойчивому развитию энергетики, которая основывается на том, что традиционные подходы к энергии превратят ее в препятствие на пути социально-экономического развития и не являются устойчивыми. Мероприятия по линии ФИНЕСС в настоящее время осуществляются в отдельных странах Азии при участии Всемирного банка. В регионе Африки, где действует САДК, деятельность завершена, и вскоре начнется проведение последующих действий при участии Африканского банка развития. В 1998–1999 годах Энергетический счет получил взносы в сумме 1,8 млн. долл. США (2,2 млн. долл. США в 1996–1997 годах) при общей сумме расходов в 2,2 млн. долл. США (4,5 млн. долл. США в 1996–1997 годах).

Фонд для Программы помощи палестинскому народу

29. Программная стратегия Фонда ПРООН для Программы помощи палестинскому народу исходит из двух задач:

a) использовать ограниченные основные ресурсы Фонда в качестве катализатора, с тем чтобы осуществлять наиболее приоритетные программы по созданию потенциала, которые в дальнейшем будут поддерживаться и расширяться главным образом за счет двусторонних добровольных взносов со стороны доноров;

b) обеспечить устойчивость этих программ по созданию потенциала путем использования структур совместного осуществления, гарантирующих долгосрочную жизнеспособность и отчетность на месте палестинских партнеров.

30. В 1998–1999 годах общая сумма полученных поступлений составила 68,8 млн. долл. США, то есть уменьшилась на 17,2 процента по сравнению с периодом 1996–1997 годов. Эти ресурсы были мобилизованы путем получения взносов в основной целевой фонд и создания новых целевых субфондов. Расходы программы в 1998–1999 годах составили 66,4 млн. долл. США (72,6 млн. долл. США в 1996–1997 годах), в связи с чем ПРООН стала одним из трех крупнейших исполнителей финансируемых донорами проектов на оккупированной палестинской территории. Следуя стратегиям и инициативам, определенным в его программной основе (1996–1998 годы), Фонд в данный двухгодичный период продолжал уделять основное внимание расширению своей разъяснительно-пропагандистской деятельности по тематике устойчивого развития людских ресурсов, в том числе искоренения бедности, обеспечения устойчивых средств существования, по гендерным вопросам в осуществлении мер в области развития и рационального использования окружающей среды, а также по ряду относящихся к инфраструктуре мероприятий.

31. В 1998–1999 годах Фонд продолжил начатые в предыдущем двухгодичном периоде мероприятия по рационализации управления на местном, муниципальном и центральном уровнях Палестинской администрации, в полной мере используя значительные знания и опыт, имеющиеся в этом регионе.

Целевой фонд для Руанды

32. Целевой фонд ПРООН для Руанды был учрежден в апреле 1995 года для расширения программных мероприятий ПРООН в поддержку программы правительства Руанды по достижению национального примирения, социально-экономического возрождения и восстановления.

33. В феврале 1997 года было одобрено возложение непосредственно на ПРООН исполнения мероприятий этого целевого фонда. Основанием для поручения страновому отделению ПРООН в Руанде непосредственного исполнения послужило обязательство перед международным сообществом и правительством Руанды о создании под руководством ПРООН системы, способной быстро и эффективно реагировать на кризисные ситуации.

34. Исполняемые непосредственно ПРООН проекты в Руанде охватывают важнейшие для этой страны секторы, такие как реинтеграция и обустройство возвращающихся беженцев и перемещенных лиц, организация управления,

обеспечение правосудия и социальное развитие. Большинство проектов являются краткосрочными и рассчитаны на быструю отдачу.

35. На 31 декабря 1999 года Целевой фонд имел 13 проектов, исполнявшихся непосредственно ПРООН. Утвержденные бюджеты по проектам на общую сумму 39 млн. долл. США представляли примерно 36 процентов всех утвержденных бюджетов. Из утвержденных бюджетов 16 процентов исполнялись специализированными учреждениями системы Организации Объединенных Наций, а 48 процентов — национальными силами. Все десять проектов, непосредственно исполнявшихся ПРООН, полностью переданы на основе субподрядов партнерам-исполнителям (международным и местным неправительственным организациям).

36. В 1998–1999 годах Целевой фонд ПРООН для Руанды мобилизовал в виде взносов 32,2 млн. долл. США по сравнению с 55,4 млн. долл. США за двухгодичный период 1996–1997 годов. В 1998–1999 годах было произведено расходов по программе на сумму 47,1 млн. долл. США по сравнению с 29,2 млн. долл. США за период 1996–1997 годов. Неизрасходованные ресурсы на 31 декабря 1999 года составляли 28,9 млн. долл. США, из которых 26,1 млн. долл. США были выделены на мероприятия по проектам.

Соглашения об управленческих услугах

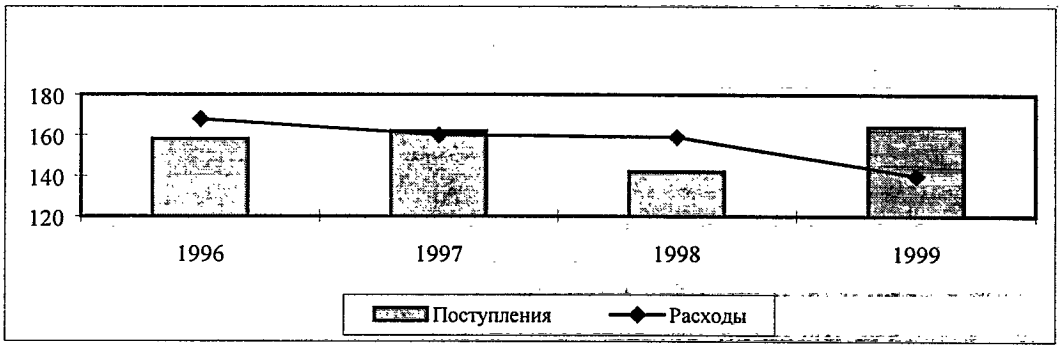
37. Соглашения об управленческих услугах (подробно отражены в таблице 6.1), подписанные ПРООН с различными донорами, исполняются Управлением Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов (ЮНОПС) по поручению ПРООН. В течение рассматриваемого двухгодичного периода были осуществлены 26 новых соглашений, 12 соглашений были завершены в финансовом отношении, а 32 – в оперативном отношении. Общий объем поступлений сократился в 1998–1999 годах на 8,5 процента (и составил 299,6 млн. долл. США) по сравнению с двухгодичным периодом 1996–1997 годов (327,5 млн. долл. США), тогда как общая сумма расходов в 1998–1999 годах уменьшилась на 4,4 процента (и составила 306,0 млн. долл. США) по сравнению с двухгодичным периодом 1996–1997 годов (319,8 млн. долл. США).

Программа подготовки младших сотрудников категории специалистов

38. В настоящее время ПРООН располагает 337 младшими сотрудниками категории специалистов (МСС), находящимися на действительной службе в рамках этой программы.

39. На программу МСС ПРООН получила за 1998–1999 годы взносов на сумму 53 млн. долл. США по сравнению с 54,5 млн. долл. США за 1996–1997 годы. Общая сумма расходов в 1998–1999 годах возросла до 56,5 млн. долл. США по сравнению с 53,1 млн. долл. США в 1996–1997 годах.

Рис. 7
Сводка поступлений и расходов по соглашениям об управленческих услугах за двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря
(*млн. долл. США*)



Резерв на размещение персонала на местах

40. При поддержке Исполнительного совета ПРООН осуществляет реализацию жилых и служебных помещений, которыми она располагает на местах, и в прошлом приняла положения для списания активов по мере необходимости.

41. В двухгодичный период 1998–1999 годов общие поступления для Резерва на размещение персонала на местах, состоящие почти исключительно из арендной платы, составили 5,5 млн. долл. США, что на 2,8 млн. долл. США меньше, чем за двухгодичный период 1996–1997 годов (8,3 млн. долл. США). По Резерву на размещение персонала на местах в 1998–1999 годах отмечалось общее превышение поступлений над расходами в 2,5 млн. долл. США по сравнению с превышением расходов над поступлениями в 10,7 млн. долл. США в 1996–1997 годах.

Фонды, учрежденные Генеральной Ассамблеей и управляемые Программой развития Организации Объединенных Наций

42. К фондам, созданным Генеральной Ассамблеей, относятся: ФКРООН, ДООН, ЮНИФЕМ, ФНТРООН и ОФИПР. Финансовые итоги их деятельности подробно представлены в таблицах 7–7.3. ФКРООН, ДООН и ЮНИФЕМ остаются наиболее активными из фондов. Как в 1998–1999 годах, так и в 1996–1997 годах на осуществление их программ приходилось 99 процентов всей деятельности фондов. Совокупные поступления трех фондов также составляли 98,7 процента всех поступлений фондов в рассматриваемый двухгодичный период по сравнению с 98,8 процента в 1996–1997 годах.

Фонд капитального развития Организации Объединенных Наций

43. Основной задачей ФКРООН является содействие сокращению масштабов нищеты посредством программ развития на местном уровне и операций по микрофинансированию. Особый подход Фонда определяется им как инвестирование в неимущие слои населения. Целью этого подхода является наращивание производительного потенциала и самообеспечиваемости бедных общин,

облегчая им возможность доступа к необходимым местным инфраструктурам и службам и усиливая их влияние в сфере экономических и социальных инвестиций, оказывающих непосредственное воздействие на их жизнь и средства к существованию.

44. Финансовые приоритеты Фонда в двухгодичном периоде 1998–1999 годов заключались в завершении углубленного анализа его механизмов и подходов и в опубликовании его новых направлений политики по вопросам управления на местном уровне и микрофинансирования. За двухгодичный период была произведена оценка Фонда его донорами, и положительные выводы были утверждены Исполнительным советом в сентябре 1999 года. Фонд также привел свои программы и проекты в соответствие с новыми направлениями своей политики, уделяя основное внимание сокращению административных расходов и подчеркивая важность дальнейшего развития своих экспериментальных программ посредством привлечения других доноров и правительств.

45. Основные взносы составили 57,9 млн. долл. США, причем 30,5 млн. долл. США было получено в 1998 году, а 27,4 млн. долл. США — в 1999 году. Сокращение по сравнению с 1998 годом было обусловлено неблагоприятными курсами обмена валют, а также тем, что один из доноров прекратил предоставление основного финансирования. Тем не менее число доноров увеличилось с 13 в 1998 году до 17 в 1999 году. В 1998 году было утверждено 11 проектов на сумму 36,3 млн. долл. США, а в 1999 году — 13 проектов на сумму 56,3 млн. долл. США. Контрольные показатели на 1998 год не были достигнуты из-за чрезвычайного положения в некоторых странах, где осуществляются программы Фонда, но контрольные показатели 1999 года были превзойдены, так как утверждение проектов 1998 года было перенесено на 1999 год. Расходы по проектам (включая вспомогательные расходы по программам) за 1998 и 1999 годы составили, соответственно, 43,7 млн. долл. США и 44,1 млн. долл. США. Расходы по проектам за оба года были весьма близки к контрольным показателям.

Добровольцы Организации Объединенных Наций

46. За двухгодичный период 1998–1999 годов ДООН добилась резкого увеличения числа добровольцев по своим программам. В 1998 году на 4047 заданиях работали 3643 добровольца. В 1999 году их число возросло и на 4755 заданиях работали 4383 человека.

47. Это значительное увеличение объясняется проведением крупномасштабных работ в Восточном Тиморе до всенародного референдума, во время его проведения и после его завершения, а также во время выборов в Индонезии. Африка оставалась регионом, где Программа наиболее активна и где бóльшая часть добровольцев выполняют свои задания.

48. Добровольцы осуществляют различные функции, работая как международные специалисты ДООН, национальные кадры ДООН, работники ДООН на местах, выполняя краткосрочные задания в качестве консультантов Международной краткосрочной консультативной службы Организации Объединенных Наций в хозяйственной и промышленной сферах. В рассматриваемый двухгодичный период они представляли 141 национальность и работали в 148 странах. Это доказывает универсальный характер Программы ДООН, охватывающей все регионы мира и обеспечивающей каналы для обмена соответствующими навыками внутри отдельных регионов и между регионами.

49. Помимо традиционных источников финансирования, таких как добровольные взносы, совместное финансирование и целевые субфонды, в двухгодичный период 1998–1999 годов в категории поступлений впервые появились соглашения о полном финансировании и совместные начинания Организации Объединенных Наций. Соглашения о полном финансировании представляют собой задания добровольцам, непосредственно финансируемые правительствами-донорами, которые оказывают поддержку программным мероприятиям ДООН в рамках проектов ПРООН и системы Организации Объединенных Наций. Совместные начинания Организации Объединенных Наций заключаются в участии Добровольцев Организации Объединенных Наций в операциях Организации Объединенных Наций по поддержанию мира.

50. В двухгодичный период 1998–1999 годов следует отметить увеличение финансирования по формам совместного финансирования, полного финансирования и совместных начинаний Организации Объединенных Наций, а также незначительное сокращение прямых взносов на добровольные мероприятия и в средства субфондов. Сокращение взносов на добровольные мероприятия явилось в основном результатом неблагоприятных изменений обменных курсов. В 1998–1999 годах общий объем поступлений составил 55,6 млн. долл. США, что на 6,9 млн. долл. США меньше, чем в предыдущий двухгодичный период (62,5 млн. долл. США).

51. В двухгодичный период 1998–1999 годов по сравнению с предыдущим двухгодичным периодом произошло значительное увеличение расходов на осуществление программ по всем категориям, за исключением целевых субфондов, в отношении которых увеличение было незначительным. Общий объем расходов по программам за двухлетний период 1998–1999 годов составил 43,7 млн. долл. США, что на 11,1 млн. долл. США (34 процента) больше, чем расходы в 1996–1997 годах (32,6 млн. долл. США). Общее увеличение расходов по программам отражает сознательное стремление руководства направлять имеющиеся ресурсы на осуществление программ.

Фонд Организации Объединенных Наций для развития в интересах женщин

52. ЮНИФЕМ разработал стратегию и план операций, охватывающие четырехгодичный период с 1997 по 1999 год и направленные на расширение донорской базы Фонда и увеличение объема взносов, поступающих в ЮНИФЕМ. За рассматриваемый двухгодичный период ЮНИФЕМ продолжал уделять основное внимание трем тематическим сферам своей деятельности и далее разрабатывал принципы управления, основывающегося на результатах.

53. Общий объем взносов ЮНИФЕМ увеличился на 9,9 млн. долл. США, или 28,6 процента, и составил в двухгодичный период 1998–1999 годов 44,5 млн. долл. США по сравнению с 34,6 млн. долл. США за двухгодичный период 1996–1997 годов. Прирост отмечался по статьям добровольных взносов (7,3 млн. долл. США) и целевых субфондов (5,0 млн. долл. США), что уравновешивалось сокращением совместного финансирования (2,4 млн. долл. США). Сокращение поступления средств на совместное финансирование явилось результатом того, что некоторые доноры не выполнили взятых на себя ранее обязательств.

54. Расходы по программам увеличились на 7,2 млн. долл. США (33,7 процента) и составили в двухгодичный период 1998–1999 годов 28,5 млн. долл. США по сравнению с 21,3 млн. долл. США в 1996–1997 годах. Расходы за счет регулярных ресурсов в 1998–1999 годах возросли до 20,3 млн. долл. США по сравнению с 14,3 млн. долл. США в 1996–1997 годах, что составило увеличение на 6 млн. долл. США, или на 42,3 процента. Расходы за счет целевых субфондов возросли на 2,6 млн. долл. США и составили в 1998–1999 годах 4,3 млн. долл. США, что является увеличением на 75 процентов по сравнению с показателем в 1,7 млн. долл. США в 1996–1997 годах. Расходы за счет совместного финансирования, напротив, в 1998–1999 годах сократились на 1,5 млн. долл. США и составили 3,9 млн. долл. США по сравнению с 5,4 млн. долл. США в 1996–1997 годах.

55. Неизрасходованные ресурсы на 31 декабря 1999 года составляли 19,1 млн. долл. США, что на 6,8 млн. долл. США больше, чем на 31 декабря 1997 года (12,3 млн. долл. США). Уровень оперативного резерва был пересмотрен в соответствии с решением 97/4 Исполнительного совета, и резерв был увеличен до 6,7 млн. долл. США на 31 декабря 1999 года (3,5 млн. долл. США на 31 декабря 1997 года).

Оборотный фонд Организации Объединенных Наций для исследования природных ресурсов

56. В 1998–1999 годах объем добровольных взносов в ОФИПР увеличился на 0,2 млн. долл. США и составил 1,7 млн. долл. США (1,5 млн. долл. США в 1996–1997 годах). Общие расходы в 1998–1999 годах возросли на 0,4 млн. долл. США и составили 2,2 млн. долл. США по сравнению с 1,8 млн. долл. США в 1996–1997 годах. Неизрасходованные ресурсы на 31 декабря 1999 года составляли 3,1 млн. долл. США.

57. Как отмечалось на третьей очередной сессии Исполнительного совета в сентябре 1999 года (DP/1999/42), Совет утвердил планы поэтапного сокращения деятельности ОФИПР к концу 2000 года. Эти планы обеспечивают ответственное осуществление всех имеющихся проектов и договорных обязательств.

Фонд Организации Объединенных Наций для науки и техники в целях развития

58. На 31 декабря 1999 года общая сумма неизрасходованных ресурсов ФНТРООН составляла 0,74 млн. долл. США, из которых 0,67 млн. долл. США было распределено на проекты. ПРООН назначила временного управляющего для осуществления надзора за закрытием Фонда.

59. В случае наличия остаточных фондов ПРООН соответствующим образом поставит в известность доноров и заручится их согласием на перевод остаточного баланса на программу Бюро по вопросам политики в области развития в качестве взносов по линии совместного финансирования на мероприятия, связанные с информационными технологиями/развитием.

Глава II

Доклад Комиссии ревизоров

Резюме

Комиссия ревизоров рассмотрела операции Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН). Комиссия проверила финансовые ведомости за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года, и провела проверки управления, которые охватывали управление преобразованиями, закупки, политику создания экологически чистых отделений, управление проектами в страновых отделениях и функцию внутренней ревизии Управления ревизии и анализа результатов деятельности.

Комиссия сделала следующие основные выводы:

Финансовые вопросы

a) ПРООН сообщила о расходах за двухгодичный период 1998–1999 годов в сумме 2653 млрд. долл. США на проекты, выполняемые национальными силами, что на 27 процентов больше соответствующего показателя за предыдущий двухгодичный период. Помимо этого, она сообщила о расходах по линии национального исполнения в сумме 226 млн. долл. США по проектам, которые финансируются из целевых фондов и прочих фондов, учрежденных ПРООН. Комиссия не располагает достаточными аудиторскими гарантиями на примерно 723 млн. долл. США из общей суммы этих расходов и соответственно ограничила охват своего заключения;

b) общая сумма расходов за счет регулярных ресурсов в 1998–1999 годах — 1,692 млрд. долл. США — превысила его общие поступления — 1,504 млрд. долл. США — на 188 млн. долл. США. Общая сумма расходов за счет прочих ресурсов в 1998–1999 годах — 3,621 млрд. долл. США — превысила его общие поступления — 3,506 млрд. долл. США — на 115 млн. долл. США;

c) хотя ПРООН планировала ввести в действие Комплексную систему управленческой информации с 1 января 1999 года, ее введение было отложено до 1 апреля 1999 года. ПРООН смогла начать введение большей части данных по своим расходам в эту систему лишь с сентября 1999 года. Такие задержки в 1999 году привели к возникновению слабых мест в финансовом контроле;

d) на 20 июля 2000 года ПРООН не завершила урегулирование своего основного банковского счета, на который поступают взносы. Нескорректированные статьи включали выплаты в размере 5 269 711 долл. США, которые были показаны в учетных записях, но не были отражены в счете прибылей и убытков, а также выплаты в сумме 5 828 766 долл. США, которые были показаны в счете прибылей и убытков, но не были отражены в учетных записях. Комиссия соответственно ограничила охват своего заключения в этом отношении;

Управление преобразованиями

e) Комиссия не смогла определить полную стоимость Инициативы «ПРООН-2001». ПРООН не указала величину основных расходов, произведен-

ных в рамках инициативы, хотя неосновные расходы в сумме 5 млн. долл. США можно отнести непосредственно на мероприятия по Инициативе «ПРООН-2001»;

Закупки

f) штаб-квартира ПРООН не создала базы данных возможных поставщиков, которая помогала бы ей в присуждении контрактов на товары и услуги. Помимо этого, ПРООН не проводила на систематической основе оценки деятельности подрядчиков;

g) в случае с 12 основными контрактами штаб-квартиры на общую сумму более 4,7 млн. долл. США с даты рассылки ПРООН приглашений принять участие в торгах или запросов о предложениях до даты подписания контракта проходило в среднем 195 дней;

Политика создания экологически чистых отделений

h) ПРООН еще не разработала стратегию рационального использования окружающей среды для своих внутренних операций;

Управление проектами в страновых отделениях

i) в страновых отделениях многие из рассматривавшихся проектов не проводились во временных рамках, предусматриваемых документом по проекту. В 10 случаях (39 процентов) осуществление проекта было начато с опозданием в среднем от одного до девяти месяцев, но в одном случае задержка составила четыре года;

j) в отношении проектов, финансируемых за счет прочих ресурсов, согласно стандартной практике ПРООН расходы не производятся до получения финансирования. Несмотря на это, по проектам, финансируемым одним основным донором, практикуется выплата донором части финансирования задним числом после сдачи проекта. Эти подходы несовместимы, и, соглашаясь на такое финансирование, ПРООН фактически принимала финансовые механизмы донора;

k) глубина и своевременность мониторинга и оценки проектов, проводящихся страновыми отделениями, различны, а по многим проектам отсутствуют целевые показатели в количественном выражении, которые позволили бы страновым отделениям проводить эффективный мониторинг;

Внутренние ревизии

l) в 1998–1999 годах общие расходы Управления ревизии и анализа результатов деятельности составили около 6 млн. долл. США без учета расходов на международный персонал. Эта сумма включала 2,3 млн. долл. США, выплаченных подрядчикам за работу по проведению проверок в трех регионах, 1,1 млн. долл. США командировочных расходов и 1,2 млн. долл. США выплат консультантам и за краткосрочное содействие;

m) Управление не хранит в течение длительного времени данных по системам контроля организации. Оно полагает, что в непрестанно меняющейся среде, в которой действует ПРООН, существует риск того, что такая постоян-

ная информация быстро устаревает. Кроме того, Управление не располагает всеобъемлющим руководством по ревизиям, в котором устанавливались бы нормы внутренней ревизии, рекомендуемые Институтом внутренних ревизоров;

n) Управление передало подряды на ревизии страновых отделений в регионах Африки, Азии и Тихого океана, арабских государств, Латинской Америки и Карибского бассейна четырем частным аудиторским фирмам. Хотя к подрядчикам, проводящим ревизию, предъявляется требование проводить тщательный анализ собственных рабочих документов и координировать и контролировать качество своих услуг, Комиссия отметила примеры некачественной работы подрядчиков по проведению ревизии.

Комиссия сделала рекомендации по укреплению процедур отчетности, совершенствованию мониторинга расходов и управления основными проектами, совершенствованию процедур закупок, улучшению исполнения мер политики по созданию экологически чистых отделений, расширению охвата подготовки персонала для внутренних ревизий и обеспечению документации и руководства по внутренним ревизиям более высокого качества.

Перечень основных рекомендаций Комиссии содержится в пункте 10 доклада.

A. Введение

1. Комиссия ревизоров проверила финансовые ведомости Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) за период с 1 января 1998 года по 31 декабря 1999 года. Проверка проводилась в соответствии со статьей XII Финансовых положений и правил Организации Объединенных Наций и приложения к ним и согласно общим нормам ревизии, используемым Группой внешних ревизоров Организации Объединенных Наций, специализированных учреждений и Международного агентства по атомной энергии (МАГАТЭ). Эти нормы требуют, чтобы Комиссия планировала и осуществляла проверку для получения разумных гарантий того, что в финансовых ведомостях не содержится неправильных сведений.

2. Проверка проводилась главным образом с той целью, чтобы дать Комиссии возможность составить мнение относительно того, были ли расходы, зафиксированные в финансовых ведомостях за период с 1 января 1998 года по 31 декабря 1999 года, произведены на цели, одобренные руководящими органами; были ли поступления и расходы надлежащим образом классифицированы и зафиксированы в соответствии с Финансовыми положениями и правилами; и правильно ли отражено в финансовых ведомостях ПРООН финансовое положение по состоянию на 31 декабря 1999 года. Проведенная Комиссией проверка включала общий обзор финансовых систем и внутреннего контроля, а также выборочную проверку бухгалтерской отчетности и другой подтверждающей затраты документации, которые она сочла необходимыми для формирования мнения о финансовых ведомостях ПРООН.

3. Помимо проверки счетов и финансовых операций Комиссия осуществляла проверки в соответствии со статьей 12.5 Финансовых положений и правил Организации Объединенных Наций. Эти проверки в основном касались эффективности финансовых процедур, внутреннего финансового контроля и, в целом, руководства и управления ПРООН. В течение двухгодичного периода 1998–1999 годов Комиссия рассмотрела следующие вопросы: управление проектами, закупки, управление преобразованиями и проведение в отделениях политики рационального использования окружающей среды.

4. Комиссия, как и ранее, сообщала результаты конкретных проверок в инструктивных письмах, содержащих подробные замечания и рекомендации руководству.

5. Настоящий доклад охватывает вопросы, которые, по мнению Комиссии, следует довести до сведения Генеральной Ассамблеи. Замечания Комиссии по всем вопросам, содержащимся в данном докладе, были сообщены ПРООН. ПРООН подтвердила факты, на которых основывались замечания Комиссии, и представила свои объяснения и ответы на запросы Комиссии.

6. Основные рекомендации Комиссии содержатся в пункте 10, ниже. Подробные выводы изложены в пунктах 12–204.

7. Своей резолюцией 52/212 B от 31 марта 1998 года Генеральная Ассамблея приняла рекомендации Комиссии ревизоров в отношении внесения улучшений в сферу осуществления ее рекомендаций, утвержденных Генеральной Ассамблеей, в соответствии с положениями, содержащимися в резолюции. Предложения Комиссии, препровожденные Ассамблее в записке Генерального секретаря (A/52/753, приложение), включают следующие основные элементы:

a) необходимость определения графиков осуществления рекомендаций;

b) указание ранга или должности конкретных сотрудников, отвечающих за осуществление рекомендаций;

c) создание эффективного механизма для укрепления надзора за осуществлением рекомендаций по итогам ревизии. Такой механизм может принять форму специального комитета, состоящего из старших должностных лиц, или возможно назначение координатора по вопросам ревизии и надзора.

Комиссия отметила, что ПРООН в целом соблюдала эти требования.

1. Предыдущие рекомендации, выполненные не полностью

8. В соответствии с пунктом 7 раздела А резолюции 51/225 Генеральной Ассамблеи от 3 апреля 1997 года Комиссия провела обзор принятых ПРООН мер по выполнению рекомендаций, содержащихся в докладах Комиссии за двухгодичный период, завершившийся 31 декабря 1995 года и ранее, и подтверждает, что все рекомендации были выполнены.

9. В соответствии с резолюцией 48/216 В Генеральной Ассамблеи от 23 декабря 1993 года Комиссия также провела обзор мер, принятых ПРООН по выполнению рекомендаций Комиссии, содержащихся в ее докладе о проверке за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1997 года. Подробные сведения о принятых мерах и о замечаниях Комиссии изложены в приложении I к настоящему докладу.

2. Основные рекомендации настоящего доклада

10. Комиссия рекомендует ПРООН:

a) обеспечить регулярные последующие действия по всем не полученным вовремя ревизионным отчетам, а также сосредоточить свои усилия на странах, где наиболее высок уровень национального исполнения (пункт 22);

b) завершить урегулирование основного счета, на который поступают взносы, и внести необходимые корректировки в свои финансовые записи (пункт 37);

c) в таких проектах, как «ПРООН-2001», определять приоритетность мероприятий и устанавливать измеримые целевые показатели и контрольные отметки, позволяющие осуществлять систематический контроль за ходом работ (пункт 55);

d) в будущем на стадии планирования таких проектов, как «ПРООН-2001», предусматривать финансирование всех предлагаемых мероприятий и определять общую сметную стоимость инициативы (пункт 59);

e) чтобы в будущих проектах, таких как «ПРООН-2001», управляющие проектов собирали данные и сообщали о всех имеющихся расходах, а управляющие центральной программы включали такую информацию в регулярные доклады о состоянии дел (пункт 61);

f) установить четкий график сроков выполнения заданий, не реализованных в ходе инициативы «ПРООН-2001» (пункт 70);

g) потребовать от всех страновых отделений изучить возможности согласования совместных контрактов на обслуживание с другими организациями системы Организации Объединенных Наций в качестве метода обеспечения потенциальной экономии денежных средств и повышения эффективности административного управления (пункт 75);

h) напомнить линейным подразделениям о необходимости своевременного подтверждения получения товаров и услуг (пункт 88);

i) создать базу данных по потенциальным поставщикам (пункт 92);

j) разработать более целостную систему контроля) за исполнением поставщиками обязательств (пункт 94);

k) провести экономический анализ затрат и выгод и оценить ту экономию, которую может принести разработка политики в отношении закупок с учетом экологических требований (пункт 123);

l) продолжить выполнение рекомендаций, представленных в докладе 1998 года по вопросам потребления электроэнергии и воздействия состояния зданий FF и DC1 на окружающую среду (пункт 128);

m) усовершенствовать свою систему контроля за использованием бумаги в различных подразделениях, определить в качестве цели на будущее сокращение количества используемой бумаги и установить нормы пользования копирами и принтерами, обеспечив, например, чтобы все такие машины заранее были налажены на печать на обеих сторонах листа (пункт 135);

n) страновым отделениям обеспечивать представление учреждениями-исполнителями ежеквартальных отчетов о ходе выполнения проектов, а ПРООН — принимать срочные меры по исправлению положения в тех случаях, когда график выполнения проектов нарушается (пункт 140);

o) использовать вспомогательный инструмент управления финансовой информацией для внедрения более реалистичных систем планирования и осуществления контроля за своевременностью выполнения проектов (пункт 143);

p) обеспечить, чтобы во всех проектных документах и в документах, связанных с их пересмотром, содержалась информация, касающаяся общей стоимости затрат по смете с разбивкой на подразделы и этапы выполнения всего проекта в целом и общей стоимости затрат по смете с разбивкой по видам задач или подзадач (пункт 145);

q) разрабатывать планы проектов лишь на основе обеспеченного финансирования (пункт 147);

r) обеспечить наличие во всех проектах количественных и поддающихся измерению показателей результатов деятельности или целевых заданий и определять прогресс, достигнутый в осуществлении проекта, на

основе этих критериев и обеспечить, чтобы страновые отделения проводили регулярные мониторинг и оценку в соответствии с руководящими принципами ПРООН (пункт 153);

s) потребовать от Управления ревизии и анализа результатов деятельности обеспечить получение каждым сотрудником достаточной подготовки с целью сохранения организацией технической компетентности (пункт 166);

t) потребовать от Управления ревизии и анализа результатов деятельности осуществлять последующие мероприятия по отчетам о семинарах-практикумах по контрольной самооценке и по мере возможности использовать эту информацию для пополнения своих оценок рисков и планирования проведения ревизий (пункт 178);

u) потребовать от Управления ревизии и анализа результатов деятельности составить документированное описание основных систем и механизмов внутреннего контроля и хранить эту информацию в постоянных досье для содействия проведению последующих ревизий (пункт 189); и

v) потребовать от Управления ревизии и анализа результатов деятельности подготовить руководство по проведению внутренних ревизий, которое обеспечивало бы основу для его функционирования в будущем (пункт 191).

11. Прочие рекомендации Комиссии приводятся в пунктах 41, 42, 64, 67, 72, 79, 97, 102, 106, 117, 118, 125, 131, 149, 162, 171, 174, 177, 181, 186, 194, 199 и 203.

B. Финансовые вопросы

1. Стандарты учета системы Организации Объединенных Наций

12. Комиссия произвела оценку степени соответствия финансовых ведомостей ПРООН за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года, стандартам учета системы Организации Объединенных Наций. В настоящем обзоре отмечается, что представление финансовых ведомостей в целом отвечает этим стандартам.

2. Расходы на осуществление программ, произведенные правительствами и учреждениями-исполнителями

13. Финансовые ведомости включают подробные сведения о расходах, произведенных по поручению ПРООН учреждениями-исполнителями и правительствами. Эта информация основывается на заверенных годовых ведомостях расходов, представляемых ПРООН каждый год. В отношении каждого исполняемого национальными силами проекта ПРООН подготавливает сводный доклад об исполнении с указанием всех расходов, произведенных в течение года. Такой доклад направляется соответствующим правительствам на утверждение независимыми ревизорами, чьи ревизионные отчеты направляются в ПРООН.

14. Учреждения системы Организации Объединенных Наций должны представлять финансовую ведомость по каждому проекту, который они осуществляют по поручению ПРООН. Эти ведомости подкрепляются ревизионными отчетами или письмами собственных внешних ревизоров учреждений, подтвер-

ждающими правильность данных. Ревизионные отчеты и письма о правильности данных имеют целью подтвердить, что средства ПРООН тщательно учитываются и расходуются надлежащим образом.

15. Комиссия полагается на работу других внешних ревизоров, как это видно из ревизионных отчетов и писем о правильности данных, в отношении получения надлежащих гарантий того, что средства, ассигнованные учреждениям-исполнителям и правительствам и учтенные в финансовых ведомостях ПРООН, расходуются надлежащим образом на проекты ПРООН и целевых фондов ПРООН. В 1998–1999 годах в рамках этих механизмов учреждениями-исполнителями системы Организации Объединенных Наций и правительствами было израсходовано 3,568 млрд. долл. США.

Ревизионные отчеты, полученные от учреждений-исполнителей

16. ПРООН сообщила, что за 1998–1999 годы по ее поручениям учреждения-исполнители системы Организации Объединенных Наций произвели расходы на сумму 668 млн. долл. США. Комиссия отметила расхождения между суммами расходов, о которых сообщили учреждения, и суммами, отраженными в финансовых ведомостях ПРООН.

17. В 1998 году и ранее ПРООН снабжала учреждения-исполнители ежеквартальными балансами оперативного фонда. Из-за проблем с отчетностью, вызванных введением в действие Комплексной системы управленческой информации (КСУИ), ПРООН не предоставила учреждениям эти балансы в 1999 году и оказалась не в состоянии снабдить их балансами на конец года до 24 февраля 2000 года. Эти балансы не были готовы из-за задержки с введением данных в КСУИ, и ПРООН не выпустила полных и точных вариантов до 12 апреля 2000 года. Тридцати учреждениям необходимо представить ПРООН согласование этого баланса с состоянием их собственных средств, которое оценивается их ревизорами.

18. На 7 июля 2000 года из-за несвоевременного выпуска балансов оперативного фонда 10 учреждений-исполнителей не смогли представить ПРООН обоснований по примерно 20 млн. долл. США. В результате Комиссия не располагала достаточными аудиторскими сведениями, для того чтобы сделать заключение по этим расходам. В 20 полученных обоснованиях учреждения проводили согласование с неполным балансом оперативного фонда, разосланным 24 февраля 2000 года. В результате Комиссия отметила расхождение на 64 млн. долл. США между суммами, о которых сообщили учреждения-исполнители, и суммами, учтенными ПРООН. ПРООН не проводила полного анализа этих расхождений.

Ревизионные отчеты, полученные от правительств

19. В 1998–1999 годах на страновые отделения ПРООН в консультации с координирующими органами правительств была возложена ответственность за составление годовых планов проверки для обеспечения достаточно широкого охвата проверками в каждой стране. Управление ревизии и анализа результатов деятельности несло ответственность за координацию и сведение воедино отдельных планов проверок страновых отделений, а также за анализ результатов проверок.

20. В таблице 2 финансовых ведомостей ПРООН показано, что на проекты, исполняемые национальными силами, в 1998—1999 годах было израсходовано 2,653 млрд. долл. США, что представляет увеличение на 27 процентов по сравнению с соответствующим показателем за предыдущий двухгодичный период. Помимо этого, сообщается о расходах по линии национального исполнения на сумму 226 млн. долл. США по проектам, финансируемым из целевых фондов и прочих фондов, учрежденных ПРООН.

21. На 26 июня 2000 года ПРООН получила 1278 ревизионных отчетов за 1998 год и 901 — за 1999 год. После анализа отчетов Комиссия располагала достаточными гарантиями для обоснования расходов на сумму 2,156 млрд. долл. США по линии национального исполнения за рассматриваемый двухгодичный период. В отношении остатка средств, составляющего примерно 723 млн. долл. США, по которому ПРООН не получила ревизионных отчетов, Комиссия не располагала достаточными аудиторскими гарантиями и соответственно ограничила охват своего заключения, исключив эти расходы. Хотя это представляет увеличение на 203 млн. долл. США в абсолютном выражении по сравнению с 1996–1997 годами, когда Комиссия сообщила, что ревизионные отчеты не были получены в отношении 520 млн. долл. США, израсходованных по линии национального исполнения, Комиссия отмечает, что доля расходов по линии национального исполнения, охваченных ревизионными отчетами, увеличилась с 73 процентов в 1996–1997 годах до 75 процентов в 1998–1999 годах.

22. Комиссия отметила, что в 1998–1999 годах ПРООН не получила ревизионных отчетов по проектам в 63 странах, в том числе в пяти странах, где расходы по линии национального исполнения за двухгодичный период 1998–1999 годов в совокупности превышают 261 млн. долл. США. **Комиссия рекомендует ПРООН обеспечить регулярные последующие действия по всем не полученным вовремя ревизионным отчетам, а также сосредоточить свои усилия на странах, где наиболее высок уровень национального исполнения.**

23. В отношении 520 млн. долл. США, израсходованных по линии национального исполнения, по которым ПРООН не получила ревизионных отчетов в 1996–1997 годах, Комиссия оценила, в какой мере ПРООН впоследствии получила эти не поступившие вовремя ревизионные отчеты. Комиссия установила, что за это время ПРООН получила отчеты еще по 100 млн. долл. США, израсходованным по линии национального исполнения.

3. Финансовое положение

Регулярные ресурсы

24. Как показано в обзорной ведомости, общие расходы ПРООН за счет регулярных ресурсов в 1998–1999 годах — 1,692 млрд. долл. США — превышали ее общие поступления — 1,504 млрд. долл. США — на 188 млн. долл. США. Это превышение расходов над поступлениями, наряду с другими корректировками и трансфертами, сократило остаток средств ПРООН на 178 млн. долл. США — до 107 млн. долл. США. В 1996–1997 годах расходы за счет регулярных ресурсов превышали поступления на 157 млн. долл. США.

25. Хотя расходы сократились с 1,855 млрд. долл. США в 1996–1997 годах до 1,692 млрд. долл. США в 1998–1999 годах, основной причиной наблюдающего-

ся дефицита является продолжающееся сокращение добровольных взносов от правительств-членов по линии регулярных ресурсов. Взносы сократились с 1,609 млрд. долл. США в 1996–1997 годах до 1,427 млрд. долл. США в 1998–1999 годах. Правительства все чаще предпочитают поддерживать мероприятия ПРООН путем взносов в целевые фонды или в рамках совместного финансирования. ПРООН считает необходимость сбора регулярных ресурсов основной задачей на будущее и полагает, что повышение внимания, уделяемого исполнению проектов и демонстрации результатов работы, должно привести к увеличению размеров добровольных взносов по линии регулярных ресурсов.

26. Комиссия отмечает, что остаток средств по линии регулярных ресурсов на 31 декабря 1999 года — 107 млн. долл. США — был достаточен для финансирования общих расходов только приблизительно полутора месяцев. Комиссия обеспокоена тем, что, если расходы ПРООН будут и далее превышать поступления в таких же масштабах, как и в 1998–1999 годах, остатка средств будет недостаточно для поддержания теперешних уровней расходов.

27. Комиссия надеется, что ПРООН будет и далее осуществлять контроль за своим финансовым положением, для того чтобы обеспечить наличие нормального остатка средств по линии регулярных ресурсов.

Прочие ресурсы

28. Как показано в обзорной ведомости, общие поступления ПРООН по линии прочих ресурсов в 1998–1999 годах — 3,621 млрд. долл. США – превышали общие расходы — 3,506 млрд. долл. США — на 115 млн. долл. США. Превышение поступлений над расходами, наряду с прочими корректировками и трансфертами, увеличили остаток средств на 52 млн. долл. США — с 1,199 млрд. долл. США до 1,251 млрд. долл. США. В 1996–1997 годах поступления по линии прочих ресурсов превышали расходы на 331 млн. долл. США.

29. В 1998–1999 годах правительства продолжали увеличивать свои взносы в рамках совместного финансирования и в целевые фонды. Взносы по линии совместного финансирования возросли на 710 млн. долл. США и составили 2,452 млрд. долл. США, а взносы в целевые фонды возросли на 63 млн. долл. США и составили 604 млн. долл. США.

30. Общий объем расходов по линии прочих ресурсов также возрос по мере увеличения поступлений. Однако, если общий объем поступлений по линии прочих расходов в 1998–1999 годах увеличился на 28 процентов по сравнению с предыдущим двухгодичным периодом, общий объем расходов возрос на 40 процентов. ПРООН использовала 54 млн. долл. США превышения поступлений над расходами для создания оперативного резерва, с тем чтобы уменьшить свою уязвимость в отношении краткосрочных проблем с потоками наличности.

31. Комиссия с удовлетворением отметила, что ПРООН добилась увеличения уровня поступлений по линии прочих ресурсов, что дает ей возможность далее расширять расходы на осуществление программ.

4. Комплексная система управленческой информации

32. С 1 января 1999 года ПРООН заменила свою не учитывающую «проблему 2000 года» систему бухгалтерского учета КСУИ. В направленном 30 ноября

1998 года ПРООН письме Комиссия выразила свое беспокойство по поводу риска, связанного с внедрением новой системы, и рекомендовала ПРООН принять меры для сведения его к минимуму, на протяжении определенного времени параллельно используя КСУИ и существующую систему. Тем не менее ПРООН не смогла сделать это из-за нехватки средств. ПРООН столкнулась со многими трудностями при внедрении КСУИ, и эти проблемы уменьшили ее способность осуществлять эффективное управление и контроль за своими операциями на протяжении 1999 года. В частности, Комиссия отметила, что:

a) существуют сложности в установлении взаимосвязей между КСУИ и различными подсистемами. В результате ПРООН не смогла ввести финансовую информацию в КСУИ, что привело к накоплению объема необработанной информации, в особенности в отношении авизо внутренних расчетов и отчетов о расходах, получаемых от правительств. Хотя ПРООН планировала, что КСУИ вступит в действие 1 января 1999 года, ее ввод в эксплуатацию был задержан до апреля 1999 года. ПРООН смогла начать введение в эту систему большей части данных по расходам лишь с сентября 1999 года;

b) на протяжении 1999 года ПРООН была не в состоянии систематически или своевременно производить урегулирование разночтений в учете операций или проводить анализ своих промежуточных счетов. Такие урегулирования и анализ являются основными орудиями финансового контроля, и их отсутствие увеличивает для ПРООН риск финансовых убытков;

c) скопившийся объем необработанной информации и проблемы с разработкой пакета запросов помешали ПРООН своевременно и точно составлять отчеты по внутреннему управлению, финансирующим органам и другим организациям системы Организации Объединенных Наций;

d) аналогичным образом, эти проблемы помешали ПРООН представить Комиссии свои финансовые ведомости за двухгодичный период 1998–1999 годов к 30 апреля 2000 года, в соответствии с Финансовыми положениями. Фактически ПРООН официально передала Комиссии полные финансовые ведомости лишь 14 июля 2000 года, хотя предварительные варианты в черновом виде представлялись ею с 26 июня 2000 года. Эти проблемы существенно задержали проведение Комиссией проверки финансовых ведомостей ПРООН.

33. Эти проблемы в 1999 году ослабили системы финансового контроля и потенциал ПРООН в отношении представления отчетности. Комиссия признает, что многие из проблем связаны с внедрением КСУИ. Тем не менее Комиссия отметила, что по сравнению с предыдущей системой бухгалтерского учета КСУИ дает ПРООН множество преимуществ в отношении сбора и представления финансовой информации, а также отчетности по ней.

34. Комиссия считает, что сложности, с которыми столкнулась Программа при внедрении КСУИ, послужат для ПРООН наглядным уроком при внедрении в будущем новых систем информационных технологий.

5. Представление финансовых ведомостей

35. Проблемы, возникшие при внедрении КСУИ, о которых говорилось выше, стали причиной ошибки в ведомости II.1 финансовых ведомостей. В этой ведомости задолженность Фонда Организации Объединенных Наций в области народонаселения показана в размере 33 872 000 долл. США. Это является завышением размера задолженности на 15 млн. долл. США и, соответственно, занижением суммы средств, находящихся в распоряжении ПРООН.

36. Как показано в примечании 2(i), за двухгодичный период 1998–1999 годов ПРООН произвела также несколько изменений в учетной политике, что привело к переформулировке некоторых сопоставимых показателей.

6. Урегулирования разночтений в учете операций

37. На момент подписания финансовых ведомостей ПРООН еще не завершила урегулирования своего основного банковского счета, на который поступают взносы. На 20 июля 2000 года оставалось 2763 записи, которые ПРООН еще предстояло скорректировать. Эти записи включали выплаты общим объемом 5 269 711 долл. США, показанные в учетных записях ПРООН, но не в счете прибылей и убытков; и выплаты общим объемом 5 828 766 долл. США, показанные в счете прибылей и убытков, но не в учетных записях ПРООН. Комиссия выражает беспокойство по поводу того, что через семь месяцев после окончания двухгодичного периода эти суммы не были скорректированы. Вследствие неопределенности в отношении этих нескорректированных сумм Комиссия ограничила охват своего заключения. **Комиссия рекомендует ПРООН завершить урегулирование основного счета, на который поступают взносы, и внести необходимые корректировки в свои финансовые записи.**

7. Имущество длительного пользования

38. Согласно пункту 49 Стандартов учета системы Организации Объединенных Наций, организации системы Организации Объединенных Наций должны отражать инвентарную стоимость оборудования длительного пользования, мебели и автотранспортных средств, а также метод ее оценки в одном из примечаний к финансовым ведомостям. Согласно финансовому правилу ПРООН 124.01, организация должна вести учет имущества и проводить инвентаризацию, для того чтобы обеспечить надлежащий контроль за таким имуществом.

39. ПРООН в 1993 году ввела систему инвентаризации страновых отделений, а в 1995 году — компьютеризированную систему инвентаризации штаб-квартиры. Стоимость имущества длительного пользования на 31 декабря 1999 года, как показано в примечании 2(g) к финансовым ведомостям, составляла 18,3 млн. долл. США по штаб-квартире и 73,8 млн. долл. США по страновым отделениям. В примечании 2(g) указано, что эта оценка произведена на основании полных издержек.

40. Комиссия считает, что ПРООН не всегда оценивала размеры этой стоимости на основании точной или полной информации. Например, ПРООН не смогла представить Комиссии точную разбивку по отдельным страновым отделениям стоимости имущества длительного пользования страновых отделений — 73,8 млн. долл. США. Организация вычислила стоимость имущества длитель-

ного пользования штаб-квартиры в 18,3 млн. долл. США, применив стандартные издержки к результатам инвентаризации физического наличия имущества, произведенной в течение двухгодичного периода. Эти стандартные издержки не отражают реальной стоимости или величины активов. Комиссия также отмечает, что ПРООН не произвела замены системы инвентаризации штаб-квартиры, несмотря на представленные Комиссии заверения по этому поводу по итогам проверки за двухгодичный период 1996–1997 годов.

41. **Комиссия рекомендует ПРООН потребовать от представителей-резидентов заверять точность результатов ежегодной инвентаризации страновых отделений и осуществлять контроль за результатами, с тем чтобы обеспечить их получение в полном объеме. Комиссия также рекомендует ПРООН провести анализ состояния товарно-материальных запасов штаб-квартиры и обеспечить, чтобы их инвентарные списки содержали реалистичные оценки всего оборудования. Комиссия далее рекомендует ПРООН интенсифицировать свои усилия для разработки соответствующей системы контроля за состоянием товарно-материальных запасов.**

8. Невыполняемые проекты

42. В своем докладе по финансовым ведомостям ПРООН за двухгодичный период 1996–1997 годов[1] Комиссия выразила обеспокоенность по поводу уровня авансированных правительствам средств (около 11,6 млн. долл. США), которые не были использованы в течение более одного года. В 1998–1999 годах ПРООН проанализировала многие из этих авансов и произвела списание 4,1 млн. долл. США. Она выявила еще 4,7 млн. долл. США, которые требуют дальнейшего расследования. **Комиссия рекомендует ПРООН завершить этот анализ в течение 2000 года и списать все необходимые суммы.**

9. Резерв для размещения персонала на местах

43. В своих докладах по финансовым ведомостям ПРООН за 1994–1995[2] и 1996–1997[1] годы Комиссия выразила обеспокоенность по поводу управления Резервом для размещения персонала на местах. В 1996 году ПРООН выявила ряд остатков средств в ведомости активов и пассивов, которые либо были недостаточно представлены реальными активами, либо, в случае займов и ассигнований на ремонт, едва ли будут погашены. ПРООН соответственно выделила 14,1 млн. долл. США для покрытия этих потенциальных убытков, в счет которых в 1996–1997 годах она списала 2,6 млн. долл. США.

44. В 1998–1999 годах ПРООН списала в счет этой суммы еще 309 000 долл. США. Это относится к суммам, которые бывшие сотрудники в течение длительного времени оставались должны ПРООН в рамках программы аренды бытовых приборов. В соответствии с этой программой ПРООН обеспечивала персонал на местах бытовым оборудованием, за которое сотрудники платили организации арендную плату. На 31 декабря 1999 года в резерве оставалось 11,2 млн. долл. США.

---

[1] *Официальные отчеты Генеральной Ассамблеи, пятьдесят третья сессия, Дополнение № 5А* (A/53/5/Add.1), глава II.

[2] Там же, *пятьдесят первая сессия, Дополнение № 5А* (A/51/5/Add.1), глава II.

10. Поступления, происхождение которых не установлено

45. На 31 декабря 1999 года ПРООН сообщила о поступлениях в сумме 19,6 млн. долл. США, происхождение которых не было установлено. За 1994–1995 и 1996–1997 годы аналогичные суммы составляли 7,1 млн. долл. США и 13,4 млн. долл. США, соответственно. Эти поступления представляют собой взносы и прочие суммы, поступившие на банковские счета ПРООН, по которым ПРООН еще не установила источник средств или что они представляют. Комиссия обеспокоена увеличением объема этих поступлений неустановленного происхождения и соответствующей задержкой с применением этих сумм на цели, для которых они предназначаются донорами.

11. Списание потерь денежной наличности, дебиторской задолженности и имущества

46. ПРООН уведомила Комиссию, что за 1998–1999 годы она списала денежной наличности и дебиторской задолженности на 4 737 564 долл. США. Из этой суммы 4 118 581 долл. США относятся к не уплачиваемой в течение длительного времени дебиторской задолженности по линии правительств, которую, как считает ПРООН, не удастся взыскать. Еще 309 485 долл. США относятся к программе аренды бытовых приборов, по поводу которой Комиссия делает замечания в настоящем докладе. Остальные десять случаев, оцениваемые приблизительно в 309 498 долл. США, относятся к списанию, производимому отдельными страновыми отделениями.

47. ПРООН также уведомила Комиссию о произведенном ею в 1998–1999 годах списании имущества длительного пользования страновых отделений на общую сумму 3 513 174 долл. США по ценам приобретения. Она также произвела в 1998 году списание имущества длительного пользования штаб-квартиры на общую сумму 526 386 долл. США, но из-за возникших в системе сложностей не уведомила Комиссию о стоимости имущества, списанного в штаб-квартире в 1999 году.

12. Платежи ex-gratia

48. ПРООН сообщила о получении в 1998–1999 годах двух платежей ex-gratia на общую сумму 5640 долл. США.

C. Вопросы управления

1. Управление преобразованиями

История вопроса

49. Главной целью процесса управления преобразованиями в рамках Инициативы «ПРООН-2001» является концентрация внутренних возможностей ПРООН для обеспечения реализации намеченных мероприятий по четырем приоритетным направлениям, установленным Исполнительным советом в 1994 году: ликвидация нищеты, создание рабочих мест и устойчивых источников средств существования, улучшение положения женщин и восстановление окружающей среды. В 1997 году ПРООН развернула инициативу по управлению преобразованиями на фоне изменений во внешней обстановке, прежде всего с учетом сокращения поступления средств в организацию по линии основных

ресурсов, предоставляемых правительствами. В мае 1997 года был составлен план по управлению преобразованиями, в который в сентябре 1997 года были внесены коррективы. Подход ПРООН к управлению преобразованиями в дальнейшем конкретизировался и уточнялся в 1998 и в 1999 годах в рамках ежегодного процесса стратегического планирования. ПРООН собиралась осуществить инициативу по управлению преобразованиями к декабрю 1999 года.

50. Смена Администратора в июле 1999 года привела к тому, что ПРООН официально закрыла Инициативу «ПРООН-2001» и создала группу переходного периода, задачей которой являлась оценка того, как можно в дальнейшем развивать преобразования. В рамках процедур завершения Инициативы «ПРООН-2001» организация заказала проведение ее независимой оценки, которая была выполнена в октябре 1999 года.

51. Комиссия изучала процесс планирования управления преобразованиями при подготовке своего доклада за двухгодичный период 1996–1997 годов, а в рамках подготовки настоящего обзора далее исследовала вопросы реализации этих планов в штаб-квартире и в страновых отделениях.

Осуществление управления преобразованиями

Документы по осуществлению инициативы

52. В документах по осуществлению инициативы, принятых в мае и в сентябре 1997 года, были поставлены три широкие задачи:

a) наделение страновых отделений полномочиями, позволяющими им быстро и эффективно оказывать помощь в области развития;

b) повышение качества и воздействия программ и служб;

c) создание более слаженной, ответственной и экономически эффективной организации.

В апреле 1998 года эти цели были дополнительно конкретизированы с выделением шести основных задач: оказание поддержки страновым отделениям; совершенствование управления; пересмотр и обновление структурных подразделений; мобилизация ресурсов; усиление отчетности; и обеспечение поддержки в проведении реформ в рамках Организации Объединенных Наций.

53. В каждом плане предусматривались мероприятия, связанные с осуществлением шести общих задач, однако ни в одном из этих планов не указывалась ни относительная важность различных мероприятий, ни приоритетность задач. Таким образом, в планах отсутствовала дифференциация ключевых мероприятий, которые ПРООН должна провести для успешной реализации инициативы, и мероприятий, которые носят скорее вспомогательный характер.

54. Из перечня мероприятий, указанных в документах по осуществлению инициативы, 50 мероприятий не были подкреплены измеримыми целевыми показателями, а в трех случаях характеристика самого мероприятия была настолько неопределенной, что не позволяла провести надлежащее измерение. Так, например, первое мероприятие в майском документе называлось «перевод персонала для работы на местах в три этапа». При этом не указывалось, сколько сотрудников будет переводиться на новые места службы, в какие сроки должны быть проведены эти три этапа, какие расходы возникнут в связи с пе-

реводом персонала или какие измеримые целевые показатели будут применяться для контроля за ходом проведения этого мероприятия.

55. Комиссия рекомендует ПРООН в таких проектах, как «ПРООН-2001», определять приоритетность мероприятий и устанавливать измеримые целевые показатели и контрольные отметки, позволяющие осуществлять систематический контроль за ходом работ.

Расходы и ресурсы

56. В плане осуществления инициативы, составленном в мае 1997 года, были указаны только расходы на те мероприятия, которые ПРООН не могла профинансировать из средств регулярного двухгодичного бюджета. Дополнительные расходы были разбиты на две категории: расходы на общую сумму 2,5 млн. долл. США, которые можно покрыть за счет целевого фонда, финансируемого одним из правительств-доноров; и расходы на общую сумму 6,6 млн. долл. США, для покрытия которых требовалась мобилизация средств. В итоге общая расчетная сумма дополнительных расходов на реализацию инициативы по управлению преобразованиями составила 9,1 млн. долл. США.

57. В свой уточненный сентябрьский план ПРООН включила сметные расходы по семи видам деятельности, которые в предыдущем плане профинансированы не были. ПРООН также определила расчетную стоимость реализации Инициативы «ПРООН-2001» на уровне 18,1 млн. долл. США, что на 9 млн. долл. США превышает расчетный показатель, заложенный в майский план. Это увеличение сметы было вызвано в основном выделением дополнительно 4 млн. долл. США на финансирование схемы перемены карьеры, предусматривающей добровольное увольнение персонала, и еще 3,3 млн. долл. США на создание субрегиональных информационно-справочных центров. В уточненном плане были названы различные потенциальные источники финансирования Инициативы «ПРООН-2001», включая основной двухгодичный бюджет, целевой фонд неосновных средств и средства, которые еще предстоит мобилизовать.

58. В плане осуществления инициативы, составленном в мае 1997 года, не была определена сумма, выделяемая из бюджета основных ресурсов ПРООН для реализации программы преобразований. Между тем в сентябрьском плане 1997 года предусматривался ряд мероприятий, которые должны финансироваться из средств основного двухгодичного бюджета на общую сумму 9,8 млн. долл. США. В том же плане еще шесть мероприятий были названы как влекущие расходы, но там не были указаны расчетные суммы. Это означало, что многие задачи, порученные линейным руководителям, не обеспечивались для их выполнения конкретным бюджетом.

59. Комиссия рекомендует ПРООН в будущем на стадии планирования таких проектов, как «ПРООН-2001», предусматривать финансирование всех предлагаемых мероприятий и определять общую сметную стоимость инициативы.

60. Комиссия проверила 10 мероприятий по проведению преобразований в рамках «ПРООН-2001» и установила, что в целом ответственные управляющие располагали информацией о расходах, связанных с выполнением возложенных на них задач по управлению преобразованиями, однако они передавали эту информацию управляющим центральной программы нерегулярно и непоследовательно. Управляющие центральной программы по реализации Инициативы

«ПРООН-2001» не проводили систематического анализа по оценке ресурсов, используемых при осуществлении инициативы в целом.

61. **Комиссия рекомендует, чтобы в будущих проектах, таких, как «ПРООН-2001», управляющие проектов собирали данные и сообщали о всех имеющихся расходах, а управляющие центральной программы включали такую информацию в регулярные доклады о состоянии дел.**

62. В период с 1995 по 1999 год одно из правительств предоставило ПРООН в общей сложности 8,6 млн. долл. США на цели совершенствования внутренних административных процедур и управленческих методов. Из этих денег ПРООН первоначально выделила 1,8 млн. долл. США для финансирования мероприятий по линии «ПРООН-2001» (см. приложение II). К ноябрю 1999 года этот целевой фонд внес 2,5 млн. долл. США на осуществление инициативы «ПРООН-2001».

63. Для привлечения дополнительных средств в октябре 1998 года ПРООН создала еще один целевой фонд, специально предназначенный для финансирования деятельности в рамках инициативы «ПРООН-2001». По состоянию на декабрь 1999 года контрольные показатели фонда возросли с 6,6 млн. долл. США в мае 1997 года до 10,1 млн. долл. США. Это было сделано с целью финансирования следующих пяти видов деятельности по управлению преобразованиями:

a) расширение полномочий страновых отделений. Бюджет на эту деятельность составил 4 млн. долл. США, но это не было соотнесено с какой-либо конкретной суммой ни в одном из документов по осуществлению инициативы. К декабрю 1999 года на это мероприятие фонд мобилизовал 660 тыс. долл. США и продолжал искать дополнительные средства;

b) укрепление потенциала ПРООН по оказанию помощи странам в кризисных ситуациях. Бюджет на эту деятельность составил 1,8 млн. долл. США по сравнению с первоначальной сметой в сентябрьском плане 1997 года, которая составляла 600 тыс. долл. США. Это мероприятие не предусматривалось майским планом 1997 года. По состоянию на декабрь 1999 года фонд мобилизовал 330 тыс. долл. США в поддержку этого проекта;

c) повышение эффективности административной и финансовой деятельности. Бюджет на эту деятельность составил 1 млн. долл. США, но это не было соотнесено с какой-либо конкретной суммой ни в майском, ни в сентябрьском плане. По состоянию на декабрь 1999 года ПРООН не мобилизовала средств на это мероприятие;

d) управление информацией, поступающей из страновых отделений. Бюджет на эту деятельность составил 1,9 млн. долл. США, в счет которых фонд мобилизовал 1,5 млн. долл. США. Бюджет не был соотнесен с какой-либо конкретной суммой ни в майском, ни в сентябрьском плане;

e) развитие высшего управленческого звена. Бюджет на это мероприятие составил 1,4 млн. долл. США. Этот вид деятельности был соотнесен с предлагаемой в бюджете суммой в 4 млн. долл. США в планах по осуществлению инициативы. По состоянию на декабрь 1999 года фонд не мобилизовал средств на этот вид деятельности.

Указанные выше виды деятельности (c) и (d) не были включены ни в один из планов по осуществлению инициативы, а остальные три вида деятельности не имели первоначальных смет расходов. К декабрю 1999 года фонд получил примерно 2,5 млн. долл. США, и ему еще предстоит изыскать 7,6 млн. долл. США. Для двух из пяти проектов средств не было мобилизовано.

64. **Комиссия рекомендует ПРООН уточнить состояние осуществляемых в рамках «ПРООН-2001» видов деятельности с учетом того, что инициатива «ПРООН-2001» была официально завершена, и при необходимости подкрепить эти виды деятельности требуемыми для их реализации конкретными бюджетами.**

65. Комиссия не смогла определить полную стоимость инициативы «ПРООН-2001». Если по линии неосновных средств на мероприятия «ПРООН-2001» можно было непосредственно отнести расходы в сумме 5 млн. долл. США, то сумма расходов из основных средств бюджета, использованных для финансирования инициативы, в отчетах ПРООН не была отражена. При том что целевому фонду инициативы «ПРООН-2001» еще предстоит изыскать 7,6 млн. долл. США, общая сметная сумма расходов по линии неосновных средств, необходимых для полной реализации инициативы, составила 12,6 млн. долл. США. Комиссия считает, что эта сумма занижает фактическую стоимость программы, поскольку ПРООН не определила сумму средств основного бюджета, используемых для ее поддержки и развития.

Процедуры отчетности и контроля

66. Несмотря на то что в планах осуществления деятельности ответственность за каждый ее вид возлагалась на то или иное подразделение, ПРООН не распределила ответственность за отдельные виды деятельности на конкретных сотрудников. В 28 случаях ответственными за одно и то же мероприятие в планах значились два или три подразделения. Комиссия считает, что это привело к отсутствию четкой структуры подотчетности.

67. ПРООН направляла Исполнительному совету периодические доклады о ходе реализации Инициативы "ПРООН-2001", а также подготовила шесть докладов о состоянии проектов этой программы. В этих докладах освещался ход проведения 53 мероприятий по шести основным направлениям, определенным в апреле 1998 года. В них не содержалось данных о расходах на мероприятия «ПРООН-2001» и использовалось всего лишь 19 измеримых контрольных показателей для оценки в общей сложности 53 мероприятий. Например, задачей одного из мероприятий было изменение в обратную сторону соотношения 60 : 40 применительно ко времени, расходуемому на административную работу и на работу по программам в страновых отделениях, а в другом мероприятии ставилась задача соблюдения пятидневного срока при подготовке ответов на запросы, поступающие из штаб-квартиры. При этом ПРООН не соотносила систематически эффективность работы с установленными показателями в порядке проведения контроля. Подобный итоговый доклад ПРООН подготовила в августе 1999 года. **Комиссия рекомендует ПРООН при проведении таких проектов, как «ПРООН-2001», назначать конкретных лиц, ответственных за выполнение мероприятий, и осуществлять периодический контроль за соблюдением показателей для незамедлительного выявления проблем и принятия любых необходимых мер по исправлению положения.**

68. Комиссия отметила хорошую постановку контроля и отчетности в одной области, где она проводила проверку, — создание субрегиональных информационно-справочных центров и Всемирного центра связи. В рамочном документе четко излагаются потребности в отношении укомплектования персоналом и бюджета, который будет необходим для создания системы субрегиональных информационно-справочных центров, и устанавливаются исходные показатели, в соответствии с которыми организация может определять объем мобилизуемых ресурсов и осуществлять контроль за расходами. Руководство предоставляло отчетность о расходовании средств каждые шесть месяцев и проводило анализ расходов по различным статьям, таким как расходы на персонал, командировочные и суточные. Руководство также установило внутренние контрольные показатели по пяти направлениям работы в рамках проекта для осуществления контроля за формированием этой системы. Комиссия приветствует такие образцы надлежащей практики.

Результаты, достигнутые в ходе осуществления «ПРООН-2001»

69. Комиссия рассмотрела ряд мероприятий, включенных в планы по осуществлению инициативы, которые были составлены в мае и сентябре 1997 года. В частности, Комиссия рассмотрела эффективность осуществления инициативы по пяти ключевым контрольным показателям, установленным в майском плане. Результаты анализа приводятся ниже:

a) создание до 17 субрегиональных информационно-справочных центрови Всемирного центра связи в Бюро по вопросам политики. К декабрю 1999 года ПРООН в полном объеме создала шесть субрегиональных информационно-справочных центров и частично учредила еще три. Был также создан Всемирный центр связи. ПРООН считает, что на данном этапе оптимальное количество субрегиональных информационно-справочных центров составляло бы 10–12. На создание центров выделялось примерно 6,5 млн. долл. США (90 процентов — из основного бюджета);

b) разработка положений о полномочиях, которые охватывали бы мандаты и функции подразделений и должностные инструкции сотрудников. По состоянию на декабрь 1999 года ПРООН завершила разработку положений о полномочиях представителей-резидентов, заместителей представителя–резидента и директоров оперативных программ, однако этого не было сделано в отношении каких-либо иных сотрудников страновых отделений или должностей в штаб-квартире. ПРООН не представляла бюджета по этому мероприятию или каких-либо отчетов о расходовании средств;

c) упрощение руководств по проведению программ и финансовой деятельности. ПРООН обновила Руководство по программам и официально выпустила эту инструкцию в марте 1999 года. В январе 2000 года ПРООН также представила Исполнительному совету новый свод финансовых положений и правил, которые вступили в действие в апреле 2000 года. Новое Финансовое руководство было выпущено 15 июня 2000 года;

d) разработка и использование показателей эффективности управления и хода осуществления программ и усиление надзорных функций региональных бюро. По состоянию на декабрь 1999 года ПРООН еще не завершила рассмотрение проекта перечня показателей эффективности работы страновых отделе-

ний, но после утверждения этих показателей она была готова представить новую систему взвешенных оценочных ведомостей;

е) завершение перевода персонала в страновые отделения и в субрегиональные информационно-справочные центры. Хотя в планах осуществления инициативы, составленных в мае и сентябре 1997 года, это не указано, ПРООН установила целевой показатель перевода 25 процентов всех сотрудников и должностей из штаб-квартиры в отделения на местах. Этот показатель не был достигнут, и новый Администратор сохранил данную задачу в планах работы на 2000–2003 годы, представленных Исполнительному совету в январе 2000 года. В марте 2000 года ПРООН разработала планы, в которых предусматривалось сокращение персонала в штаб-квартире на 26 процентов и определялось, в каких подразделениях будут произведены изменения.

70. **Комиссия рекомендует ПРООН установить четкий график сроков выполнения заданий, не реализованных в ходе Инициативы «ПРООН-2001».**

Управление преобразованиями в страновых отделениях

Взаимодействие с другими организациями системы Организации Объединенных Наций

71. Одна из основных задач процесса управления преобразованиями состояла в обеспечении более тесного взаимодействия в рамках системы Организации Объединенных Наций как на стратегическом, так и на оперативном уровне. В рамках инициативы «ПРООН-2001» была внедрена концепция разработки организациями системы Организации Объединенных Наций, работающими в разных странах, общих страновых оценок и рамочных программ по оказанию помощи в целях развития, а также мер по гармонизации их программных циклов. Эти инициативы были направлены на обеспечение более тесной координации деятельности различных учреждений Организации Объединенных Наций, правительств соответствующих стран, а также других учреждений. На стратегическом уровне, по мнению Комиссии, страновые отделения в целом предпринимали усилия по налаживанию прочных отношений с другими организациями системы Организации Объединенных Наций, а также внутри страны вообще. В таблице 1 показан прогресс, достигнутый 11 страновыми отделениями, которые посетила Комиссия.

Таблица 1

Прогресс в расширении взаимодействия с организациями системы Организации Объединенных Наций

Общие страновые оценки	Девять из 11 страновых отделений завершили составление общих страновых оценок. Только два еще не приступили к этой работе.
Рамочная программа Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития	Пять из 11 страновых отделений завершали внедрение рабочных программ Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития, а шесть еще не приступили к этой работе.
Гармонизация программных циклов	В одной стране уже осуществлена гармонизация программных циклов, а в шести странах установлены сроки завершения гармонизации. В остальных странах гармонизация программных циклов затрудняется ведущимися военными действиями или нехваткой программных ресурсов.

72. Комиссия выявила недостатки в разработке графиков мероприятий, необходимых для завершения разработки общих страновых оценок или рамочных программ Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в области развития, и в обеспечении этих планов ресурсами, необходимыми для их осуществления. **Комиссия рекомендовала страновым отделениям улучшить порядок составления графиков, и отделения согласились с этой рекомендацией.**

73. Комиссия отметила, что 8 из 11 страновых отделений размещаются в тех же помещениях, что и некоторые другие учреждения Организации Объединенных Наций, работающие в стране. Еще одно страновое отделение собиралось переехать в совместно занимаемое помещение, и аналогичное предложение рассматривалось еще в одном отделении. Только одно страновое отделение не имело ни материальных, ни виртуальных связей с другими учреждениями Организации Объединенных Наций. Два отделения, уже размещавшиеся в тех же помещениях, что и другие учреждения Организации Объединенных Наций, предпринимали также шаги по созданию компьютеризованного виртуального служебного помещения, с тем чтобы установить более тесные связи с другими учреждениями.

74. Три страновых отделения объединились с другими учреждениями Организации Объединенных Наций и разработали общие контракты на приобретение таких услуг, как организация поездок и охрана помещений, что позволяет им экономить средства и повышать эффективность административного управления. В частности, одно страновое отделение разработало сложную программу использования совместных контрактов на обслуживание (вставка 1). Четыре других отделения начали изучать сферы, где можно было бы совместно пользоваться услугами.

Вставка 1
Совместное использование услуг

В рамках процесса управления преобразованиями в июле 1997 года в одном страновом отделении был разработан проект реформирования работы учреждений системы Организации Объединенных Наций. Первоначально проект предусматривал перестройку административных структур. Была создана межучрежденческая группа по вопросам оперативной деятельности, и были разработаны соглашения об общем обслуживании в таких сферах, как организация поездок, проживание в гостиницах и участие в мероприятиях, а также страховое и медицинское обслуживание. В проекте определялись меры, которые можно принять немедленно, и применялся принцип ведущего учреждения, согласно которому учреждению, обладающему наилучшими знаниями и опытом работы, поручается проведение соответствующей оперативной деятельности. В проекте указывалась в процентных показателях экономия средств по сравнению с действовавшими контрактами, но это страновое отделение не стало осуществлять контроль за фактической экономией финансовых средств.

75. Комиссия отмечает, что ПРООН с помощью Группы Организации Объединенных Наций по вопросам развития занимается разработкой руководящих принципов и стандартов в отношении совместных соглашений об обслуживании. **Комиссия рекомендует всем страновым отделениям изучить возможности согласования совместных контрактов на обслуживание с другими организациями системы Организации Объединенных Наций в качестве метода обеспечения потенциальной экономии денежных средств и повышения эффективности административного управления.**

Организационная структура отделений и кадровые вопросы

76. Комиссия отметила, что в пяти из 11 отделений, которые она посетила, были предприняты определенные шаги по реорганизации их структуры в рамках инициативы по управлению преобразованиями. В различных отделениях фундаментальность преобразований варьировалась — от мелких перестановок до полномасштабной перестройки организации работы на базе производственных команд. Наиболее радикальные изменения такого рода, произведенные в одном из страновых отделений, описываются ниже (вставка 2).

Вставка 2
Системная реорганизация отделения

Это страновое отделение отказалось от традиционного в ПРООН иерархического построения программ/оперативных звеньев и перешло на принцип организации труда по рабочим командам. В нем было создано семь производственных групп по основным тематическим направлениям, таким как вопросы проведения административных реформ и децентрализации, расширения продуктивной занятости, а также оказания поддержки системе Организации Объединенных Наций. Эти производственные команды были сформированы как из оперативных, так и из программных сотрудников, при-

чем отдельные сотрудники входили в состав нескольких тематических групп. Каждая производственная команда выбирала своего руководителя, и руководитель мог возглавлять только одну группу. Целью реорганизации было в максимальной мере совместно использовать знания и опыт сотрудников и добиться единого понимания задач в работе отделения. Оперативные сотрудники продолжали оказывать поддержку в таких ключевых областях, как работа систем бюджетного надзора и контроля по текущим финансовым и административным операциям.

77. Во всех страновых отделениях, которые посетила Комиссия, высказывалось мнение, что программа управления преобразованиями позволила поднять уровень ответственности и расширить полномочия, делегированные им штабквартирой. Наделение персонала более широкой ответственностью все отделения называли важным аспектом процесса управления преобразованиями. Во всех отделениях установлен порядок проведения регулярных совещаний старшего руководства и персонала, по крайне мере в четырех из них такие производственные совещания проводятся еженедельно. В восьми отделениях используется также практика проведения ежегодных выездных общих собраний для более активного вовлечения персонала в разработку стратегии отделения. В большинстве отделений сокращается роль международных сотрудников и предпринимаются шаги по наделению более высокой ответственностью местных сотрудников.

78. Все отделения выразили приверженность осуществлению в ходе управления преобразованиями задачи выделения 5 процентов рабочего времени на профессиональную подготовку персонала. Между тем, за одним исключением, контроль за достижением этого показателя в отделениях в целом не налажен. Большинство отделений находились еще на начальных этапах подготовки должностных инструкций для всех позиций, разрабатывая положения о полномочиях сотрудников и определяя на базе этого процесса потребности в профессиональной подготовке персонала. Как правило, в отделениях имелись планы подготовки персонала, хотя в двух отделениях такие планы не были полностью разработаны.

79. **Комиссия рекомендует всем страновым отделениям завершить разработку должностных инструкций и положений о полномочиях сотрудников по всем позициям и применять их для разработки соответствующих планов профессиональной подготовки персонала.**

Взаимодействие с внешними партнерами

80. ПРООН стремится использовать концепцию управления преобразованиями для того, чтобы в большей мере учитывать интересы клиентов и уделять основное внимание оказанию услуг. Она подчеркивает необходимость расширения круга контактов и налаживания прочных связей с внешними партнерами, в частности с правительствами принимающих стран, донорами, другими международными организациями, структурами гражданского общества и средствами массой информации. Она также подчеркивает роль и значение пропагандистской работы.

81. Помимо использования механизмов общих страновых оценок и рамочных программ Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях

развития отдельные страновые отделения стремятся в разнообразных формах осуществлять информационно-просветительскую деятельность для воздействия на общество страны, где они располагаются. Конкретными примерами надлежащей практики работы, которые были отмечены Комиссией, можно назвать следующие инициативы:

a) одно страновое отделение подчеркнуло важность оперативности и эффективности предоставления услуг, упорядочив административные и оперативные процедуры и делегировав персоналу проектов существенные полномочия в принятии решений;

b) одно страновое отделение за счет средств, полученных от административной деятельности по проектам, пригласило в страну ведущих специалистов по международной экономике и организационным вопросам для проведения семинаров, дебатов и практикумов с участием политических деятелей и ученых страны;

c) три страновых отделения в сотрудничестве с соответствующими министерствами разработали с учетом условий каждой страны подробные указания по осуществлению проектов национальными силами.

Комиссия приветствует эти образцы надлежащей практики.

2. Закупки

82. Производство закупок в ПРООН носит децентрализованный характер, и ими занимаются линейные подразделения и страновые отделения, хотя Межучрежденческое управление по снабжению и поставкам (МУСП) оказывает специализированные услуги по приобретению отдельных предметов, прежде всего автотранспортных средств, для ПРООН и других подразделений Организации Объединенных Наций. МУСП выступает также экспертом и консультантом ПРООН в вопросах осуществления закупок. Комиссия изучила осуществление закупок в штаб-квартире, МУСП и в страновых отделениях, которые она посетила.

83. Основными областями, которые Комиссия подвергла анализу, являлись:

a) соблюдение положений и правил ПРООН;

b) своевременность и оперативность заключения контрактов;

c) роль Консультативного комитета по закупкам.

84. В июле 1999 года ПРООН ввела в действие пересмотренную систему осуществления закупок, построенную на базе расширения максимального объема делегируемых полномочий и включения мер, направленных на повышение ответственности. В январе 2000 года Исполнительный совет утвердил пересмотренные финансовые положения и правила ПРООН, которые вступили в силу в апреле 2000 года и учитывали внесенные в порядок осуществления закупок изменения.

Закупки в штаб-квартире

85. Объем закупок, произведенных на административные цели штаб-квартирой ПРООН в Нью-Йорке, составил 10,5 млн. долл. США в 1998 году и 11,7 млн. долл. США в 1999 году. В таблице 2 показана разбивка произведен-

ных расходов. На практике, несмотря на децентрализованный характер закупок, при заключении наиболее крупных контрактов ведущую роль играли два подразделения штаб-квартиры — Отдел административного обслуживания и Отдел технического обслуживания.

Таблица 2
Расходы на закупки в штаб-квартире

	1998 год	**1999 год**
	(млн. долл. США)	
Услуги	8,1	8,3
Канцелярские принадлежности	0,9	0,9
Мебель и оборудование	1,5	2,5
Итого	**10,5**	**11,7**

Соблюдение положений и правил ПРООН

86. В штаб-квартире Комиссия рассмотрела десять крупных генеральных контрактов на предоставление товаров и услуг, связанных с уборкой помещений, ведением архивов и покупкой компьютерной техники. Комиссия проанализировала также 20 мелких заказов на поставку товаров и услуг, произведенных штаб-квартирой по поручению других подразделений. Комиссия установила, что в целом ПРООН соблюдает основные требования положений о порядке осуществления закупок.

87. Вместе с тем при проверке выборки мелких заказов на поставку товаров и услуг Комиссия не смогла подтвердить своевременность поставки всех товаров и услуг. В шести случаях в отчетной документации отсутствовали извещения о доставке, а еще в двух случаях не была отмечена дата доставки. Это не позволило ПРООН надлежащим образом проконтролировать работу поставщиков для обеспечения того, чтобы поставки производились в установленные договорами сроки. Комиссия отмечала аналогичный недостаток в своем анализе закупок за двухгодичный период 1992–1993 годов

88. **Комиссия рекомендует ПРООН напомнить линейным подразделениям о необходимости своевременного подтверждения получения товаров и услуг.**

89. Комиссия рассмотрела также контракт на поставку в течение трех лет канцелярских принадлежностей на общую расчетную сумму около 3,6 млн. долл. США, который оформлялся как совместный контракт на обслуживание нескольких учреждений Организации Объединенных Наций в Нью-Йорке, при ведущей роли Отдела закупок Секретариата Организации Объединенных Наций. Эта форма работы вызвала проблемы у пяти участвующих в контракте учреждений Организации Объединенных Наций (ПРООН, Секретариата Организации Объединенных Наций, Управления Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов, Детского фонда Организации Объ-

единенных Наций и Фонда Организации Объединенных Наций в области народонаселения). Эти учреждения подготовили общую документацию по оформлению запроса о предложениях и разработали процедуры оценки предложений, которые учитывали интересы всех сторон и были образцом наилучшей практики осуществления закупок в Организации Объединенных Наций. Вместе с тем отмечались постоянные задержки с заключением контракта. Первоначально ПРООН рассчитывала, что контракт вступит в действие в мае 1998 года, потом в декабре 1998 года, в январе 1999 года и в феврале 1999 года. И только в ноябре 1999 года контракт наконец-то был подписан, хотя ПРООН стала закупать канцелярские принадлежности у компании в начале июля 1999 года.

Оперативность и эффективность заключения контрактов

90. Комиссия проверила оперативность и эффективность процесса заключения контракта, изучив списки фирм и степень исполнения поставщиками договорных обязательств, а также время, затрачиваемое на завершение процесса заключения контракта.

Списки и оценка исполнительности поставщиков

91. Штаб-квартира ПРООН не имеет базы данных по потенциальным поставщикам для содействия присуждению контрактов на поставку товаров и услуг. Персонал, занимающийся снабжением, консультируется с существующими подрядчиками и другими учреждениями, базирующимся в Нью-Йорке, для составления списков возможных участников торгов, однако Комиссия отметила случаи, когда ПРООН не удалось вызвать у поставщиков достаточную заинтересованность. Занимающиеся закупками сотрудники не смогли получить достаточное количество предложений при заключении 2 из 10 крупных генеральных контрактов, которые были подвергнуты анализу Комиссией, и в результате Консультативный комитет по закупкам отклонил первоначальные рекомендации о выборе поставщиков и назначил проведение повторных торгов. Комиссия отмечала аналогичное отсутствие реестра поставщиков в своем обзоре за 1992–1993 годы.

92. **Комиссия рекомендует ПРООН создать базу данных по потенциальным поставщикам.**

93. Комиссия установила, что ПРООН не производила оценку исполнения обязательств поставщиками на систематической основе. Только в 2 из 10 генеральных контрактов, проверенных Комиссией, содержались положения, предусматривавшие обязательные сроки доставки или выполнения условий, и даже в этих случаях регулярная проверка их исполнения не осуществлялась. ПРООН не проводила какого-либо общего контроля или регистрации хода выполнения контрактов по таким показателям, как соблюдение договоренностей о цене, своевременность поставки товаров, точность и надежность исполнения поставок или количество полученных рекламаций.

94. **Комиссия рекомендует ПРООН разработать более целостную систему контроля за исполнением поставщиками обязательств.**

95. Комиссия отметила ряд случаев надлежащей практики контроля за исполнением контрактов. Так, при выполнении одного контракта ПРООН и подрядчик каждые две-три недели проводили совещания, на которых обсуждался ход работ и разрешались любые возникавшие проблемы. ПРООН также требовала

от некоторых поставщиков представлять информацию о степени завершенности поставок в виде периодических отчетов, в которых охватывались бы такие вопросы, как потребление товаров и услуг на уровне организации и отделов и соблюдение графика поставок. Комиссия приветствует эти образцы надлежащей практики.

Заключение контрактов

96. Комиссия установила, что при заключении штаб-квартирой 12 крупных контрактов на общую сумму свыше 4,7 млн. долл. США с даты направления ПРООН приглашений к участию в торгах или запросов о предложениях до даты подписания контракта проходило в среднем 195 дней. Максимальный срок составил 341 день, а минимальный — 29 дней. В анализе Комиссии не учитывается время на проведение подготовительной работы, такой как поиск потенциальных поставщиков или составление условий контракта, поскольку по этим аспектам отсутствуют точные даты.

97. **Комиссия рекомендует ПРООН установить нормативный срок для заключения контрактов, ввести графики сроков выполнения каждого элемента процесса осуществления закупок и контролировать ход исполнения по этим показателям.**

98. Комиссия установила, что иногда ПРООН с опозданием рассматривала предложения или начинала проведение их оценки после истечения сроков подачи предложений. В шести случаях ПРООН начинала рассмотрение предложений не ранее чем через месяц после истечения срока их подачи, а в трех из этих случаев задержка составляла более двух месяцев. В семи случаях ПРООН начинала оценку предложений более чем через месяц, а в четырех из этих случаев задержка была свыше двух месяцев. В среднем срок, на который ПРООН задерживала рассмотрение и оценку предложений, составил 53 дня. Задержки во многом объясняются большим объемом работы по закупкам, которую ПРООН пришлось проделать до заключения официальных контрактов с 13 основными поставщиками услуг.

99. Период времени с первоначальной оценки предложений до окончательной рекомендации Консультативного комитета по закупкам существенно варьировался — от 4 до 209 дней. Комитет отклонил два контракта и вернул их на повторные торги, и этот процесс занял, соответственно, 136 и 127 дней. В третьем случае сотрудникам, занимающимся закупками, пришлось обращаться к фирмам, претендовавшим на получение подряда, для получения дополнительных пояснений, прежде чем они представили рекомендацию на утверждение Комитета, и это вызвало задержку в 74 дня.

100. Комиссия установила, что возникновению длительных задержек способствовали следующие основные факторы:

a) в приглашениях к участию в торгах не были четко сформулированы исходные условия контракта;

b) к участию в торгах не удалось привлечь достаточно большого числа поставщиков;

c) не была проведена полная техническая оценка предложений.

101. Бесперебойному заключению контрактов способствовали четкая формулировка условий контрактов, которые разрабатывались с привлечением специалистов той сферы, к которой относятся данные услуги, и использование стандартной сводной ведомости расценок, позволяющей производить прямые сопоставления стоимости основных элементов контрактов.

102. **Комиссия рекомендует ПРООН руководствоваться образцами надлежащей практики и обеспечивать использование в тендерах четких условий контрактов, а также, по возможности, применять стандартные сводные ведомости расценок при оценке поступивших предложений.**

Роль Консультативного комитета по закупкам

103. Основная роль Консультативного комитета по закупкам заключается в консультировании главного сотрудника по закупкам в вопросах, касающихся закупок. В течение двухгодичного периода 1998–1999 годов бóльшая часть работы Комитета была связана с оказанием консультативных услуг по контрактам, цена которых превышала 100 000 долл. США, а также с рассмотрением заявлений по поводу отказов в участии в конкурсах по контрактам ценой более 30 000 долл. США. В соответствии с новой инструкцией, изданной в конце июля 1999 года, эти предельные суммы были пересмотрены, что позволило повышать верхние границы в зависимости от объема закупок, совершаемых теми или иными управлениями или страновыми отделениями, а также для всех отделений поднять предельные суммы для отказов в участии в официальных торгах с 30 000 до 100 000 долл. США.

104. Согласно существующим требованиям, все страновые отделения и подразделения штаб-квартиры должны направлять свои заявки на закупки в Комитет, если эти заявки выходят за пределы делегированных им полномочий. В течение двухгодичного периода 1998–1999 годов Комитет получил 122 такие заявки от 53 страновых отделений.

105. Комиссия отметила, что распределение этих заявок было неравномерным. Так, 38 процентов всех заявок, представленных страновыми отделениями, пришлось на восемь отделений. В ходе командировки в одну из стран Комиссия обнаружила, что существующее там отделение начиная с 1993 года систематически не представляло в Комитет соответствующих заявок на закупки, хотя управляло большим портфелем проектов, требовавших серьезных закупок. В 1998 году его местный комитет по контрактам рассмотрел 181 заявку на сумму свыше 100 000 долл. США, а в период с января по сентябрь 1999 года — еще 67 таких заявок. Данное отделение опасалось, что, если оно будет направлять всю документацию по закупкам в штаб-квартиру, темпы его работы значительно замедлятся. На момент проведения ревизии это отделение вело со штаб-квартирой переговоры о расширении, согласно новым руководящим принципам осуществления закупок, делегированных ему полномочий до таких пределов, которые отражали бы возросший объем закупочной деятельности.

106. **Комиссия рекомендует ПРООН обеспечить представление Консультативному комитету по закупкам всеми страновыми отделениями всей закупочной документации, выходящей за пределы делегированных им полномочий.**

Закупочная деятельность страновых отделений

107. При посещении каждого странового отделения, а также работая в МУСП, Комиссия осуществляла выборочную проверку документации по закупочной деятельности. Всего Комиссия проверила 70 закупочных документов: 24 из них касались закупки предметов административно-хозяйственного назначения для нужд самих отделений, а 46 — приобретения товаров или оплаты услуг для целей выполнения проектов. Общая стоимость всех закупочных операций, проверенных Комиссией, составила примерно 32,7 млн. долл. США. Из этой общей суммы 25 млн. долл. США пришлось на закупочные операции, проверенные в одном страновом отделении.

108. Комиссия установила, что степень соблюдения собственных правил и стандартов Программы в отношении наилучшей практики является в целом высокой, хотя, как было выявлено, общим слабым местом в работе было отсутствие организации достаточно широких тендеров. В пяти отделениях все проверенные в выборочном порядке операции полностью отвечали ожидаемой практике. Особенно хорошую практику работы Комиссия отметила в одном отделении, где в целях ускорения подачи заявок используются прейскуранты, введенные в компьютер, и разработаны типовые формы документов для таких процессов, как сбор деловых предложений и уведомление о получении товаров.

Закупочная деятельность Межучрежденческого управления по снабжению и поставкам

109. Касаясь закупочной деятельности МУСП, Комиссия выражала обеспокоенность в связи с возможным увеличением заявок на приобретение транспортных средств со складов, стоимость которых может быть на 20 процентов выше, чем в случае прямых поставок с предприятий-производителей. В 1997–1998 годах отмечалось общее по всей системе Организации Объединенных Наций увеличение с 11,4 до 13,8 процента заявок на поставки со складов, которые были обработаны МУСП. И хотя в отношении ПРООН обработанные заявок на поставки со складов за этот же период сократились с 12 до 8 процентов, это не относилось к заявкам на поставки со складов, размещенным страновыми отделениями на основании информации из каталога МУСП, непосредственно у дилеров. Комиссия обеспокоена тем, что страновые отделения, возможно, предпочитают более дорогостоящий вариант поставок со складов, вместо того чтобы заблаговременно планировать свои закупочные потребности. Комиссия с удовлетворением отметила, что с тех пор МУСП получило разрешение на исключение варианта заказа транспортных средств со складов из каталога автотранспортных средств для использования на местах.

110. Комиссия отметила, что, несмотря на широкое использование подготовленных МУСП каталогов автотранспортных средств в рамках всей системы Организации Объединенных Наций, имеются и другие возможности получения дополнительной эффективной экономии за счет дальнейшего развития таких механизмов, как проведение переговоров с крупными фирмами-производителями и размещение у них прямых заказов. На момент проведения ревизии МУСП было близко к достижению договоренности относительно закупки транспортных средств по поручению Фонда Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА) и Детского фонда Организации

Объединенных Наций (ЮНИСЕФ) и намеревалось еще более укреплять сотрудничество с Отделом закупок Организации Объединенных Наций, который закупает автотранспортные средства по поручению Секретариата, включая Департамент операций по поддержанию мира. Комиссия одобряет усилия ПРООН в плане изыскания возможностей по обеспечению максимальной эффективности закупок.

3. Политика создания экологически чистых отделений

111. И в штаб-квартире ПРООН, и в ее страновых отделениях Комиссия изучала вопросы создания экологически чистых отделений, оценивая степень приверженности ПРООН политике создания экологически чистых отделений или стратегии рационального использования окружающей среды и проведения ее в жизнь. Помимо этого Комиссия изучила, какие виды местных экологических инициатив реализуются в настоящее время в штаб-квартире и местных отделениях. Подход Комиссии в вопросах охраны окружающей среды основывается на международном стандарте, который принят в связи с концепцией устойчивого развития предпринимательской деятельности (ISO 14001).

112. ПРООН выступила со своей инициативой по созданию экологически чистых отделений в июне 1997 года. Центром развития этой инициативы стала штаб-квартира ПРООН, где ею была создана Целевая группа по превращению ПРООН в экологически чистую организацию, в задачи которой входило осуществление практических мер по охране окружающей среды на основе собственной практики.

Учет вопросов охраны окружающей среды и устойчивого развития

113. ПРООН подтвердила свою неизменную приверженность экологической проблематике в своем заявлении с изложением миссии, а Исполнительный совет ПРООН включил в ряд принятых им решений вопросы охраны окружающей среды и устойчивого развития. Совет определил сферу рационального использования окружающей среды и природных ресурсов как область, в которой он должен укреплять национальный потенциал и определил в качестве центральных четыре направления деятельности в соответствии с мандатом Программы, одним из которых является охрана окружающей среды.

114. Комиссия установила, что в рамках ПРООН пока не принята стратегия рационального использования окружающей среды в отношении ее регулярной деятельности, не были распространены комплексные руководящие принципы для всех структур организации; не была также представлена какая-либо официальная политика этой организации в области охраны окружающей среды на утверждение ее Совету. В рамках инициативы по созданию экологически чистых отделений были предприняты некоторые шаги в области экологии, однако ПРООН не сообщала на систематической основе о своей практической деятельности в области охраны окружающей среды и по ее подразделениям не проводилась комплексная оценка возможных рисков для окружающей среды. Кроме того, ПРООН не разработала систему задач, целей и рабочих показателей, на основании которых можно было бы измерять воздействие, оказываемое на состояние окружающей среды ее внутренней деятельностью. Отсутствовала у нее и программа подготовки персонала по вопросам охраны окружающей среды, и не производилось систематического планирования в отношении тех

видов деятельности, которые потенциально неблагоприятны для окружающей среды.

115. В рамках проекта при поддержке одного из международных учреждений, занимающихся вопросами развития, в апреле 1999 года ПРООН начала разработку стратегии рационального использования окружающей среды. Цель этого проекта заключалась в том, чтобы разработать и ввести в действие такую стратегию, которая оказывала бы влияние на политику, процедуры и методы ПРООН в целом, в том числе и на повседневные процессы управления внутри организации и ее оперативные программы. В ПРООН надеются, что к сентябрю 2000 года удастся принять решение об утверждении такой стратегии.

116. Как отметила Комиссия, организационные рамки данного проекта свидетельствуют о том, что внутренние мероприятия по превращению ПРООН в экологически чистую организацию составят лишь малую часть работы. Бóльшая же часть проекта посвящена главным образом тому, чтобы надлежащим образом учитывать задачи охраны окружающей среды при осуществлении деятельности по программам и проектам. На этапе имплементации задача по превращению ПРООН и всей системы Организации Объединенных Наций в экологически чистые организации отодвинута на 14 место в перечне, состоящем из 20 задач. Комиссия выражает обеспокоенность по поводу того, что в этом проекте не придается достаточно приоритетного значения мероприятиям внутри самой ПРООН.

117. Несмотря на то что Комиссия приветствует усилия, предпринимаемые Программой в плане разработки стратегии рационального использования окружающей среды, **она рекомендует ей уделить более пристальное внимание и придать большее значение вопросам охраны окружающей среды в рамках ее внутренней деятельности. Комиссия также рекомендовала, чтобы в ходе работы над стратегией рационального использования окружающей среды ПРООН учитывала ключевые элементы надлежащей практики, описанной в ISO 141001, в частности такие, как:**

a) утверждение стратегии на уровне Исполнительного совета;

b) проведение полной оценки экологических рисков;

c) документальное оформление методов организации охраны окружающей среды;

d) постановка задач и целей в области охраны окружающей среды при наличии поддающихся измерению показателей для оценки достигнутого прогресса;

e) регулярное представление Исполнительному совету докладов о ходе работы;

f) определение потребностей в плане подготовки персонала в вопросах охраны окружающей среды и обеспечение ресурсов для удовлетворения этих потребностей;

g) выполнение процедур внутренней ревизии или оценки, которые должны охватывать все виды деятельности, потенциально неблагоприятные для окружающей среды.

Комиссия с удовлетворением отмечает, что ПРООН намеревается рассмотреть рекомендации Комиссии в рамках проходящего в ПРООН процесса разработки стратегии рационального использования окружающей среды.

Инициативы по созданию экологически чистых отделений в штаб-квартире и страновых отделениях

118. На момент приезда ревизоров ни в МУСП, ни в страновых отделениях, которые посетила Комиссия, не было представленной в письменном виде официальной политики; лишь одно отделение провело в этом направлении большую работу и создало координационный центр по обеспечению дальнейшего прогресса в данной области. **Комиссия рекомендовала каждому отделению разработать свою официальную политику в области охраны окружающей среды и создать свой координационный центр по обеспечению дальнейшего прогресса в этом вопросе.** Комиссия с удовлетворением отмечает, что 11 отделений положительно откликнулись на эту рекомендацию и приступили к разработке политики создания экологически чистых отделений и организации координационных центров. Последнее, 12-е, страновое отделение также поддержало эту рекомендацию и обязалось выступить с соответствующими инициативами, как только позволят ресурсы.

119. Комиссия рассмотрела три основные области, которые охватывает инициатива по созданию экологически чистых отделений, а именно: закупки с учетом экологических требований, энергосбережение и управления помещениями, а также повторное использование материалов и оборудования.

Закупки с учетом экологических требований

120. Первые шаги в деле разработки политики в области закупок с учетом экологических требований ПРООН сделала в сентябре 1995 года, когда МУСП выпустило брошюру с изложением руководящих принципов, касающихся экологических факторов, которые следует учитывать при приобретении обычных видов офисного оборудования. В этой брошюре предусматривалось, что страновые отделения и подразделения штаб-квартиры должны тщательно проанализировать практику закупок товаров для их собственных нужд, а ПРООН следует выработать стратегию реализации вытекающих из анализа рекомендаций.

121. Комиссия обнаружила, что само МУСП не использует эту брошюру и что только в 4 из 11 посещенных Комиссией страновых отделений сослались на эту брошюру, когда был задан вопрос по поводу политики в отношении закупок с учетом экологических требований. Лишь одно страновое отделение активно использует данную брошюру. В других же отделениях отсутствуют какие-либо письменные инструкции и не применяются никакие контрольные перечни, на основании которых можно было бы удостовериться, что вопросы экологии решаются там на систематической основе.

122. В ПРООН предпринимаются усилия к тому, чтобы разработать политику в отношении закупок с учетом экологических требований, которую можно было бы распространить затем в масштабах всей организации. В середине 1998 года правительство одной из стран выступило с предложением выделить средства на проведение в сентябре 1999 года конференции по проблеме закупок с учетом экологических требований. Сначала ПРООН активно поддержала эту идею, однако в феврале 1999 года было принято решение, что проведение такой кон-

ференции не будет иметь смысла, пока ПРООН не сформулирует собственную политику в области закупок с учетом экологических требований. Консультант, нанятый ПРООН первоначально в целях организации конференции, был затем переориентирован на разработку такой политики. В июле 1999 года этот консультант подготовил обзорный документ, в котором излагались различные варианты осуществления закупок с учетом экологических требований и определялись те области, в которых еще предстояло многое сделать. Комиссия отметила, что с июля 1999 года ПРООН не приняла относительно рекомендаций, предложенных консультантом, никаких решений, которые способствовали бы прогрессу в деле разработки политики осуществления закупок с учетом экологических требований. Целевая группа по превращению ПРООН в экологически чистую организацию намеревалась изучить эти рекомендации в апреле 2000 года, а ПРООН планировала провести и завершить к сентябрю 2000 года исследование по их осуществимости, в рамках которого должна была быть определена степень детализации, требуемая в отношении руководящих принципов по процедурам и практике закупок с учетом экологических требований.

123. Комиссия полагает, что политика в отношении закупок с учетом экологических требований должна быть разработана ПРООН на высоком уровне. **Комиссия рекомендует ПРООН провести экономический анализ затрат и выгод и оценить ту экономию, которую может принести разработка политики в отношении закупок с учетом экологических требований.**

124. В середине 1999 года ПРООН назначила двух своих сотрудников, обладавших соответствующими знаниями и опытом в вопросах охраны окружающей среды и закупок с учетом экологических требований, в состав Консультативного комитета по закупкам. Однако Комиссия отметила, что к тому времени, когда документы по закупкам поступают в этот Комитет, те, кто их направляет, обычно уже завершают прием заявок на участие в торгах и процесс отбора их участников. На уровне страновых отделений ПРООН намеревается к декабрю 2000 года подготовить соответствующие рабочие документы и информационные материалы, в том числе руководящие принципы, типовые формы и/или модули, которые должны помочь персоналу учитывать экологические требования при проведении торгов и отборе кандидатур.

125. **Комиссия рекомендует ПРООН разработать рабочие документы и информационные материалы, которые должны помочь персоналу учитывать экологические требования на ранних этапах закупочного процесса.**

Политика в вопросах энергосбережения и управления помещениями

126. В своей деятельности Целевая группа по превращению ПРООН в экологически чистую организацию сосредоточила главное внимание на политике в вопросах энергосбережения и управления помещениями, поскольку здесь имеются большие потенциальные возможности добиться экономии средств и положительных результатов в области охраны окружающей среды. Она организовала две энергетические проверки на предмет потребления электроэнергии в помещениях штаб-квартиры, в результате которых выяснилось, что в этом отношении можно достичь большой экономии. Первая из таких проверок, проведенная в октябре 1996 года главным образом в служебных помещениях, расположенных по адресу 304 East 45th Street (здание FF), позволила выявить возможность ежегодной экономии электроэнергии в размере 72 тыс. долл. США, если будут заменены неэффективные системы электроосвещения и кондицио-

нирования. В ходе проверки оценочные расходы по этим капиталовложениям были установлены на уровне 194 тыс. долл. США; они должны окупиться за 2,7 года.

127. В мае 1998 года другая бригада провела еще более тщательный анализ потребления электроэнергии и общих экологических характеристик в здании FF и служебных помещениях по адресу 1 United Nations Plaza (здание DC1). Показатели в обоих этих зданиях оказались весьма невысокими как с точки зрения использовавшихся материалов при их строительстве, так и в плане их технических служб и были оценены на уровне самой низкой категории. Здание FF было также отнесено к самой низкой категории с точки зрения эксплуатации и управления им, а здание DC1 было отнесено к предпоследней в этом ряду категории. В докладе по результатам анализа было предложено 14 мер, которые ПРООН могла бы принять, чтобы перевести их в более высокую категорию по эксплуатации и управлению, и 11 мер — чтобы повысить категорию в отношении строительных материалов и технического обслуживания. Ко времени проведения ревизии ПРООН еще не удалось до конца выполнить эти рекомендации. Она активно изучала вопрос об объеме работы по модернизации зданий, но мало что сделала в плане выполнения рекомендаций, касавшихся практики управления помещениями и наиболее оптимального использования существующей инфраструктуры.

128. **Комиссия рекомендует ПРООН продолжить выполнение рекомендаций, представленных в докладе 1998 года по вопросам потребления электроэнергии и воздействия состояния зданий FF и DC1 на окружающую среду.**

129. В течение 1998 года ПРООН вела переговоры по вопросу о финансировании работ по модернизации здания FF. В декабре 1999 года ПРООН заключила соглашение о подробной разработке круга полномочий ввиду модернизации здания FF, а в марте 2000 года опубликовала объявление с приглашением подавать заявки на тендер. ПРООН предполагает, что работы по модернизации здания начнутся к концу 2000 года. Комиссия одобряет инициативу Программы по модернизации здания FF, что обещает большую экономию как в плане потребления электроэнергии, так и с точки зрения экономии финансовых средств.

130. Комиссия выявила, что в страновых отделениях предпринимается мало инициатив по реализации политики в области энергосбережения и управления зданиями. Лишь одно отделение провело подробное исследование по этому вопросу, попыталось официально оформить соответствующую политику и определить цели по сокращению потребления электроэнергии. Все остальные отделения указали, что они рекомендуют своим сотрудникам гасить свет и отключать другое неиспользуемое оборудование, но ни в одном из них не было документально оформленной политики в этой области, равно как отсутствовали какие-либо определенные цели. Ни одно из страновых отделений не вело переговоры с организациями, занимающимися управлением зданий, по поводу заключения договоров об оптимизации энергопользования. Комиссия принимает к сведению, что ПРООН в целях обеспечения единообразного подхода к этим проблемам планирует опубликовать к концу 2000 года руководящие принципы по вопросам экономии электроэнергии для страновых отделений.

131. **Комиссия рекомендует страновым отделениям учитывать вопросы эффективного использования электроэнергии при разработке своей политики по созданию экологически чистых отделений.**

Повторное использование материалов и оборудования

132. ПРООН начала предпринимать усилия в области повторного использования материалов и оборудования как в своей штаб-квартире, так и в большинстве страновых отделений. Целевая группа по превращению ПРООН в экологически чистую организацию представила штаб-квартире соответствующие инициативы, которые касаются главным образом старых компьютеров и использованной бумаги. Особенно успешной была работа по повторному использованию компьютеров. Координатор ПРООН по вопросам окружающей среды заключил договор с одной из компаний о том, что модернизирует старые компьютеры и передаст их в дар наиболее достойным. Таким образом ПРООН распределила 700 компьютеров, и теперь к этой схеме присоединились и другие базирующиеся в Нью-Йорке организации системы Организации Объединенных Наций, которые передали для модернизации еще 1800 компьютеров.

133. В 1997 году ПРООН провела экспериментальную кампанию по повторному использованию бумаги, в которую затем в ноябре 1998 года она вовлекла все подразделения своей штаб-квартиры, находящиеся в Нью-Йорке. В порядке развития этого плана ПРООН снабдила своих сотрудников настольными приемниками, предназначенными для сбора любого поддающегося переработке материала, определила на каждом этаже координатора по мероприятиям в области охраны окружающей среды и установила в различных помещениях соответствующие дни уборки. Только в ноябре 1997 года в подразделениях штаб-квартиры было собрано 750 мешков бумаги.

134. ПРООН не контролировала, сколько бумаги было отправлено на переработку, поскольку она не располагала ресурсами для организации системы подсчетов. Однако ПРООН могла бы широко использовать такую меру, как контроль за количеством новой бумаги, закупаемой ее подразделениями. Эти данные ПРООН может получать по каналам своей системы управления информацией, но делать это необходимо все же на систематической основе. Тем не менее в конце 1998 года ПРООН провела подсчет используемой бумаги, основываясь при этом на письменной документации и сведениях, полученных от поставщиков. Было установлено, что за год израсходовано 218 тонн (43,5 млн. листов) бумаги, однако разбивки по подразделениям произведено не было.

135. **Комиссия рекомендует ПРООН усовершенствовать систему контроля за использованием бумаги в различных подразделениях и определить в качестве цели на будущее сокращение количества используемой бумаги. Кроме того, Комиссия рекомендует ПРООН установить нормы пользования копирами и принтерами, обеспечив, например, чтобы все такие машины заранее были налажены на печать на обеих сторонах листа.** Комиссия с удовлетворением отметила, что Целевая группа по превращению ПРООН во экологически чистую организацию намеревалась заняться этими вопросами к июню 2000 года и принять план действий по их решению к сентябрю того же года.

136. В большинстве страновых отделений осуществляются те или иные инициативы по максимальному сокращению использования или переработке бума-

ги. Сводные данные по ситуации, с которой члены Комиссии столкнулись во время посещения ими 11 страновых отделений и МУСП, приводятся ниже:

a) Максимальное сокращение использования бумаги:

i) использование электронной почты. Все отделения сообщили о полезности использования электронной почты;

ii) сбор использованной бумаги и печатание на оборотных сторонах листов. Эти мероприятия активно осуществляются в двух отделениях; в шести отделениях эти мероприятия осуществляются недостаточно; а в четырех отделениях такие меры принимаются весьма слабо или не принимаются вовсе;

iii) создание электронных досье. В трех отделениях имелись оборудование и программное обеспечение для создания электронных досье (по крайней мере в том, что касается некоторых из документов), а в одном отделении планировали расширить существующую систему; в двух отделениях вопрос об использовании электронных досье находился на стадии рассмотрения; а в семи отделениях это почти или вовсе не применяется;

iv) фотокопирование или печатание на обеих сторонах листов. В одном отделении такая система была налажена очень хорошо; в пяти отделениях системы подобного рода были налажены менее хорошо; а в шести отделениях такие системы были налажены весьма слабо или вообще не налажены;

b) Переработка бумаги. В шести отделениях достаточно отлажена система сбора и переработки использованной бумаги; в двух отделениях такая система действует хуже; а в четырех отделениях она действует плохо либо вообще не действует.

c) Другие виды переработки или повторного использования материалов и оборудования. В двух отделениях отправляли на переработку стекло, консервные банки и изделия из пластмассы; в одном отделении для питья использовали не бумажные стаканчики, а фарфоровую посуду; в двух отделениях отправляли на повторное заполнение картриджи для тонеров; а в одном отделении органические отходы отправляли на переработку в удобрения.

137. Комиссия призывает все страновые отделения ПРООН продолжать предпринимаемые ими усилия по максимальному сокращению использования бумаги и максимальной переработке и повторному использованию материалов и оборудования с помощью мер, описанных выше.

4. Управление проектами на уровне страновых отделений

История вопроса

138. В целях установления того, соблюдаются ли руководящие принципы управления проектами ПРООН, Комиссия выборочно рассмотрела по нескольку проектов, реализуемых в каждом из 11 посещенных ею страновых отделений. Комиссия проверила 24 проекта общей стоимостью, согласно данным в оригинальной проектной документации, в 308 млн. долл. США. Из этой общей суммы 227 млн. долл. США приходилось на крупный проект, осуществляемый в одном из страновых отделений. Комиссия также рассмотрела два региональ-

ных проекта, осуществляемых при управленческой поддержке со стороны штаб-квартиры, стоимость которых была оценена, согласно оригинальной проектной документации, приблизительно в 35 млн. долл. США. Комиссия изучила вопросы о том, выполняют ли отделения проекты своевременно и в рамках проектных смет, созданы ли в них надлежащие управленческие структуры и установлены ли линии коммуникаций, необходимые для выполнения проектов, и своевременно ли они контролируют и оценивают ход выполнения проектов.

Выполнение проектов своевременно и в рамках проектных смет

139. В проектной документации страновые отделения указывают предполагаемую продолжительность проекта и срок начала его выполнения. Комиссия отметила, что многие из рассмотренных проектов не выполняются в сроки, первоначально обозначенные в проектной документации. В отношении десяти проектов (39 процентов) имели место задержки с началом их выполнения от одного до девяти месяцев, а по одному проекту такая задержка составила четыре года (вставка 3). Комиссия также отметила, что при осуществлении двух проектов, начавшихся, правда, точно или почти точно в запланированные сроки, возникали серьезные задержки с достижением любых существенных целей, обозначенных в проектной документации. Кроме того, в ряде случаев задержки возникали на стадиях согласования и подписания проектной документации. В отношении шести проектов (23 процента выборки) Комиссия обнаружила задержки более чем в шесть месяцев до того момента, пока проектная документация не была подписана всеми сторонами. Обычно это свидетельствовало о наличии проблем либо с финансированием, либо с согласованием методики осуществления проектов.

Вставка 3
Задержки в проекте по развитию агротуризма

Цель этого проекта — развитие в одной из стран агротуризма путем создания вначале экспериментального района, где иностранный турист сможет отдохнуть, остановившись в семье у сельских жителей. Несмотря на то, что ПРООН подписала проектный документ в апреле 1994 года, учреждение-исполнитель не приступало к его выполнению до 1998 года. В течение этих четырех лет ПРООН неоднократно пересматривала смету и проводила перерасчет затрат. Задержки возникли частично из-за того, что учреждение-исполнитель столкнулось с проблемами при назначении консультантов по проекту за приемлемое вознаграждение, но в основном по той причине, что в этот же период правительство данной страны провозгласило идею отдыха в семье как инициативу, требующую государственной поддержки. В результате ПРООН дважды давала согласие на изменение параметров проекта и дважды рассматривала вопрос о том, что этот проект следует закрыть.

Задержки в осуществлении этого проекта во многом объяснялись поведением учреждения-исполнителя и изменчивостью политики, проводившейся правительством. Однако и страновое отделение также не сумело обеспечить регулярный контроль за ходом осуществления этого проекта.

140. **Комиссия рекомендует страновым отделениям обеспечивать представление учреждениями-исполнителями ежеквартальных отчетов о ходе выполнения проектов, а ПРООН — принимать срочные меры по исправлению положения в тех случаях, когда график выполнения проектов нарушается.**

141. Согласно предположениям ПРООН, на завершение 16 проектов (62 процента выборки) будет затрачено больше времени, чем это предусматривается в проектной документации. В одних случаях ПРООН продлевала сроки проектов, чтобы компенсировать задержки с началом их реализации или по ходу их выполнения, в других же случаях продление сроков проектов объяснялось расширением поставленных в их рамках задач и масштабов самих проектов. Комиссия признает, что в некоторых случаях ПРООН будет вынуждена продлевать сроки выполнения проектов и это может быть связано с местными условиями или трудностями, возникающими в ходе их реализации. Однако Комиссия выражает обеспокоенность, что отделения не всегда составляют реальные графики выполнения проектов.

142. Комиссия отмечает, что в новом Руководстве по программам предусматривается, что все вновь утвержденные сметы проектов должны пересматриваться не позже, чем через два месяца после даты их первоначального утверждения. Наряду с этим еще одним вспомогательным инструментом составления смет, дающим страновым отделениям возможность оценивать последствия задержек с утверждением и выполнением проектов, а следовательно, и перераспределять ресурсы, является система управления финансовой информацией ПРООН.

143. **Комиссия рекомендует ПРООН использовать вспомогательный инструмент управления финансовой информацией для внедрения более реалистичных систем планирования и осуществления контроля за своевременностью выполнения проектов.**

144. Комиссия установила, что по всем рассмотренным проектам имеются сметные документы с разбивкой, например, на такие подразделы, как контракты, подготовка персонала, оборудование и непредвиденные расходы. Однако страновые отделения не анализируют, как правило, эти сметы с точки зрения выполнения проектных задач. В итоге было невозможно оценить затраты, которые предполагалось произвести в связи с решением той или иной конкретной задачи или достижением того или иного конкретного результата. Комиссия считает, что оценка стоимости решения соответствующих задач может быть полезным методом совершенствования проектной отчетности и может помочь в сравнительном анализе вложенных затрат и полученных результатов, что упростит количественное измерение хода выполнения работ. Комиссия отмечает, что такой подход поддержан и в новом Руководстве по составлению программ, которое было опубликовано в марте 1999 года.

145. **Комиссия рекомендует ПРООН обеспечить, чтобы во всех проектных документах и в документах, связанных с их пересмотром, содержалась информация, касающаяся общей стоимости затрат по смете с разбивкой на подразделы и этапы выполнения всего проекта в целом, а также общей стоимости затрат по смете с разбивкой по видам задач или подзадач.**

146. В отношении двух проектов ПРООН установила смету, исходя из уровня финансирования, для которого она еще не полностью определила источник на момент начала проекта. В одном случае ПРООН предложила смету в 31,12 млн. долл. США, но доступных ресурсов привлекла только на 9,89 млн. долл. США. В другом случае ПРООН на стадии планирования предусмотрела расходы в размере 3,09 млн. долл. США, но гарантированная сметная сумма составляла всего 266 400 долл. США. Комиссия полагает неосторожным планирование проектов на основе не обеспеченного, а скорее прогнозируемого финансирования.

147. **Комиссия рекомендует ПРООН разрабатывать планы проектов лишь на основе обеспеченного финансирования.**

148. Изучая два проекта, финансирование которых осуществлялось за счет одного из крупных доноров, Комиссия выразила обеспокоенность по поводу проблем с отчетностью, возникших в результате несовпадения обычной практики донора и ПРООН в том, что касалось распределения во времени платежей и расходов. Стандартная практика ПРООН состоит в том, что она не производит расходов до получения финансирования, тогда как обычная практика донора состоит в предоставлении части финансирования в виде остаточного платежа по завершении выполнения проекта. Эти два подхода несовместимы, но, соглашаясь на такое финансирование, ПРООН фактически согласилась и с финансовыми механизмами донора. Комиссия принимает к сведению тот факт, что в настоящее время ПРООН разрабатывает руководящие принципы по отчетности для случаев такого финансирования, чтобы свести к минимуму риск оказаться в положении неплательщика.

149. **Комиссия рекомендует ПРООН в первоочередном порядке завершить разработку и издать руководство для страновых отделений относительно проектов, финансируемых этим донором.**

Управленческие структуры и линии коммуникаций

150. В число 26 проектов, выборочно проверенных Комиссией, входили 17 проектов, управление которыми осуществлялось в рамках национальных исполнительных механизмов; шесть — в рамках Управления Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов; два — в условиях непосредственного исполнительного руководства и один управлялся неправительственной организацией. Механизмы управления варьировались в зависимости от местных условий, в частности в том, что касалось определения обязанностей на местах и организации отчетности в рамках национального исполнения. В нескольких странах механизмы управления в целом предполагали роль ПРООН как центрального руководящего звена, то есть правительственные министерства и ведомства занимались повседневным управлением проектами, а страновые отделения сосредоточивали свои усилия в основном на разработке политики и осуществлении общего контроля. В других странах, правительства которых могли оказать лишь весьма ограниченную помощь в плане национального исполнения, страновым отделениям для выполнения большей части работы по проектам приходилось нанимать сотрудников, труд которых оплачивался непосредственно из выделенных на выполнение проектов средств.

151. Комиссия отмечает примеры надлежащей практики в отношении отдельных аспектов управления проектами. Так, в частности, ПРООН удавалось эф-

фективно выступать в качестве посредника между целым рядом заинтересованных сторон. В рамках одного из проектов по оказанию помощи в деле демобилизации и национального примирения ПРООН создала структуру в виде комитета, с помощью которой она на всех этапах реализации проекта вела активные переговоры и консультации со всеми имевшими отношение к делу участниками, в том числе с правительственными органами и рядом учреждений-исполнителей, донорами, а также с заинтересованными сторонами. Комиссия приветствует такие примеры надлежащей практики.

Мониторинг и оценка

152. Руководящие принципы ПРООН по управлению проектами предусматривают, что мониторинг проектов осуществляется сотрудниками страновых отделений посредством ежегодных поездок на места, а ежегодный трехсторонний обзор достигнутого прогресса на уровне политики проводится всеми участвующими сторонами — ПРООН, правительством и учреждением, исполняющим проект. Согласно руководящим принципам ПРООН, все проекты также включают количественные показатели результатов деятельности, что способствует измерению достигнутого прогресса. Комиссия установила, что глубина и своевременность мониторинга и оценки проектов, осуществляемых страновыми отделениями, различны и что во многих проектах отсутствуют количественные показатели результатов деятельности или целевые задания, которые позволили бы страновым отделениям осуществлять эффективный мониторинг. Например, в пяти случаях страновые отделения не проводили трехсторонние обзоры или другие мероприятия по оценке своевременно либо совсем их не проводили, а в четырех случаях в проектах либо отсутствовали количественные показатели результатов деятельности, либо их число было ограниченно.

153. **Комиссия рекомендует ПРООН обеспечить наличие во всех проектах количественных и поддающихся измерению показателей результатов деятельности или целевых заданий и определять прогресс, достигнутый в осуществлении проекта, на основе этих критериев. Комиссия также рекомендует страновым отделениям проводить регулярные мониторинг и оценку в соответствии с руководящими принципами Программы.**

154. Комиссия также отметила случаи надлежащей практики в отношении мониторинга и оценки. ПРООН осуществляла весьма эффективный мониторинг реализации проекта стоимостью 3,75 млн. долл. США, финансируемого Глобальным экологическим фондом (ГЭФ). Страновое отделение два раза в месяц получало подробные отчеты управляющего проектом, в которых сообщалось о мероприятиях, проводимых по каждой задаче. Каждые пять или шесть месяцев комитет по управлению вместе с представителями ПРООН, учреждения-исполнителя и сотрудниками проекта проводил совещание для обзора достигнутого прогресса и решения проблем. В соответствии с требованиями ГЭФ сотрудники проекта завершили ежегодный обзор осуществления проекта и предприняли попытку оценить в количественном отношении степень выполнения каждой задачи проекта. Комиссия приветствует такой добросовестный подход к мониторингу и оценке осуществления проекта.

5. Обзор деятельности Управления ревизии и анализа результатов деятельности

Введение

155. Управление ревизии и анализа результатов деятельности осуществляет в ПРООН функцию внутренней ревизии. В соответствии с меморандумами о взаимопонимании с ЮНФПА и Управлением Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов Управление также оказывает этим организациям услуги по внутренней ревизии. Функции Управления заключаются в представлении отчетов, соответственно, Администратору и исполнительным руководителям ЮНФПА и Управления Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов относительно:

a) регулярности поступления, хранения, расходов, бухгалтерского учета и отчетности по всем финансовым ресурсам;

b) эффективности систем внутреннего контроля и бухгалтерского учета;

c) соответствия расходов целям, на которые предназначались эти средства;

d) соответствия всех финансовых мероприятий и операций установленным положениям, правилам, политике, процедурам и административным инструкциям;

e) эффективного, результативного и экономичного использования ресурсов и средств.

Охват обзора

156. Комиссия изучила деятельность Управления в ПРООН, ЮНФПА и Управлении Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов в ходе обзора ресурсов, организации и подготовки кадров Управления. При проверке ревизионной деятельности Управления Комиссия сосредоточила свое внимание только на ПРООН.

Ресурсы

157. В течение двухгодичного периода 1998–1999 годов общий объем расходов Управления составил примерно 6 млн. долл. США без учета расходов на оплату международного персонала. Эта сумма включает 2,3 млн. долл. США, выплаченных подрядчикам за проведение ревизий в трех регионах, 1,1 млн. долл. США путевых расходов, 1,2 млн. долл. США на выплаты консультантам и за предоставление краткосрочной помощи, 0,3 млн. долл. США на компьютерное оборудование и 0,2 млн. долл. США на оплату труда национальных сотрудников. По оценке Комиссии, расходы на оплату труда международного персонала составили за двухгодичный период 1998–1999 годов примерно 6,5 млн. долл. США, в результате чего общий объем расходов за двухгодичный период составляет около 12,5 млн. долл. США.

Организация и укомплектование штата

158. На протяжении двухгодичного периода 1998–1999 годов стратегия Управления заключалась в проведении каждые два года проверок соблюдения правил страновыми отделениями ПРООН и проведении каждые семь-восемь лет ревизии системы управления подразделениями и функций ПРООН. Для выполнения этой программы работы Управления распределило ее между собственным персоналом и аудиторскими фирмами частного сектора.

159. По состоянию на ноябрь 1999 года Управлением были заключены подрядные соглашения с четырьмя аудиторскими фирмами частного сектора на проведение внутренних ревизий страновых отделений в регионах Африки, Азии и Тихого океана, арабских государств, Латинской Америки и Карибского бассейна.

160. По состоянию на 31 декабря 1999 года в Управлении имелось 45 должностей сотрудников, из которых 31 в Нью-Йорке, а 14 в региональных центрах по проведению ревизий в Зимбабве, Малайзии и Панаме. Центры также отвечают за оперативное управление подрядными соглашениями с аудиторскими фирмами.

161. Управление функционировало при недоукомплектованном штате сотрудников на протяжении большей части двухгодичного периода 1998–1999 годов. По состоянию на декабрь 1998 года имелось 13 вакантных должностей. В течение 1999 года оно осуществило набор сотрудников, но в декабре 1999 года оставалось шесть вакансий, в основном категории специалистов. Управление информировало Комиссию о том, что оно приняло меры для набора сотрудников на эти вакантные должности в 2000 году.

162. По состоянию на 31 декабря 1999 года 41 процент сотрудников, проводящих ревизии, и руководителей отделов имели соответствующую профессиональную квалификацию или проходили подготовку для приобретения таковой. Восемь сотрудников были дипломированными бухгалтерами, один сотрудник был бухгалтером-ревизором по информационным системам и двое других сотрудников проходили подготовку для получения диплома внутреннего ревизора. Двое из этих сотрудников были также дипломированными контролерами по расследованию случаев мошенничества. Признавая, что для всех сотрудников Управления не требуется получение квалификации бухгалтера или ревизора, **Комиссия рекомендует Управлению провести оценку потребностей в уровне квалификации для каждой должности ревизора и разработать стратегию, обеспечивающую удовлетворение этих потребностей.**

Дальнейшая профессиональная подготовка

163. Комиссия проанализировала уровень подготовки, которую сотрудники Управления проходили в 1998 году. Хотя сотрудники посещали в общей сложности 57 курсов подготовки, 18 сотрудников не проходили какой-либо подготовки, связанной с проведением ревизии, а 15 сотрудников в течение этого года вообще не проходили подготовку. В 1999 году сотрудники посещали только 67 из 103 учебных курсов, запланированных на этот год.

164. Комиссия также отметила, что в 1998 году в бюджете Управления на подготовку сотрудников не на рабочем месте было выделено 37 500 долл. США, но израсходовано только 15 110 долл. США. В бюджете на 1999 год было выделе-

но на подготовку сотрудников не на рабочем месте 48 000 долл. США, из которых Управление израсходовало только 22 247 долл. США. Соответственно, общий объем расходов Управления на подготовку персонала в течение двухгодичного периода 1998–1999 годов составил менее 0,3 процента от общего объема его расходов.

165. Комиссия выражает беспокойство по поводу низкого уровня расходов Управления на профессиональную подготовку, а также недостаточности уровня подготовки, полученной персоналом Управления. Если сотрудники Управления не получают достаточной подготовки, существует риск того, что они не будут поддерживать свои профессиональные навыки на должном уровне и не смогут надлежащим образом удовлетворять потребности организации. Однако Комиссия отметила, что Управление разработало систему обучения, подготовки и повышения квалификации, на основе которой оно составляло планы подготовки персонала.

166. **Комиссия рекомендует Управлению ревизии и анализа результатов деятельности обеспечить получение каждым сотрудником достаточной подготовки с целью сохранения организацией технической компетентности.**

Охват ревизиями

167. Данные о количестве и типе ревизионных отчетов, подготовленных Управлением в течение двухгодичного периода 1998–1999 годов, приводятся в таблице 4.

Таблица 4
Количество и типы ревизионных отчетов, подготовленных Управлением ревизии и анализа результатов деятельности в двухгодичном периоде 1998–1999 годов

Тип отчета	1998 год	1999 год	Незаконченные отчеты по состоянию на 31 декабря 1999 года	Итого
Отчеты о внутренней ревизии	94	76	7	177
Отчеты с контрольной самооценкой	12	33	0	45
Отчеты миссий по проверке национального исполнения	6	10	8	24
Отчеты о ревизии Фонда Организации Объединенных Наций в области народонаселения	47	28	14	89
Отчеты о ревизии Управления Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов	28	31	9	68
Отчеты о специальных ревизиях	14	23	33	70
Всего	**201**	**201**	**71**	**473**

168. В большинстве отчетов основное внимание уделялось результатам деятельности страновых отделений и расходам на национальное исполнение проектов. Из 271 ревизии, которые Управление завершило или еще проводило в ПРООН, к штаб-квартире относились только 11 ревизий, две из которых были специальными ревизиями. В течение 1999 года Управление не провело ни одной ревизии, в которой бы содержалась оценка и сообщалось о достоверности данных бухгалтерского учета и других данных, выработанных ПРООН для составления финансовых ведомостей.

169. В отчетах о внутренней ревизии в 1999 году содержалось в целом 2415 рекомендаций для ПРООН по сравнению с общим числом в 2122 рекомендации в 1998 году и 1255 рекомендациями в 1997 году. Доля рекомендаций, с которыми организация согласилась, также увеличилась с 75 процентов в 1997 году до 90 процентов в двухгодичном периоде 1998–1999 годов.

170. В 1999 году ПРООН ввела в действие свою новую комплексную систему управленческой информации. ПРООН столкнулась со значительными проблемами в связи с внедрением этой системы и поэтому испытывала трудности с осуществлением нормального управленческого контроля в течение этого периода. Управление предоставило кадровые ресурсы сроком на пять месяцев для оказания помощи во внедрении этой системы, но не проводило обзора функционирования системы или значительного числа изменений в процедурах бухгалтерского учета, осуществленных в течение этого периода. Комиссия считает, что Управлению следовало провести дальнейшую работу в этой области в течение двухгодичного периода 1998–1999 годов.

171. **Комиссия рекомендует Управлению провести подробный анализ рисков для управленческой информации и финансового контроля, связанных с внедрением КСУИ, и проводить соответствующие обзоры системы и стыкующихся с ней программ.**

172. В течение двухгодичного периода 1998–1999 годов Управление планировало раз в два года посещать каждое страновое отделение. В течение двухгодичного периода оно провело ревизии во всех 87 страновых отделениях в регионах Африки, арабских государств, Азии и Тихого океана. В регионе Латинской Америки и Карибского бассейна, где в 1999 году Управление организовало региональный центр по проведению ревизий, оно в течение двухгодичного периода провело ревизии в 13 из 24 страновых отделений.

173. Тем не менее в течение двухгодичного периода Управление провело ревизии только в трех из 29 страновых отделений в регионе Европы и Содружества Независимых Государств. Первоначально оно планировало в 2000 году открыть четвертый региональный центр по проведению ревизий и проводить в регионе ревизии на подрядной основе, но в результате пересмотра бюджетной стратегии ПРООН оно отложило открытие этого центра. Вместо этого Секция внутренней ревизии будет привлекать ревизоров по подрядным соглашениям сроком на три года для проведения в среднем раз в четыре года ревизии системы управления каждого странового отделения.

174. **Комиссия рекомендует Управлению обеспечить больший охват региона Европы и Содружества Независимых Государств в течение двухгодичного периода 2000–2001 годов, в особенности учитывая увеличение числа этих страновых отделений в последние годы.**

175. Комиссия также рекомендовала в контексте своего обзора политики ПРООН по созданию экологически чистых отделений, чтобы внутренними ревизиями или процедурами оценки были охвачены все виды деятельности, которые могут потенциально оказывать влияние на окружающую среду.

Контрольная самооценка

176. В 1996 году Исполнительный совет ПРООН принял новую систему отчетности и возложил на Управление ревизии и анализа результаов деятельности ответственность за ее внедрение и надзор за ее осуществлением. Управление начало процесс внедрения и мониторинга системы с использованием механизма контрольной самооценки, благодаря которому группы совместно работающих сотрудников принимают участие в общем семинаре-практикуме для анализа своих способностей достичь основных целей. После завершения семинара-практикума руководители дискуссии подготавливают отчет, а группа составляет план действий. ПРООН ввела в действие механизм контрольной самооценки в октябре 1998 года, и с этого времени по декабрь 1999 года было проведено 46 семинаров-практикумов.

177. Контрольная самооценка является диагностическим механизмом, предназначенным для определения проблем и рисков. Тем не менее в обязанности руководства входит использование собранной на семинаре-практикуме информации для совершенствования работы. Для того чтобы этот процесс был эффективным, руководству следует ввести в практику регулярное тщательное проведение последующих действий. В настоящее время это является обязанностью только руководства на местах, и у Управления нет возможности проводить официальные независимые обзоры каких-либо последующих мер. **Комиссия рекомендует Управлению проводить официальные независимые обзоры для определения того, насколько эффективно руководство осуществляет планы действий по контрольной самооценке.**

178. Хотя процесс контрольной самооценки в основном не предназначен для ревизии соблюдения правил, тем не менее он позволяет определить те области, где организация сталкивается с рисками. Как таковой, он является полезным инструментом, который должен обеспечивать Управление информацией для пополнения оценок собственных рисков и определения сфер распространения проблем, которые встречаются в более широких масштабах в организации в целом. **Комиссия рекомендует Управлению осуществлять последующие мероприятия по отчетам о семинарах-практикумах по контрольной самооценке и по мере возможности использовать эту информацию для пополнения своих оценок рисков и планирования проведения ревизий.**

Планирование проведения ревизий

Долгосрочное планирование

179. Каждое контрольное подразделение Управления ревизии и анализа результатов деятельности составило долгосрочный план ревизий, в котором подробно перечислены подлежащие ревизии подразделения, в отношении которых они несут ответственность за проведение ревизий. Однако в этих планах отсутствует анализ систем и подсистем, используемых в этих подлежащих ревизии подразделениях, а также рисков и относительного значения каждого из них. Например, Секция внутренней ревизии несет ответственность за подразделе-

ния штаб-квартиры, включая региональные бюро и Бюро по финансовому и административному обслуживанию. Тем не менее в ее плане ревизий от 23 ноября 1999 года отсутствуют сведения о системах управления и финансовых системах, как и оценка каждого бюро.

180. Комиссия также отметила, что, уделяя основное внимание собственным обязанностям каждого подразделения, Управление не определило, какие общие системы, используемые в организации в целом, выиграли бы от проведения единого обзора.

181. **Комиссия рекомендует Управлению пересмотреть свой долгосрочный план для учета риска, связанного с отдельными системами.**

Годовые планы ревизии

182. Управление также составило годовой план ревизии, который оно распространило по всей организации. В плане приведены данные об укомплектованности штата и бюджете Управления, а также содержатся подробные планы работы отдельных подразделений с указанием ресурсов, выделяемых для проведения каждой ревизии.

Планы отдельных ревизий

183. Комиссия рассмотрела осуществляемое Управлением планирование проведения отдельных ревизий и отметила, что Управление не подготовило подробных программ проведения ревизии для каждой ревизии функционального руководства и управления системами, хотя оно разработало комплект стандартных программ, предназначенных для проведения ревизии страновых отделений. Они включают стандартный типовой ревизионный отчет и стандартную шкалу оценок для заключения ревизора.

184. **Комиссия рекомендует Управлению подготовить для всех планируемых им ревизий функционального руководства и управления системами программы проведения ревизии, которые руководство должно рассмотреть до начала проведения ревизии, с тем чтобы предложенный охват был полным и соответствовал определенным целям ревизии.**

185. Управление планирует и осуществляет мониторинг проектов и ревизий на основе числа рабочих дней, выделенных для выполнения определенной задачи. Однако оно еще не разработало систем, позволяющих ему определять и сообщать полную стоимость какого-либо из конкретных результатов его работы.

186. Учитывая возрастающее внимание ПРООН к конкретным результатам своей работы и демонстрации экономической эффективности их достижения, **Комиссия рекомендует Управлению разработать систему для надлежащего определения полной стоимости каждого конкретного результата.**

Рекомендации по проведению ревизий

Постоянные досье

187. Управление не хранит в течение длительного времени данных по системам контроля организации. Оно полагает, что в непрестанно меняющейся среде, в которой действует ПРООН, существует риск того, что такая постоянная информация быстро устаревает.

188. Тем не менее Комиссия считает, что для Управления важно хранить актуальную информацию о ключевых системах и основных механизмах внутреннего контроля, которые используются в ПРООН. Такая информация не только обеспечивает непосредственный доступ к исходным данным, но и должна использоваться Управлением для информирования и руководства при планировании проведения ревизий.

189. **Соответственно, Комиссия рекомендует Управлению в качестве первого шага в каждой ревизии и для содействия информационному обеспечению процесса планирования ревизий составить документированное описание основных систем и механизмов внутреннего контроля и хранить эту информацию в постоянных досье для содействия проведению последующих ревизий.**

Процедуры проведения ревизии

190. Директор Управления издал ряд специальных руководящих принципов, касающихся процедур проведения ревизий, использование которых является обязательным. Восемь из 10 существующих руководящих принципов касаются управления, вопросов укомплектования штата, а также составления, формата и выпуска ревизионных отчетов. Только два руководящих принципа непосредственно касаются вопросов ревизии (руководящие принципы 2 и 6 по рабочим документам ревизии и нормам представления доказывающих данных, соответственно). Управление также подготовило стандартную программу для проведения ревизии системы управления страновых отделений. Управление не разрабатывало конкретных руководящих принципов по некоторым ключевым аспектам процесса ревизии, таким как планирование ревизий и анализ рисков. Кроме того, оно не располагает всеобъемлющим руководством по проведению ревизий, в котором устанавливались бы нормы внутренней ревизии, рекомендуемые Институтом внутренних ревизоров.

191. **Комиссия рекомендует Управлению подготовить руководство по проведению внутренних ревизий, которое обеспечивало бы основу для его функционирования в будущем. Руководство по проведению внутренних ревизий следует дополнить рядом всеобъемлющих инструктивных замечаний, которые содержали бы подробные рекомендации в отношении эффективного проведения ревизий.**

Качество ревизий

192. Директор Управления организовал проведение независимыми консультантами полного анализа качества всех его мероприятий в 1998 году. Эти консультанты рассмотрели и оценили:

a) соответствие уровня профессиональной подготовки персонала, практики и оперативных руководящих принципов;

b) степень соблюдения оперативными подразделениями оперативной и профессиональной политики, стандартов и руководящих принципов Управления и ПРООН;

c) выборку из файлов рабочих документов каждого оперативного подразделения для оценки их соответствия профессиональным и оперативным стандартам и руководящим принципам Управления.

193. Консультанты отметили недостатки в процедурах проверки, используемых двумя региональными центрами по проведению ревизии и отделением ревизии в штаб-квартире. Хотя Управление информировало всех консультантов о том, что был проведен анализ всех ревизий, это иногда осуществлялось неофициально и не всегда отражалось в рабочих документах. В обзоре было отмечено, что Управление включило процедуры, касающиеся полных и всесторонних проверок, в контракты на проведение ревизий аудиторскими фирмами.

194. Комиссия считает, что для Управления важно иметь всеобъемлющую систему проверки качества на местах, для того чтобы обеспечить соответствие профессиональным стандартам. Комиссия выражает обеспокоенность по поводу того, что руководство не всегда проводило проверку или могло представить документы о проверке рабочих документов ревизии, составленных его собственным персоналом. **Комиссия рекомендует Управлению принять стандартный подход к проведению и документированию управленческой проверки рабочих документов.**

Ревизии, проведенные по контрактам

195. Управление заключило с четырьмя частными аудиторскими фирмами подряды на проведение ревизии страновых отделений в регионах Африки, Азии и Тихого океана, арабских государств, Латинской Америки и Карибского бассейна. Оно потребовало, чтобы действующие на подрядной основе аудиторские фирмы проводили тщательную проверку собственных рабочих документов и координировали и контролировали качество предоставляемых ими аудиторских услуг.

196. Комиссия провела обзор рабочих документов аудиторских фирм, касающихся проведенных ими ревизий отделений ПРООН в Боливии, в Венесуэле, в Панаме, Эквадоре и на Ямайке.

197. Как отметила Комиссия, все рабочие документы содержали некоторые данные о том, что подрядившиеся аудиторские фирмы провели некоторую проверку, но в отдельных рабочих документах не содержалось каких-либо официальных документов о проверке или вопросов, касающихся процесса ревизии.

198. При подробном рассмотрении рабочих документов ревизий страновых отделений на Ямайке и в Эквадоре Комиссия отметила случаи плохого качества ревизионной работы подрядчиков. При проведении ревизии отделения ПРООН на Ямайке в отчете содержались противоречивые результаты ревизии и отсутствовали некоторые рабочие документы, подтверждающие выводы ревизоров. В отчете о ревизии отделения ПРООН в Эквадоре Комиссия также отметила отсутствие взаимосвязи между программой проведения ревизии и рабочими документами.

199. Комиссия с удовлетворением отметила некоторый прогресс и позитивные меры, принятые Управлением на основе этих выводов, включая проведение совещания с партнерами фирмы по проверке, отсрочку платежей и проведение проверки рабочих документов. Комиссия также отметила, что Управление сократило число проводимых по подрядам ревизий в регионе Африки вследствие плохого качества работы аудиторских фирм. **Соответственно, Комиссия рекомендует Управлению провести в экспериментальном порядке обзор рабочих документов всех ее подрядчиков, чтобы удостовериться в полноте,**

соответствии и достоверности получаемых данных ревизии, подтверждающих их заключения.

Контроль за выполнением рекомендаций ревизоров

200. Управление требует, чтобы проверяемые подразделения представляли один раз в шесть месяцев обновленные данные о том, как выполняется каждая из рекомендаций. Каждое контрольное подразделение рассматривает полученные ответы и хранит подробные данные о них в центральной базе данных. Управление внесло изменения в эту базу данных, с тем чтобы страновые отделения имели к ней прямой доступ для обновления данных о выполнении рекомендаций ревизоров. Комиссия считает, что эта система обеспечит получение Управлением ценной управленческой информации о мерах, принятых в результате выполненной ревизорами работы.

Комитеты по ревизии

201. В 1997 году ПРООН создала Комитет по анализу вопросов управления и надзору, который действует в качестве ее комитета по ревизии. В состав Комитета входили четыре старших должностных лица ПРООН и заместитель Генерального секретаря Организации Объединенных Наций по службам внутреннего надзора. Цель Комитета заключалась в содействии осуществлению процесса, служащего для Администратора и через него для Исполнительного совета гарантией эффективного функционирования системы отчетности ПРООН. Его основные функции состояли в обзоре и представлении своих замечаний о планах проведения внутренней ревизии деятельности ПРООН и сводных результатах ревизий и обзоров, а также в мониторинге осуществления корректирующих мер, намеченных в результате ревизий и обзоров.

202. В 1999 году Комитет не проводил заседаний, отчасти в связи с продолжающейся структурной реорганизацией в ПРООН. Положение еще более осложнилось, поскольку ПРООН не назначила новых членов взамен трех вышедших в отставку или ушедших на пенсию в течение 1999 года.

203. Комиссия считает, что для ПРООН важно наладить процесс тщательного рассмотрения и обзора, который даст Администратору уверенность в эффективном действии системы отчетности. **Комиссия рекомендует ПРООН восстановить Комитет, назначив соответствующих лиц на вакантные должности.**

6. Случаи мошенничества или предполагаемого мошенничества

204. В течение двухгодичного периода 1998–1999 годов ПРООН выявила 22 случая мошенничества или предполагаемого мошенничества. ПРООН не смогла определить размеры денежных потерь в отношении двух из заявленных случаев мошенничества, но установила общие размеры потерь в сумме 408 тыс. долл. США в отношении других 20 случаев. По состоянию на 31 декабря 1999 года ПРООН удалось вернуть только 3 тыс. долл. США. Два из 20 случаев, общие размеры потерь от которых составили 280 тыс. долл. США, касались произведенных ПРООН на основе фальшивых документов платежей. Восемь из остальных случаев, общие размеры потерь от которых составили 8700 долл. США, касались подделанных сотрудниками требований на оплату медицинских услуг и лекарств.

D. Выражение признательности

205. Комиссия ревизоров хотела бы выразить благодарность за сотрудничество и содействие, оказанные ее работникам Администратором и персоналом Программы развития Организации Объединенных Наций.

(*Подпись*) Сэр Джон **Борн**
Контролер и Генеральный ревизор Соединенного
Королевства Великобритании
и Северной Ирландии

(*Подпись*) Осей Туту **Премпех***
Генеральный ревизор Ганы

(*Подпись*) Селсо Д. **Ганган**
Председатель Комиссии ревизоров Филиппин

28 июля 2000 года

* Срок пребывания Генерального ревизора Ганы в этой должности истек 30 июня 2000 года, то есть до подписания настоящего доклада, однако Генеральный ревизор выразил свое согласие с его содержанием. Кроме того, Комиссия одобрила соответствующую программу проверки, и все специальные инструкции, представленные Комиссией, были выполнены.

Приложение I

Меры, принятые во исполнение рекомендаций Комиссии ревизоров, содержащихся в ее докладе за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1997 года[a]

Рекомендация в пункте 20

1. ПРООН следует сохранять, по крайней мере в течение двух двухгодичных периодов, все ревизионные отчеты о расходах по линии национального исполнения, с тем чтобы дать возможность Комиссии завершить свою проверку отчетов, которые не были получены в предыдущий двухгодичный период.

Меры, принятые Администрацией

2. Управление ревизии и анализа результатов деятельности осуществило данную рекомендацию.

Замечания Комиссии

3. Комиссия приветствует эти меры.

Рекомендация в пункте 36

4. ПРООН следует четко разграничить обязанности по затребованию и получению товаров, а также ведению инвентарных списков товарно-материальных запасов.

Меры, принятые Администрацией

5. Пересмотренная политика по контролю за расходами с четким разграничением обязанностей была включена в Финансовые положения и правила ПРООН, которые вступили в силу с 1 апреля 2000 года.

Замечания Комиссии

6. Комиссия приветствует представление пересмотренной политики по контролю за расходами и будет наблюдать за тем, как она осуществляется.

Рекомендация в пункте 38

7. ПРООН следует внести изменения в Финансовые положения ПРООН, с тем чтобы потери в результате колебания обменных курсов, за исключением добровольных взносов, отражались как расходы в соответствии с пунктом 29 стандартов учета системы Организации Объединенных Наций и в соответствии с практикой, используемой в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций.

Меры, принятые Администрацией

8. В соответствующее финансовое правило были внесены поправки в документе DP/2000/4.

---

[a] *Официальные отчеты Генеральной Ассамблеи, пятьдесят третья сессия, Дополнение № 5А* (A/53/5/Add.1), глава II.

Замечания Комиссии

9. Комиссия приветствует эту меру.

Рекомендация в пункте 45

10. ПРООН следует осуществлять мониторинг прибыли от инвестиций с учетом действующих рыночных ставок.

Меры, принятые Администрацией

11. Нормы для оценки и сравнения были одобрены Инвестиционным комитетом в октябре 1998 года. За осуществление этой рекомендации ответственность несут Бюро по вопросам управления и Казначейский отдел.

Замечания Комиссии

12. Комиссия приветствует установление норм для оценки и сравнения при осуществлении мониторинга прибыли от инвестиций.

Рекомендация в пункте 52

13. Комиссия рекомендует ПРООН определить «разумный период прогнозируемых финансовых потребностей» для своих авансовых платежей учреждениям и проводить регулярный анализ удерживаемых остатков.

Меры, принятые Администрацией

14. 4 марта 1999 года состоялось совещание ПРООН с Комиссией ревизоров с целью прояснения ее позиции и подтверждения правильности толкования Программой понятия «разумный период прогнозируемых финансовых потребностей».

Замечания Комиссии

15. Комиссия с удовлетворением отмечает принятые меры.

Рекомендация в пункте 53

16. Комиссия рекомендует ПРООН изучить возможности сокращения объемов авансового финансирования учреждений и там, где это возможно, перейти к системе возмещения фактических расходов, тем самым сократив риски, связанные с потоками денежной наличности, и усилив финансовый контроль.

Меры, принятые Администрацией

17. 4 марта 1999 года состоялось совещание с Комиссией ревизоров с целью прояснения ее позиции. ПРООН считает, что учреждения не смогут осуществлять оперативную деятельность без авансового финансирования.

Замечания Комиссии

18. Комиссия принимает к сведению замечания Администрации и продолжит изучение этого вопроса.

Рекомендация в пункте 67

19. ПРООН следует вести учет степени занятости помещений в зданиях своей штаб-квартиры для облегчения контроля за расходами и мониторинга.

Меры, принятые Администрацией

20. Данные по аренде и другие сведения по страновым отделениям ПРООН и по помещениям штаб-квартиры, занимаемым ПРООН, теперь собираются в базе данных компьютерной программы "Aperture". За выполнение этой рекомендации отвечают Подгруппа по общим помещениям и службам Группы Организации Объединенных Наций по вопросам развития (ГООНВР) и Бюро по вопросам управления и Отдел административного обслуживания.

Замечания Комиссии

21. Комиссия с удовлетворением принимает к сведению, что ПРООН начала собирать данные относительно занимаемых ею помещений.

Рекомендация в пункте 68

22. ПРООН следует разработать и принять ключевые показатели для оценки с их помощью эффективности и действенности работы отделений на местах и штаб-квартиры по управлению их недвижимым имуществом. Эти показатели должны включать измерения удельных издержек, непосредственно соотнесенные с задачами, которые определены в стратегии управления недвижимостью.

Меры, принятые Администрацией

23. Данные по аренде и другие сведения по страновым отделениям ПРООН и по помещениям штаб-квартиры, занимаемым ПРООН, теперь собираются в базе данных компьютерной программы "Aperture". За выполнение этой рекомендации ответственность несут Подгруппа по общим помещениям ГООНВР и Бюро по вопросам управления и Отдел административного обслуживания.

Замечания Комиссии

24. Комиссия проведет мониторинг этих мер в ходе своих будущих проверок.

Рекомендация в пункте 71

25. ПРООН следует завершить работу над руководящими принципами совместного использования помещений и служб и безотлагательно ввести их в действие.

Меры, принятые Администрацией

26. Проект руководящих принципов был одобрен Консультативным комитетом по программам и оперативным вопросам и распространен для всех координаторов-резидентов и представителей-резидентов ПРООН. Обзоры о совместном использовании служб были получены из 136 страновых отделений. На основе анализа представленных в них данных был составлен проект доклада, в соответствии с которым будут выработаны наилучшие методы в этой области. В начале 2000 года был проведен семинар-практикум.

Замечания Комиссии

27. Комиссия приветствует выработку проекта руководящих принципов и надеется на использование наилучших методов во всей работе ПРООН.

Рекомендация в пункте 81

28. ПРООН следует прилагать больше усилий для осуществления ее нынешней политики в отношении поиска свободных от арендной платы служебных помещений.

Меры, принятые Администрацией

29. В контексте взносов принимающих государств на расходы отделений ПРООН на местах штаб-квартира по-прежнему предлагает этим отделениям и поощряет их к этому совместно с принимающими государствами заниматься поисками служебных помещений, свободных от арендной платы. Последние тенденции свидетельствуют о росте числа предоставляемых для ПРООН государствами свободных от арендной платы служебных помещений (увеличение поступлений от арендной платы с 5,9 млн. долл. США в 1997 году до 7 млн. долл. США в 1998 году). Кроме того, в контексте рекомендаций Группы Организации Объединенных Наций по вопросам развития ПРООН работает с другими учреждениями системы Организации Объединенных Наций по данному вопросу. Увеличение усилий в этом направлении отражен в отчете ПРООН о занимаемых Организацией Объединенных Наций жилых помещениях, представленном исполнительным органам Группы Организации Объединенных Наций по вопросам развития весной 1999 года.

Замечания Комиссии

30. Комиссия принимает к сведению эти меры, в том числе отчет о жилых помещениях, занимаемых Организацией Объединенных Наций, и надеется на повышение уровня обеспеченности свободными от арендной платы служебными помещениями.

Рекомендация в пункте 84

31. ПРООН следует подготовить перспективный план работ по текущему ремонту и перепланировке занимаемых ею помещений.

Меры, принятые Администрацией

32. В отношении помещений штаб-квартиры был разработан план работ по текущему ремонту, который предполагалось осуществить в начале 2000 года. Анализ служебных помещений в странах проводится в контексте выполнения программы в отношении жилых помещений, занимаемых Организацией Объединенных Наций. За выполнение данной рекомендации ответственность несут Бюро по вопросам управления и Отдел административного обслуживания.

Замечания Комиссии

33. Комиссия приветствует разработку плана работ по текущему ремонту помещений штаб-квартиры и призывает страновые отделения ПРООН разработать подобные планы для своих служебных помещений.

Рекомендация в пункте 86

34. ПРООН следует собирать и анализировать данные о расходах на электроэнергию и о ее потреблении при эксплуатации своих помещений для удобства сравнения и выявления неоправданного потребления и перерасхода.

Меры, принятые Администрацией

35. Как в рамках ПРООН, так и на уровне Подгруппы состоялся ряд обсуждений. План работ по текущему ремонту помещений в основном ориентирован на необходимость экономии электроэнергии и сокращения расходов. В инициативе по созданию экологически чистых отделений, которой совместно руководят Бюро по вопросам управления и Отдел по устойчивой энергетике и окружающей среде, разработаны руководящие принципы в отношении мер по экономии потребления электроэнергии. Разработан план усовершенствований в области использования электроэнергии (освещение, отопление, кондиционирование воздуха и вентиляция), и его осуществление предположительно закончится к началу 2000 года. За выполнение этой рекомендации ответственность несут Бюро по вопросам управления, Отдел административного обслуживания и Отдел по устойчивой энергетике и окружающей среде.

Замечания Комиссии

36. Комиссия представляет свои замечания по данному вопросу ниже в настоящем отчете.

Рекомендация в пункте 89

37. ПРООН следует установить общие для всей организации нормы занятия площади, предусмотрев возможность гибкого подхода с учетом выполняемых сотрудниками обязанностей в рамках одного служебного уровня.

Меры, принятые Администрацией

38. Сбор данных об использовании помещений в штаб-квартире был завершен с помощью компьютерной программы "Aperture". В настоящее время проводится работа по пересмотру норм занятия площади в штаб-квартире. Приветствуется применение норм Объединенной инспекционной группы в отношении любой новой служебной площади, занимаемой ПРООН. За выполнение этой рекомендации ответственность несут Бюро по вопросам управления и Отдел административного обслуживания.

Замечания Комиссии

39. Комиссия приветствует эти меры и применение норм Объединенной инспекционной группы в отношении любой новой служебной площади.

Рекомендация в пункте 99

40. ПРООН следует стандартизировать свои процедуры оценки инвестиций, выделяемых на проекты в области информационных технологий, с тем чтобы наряду с рабочими потребностями полностью учитывались финансовые и нефинансовые выгоды.

Меры, принятые Администрацией

41. Данную рекомендацию осуществляют главный сотрудник по вопросам информации из Бюро по вопросам управления.

Замечания Комиссии

42. Комиссия рассмотрит стандартизированные процедуры, как только они будут опубликованы.

Рекомендация в пункте 100

43. ПРООН следует обеспечить включение в доклады о ходе выполнения проектов сводок расходов по проекту в сопоставлении с общими ассигнованиями на весь проект и с бюджетами на двухгодичные периоды.

Меры, принятые Администрацией

44. Сводки будут подготовлены для докладов по бюджету на двухгодичный период и по досье проекта по завершении проекта. Ответственными за выполнение этой рекомендации является главный сотрудник по вопросам информации из Бюро по вопросам управления.

Замечания Комиссии

45. Комиссия приветствует эти меры.

Рекомендация в пункте 103

46. ПРООН следует добиваться того, чтобы страновые отделения как можно скорее приступали к эксплуатации бюджетного модуля системы управления финансовой информацией.

Меры, принятые Администрацией

47. Этот модуль системы управления финансовой информацией был в полном объеме внедрен во всех страновых отделениях.

Замечания Комиссии

48. Комиссия приветствует эти меры.

Рекомендация в пункте 117

49. ПРООН следует обеспечить увязывание платежей по будущим контрактам с выполнением конкретных целей и задач.

Меры, принятые Администрацией

50. Все новые контракты готовятся с учетом этой рекомендации, и каждый из них, прежде чем быть одобренным, тщательно изучается Консультативный комитет по закупкам. Ответственными за выполнение этой рекомендации являются Бюро по вопросам управления и Группа по вопросам политики и контроля.

Замечания Комиссии

51. Комиссия приветствует увязывание платежей с выполнением конкретных целей контрактов.

Рекомендация в пункте 124

52. ПРООН следует обеспечить испытание всех систем на предмет соответствия требованиям 2000 года с достаточным запасом времени для исправления любых недостатков.

Меры, принятые Администрацией

53. Бюро по вопросам управления и Отдел информационных систем выполнили эту рекомендацию.

Замечания Комиссии

54. Комиссия отмечает, что в работе ПРООН не было существенных сбоев в связи с проблемой 2000 года.

Рекомендация в пункте 135

55. ПРООН следует установить четкие критерии и порядок финансирования всей суммы расходов на инициативу преобразований в управлении.

Меры, принятые Администрацией

56. В отношении будущего плана работы ПРООН, предложенного Администрации в январе 2000 года, и в развитие тех инициатив в рамках программы «ПРООН-2001», которые еще предстоит включить в этот план, будут четко определены источники и механизмы финансирования. За выполнение данной рекомендации ответственность несет Бюро по планированию и управлению ресурсами.

Замечания Комиссии

57. Дополнительные замечания Комиссии по данному вопросу приводятся в настоящем докладе.

Рекомендация в пункте 140

58. ПРООН следует оценить финансовые и нефинансовые выгоды, которых можно ожидать от ее программы преобразований, и использовать полученные результаты для проведения полной оценки затрат на инициативу по преобразованиям.

Меры, принятые Администрацией

59. В докладе по оценке инициативы «ПРООН-2001» рассматриваются вопросы выгод, ожидаемых от программы преобразований. Рекомендации будут рассмотрены в контексте нового плана работы и составления связанной с ним сметы расходов. За выполнение данной рекомендации ответственность несут Бюро по вопросам управления и Управление по планированию.

Замечания Комиссии

60. Замечания Комиссии по данному вопросу приводятся ниже в настоящем докладе.

Рекомендация в пункте 150

61. ПРООН следует разработать надлежащие показатели эффективности и стандарты для оценки конкретных мероприятий по осуществлению преобразований, непосредственно увязывая их с основными задачами процесса преобразований.

Меры, принятые Администрацией

62. Разработка и применение надлежащих показателей эффективности были признаны важным элементом для измерения и оценки прогресса в процессе преобразований. Администратор придает этому огромное значение. В настоящее время проводится работа по введению оценочных показателей в план работы, стратегические цели и результаты, а также в оценочные ведомости. За выполнение этой рекомендации ответственность несут Бюро по вопросам управления и Управление по планированию.

Замечания Комиссии

63. Замечания Комиссии по данному вопросу приводятся ниже в настоящем докладе.

Приложение II

Расчет расходов по инициативе «ПРООН-2001»

Деятельность, финансируемая ПРООН	Бюджет	
	май 1997 года	сентябрь 1997 года
Сотрудники штаб-квартиры, переведенные на места	0	+
Разработка руководств по подготовке персонала	0	30
Создание субрегиональных информационно-справочных центров	0	5 800
Обязательная ротация персонала	0	+
Усиление роли координатора- резидента	0	+
Помощь беднейшим странам	0	+
Расширенная проверка программ	0	+
Схема перемены карьеры	0	4 000
Управление информацией	*	+
	0	9 830
Мероприятия, ресурсы по которым предстоит мобилизовать		
Создание субрегиональных информационно-справочных центров	2 500	0
Страны с особыми условиями	0	600
Ожидаемые и реальные поступления	150	150
"Круглые столы"	0	1 000
Лидерские навыки	4 000	4 000
Основные профессиональные умения	0	1 000
	6 650	5 850
Расходы, покрываемые из средств целевого фонда	2 485	2 450
Всего расходов на мероприятия	9 135	18 130

* Показатели не упоминаются

+ Расходы ожидаются, но сумма неизвестна

Приложение III

Расходы, покрываемые из средств целевых фондов

Вид деятельности	Бюджет	
	май 1997 года	сентябрь 1997 года
Расширенный исполнительный комитет	*	25
Описание видов работ для Группы оперативной поддержки	25	25
Ускорение доступа страновых отделений к фондам штаб-квартиры	20	20
Расширение роли национальных сотрудников	20	20
Страны с особыми условиями	400	400
Внесение единообразия в руководства	400	400
Уточнение целей мобилизации ресурсов	60	60
Определение основных сфер компетенции	*	60
Субрегиональные информационно-справочные центры и Всемирный центр связи	720	720
Повышение эффективности совещаний	100	100
Омбудсмен по вопросам эффективности	10	10
Подготовительные мероприятия Бюро по финансовому и административному обслуживанию	20	20
Руководство по ресурсам для страновых отделений	230	170
Ожидаемые и реальные поступления	250	250
Глобальный обзор кадрового состава	100	(?)
Единая номенклатура всех видов работ	20	0
Главный сотрудник по вопросам информации	20	*
Создание Бюро по планированию и управлению ресурсами	30	0
Укрепление Управления поддержки и обслуживания системы Организации Объединенных Наций	30	*
Применение на практике морально-этических принципов	0	60
Усиление механизма управления людскими ресурсами	*	60
Поощрительная система зарплаты	*	20
Новые функции Бюро по выработке политики	30	30
	2 485	**2 450**

* Показатели не упоминаются

Глава III

Заключение ревизоров

Нами проведена ревизия прилагаемых финансовых ведомостей, включая ведомости I–IV, таблицы 1–8 и сопроводительные записки Программы развития Организации Объединенных Наций за двухгодичный период, истекший 31 декабря 1999 года. Ответственность за финансовые ведомости несет Администратор. На нас возложена задача вынести суждение относительно указанных финансовых ведомостей на основе проведенной нами ревизии.

При проведении ревизии мы руководствовались общими стандартами ревизии Группы внешних ревизоров Организации Объединенных Наций, специализированных учреждений и Международного агентства по атомной энергии. В соответствии с этими стандартами нам надлежало так спланировать и провести ревизию, чтобы можно было вынести обоснованное суждение относительного того, не содержат ли финансовые ведомости существенных неточностей. Ревизия включала проверку на выборочной основе и так, как сочтет необходимым в тех или иных обстоятельствах ревизор, сведений, подтверждающих содержащиеся в финансовых ведомостях суммы и итоговые данные. Ревизия включала также оценку использованных принципов бухгалтерского учета и существенных ориентировочных данных, представленных Администратором, а также оценку характера представления финансовых ведомостей в целом. Полагаем, что наша проверка составляет приемлемую основу для заключения ревизоров.

За исключением a) корректировки, которая может оказаться необходимой по получении остальных проверенных ведомостей расходов, относящихся к выполняемым странами и Организацией Объединенных Наций проектам, и b) корректировки, которая может оказаться необходимой в случае получения нами достаточных сведений, касающихся остатков наличных средств, эти финансовые ведомости, по нашему мнению, во всех отношениях объективно отражают финансовое положение по состоянию на 31 декабря 1999 года, а также результаты операций и движение денежной наличности за истекший на эту дату период в соответствии с принятыми Программой методами учета, изложенными в примечании 2 к финансовым ведомостям, которые применялись на той же основе, что и в предыдущий финансовый период.

Кроме того, по нашему мнению, проверенные нами в ходе ревизии финансовые операции Программы во всех существенных отношениях проводились в соответствии с Финансовыми правилами и решениями директивных органов.

В соответствии со статьей XII Финансовых правил мы также подготовили развернутый доклад о нашей ревизии финансовых ведомостей Программы.

(*Подпись*) Сэр Джон **Борн**
Контролер и Генеральный ревизор
Соединенного Королевства Великобритании
и Северной Ирландии

(*Подпись*) Осей Туту **Премпех***
Генеральный ревизор Ганы

(*Подпись*) Селсо Д. **Ганган**
Председатель Комиссии ревизоров Филиппин

28 июля 2000 года

* Срок пребывания Генерального ревизора Ганы в этой должности истек 30 июня 2000 года, то есть до подписания настоящего доклада, однако Генеральный ревизор выразил свое согласие с его содержанием. Кроме того, Комиссия одобрила соответствующую программу проверки, и все специальные инструкции, представленные Комиссией, были выполнены.

Глава IV

Финансовые ведомости за двухгодичный период, закончившийся 31 декабря 1999 года

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998-1999

OVERVIEW

Income and expenditures and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Regular Resources Activities		Other Resources Activities		Funds Administered by UNDP	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME						
Contributions	1,451,584	1,621,447	3,409,974	2,674,936	148,470	143,166
Less transfer to Biennial support budget	(24,466)	(12,555)	-	-	-	-
Contributions - net	1,427,118	1,608,892	3,409,974	2,674,936	148,470	143,166
Interest Income	68,288	87,120	127,081	95,186	20,837	19,533
Other Income	8,974	2,215	84,247	61,182	17,319	25,595
TOTAL INCOME	1,504,380	1,698,227	3,621,302	2,831,304	186,626	188,294
EXPENDITURE						
Programme	1,077,767	1,191,361	3,275,153	2,303,323	159,767	133,722
Programme support - Implementing agents	89,871	113,033	57,477	46,298	6,226	5,080
Programme support to Resident Coordinator	21,033	6,810	690	4,190	-	-
UNDP Sectoral support services	527	11,073	-	-	-	-
Biennial support budget - net	493,133	485,584	169,610	131,905	28,698	34,397
Other Expenditure	10,005	47,378	3,256	15,005	574	726
TOTAL EXPENDITURE	1,692,336	1,855,239	3,506,186	2,500,721	195,265	173,925
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE	(187,956)	(157,012)	115,116	330,583	(8,639)	14,369
Savings on prior biennium's obligations	3,846	4,756	1,087	1,073	-	97
Transfer (to) from reserves	7,700	-	(54,000)	-	(4,100)	(8,300)
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	(1,549)	(1,653)	(10,381)	(19,318)	(312)	(38)
Fund balances, 1 January	284,975	438,884	1,199,066	886,728	130,778	124,650
FUND BALANCES, 31 DECEMBER	107,016	284,975	1,250,888	1,199,066	117,727	130,778
	statement I.1		statement I.2		schedule 7	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

OVERVIEW

Assets, Liabilities and Reserves and Fund balances
As of 31 December

(Thousands of United States dollars)

	Regular Resources Activities		Other Resources Activities		Funds Administered by UNDP	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS						
Cash	13,626	-	3,655	2,627	494	1,492
Government letters of credit and Promissory notes	-	-	35,756	357	-	-
Investments held for						
Operational Reserves	180,000	200,000	-	-	-	45,000
Regular Resources	31,912	257,457	227,451	276,149	191,580	136,157
Cost-sharing	137,831	516,074	408,800	-	-	-
Govt Cash Counterpart contributions	19,768	16,194	-	-	-	-
Funds and Trust Funds	151,365	181,418	-	-	-	-
Reimbursable services and misc activities	238,854	244,727	39,036	-	-	-
Medical Insurance Plan	13,150	-	-	-	-	-
Sub total - investments	772,880	1,415,870	675,287	276,149	191,580	181,157
Total Cash, Letters of credit, Promissory notes and Investments	786,506	1,415,870	714,698	279,133	192,074	182,649
Advances						
Operating funds provided to Governments	49,042	48,229	154,713	128,594	389	1,858
Operating funds provided to Executing agents	87,704	63,671	89,455	26,195	606	1,240
Accounts Receivable and Deferred Charges						
Due from Core Activities	-	-	633,261	1,037,701	643	11,052
Reserves for Field Accomodation	14,346	17,491	-	-	-	-
United Nations	2,651	-	-	-	-	-
Junior Professional Officers Programme	34,231	-	-	-	-	-
Trust Funds Established by UNDP	12,840	57,509	-	-	-	-
Funds Administered by UNDP	24,678	15,342	-	-	-	-
United Nations Population Fund	33,872	20,194	-	-	-	-
Other accounts receivable and deferred charges	33,029	19,839	66,541	26,657	11,678	2,617
Accrued interest	7,889	13,212	21,880	17,853	3,508	3,854
Long-term Accounts Receivable	-	-	953	1,127	-	-
Special Capitalised Asset	1,570	1,570	-	-	-	-
Loans to Governments	-	-	1,225	1,824	2,667	5,637
Construction Costs	-	-	45,308	44,558	-	-
Capitalized Rehabilitation	-	-	1,245	4,721	-	-
Household Appliance Rental Scheme	-	-	-	309	-	-
Allowance for write-down	-	-	(11,224)	(11,534)	-	-
TOTAL ASSETS	1,088,358	1,672,927	1,718,055	1,557,138	211,565	208,907
	statement II.1		statement II.2		schedule 7	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

OVERVIEW

Assets, Liabilities and Reserves and Fund balances
As of 31 December

(Thousands of United States dollars)

	Regular Resources Activities		Other Resources Activities		Funds Administered by UNDP	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
LIABILITIES						
Operating funds payable to Governments	5,306	3,013	17,880	6,704	137	129
Operating funds payable to Executing agents	21,972	6,393	44,730	27,384	6,221	3,760
Unliquidated obligations	64,434	68,368	182,748	174,511	5,236	7,944
Accounts payable	45,901	45,706	74,720	44,748	4,489	2,454
Due to UNDP - regular resources by						
Reserve for Field Accomodation	-	-	14,346	17,491	-	-
Junior Professional Officers Programme	-	-	34,231	-	-	-
Trust Funds	-	-	12,840	57,509	-	-
Due to Core Activities	-	-	-	-	-	-
Funds Administered by UNDP	-	-	-	-	24,678	15,342
Due to Other Resources and Funds						
Cost sharing	137,831	516,074	-	-	-	-
Govt Cash Counterpart Contributions	19,768	16,194	-	-	-	-
Trust Funds established by UNDP	188,232	243,216	-	-	-	-
Funds Administered by UNDP	643	11,052	-	-	-	-
Reimbursable services and misc activities	287,430	262,217	-	-	-	-
Sub total - Due to Other Resources and Funds	633,904	1,048,753	-	-	-	-
Due to Special Measures Fund	-	-	-	-	-	-
United Nations	-	1,037	-	-	-	-
United Nations Office of Project services	15,955	12,978	-	-	-	-
United Nations Population Fund	-	-	-	-	-	-
Government Advances for rehabilitation costs	-	-	-	918	-	-
Agency reimbursement of construction costs	-	-	3,672	3,651	-	-
Deferred rent income	-	-	-	156	-	-
Reserve for transitional measures	1,500	134	-	-	-	-
Reserve for budgeted separations	7,000	-	-	-	-	-
Reserve for UN House initiative	3,800	-	-	-	-	-
Reserve for Medical Evacuation	-	-	-	-	1,377	-
TOTAL LIABILITIES	799,772	1,186,382	385,167	333,072	42,138	29,629
Operational reserve	180,000	200,000	54,000	-	51,700	48,500
Endowment fund (PAPP)	-	-	3,000	-	-	-
Funds balance - authorized level	-	-	25,000	25,000	-	-
Special Capital Resources	1,570	1,570	-	-	-	-
Unexpended Resources	107,016	284,975	1,250,888	1,199,066	117,727	130,778
Total Unexpended Resources and Special Capital Resources	108,586	286,545	1,250,888	1,199,066	117,727	130,778
TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES	288,586	486,545	1,332,888	1,224,066	169,427	179,278
TOTAL LIABILITIES AND RESERVES AND FUND BALANCES	1,088,358	1,672,927	1,718,055	1,557,138	211,565	208,907
	statement II.1		statement II.2		schedule 7	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998-1999

OVERVIEW
Statement of Cash Flows for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Regular Resources Activities		Other Resources Activities		Funds Administered by UNDP	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES						
Excess (shortfall) of Income over expenditure	(187,956)	(157,012)	115,116	330,583	(8,639)	14,369
Items not involving movement of cash	-	-	-	14,181	-	-
Sub total	(187,956)	(157,012)	115,116	344,764	(8,639)	14,369
1 - Add Inflows (Less outflows)						
Increase (decrease) in accounts payable and other liabilities	196	9,401	29,972	10,762	2,035	1,695
(Increase) decrease in other accounts receivable	(13,191)	(2,027)	(39,884)	(12,562)	(9,061)	(55)
(Increase) decrease in operating funds provided to Governments - net	1,480	2,500	(14,943)	(78,076)	1,477	695
(Increase) decrease in operating fund provided to Executing agents - net	(8,454)	(10,580)	(45,914)	22,282	3,095	3,060
Increase (decrease) in Reserve for Transitional measures	1,366	(8,302)	-	-	-	-
Increase (decrease) in reserves for budgeted separations	7,000	(12,357)	-	-	-	-
Increase (decrease) in unliquidated obligations	(3,934)	39,458	8,237	(17,816)	(2,708)	(3,926)
Increase (decrease) in Reserves for UN House Initiative	3,800	-	-	-	-	-
Less interest income	68,288	87,120	127,081	95,173	20,837	19,533
Net cash from operating activities	(267,981)	(226,039)	(74,497)	174,181	(34,638)	(3,695)
CASH FLOWS FROM INVESTING AND FINANCING ACTIVITIES						
2 - Add Inflows (Less outflows)						
Increase (decrease) in due to other programmes - net	(410,602)	13,800	-	-	19,745	26,612
Increase (decrease) in Due to United Nations	(3,688)	358	-	-	-	-
Increase (decrease) in Due to UNOPS	2,977	7,808	-	-	-	-
Increase (decrease) in Due to UNFPA	(13,678)	(7,416)	-	-	-	-
(Increase) decrease in accrued interest	5,323	(541)	(4,027)	(9,157)	346	(2,009)
(Increase) decrease in loans to Governments	-	-	-	-	2,970	4,557
Proceeds from sale of capitalized assets	-	-	-	1,300	-	-
Recovery of capitalized assets - net	-	-	-	(598)	-	-
Long - term receivable	-	-	-	(1,127)	-	-
(Increase) decrease in due from UNDP Regular resources - net	-	-	393,302	(40,412)	-	-
Add Interest income	68,288	87,120	127,081	95,173	20,837	19,533
Net cash from investing and financing activities	(351,380)	101,129	516,356	45,179	42,998	48,693
CASH FLOWS FROM OTHER SOURCES						
Savings on prior biennium's obligations	3,845	4,756	1,087	1,073	-	97
Refunds to donors and transfers to/from other funds - net	-	-	(61,381)	14,419	(4,412)	(8,338)
Movement in operational reserves	(20,000)	-	54,000	-	3,200	8,300
Movement in reserve for medical evacuation	-	-	-	-	1,377	-
Transfers (to) from reserves and other funds	6,152	(37,507)	-	-	-	-
Net cash from other sources	(10,003)	(32,751)	(6,294)	15,492	165	59
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS	(629,364)	(157,661)	435,565	234,852	9,425	45,057
1 - CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS AS AT 1 JANUARY	1,415,870	1,573,531	279,133	44,281	182,649	137,592
2 - CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS AS AT 31 DECEMBER	786,506	1,415,870	714,698	279,133	192,074	182,649
	statement II.1		statement II.2		schedule 7	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

a/ see statement 1.1

b/ see statement 1.2

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

OVERVIEW

Movement in resources balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Regular Resources Activities	Other Resources Activities	Funds Administered by UNDP
Balance as at 1 January 1998	284,975	1,199,066	130,778
Net excess (shortfall) of income over expenditure	(187,956)	115,116	(8,639)
Savings on prior biennium's obligations	3,846	1,087	-
Transfer (to) from reserves	7,700	(54,000)	(4,100)
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	(1,549)	(10,381)	(312)
Balance as at 31 December 1999	107,016	1,250,888	117,727

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998-1999

Statement I. Income and expenditures and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

I.1 Regular Resources Actvities

(Thousands of United States dollars)

		Core Activities		Special Measures Fund for Least Developed Countries (LDCs)		Total Regular Resources Activities	
		1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME							
Contributions		1,451,582	1,621,434	2	13	1,451,584	1,621,447
Less transfer to Biennial support budget	note 6	(24,466)	(12,555)	-	-	(24,466)	(12,555)
Contributions - net		1,427,116	1,608,879	2	13	1,427,118	1,608,892
Interest Income	note 7	68,288	87,120	-	-	68,288	87,120
Other Income	schedule 1	8,974	2,215	-	-	8,974	2,215
TOTAL INCOME		1,504,378	1,698,214	2	13	1,504,380	1,698,227
EXPENDITURE							
Programme		1,077,006	1,190,601	761	760	1,077,767	1,191,361
Programme support - Implementing agents		89,871	113,033	-	-	89,871	113,033
Programme support to Resident Coordinator		21,033	6,810	-	-	21,033	6,810
UNDP Sectoral support services		527	11,073	-	-	527	11,073
Biennial support budget - net	schedule 3	493,133	485,584	-	-	493,133	485,584
Other Expenditure	schedule 1	10,000	47,378	5	-	10,005	47,378
TOTAL EXPENDITURE		1,691,570	1,854,479	766	760	1,692,336	1,855,239
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE		(187,192)	(156,265)	(764)	(747)	(187,956)	(157,012)
Savings on prior biennium's obligations		3,846	4,756	-	-	3,846	4,756
Transfer (to) from reserves		7,700	-	-	-	7,700	-
Refunds to donors and transfers (to) from other funds		(1,549)	(1,653)	-	-	(1,549)	(1,653)
Fund balances, 1 January		273,023	426,185	11,952	12,699	284,975	438,884
FUND BALANCES, 31 DECEMBER		95,828	273,023	11,188	11,952	107,016	284,975

overview

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998-1999

Statement I. Income and expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

I.2 Other Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

		UNDP Cost-Sharing		Government Cash Counterpart Contributions (GCCC)		Trust Funds Established by UNDP		Reimbursable Support Services and Miscellaneous Activities		Elimination (2j)		Total Other Resources Activities	
		1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME													
Contributions		2,451,735	1,741,861	10,854	18,067	603,861	541,323	343,524	373,685	-	-	3,409,974	2,674,936
Interest Income	note 7	49,486	33,102	-	-	49,688	43,915	27,907	18,169	-	-	127,081	95,186
Other Income	schedule 1	-	-	-	-	364	1,064	169,059	140,016	(85,176)	(79,898)	84,247	61,182
TOTAL INCOME		2,501,221	1,774,963	10,854	18,067	653,913	586,302	540,490	531,870	(85,176)	(79,898)	3,621,302	2,831,304
EXPENDITURE													
Programme		2,269,805	1,517,080	7,381	12,624	641,544	406,331	356,423	367,288	-	-	3,275,153	2,303,323
Programme support - Implementing agents		27,984	20,272	65	216	23,386	20,134	6,042	5,676	-	-	57,477	46,298
Programme support to Resident Coordinator		-	-	-	-	-	-	690	4,190	-	-	690	4,190
Biennial support budget - net	schedule 3	76,636	71,155	-	-	32,699	28,758	145,451	111,890	(85,176)	(79,898)	169,610	131,905
Other Expenditure	schedule 1	-	-	-	-	3,054	420	202	14,585	-	-	3,256	15,005
TOTAL EXPENDITURE		2,374,425	1,608,507	7,446	12,840	700,683	455,643	508,808	503,629	(85,176)	(79,898)	3,506,186	2,500,721
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE		126,796	166,456	3,408	5,227	(46,770)	130,659	31,682	28,241	-	-	115,116	330,583
Savings on prior biennium's obligations		-	-	-	-	-	108	1,087	965	-	-	1,087	1,073
Transfer (to) from reserves		-	-	-	-	-	-	(54,000)	-	-	-	(54,000)	-
Refunds to donors and transfers (to) from other funds		81	(313)	-	-	(5,443)	(21,148)	(5,019)	2,143	-	-	(10,381)	(19,318)
Fund balances, 1 January		572,821	406,678	16,194	10,967	443,796	334,177	166,255	134,906	-	-	1,199,066	886,728
FUND BALANCES, 31 DECEMBER		699,698	572,821	19,602	16,194	391,583	443,796	140,005	166,255	-	-	1,250,888	1,199,066
						schedule 5		schedule 6				overview	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Statement II - Assets,liabilities and Reserves & Fund balances

as at 31 December

II.1 Regular Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

		Core Activities		Special Measures Fund for Least Developed Countries (LDCs)		Elimination (note 2j)		Total Regular Resources Activities	
		1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS									
Cash	note 8	13,626	-	-	-	-	-	13,626	-
Government letters of credit and Promissory notes	note 9	-	-	-	-	-	-	-	-
Investments held for									
Operational Reserves	note 2 (h)	180,000	200,000	-	-	-	-	180,000	200,000
Regular Resources		31,912	257,457	-	-	-	-	31,912	257,457
Cost-sharing		137,831	516,074	-	-	-	-	137,831	516,074
Govt Cash Counterpart contributions		19,768	16,194	-	-	-	-	19,768	16,194
Funds and Trust Funds		151,365	181,418	-	-	-	-	151,365	181,418
Reimbursable services and misc activities		238,854	244,727	-	-	-	-	238,854	244,727
Medical Insurance Plan		13,150	-	-	-	-	-	13,150	-
Sub total - Investments		772,880	1,415,870	-	-	-	-	772,880	1,415,870
Total Cash, Letters of credit and Investments		786,506	1,415,870	-	-	-	-	786,506	1,415,870
Advances									
Operating funds provided to Governments		49,042	48,229	-	-	-	-	49,042	48,229
Operating funds provided to Executing agents		87,704	63,671	-	-	-	-	87,704	63,671
Account receivables and deferred charges									
Due from:									
Due from Core Activities		-	-	11,188	11,952	(11,188)	(11,952)	-	-
Reserves for Field Accomodation		14,346	17,491	-	-	-	-	14,346	17,491
Junior Professional Officers Programme		34,231	-	-	-	-	-	34,231	-
Trust Funds Established by UNDP		12,840	57,509	-	-	-	-	12,840	57,509
Funds Administered by UNDP		24,678	15,342	-	-	-	-	24,678	15,342
United Nations Population Fund		33,872	20,194	-	-	-	-	33,872	20,194
United Nations Office for Project Services		-	-	-	-	-	-	-	-
United Nations		2,651	-	-	-	-	-	2,651	-
Other accounts receivable and deferred charges	note 12 (a)	33,029	19,839	-	-	-	-	33,029	19,839
Accrued interest		7,889	13,212	-	-	-	-	7,889	13,212
Special Capitalised Asset	note 14	1,570	1,570	-	-	-	-	1,570	1,570
TOTAL ASSETS		1,088,358	1,672,927	11,188	11,952	(11,188)	(11,952)	1,088,358	1,672,927

II.1 Regular Resources Activities (continued)

		Core Activities		Special Measures Fund for Least Developed Countries (LDCs)		Elimination (note 2j)		Total Regular Resources Activities	
		1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
LIABILITIES									
Operating funds payable to Governments		5,306	3,013	-	-	-	-	5,306	3,013
Operating funds payable to Executing agents		21,972	6,393	-	-	-	-	21,972	6,393
Unliquidated obligations	note 17	64,434	68,368	-	-	-	-	64,434	68,368
Accounts payable	note 12 (b)	45,901	45,706	-	-	-	-	45,901	45,706
Due to Other Resources and Funds									
Cost sharing		137,831	516,074	-	-	-	-	137,831	516,074
Govt Cash Counterpart Contributions		19,768	16,194	-	-	-	-	19,768	16,194
Due to Core Activities		-	-	-	-	-	-	-	-
Trust Funds established by UNDP		188,232	243,216	-	-	-	-	188,232	243,216
Funds Administered by UNDP		643	11,052	-	-	-	-	643	11,052
Reimbursable services and misc activities		287,430	262,217	-	-	-	-	287,430	262,217
Sub total - Due to other Resources and Funds		633,904	1,048,753	-	-	-	-	633,904	1,048,753
Due to Special Measures Fund		11,188	11,952	-	-	(11,188)	(11,952)	-	-
United Nations		-	1,037	-	-	-	-	-	1,037
United Nations Office of Project services		15,955	12,978	-	-	-	-	15,955	12,978
United Nations Population Fund		-	-	-	-	-	-	-	-
Reserve for transitional measures	note 15 (a)	1,500	134	-	-	-	-	1,500	134
Deferred rent income		-	-	-	-	-	-	-	-
Reserve for budgeted separations	note 15 (a)	7,000	-	-	-	-	-	7,000	-
Reserve for UN House initiative	note 15 (b)	3,800	-	-	-	-	-	3,800	-
TOTAL LIABILITIES		810,960	1,198,334	-	-	(11,188)	(11,952)	799,772	1,186,382
RESERVES AND FUND BALANCES									
Operational reserve	note 2 (h)	180,000	200,000	-	-	-	-	180,000	200,000
Special Capital Resources	note 14	1,570	1,570	-	-	-	-	1,570	1,570
Unexpended Resources		95,828	273,023	11,188	11,952	-	-	107,016	284,975
Total Unexpended Resources and Special Capital Resources		97,398	274,593	11,188	11,952	-	-	108,586	286,545
TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES		277,398	474,593	11,188	11,952	-	-	288,586	486,545
TOTAL LIABILITIES AND RESERVES AND FUND BALANCES		1,088,358	1,672,927	11,188	11,952	(11,188)	(11,952)	1,088,358	1,672,927

The accompanying notes are integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Statement II - Assets,liabilities and Reserves and Fund balances
as at 31 December
II.2 Other Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 24 2000 08:47PM

		UNDP Cost-Sharing		Government Cash Counterpart Contributions (GCCC)		Trust Funds Established by UNDP		Reimbursable Support Services and Miscellaneous Activities		Total Other Resources Activities	
		1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS											
Cash	note 8	-	-	-	-	4	219	3,651	2,408	3,655	2,627
Government letters of credit and Promissory notes	note 9	4,506	357	-	-	31,250	-	-	-	35,756	357
Investments held for											
Regular Resources		-	-	-	-	227,451	276,149	-	-	227,451	276,149
Reimbursable services and misc activities		-	-	-	-	-	-	39,036	-	39,036	-
Cost-sharing		408,800	-	-	-	-	-	-	-	408,800	-
Sub total Investments		408,800	-	-	-	227,451	276,149	39,036	-	675,287	276,149
Total Cash, Letters of credit,Promissory notes and Investments		413,306	357	-	-	258,705	276,368	42,687	2,408	714,698	279,133
Advances											
Operating funds provided to Governments		130,222	102,486	449	-	24,042	26,108	-	-	154,713	128,594
Operating funds provided to Executing agents		87,704	24,761	-	-	1,751	1,434	-	-	89,455	26,195
Account receivables and deferred charges											
Due from Core Activities		137,831	516,074	19,768	16,194	188,232	243,216	287,430	262,217	633,261	1,037,701
Other accounts receivable and deferred charges	note 12 (a)	52,481	18,525	-	-	5,787	7,091	8,273	1,041	66,541	26,657
Accrued interest		16,441	12,694	-	-	5,439	5,159	-	-	21,880	17,853
Long-term Accounts Receivable	note 13	-	-	-	-	-	-	953	1,127	953	1,127
Loans to Governments		-	-	-	-	-	-	1,225	1,824	1,225	1,824
Construction Costs		-	-	-	-	-	-	45,308	44,558	45,308	44,558
Capitalized Rehabilitation		-	-	-	-	-	-	1,245	4,721	1,245	4,721
Household Appliance Rental Scheme		-	-	-	-	-	-	-	309	-	309
Allowance for write-down		-	-	-	-	-	-	(11,224)	(11,534)	(11,224)	(11,534)
TOTAL ASSETS		837,985	674,897	20,217	16,194	483,956	559,376	375,897	306,671	1,718,055	1,557,138

II.2 Other Resources Activities (continued)

		UNDP Cost-Sharing		Government Cash Counterpart Contributions (GCCC)		Trust Funds Established by UNDP		Reimbursable Support Services and Miscellaneous Activities		Total Other Resources Activities	
		1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
LIABILITIES											
Operating funds payable to Governments		14,093	6,400	612	-	3,175	304	-	-	17,880	6,704
Operating funds payable to Executing agents		21,617	2,486	-	-	23,113	24,898	-	-	44,730	27,384
Unliquidated obligations	note 17	50,200	59,385	-	-	42,912	32,350	89,636	82,776	182,748	174,511
Accounts payable	note 12 (b)	52,377	33,805	3	-	7,333	519	15,007	10,424	74,720	44,748
Due to UNDP - Regular Resources by											
Reserve for Field Accomodation		-	-	-	-	-	-	14,346	17,491	14,346	17,491
Junior Professional Officers Programme		-	-	-	-	-	-	34,231	-	34,231	-
Trust Funds		-	-	-	-	12,840	57,509	-	-	12,840	57,509
Government Advances for rehabilitation costs		-	-	-	-	-	-	-	918	-	918
Agency reimbursement of construction costs		-	-	-	-	-	-	3,672	3,651	3,672	3,651
Deferred rent income		-	-	-	-	-	-	-	156	-	156
TOTAL LIABILITIES		138,287	102,076	615	-	89,373	115,580	156,892	115,416	386,167	333,072
RESERVES AND FUND BALANCES											
Funds balance - authorized level		-	-	-	-	-	-	25,000	25,000	25,000	25,000
Operational reserve		-	-	-	-	-	-	54,000	-	54,000	-
Endowment fund (PAPP)		-	-	-	-	3,000	-	-	-	3,000	-
Unexpended Resources		699,698	572,821	19,602	16,194	391,583	443,796	140,005	166,255	1,250,888	1,199,066
TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES		699,698	572,821	19,602	16,194	394,583	443,796	219,005	191,255	1,332,888	1,224,066
TOTAL LIABILITIES AND RESERVES AND FUND BALANCES		837,985	674,897	20,217	16,194	483,956	559,376	375,897	306,671	1,718,055	1,557,138
						schedule 5		schedule 6		overview	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Statement III: Statement of Cash Flows for the biennium ended 31 December 1999
III.1 Regular Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

	Core Activities	Special Measures Fund for Least Developed Countries (LDCs)	Total Regular Resources Activities	
			1999	1997
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES				
Excess (shortfall) of Income over expenditure	(187,192)	(764)	(187,956)	(157,012)
1 - Add Inflows (Less outflows)				
Increase in accounts payable	196	-	196	9,401
(Increase) in other accounts receivable	(13,191)	-	(13,191)	(2,027)
Decrease in operating funds provided to governments	1,480	-	1,480	2,500
(Increase) in operating funds provided to executing agents	(8,454)	-	(8,454)	(10,580)
Increase (decrease) in Reserve for Transitional measures	1,366	-	1,366	(8,302)
Increase (decrease) in reserves for budgeted separations	7,000	-	7,000	(12,357)
Increase (decrease) in unliquidated obligations	(3,934)	-	(3,934)	39,458
Increase (decrease) in Reserves for House Initiative	3,800	-	3,800	-
Less interest income	68,288	-	68,288	87,120
Net cash from operating activities	(267,217)	(764)	(267,981)	(226,039)
CASH FLOWS FROM INVESTING AND FINANCING ACTIVITIES				
2 - Add Inflows (Less outflows)				
(Increase) in due from UNFPA	(13,678)	-	(13,678)	(7,416)
Increase (decrease) in due to other programmes - net	(411,366)	764	(410,602)	13,800
(Increase) decrease in accrued interest	5,323	-	5,323	(541)
(Increase) decrease in due from United Nations	(3,688)	-	(3,688)	358
Increase in due to UNOPS	2,977	-	2,977	7,808
Add Interest income	68,288	-	68,288	87,120
Net cash from investing and financing activities	(352,144)	764	(351,380)	101,129
CASH FLOWS FROM OTHER SOURCES				
Savings on prior biennium's obligations	3,845	-	3,845	4,756
Refunds to Donors and Transfers to/from	6,152	-	6,152	(37,507)
Movement in operational reserves	(20,000)	-	(20,000)	-
Net cash from other sources	(10,003)	-	(10,003)	(32,751)
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS	(629,364)	-	(629,364)	(157,661)
1 - CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS AS AT 1 JANUARY	1,415,870	-	1,415,870	1,573,531
2 - CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS AS AT 31 DECEMBER	786,506	-	786,506	1,415,870

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998-1999

Statement III: Statement of Cash Flows for the biennium ended 31 December 1999
III.2 Other Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

	Cost-sharing	Government Cash Counterpart Contributions (GCCC)	Trust Funds Established by UNDP	Reimbursable Support Services and Miscellaneous Activities	Total Other Resources Activities 1999	Total Other Resources Activities 1997
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES						
Excess (shortfall) of Income over expenditure	126,796	3,408	(46,770)	31,682	115,116	330,583
Income not Involving movement of cash	-	-	-	-	-	14,181
Sub total	126,796	3,408	(46,770)	31,682	115,116	344,764
1 - Add Inflows (Less outflows)						
Increase (decrease) in accounts payable and other liabilities	18,572	3	6,814	4,583	29,972	10,762
(Increase) decrease in other accounts receivable	(33,956)	-	1,304	(7,232)	(39,884)	(12,562)
(Increase) decrease in operating funds provided to Governments - net	(20,043)	163	4,937	-	(14,943)	(78,076)
(Increase) decrease in operating fund provided to Executing agents - net	(43,812)	-	(2,102)	-	(45,914)	22,282
Increase (decrease) in unliquidated obligations	(9,185)	-	10,562	6,860	8,237	(17,816)
Less interest income	49,486	-	49,688	27,907	127,081	95,173
Net cash from operating activities	(11,114)	3,574	(74,943)	7,986	(74,497)	174,181
CASH FLOWS FROM INVESTING AND FINANCING ACTIVITIES						
2 - Add Inflows (Less outflows)						
(Increase) decrease in due from UNDP Regular resources - net	378,243	(3,574)	10,315	8,318	393,302	(40,412)
(Increase) decrease in accrued interest	(3,747)	-	(280)	-	(4,027)	(9,157)
Proceeds from sale of capitalized assets	-	-	-	-	-	1,300
Recovery of capitalized assets - net	-	-	-	-	-	(598)
Long - term receivable	-	-	-	-	-	(1,127)
Add Interest income	49,486	-	49,688	27,907	127,081	95,173
Net cash from investing and financing activities	423,982	(3,574)	59,723	36,225	516,356	45,179
CASH FLOWS FROM OTHER SOURCES						
Savings on prior biennium's obligations	-	-	-	1,087	1,087	1,073
Refunds to donors and transfers to/from other funds - net	81	-	(2,443)	(59,019)	(61,381)	14,419
Movement in operational reserves	-	-	-	54,000	54,000	-
Net cash from other sources	81	-	(2,443)	(3,932)	(6,294)	15,492
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS	412,949	-	(17,663)	40,279	435,565	234,852
1 - CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS AS AT 1 JANUARY	357	-	276,368	2,408	279,133	44,281
2 - CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS AS AT 31 DECEMBER	413,306	-	258,705	42,687	714,698	279,133

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Statement IV

Movement in resources balances for the biennium ended 31 December 1999

IV.1 Regular Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:33AM

	Core Activities	Special Measures Fund for Least Developed Countries (LDCs)	Total Regular Resources Activities
Balance as at 1 January 1998	273,023	11,952	284,975
Net excess (shortfall) of income over expenditure	(187,192)	(764)	(187,956)
Savings on prior biennium's obligations	3,846	-	3,846
Transfer (to) from reserves	7,700	-	7,700
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	(1,549)	-	(1,549)
Balance as at 31 December 1999	95,828	11,188	107,016

overview

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Statement IV

Movement in resources balances for the biennium ended 31 December 1999

IV.2 Other Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:33AM

	UNDP Cost-Sharing	Government Cash Counterpart Contributions (GCCC)	Trust Funds Established by UNDP	Reimbursable Support Services and Miscellaneous Activities	Total Other Resources Activities
Balance as at 1 January 1998	572,821	16,194	443,796	166,255	1,199,066
Net excess (shortfall) of income over expenditure	126,796	3,408	(46,770)	31,682	115,116
Savings on prior biennium's obligations	-	-	-	1,087	1,087
Transfer (to) from reserves	-	-	-	(54,000)	(54,000)
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	81	-	(5,443)	(5,019)	(10,381)
Balance as at 31 December 1999	699,698	19,602	391,583	140,005	1,250,888

overview

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

Schedules to the accounts

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 1
Regular Resources: Other income and expenditure for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

		1998-1999	1996-1997
OTHER INCOME			
Miscellaneous income from accounts of executing agencies (net)		1,214	-
Discounts from preferred carriers		593	437
Miscellaneous income		2,201	1,740
Donations		1	38
Net adjustments on revaluation of currencies and gains on exchange		4,917	-
Additional programme support cost reimbursements/recovery		5	-
Rental income		43	-
TOTAL OTHER INCOME		8,974	2,215
		Statement I.1	
OTHER EXPENDITURE			
Net adjustments on revaluation of currencies and losses on exchange		3,135	28,812
Additional programme support cost reimbursement / recovery		-	104
Exchange adjustments from accounts of executing agents		4,000	3,174
Bank charges		298	128
Expert hiatus financing, extended sick leave costs and compensatory payments		145	220
Premium on currency options		-	66
Miscellaneous charges from accounts of executing agents - net		-	443
Miscellaneous expenditure		1	-
Subtotal other expenditure		7,579	32,947
Write off and provision for asset write - down	note 11	2,421	14,431
TOTAL OTHER EXPENDITURE		10,000	47,378
		Statement I.1	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 2: Programme expenditure by Executing agents and by Sources of funds

(Thousands of United States dollars)

	Biennium ended 31 December 1999									
	Expenditure charged to Regular Resources Activities									
	Target for Resource Assignment from Core (TRAC)									
Agents	Country and Regional Line: TRAC (Lines 1 1.1/1.1.2/1.2)	Countries in Special Situations: TRAC (Line 1.1.3)	Global, Interregional and Special Activities (Line 1.3)	Evalaution (Line 1.4)	TCDC: Special Resources for TCDC activities (Line 1.5)	IPF Add-on-Funds: IPF (Add-on funds)	AOS saving funds - IPF sub-line	Special Programme Resources	Special Measures Fund for the Least Developed Countries	IPF/Global Projects
UNITED NATIONS	11,158	891	52	-	1,006	-	-	545	-	-
UNIDO	11,415	-	-	-	-	-	-	13	-	-
FAO	31,552	91	2,086	-	-	-	-	20	-	-
UNESCO	14,262	-	6	-	-	-	-	-	-	-
ILO	19,597	-	-	-	-	-	-	784	110	-
ECA	479	-	-	-	-	-	-	(4)	-	-
ECE	86	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ECLAC	46	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ESCAP	284	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ESCWA	1,137	-	(8)	-	-	-	-	55	-	-
UNCTAD	4,283	-	1,026	-	186	-	-	231	-	-
UNCHS	22,059	-	7,431	-	-	-	-	(2)	-	-
ICAO	47,255	-	-	-	-	-	189	-	-	-
WHO	15,418	-	4,558	-	-	-	-	108	-	-
IMHO	1,336	-	1,037	-	-	-	8	(178)	-	-
IPC	664	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UPU	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ITU	3,167	-	-	30	-	-	-	-	131	-
WMO	3,244	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMO	197	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WIPO	321	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IAEA	1,818	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ITC	3,502	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WTO	1,027	-	-	-	-	-	-	-	-	-
APEDO	656	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ADFD	182	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ADBD	140	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMF	4,147	-	236	-	-	7	-	-	-	-
UNV	11,651	579	-	-	-	-	-	109	-	-
UNITAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEVNET	622	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ION	1,281	575	-	-	-	-	-	-	-	-
MEX	2,597,955	19,004	1	-	306	3,028	17,580	10,512	445	-
UNOPS	275,595	57,356	51,117	3,158	10,921	535	2,692	17,292	75	-
UNDP Direct	19,476	9,824	1,757	-	-	-	51	605	-	-
NGOs	4,614	493	-	-	-	-	44	-	-	-
UNDP (ADJ) a/	7,760	-	73	-	-	-	-	-	-	-
Total inclusive of Cost-sharing	3,118,587	88,819	69,374	3,188	12,419	3,570	20,564	30,290	761	-
Charged to Other source of funds	902,931	71,130	51,909	3,188	6,083	3,274	13,169	25,322	761	-
Cost-sharing	2,215,656	17,689	17,465	-	6,336	296	7,395	4,968	-	-
Total inclusive of Cost-sharing	3,118,587	88,819	69,374	3,188	12,419	3,570	20,564	30,290	761	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

a/ see statement 1.1

b/ see statement 1 2

c/ (this id for the comments of the 7.7 million difference)

Biennium ended 31 December 1999									
IPF/Interregional Projects	IPF/Regional Projects	IPF/Country	Sub-total	Government Cash Counterpart Contributions (GCCC) - 4100	Total - Biennium	Amount charged to Cost sharing	Amounts charged to other sources of funds	Total 1996-1997 GCCC	Total 1996-1997 Other sources of funds
-	-	-	13,652	2,898	16,550	3,911	12,639	2,922	54,484
-	-	-	11,428	52	11,480	2,935	8,545	230	26,701
-	-	-	33,749	-	33,749	4,464	29,285	231	58,381
-	-	-	14,268	174	14,442	3,795	10,647	-	14,324
-	-	-	20,491	-	20,491	4,892	15,599	-	35,831
-	-	-	475	-	475	-	475	-	1,215
-	-	-	86	-	86	-	86	-	881
-	-	-	46	-	46	-	46	-	465
-	-	-	284	-	284	160	124	-	4,144
-	-	-	1,184	-	1,184	718	466	-	301
-	-	-	5,826	-	5,826	955	4,871	-	7,482
-	-	-	29,488	67	29,555	11,470	18,085	(233)	32,122
-	-	-	47,444	-	47,444	46,586	858	1,369	76,955
-	-	-	20,276	-	20,276	2,116	18,160	-	23,384
-	-	-	2,262	-	2,262	782	1,480	-	20,007
-	-	-	664	-	664	129	535	-	1,601
-	-	-	50	-	50	18	32	-	727
-	-	-	3,328	-	3,328	2,724	604	46	5,757
-	-	-	3,244	-	3,244	2,094	1,150	-	2,335
-	-	-	197	-	197	-	197	-	59
-	-	-	321	-	321	83	238	-	1,054
-	-	-	1,818	-	1,818	1,100	718	-	2,287
-	-	-	3,502	-	3,502	2,190	1,312	-	5,572
-	-	-	1,027	-	1,027	162	865	-	2,625
-	-	-	656	-	656	297	359	-	1,200
-	-	-	182	-	182	-	182	-	161
-	-	-	140	-	140	-	140	-	183
-	-	-	4,392	-	4,392	1,227	3,165	-	7,363
-	-	-	12,339	-	12,339	2,254	10,085	-	19,315
-	-	-	-	-	-	-	-	-	8
-	-	-	622	-	622	324	298	-	936
-	-	-	1,856	-	1,856	-	1,856	-	114
-	-	-	2,648,831	3,992	2,652,823	2,073,532	579,291	6,413	1,936,005
-	-	-	418,741	198	418,939	79,950	338,989	1,646	350,506
-	-	-	31,713	-	31,713	15,784	15,929	-	13,953
-	-	-	5,157	-	5,157	2,452	2,705	-	3
-	-	-	8,138	-	8,138	2,699	5,439	-	-
-	-	-	3,347,877	7,381	3,354,953	2,269,805	1,085,148	12,624	2,708,441
-	-	-	1,077,767	7,381	1,085,148	-	-	-	1,191,361
-	-	-	2,269,805	-	2,269,805	-	-	-	1,517,080
-	-	-	3,347,572	7,381	3,354,953	-	-	-	2,708,441

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 2.1
Agents support costs and Technical support services by Implementing agents and Sources of fund

(Thousands of United States dollars)

	Biennium ended 31 December 1999							
	Countries in Special Situations (TRAC 1.1.3)	Global, Interregional and Special Activities	Evaluation Line 1.4	TCDC Line 1.5	Support for Technical Services - STS (Line 2.3)	Resource for implementation (Line 1.6)	Support for Policy and Programme Development - SPPD (	TRAC (Lines 1.1.1, 1.1.2, & 1.2)
Agents								
UNITED NATIONS	-	10	-	101	2,404	7	7,205	3,183
UNIDO	-	-	-	-	1,418	-	2,296	1,912
FAO	13	1	-	-	3,650	-	4,519	4,239
UNESCO	-	-	-	-	1,584	-	2,776	1,489
ILO	-	-	-	-	1,776	-	4,285	2,626
ECA	-	-	-	-	86	-	200	46
ECLAC	1	-	-	-	304	-	1,008	26
ESCAP	-	-	-	-	17	-	342	28
ESCWA	-	-	-	-	-	-	-	148
ECE	-	-	-	-	-	-	131	-
UNCTAD	-	91	-	19	161	-	843	724
UNCHS	-	776	-	-	1,439	-	1,547	2,663
ICAO	-	-	-	-	83	2	125	3,980
WHO	-	267	-	-	38	-	357	1,532
IBRD	-	71	-	-	-	1	-	235
IFC	-	-	-	-	-	-	-	(1,248)
UPU	-	-	-	-	15	-	14	18
ITU	-	-	-	-	-	-	23	11,268
WMO	-	-	-	-	95	-	215	624
IMO	-	-	-	-	-	-	102	38
WIPO	-	-	-	-	-	-	-	69
IAEA	-	-	-	-	22	-	-	347
ITC	-	-	-	-	90	-	245	720
WTO	-	-	-	-	125	-	557	243
AfDB	-	-	-	-	-	-	-	18
AsDB	-	-	-	-	-	-	-	20
IMF	-	17	-	-	-	-	-	560
AFRSD	-	-	-	-	-	-	-	66
UNITAR	-	-	-	-	23	-	30	-
IOM	58	-	-	-	-	-	5	159
UNOPS	5,438	2,556	265	1,049	-	-	-	28,173
UNDP	-	2	-	-	-	-	-	-
Total	5,510	3,792	265	1,169	13,330	10	26,828	63,904
Portion charged to Cost-sharing	1,494	1,263	-	597	(68)	20	72	24,810
Net	4,016	2,529	265	572	13,398	(10)	26,756	39,094

Global & Interregional IPF	IPF Add-on	Other resources (SPR, LDCs & SIS, AOS	Total Regular Resources	Government Cash Counterpart Contributions	Total Biennium	Total 1996-1997 Regular Resources	Total 1996-1997 GCCC
(5)	-	579	13,483	45	13,528	18,744	103
-	-	438	6,064	-	6,064	10,775	8
3	-	11	12,436	-	12,436	16,197	9
-	-	18	5,867	17	5,884	5,913	-
-	-	62	8,749	-	8,749	11,648	-
-	-	-	331	-	331	168	-
-	-	3	1,342	-	1,342	218	-
-	-	-	387	-	387	489	-
-	-	6	154	-	154	30	-
-	-	-	131	-	131	117	-
-	-	158	1,996	-	1,996	1,443	-
(9)	-	415	6,831	-	6,831	5,271	(10)
-	(44)	47	4,193	-	4,193	7,279	48
-	-	33	2,228	-	2,228	2,737	-
32	-	-	339	-	339	3,902	-
-	-	-	(1,248)	-	(1,248)	215	-
-	-	-	47	-	47	193	-
-	-	(4,113)	7,177	-	7,177	3,512	1
-	-	-	934	-	934	784	-
-	-	-	140	-	140	24	-
-	-	-	69	-	69	273	-
-	-	-	369	-	369	528	-
-	-	29	1,084	-	1,084	1,827	-
-	-	12	937	-	937	787	-
-	-	-	18	-	18	15	-
-	16	8	43	-	43	122	-
7	1	-	585	-	585	1,365	-
-	-	-	66	-	66	139	-
-	-	-	53	-	53	-	-
-	-	-	225	-	225	11	-
1,982	118	3,240	42,820	3	42,823	38,497	-
-	-	-	107	-	107	82	57
2,010	91	946	117,855	65	117,920	133,305	216
8	2	(214)	27,984	-	27,984	20,272	-
2,002	89	1,160	89,871	65	89,936	113,033	216

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

SCHEDULE 3: Biennial support budget for the biennium ended 31 December 1999

Programme support activities

Management and administration costs

Support to operational activities of the United Nations system

(Thousands of United States Dollars)

	Revised appropriations 1998 - 1999	1998-1999 Expenditure			Unencumbered balance 31 December 1999
		Disbursements	Unliquidated obligations	Total	
PROGRAMME SUPPORT ACTIVITIES					
Country offices	271,576	229,242	11,988	241,230	30,346
Headquarters	63,985	56,067	2,750	58,817	5,168
Total	335,561	285,309	14,738	300,047	35,514
MANAGEMENT AND ADMINISTRATION					
MANAGEMENT AND ADMINISTRATION	120,540	114,123	10,292	124,415	(3,875)
Total	120,540	114,123	10,292	124,415	(3,875)
SUPPORT TO OPERATIONAL ACTIVITES OF THE UN SYSTEM					
Country offices	97,606	83,040	4,373	87,413	10,193
Development Group Office	2,614	2,161	40	2,201	413
Inter-Agency Procurement Services Office	3,897	3,351	142	3,493	404
United Nations Volunteers programme	30,376	26,145	815	26,960	3,416
Total	134,493	114,697	5,370	120,067	14,426
Total Biennial support budget - gross	590,594	514,129	30,400	544,529	46,065
Less Income	(72,127)	(51,396)	-	(51,396)	(20,731)
Total Biennial support budget - net	518,467	462,733	30,400	493,133	25,334

Statement I.1

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

SCHEDULE 4

Regular resources: Biennial support budget - Gross

Expenditure against Biennial support budget - Gross by major category of expenditure

for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

	Revised appropriations 1998 - 1999	1998-1999 Expenditure			Unencumbered balance 31 December 1999
		Disbursements	Unliquidated obligations	Total	
Posts	403,818	343,917	16,020	359,937	43,881
Other staff costs	9,560	8,995	194	9,189	371
Consultants	6,673	10,958	925	11,883	(5,210)
Travel	16,334	16,839	2,314	19,153	(2,819)
Operating expenses	110,518	98,656	5,352	104,008	6,510
Furniture and equipment	20,859	17,137	3,472	20,609	250
Reimbursements/Contributions	15,152	12,914	1,959	14,873	279
Development support services	7,680	4,713	164	4,877	2,803
Total	590,594	514,129	30,400	544,529	46,065

schedule 3

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables a/
Fund Manager: EDP															
Trust Fund to Combat Desertification and Drought (UNSO)	1998-1999	23,372	3,779	1,759	1,161	6,699	7,410	5,106	2,884	15,400	(139)	14,532	9,545	-	292
	1996-1997	24,824	9,249	1,962	5,202	16,413	9,144	6,634	1,695	17,473	(392)	23,372	16,350	-	5,350
Trust Fund for the Global Environmental Facility (GEF)	1998-1999	39,719	139,592	4,747	653	144,992	132,739	22,178	2,159	157,076	-	27,635	304,855	(277,220)	2,877
	1996-1997	45,218	112,047	6,055	609	118,711	104,742	16,907	1,876	123,525	(685)	39,719	156,554	(116,835)	230
Multilateral Fund for the Implementation of the Montreal Protocol	1998-1999	84,880	76,169	13,527	1,376	91,072	69,150	9,114	1,075	79,339	-	96,613	65,831	-	-
	1996-1997	72,169	66,558	13,955	612	81,125	60,841	7,263	331	68,435	21	84,880	55,364	-	-
Capacity "21" Trust Fund	1998-1999	49,102	6,876	5,222	63	12,161	15,234	2,271	814	18,319	-	42,944	16,179	-	539
	1996-1997	40,237	17,689	7,227	1,271	26,187	14,186	2,227	771	17,184	(138)	49,102	18,239	-	598
UNDP Energy Account	1998-1999	3,096	1,792	583	(4)	2,371	1,592	574	-	2,166	-	3,301	1,458	-	560
	1996-1997	4,743	2,196	576	-	2,772	3,756	763	2	4,521	102	3,096	2,217	-	2,514
Government of France Trust Fund for the UNDP/World Bank Energy Sector Management Assessment Programme	1998-1999	722	-	80	-	80	144	16	-	160	-	642	166	-	-
	1996-1997	1,100	-	119	-	119	448	49	-	497	-	722	262	-	-
UNDP Trust Fund for the Protection of the Ozone Layer	1998-1999	41	-	5	-	5	-	-	-	-	-	46	9	-	-
	1996-1997	46	-	5	-	5	9	1	-	10	-	41	9	-	-
World Maritime University Trust Fund	1998-1999	53	13	7	-	20	-	-	-	-	-	73	-	-	-
	1996-1997	110	34	10	-	44	100	1	-	101	-	53	-	-	-
Trust Fund to Mainstream Human Development into Operational Activities	1998-1999	1,282	-	142	-	142	-	-	-	-	-	1,424	73	-	-
	1996-1997	1,128	-	127	-	127	(24)	(3)	-	(27)	-	1,282	73	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
Global Consultation on Water Supply and Sanitation for the 1990s	1998-1999	90	-	10	-	10	-	-	-	-	(16)	84	23	-	-
	1996-1997	78	-	9	-	9	(3)	-	-	(3)	-	90	19	-	-
Government of Germany Trust Fund for the UNDP/World Bank Energy Sector Management Assistance Programme	1998-1999	928	-	71	-	71	710	86	-	796	-	203	52	-	53
	1996-1997	577	824	77	-	901	490	60	-	550	-	928	-	-	59
Trust Fund for UNDP History Project	1998-1999	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-
	1996-1997	25	6	3	-	9	29	-	-	29	-	5	-	-	-
UNDP Trust Fund for Council on Health Research for Development (COHRED)	1998-1999	(69)	970	-	-	970	989	70	-	1,059	-	(158)	-	(158)	-
	1996-1997	45	908	-	-	908	955	67	-	1,022	-	(69)	72	(141)	-
UNDP Trust Fund for Technical Assistance to Electoral Processes	1998-1999	70	-	7	-	7	-	-	-	-	-	77	-	-	-
	1996-1997	63	-	7	-	7	-	-	-	-	-	70	-	-	-
Enhancement of Private Sector Role in Development	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	50	50	-	-	50	50	-	-	-	-	-
UNDP Trust Fund in Support of the Activities of the World Commission on Forests and Sustainable Development	1998-1999	(385)	222	1	-	223	(146)	(14)	-	(160)	-	(2)	-	(2)	80
	1996-1997	-	484	(6)	-	478	767	96	-	863	-	(385)	-	(385)	164
UNDP Trust Fund for World Summit on Social Development	1998-1999	9,501	73	785	-	858	3,607	251	-	3,858	(1,393)	5,108	2,981	-	262
	1996-1997	-	10,458	91	-	10,549	1,003	45	-	1,048	-	9,501	4,376	-	335
UNDP Trust Fund for Public-Private Partnerships for the Urban Environment	1998-1999	707	234	53	806	1,093	817	90	-	907	-	893	47	-	-
	1996-1997	-	1,294	-	-	1,294	529	58	-	587	-	707	448	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP/Denmark Trust Fund for Local Initiative Facility for Urban Environment (LIFE) in the Low-Income Urban Areas in Thailand	1998-1999	87	-	11	-	11	(6)	(1)	-	(7)	-	105	1	-	-
	1996-1997	357	-	28	-	28	273	25	-	298	-	87	78	-	-
UNDP/Denmark Trust Fund for Global and Regional Support for the Aid Accountability Initiative	1998-1999	2,841	-	204	-	204	2,190	132	-	2,322	-	723	521	-	-
	1996-1997	-	4,302	86	-	4,388	1,449	98	-	1,547	-	2,841	307	-	-
Netherlands Trust Fund for Special Action Programme for Public Administration and Management (SAPAM)	1998-1999	2,327	-	252	-	252	647	65	-	712	-	1,867	965	-	-
	1996-1997	2,164	-	254	-	254	81	10	-	91	-	2,327	1,175	-	-
UNDP Trust Fund to Support Micro-Finance and Enterprise Development	1998-1999	1,069	-	103	-	103	665	67	-	732	-	440	359	-	-
	1996-1997	-	1,079	-	-	1,079	9	1	-	10	-	1,069	1,089	(20)	-
UNDP Development Study Programme	1998-1999	(153)	60	-	-	60	(92)	(1)	-	(93)	-	-	103	(103)	-
	1996-1997	120	53	-	-	53	326	-	-	326	-	(153)	11	(164)	30
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the Technical Advisory Committee on the Global Water Partnership	1998-1999	374	1,479	-	-	1,479	1,258	139	-	1,397	-	456	-	-	-
	1996-1997	-	374	-	-	374	-	-	-	-	-	374	-	-	12
UNDP/Norway Trust Fund for AIJ Clean Development Project	1998-1999	-	436	9	-	445	390	40	-	430	-	15	7	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/EEC Trust Fund for Sustainable Energy as a Tool for Development for ACP Countries	1998-1999	-	458	-	-	458	486	34	-	520	-	(62)	30	(92)	71
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP/European Commission Ministerial on Poverty and Environment	1998-1999	-	74	-	-	74	-	-	-	-	-	74	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the South Asian Regional Technical Avisory Committee (SASTAC) of the Global Water Patnership	1998-1999	-	65	-	-	65	-	-	-	-	-	65	(24)	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the Sustainable Energy and Environment Division (SEED) in the Area of Water Resources and Gender	1998-1999	-	609	-	-	609	490	64	-	554	-	55	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the Southeast Asian Regional Technical Advisory Committee (SEATEC) of the Global Water Patnership	1998-1999	-	108	-	-	108	22	2	-	24	-	84	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trust Fund for the Follow-up Activities to the World Summit on Social Development (WSSD), Phase II	1998-1999	-	2,684	3	-	2,687	194	22	-	216	-	2,471	1,852	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund Agreement on Support to Mainstreaming Environment in UNDP: A UNDP/SIDA Patenrship Regarding Establishment of an Environmental Management	1998-1999	-	110	-	-	110	-	-	-	-	-	110	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the project Energy and Women: Generating Opportunities for Development	1998-1999	-	432	-	-	432	50	4	-	54	-	378	-	-	329
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
Trust Fund for Special Economic Assistance Programmes	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	237	-	13	-	13	-	-	-	-	(250)	-	-	-	-
International Development Research Center Trust Fund for Information Management Trainning Series	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	(11)	-	-	-	-	(10)	(1)	-	(11)	-	-	-	-	-
Support to Decentralized Government Programme	1998-1999	-	975	-	-	975	-	-	-	-	-	975	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EEC Trust Fund for Forest Management to Support Sustainable Livelihoods in Cameroon, Guyana and Malawi	1998-1999	-	412	-	-	412	-	-	-	-	-	412	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the South American Regional Technical Advisory Committee (SAMTAC) of the Global Water Partnership	1998-1999	-	129	-	-	129	81	10	-	91	-	38	34	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL Fund Manager: BDP	1998-1999	219,659	237,751	27,581	4,055	269,387	238,621	40,319	6,932	285,872	(1,548)	201,626	405,067	(277,575)	5,063
	1996-1997	193,230	227,555	30,598	7,744	265,897	199,100	34,301	4,725	238,126	(1,342)	219,659	256,643	(117,545)	9,292
Fund Manager: UNDP Africa UNDP Trust Fund for Angola	1998-1999	19,130	111	739	5,044	5,894	3,398	514	10,983	14,895	-	10,129	9,023	-	2,841
	1996-1997	579	7,650	69	16,787	24,506	294	9	5,645	5,948	(7)	19,130	13,635	-	3,128
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to a Financial Systems Development Project, Angola Phase II	1998-1999	310	-	-	-	-	188	20	-	208	-	102	161	(59)	-
	1996-1997	923	602	61	-	663	1,084	131	-	1,215	(61)	310	555	(245)	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP Trust Fund for Emergency Humanitarian Assistance to Angola	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	-	-	4	-	4	-	-	-	-	(4)	-	-	-	-
Trust Fund for the Norwegian Contribution to the Angolan Petroleum Training Centre in Sumbe	1998-1999	635	-	71	-	71	-	-	-	-	-	706	-	-	-
	1996-1997	572	-	63	-	63	-	-	-	-	-	635	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the Preparation of a Country Report on Water Resources in Angola	1998-1999	53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53	-	-	-
	1996-1997	-	53	-	-	53	-	-	-	-	-	53	-	-	-
UNDP/Denmark Trust Fund for Electoral Assistance Project in Burundi	1998-1999	172	-	19	-	19	-	-	-	-	-	191	-	-	-
	1996-1997	155	-	17	-	17	-	-	-	-	-	172	150	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund to Support Reconstruction and Reconciliation Activities in Burundi	1998-1999	108	769	7	-	776	945	28	-	973	-	(89)	-	(89)	853
	1996-1997	142	112	9	-	121	142	4	-	146	(9)	108	609	(501)	1,745
Finland/UNDP Trust Fund for the Construction of an Agro-Veterinary School in Rushashi	1998-1999	1,354	-	122	-	122	13	1	-	14	(921)	541	131	-	-
	1996-1997	1,162	185	138	-	323	123	8	-	131	-	1,354	145	-	-
UNDP Trust Fund for Rwanda	1998-1999	41,881	15,403	2,560	17,464	35,427	32,806	770	14,871	48,447	-	28,861	26,116	-	6,301
	1996-1997	16,875	44,650	808	11,218	56,676	17,723	1,800	12,147	31,670	-	41,881	23,524	-	4,959
Trust Fund for Emergency Assistance to the People's Republic of Mozambique	1998-1999	123	(270)	14	-	(256)	15	-	-	15	-	(148)	163	(311)	-
	1996-1997	1,411	-	70	-	70	1,324	27	-	1,351	(7)	123	162	(39)	-
UNDP Trust Fund for the Mozambique Demobilization Programme	1998-1999	170	-	19	-	19	-	-	-	-	-	189	105	-	-
	1996-1997	157	-	29	-	29	16	-	-	16	-	170	105	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP Trust Fund for the Reintegration of Demobilized Military Personnel in Mozambique	1998-1999	1,269	-	183	-	183	591	11	-	602	(473)	377	9	-	-
	1996-1997	9,236	1,064	634	-	1,698	9,316	268	-	9,584	(81)	1,269	1,542	(273)	-
UNDP/Norway Trust Fund for Assistance to the Electoral Process in Mozambique	1998-1999	(749)	1,414	60	1,907	3,381	1,201	71	225	1,497	-	1,135	-	-	264
	1996-1997	369	1,921	242	1,333	3,496	2,963	158	1,493	4,614	-	(749)	1,060	(1,809)	1,577
UNDP/IDA Trust Fund for the National Environment Support Programme in Mozambique	1998-1999	251	-	20	-	20	190	10	-	200	-	71	17	-	-
	1996-1997	225	-	26	-	26	-	-	-	-	-	251	208	-	-
UNDP Trust Fund for the Mozambique Mine Clearance Programme	1998-1999	2,220	9,148	240	2,588	11,976	6,500	351	3,399	10,250	-	3,946	6,150	(2,204)	-
	1996-1997	395	2,390	85	-	2,475	606	44	-	650	-	2,220	10,038	(7,818)	835
Sweden Trust Fund for "Support to the Programme for Refugee Reintegration and Rehabilitation of Resettlement Areas in Eritrea"	1998-1999	2,055	-	(43)	-	(43)	1,850	18	-	1,868	-	144	-	-	-
	1996-1997	2,055	-	211	-	211	-	-	-	-	(211)	2,055	2,034	-	-
Trust Fund for Democratization Support to Electoral Process in Guinea-Bissau	1998-1999	65	(29)	7	-	(22)	1,271	-	-	1,271	-	(1,228)	730	(1,958)	-
	1996-1997	32	-	33	-	33	-	-	-	-	-	65	11	-	-
UNDP Trust Fund for Demobilization, Reintegration, Rehabilitation and Recovery in Sierra Leone	1998-1999	1,232	-	156	-	156	(151)	(20)	-	(171)	-	1,559	1,051	-	-
	1996-1997	-	2,251	13	-	2,264	906	126	-	1,032	-	1,232	743	-	-
CIDA/UNDP Trust Fund to Support "Recensement general de la population et de l'habitat" in Senegal	1998-1999	491	-	55	-	55	-	-	-	-	-	546	67	-	-
	1996-1997	440	-	51		51	-	-	-	-	-	491	67	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP Trust Fund to Support the Peace Process in North Mali	1998-1999	182	3,604	8	-	3,612	4,076	191	-	4,267	-	(473)	569	(1,042)	5
	1996-1997	1,368	7,935	2	-	7,937	8,842	281	-	9,123	-	182	-	-	5
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the Electoral Process in Mali	1998-1999	66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66	-	-	-
	1996-1997	-	66	-	-	66	-	-	-	-	-	66	-	-	-
UNDP Trust Fund for Namibia	1998-1999	113	123	4	-	127	30	3	-	33	-	207	387	(180)	5
	1996-1997	425	-	54	-	54	337	29	-	366	-	113	325	(212)	5
UNDP Trust Fund for the UN Educational and Training Programme for Southern Africa (UNETPSA)	1998-1999	3,801	1,401	205	2,978	4,588	2,287	113	1,389	3,789	-	4,600	220	-	9
	1996-1997	-	7,258	116	1,201	8,575	2,806	224	1,744	4,774	-	3,801	2,353	-	4
UNDP Trust Fund in Support of the Steering Committee and Secretariat for the United Nations Programme of Action for African Economic Recovery and Development	1998-1999	16	-	2	-	2	-	-	-	-	-	18	10	-	-
	1996-1997	14	-	5	-	5	3	-	-	3	-	16	10	-	-
Trust Fund with Norway for Support for Governance in Africa	1998-1999	11,476	2,063	1,182	-	3,245	4,456	357	-	4,813	-	9,908	5,635	-	-
	1996-1997	10,090	1,743	592	-	2,335	863	86	-	949	-	11,476	7,884	-	1,933
African Training and Management Services (ATMS) Project	1998-1999	923	-	122	-	122	805	104	-	909	-	136	30	-	-
	1996-1997	308	1,700	90	-	1,790	1,054	121	-	1,175	-	923	915	-	-
UNDP/United Support of Artists for Africa Trust Fund	1998-1999	47	-	10	-	10	-	-	-	-	-	57	-	-	-
	1996-1997	319	-	36	-	36	277	31	-	308	-	47	-	-	-
UNDP Trust Fund for Assistance to Refugee-Related Development Projects in Africa	1998-1999	526	-	37	-	37	1	-	-	1	-	562	144	-	-
	1996-1997	802	-	75	-	75	336	15	-	351	-	526	141	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP Trust Fund to Combat Poverty and Hunger in Africa	1998-1999	1,106	-	4	102	106	-	-	-	-	-	1,212	35	-	-
	1996-1997	1,017	-	15	74	89	-	-	-	-	-	1,106	35	-	-
UNDP/Live Aid Foundation Trust Fund	1998-1999	52	-	6	-	6	-	-	-	-	(58)	-	-	-	-
	1996-1997	47	-	5	-	5	-	-	-	-	-	52	-	-	-
Finland Trust Fund for National Technical Co-operation Assessment and Programme Activities (NATCAP)	1998-1999	697	-	77	-	77	139	16	-	155	-	619	477	-	-
	1996-1997	950	-	99	-	99	317	35	-	352	-	697	710	(13)	-
CIDA/UNDP Trust Fund for the African Project Development Facility	1998-1999	22	-	2	-	2	-	-	-	-	-	24	21	-	-
	1996-1997	(9)	-	1	-	1	-	(30)	-	(30)	-	22	21	-	-
UNDP Trust Fund for Receipt of Payments by Users of the African Project Development Facility	1998-1999	57	3	14	-	17	35	4	-	39	-	35	13	-	-
	1996-1997	180	65	27	-	92	194	21	-	215	-	57	52	-	-
Trust Fund for Special Netherlands Contribution for the Least Developed Countries	1998-1999	648	-	71	-	71	61	4	-	65	-	654	152	-	-
	1996-1997	680	-	76	-	76	96	12	-	108	-	648	170	-	-
UNDP Trust Fund for Pooling Agreement for Technical Assistance to the Health Sector	1998-1999	2,972	2,862	255	-	3,117	4,779	143	-	4,922	-	1,167	485	-	-
	1996-1997	1,999	2,942	191	-	3,133	2,097	63	-	2,160	-	2,972	3,259	(287)	587
Fonds Fiduciaire du PNUD Concernant l'Organisation pour l'harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA TF)	1998-1999	230	9,919	570	-	10,489	3,486	1,364	-	4,850	-	5,869	17,056	(11,187)	-
	1996-1997	-	1,214	(3)	-	1,211	843	138	-	981	-	230	19,853	(19,623)	-
UNDP Trust Fund to Support Governance in Africa	1998-1999	938	(938)	11	268	(659)	-	-	140	140	-	139	2,169	(2,030)	131
	1996-1997	-	938	-	-	938	-	-	-	-	-	938	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP/EEC Trust Fund Agreement for the Africa 2000 Network Programme: Grants in Burkina Faso, Cameroon and Uganda	1998-1999	315	619	15	-	634	684	41	-	725	-	224	438	(214)	142
	1996-1997	-	315	-	-	315	-	-	-	-	-	315	-	-	805
UNDP Trust Fund for the African 2000 Network	1998-1999	755	-	38	-	38	45	6	-	51	-	742	387	-	-
	1996-1997	1,278	-	109	-	109	554	78	-	632	-	755	602	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support of HIV/AIDs Programme in Botswana	1998-1999	-	654	-	-	654	713	21	-	734	-	(80)	-	(80)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the Implementation of Economic Management Capacity Building Programme (Pronage) in Guinea-Bissau	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	705
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to Returning IDPs in Liberia	1998-1999	-	487	-	-	487	363	40	-	403	-	84	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund for Consolidated Inter-agency Appeal for Burundi	1998-1999	-	474	-	-	474	-	-	-	-	-	474	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden to Support Y2K Planning and Technical Support Project in Zimbabwe	1998-1999	-	112	-	-	112	219	2	-	221	-	(109)	-	(109)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
United Nations Trust Fund for Operational Programme in Lesotho	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	510	-	29	-	29	-	-	-	-	(539)	-	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP Trust Fund for Guinea-Bissau	1998-1999	-	-	-	1,658	1,658	-	-	-	-	-	1,658	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EEC Trust Fund for Support to Africa Governance Forum II	1998-1999	-	-	-	-	-	182	18	-	200	-	(200)	(200)	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL Fund Manager: UNDP Africa	1998-1999	95,712	47,929	6,866	32,009	86,804	71,178	4,201	31,007	106,386	(1,452)	74,678	71,751	(19,463)	11,256
	1996-1997	54,706	85,054	4,082	30,613	119,749	53,116	3,679	21,029	77,824	(919)	95,712	90,918	(30,820)	15,583
Fund Manager: UNDP Asia/Pacific															
UNDP Trust Fund for Humanitarian and Rehabilitation Assistance for Cambodia	1998-1999	139	-	-	16	16	-	-	-	-	-	155	-	-	-
	1996-1997	134	-	-	15	15	-	-	11	11	1	139	15	-	-
UNDP Trust Fund for Capacity Building in De-mining Operations for Cambodia	1998-1999	3,562	12,307	416	300	13,023	11,881	634	3	12,518	-	4,067	253	-	-
	1996-1997	1,118	18,939	89	-	19,028	15,499	1,085	-	16,584	-	3,562	336	-	-
Sweden Trust Fund for "Support to De-mining Programmes in Cambodia through the Cambodia Mine Action Centre"	1998-1999	4,167	1,299	-	-	1,299	5,004	229	-	5,233	-	233	-	-	-
	1996-1997	1,378	5,349	100	-	5,449	2,438	121	-	2,559	(101)	4,167	216	-	1,316
Sweden Trust Fund for "Support to Cambodia Resettlement and Reintegration Programme (CARERE)"	1998-1999	1,184	7,150	-	-	7,150	7,976	423	-	8,399	-	(65)	-	(65)	-
	1996-1997	1,341	5,813	61	-	5,874	5,467	503	-	5,970	(61)	1,184	1,293	(109)	31
UNDP/Sweden Trust Fund for "Support to Rural Development in Cambodia"	1998-1999	2,510	303	-	-	303	2,568	283	-	2,851	-	(38)	-	(38)	-
	1996-1997	-	2,511	20	-	2,531	1	-	-	1	(20)	2,510	2,187	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP Trust Fund in Support of the Cambodia Area Rehabilitation and Reintegration	1998-1999	495	4,158	77	-	4,235	2,134	193	-	2,327	-	2,403	2,235	-	-
	1996-1997	-	2,282	-	-	2,282	1,625	162	-	1,787	-	495	397	-	-
UNDP Trust Fund for Support to Local and National Elections in Cambodia	1998-1999	-	10,332	-	484	10,816	8,879	1,007	-	9,886	-	930	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund for Alleviation of Poverty Through ACLEDA's (Association of Cambodian Local Economic Development Agencies) Financial Services	1998-1999	2,105	-	-	-	-	2,044	61	-	2,105	-	-	-	-	-
	1996-1997	-	2,105	-	-	2,105	-	-	-	-	-	2,105	-	-	-
UNDP Fund for Emergency Assistance to the People's Republic of Bangladesh	1998-1999	178	-	20	-	20	(65)	(4)	-	(69)	-	267	-	-	-
	1996-1997	159	-	19	-	19	-	-	-	-	-	178	-	-	-
UNDP Fund for the Utilization of the Residual Funds of the United Nations Special Relief Office in Bangladesh (UNROB)	1998-1999	746	-	82	-	82	-	-	-	-	-	828	207	-	-
	1996-1997	672	-	74	-	74	-	-	-	-	-	746	207	-	-
UNDP/Denmark Trust Fund for the "International Training Network Centre for Water Supply and Waste Management in Bangladesh"	1998-1999	450	269	36	-	305	328	34	-	362	-	393	688	(295)	261
	1996-1997	-	645	7	-	652	182	20	-	202	-	450	1,048	(598)	-
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the Science, Technology and Environment Operation in Lao PDR (STENO)	1998-1999	321	110	-	-	110	489	5	-	494	-	(63)	-	(63)	-
	1996-1997	246	75	15	-	90	-	-	-	-	(15)	321	310	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP/LAO PDR Trust Fund for Clearance of Unexploded Ordnance (UXO)	1998-1999	4,718	5,684	295	1,296	7,275	7,264	218	335	7,817	-	4,176	2,199	-	1,724
	1996-1997	338	3,932	97	363	4,392	-	-	-	-	(12)	4,718	4,954	(236)	524
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to Integrated Crop and Food Production in Afghanistan	1998-1999	803	-	(5)	-	(5)	340	34	-	374	-	424	-	-	-
	1996-1997	706	1,031	46	-	1,077	862	86	-	948	(32)	803	632	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the Rural Rehabilitation Programme in Afghanistan	1998-1999	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	-	-
	1996-1997	409	-	15	-	15	376	41	-	417	-	7	-	-	-
UNDP Afghanistan Emergency Trust Fund	1998-1999	83	64	10	-	74	8	1	-	9	-	148	342	(194)	-
	1996-1997	(96)	-	1	-	1	(160)	(18)	-	(178)	-	83	175	(92)	-
Sweden Trust Fund for the Project "Support to the Comprehensive Disabled Afghans Programme (CDAP)"	1998-1999	444	357	-	-	357	1,216	134	-	1,350	-	(549)	-	(549)	-
	1996-1997	390	781	9	-	790	651	76	-	727	(9)	444	31	-	362
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to Food Security through Sustainable Crop Production (FAO) in Afghanistan	1998-1999	-	809	-	-	809	-	-	-	-	-	809	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund in Support to the P.E.A.C.E Programme in Afghanistan	1998-1999	-	192	-	-	192	-	-	-	-	-	192	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CIDA/UNDP Trust Fund for the Pakistan National Household Survey Capability Programme	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	69	-	4		4	-	(2)	-	(2)	(75)	-	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP Trust Fund for the Republic of Maldives	1998-1999	29	-	4	-	4	-	-	-	-	-	33	3	-	-
	1996-1997	27	-	2	-	2	-	-	-	-	-	29	3	-	-
UNDP/NOVIB/Group of Resource Persons for Awareness Creation for Environment and Sustainable Development in Asia	1998-1999	62	-	4	-	4	75	8	-	83	-	(17)	-	(17)	27
	1996-1997	56	-	6	-	6	-	-	-	-	-	62	82	(20)	27
Trust Fund for Environmental Conservation in Bhutan	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	11,693	4,060	513	-	4,573	114	20	-	134	(16,132)	-	-	-	-
Sweden Trust Fund for "Strengthening Financial Policies and Institutions in Vietnam"	1998-1999	209	120	-	-	120	247	26	-	273	-	56	-	-	-
	1996-1997	-	471	12	-	483	236	28	-	264	(10)	209	310	(101)	125
Australian Development Assistance Bureau (ADAB)/UNDP Programme Trust Fund	1998-1999	767	-	31	-	31	-	-	-	-	-	798	34	-	-
	1996-1997	734	-	72	-	72	39	-	-	39	-	767	102	-	-
UNDP/Australia Trust Fund for Fiscal and Monetary Management Reform and Statistical Improvement, Phase II	1998-1999	111	226	24	-	250	282	31	-	313	-	48	-	-	-
	1996-1997	-	529	8	-	537	402	24	-	426	-	111	308	(197)	235
UNDP Trust Fund for Support to Forest Crime Monitoring and Reporting in Cambodia	1998-1999	-	328	-	-	328	-	-	-	-	-	328	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Republic of Korea Trust Fund in Support of the Tumen River Area Development Programme	1998-1999	1,053	-	112	-	112	347	27	-	374	-	791	141	-	-
	1996-1997	-	1,000	53	-	1,053	-	-	-	-	-	1,053	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP/Democratic People's Republic of Korea Trust Fund for Agricultural Relief and Rehabilitation Programme	1998-1999	220	1,415	16	-	1,431	1,285	131	-	1,416	-	235	2	-	-
	1996-1997	-	415	1	-	416	178	18	-	196	-	220	17	-	-
UNDP/EEC Trust Fund Agreement for Multi-Donor Partner Support to the Mekong River Commission for Key Officers Posts and Capacity Building	1998-1999	319	70	25	-	95	83	2	-	85	-	329	237	-	120
	1996-1997	-	319	-	-	319	-	-	-	-	-	319	-	-	140
UNDP/Republic of Korea Trust Fund	1998-1999	250	60	23	-	83	-	-	-	-	-	333	-	-	-
	1996-1997	-	250	-	-	250	-	-	-	-	-	250	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the National Poverty Alleviation Programme in Mongolia	1998-1999	-	1,987	-	-	1,987	1,780	53	-	1,833	-	154	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to Capacity Development for Socio-Economic Surveys and Planning	1998-1999	1,022	-	-	-	-	1,269	134	-	1,403	-	(381)	-	(381)	-
	1996-1997	-	1,022	-	-	1,022	-	-	-	-	-	1,022	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund for the Project Rural Access Planning and Infrastructure for Basic Needs	1998-1999	80	128	-	-	128	317	10	-	327	-	(119)	-	(119)	139
	1996-1997	-	80		-	80	-	-	-	-	-	80	268	(188)	211
UNDP Trust Fund for the Indonesian Community Recovery Programme	1998-1999	-	4,362	20	-	4,382	2,745	-	-	2,745	-	1,637	12,793	(11,156)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to Community Recovery Programme in Indonesia	1998-1999	-	959	-	-	959	351	-	-	351	-	608	919	(311)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the Expanded Programme of Assistance to the Delivery of Basic Social Services and Capacity Building for MNLF Soldiers and	1998-1999	-	198	-	-	198	-	-	-	-	-	198	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Belgium/Philippines Trust Fund for Vocational Skills Training and Enterprise Development for MNLF Soldiers, their Families and Communities	1998-1999	-	800	2	-	802	-	-	-	-	-	802	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Belgium/Philippines Trust Fund for the Human Resource Development for Governance and Livelihood for the Southern Phillipines Council for Peace and Development (SPCD)	1998-1999	-	276	11	-	287	114	3	-	117	-	170	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sweden Trust Fund on Support to Afghanistan 1999 Appeal	1998-1999	-	1,037	-	-	1,037	-	-	-	-	-	1,037	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sweden Trust Fund for UN Inter-Agency Appeal for Emergency Relief and Initial Rehabilitation in China	1998-1999	-	2,051	-	-	2,051	2,045	20	-	2,065	-	(14)	-	(14)	-
	1996-1997	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CIDA/UNDP Trust Fund for the Bangladesh National Household Survey Capability Programme	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	79	-	8	-	8	3	-	-	3	(84)	-	-	-	-
Sweden Trust Fund for Jaffna Health Assistance in Sri Lanka	1998-1999	-	469	-	-	469	-	-	-	-	-	469	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
TOTAL Fund Manager: UNDP Asia/Pacific	1998-1999	26,034	57,520	1,203	2,096	60,819	61,006	3,697	338	65,041	-	21,812	20,053	(13,202)	2,271
	1996-1997	19,453	51,609	1,232	378	53,219	27,913	2,164	11	30,088	(16,550)	26,034	12,891	(1,541)	2,971
Fund Manager: UNDP Europe and CIS															
Nicosia Master Plan: Implementation Phase	1998-1999	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-
	1996-1997	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-
UNDP Trust Fund for the Baltic Republics	1998-1999	870	684	95	-	779	677	7	-	684	-	965	-	-	-
	1996-1997	1,814	107	154	-	261	1,191	14	-	1,205	-	870	257	-	-
Trust Fund on the "UN Consolidated Inter-Agency Appeal for Tajikistan"	1998-1999	67	-	-	-	-	63	7	-	70	-	(3)	-	(3)	-
	1996-1997	283	-	31	-	31	191	21	-	212	(35)	67	54	-	-
UNDP Trust Fund for Peace and Development in Tajikistan	1998-1999	-	599	25	-	624	450	58	-	508	-	116	6	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Switzerland Trust Fund for Aid Management and Aid Co-ordination in Kyrgyzstan	1998-1999	122	-	25	-	25	24	3	-	27	-	120	34	-	-
	1996-1997	593	70	54	-	124	261	34	-	295	(300)	122	54	-	-
Trust Fund in Support of the Strengthening of the Ministry of Foreign Affairs in Kyrgyzstan	1998-1999	30	80	5	-	85	31	4	-	35	-	80	55	-	-
	1996-1997	285	-	15	-	15	245	25	-	270	-	30	89	(59)	80
UNDP Trust Fund for Urgent Human Needs in Uzbekistan	1998-1999	103	-	14	-	14	9	-	-	9	-	108	3	-	-
	1996-1997	360	109	39	-	148	393	12	-	405	-	103	373	(270)	-
UNDP/Physicians for Human Rights (NGO) Trust Fund for "Humanitarian Assistance Activities in the Former Yugoslavia"	1998-1999	156	-	27	-	27	-	-	-	-	-	183	858	(675)	-
	1996-1997	-	1,000	23		1,023	854	13	-	867	-	156	132	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
Trust Fund in Support of National Capacity Building in External Aid Resources Management	1998-1999	204	113	23	-	136	162	15	-	177	-	163	114	-	-
	1996-1997	791	450	31	-	481	954	114	-	1,068	-	204	289	(85)	113
Trust Fund for the Aral Sea Basin Programme	1998-1999	143	105	8	-	113	257	29	-	286	-	(30)	-	(30)	97
	1996-1997	732	270	52	-	322	816	95	-	911	-	143	278	(135)	202
Europe to Beijing: Gender in Development Trust Fund	1998-1999	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3	(2)	-
	1996-1997	153	40	3	-	43	173	22	-	195	-	1	3	(2)	-
UNDP Sakha Republic (Yakutia) Trust Fund for the Programme of Assistance to the Northern Indigenous Peoples of the Sakha Republic	1998-1999	227	-	25	-	25	135	7	-	142	-	110	63	-	-
	1996-1997	-	225	3	-	228	1	-	-	1	-	227	-	-	-
UNDP/EEC Trust Fund Agreement for the Project Support to Refugees and Displaced Persons in Bosnia	1998-1999	445	2,528	-	-	2,528	3,098	(35)	-	3,063	-	(90)	(97)	-	-
	1996-1997	-	1,664	-	-	1,664	1,184	35	-	1,219	-	445	4,606	(4,161)	2,565
UNDP Trust Fund for Mine Clearance in Bosnia and Herzegovina	1998-1999	-	-	-	8,462	8,462	249	-	9,766	10,015	-	(1,553)	(1,084)	(469)	-
	1996-1997	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/EEC Trust Fund for Support to Village Employment Creation in Bosnia and Herzegovina	1998-1999	458	611	22	-	633	1,077	-	-	1,077	-	14	(29)	-	604
	1996-1997	-	483	(10)	-	473	15	-	-	15	-	458	1,109	(651)	643
UNDP/EEC Trust Fund for Village Employment and Environment Project in Bosnia and Herzegovina	1998-1999	2,745	3,038	-	-	3,038	6,601	-	-	6,601	-	(818)	240	(1,058)	599
	1996-1997	-	2,892	(57)	-	2,835	90	-	-	90	-	2,745	6,660	(3,915)	3,856

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP/EEC Trust Fund for the Project "Promotion of Social Integration in Latvia: Language Training Programme"	1998-1999	216	682	7	-	689	1,013	-	-	1,013	-	(108)	130	(238)	201
	1996-1997	-	223	(7)	-	216	-	-	-	-	-	216	150	-	337
UNDP/Sweden Trust Fund for Capacity Development of the Latvian National Human Rights Office	1998-1999	4	215	-	-	215	197	10	-	207	-	12	-	-	-
	1996-1997	-	133	-	-	133	129	-	-	129	-	4	230	(226)	228
UNDP/Belgium Trust Fund for Rehabilitation and Sustainable Development of Eastern Slavonia	1998-1999	-	872	-	-	872	769	77	-	846	-	26	25	-	799
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/EEC Trust Fund for Village Employment and Environment Programme - Phase III	1998-1999	-	4,763	-	-	4,763	5,908	-	-	5,908	-	(1,145)	(194)	(951)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/EEC Trust Fund for Support to Refugees and Displaced Persons in Central Bosnia Canton	1998-1999	-	2,773	-	-	2,773	5,831	-	-	5,831	-	(3,058)	34	(3,092)	3,242
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sweden/Moldova Trust Fund for the project "Women, Society and Politics"	1998-1999	-	66	-	-	66	19	-	-	19	-	47	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trust Fund in Support of Estonia's State Programme for Integration of Non-Estonians into Estonian Society	1998-1999	-	683	1	-	684	341	16	-	357	-	327	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sweden Trust Fund for Governance Strengthening and Public Administration Reform	1998-1999	-	369	-	-	369	93	10	-	103	-	266	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
Sweden Trust Fund for Support to Public Defenders in Georgia	1998-1999	-	305	-	-	305	208	6	-	214	-	91	-	-	59
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
European Commission Village Employment and Rehabilitation Programme (VERP)	1998-1999	-	2,343	-	-	2,343	1,828	-	-	1,828	-	515	2,992	(2,477)	2,276
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP Trust Fund for the Kosovo Crisis	1998-1999	-	1,000	-	-	1,000	596	50	-	646	-	354	354	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund to Support the Rehabilitation and Sustainable Development of War-torn Areas in Croatia	1998-1999	36	-	-	-	-	26	3	-	29	-	7	-	-	-
	1996-1997	-	182	-	-	182	133	13	-	146	-	36	47	(11)	-
EEC/Estonian Trust Fund to Support the Implementation of the Estonian Language Training Programme	1998-1999	-	1,093	-	-	1,093	308	-	-	308	-	785	744	-	423
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sweden Trust Fund on Support to the Project "Women in Local Politics in Kyrzl Orda and Semipalantinsk" under the "Gender in Development Bureau"	1998-1999	-	-	-	-	-	10	-	-	10	-	(10)	34	(44)	44
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Norway Trust Fund for Municipal Employment Assistance Programme in Macedonia	1998-1999	-	637	-	-	637	116	-	-	116	-	521	520	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Norway Trust Fund for Rehabilitation and Sustainable Development in War-torn Areas Infrastructure in Croatia	1998-1999	-	127	-	-	127	-	-	-	-	-	127	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP Trust Fund for Support to the Baltic Countries	1998-1999	-	278	-	-	278	-	-	-	-	-	278	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EU Support to Employment Creation in Targeted Areas through UNDP VERP Scheme	1998-1999	-	417	-	-	417	1,029	-	-	1,029	-	(612)	15	(627)	-
	1996-1997		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EEC Trust Fund for the Return of Displaced Persons to the War-torn Areas of Croatia	1998-1999	-	1,362	-	-	1,362	1,175	-	-	1,175	-	187	349	(162)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL Fund Manager: UNDP Europe and CIS	1998-1999	5,830	25,743	277	8,462	34,482	32,300	267	9,766	42,333	-	(2,021)	5,169	(9,828)	8,344
	1996-1997	5,014	7,848	331	-	8,179	6,630	398	-	7,028	(335)	5,830	14,331	(9,515)	8,024
Fund Manager: UNDP Latin America and Caribbean															
CIDA/UNDP Trust Fund for Receipt of Payment by Users of the Caribbean Project Development Facility	1998-1999	33	-	4	-	4	-	-	-	-	-	37	82	(45)	-
	1996-1997	30	-	3	-	3	-	-	-	-	-	33	82	(49)	-
UNDP Trust Fund for Assistance to the Technical Co-operation Fund between Peru and Argentina to Administer Food Aid	1998-1999	235	-	23	-	23	83	3	-	86	-	172	11	-	-
	1996-1997	210	-	25	-	25	-	-	-	-	-	235	-	-	-
UNDP/Norway Trust Fund for the Special Plan of Economic Co operation for Central America	1998-1999	20	-	1	-	1	17	2	-	19	-	2	7	(5)	-
	1996-1997	18	-	2	-	2	-	-	-	-	-	20	26	(6)	-
UNDP Trust Fund for the Regional Project "Cultural Heritage and Development"	1998-1999	49	-	6	-	6	-	-	-	-	-	55	30	-	-
	1996-1997	44	-	5	-	5	-	-	-	-	-	49	30	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP/JAIDO Trust Fund for Sea Island Cotton Pilot Production	1998-1999	27	-	4	-	4	11	-	-	11	-	20	7	-	-
	1996-1997	98	-	11	-	11	81	1	-	82	-	27	18	-	-
Trust Fund for the FMLN Relocation Points in El Salvador	1998-1999	113	-	10	-	10	70	9	-	79	-	44	42	-	-
	1996-1997	116	-	13	-	13	6	3	-	9	(7)	113	122	(9)	-
Trust Fund in Support of Peace Building Activities in El Salvador	1998-1999	1,449	3,022	114	-	3,136	3,371	114	-	3,485	-	1,100	639	-	47
	1996-1997	3,826	491	424	-	915	2,064	75	-	2,139	(1,153)	1,449	1,097	-	441
Support to the Joint Group in El Salvador	1998-1999	62	121	4	-	125	179	5	-	184	-	3	-	-	-
	1996-1997	63	-	8	-	8	9	-	-	9	-	62	7	-	-
UNDP/Japan Trust Fund in Support of Reintegration Activities in Haiti	1998-1999	1,363	-	131	-	131	1,057	116	-	1,173	-	321	46	-	-
	1996-1997	2,600	-	266	-	266	1,354	149	-	1,503	-	1,363	1,208	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to Improved Handling of Property Issues in Nicaragua	1998-1999	121	-	-	-	-	-	-	-	-	-	121	-	-	-
	1996-1997	383	599	39	-	638	852	9	-	861	(39)	121	79	-	-
UNDP/Spain Trust Fund for Support to the Governance in Central America	1998-1999	5,302	1,952	571	-	2,523	5,391	322	-	5,713	-	2,112	1,538	-	-
	1996-1997	11,000	(586)	1,175	-	589	5,535	752	-	6,287	-	5,302	4,944	-	-
UNDP/European Economic Commission (EEC) Trust Fund for "PPB Technical Assistance Project"	1998-1999	(15)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15)	-	(15)	29
	1996-1997	-	245	-	-	245	252	8	-	260	-	(15)	46	(61)	32
UNDP Trust Fund for the Implementation of the Agreement on the Resettlement of Populations Uprooted by Armed Conflict in Guatemala	1998-1999	3,716	2,527	247	-	2,774	2,085	73	-	2,158	-	4,332	1,451	-	5
	1996-1997	-	4,836	-	-	4,836	1,082	38	-	1,120	-	3,716	1,498	-	235

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP Trust Fund for Electoral Assistance to Haiti	1998-1999	78	629	29	-	658	139	15	-	154	-	582	-	-	-
	1996-1997	-	1,640	-	-	1,640	1,407	155	-	1,562	-	78	77	-	-
UNDP Trust Fund for Assistance to the Haitian National Police	1998-1999	598	1,539	34	-	1,573	1,529	152	-	1,681	-	490	362	-	-
	1996-1997		613	-	-	613	13	2	-	15	-	598	610	(12)	-
UNDP/Sweden Trust Fund in support of the project "Gobernabildad democratica Honduras"	1998-1999	-	295	-	-	295	328	-	-	328	-	(33)	-	(33)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/EEC Trust Fund for the Project "Reserva de la Biosfera - Banados el Este, Uruguay	1998-1999	-	453	8	-	461	221	-	-	221	-	240	698	(458)	452
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to Emergency Relief Assistance to Choluteca, Honduras	1998-1999	-	1,204	-	-	1,204	-	-	-	-	-	1,204	1,163	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the Consolidated Appeal for Cuba	1998-1999	-	479	-	-	479	-	-	-	-	-	479	-	-	-
	1996-1997	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CIDA/UNDP Trust Fund for the Caribbean Project Development Facility	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68	(68)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21	(21)	-
TOTAL Fund Manager: UNDP Latin America and Caribbean	1998-1999	13,151	12,221	1,186	-	13,407	14,481	811	-	15,292	-	11,266	6,144	(624)	533
	1996 1997	18,388	7,838	1,971	-	9,809	12,655	1,192	-	13,847	(1,199)	13,151	9,865	(158)	708

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
Fund Manager: BOM															
UNDP Trust Fund for the Evaluation of UNIFEM	1998-1999	12	-	2	-	2	-	-	-	-	-	14	7	-	-
	1996-1997	192	97	3	-	100	252	28	-	280	-	12	7	-	-
Swedish Trust Fund on "Efficiency and Effectiveness Enhancing Measures Within UNDP"	1998-1999	3,578	1,346	140	-	1,486	2,742	20	-	2,762	-	2,302	-	-	-
	1996-1997	3,427	4,730	85	-	4,815	4,222	358	-	4,580	(84)	3,578	1,647	-	-
UNDP 2001 Trust Fund	1998-1999	-	33	-	446	479	-	-	-	-	-	479	-	-	-
	1996-1997	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL Fund Manager: BOM	1998-1999	3,590	1,379	142	446	1,967	2,742	20	-	2,762	-	2,795	7	-	-
	1996-1997	3,619	4,827	88	-	4,915	4,474	386	-	4,860	(84)	3,590	1,654	-	-
Fund Manager: BOM/DRPC															
UNDP Trust Fund for the Developing Countries Afflicted by Famine and Malnutrition	1998-1999	866	-	(180)	-	(180)	85	-	-	85	-	601	2,624	(2,023)	-
	1996-1997	1,291	-	109	-	109	534	-	-	534	-	866	2,644	(1,778)	-
TOTAL Fund Manager: BOM/DRPC	1998-1999	866	-	(180)	-	(180)	85	-	-	85	-	601	2,624	(2,023)	-
	1996-1997	1,291	-	109	-	109	534	-	-	534	-	866	2,644	(1,778)	-
Fund Manager: HDRO															
Sweden Trust Fund for Making the Human Development Report and the Human Development Index Gender Sensitive	1998-1999	103	-	-	-	-	-	-	-	-	-	103	-	-	-
	1996-1997	702	-	48	-	48	522	61	-	583	(64)	103	25	-	-
German Edition of the Human Development Report (1994/1995)	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	(5)	-	1	-	1	(4)	-	-	(4)	-	-	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
TOTAL Fund Manager: KDRO	1998-1999	103	-	-	-	-	-	-	-	-	-	103	-	-	-
	1996-1997	697	-	49	-	49	518	61	-	579	(64)	103	25	-	-
Fund Manager: OSG/ERD															
Disaster Management Training Programme	1998-1999	38	-	-	-	-	-	-	-	-	(38)	-	-	-	-
	1996-1997	34	-	4	-	4	-	-	-	-	-	38	-	-	-
UNDP Trust Fund for Sustainable Social Development, Peace and Support to Countries in Special Situations	1998-1999	22,436	9,509	2,676	134	12,319	18,286	358	488	19,132	2,837	18,460	340	-	-
	1996-1997	-	556	61	24,752	25,369	-	-	2,933	2,933	-	22,436	3,255	-	-
UNDP/UN-OCHA Trust Fund for Technical Assistance Activities	1998-1999	-	2,109	39	-	2,148	62	-	-	62	-	2,086	123	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP Trust Fund for Community Assistance and Sustainable Reinstallation in Burundi	1998-1999	-	2,472	-	-	2,472	-	-	-	-	-	2,472	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP Trust Fund for Support to Prevention and Reduction of the Proliferation of Small Arms	1998-1999	-	1,444	-	-	1,444	-	-	-	-	-	1,444	-	-	-
	1996-1997	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL Fund Manager: OSG/ERD	1998-1999	22,474	15,534	2,715	134	18,383	18,348	358	488	19,194	2,799	24,462	463	-	-
	1996-1997	34	556	65	24,752	25,373	-	-	2,933	2,933	-	22,474	3,255	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
Fund Manager: OA/OSG															
UNDP Trust Fund for International Partnership	1998-1999	-	-	-	5,831	5,831	-	-	2,514	2,514	-	3,317	9,350	(6,033)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL Fund Manager: OA/OSG	1998-1999	-	-	-	5,831	5,831	-	-	2,514	2,514	-	3,317	9,350	(6,033)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fund Manager: OA/PAPP															
UNDP Fund for the Programme of Assistance to the Palestinian People	1998-1999	39,333	62,524	4,769	6,401	73,694	59,363	4,611	7,434	71,408	(5,097)	36,522	33,949	-	1,000
	1996-1997	30,729	72,015	3,207	11,209	86,431	64,745	4,708	8,365	77,818	(9)	39,333	37,794	-	5,218
TOTAL Fund Manager: OA/PAPP	1998-1999	39,333	62,524	4,769	6,401	73,694	59,363	4,611	7,434	71,408	(5,097)	36,522	33,949	-	1,000
	1996-1997	30,729	72,015	3,207	11,209	86,431	64,745	4,708	8,365	77,818	(9)	39,333	37,794	-	5,218
Fund Manager: SU/TCDC															
Perez-Guerrero Trust Fund for Economic and Technical Co-operation among Developing Countries	1998-1999	6,576	16	1,069	-	1,085	818	6	-	824	-	6,837	487	-	-
	1996-1997	6,153	-	911	-	911	486	2	-	488	-	6,576	755	-	-
UNDP/DEVNET Trust Fund for Technological Information Pilot System (TIPS)	1998-1999	150	321	13	-	334	293	26	-	319	-	165	129	-	-
	1996-1997	39	518	7	-	525	373	41	-	414	-	150	123	-	-
UNDP Trust Fund for the Promotion of South -South Cooperation	1998-1999	200	236	18	-	254	19	2	-	21	-	433	53	-	-
	1996-1997	-	200	-	-	200	-	-	-	-	-	200	-	-	-
TOTAL Fund Manager: SU/TCDC	1998-1999	6,926	573	1,100	-	1,673	1,130	34	-	1,164	-	7,435	669	-	-
	1996-1997	6,192	718	918	-	1,636	859	43	-	902	-	6,926	878	-	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
Fund Manager: IMPACT/EDP															
Trust Fund Agreement Between UNDP/IMPACT and the Malaysian Organizing Committee of Sportsaid '88	1998-1999	145	-	-	-	-	-	-	-	-	(145)	-	-	-	-
	1996-1997	514	-	59	-	59	30	-	-	30	(398)	145	-	-	-
TOTAL Fund Manager: IMPACT/EDP	1998-1999	145	-	-	-	-	-	-	-	-	(145)	-	-	-	-
	1996-1997	514	-	59	-	59	30	-	-	30	(398)	145	-	-	
Fund Manager: BOM/UNOPS															
UNDP Trust Fund for Action on Development Issues	1998-1999	731	657	33	-	690	1,190	46	-	1,236	-	185	-	-	-
	1996-1997	182	1,600	11	-	1,611	1,005	57	-	1,062	-	731	676	-	-
TOTAL Fund Manager: BOM/UNOPS	1998-1999	731	657	33	-	690	1,190	46	-	1,236	-	185	-	-	-
	1996-1997	182	1,600	11	-	1,611	1,005	57	-	1,062	-	731	676	-	-
Fund Manager: UNDP Arab States															
UNDP/Sweden Trust Fund for the Project "Local Administrative Structures in Somalia"	1998-1999	654	-	-	-	-	612	49	-	661	-	(7)	-	(7)	-
	1996-1997	-	666	6	-	672	11	1	-	12	(6)	654	654	-	-
UNDP Trust Fund for Somalia	1998-1999	-	1,546	59	118	1,723	14	1	-	15	-	1,708	128	-	-
	1996-1997	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EEC/Syria Trust Fund for the Project "Population and Housing Census in Syria"	1998-1999	-	241	3	-	244	-	-	-	-	-	244	-	-	206
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trust Fund for Poverty Alleviation in the Arab Region	1998-1999	-	556	2	-	558	-	-	-	-	-	558	-	-	-
	1996-1997	-	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the War-Torn Societies Project in Somalia	1998-1999	-	190	-	-	190	112	12	-	124	-	66	49	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP Trust Fund for the Iraq Programme	1998-1999	-	83,126	27	-	83,153	83,463	1,712	-	85,175	-	(2,022)	29,298	(31,320)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sweden Trust Fund on Support to UN Consolidated Inter-Agency Appeal for Somalia	1998-1999	-	122	-	-	122	-	-	-	-	-	122	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL Fund Manager: UNDP Arab States	1998-1999	654	85,781	91	118	85,990	84,201	1,774	-	85,975	-	669	29,475	(31,327)	206
	1996-1997	-	666	6	-	672	11	1	-	12	(6)	654	654	-	-
Fund Manager: UNDP Geneva UNDP Trust Fund for Advocacy	1998-1999	46	10	4	-	14	-	-	-	-	-	60	-	-	-
	1996-1997	-	46	-	-	46	-	-	-	-	-	46	-	-	-
TOTAL Fund Manager: UNDP Geneva	1998-1999	46	10	4	-	14	-	-	-	-	-	60	-	-	-
	1996-1997	-	46	-	-	46	-	-	-	-	-	46	-	-	-
Fund Manager: Office of Evaluation UNDP Trust Fund for Capacity Development Assessment	1998-1999	8,542	-	-	952	952	-	-	1,421	1,421	-	8,073	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	8,542	8,542	-	-	-	-	-	8,542	-	-	-
TOTAL Fund Manager: Office of Evaluation	1998-1999	8,542	-	-	952	952	-	-	1,421	1,421	-	8,073	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	8,542	8,542	-	-	-	-	-	8,542	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
Fund Manager: UN/OPPBF															
UNDP Trust Fund for the Nationhood Programme of the Fund for Namibia	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	128	-	6	-	6	-	-	-	-	(134)	-	-	-	-
TOTAL Fund Manager: UN/OPPBF	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	128	-	6	-	6	-	-		-	(134)	-	-	-	-
GRAND TOTAL	1998-1999	443,796	547,622	45,787	60,504	653,913	584,645	56,138	59,900	700,683	(5,443)	391,583	584,721	(360,075)	28,673
	1996-1997	334,177	460,332	42,732	83,238	586,302	371,590	46,990	37,063	455,643	(21,040)	443,796	432,228	(161,357)	41,796
				d/	statement 1.2			d/		statement 1.2		statement 1.2			

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Fund Manager: BDP												
1. Trust Fund to Combat Desertification and Drought (UNSO)												
Donor: Norway												
Norway Programme Support to Affected Countries in the context of the Urgent Action for Africa under CCD	2,283	787	192	979	1,571	16	1,587	-	1,675	1,284	-	-
Donor: Denmark												
Programme of Support to the Implementation under the Convention to Combat Desertification in Southern Africa	1,919	-	170	170	1,266	12	1,278	-	811	673	-	-
Donor: Sweden												
Land-Use Management and Agro-Forestry Development in Dosso Niger	-	4	-	4	4	-	4	-	-	-	-	-
Donor: Sweden												
National Seed Procurement and Tree Improvement Project, Ethiopia	81	-	8	8	14	1	15	-	74	20	-	-
Sub-Total	4,283	791	370	1,161	2,855	29	2,884	-	2,560	1,977	-	-
				Schedule 5			Schedule 5		Schedule 5.2			

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
2. Trust Fund for the Global Environmental Facility (GEF)												
Donor: Australia												
South Pacific Biodiversity Conservation Programme	1,826	-	191	191	1,792	-	1,792	-	225	-	-	-
Donor: Charles Stewart Mott Foundation												
Strengthening and Promoting Environmental Funds	76	277	12	289	45	4	49	-	316	-	-	-
Donor: The Summit Foundation												
Strengthening and Promoting Environmental Funds	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58
Donor: Denmark												
Municipal and Industrial Waste Project in Tanzania	1,553	1	172	173	-	-	-	-	1,726	-	-	-
Donor: McArthur Foundation												
Small Grants Programme	-	-	-	-	300	18	318	-	(318)	-	-	-
Sub-Total	3,455	278	375	653	2,137	22	2,159	-	1,949	-	-	58
				Schedule 5			Schedule 5		Schedule 5.2			
3. Multilateral Fund for the Implementation of the Montreal Protocol												
Donor: Denmark and U.S. Environmental Protection Agency												
Establishment of a CFC Recycling Centre at Zhejiang Dongyang Chemical Factory	199	-	18	18	121	1	122	-	95	62	-	-
Donor: USA												
Global/Inter-regional Demonstration Project in Recovery Recycling of ODS in Mobile Air-conditioning	30	413	8	421	239	19	258	-	193	124	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income,Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: SIDA, Sweden												
Technology Transfer/Demonstration and Contribution to Sectoral Funding Strategy for Phasing out ODS Consumption in the Solvent Sector in China	257	570		570	415	11	426	-	401	(99)	-	-
Donor: Germany												
Elimination of CFCs 11 and 12 in the Manufacture of the Domestic and Commercial Refrigeration Equipment, etc. at AZKZON Refrigeration Industries, Inc.	-	354	13	367	266	3	269	-	98	292	(194)	-
Sub-Total	486	1,337	39	1,376	1,041	34	1,075	-	787	379	(194)	-
				Schedule 5			Schedule 5		Schedule 5.2			
4. Capacity "21" Trust Fund												
Donor: Sweden and The Netherlands												
Support to Country Capacity for National Forest Action Programme	2,118	-	48	48	553	(4)	549	-	1,617	455	-	
Donor: European Economic Community												
Integrated Pollution Control in Aleppo (Syria) Training and Consultancy Package	159	-	15	15	265	-	265	-	(91)	177	(268)	209
Sub-Total	2,277	-	63	63	818	(4)	814	-	1,526	632	(268)	209
				Schedule 5			Schedule 5		Schedule 5.2			

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
5. UNDP Energy Account												
Donor: Poland												
Inter-energy Efficient Training Programme	4	(4)	-	(4)	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-Total	4	(4)	-	(4)	-	-	-	-	-	-	-	-
				Schedule 5			Schedule 5		Schedule 5.2			
6. Enhancement of Private Sector Role in Development												
Donor: Non Governmental Organization - Development of a Standard Deep-well Handpump for Use in Developing Countries	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. UNDP Trust Fund for Public-Private Partnerships for the Urban Environment												
Donor: United Kingdom												
Public-Private Partnership for Urban Environment	-	806	-	806	-	-	-	-	806	-	-	-
Sub-Total	-	806	-	806	-	-	-	-	806	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income,Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Fund Manager: UNDP Africa												
8. UNDP Trust Fund for Angola												
Donor: Various												
Support to the Reintegration of Demobilized Soldiers	6,152	619	411	1,030	5,660	737	6,397	-	785		-	2,017
Donor: Various												
Vocational Training and Micro Enterprise Promotion for Demobilized Soldiers	4,021	105	371	476	-	-	-	-	4,497	3,93:	-	424
Donor: Various												
Support to the Development of a National Mine Clearance and Awareness Capacity	962	3,060	67	3,127	4,110	381	4,491	-	(402)	-	-	-
Donor: Non												
Governmental Organization AMOCO agreement in Support of Ambritz Fisheries Project	-	400	11	411	92	3	95	-	316	-	-	400
Sub-Total	11,135	4,184	860	5,044	9,862	1,121	10,983	-	5,196	3,936	-	2,841
9. UNDP Trust Fund for Rwanda												
Donor: Japan												
Civic Education and Communication Programme	20	-	4	4	9	-	9	-	15	-	-	-
Donor: The Netherlands												
Special Window Resettlement	2,476	-	375	375	3,103	91	3,194	-	(343)	843	(1,186)	-
Donor: The Netherlands												
Support to the Screening Commissions and to the Prisons	617	-	82	82	216	-	216	-	483	249	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: The Netherlands												
Rwanda Communal Police Force, Phase III	1,703	1,755	90	1,845	3,547	53	3,600	-	(52)	-	-	-
Donor: The Netherlands												
Special Window for Woman	728	750	17	767	1,487	23	1,510	-	(15)	-	-	-
Donor: Switzerland												
Support to the Judiciary Sector	254	-	28	28	131	13	144	-	138	29	-	-
Donor: Switzerland/United Kingdom/Sweden/Austria/Norway												
The Rwanda Demobilization and Reintegration programme	-	5,997	44	6,041	3,445	180	3,625	-	2,416	903	-	-
Donor: Canada												
Support to the Social Integration of Young Unaccompanied and Unemployed Urban Youth	157	-	15	15	116	-	116	-	56	30	-	17
Donor: Finland												
Support for the Rehabilitation of the Justice System	122	-	-	-	103	11	114	-	8	16	(8)	-
Donor: Sweden												
Capacity Building for Arrest Procedures, Detentions and Transfers of Detainees with Communal Police of Rwanda	(155)	-	-	-	(194)	-	(194)	-	39	40	(1)	-
Donor: Norway												
Training Center for Drivers of Heavy Duty Cars	(157)	186	-	186	16	6	22	-	7	43	(36)	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Italy												
Support to Health Sector at UMUTARA Prefecture	545	268	19	287	535	5	540	-	292	-	-	-
Donor: Ireland												
Housing for Widows and Women	-	138	5	143	50	4	54	-	89	-	-	-
Donor: Ireland												
Rwanda Reintegration Umbrella Project	-	996	13	1,009	224	12	236	-	773	89	-	-
Donor: Ireland												
Communal Policies Phase III	-	124	4	128	28	3	31	-	97	96	-	-
Donor: NGO (ACDI/VOCA)/USA												
Food Monetization	-	6,539	15	6,554	1,458	196	1,654	-	4,900	-	-	-
Sub-Total	6,310	16,753	711	17,464	14,274	597	14,871	-	8,903	2,338	(1,231)	17
				Schedule 5			Schedule 5		Schedule 5.2			
10. UNDP/Norway Trust Fund for Assistance to the Electoral Process in Mozambique												
Donor: Sweden												
Trust Fund for assistance to Local Elections in Mozambique	(264)	921	-	921	20	1	21	-	636	-	-	63
Donor: Switzerland												
Trust Fund for assistance to Local Elections in Mozambique	104	66	26	92	145	1	146	-	50	-	-	-
Donor: European Union												
Trust Fund for assistance to Local Elections in Mozambique	-	891	3	894	58	-	58	-	836	-	-	-
Sub-Total	(160)	1,878	29	1,907	223	2	225	-	1,522	-	-	63

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
11. UNDP Trust Fund for the Mozambique Mine Clearance Programme												
Donor: Denmark												
Mine Clearance and Bush Clearance in Preparation for Transmission Lines in Gaza and Inhambane	-	1,490	4	1,494	3,076	-	3,076	-	(1,582)	-	-	-
Donor: Sweden												
Trust Fund for Accelerated Demining Programme in Mozambique	-	974	-	974	320	3	323	-	651	6,103	(5,452)	-
Donor: Sweden												
Trust Fund on Technical Assistance to the National Mine Clearance Commission	-	120	-	120	-	-	-	-	120	-	-	-
Sub-Total	-	2,584	4	2,588	3,396	3	3,399	-	(811)	6,103	(5,452)	-
12. UNDP Trust Fund for the UN Educational and Training Programme for Southern Africa (UNETPSA)												
Donor: Italy												
Programme for Human Resources Development	(543)	2,692	286	2,978	1,311	78	1,389	-	1,046	-	-	-
Sub-Total	(543)	2,692	286	2,978	1,311	78	1,389	-	1,046	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
13. UNDP Trust Fund to Combat Poverty and Hunger in Africa												
Donor: Italy												
Ethiopia-Italy Programme of Rehabilitation and Development (EIPRD)	738	-	102	102	-	-	-	-	840	35	-	-
Sub-Total	738	-	102	102	-	-	-	-	840	35	-	-
14. UNDP Trust Fund to Support Governance in Africa												
Donor: Canada												
Trust Fund for Security and Development in West Africa	-	265	3	268	126	14	140	-	128	2,169	(2,041)	131
Sub-Total	-	265	3	268	126	14	140	-	128	2,169	(2,041)	131
15. UNDP Trust Fund for Guinea-Bissau												
Donor: EEC												
Trust Fund for Support to Parliamentary and Presidential Elections in Guinea-Bissau	-	1,658	-	1,658	-	-	-	-	1,658	-	-	-
Sub-Total	-	1,658	-	1,658	-	-	-	-	1,658	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Fund Manager: UNDP Asia/Pacific												
16. UNDP Trust Fund for Humanitarian and Rehabilitation Assistance for Cambodia												
Donor: Sweden												
UNDP/Sweden for the Rehabilitation of Infra-structure in Cambodia	25	-	4	4	-	-	-	-	29	-	-	-
Donor: USA												
UNDP/USA Trust Fund for Cambodia	89	-	12	12	-	-	-	-	101	-	-	-
Sub-Total	114	-	16	16	-	-	-	-	130	-	-	-
17. UNDP Trust Fund for Capacity Building in De-mining Operations for Cambodia												
Donor: Japan												
"Phnom Penh International Workshop on Demining and Victim Assistance"	-	300	-	300	3	-	3	-	297	207	-	-
Sub-Total	-	300	-	300	3	-	3	-	297	207	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
18. UNDP Trust Fund for Support to Local and National Elections in Cambodia												
Donor: Sweden												
Support for Local Elections is Cambodia	-	484	-	484		-	-	-	484	-	-	-
Sub-Total	-	484	-	484	-	-	-	-	484	-	-	-
19. UNDP/LAO PDR Trust Fund for Clearance of Unexploded Ordnance (UXO)												
Donor: Norway												
Strengthening of Environmental Legislation	363	103	28	131	326	9	335	-	159	40	-	-
Donor: Denmark												
Clearance of Unexploded Ordanance Stregnthening of Environmental Legislation	-	1,165	-	1,165	-	-	-	-	1,165	-	-	1,718
Sub-Total	363	1,268	28	1,296	326	9	335	-	1,324	40	-	1,718

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Fund Manager: UNDP Europe and CIS												
20. UNDP Trust Fund for Mine Clearance in Bosnia and Herzegovina												
Donor: UNHCR												
Demining to facilitate the return of refugees	-	2,807	-	2,807	3,345	195	3,540	-	(733)	94	(827)	-
Donor: UNHCR												
Support to the Mine Action Programme of Bosnia and Herzegovina	-	902	-	902	916	73	989	-	(87)	(243)	-	-
Donor: Canada												
Support to the Bosnia and Herzegovina Mine Action Center (BHMAC) and the Entity Mine Action Centres	-	428	4	432	655	20	675	-	(243)	118	(361)	-
Donor: Sweden												
Support to the Mine Clearance Programme Bosnia in Herzegovina	-	1,026	-	1,026	982	90	1,072	-	(46)	(72)	-	-
Donor: Netherlands												
Support to the Bosnia De-mining Programme (UN Consolidated Inter-Agency Appel for former Yugoslavia)	-	2,302	10	2,312	3,172	76	3,248	-	(936)	(978)	-	-
Donor: Slovenia												
International Trust Fund for Demining and Mine Victim's Assistance in Bosnia and Herzegovina	-	970	-	970	-	-	-	-	970	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Germany												
Trust Fund for Mine Clearance in Bosnia and Herzegovina	-	13	-	13	14	1	15	-	(2)	(2)	-	-
Donor: Italy												
Trust Fund for Mine Clearance in Bosnia and Herzegovina	-	-	-	-	220	7	227	-	(227)	120	(347)	-
Sub-Total	-	8,448	14	8,462	9,304	462	9,766	-	(1,304)	(963)	(1,535)	-
Fund Manager: BOM												
21. UNDP 2001 Trust Fund												
Donor: Norway												
Support of UNDP 2001 Trust Fund	-	446	-	446	-	-	-	-	446	-	-	-
Sub-Total	-	446	-	446	-	-	-	-	446	-	-	-
Fund Manager: OSG/ERD												
22. UNDP Trust Fund for Sustainable Social Development, Peace and Support to Countries in Special Situations												
Donor: Italy												
Support of Sustainable Social Development, Peace and Support to Mozambique	20,175	-	-	-	(894)	(80)	(974)	(21,149)	-	-	-	-
Donor: Italy												
PROGRESS Bosnia and Herzegovina Programme	(29)	-	3	3	(2)	(8)	(10)	57	41	19	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income,Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Italy												
Programme for the Promotion of Human Development at the Local Level in Central America	1,673	44	87	131	1,365	107	1,472	-	332	81	-	-
Sub-Total	21,819	44	90	134	469	19	488	(21,092)	373	100	-	-
Fund Manager: OA/PAPP												
23. UNDP Fund for the Programme of Assistance to the Palestinian People												
Donor: Argentina												
Trust Fund for Brucellosis Control Programme in the Occupied Territories	-	-	471	19	490	353	30	383	-	107	336	(229)	-
Donor: CIDA												
Palestinian Water Resources Action Programme	71	-	10	10	2	-	2	-	79	-	-	-
Donor: CIDA												
UNDP/CIDA Trust Fund for Non-formal Education: Youth Centres	29	-	4	4	-	-	-	-	33	-	-	-
Donor: Denmark												
Integrated Water Resources Management and Planning	-	860	16	876	239	14	253	-	623	-	-	-
Donor: Sweden												
Support to the Rehabilitation of Prime Zone in the Old City of Bethlehem	787	1,258	-	1,258	2,043	128	2,171	-	(126)	360	(486)	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income,Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income			Expenditure			Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
		Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs	Total					
Donor: Sweden												
Rehabilitation of Youth Centres in the West Bank	(26)	506	-	506	453	27	480	-	-	-	-	-
Donor: Sweden												
Development of Youth and Women Centres in Poor Areas of the Gaza Strip	184	1,132	-	1,132	1,258	75	1,333	-	(17)	-	-	-
Donor: Sweden												
Support to the Employment Generation Programme in Gaza	2	-	-	-	2	-	2	-	-	-	-	-
Donor: Sweden												
Rehabilitation of Women and Youth Centres in Hebron Districts	-	510	-	510	347	29	376	-	134	143	(9)	-
Donor: Norway												
Employment Generation in the Fields of Municipal, Youth and Public Infrastructure in the Gaza Strip	890	-	14	14	840	50	890	-	14	-	-	-
Donor: Norway												
Employment Generation in the Fields of Municipal, Youth and Health Infrastructure in the Gaza Strip	919	-	15	15	867	52	919	-	15	-	-	-
Donor: Spain												
Trust Fund for Brucellosis Control Programme in the Occupied Territories	-	1,029	23	1,052	502	18	520	-	532	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Japan												
Endowment Fund	-	411	3	414	97	8	105	-	309	2,906	(2,597)	-
Donor: WHO												
Palestinian Brucellosis Control Programme (Veterinary Component)	-	114	6	120	-	-	-	-	120	-	-	-
Sub-Total	2,856	6,291	110	6,401	7,003	431	7,434	-	1,823	3,745	(3,321)	-
				Schedule 5			Schedule 5		Schedule 5.2			
Fund Manager: UNDP Arab States												
24. UNDP Trust Fund for Somalia												
Donor: Sweden												
Trust Fund on Support to UN Appeal for Somalia	-	118	-	118	-	-	-	-	118	-	-	-
Sub-Total	-	118	-	118	-	-	-	-	118	-	-	-
Fund Manager: Office of Evaluation												
25. UNDP Trust Fund for Capacity Development Assessment												
Donor: Denmark												
Developing Capacity for Sustainable Human Development	8,542	-	952	952	1,233	188	1,421	-	8,073	-	-	
Sub-Total	8,542	-	952	952	1,233	188	1,421	-	8,073	-	-	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income,Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

		Income			Expenditure							
Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs	Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Fund Manager: OA/OSG												
26. UNDP Trust Fund for International Partnership												
Donor: UNF												
International Partnerships	-	5,618	213	5,831	2,357	157	2,514	-	3,317	9,350	(6,033)	-
Sub-Total	-	5,618	213	5,831	2,357	157	2,514	-	3,317	9,350	(6,033)	-
Total Sub-Trust Funds	61,679	56,239	4,265	60,504	56,738	3,162	59,900	(21,092)	41,191	30,048	(20,075)	5,037
				Schedule 5			Schedule 5					

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 5.2: Selected Trust Funds Established by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

		Trust Fund to Combat Desertification and Drought (UNSO)		Trust Fund for the Global Environmental Facility (GEF)		Multilateral Fund for the Implementation of the Montreal Protocol	
		1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME							
Voluntary contributions		695	1,990	130,375	110,000	76,151	66,551
Cost-sharing contributions		2,954	6,734	9,217	1,547	18	7
Sub-trust funds contributions		791	5,050	278	209	1,337	599
Management services agreements contributions		130	525	-	500	-	-
Sub Total		4,570	14,299	139,870	112,256	77,506	67,157
Interest income		2,040	1,564	4,969	6,612	13,550	13,968
Reimbursable support services		44	459	-	-	-	-
Other income		45	91	153	(157)	16	-
TOTAL INCOME		6,699	16,413	144,992	118,711	91,072	81,125
EXPENDITURE							
Programme							
Regular resources		2,817	3,382	129,921	103,729	69,150	60,834
Cost-sharing		4,253	5,674	2,447	1,013	-	7
Sub-trust funds	schedule 5.1	2,855	1,634	2,137	1,860	1,041	317
Management services agreements	schedule 5.4	340	88	371	-	-	-
Other		-	-	-	-	-	-
Sub Total		10,265	10,778	134,876	106,602	70,191	61,158
Programme support - Implementing agents							
Regular resources		74	94	5,115	4,733	3,840	4,074
Cost-sharing		73	234	9	3	-	-
Sub-trust funds	schedule 5.1	29	61	22	16	24	12
Sub Total		176	389	5,146	4,752	3,864	4,086
Biennial support budget - net							
Management and administrative costs		2,059	3,615	15,767	11,175	2,677	2,219
Technical support costs		1,476	2,136	-	-	-	-
UNDP support costs		-	-	1,100	996	2,572	950
Reimbursable support services costs		-	200	-	-	-	-
Sub Total		3,535	5,951	16,867	12,171	5,249	3,169
Other expenditure		1,424	355	187	-	35	22
TOTAL EXPENDITURE		15,400	17,473	157,076	123,525	79,339	68,435
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE		(8,701)	(1,060)	(12,084)	(4,814)	11,733	12,690
Savings on prior biennium's obligations		-	14	-	70	-	21
Refunds to donors and transfers to/from Other Funds		(139)	(406)	-	(755)	-	-
Fund balances, 1 January		23,372	24,824	39,719	45,218	84,880	72,169
FUND BALANCES, 31 DECEMBER		14,532	23,372	27,635	39,719	96,613	84,880

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 5.2: Selected Trust Funds Established by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Trust Fund to Combat Desertification and Drought (UNSO)		Trust Fund for the Global Environmental Facility (GEF)		Multilateral Fund for the Implementation of the Montreal Protocol	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS						
Cash	-	21	-	42	3	71
Government letters of credit and Promissory notes	-	-	-	-	31,150	-
Investments schedule 8	8,104	23,359	37,026	60,212	60,127	131,456
Operating funds provided to Governments	3,273	4,072	10,479	8,826	572	621
Operating funds provided to Executing agents	338	296	-	477	1	-
Due from UNDP - Regular Resources	2,880	-	405	-	14,866	-
Other accounts receivable and deferred charges	19	175	71	-	3	-
Accrued interest	434	289	713	847	1,869	2,832
TOTAL ASSETS	15,048	28,212	48,694	70,404	108,591	134,980
LIABILITIES						
Operating Funds payable to Governments	-	40	-	3	-	-
Operating funds payable to Executing agents	-	-	12,004	11,764	8	-
Unliquidated Obligations	230	267	8,550	8,629	11,960	15,607
Accounts Payable	286	1	505	485	10	-
Due to UNDP - Regular Resources	-	4,532	-	9,804	-	34,493
TOTAL LIABILITIES	516	4,840	21,059	30,685	11,978	50,100
RESERVES AND FUND BALANCES						
Operational Reserve	-	-	-	-	-	-
Endowment fund	-	-	-	-	-	-
Unexpended resources						
Regular resources	6,427	11,831	12,500	29,493	95,808	84,395
Cost-sharing	5,432	6,842	13,032	6,271	18	-
Sub-trust funds	2,560	4,283	1,949	3,455	787	485
Management Service Agreements	113	416	154	500	-	-
Sub Total	14,532	23,372	27,635	39,719	96,613	84,880
Reimbursable Support Services	-	-	-	-	-	-
Total Unexpended Resources	14,532	23,372	27,635	39,719	96,613	84,880
TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES, 31 DECEMBER	14,532	23,372	27,635	39,719	96,613	84,880
TOTAL LIABILITIES, RESERVES AND FUND BALANCES	15,048	28,212	48,694	70,404	108,591	134,980
UNSPENT PROJECT BUDGET ALLOCATIONS	9,545	16,350	304,855	156,554	65,831	55,364
Unspent Project Budget Allocations in Excess of Fund Balances	-	-	(277,374)	(117,335)	-	-
CONTRIBUTIONS RECEIVABLE	292	5,350	2,877	230	-	-
CONTRIBUTIONS RECEIVED: 1 JANUARY - 31 MARCH	507	90	-	11	3,239	14,000

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 5.2: Selected Trust Funds Established by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

		Capacity "21" Trust Fund		UNDP Energy Account		UNDP Fund for the Programme of Assistance to the Palestinian People	
		1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME							
Voluntary contributions		6,367	17,472	-	-	62,524	72,015
Cost-sharing contributions		509	217	1,792	2,196	-	-
Sub-trust funds contributions		-	1,095	(4)	-	6,291	11,127
Management services agreements contributions		-	-	-	-	-	-
Sub Total		6,876	18,784	1,788	2,196	68,815	83,142
Interest income		5,276	7,369	350	482	4,858	3,289
Reimbursable support services		-	-	230	-	-	-
Other income		9	34	3	94	21	-
TOTAL INCOME		12,161	26,187	2,371	2,772	73,694	86,431
EXPENDITURE							
Programme							
Regular resources		14,675	13,956	1,592	3,756	59,363	64,745
Cost-sharing		559	230	-	-	-	-
Sub-trust funds	schedule 5.1	818	735	-	2	7,003	7,894
Management services agreements	schedule 5.4	-	-	-	-	-	-
Other		-	-	-	-	-	-
Sub Total		16,052	14,921	1,592	3,758	66,366	72,639
Programme support - Implementing agents							
Regular resources		625	547	89	312	4,308	4,027
Cost-sharing		13	-	-	-	-	-
Sub-trust funds	schedule 5.1	(4)	36	-	-	396	426
Sub Total		634	583	89	312	4,704	4,453
Biennial support budget - net							
Management and administrative costs		1,287	1,408	234	435	-	-
Technical support costs		-	-	242	-	-	-
UNDP support costs		222	245	-	-	332	726
Reimbursable support services costs		-	-	1	-	-	-
Sub Total		1,509	1,653	477	435	332	726
Other expenditure		124	27	8	16	6	-
TOTAL EXPENDITURE		18,319	17,184	2,166	4,521	71,408	77,818
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE		(6,158)	9,003	205	(1,749)	2,286	8,613
Savings on prior biennium's obligations		-	3	-	-	-	-
Refunds to donors and transfers to/from Other Funds		-	(141)	-	102	(5,097)	(9)
Fund balances, 1 January		49,102	40,237	3,096	4,743	39,333	30,729
FUND BALANCES, 31 DECEMBER		42,944	49,102	3,301	3,096	36,522	39,333

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 5.2: Selected Trust Funds Established by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Capacity "21" Trust Fund		UNDP Energy Account		UNDP Fund for the Programme of Assistance to the Palestinian People	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS						
Cash	-	7	-	-	-	-
Government letters of credit and Promissory notes	-	-	-	-	-	-
Investments schedule 8	37,098	53,927	-	-	37,566	-
Operating funds provided to Governments	1,113	1,161	25	21	-	-
Operating funds provided to Executing agents	-	-	-	39	-	-
Due from UNDP - Regular Resources	4,434	-	4,133	3,841	-	33,424
Other accounts receivable and deferred charges	38	-	3	-	5,006	6,901
Accrued interest	1,172	1,128	-	-	599	-
TOTAL ASSETS	43,855	56,223	4,161	3,901	43,171	40,325
LIABILITIES						
Operating funds payable to Governments	-	24	-	9	-	-
Operating funds payable to Executing agents	38	265	748	749	-	-
Unliquidated Obligations	855	654	81	47	1,380	992
Accounts Payable	18	-	31	-	-	-
Due to UNDP - Regular Resources	-	6,178	-	-	2,269	-
TOTAL LIABILITIES	911	7,121	860	805	3,649	992
RESERVES AND FUND BALANCES						
Operational Reserve	-	-	-	-	-	-
Endowment fund	-	-	-	-	3,000	-
Unexpended resources						
Regular resources	41,368	46,711	2,854	1,834	34,699	36,477
Cost-sharing	50	114	-	1,156	-	-
Sub-trust funds	1,526	2,277	-	4	1,823	2,856
Management Service Agreements	-	-	-	-	-	-
Sub Total	42,944	49,102	2,854	2,994	36,522	39,333
Reimbursable Support Services	-	-	447	102	-	-
Total Unexpended Resources	42,944	49,102	3,301	3,096	36,522	39,333
TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES, 31 DECEMBER	42,944	49,102	3,301	3,096	39,522	39,333
TOTAL LIABILITIES, RESERVES AND FUND BALANCES	43,855	56,223	4,161	3,901	43,171	40,325
UNSPENT PROJECT BUDGET ALLOCATIONS	16,179	18,239	1,458	2,217	33,949	37,794
Unspent Project Budget Allocations in Excess of Fund Balances	-	-	-	-	-	-
CONTRIBUTIONS RECEIVABLE	539	598	560	2,514	1,000	5,218
CONTRIBUTIONS RECEIVED: 1 JANUARY - 31 MARCH	99	155	-	200	9,961	12,541

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 5.2: Selected Trust Funds Established by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

		UNDP Trust Fund for Rwanda	
		1998-1999	1996-1997
INCOME			
Voluntary contributions		15,403	44,650
Cost-sharing contributions		-	-
Sub-trust funds contributions		16,753	10,776
Management services agreements contributions		-	-
Sub Total		32,156	55,426
Interest income		3,271	1,256
Reimbursable support services		-	-
Other income		-	(6)
TOTAL INCOME		35,427	56,676
EXPENDITURE			
Programme			
Regular resources		32,806	17,723
Cost-sharing		-	-
Sub-trust funds	schedule 5.1	14,274	11,484
Management services agreements	schedule 5.4	-	-
Other		-	-
Sub Total		47,080	29,207
Programme support - Implementing agents			
Regular resources		220	628
Cost-sharing		-	-
Sub-trust funds	schedule 5.1	115	267
Sub Total		335	895
Biennial support budget - net			
Management and administrative costs		-	-
Technical support costs		3	-
UNDP support costs		944	1,568
Reimbursable support services costs		-	-
Sub Total		947	1,568
Other expenditure		85	-
TOTAL EXPENDITURE		48,447	31,670
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE		(13,020)	25,006
Savings on prior biennium's obligations		-	-
Refunds to donors and transfers to/from Other Funds		-	-
Fund balances, 1 January		41,881	16,875
FUND BALANCES, 31 DECEMBER		28,861	41,881

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 5.2: Selected Trust Funds Established by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

	UNDP Trust Fund for Rwanda	
	1999	1997
ASSETS		
Cash	-	-
Government letters of credit and Promissory notes	-	-
Investments schedule 8	22,277	-
Operating funds provided to Governments	6,378	6,523
Operating funds provided to Executing agents	1,349	-
Due from UNDP - Regular Resources	5,357	43,943
Other accounts receivable and deferred charges	-	-
Accrued interest	326	-
TOTAL ASSETS	35,687	50,466
LIABILITIES		
Operating Funds payable to Governments	1,115	-
Operating funds payable to Executing agents	1,695	7,582
Unliquidated Obligations	2,488	1,003
Accounts Payable	1,528	-
Due to UNDP - Regular Resources	-	-
TOTAL LIABILITIES	6,826	8,585
RESERVES AND FUND BALANCES		
Operational Reserve	-	-
Endowment fund	-	-
Unexpended resources		
Regular resources	19,958	35,571
Cost-sharing	-	-
Sub-trust funds	8,903	6,310
Management Service Agreements	-	-
Sub Total	28,861	41,881
Reimbursable Support Services	-	-
Total Unexpended Resources	28,861	41,881
TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES, 31 DECEMBER	28,861	41,881
TOTAL LIABILITIES, RESERVES AND FUND BALANCES	35,687	50,466
UNSPENT PROJECT BUDGET ALLOCATIONS	26,116	23,524
UNSPENT PROJECT BUDEGT ALLOCATIONS IN EXCESS OF FUND BALANCES	-	-
CONTRIBUTIONS RECEIVABLE	6,301	4,959
CONTRIBUTIONS RECEIVED: 1 JANUARY - 31 MARCH	182	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.3

Trust Funds established by UNDP

Biennial support budget for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

	Revised appropriations 1998 - 1999	1998-1999 Expenditure			Unencumbered balance 31 December 1999	Expenditure 1996-1997
		Disbursements	Unliquidated obligations	Total		
TRUST FUND TO COMBAT DESERTIFICATION AND DROUGHT (UNSO)						
Management and administration costs	3,345	2,059	-	2,059	1,286	3,615
Technical support costs	2,507	1,476	-	1,476	1,031	2,136
Subtotal	5,852	3,535	-	3,535	2,317	5,751
Reimbursable support services costs	-	-	-	-	-	200
TOTAL	5,852	3,535	-	3,535 (Schedule 5.2)	2,317	5,951 (Schedule 5.2)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.4: Status of Bilateral and Other Resouces received under Management Services Agreements

(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:36AM

Source of funding	Recipient country	Balance as at 1 January 1998	Income received	Cost of Service b/ Disbursements	Unliquidated obligations	Total	Transfers/Refunds	Unencumbered balance as at 31 December 1999
Executed by United Nations Office for Projects Services								
UNSO								
Australia	Eastern and Southern Africa	315	138	309	31	340	-	113
Sweden	Burkina Faso	101	-	-	-	-	(101)	-
SUB TOTAL UNSO		416	138	309	31	340	(101)	113
								Schedule 5.2
GEF								
World Bank	Regional - Europe	500	25	315	56	371	-	154
SUB TOTAL GEF		500	25	315	56	371	-	154
								Schedule 5.2
UNDP TRUST FUND FOR AFRICA 2000 NETWORK								
Japan	Regional - Africa	307	-	-	-	-	-	307
SUB TOTAL AFRICA 2000 NETWORK		307	-	-	-	-	-	307
UNDP TRUST FUND FOR SUSTAINABLE, SOCIAL DEVELOPMENT, PEACE AND SUPPORT TO COUNTRIES IN SPECIAL SITUATIONS								
Italy	Bosnia and Herzegovina	-	380	2,707	459	3,166	2,839	53
	Cuba	-	2,507	574	107	681	-	1,826
	Dominican Republic	-	266	-	-	-	-	266
	Global	-	1,022	1,644	382	2,026	-	(1,004)
	Mozambique	-	21,135	9,107	2,588	11,695	-	9,440
	South Africa	-	2,918	340	193	533	-	2,385
	Tunisia	-	383	93	25	118	-	265
SUB TOTAL CTY IN SPECIAL SITUATIONS		-	28,611	14,465	3,754	18,219	2,839	13,231
TOTAL		1,223	28,774	15,089	3,841	18,930	2,738	13,774
								Schedule II.2

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6

REIMBURSABLE SERVICES AND MISCELLANEOUS ACTIVITIES

Income and expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Management Service Agreements		Junior Professional Officers Programme		Reserve for Field Accomodation		Reimbursable Support Services		Special Activities		Total Reimbursable Support Services, Miscellaneous Activities and Special Activities	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME												
Contributions	282,905	315,351	52,989	54,475	-	-	-	-	7,630	3,859	343,524	373,685
Interest Income	16,688	12,169	-	-	-	-	11,192	6,000	27	-	27,907	18,169
Other Income	-	-	-	-	5,522	8,303	163,537	131,713	-	-	169,059	140,016
TOTAL INCOME	299,593	327,520	52,989	54,475	5,522	8,303	174,729	137,713	7,657	3,859	540,490	531,870
EXPENDITURE												
Programme	306,019	319,849	50,404	47,439	-	-	-	-	-	-	356,423	367,288
Programme support - Implementing agents	-	-	6,042	5,676	-	-	-	-	-	-	6,042	5,676
Programme support to Resident Coordinator	-	-	-	-	-	-	-	-	690	4,190	690	4,190
Biennial support budget - net	-	-	-	-	2,782	4,380	133,853	106,015	8,816	1,495	145,451	111,890
Other Expenditurs	-	-	-	-	202	14,585	-	-	-	-	202	14,585
TOTAL EXPENDITURE	306,019	319,849	56,446	53,115	2,984	18,965	133,853	106,015	9,506	5,685	508,808	503,629
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE	(6,426)	7,671	(3,457)	1,360	2,538	(10,662)	40,876	31,698	(1,849)	(1,826)	31,682	28,241
Savings on prior biennium's obligations	-	-	-	-	31	13	1,030	949	26	3	1,087	965
Transfer (to) from reserves	-	-	-	-	-	-	(54,000)	-	-	-	(54,000)	-
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	(3,172)	(1,239)	-	-	(2,020)	-	110	396	63	2,986	(5,019)	2,143
Fund balances, 1 January	81,616	75,184	8,338	6,978	(6,154)	4,495	81,292	48,249	1,163	-	166,255	134,906
FUND BALANCES, 31 DECEMBER	72,018	81,616	4,881	8,338	(5,605)	(6,154)	69,308	81,292	(597)	1,163	140,005	166,255
	schedule 6.1		schedule 6.2		schedule 6.3		schedule 6.4		schedule 6.5		statement 1.2	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6 - Concluded

Assets, Liabilities and Reserves and Fund balances

As at 31 December

(Thousands of United States dollars)

	Management Service Agreements		Junior Professional Officers Programme		Reserve for Field Accomodation		Reimbursable Support Services		Special Activities		Total Reimbursable Support Services, Miscellaneous Activities	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS												
Cash	-	-	-	-	-	-	3,651	2,408	-	-	3,651	2,408
Investments												
Reimbursable services and misc activities	-	-	39,036	-	-	-	-	-	-	-	39,036	-
Operating funds provided to Executing agents	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accounts Receivable and Deferred Charges												
Due from Core Activities	155,112	160,343	-	8,338	-	-	131,593	92,328	725	1,208	287,430	262,217
Other accounts receivable and deferred charges	-	-	838	626	87	87	7,348	328	-	-	8,273	1,041
Accrued interest	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Long-term Accounts Receivable	-	-	-	-	953	1,127	-	-	-	-	953	1,127
Loans to Governments	-	-	-	-	1,225	1,824	-	-	-	-	1,225	1,824
Construction Costs	-	-	-	-	45,308	44,558	-	-	-	-	45,308	44,558
Capitalized Rehabilitation	-	-	-	-	1,245	4,721	-	-	-	-	1,245	4,721
Household Appliance Rental Scheme	-	-	-	-	-	309	-	-	-	-	-	309
Allowance for write-down	-	-	-	-	(11,224)	(11,534)	-	-	-	-	(11,224)	(11,534)
TOTAL ASSETS	155,112	160,343	39,874	8,964	37,594	41,092	142,592	95,064	725	1,208	375,897	306,671
LIABILITIES												
Unliquidated obligations	83,094	78,727	701	626	24	30	4,498	3,348	1,319	45	89,636	82,776
Accounts payable	-	-	61	-	157	-	14,786	10,424	3	-	15,007	10,424
Due to UNDP - Regular resources by												
Reserve for Field Accomodation	-	-	-	-	14,346	17,491	-	-	-	-	14,346	17,491
Junior Professional Officers Programme	-	-	34,231	-	-	-	-	-	-	-	34,231	-
Government Advances for rehabilitation costs	-	-	-	-	-	918	-	-	-	-	-	918
Agency reimbursement of construction costs	-	-	-	-	3,672	3,651	-	-	-	-	3,672	3,651
Deferred rent income	-	-	-	-	-	156	-	-	-	-	-	156
TOTAL LIABILITIES	83,094	78,727	34,993	626	18,199	22,246	19,284	13,772	1,322	45	156,892	115,416
RESERVES AND FUND BALANCES												
Operational reserve	-	-	-	-	-	-	54,000	-	-	-	54,000	-
Funds balance - authorized level	-	-	-	-	25,000	25,000	-	-	-	-	25,000	25,000
Special Capital Resources	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Unexpended Resources	72,018	81,616	4,881	8,338	(5,605)	(6,154)	69,308	81,292	(597)	1,163	140,005	166,255
TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES	72,018	81,616	4,881	8,338	19,395	18,846	123,308	81,292	(597)	1,163	219,005	191,255
TOTAL LIABILITIES AND RESERVES AND FUND BALANCES	155,112	160,343	39,874	8,964	37,594	41,092	142,592	95,064	725	1,208	375,897	306,671
	schedule 6.1		schedule 6.2		schedule 6.3		schedule 6.4		schedule 6.5		statement 1.2	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 6.1
Management Services Agreements
Status of Bilateral and Other Resouces received under Management Services Agreements

(Thousands of United States Dollars) Report Run Date: Jul 25 2000 08:37AM

			Income received a/		Cost of Service b/				
Source of funding	Recipient country	Balance as at 1 January 1998	Deposits	Interest earnings	Disbursements	Unliquidated obligations	Total costs	Transfers to / from	Unencumbered balance as at 31 December 1999
Netherlands	Afghanistan	733	-	54	731	-	731	-	56
Italy	Albania	906	-	102	638	124	762	-	246
EEC	Albania	89	-	13	(22)	-	(22)	-	124
IADB	Argentina	395	5,644	146	4,760	2,498	7,258	-	(1,073)
World Bank	Argentina	2,748	14,012	534	10,754	2,150	12,904	(602)	3,788
Government (IDB)	Argentina	1,791	504	177	1,180	12	1,192	-	1,280
Government (WB)	Argentina	1,547	2,261	250	1,094	96	1,190	(448)	2,420
Japan	Benin	196	2,618	90	2,518	95	2,613	-	291
Government	Bhutan	(3)	-	-	-	-	-	-	(3)
World Bank	Bolivia	446	-	51	-	-	-	-	497
USAID	Bolivia	1	(1)	-	-	-	-	-	-
Government (WB)	Bolivia	9	-	1	-	-	-	-	10
Germany	Bolivia	68	-	7	-	-	-	(72)	3
Multiple	Bolivia	15	-	1	-	-	-	-	16
IADB	Bolivia	38	-	5	-	-	-	(34)	9
SICA	Bosnia Herzegovina	46	-	44	-	-	-	-	90
Japan	Burkina Faso	1,302	-	162	171	780	951	-	513
USA	Cambodia	13	-	1	-	-	-	-	14
Japan	Cambodia	44	1,674	71	1,653	-	1,653	-	136
Japan	Cameroon	58	-	1	-	-	-	-	59
Japan	Central African Republic	146	2,412	134	2,010	422	2,432	-	260
Italy	Central America	(74)	-	-	(74)	-	(74)	-	-
Italy	Chad	58	-	7	-	-	-	-	65
Government	Congo	43	-	5	-	-	-	(46)	2
USAID	Costa Rica	13	-	1	-	-	-	-	14
World Bank	Costa Rica	32	-	3	-	-	-	(34)	1
Japan	Cote d'Ivoire	167	31,116	488	16,022	6,578	22,600	-	9,171
Canada	Croatia	-	66	-	60	-	60	-	6
Germany	Croatia	-	70	1	67	-	67	-	4
USA - State Dept	Croatia	-	-	-	589	-	589	-	(589)
Italy	Cuba	53	-	6	-	-	-	-	59
Japan	Djibouti	2,531	-	156	2,498	-	2,498	-	189
Government	Djibouti	217	-	25	-	-	-	-	242
World Bank	Djibouti	28	-	3	-	-	-	-	31
Government	Dominican Republic	20	-	2	-	-	-	-	22
Italy	Dominican Republic	-	-	-	1	-	1	-	(1)
IFAD	DR Korea	(2)	-	-	(2)	-	(2)	-	-
World Bank	Ecuador	6,311	12,112	1,058	11,671	3,058	14,729	(2,239)	2,513
Government (WB)	Ecuador	431	-	55	505	130	635	303	154
Netherlands	Egypt	11	-	1	-	-	-	-	12
Italy	Egypt	116	-	13	-	-	-	-	129
IFAD-MSA	El Salvador	271	3,586	46	3,696	27	3,723	-	180
Italy	El Salvador	858	-	101	182	-	182	-	777
IFAD-MSA	Equitorial Guinea	-	95	2	31	-	31	-	66
USAID	Eritrea	742	-	100	15	-	15	-	827
Italy	Ethiopia	2,833	12,933	518	7,275	6,408	13,683	-	2,601
World Bank	Ethiopia	16	-	3	-	-	-	-	19
UMA-USA	Global	-	11	-	-	-	-	-	11
Italy	Global	(9)	-	9	(44)	-	(44)	-	44
World Bank	Guatemala	77	82	12	90	60	150	-	21
IFAD	Guatemala	125	-	13	50	-	50	(15)	73
Japan	Guatemala	-	7,515	194	7,298	276	7,574	-	135

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 6.1
Management Services Agreements
Status of Bilateral and Other Resouces received under Management Services Agreements

(Thousands of United States Dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:37AM

		Income received a/			Cost of Service b/				
Source of funding	Recipient country	Balance as at 1 January 1998	Deposits	Interest earnings	Disbursements	Unliquidated obligations	Total costs	Transfers to / from	Unencumbered balance as at 31 December 1999
IADB	Guatemala	676	1,133	29	1,779	292	2,071	-	(233)
Netherlands	Guatemala	111	-	13	-	-	-	-	124
UN-Agency	Guatemala	-	79	-	-	-	-	-	79
Government	Guatemala	-	4,117	74	3,912	273	4,185	-	6
Japan	Guinea	165	12,905	395	5,012	6,837	11,849	-	1,616
Italy	Guinea	6	-	1	-	-	-	-	7
World Bank	Haiti	2,000	924	138	2,159	-	2,159	-	903
Switzerland	Haiti	(4)	-	-	-	-	-	-	(4)
Canada	Haiti	3	-	-	-	-	-	-	3
World Bank	Honduras	7	-	-	-	-	-	-	7
Japan	Honduras	571	4,762	258	49	178	227	-	5,364
IFAD-MSA	Indonesia	234	-	21	584	98	682	-	(427)
Czechoslovakia	Inter-Regional	397	-	-	-	-	-	-	397
Norway	Inter-Regional	672	2,287	112	1,325	323	1,648	-	1,423
Sweden	Inter-Regional	1,180	995	152	1,523	274	1,797	-	530
Italy	Inter-Regional	22	-	3	-	-	-	-	25
Japan	Inter-Regional	-	-	-	15	6	21	-	(21)
Denmark	Inter-Regional	3,424	5,128	503	4,509	547	5,056	(311)	3,688
Government	Kyrgyzstan	1	-	-	-	-	-	(1)	-
Norway	Kyrgyzstan	464	1,542	29	1,543	155	1,698	-	337
Denmark	Kyrgyzstan	31	-	5	-	-	-	(34)	2
Australia	Lao	32	-	2	-	-	-	-	34
Japan	Madagascar	(245)	4,056	254	3,950	101	4,051	-	14
Japan	Mali	4,831	12,310	434	12,959	3,427	16,386	-	1,189
World Bank	Mali	6	-	1	-	-	-	-	7
Japan	Mauritania	760	12,663	596	5,714	6,645	12,359	-	1,660
Government	Mexico	2	-	-	-	-	-	-	2
Netherlands	Mongolia	4	-	-	-	-	-	(4)	-
World Bank	Mongolia	199	-	22	-	-	-	-	221
Sweden	Mozambique	-	167	1	172	-	172	-	(4)
Italy	Nicaragua	-	807	37	11	112	123	-	721
Japan	Nicaragua	3,809	12,458	545	11,176	4,101	15,277	-	1,535
Japan	Niger	138	3,861	152	4,191	-	4,191	-	(40)
Italy	Palestine	6,132	-	611	3,274	14	3,288	-	3,455
Finland	Palestine	(1,469)	3,860	56	1,954	321	2,275	-	172
SICA	Palestine	778	-	96	502	-	502	-	372
World Bank	Papua New Guinea	251	-	46	(12)	-	(12)	-	309
Australia	Papua New Guinea	9	-	1	-	-	-	-	10
World Bank	Peru	205	3,628	187	3,393	247	3,640	-	380
Japan	Peru	546	14,982	590	13,870	3,686	17,556	-	(1,438)
Government	Peru	13,414	51,621	2,952	30,495	26,196	56,691	(1,376)	9,920
IADB	Peru	790	1,571	549	1,766	358	2,124	(921)	(135)
Government (WB)	Peru	4	2,052	72	1,193	340	1,533	-	595
Australia	Philippines	623	-	62	553	100	653	-	32
Denmark	Philippines	-	-	11	-	-	-	(11)	-
France	Regional - Africa	869	566	86	152	135	287	(232)	1,002
Sweden	Regional - Africa	15	-	1	1	-	1	(7)	8
Finland	Regional-Asia	40	-	5	-	-	-	-	45
Joint	Regional - Europe	136	-	-	-	-	-	-	136
Italy	Regional-Latin America	108	-	12	-	-	-	-	120
IADB	Regional-Latin America	635	(597)	16	-	-	-	-	54
World Bank	Republic of Latvia	25	-	3	-	-	-	(20)	8

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 6.1
Management Services Agreements
Status of Bilateral and Other Resouces received under Management Services Agreements

(Thousands of United States Dollars) Report Run Date: Jul 25 2000 08:37AM

			Income received a/		Cost of Service b/				
Source of funding	Recipient country	Balance as at 1 January 1998	Deposits	Interest earnings	Disbursements	Unliquidated obligations	Total costs	Transfers to / from	Unencumbered balance as at 31 December 1999
Japan	Togo	887	-	90	842	50	892	-	85
Japan	Senegal	406	11,940	414	10,739	1,090	11,829	-	931
CEC	Somalia	263	(250)	18	-	-	-	-	31
Japan	Somalia	2,193	-	249	-	-	-	-	2,442
IFAD-MSA	Somalia	249	290	65	605	207	812	-	(208)
World Bank	St Christopher and Nevis	273	(236)	26	-	-	-	(52)	11
Government (ITA)	Sudan	1,138	-	133	-	-	-	-	1,271
World Bank	Tajakistan	-	79	-	128	63	191	-	(112)
Finland	Thailand	175	-	22	-	-	-	-	197
USA	Trust Terr. of the Pacific Is.	4	-	-	-	-	-	(3)	1
World Bank	Turkey	2,860	19,840	834	15,819	3,574	19,393	(509)	3,632
Government	Turkey	(3,054)	424	22	(2,461)	-	(2,461)	-	(147)
USA	Turkey	573	-	64	-	-	-	-	637
World Bank	Uganda	132	-	53	13	-	13	(108)	64
Sweden	Uganda	2	-	-	-	-	-	-	2
Government	Uganda	53	-	11	1	-	1	-	63
Government	United Republic of Tanzania	63	-	29	76	-	76	-	16
World Bank	United Republic of Tanzania	347	-	37	75	-	75	-	309
IADB	Venezuela	148	-	47	85	-	85	-	110
Australia	Vietnam	473	-	52	-	-	-	-	525
Japan	Zaire	1,720	-	312	(1,324)	-	(1,324)	-	3,356
CEC	Zaire	755	882	70	2,027	86	2,113	-	(406)
Australia	Zimbabwe	1,054	-	91	1,181	544	1,725	-	(580)
Italy	Bosnia and Herzegovina	2,839	(4,651)	250	2,040	-	2,040	3,604	2
Japan	El Salvador	-	-	-	(62)	-	(62)	-	62
World Bank	Sao Tome and Principe	1	-	-	-	-	-	-	1
World Bank	Pakistan	(1)	-	-	-	-	-	-	(1)
	TOTAL UNDP MSAs	81,616	282,905	16,688	222,925	83,094	306,019	(3,172)	72,018

Schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.2
Junior Professional Officers programme
Status of Funds for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:37AM

Sources of financing	Balances as at 1 January 1998	Receipts	Programme Costs	Support Costs	Total Expenditure	Balance as at 31 December 1999
Governments						
Australia	91	-	11	1	12	79
Austria	(159)	1,046	743	91	834	53
Belgium	1,874	3,120	3,756	451	4,207	787
Canada	(705)	997	72	8	80	212
Denmark	2,850	12,261	11,982	1,438	13,420	1,691
Finland	1,027	2,454	2,262	271	2,533	948
France	206	2,382	1,836	219	2,055	533
Germany	755	3,782	2,994	359	3,353	1,184
Ireland	-	218	128	16	144	74
Italy	(119)	1,667	1,652	198	1,850	(302)
Japan	2,342	6,246	5,232	620	5,852	2,736
Korea	253	259	452	54	506	6
Luxembourg	(137)	478	555	67	622	(281)
Netherlands	159	8,008	7,968	956	8,924	(757)
Norway	(197)	2,996	2,916	352	3,268	(469)
Portugal	(34)	89	315	39	354	(299)
Spain	(547)	1,657	2,189	262	2,451	(1,341)
Sweden	191	3,088	3,140	376	3,516	(237)
Switzerland	474	1,963	1,820	218	2,038	399
United Kingdom	14	278	381	46	427	(135)
Total	8,338	52,989	50,404	6,042	56,446	4,881

Schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.3

RESERVE FOR FIELD ACCOMODATIONS (RFA)
Income and expenditures and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Housing		Office Premises		Support Services related to Housing Loan Reserve		Total	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME								
Rental income	4,347	6,199	733	1,278	-	-	5,080	7,477
Other Income - net	15	171	-	-	427	655	442	826
TOTAL INCOME	4,362	6,370	733	1,278	427	655	5,522	8,303
EXPENDITURE								
Repairs and Maintenance	2,771	3,310	-	471	-	-	2,771	3,781
Biennial support budget	-	-	-	-	11	599	11	599
Miscellaneous expenditure	168	8,585	34	6,000	-	-	202	14,585
TOTAL EXPENDITURE	2,939	11,895	34	6,471	11	599	2,984	18,965
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE	1,423	(5,525)	699	(5,193)	416	56	2,538	(10,662)
Savings on prior biennium's obligations	18	-	-	-	13	13	31	13
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	(2,020)	-	-	-	-	-	(2,020)	-
Fund balances, 1 January	(3,452)	2,073	(3,052)	2,141	350	281	(6,154)	4,495
FUND BALANCES, 31 DECEMBER	(4,031)	(3,452)	(2,353)	(3,052)	779	350	(5,605)	(6,154)

schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.3

RESERVE FOR FIELD ACCOMODATION (RFA)
Assets, Liabilities and Reserves and Fund balances
As at 31 December

(Thousands of United States dollars)

	Housing		Office Premises		Support Services related to Housing Loan Reserve		Total	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS								
Accounts Receivable and Deferred Charges								
Other accounts receivable and deferred charges	87	87	-	-	-	-	87	87
Long-term Accounts Receivable	953	1,127	-	-	-	-	953	1,127
Loans to Governments	1,225	1,824	-	-	-	-	1,225	1,824
Construction Costs	18,428	18,111	26,880	26,447	-	-	45,308	44,558
Capitalized Rehabilitation	1,245	4,721	-	-	-	-	1,245	4,721
Household Appliance Rental Scheme	-	309	-	-	-	-	-	309
Allowance for write-down	(5,224)	(5,534)	(6,000)	(6,000)	-	-	(11,224)	(11,534)
TOTAL ASSETS	16,714	20,645	20,880	20,447	-	-	37,594	41,092
LIABILITIES								
Unliquidated obligations	16	-	1	-	7	30	24	30
Accounts payable	156	-	-	-	1	-	157	-
Due to UNDP - Regular resources by Reserve for Field Accomodation	(4,427)	(1,977)	19,560	19,848	(787)	(380)	14,346	17,491
Government Advances for rehabilitation costs	-	918	-	-	-	-	-	918
Agency reimbursement of construction costs	-	-	3,672	3,651	-	-	3,672	3,651
Deferred rent income	-	156	-	-	-	-	-	156
TOTAL LIABILITIES	(4,255)	(903)	23,233	23,499	(779)	(350)	18,199	22,246
Funds balance - authorized level	25,000	25,000	-	-	-	-	25,000	25,000
Unexpended Resources	(4,031)	(3,452)	(2,353)	(3,052)	779	350	(5,605)	(6,154)
TOTAL LIABILITIES AND FUND BALANCES	16,714	20,645	20,880	20,447	-	-	37,594	41,092

schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.4

REIMBURSABLE SUPPORT SERVICES
Income and expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Reimbursable Support Services Related to non UNDP Activities		Reimbursable Support Activities Financed by Other Resources		Reimbursable Support Services Provided by IAPSO		Total Reimbursable Support Services	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME								
Interest Income	503	517	10,689	5,483	-	-	11,192	6,000
Other Income	33,997	28,643	122,443	97,419	7,097	5,651	163,537	131,713
TOTAL INCOME	34,500	29,160	133,132	102,902	7,097	5,651	174,729	137,713
EXPENDITURE								
Biennial support budget - net	34,775	28,850	93,705	72,326	5,373	4,839	133,853	106,015
TOTAL EXPENDITURE	34,775	28,850	93,705	72,326	5,373	4,839	133,853	106,015
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE	(275)	310	39,427	30,576	1,724	812	40,876	31,698
Savings on prior biennium's obligations	158	546	851	377	21	26	1,030	949
Transfer (to) from reserves	-	-	(54,000)	-	-	-	(54,000)	-
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	-	-	92	396	18	-	110	396
Fund balances, 1 January	9,758	8,902	69,022	37,673	2,512	1,674	81,292	48,249
FUND BALANCES, 31 DECEMBER	9,641	9,758	55,392	69,022	4,275	2,512	69,308	81,292

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.4

REIMBURSABLE SUPPORT SERVICES
Assets, Liabilities and Fund balances
As at 31 December

(Thousands of United States dollars)

	Reimbursable Support Services Related to non UNDP Activities		Reimbursable Support Services Related to Programme Activities Financed by Other Resources		Reimbursable Support Services Provided by IAPSO		Total Reimbursable Support Services	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS								
Cash	-	-	-	-	3,651	2,408	3,651	2,408
Accounts Receivable and Deferred Charges								
Due from Core Activities	10,488	10,040	110,378	72,059	10,727	10,229	131,593	92,328
Other accounts receivable and deferred charges	101	-	2,793	-	4,454	328	7,348	328
TOTAL ASSETS	10,589	10,040	113,171	72,059	18,832	12,965	142,592	95,064
LIABILITIES								
Unliquidated obligations	926	282	3,545	3,037	27	29	4,498	3,348
Accounts payable	22	-	234	-	14,530	10,424	14,786	10,424
TOTAL LIABILITIES	948	282	3,779	3,037	14,557	10,453	19,284	13,772
Operational reserve	-	-	54,000	-	-	-	54,000	-
Special Capital Resources	-	-	-	-	-	-	-	-
Unexpended Resources	9,641	9,758	55,392	69,022	4,275	2,512	69,308	81,292
TOTAL LIABILITIES AND FUND BALANCES	10,589	10,040	113,171	72,059	18,832	12,965	142,592	95,064

schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.5

SPECIAL ACTIVITIES
Income and expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Support to UN Resident Coordinator		Unified Coding System		Extrabudgetary Support for Special Purposes		Disaster Mitigation Programme		Total Special Activities	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME										
Contributions	1,910	1,943	579	994	3,970	922	1,171	-	7,630	3,859
Interest Income	-	-	27	-	-	-	-	-	27	-
Other Income	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL INCOME	1,910	1,943	606	994	3,970	922	1,171	-	7,657	3,859
EXPENDITURE										
Programme support to Resident Coordinator	690	4,190	-	-	-	-	-	-	690	4,190
Biennial support budget - net	-	-	936	788	6,127	707	1,753	-	8,816	1,495
TOTAL EXPENDITURE	690	4,190	936	788	6,127	707	1,753	-	9,506	5,685
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE	1,220	(2,247)	(330)	206	(2,157)	215	(582)	-	(1,849)	(1,826)
Savings on prior biennium's obligations	4	2	-	-	22	1	-	-	26	3
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	63	2,586	-	400	-	-	-	-	63	2,986
Fund balances, 1 January	341	-	606	-	216	-	-	-	1,163	-
FUND BALANCES, 31 DECEMBER	1,628	341	276	606	(1,919)	216	(582)	-	(597)	1,163

schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.5

SPECIAL ACTIVITIES
Assets, Liabilities and Fund balances
As at 31 December

(Thousands of United States dollars)

	Support to UN Resident Coordinator		Unified Coding System		Extrabudgetary Support for Special Purposes		Disaster Mitigation Programme		Total Special Activities	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS										
Accounts Receivable and Deferred Charges										
Due from Core Activities	1,628	354	279	606	(827)	248	(355)	-	725	1,208
Other accounts receivable and deferred charges	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL ASSETS	1,628	354	279	606	(827)	248	(355)	-	725	1,208
LIABILITIES										
Unliquidated obligations	-	13	-	-	1,092	32	227	-	1,319	45
Accounts payable	-	-	3	-	-	-	-	-	3	-
TOTAL LIABILITIES	-	13	3	-	1,092	32	227	-	1,322	45
Unexpended Resources	1,628	341	276	606	(1,919)	216	(582)	-	(597)	1,163
TOTAL LIABILITIES AND FUND BALANCES	1,628	354	279	606	(827)	248	(355)	-	725	1,208

schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.6
Inter Agency Procurement Service Office (IAPSO)
Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

	Trading Activities	
	1998 - 1999	1996 - 1997
INCOME		
Procurement handling fees	6,307	4,967
Insurance income	312	230
Training fees	200	123
Sale of publications	32	77
Miscellaneous income	246	254
TOTAL INCOME	7,097	5,651
EXPENDITURE		
Post costs	3,466	3,365
General and operating expenses	1,907	1,474
TOTAL EXPENDITURE	5,373	4,839
NET EXCESS OF INCOME OVER EXPENDITURE	1,724	812
Fund balance, 1 January	2,512	1,674
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	18	-
Savings on prior Biennium's obligations	21	26
FUND BALANCE, 31 DECEMBER	4,275	2,512

Schedule 6.4

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 7: Funds Established by General Assembly and Administered by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:43AM

		United Nations Capital Development Fund		United Nations Revolving Fund for Natural Resources Exploration		United Nations Fund for Science and Technology for Development	
		1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME							
Voluntary contributions		57,902	68,632	1,706	1,472	97	178
Cost-sharing contributions		472	342	-	-	-	44
Sub-trust funds contributions		4,912	259	-	-	-	-
Management services agreements contributions		-	-	-	-	-	-
Full funding arrangements		-	-	-	-	-	-
United Nations joint venture		-	-	-	-	-	-
Other		-	-	-	-	-	-
Sub Total		63,286	69,233	1,706	1,472	97	222
Interest income		13,338	14,090	447	326	107	104
Reimbursable support services		3,588	3,994	-	-	-	-
Other income		270	75	2	6	1	6
TOTAL INCOME		80,482	87,392	2,155	1,804	205	332
EXPENDITURE							
Programme							
Regular resources		82,098	76,827	882	654	439	157
Cost-sharing		321	270	-	-	-	6
Sub-trust funds	Schedule 7.1	3,822	1,774	-	32	-	86
Full funding arrangements		-	-	-	-	-	-
United Nations joint ventures		-	-	-	-	-	-
Other		-	-	-	-	-	-
Sub Total		86,241	78,871	882	686	439	249
Programme support - Implementing agents							
Regular resources		1,449	1,658	-	-	44	11
Cost-sharing		-	-	-	-	-	1
Sub-trust funds	Schedule 7.1	69	139	-	-	-	(1)
Full funding arrangements		-	-	-	-	-	-
United Nations joint ventures		-	-	-	-	-	-
Sub Total		1,518	1,797	-	-	44	11
Biennial support budget - net							
Management and administrative costs		4,404	4,031	1,112	-	-	-
Technical support costs		6,252	7,339	197	337	-	-
Reimbursable support services costs		3,870	3,741	-	-	-	-
Biennial support operations - general		-	-	-	799	-	-
Sub Total		14,526	15,111	1,309	1,136	-	-
Other expenditure		168	425	3	-	160	14
TOTAL EXPENDITURE		102,453	96,204	2,194	1,822	643	274
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE		(21,971)	(8,812)	(39)	(18)	(438)	58
Savings on prior biennium's obligations		-	32	-	-	-	-
Transfer to/from Reserves		-	(4,800)	-	-	-	-
Refunds to donors and transfers to/from Other Funds		-	-	-	(6)	-	(3)
Fund balances, 1 January		66,622	80,202	3,143	3,167	1,180	1,125
FUND BALANCES, 31 DECEMBER		44,651	66,622	3,104	3,143	742	1,180

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 7: Funds Established by General Assembly and Administered by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:43AM

	United Nations Capital Development Fund		United Nations Revolving Fund for Natural Resources Exploration		United Nations Fund for Science and Technology for Development	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS						
Cash	471	589	22	14	1	41
Investments schedule 8	94,118	125,232	4,407	3,379	6	860
Loans to Governments	2,667	5,637	-	-	-	-
Operating funds provided to Governments	-	-	-	-	-	168
Operating funds provided to Executing agents	79	700	-	-	11	12
Due from UNDP - Regular Resources	-	-	42	-	601	-
Other accounts receivable and deferred charges	2,783	1,275	-	-	135	174
Accrued interest	2,216	3,001	22	47	-	10
TOTAL ASSETS	102,334	136,434	4,493	3,440	754	1,265
LIABILITIES						
Operating Funds payable to Governments	8	-	-	-	-	32
Operating funds payable to Executing agents	6,212	3,552	-	-	-	1
Unliquidated Obligations	3,336	6,678	62	36	12	30
Accounts Payable	113	-	(40)	-	-	-
Due to UNDP - Regular Resources	3,014	14,582	1,367	261	-	22
Reserve for Medical Evacuation	-	-	-	-	-	-
TOTAL LIABILITIES	12,683	24,812	1,389	297	12	85
RESERVES AND FUND BALANCES						
Operational Reserve	45,000	45,000	-	-	-	-
Unexpended resources						
Regular resources	38,504	61,578	3,070	3,111	315	748
Cost-sharing	351	200	-	-	27	71
Sub-trust funds	2,864	1,630	34	32	390	351
Full funding arrangements	-	-	-	-	-	-
United Nations joint ventures	-	-	-	-	-	-
Sub Total	41,719	63,408	3,104	3,143	732	1,170
Reimbursable Support Services	2,932	3,214	-	-	10	10
Total Unexpended Resources	44,651	66,622	3,104	3,143	742	1,180
TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES, 31 DECEMBER	89,651	111,622	3,104	3,143	742	1,180
TOTAL LIABILITIES, RESERVES AND FUND BALANCES	102,334	136,434	4,493	3,440	754	1,265
UNSPENT PROJECT BUDGET ALLOCATIONS	8,644	22,214	919	358	-	422
Unspent Project Budget Allocations in Excess of Fund Balances	-	-	-	-	-	-
CONTRIBUTIONS RECEIVABLE	2,533	3,034	151	1,063	671	784
CONTRIBUTIONS RECEIVED: 1 JANUARY - 31 MARCH	2,159	6,820	-	1,000	-	3
	(Note 30)		(Note 31)		(Note 32)	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 7: Funds Established by General Assembly and Administered by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 10:58AM

		United Nations Development Fund for Women		United Nations Volunteers Programme		Total Funds	
		1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME							
Voluntary contributions		32,596	25,291	6,388	7,900	98,689	103,473
Cost-sharing contributions		4,676	7,150	1,180	252	6,328	7,788
Sub-trust funds contributions		7,213	2,185	13,347	18,659	25,472	21,103
Management services agreements contributions		-	-	-	-	-	-
Full funding arrangements		-	-	12,921	10,508	12,921	10,508
United Nations joint venture		-	-	5,060	294	5,060	294
Other		-	-	-	-	-	-
Sub Total		44,485	34,626	38,896	37,613	148,470	143,166
Interest income		1,987	623	4,958	4,390	20,837	19,533
Reimbursable support services		1,598	910	5,470	12,757	10,656	17,661
Other income		145	153	6,245	7,694	6,663	7,934
TOTAL INCOME		48,215	36,312	55,569	62,454	186,626	188,294
EXPENDITURE							
Programme							
Regular resources		20,320	14,322	11,924	8,078	115,663	100,038
Cost-sharing		3,921	5,374	547	82	4,789	5,732
Sub-trust funds	Schedule7.1	4,301	1,656	14,799	14,695	22,922	18,243
Full funding arrangements		-	-	13,700	9,296	13,700	9,296
United Nations joint ventures		-	-	2,693	413	2,693	413
Other		-	-	-	-	-	-
Sub Total		28,542	21,352	43,663	32,564	159,767	133,722
Programme support - Implementing agents							
Regular resources		7	(8)	-	-	1,500	1,661
Cost-sharing		382	389	55	8	437	398
Sub-trust funds	Schedule7.1	472	177	1,421	1,850	1,962	2,165
Full funding arrangements		-	-	181	107	181	107
United Nations joint ventures		-	-	2,146	749	2,146	749
Sub Total		861	558	3,803	2,714	6,226	5,080
Biennial support budget - net							
Management and administrative costs		3,595	2,387	-	-	9,111	6,418
Technical support costs		4,489	3,778	-	-	10,938	11,454
Reimbursable support services costs		209	241	4,570	11,744	8,649	15,726
Biennial support operations - general		-	-	-	-	-	799
Sub Total		8,293	6,406	4,570	11,744	28,698	34,397
Other expenditure		201	287	42	-	574	726
TOTAL EXPENDITURE		37,897	28,603	52,078	47,022	195,265	173,925
EXCESS (SHORTFALL) INCOME OVER EXPENDITURE		10,318	7,709	3,491	15,432	(8,639)	14,369
Savings on prior biennium's obligations		-	65	-	-	-	97
Transfer to/from Reserves		(3,200)	(3,500)	(900)	-	(4,100)	(8,300)
Refunds to donors and transfers to/from Other Funds		(310)	-	(2)	(29)	(312)	(38)
Fund balances, 1 January		12,287	8,013	47,546	32,143	130,778	124,650
FUND BALANCES, 31 DECEMBER		19,095	12,287	50,135	47,546	117,727	130,778

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 7: Funds Established by General Assembly and Administered by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 10:58AM

	United Nations Development Fund for Women		United Nations Volunteers Programme		Total Funds	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS						
Cash	-	848	-	-	494	1,492
Investments schedule 8	28,540	14,507	64,509	37,179	191,580	181,157
Loans to Governments	-	-	-	-	2,667	5,637
Operating funds provided to Governments	389	1,690	-	-	389	1,858
Operating funds provided to Executing agents	516	528	-	-	606	1,240
Due from UNDP - Regular Resources	-	-	-	11,052	643	11,052
Other accounts receivable and deferred charges	3,278	-	5,482	1,168	11,678	2,617
Accrued interest	352	236	918	560	3,508	3,854
TOTAL ASSETS	33,075	17,809	70,909	49,959	211,565	208,907
LIABILITIES						
Operating Funds payable to Governments	129	97	-	-	137	129
Operating funds payable to Executing agents	9	207	-	-	6,221	3,760
Unliquidated Obligations	1,611	1,184	215	16	5,236	7,944
Accounts Payable	496	57	3,920	2,397	4,489	2,454
Due to UNDP - Regular Resources	5,035	477	15,262	-	24,678	15,342
Reserve for Medical Evacuation	-	-	1,377	-	1,377	-
TOTAL LIABILITIES	7,280	2,022	20,774	2,413	42,138	29,629
RESERVES AND FUND BALANCES						
Operational Reserve	6,700	3,500	-	-	51,700	48,500
Unexpended resources						
Regular resources	8,624	5,768	26,504	23,482	77,017	94,687
Cost-sharing	3,360	3,505	740	162	4,478	3,938
Sub-trust funds	4,867	2,159	15,628	16,800	23,783	20,972
Full funding arrangements	-	-	4,431	5,391	4,431	5,391
United Nations joint ventures	-	-	(1,303)	(1,524)	(1,303)	(1,524)
Sub Total	16,851	11,432	46,000	44,311	108,406	123,464
Reimbursable Support Services	2,244	855	4,135	3,235	9,321	7,314
Total Unexpended Resources	19,095	12,287	50,135	47,546	117,727	130,778
TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES, 31 DECEMBER	25,795	15,787	50,135	47,546	169,427	179,278
TOTAL LIABILITIES, RESERVES AND FUND BALANCES	33,075	17,809	70,909	49,959	211,565	208,907
UNSPENT PROJECT BUDGET ALLOCATIONS	19,545	15,335	27,121	28,721	56,229	67,050
Unspent Project Budget Allocations in Excess of Fund Balances	(2,694)	(3,903)	-	-	-	-
CONTRIBUTIONS RECEIVABLE	2,708	6,984	2,587	1,153	8,650	13,018
CONTRIBUTIONS RECEIVED: 1 JANUARY - 31 MARCH	5,589	7,310	-	1,525	7,748	16,658
	(Note 33)		(Note 34)		(Overview)	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Fund Manager: UNCDF												
1. **United Nations Capital Development Fund**												
Donor: Belgium												
Irrigated Agriculture in Farfar Plain	326	-	28	28	-	-	-	-	354	-	-	-
Donor: Belgium												
Amenagement et Gestion des Terroirs de la Plaine Seno - Gondo	905	1,413	131	1,544	1,488	70	1,558	-	891	-	-	-
Donor: Belgium												
D'aapui aux communes rurales ducerle de L'ombouctou - Mali	-	1,257	3	1,260	640	-	640	-	620	-	-	-
Donor: Norway												
Production of School Furniture	49	-	6	6	-	-	-	-	55	-	-	-
Donor: Norway												
Environmental Guidelines Conference	3	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-
Donor: Switzerland												
Suspension Bridges (Phase II)	133	-	14	14	-	-	-	(28)	119	-	-	-
Donor: Switzerland												
Suspension Bridges (Phase III)	154	-	8	8	-	-	-	28	190	-	-	441
Donor: The Netherlands												
Grameen Deep Tubewell Irrigation Project	55	-	6	6	-	-	-	-	61	-	-	369
Donor: The Netherlands												
Wholesale Fruit and Vegetable Market in Al Husainiah	5	-	2	2	(5)	(1)	(6)	-	13	-	-	350
Donor: Australia												
Rural Infrastructure Development Fund, Phase I	-	602	15	617	66	-	66	-	551	-	-	645

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Netherlands												
Support to Decentralized Planning and Finance in Nampula	-	1,640	-	1,640	1,633		1,633	-	7	-	-	298
Sub-Total	1,630	4,912	213	5,125	3,822	69	3,891	-	2,864	-	-	2,103
								Schedule 7				
Fund Manager: BDP												
2. United Nations Revolving Fund for Natural Resources Exploration												
Donor: Japan												
Mineral Exploration in SADCC Region	32	-	3	3	-	-	-	-	35	-	-	
Sub-Total	32	-	3	3	-	-	-	-	35	-	-	
								Schedule 7				
1. United Nations Fund for Science and Technology for Development												
Donor: France												
Strengthening Management of Technology Capacity at the School of Management Asian Institute of Technology (AIT)	41	-	4	4	-	-	-	-	45	-		
Donor: Germany												
Policy Dialogues for Strengthening Endogenous Capacities in Science and Technology	32	-	3	3	-	-	-	-	35			

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income			Expenditure			Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
		Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs	Total					
Donor: Italy												
Regional Non-destructive Testing Network for Latin America and the Caribbean (Phase II)	12	-	2	2	-	-	-	-	14	-	-	-
Donor: Italy												
Development of National Scientific and Technological Capacity in Natural Resources Remote Sensing through Aerial and Satellite Photo Interpretation	48	-	6	6	-	-	-	-	54	-	-	-
Donor: Italy												
Reconnaissance and Exploration for Geothermal Resources	12	-	2	2	-	-	-	-	14	-	-	-
Donor: Italy												
Application of Technologies Appropriate for Rural Areas (Phase II)	21	-	2	2	-	-	-	-	23	-	-	-
Donor: Italy												
Establishment of the Beijing National Food Technology and Quality Control Research Development Centre	163	-	18	18	-	-	-	-	181	-	-	-
Donor: Norway												
Strengthening the Computer Education and Computing Capability at the Asian Institute of Technology (AIT)	22	-	2	2	-	-	-	-	24	-	-	-
Sub-Total	351	-	39	39	-	-	-	-	390	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Fund Manager: UNIFEM												
4. United Nations Development Fund for Women												
Donor: EEC												
Post Beijing follow-up in Western Asia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27
Donor: EEC												
Women's Economic Empowerment in Syria	46	-	1	1	44	3	47	-	-	104	(104)	95
Donor: EEC												
Assistance Programme for Women's Empowerment in Lebanon Reproductive Health and Economic Empowerment	-	95	2	97	92	4	96	-	1	476	(475)	347
Donor: EEC												
Political Empowerment of Somali Women NGOs	-	85	4	89	-	-	-	-	89	-	-	336
Donor: EEC												
Post Beijing Follow-up Phase II	-	784	22	806	263	16	279	-	527	1,283	(756)	712
Donor: Denmark												
Credit Scheme for Productive Activities of Women in the United Republic of Tanzania	1,018	-	103	103	233	30	263	-	858	-	-	-
Donor: Japan												
Contribution to the Centre for Social Development and Humanitarian Affairs	170	-	9	9	-	-	-	-	179	-	-	-
Donor: Japan, Denmark, Republic of Korea Italy, Mauritius, UK, Australia, Malta												
Trust Fund for the Elimination of Violence against Women	522	3,073	90	3,163	2,110	296	2,406	-	1,279	1,229		99

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: The Netherlands												
African Women for Conflict Resolution and Peace (Phase I)	75	126	11	137	189	24	213	-	(1)	-	(1)	-
Donor: Sweden												
Women, Environment and Development	24	1	2	3	11	2	13	-	14	11	-	-
Donor: Sweden												
United Nations Consolidated Inter-Agency Appeal for Persons Affected by the Crisis in Rwanda	13	-	2	2	-	-	-	-	15	-	-	-
Donor: Sweden												
Improving Statistics on Gender Issues	61	-	7	7	4	1	5	-	63	-	-	-
Donor: Sweden												
Capacity-Building Support for Women's Peace Activities in Burundi	230	249	12	261	224	29	253	-	238	228	-	-
Donor: Sweden												
Interregional Consultation on Women's Land and Property Rights under situations of Conflicts and Reconstruction	-	113	-	113	90	9	99	-	14	1	-	-
Donor: UNFIP												
A Life of Violence - Reduction of Violence against Women/Shea butter Production in Burkino Faso	-	2,437	3	2,440	919	46	965	-	1,475	3,795	(2,320)	-
Donor: MacArthur Foundation												
Learniing Component for the UNIFEM Trust Fund in Support of Action to Eliminate Violence Against Women	-	250	-	250	122	12	134	-	116	166	(50)	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: First UN Conference for Sustainable Development in Small Islands	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Donor: Women's Population and Environment Interactions	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-Total	2,159	7,213	268	7,481	4,301	472	4,773	-	4,867	7,293	(3,706)	1,616
								Schedule 7				
Fund Manager: UNV												
5. United Nations Volunteers Programme												
Donor: Argentina White Helmets Initiative	671	1,999	122	2,121	1,656	165	1,821	-	971	301	-	-
Donor: Belgium Technical Assistance to the Center for Human Rights in Cambodia	106	-	11	11	40	3	43	-	74	61	-	-
Donor: Belgium Women and Peace Initiatives in the Phillipines	39	-	5	5	-	(1)	(1)	-	45	-	-	-
Donor: Belgium UNV Multi-sectoral Assistance to Angola	1,961	-	198	198	1,174	117	1,291	-	868	867	-	-
Donor: Canada UNV Specialists to Support UNCHR Humanitarian Assistance Activities	3	-	1	1	-	-	-	-	4	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: European Union												
MOU with the European Union	-	250	-	250	227	23	250	-	-	-	-	-
Donor: France												
Government of France Support to the Development of Volunteerism	772	455	84	539	665	46	711	-	600	600	-	-
Donor: France												
White Helmuts Initiative	136	-	1	1	-	-	-	-	137	136	-	-
Donor: Germany												
Community Oriented Development Programme Strengthening and Capacity	55	-	8	8	8	1	9	-	54	-	-	-
Donor: Germany												
White Helmuts Initiative	80	-	-	-	-	-	-	-	80	-	-	-
Donor: Germany												
Assistance to Repatriation and Rehabilitation Programme through a National UNV Scheme	715	622	59	681	1,035	103	1,138	1	259	259	-	-
Donor: Germany												
UNV Assistance to Promote Community-based Confidence Building Measures in Georgia	-	416	-	416	301	30	331	-	85	87	(2)	-
Donor: Ireland												
Support to UNISTAR Multi-sectoral Support to Entrepreneurs and Small to Medium Scale Enterprise Development	43	-	4	4	38	4	42	-	5	5	-	-
Donor: Italy												
Italian National Participation in UNV Programme Activities	580	469	49	518	363	37	400	-	698	698	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Italy												
UNISTAR	-	702	-	702	336	34	370	-	332	-	-	-
Donor: Japan												
Multi-sectoral Specialist Support in the South Pacific	32	-	4	4	6	-	6	-	30	32	(2)	-
Donor: Japan												
UNV Multi-sectoral Technical Support for Development and Humanitarian Assistance	21	-	4	4	-	-	-	(20)	5	-	-	-
Donor: Japan												
UNV Multi-sectoral Technical Support for Development and Humanitarian Assistance (Phase III)	68	-	1	1	-	-	-	(64)	5	-	-	
Donor: Japan												
Technical Support to UNCHR and Other UN Agecies in Humanitarian Assistance for Cambodia	24	-	2	2	-	-	-	(24)	2	-	-	-
Donor: Japan												
UNV Technical Support to Relief and Humanitarian Assistance in South-east Asia and Other Areas (Phase I)	2	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	
Donor: Japan												
UNV Preparatory Assistance to UNTAC for Elections in Cambodia	13	-	-	-		-	-	(11)	2	-		
Donor: Japan												
UN 100-Day Action Programme for Accelerated Humanitarian Assistance for Somalia	152		15	15	138	9	147	-	20	21	(1)	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Japan												
Assitance to Development of Basic Education in Northwestern Provinces, Cambodia	49	-	6	6	12	1	13	-	42	-	-	-
Donor: Japan												
Support to UNV Humanitarian Relief, Rehabilitation and Repatriation Activities	100	-	11	11	72	4	76	17	52	51	-	-
Donor: Japan												
UN Consolidated Inter-Agency Appeal for Support to UNV Humanitarian Relief in Rwanda	22	-	2	2	19	1	20	-	4	3	-	-
Donor: Japan												
Sustainable Development of Small Island States in the Caribbean	10	-	-	-	3	-	3	-	7	-	-	-
Donor: Japan												
UNV technical Assistance in Support of Human Rights Activities in Central America	72	-	8	8	32	2	34	-	46	47	(1)	-
Donor: Japan												
Japanese Support to Enhancement of Security of UN Volunteer Specialists	324	-	31	31	200	13	213	-	142	144	(2)	-
Donor: Japan												
UNISTAR Multi-sectoral Technical Support for Entrepreneurship and Small and Medium-scale Enteprise Development	18	-	2	2	-	-	-	-	20	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Japan												
Support for Human Relief	1,387	-	137	137	794	78	872	(130)	522	524	(2)	-
Donor: Japan												
UNV Multi-sectoral Support to Humanitarian Emergency, Peace Building, Peace Keeping, Rehabilitation and Reconstruction Activities	194	-	16	16	130	9	139	(67)	4	-	-	-
Donor: Japan												
Development of Basic Education in Northwestern Provinces through the Strengthening of Community Temple Learning Centers	31	-	4	4	30	2	32	-	3	-	-	
Donor: Japan												
UNV/Japan Trust Fund for Multi-sectoral Support for Humanitarian Activities	2,379	-	246	246	1,504	151	1,655	61	1,031	928	-	-
Donor: Japan												
Multi-sectoral Support to Humanitarian Assistance, Peace Keeping Operations, Rehabilitation Activities and Sustainable Human Development	3,000	-	190	190	1,252	142	1,394	-	1,796	4,821	(3,025)	-
Donor: Japan												
Promotion of UNV in Japan	56	-	13	13	167	17	184	224	109	110	(1)	-
Donor: Japan												
UNV Multi-sectoral Support for Humanitarian Assistance Peace Keeping Operation Rehabilitation	-	3,221	24	3,245	547	55	602	-	2,643	-	-	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Norway												
Somali Appeal	7	-	-	-	1	-	1	-	6	-	-	-
Donor: Norway												
Support to UN Volunteers Sub-Regional Programme for South Asia for Consultancy on Popular Culture Development - NORAD	11	-	2	2	-	-	-	-	13	-	-	-
Donor: Republic of Korea												
Republic of Korea Trust Fund for UNVs Training	567	-	54	54	170	11	181	-	440	440	-	-
Donor: Spain												
Support to Volunteer Contribution to Development	-	-	11	11	12	-	12	-	(1)	-	(1)	-
Donor: Sweden												
Humanitarian Assistance in the Gulf Region	23	-	2	2	1	-	1	-	24	-	-	-
Donor: Sweden												
UNV Specialists for Humanitarian Relief in the Horn of Africa	38	-	3	3	24	1	25	-	16	-	-	-
Donor: Sweden												
UNV Support to UNCHR Programmes in Central America	(1)	-	-	-	(1)	-	(1)	-	-	-	-	-
Donor: Sweden												
Programme Drought Emergency Southern Africa (DESA)	60	-	6	6	-	-	-	-	66	-	-	-
Donor: Sweden												
UN Consolidated Inter-agency Appeal for Persons Afflicted in the Crisis in Rwanda	9	-	-	-	8	1	9	-	-	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Sweden												
UN Consolidated Inter-agency Appeal for Support UNV Activities in Rwanda	2	-	1	1	1		1	-	2	-	-	-
Donor: Sweden												
Programme in Central America	2	-	-	-	-	-	-	(2)	-	-	-	-
Donor: Sweden												
UNV Programme in Eritrea within the Sepha Appeal	90	-	9	9	68	4	72	-	27	26	-	-
Donor: Sweden												
Support to UNV in Rwanda	228	-	24	24	22	3	25	-	227	227	-	-
Donor: Sweden												
Support to UNV in Georgia	-	104	4	108	97	10	107	-	1	-	-	-
Donor: Switzerland												
Dometic Development Services (DDS) Regional Programme in Asia	105	(3)	12	9	-	-	-	-	114	-	-	-
Donor: Switzerland												
Peace Building and Peace Keeping Trust Fund	95	-	11	11	74	4	78	-	28	29	(1)	
Donor: Switzerland												
UNV Support to Local Resettlement of Demobilized Combatants in Mozambique	43	-	5	5	43	4	47	-	1	-	-	-
Donor: The Netherlands												
Netherlands Facility for UNV Support from Central Europe to Developing Countries	288	-	19	19	-	-	-	(287)	20	-	-	
Donor: The Netherlands												
Netherlands Support for UNV/Domestic Development Services	1	-	-	-		-	-	(1)	-	-	-	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: The Netherlands												
Inter-Agency Humanitarian Programme for Iraq/Kuwait	3	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-
Donor: The Netherlands												
Deployment of UNV Specialists to Support UN Humanitarian Assistance Activities in Somalia	149	-	16	16	(1)	-	(1)	-	166	-	-	-
Donor: The Netherlands												
West-East South Programme Lecturers at the Eduardo Mondlane University	(131)	140	-	140	10	1	11	-	(2)	-	(2)	-
Donor: The Netherlands												
Mozambique University	57	-	-	-	-	-	-	(58)	(1)	-	(1)	-
Donor: The Netherlands												
Special Emergency Programme for the Horn of Africa (SEPHA) Appeal - 1993	11	-	2	2	(1)	-	(1)	-	14	-	-	-
Donor: The Netherlands												
SNV Support to the UNV Programme in LAO PDR (SUNV)	352	420	29	449	607	39	646	-	155	154	-	-
Donor: The Netherlands												
Netherlands Facility for UNV Support from Central Europe to Developing Countries	912	-	103	103	1,009	66	1,075	287	227	-	-	-
Donor: The Netherlands												
Netherlands Support to UNV DDS for Poverty Eradication	357	737	63	800	756	75	831	59	385	384	-	-
Donor: The Netherlands												
Interim Appeal for Burundi	62	-	-	-	46	3	49	-	13	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: The United Kingdom												
United Kingdom/Liberian Emergency Relief Trust Fund	11	-	2	2	(1)	-	(1)	-	14	-	-	-
Donor: The United Kingdom												
Low Income Urban Community Participatory Primary Environmental Care Project	-	-	-	-	1	-	1	-	(1)	-	(1)	-
Donor: The United Kingdom												
Interim Appeal for Burundi	26	-	8	8	-	-	-	-	34	-	-	-
Donor: The United Kingdom												
UN Inter-Agency Appeal for Emergency Assistance for Water and Sanitation Projects in Yemen	8	-	1	1	3	-	3	-	6	-	-	-
Donor: The United Kingdom												
Emergency Humanitarian Assistance Programme in Rwanda	1	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-
Donor: The United Kingdom												
Inter-Agency Appeal for Rwanda	(13)	-	-	-	(14)	(1)	(15)	-	2	-	-	-
Donor: United Nations												
Humanitarian Economic Assistance Assistance Programme to Afghanistan	4	24	2	26	23	3	26	-	4	-	-	
Donor: United Nations												
UNV Support to UN Inter-Agency Humanitarian Programme in Iraq	86	-	10	10	-	-	-	-	96	-	-	
Donor: United Nations/Sweden/Canada												
Youth Partners in Agreement	34	-	3	3	15	1	16	-	21	-	-	
Donor: USA												
UN Volunteers for Service with UNHCR and WFP	9	-	-	-	-	-	-	-	9	-	-	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Italy												
UN International Short-Term Advisory Resources	338	-	34	34	248	19	267	-	105	105	-	-
Donor: Austria												
UNV/Organization for Security Cooperation in Europe (OSCE) Trust Fund for Logistical Assistance to Elections in Bosnia and Herzegovina	6	-	1	1	7	-	7	-	-	-	-	-
Donor: Austria												
UN/OSCE Trust Fund for Supervisory Assistance to Elections in Bosnia and Herzegovina	7	-	9	9	6	-	6	(10)	-	-	-	-
Donor: Austria												
UNV Trust Fund between the Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) to Assist with the Supervision of Elections in Bosnia and Herzegovina - 1	(54)	54	-	54	-	-	-	-	-	-	-	-
Donor: Austria												
UNV Trust Fund between the Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) to Assist with the Supervision of Elections in Bosnia and Herzegovina - 2	(16)	16	-	16	-	-	-	-	-	-	-	-
Donor: Austria												
UNV Trust Fund between the Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) to Assist with the Supervision of Elections in Bosnia and Herzegovina - 3	(79)	79		79								

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Austria												
UNV Trust Fund between the Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) to Assist with the Supervision of Elections in Bosnia and Herzegovina - 4	(30)	50	-	50	1	-	1	(18)	1	-	-	-
Donor: Austria												
UNV Trust Fund between the Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) to Assist with the Supervision of Elections in Bosnia and Herzegovina - 5	-	98	-	98	66	42	108	10	-	-	-	-
Donor: Austria												
UNV Trust Fund between the Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) to Assist with the Supervision of Elections in Bosnia and Herzegovina - 6	-	105	-	105	79	23	102	18	21	-	-	-
Donor: Finland												
White Helmets Initiative	-	29	-	29	-	-	-	-	29	-	-	-
Donor: EU												
Support to Elections in Nigeria	-	427	-	427	652	65	717	-	(290)	-	(290)	290
Donor: Japan												
UNV Multi-sectoral Assistance to Island Countries in Asia Pacific	7	-	(1)	(1)	17	1	18	13	1	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Japan												
UNV Multisectoral Support for Humanitarian Assistance Peace Keeping Operation Rehabilitation	-	2,933	-	2,933	-	-	-	-	2,933	-	-	-
Sub-Total	16,800	13,347	1,703	15,050	14,799	1,421	16,220	(2)	15,628	11,060	(3,332)	290
								Schedule 7				
Total Sub-Trust Fund	20,972	25,472	2,226	27,698	22,922	1,962	24,884	(2)	23,784	18,353	(7,038)	4,009

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.2

Funds established by the General Assembly and administered by UNDP

Biennial support budget for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

	Revised appropriations 1998 - 1999	1998-1999 Expenditure: Disbursements	Unliquidated obligations	Total	Unencumbered balance 31 December 1999	Expenditure 1996-1997
UNITED NATIONS CAPITAL DEVELOPMENT FUND						
Management and Administrative costs	5,047	4,287	117	4,404	643	4,031
Technical support costs	7,817	6,130	122	6,252	1,565	7,339
	12,864	10,417	239	10,656	2,208	11,370
Reimbursable support services costs	-	3,868	2	3,870	-	3,741
TOTAL	12,864	14,285	241	14,526 (Schedule 7)	2,208	15,111 (Schedule 7)
UNITED NATIONS REVOLVING FUND FOR NATURAL RESOURCES EXPLORATION						
Management and administrative costs	1,046	1,112	-	1,112	(66)	764
Technical support costs	487	197	-	197	290	372
TOTAL	1,533	1,309	-	1,309 (Schedule 7)	224	1,136 (Schedule 7)
UNITED NATIONS DEVELOPMENT FUND FOR WOMEN						
Management and administrative costs	6,038	3,506	89	3,595	2,443	2,387
Technical support costs	4,658	4,240	249	4,489	169	3,778
	10,696	7,746	338	8,084	2,612	6,165
Reimbursable support services costs	-	123	86	209	-	241
TOTAL	10,696	7,869	424	8,293 (Schedule 7)	2,612	6,406 (Schedule 7)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.3: United Nations Volunteers - UNV

Summary of Projects financed under full funding arrangement by Donor Governments and Institutions

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:44AM

Donors	Projects	Balance as at 1 January 1998	Contributions	Expenditure: Project Costs	Expenditure: Other Costs	Balance as at 31 December 1999
Governments						
Australia	INT/92/V16	33	-	1	-	32
Australia - OZVOL	INT/92/V15	(44)	56	62	-	(50)
Belgium	GLO/98/V08	-	1,000	946	-	54
	INT/92/V12	2,227	251	2,658	-	(180)
Cambodia	CMB/96/V01	3	-	3	-	-
Canada	RWA/98/V01	-	171	164	16	(9)
Denmark	INT/96/V01	20	24	21	-	23
Denmark DANIDA	MOW/97/V01	11	13	(1)	-	25
Denmark MS	INT/92/V17	(153)	501	207	-	141
Finland	GLO/98/V01	-	36	27	3	6
	INT/92/V11	1,297	1,471	1,239	-	1,529
Germany - ASB Deutschland	CRO/97/V01	29	-	14	-	15
Germany - DED	INT/93/V02	(28)	161	143	-	(10)
Ireland - APSO	INT/92/V14	173	570	506	-	237
Japan - JOCV	GLO/98/V03	-	312	657	-	(345)
	INT/92/V20	(23)	1,334	1,022	-	289
Mali	MLI/96/V01	25	-	1	-	24
Netherlands - SNV	INT/92/V13	(179)	1,467	923	-	365
Norway	CMB/95/V01	35	28	42	5	16
	INT/92/V21	118	291	280	-	129
Rwanda	RWA/96/V04	(38)	71	37	-	(4)
Spain	GLO/97/V44	1,607	2,594	2,406	-	1,795
	RWA/96/V03	200	(200)	-	-	-
Sweden	INT/92/V09	(3)	894	829	99	(37)
Switzerland	INT/92/V08	20	73	88	-	5
U.S.A	GLO/94/V02	4	-	-	-	4
United Kingdom - VSO	INT/92/V19	(26)	70	41	-	3
United Kingdom, BDD	GRM/97/V01	-	34	60	-	(26)
United Kingdom, DFID	INT/98/V01	-	200	173	19	8
Insitutions						
ADB	GUI/93/V02	(47)	-	-	-	(47)
AMUDA	INT/96/V06	18	76	72	-	22
ASDB	KYR/96/V01	(20)	40	1	-	19
	MAS/92/V01	(32)	31	(1)	-	-
	MAS/94/V01	(4)	6	-	-	2
	MOW/93/V02	8	-	-	-	8
	PNG/95/V01	(2)	-	-	-	(2)
Eritrea International School	ERI/95/V03	(3)	-	-	-	(3)
IBRD	MOZ/92/V03	19	-	-	-	19
	MOZ/92/V04	(56)	-	-	-	(56)
	NER/87/V01	41	104	34	-	111
IDA	ANG/94/V01	(76)	-	2	-	(78)
	BEN/89/V01	(109)	-	16	-	(125)
	CHD/91/V01	2	-	-	-	2
	EQG/91/V01	(116)	-	-	-	(116)
	GHA/93/V02	(3)	-	-	-	(3)
	GHA/93/V03	(5)	25	18	-	2

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.3: United Nations Volunteers - UNV

Summary of Projects financed under full funding arrangement by Donor Governments and Institutions

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:44AM

Donors	Projects	Balance as at 1 January 1998	Contributions	Expenditure: Project Costs	Expenditure: Other Costs	Balance as at 31 December 1999
	GHA/93/V04	6	-	-	-	6
	HAI/86/V01	(20)	-	-	-	(20)
	NER/95/V01	38	-	43	-	(5)
	NER/98/V01	-	346	204	21	121
IFAD	GAB/94/V01	71	36	77	-	30
	MLI/95/V04	57	-	52	-	5
	NER/94/V01	33	29	30	-	32
IITA	MLW/93/V01	(1)	-	-	-	(1)
IOM	ANG/95/V02	(25)	184	174	16	(31)
	EGY/98/V01	-	17	17	-	-
	GLO/94/V01	1	-	-	-	1
	HAI/95/V01	7	-	-	-	7
	MOZ/94/V03	2	-	-	-	2
	RER/99/V04	-	139	32	-	107
IRRI	MAG/95/V01	(3)	3	-	-	-
	MAG/98/V01	-	62	42	-	20
JVC	INT/96/V04	38	-	27	-	11
SIDA (Botswana)	BOT/92/V01	154	-	1	-	153
SVA	INT/96/V05	50	54	47	-	57
UN AIDS	SAF/98/V01	-	20	18	2	-
UNDP Albania	ALB/99/V01	-	-	2	-	(2)
UNDP Bahrain	GLO/97/V40	-	11	-	-	11
UNDP Cambodia		-	-	-	-	-
	CMB/99/V05	-	-	24	-	(24)
	CMB/99/V06	-	117	56	-	-
	GLO/97/V41	-	-	48	-	46
UNDP Mongolia	MON/99/V02	-	17	23	-	(6)
UNDP Rwanda	RWA/99/V05	-	-	21	-	(21)
UNDP Samoa	SAM/99/V01	-	21	15	-	6
UNDP South Africa	SAF/99/V01	-	-	12	-	(12)
UNDP Sri Lanka	SRL/99/V01	-	33	8	-	25
UNDP Vietnam	VIE/99/V01	-	34	19	-	15
UNICEF	HAI/97/V02	60	-	17	-	43
Grand Total		5,391	12,921	13,700	181	4,431

Schedule 7

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 8: Investments as at 31 December

(Thousands of United States Dollars)

		1999	1997
Regular Resources			
Interest-bearing current accounts		183,395	4,344
Call accounts		-	6,482
Time deposits		372,650	869,871
Bonds and notes		216,835	522,711
Other securities		-	12,462
Total	**statement II.1**	**772,880**	1,415,870
Other Resources			
Cost-sharing			
Time deposits		408,800	-
Total	**statement II.2**	**408,800**	-
Trust Funds			
Trust Fund to Combat Desertification and Drought (UNSO)			
Interest-bearing current accounts		89	1
Call accounts		-	160
Time deposits		2,100	21,200
Bonds and notes		5,915	1,998
Total	**schedule 5.2**	**8,104**	23,359
Trust Fund for the Global Environment Facility			
Interest-bearing current accounts		16	-
Call accounts		-	77
Time deposits		25,210	25,100
Bonds and notes		11,800	35,035
Total	**schedule 5.2**	**37,026**	60,212
Multilateral fund for the Implementation of the Montreal Protocol			
Interest-bearing current accounts		338	-
Call accounts		-	50
Time deposits		19,990	24,400
Bonds and notes		39,799	107,006
Total	**schedule 5.2**	**60,127**	131,456
"Capacity 21" Trust Fund			
Interest-bearing current accounts		48	-
Time deposits		22,050	14,620
Bonds and notes		15,000	39,307
Total	**schedule 5.2**	**37,098**	53,927

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 8: Investments as at 31 December

(Thousands of United States Dollars)

		1999	1997
UNDP Fund for the Programme of Assistance to the Palestinian People			
Interest-bearing current accounts		72	-
Time deposits		33,665	-
Bonds and notes		3,829	-
Total	**schedule 5.2**	**37,566**	**-**
UNDP Trust Fund for Rwanda			
Interest-bearing current accounts		7	-
Time deposits		22,270	-
Total	**schedule 5.2**	**22,277**	**-**
Fonds Fiduciare du PNUD Concernant l'Organisation pour l'harmonisation en Afrique du Driot das Affaires (OHADA TF)			
Time deposits		7,654	934
Total		**7,654**	**934**
Perez-Guerrero Trust Fund for Economic and Technical Co-operation among Developing Countries			
Interest-bearing current accounts		108	-
Call accounts		-	126
Time deposits		1,600	-
Bonds and notes		5,206	6,135
Total		**6,914**	**6,261**
UNDP Trust Fund for International Partnerships			
Interest-bearing current accounts		11	-
Time deposits		5,040	-
Bonds and notes		659	-
Total		**5,710**	**-**
UNDP Trust Fund for the Iraq Programme			
Interest-bearing current accounts		4,975	-
Total	**schedule 5.2**	**4,975**	**-**
Total Trust Funds		**227,450**	**276,149**
		statement II.2	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 8: Investments as at 31 December

(Thousands of United States Dollars)

		1999	1997
Funds			
United Nations Capital Development Fund			
Interest-bearing current accounts		384	9
Call accounts		-	200
Time deposits		67,270	25,720
Bonds and notes		26,464	89,728
Other securities		-	9,575
Total	**schedule 7**	**94,118**	125,232
United Nations Revolving Fund for Natural Resources Exploration			
Interest-bearing current accounts		7	-
Call accounts		-	79
Time deposits		4,400	3,300
Total	**schedule 7**	**4,407**	3,379
United Nations Fund for Science and Technology for Development			
Interest-bearing current accounts		6	-
Time deposits		-	860
Total	**schedule 7**	**6**	860
United Nations Development Fund for Women			
Interest-bearing current accounts		30	162
Time deposits		28,510	14,345
Total	**schedule 7**	**28,540**	14,507
United Nations Volunteers Programme			
Interest-bearing current accounts		791	64
Call accounts		-	275
Time deposits		51,430	24,250
Bonds and notes		12,288	12,590
Total	**schedule 7**	**64,509**	37,179
Total Funds		**191,580**	181,157

overview

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

Note 1

Mission Statement

UNDP is part of the United Nations and upholds the vision of the United Nations Charter. It is committed to the principle that development is inseparable from the quest for peace and human security and that the United Nations must be a strong force for development as well as peace.

UNDP's mission is to help countries in their efforts to achieve sustainable human development by assisting them to build their capacity to design and carry out development programmes in poverty eradication, employment creation and sustainable livelihoods, the empowerment of women and the protection and regeneration of the environment, giving first priority to poverty eradication.

UNDP also acts to help the United Nations family to become a unified and powerful force for sustainable human development and works to strengthen international cooperation for sustainable human development.

UNDP, at the request of governments and in support of its areas of focus, assists in building capacity for good governance, popular participation, private and public sector development and growth with equity, stressing that national plans and priorities constitute the only viable frame of reference for the national programming of operational activities for development within the United Nations system.

UNDP resident representatives normally serve as resident coordinators of the operational activities of the United Nations system, supporting, at the request of governments, the coordination of development and humanitarian assistance. Resident coordinators also help to orchestrate the full intellectual and technical resources of the United Nations system in support of national development.

UNDP strives to be an effective development partner for the United Nations relief agencies, working to sustain livelihoods while they seek to sustain lives. It acts to help countries to prepare for, avoid and manage complex emergencies and disasters.

UNDP draws on expertise from around the world, including from developing countries, United Nations specialized agencies, civil society organizations and research institutes.

UNDP supports South-South cooperation by actively promoting the exchange of experience among developing countries.

UNDP supports, within its areas of focus, technology transfer, adaptation, and access to the most effective technology.

UNDP receives voluntary contributions from nearly every country in the world. UNDP seeks to ensure a predictable flow of resources to support its programmes. It provides grant funds through criteria based on universality that strongly favours low-income countries, particularly the least developed.

UNDP is politically neutral and its cooperation is impartial. It seeks to conduct its work in a manner transparent and accountable to all its stakeholders.

UNDP is committed to a process of continuing self-evaluation and reform. It aims to improve its own efficiency and effectiveness to assist the United Nations system in becoming a stronger force for the benefit of the people and countries of the world.

UNDP will continue to support an international development cooperation framework that responds to changing global, regional and national circumstances.

Note 2

Summary of significant accounting policies

The financial period of the Organization is biennial. The present biennium covers the period from 1 January 1998 to 31 December 1999. The financial statements reflect the application of the following significant accounting policies:

(a) Framework

UNDP activities are accounted for in accordance with:

(i) The Financial Regulations formulated by its Executive Board and the Rules established by the Administrator under the above regulations; and

(ii) The United Nations System Accounting Standards as adopted by the Administrative Committee on Coordination (ACC) which are based to a large extent on relevant International Accounting Standards (IAS) issued by the International Accounting Standards Committee. Where differences from the IAS exist, it is mainly because of the essentially non-commercial nature of the Organization's activities. These standards are based on the principles and assumptions outlined below:

a. Going concern, consistency and accrual are fundamental accounting assumptions. Where fundamental accounting assumptions are followed in financial statements, disclosure of such assumptions is not required. If these fundamental accounting assumptions are not followed, that fact should be disclosed together with the reasons;

b. Prudence, substance over form and materiality should govern the selection and application of accounting policies;

c. Financial statements should include clear and concise disclosure of all significant accounting policies which have been used;

d. The disclosure of the significant accounting policies used is an integral part of the financial statements;

e. Unusual items or prior period items should be disclosed if they have a material effect on the financial statements or schedules;

f. If there is a change in accounting policy that has a material effect in the current period, or may have a material effect in subsequent periods, the effect of such change should be disclosed and quantified, together with the reason for the change.

(b) Income

Interest income is accrued as income in the year to which it relates. Interest on interfund balances is credited to the trust fund accounts one year in arrears. All other income is accounted for on a cash basis, with the exception of income accrued on Government letters of credit which are irrevocable.

(c) Expenditure

All expenditure of UNDP is accounted for on an accrual basis, except for that relating to staff entitlements (costs related to Early Separation Programme are however, recorded on an accrual basis) and project components implemented by Governments and Non-Government Organizations (NGOs), which are accounted for on the basis of cash disbursements only. Project expenditure includes unliquidated obligations raised by the executing or implementing agents (other than Governments and NGOs). The following criteria is generally used in applying the accrual basis:

Experts and other project personnel	Costs relating to the period of contractual service falling within the current biennium up to the amount provided in the current budget;
Travel on official business	Costs of travel taking place in the current biennium and travel commencing before the end of the current biennium but extending into the next biennium;
Subcontracts	Payments falling due in the current biennium according to the terms of the contract or payment schedule;
Fellowships	Cost of the fellowship from the anticipated date of commencement of study or start of the current biennium to completion of study or end of the current biennium, whichever is earlier;
Group training	Full cost of any training activity held in the current biennium or beginning in the current and ending in the next biennium;
Equipment	Full cost of contractual agreement or firm order placed with the supplier prior to the end of the current biennium up to the amount provided in the current budget;
Miscellaneous	Cost of events occurred (for example, hospitality), goods or services delivered or firm orders placed for delivery in the current biennium.

Certain flexibility provisions may be applied to expenditure. In any given year, expenditure may exceed an approved project budget for that year by $20,000 or 4 percent thereof, whichever is the higher, provided the executing agent does not incur overall expenditure for that year in excess of 2 percent of the total allocations made to it.

(d) Agency Programme Support Costs and Technical Support Services

Agency Programme Support Costs denote the percentage of total project costs authorized by the Executive Board for payment to the executing and cooperating agents and implementing agents to reimburse them for costs incurred in the administration (technical and otherwise) of UNDP financial projects. These support costs are based on total annual programme expenditure. Sectoral support costs are also paid to certain agents for provision of sectoral advice to Governments and UNDP. The level of sectoral support and the use of its resources for a given cycle are determined by the Executive Board. The Executive Board, by its decisions 95/23 and 96/31 approved new successor programming arrangements and new directives on agency support costs. The major features of the new arrangements are to:

(i) Provide incentives for national execution and ensure that agency technical support services are available to governments, particularly for nationally executed programmes/projects;

(ii) Improve the upstream technical focus of agents and reduce their administrative and operational involvement in programmed project implementation;

(iii) Assign resources that will permit programme countries to exercise increased choice in programme/project implementation;

(iv) The replacement of the cluster rate system by a flat rate not to exceed 10 percent rate of AOS (Administration and Operational Services) reimbursement.

Details of the support costs under the previous arrangements and the new successor arrangements are provided in schedule 2.1.

Reimbursement for AOS also applies to projects financed by UNDP-administered Funds and Trust Funds. UNDP support costs denote the amounts paid to UNDP as reimbursement for costs incurred for the administration of these Funds and Trust Funds.

(e) Biennial Support Budget

The Biennial Support Budget comprises 3 components:

(i) Programme support: expenditure incurred by organizational units (country offices and headquarters) whose primary function is the development, formulation, delivery and evaluation of the programmes of the organization. This will typically include units that provide back-stopping of programmes either on a technical, theoretical, geographical, logistical or administrative basis;

(ii) Management and administration: expenditure incurred by organizational units whose primary function is the maintenance of the identity, discretion and well-being of the Organization. This will typically include units that carry out the functions of executive direction, organizational policy and evaluation, external relations, information and administration;

(iii) Support to operational activities of the United Nations: this comprises four elements which are basically applicable to the Regular Resources activities namely, Country Offices Support, UN Development Group,

United Nations Volunteers programme and Inter Agency Procurement Services Office (IAPSO).

The expenditure under the Biennial support budget are recorded in accordance with the principle set out in note 2(c) above.

(f) Exchange rates

Voluntary contributions received from Governments are translated into United States dollars using the United Nations operational rate of exchange in effect on the date of payment.

Exchange adjustments arising from the receipt of contributions from Governments are recorded as increases or reductions to the contributions. All other exchange adjustments are recorded as other income/expenditure.

For the purposes of accounting for assets, liabilities and transactions, and the maintenance of other financial records, other currencies are translated into United States dollars at the United Nations operational rate of exchange in effect on the date of the report or transaction.

(g) Capital expenditure

The costs of purchased or constructed premises as well as major rehabilitation costs are reflected as capital assets. These assets relate mainly to the housing and office premises under the activity of the Reserve for Field Accommodation (RFA) and the office premises purchased for the UNDP/Argentina country office (see notes 13 and 14 below).

The full cost of non-expendable equipment is charged to the UNDP Regular Resources through its biennial support budget or to the appropriate project in the biennium in which it is purchased. An inventory is maintained for all non-expendable equipment (defined as items of equipment valued at $500 or more per unit and with a serviceable life of at least five years and items of equipment included in any special list for which formal inventory records are maintained).

The inventory held at UNDP Headquarters and at UNDP Country Offices as at 31 December 1999 amounted to $18.3 million ($25.6 million in 1997) and $73.8 million ($68.8 million in 1997), respectively. Assets capitalized are not amortized nor depreciated.

(h) Operational Reserve

The Executive Board, at its annual session in 1999 approved a change in the basis for calculation of UNDP's operational reserve for Regular Reserves which is now the sum of the following components:

i) Income component. The equivalent of 10 per cent of the average of the annual voluntary contributions received over the most recent three years, rounded to the nearest $1 million;

ii) Expenditure component. The equivalent of 2 percent of the average total annual expenditure incurred over the most recent three years, rounded to the nearest $1 million;

iii) Liability and structural. The equivalent of 10 percent of the sum of the income and expenditure components, rounded to the nearest $1 million.

iv) Cash-flow component. The equivalent of the cash needs for one month, calculated as one twelfth of the total expenditure of the most recent year, rounded to the nearest $1million.

In addition, the Executive Board approved the establishment of an operational reserve with UNDP's extrabudgetary account for other resource activities. The calculation to arrive at the level of reserve, follows the same basis as that of the regular reserve.

(i) Presentation

By its decision 97/6 the Executive Board approved the harmonization of the Budget presentation format submitted by UNDP, UNICEF and UNFPA. Therefore, the financial reports are presented in a way consistent with this decision.

The main features of this harmonization involve activities which are:

(i) Regular Resources activities: Activities financed from Voluntary contributions, donations from non-governmental sources and related interest earnings and miscellaneous income;

(ii) Other Resources activities: activities financed from resources other than Regular Resources, which are received for a specific programme purpose (Cost-sharing, Government Cash Counterpart Contributions (GCCC), Trust funds established by the Administrator and activities from Management Service Agreements (MSAs);

(iii) For accounting presentation purposes the reimbursable support services and other special activities, namely, Junior Professional Officers (JPOs), Reserve for Field Accommodation (RFA), etc. are included in the Other Resources activities;

(iv) Funds administered by UNDP: Activities of the Funds established by the General Assembly and administered by UNDP.

The nature of some expenditure was redefined as explained in note 2(e).

Other reclassifications and changes in presentation were made to better reflect the nature of the operations and/or to better comply with the accounting standards. These changes affected mainly:

(i) Cost-sharing activities: Interest earned and support costs charged by the Regular Resources activities to Cost-sharing activities are reflected through the Statement of Income and Expenditure. In the past these transactions were reflected directly as transfers to UNDP Extrabudgetary income;

(ii) Reimbursable support services for Funds and Trust Funds: Formerly termed " Extrabudgetary Activities" , the Reimbursable support services are now presented as part of the Funds and Trust Fund's Income Statement with the ending balance reflected in the " Unexpended Resources balance" . In prior years, the net balance of these activities was shown between the Liabilities section

(iii) Management Service Agreements(MSAs) for Funds and Trust Funds: are now presented as part of the Funds and Trust Fund's Income Statement with the ending balance reflected in the " Unexpended Resources balance" . In prior years, the net balance of these activities was shown between the Liabilities section and the Unexpended Resources balance section.

(iv) Full funding arrangements and United Nations Joint Venture activities at the United Nations Volunteers Programme (UNV): These activities presented as part of the income statement with the ending balances reflected in the " Unexpended Resources Balance" . In prior periods, the net balance of these activities was reflected in the balance sheet. The full funding arrangements net balance was part of the other accounts receivable and deferred charges, while the United Nations Joint Venture activities net balance was shown as other liabilities.

(v) Management source agreement Funds and Trust Funds:

A detailed schedule is provided for each of the following:

- UNV's fully funded agreements with Governments and Institutions, by country and by project;
- Trust Funds' Management Service Agreements;
- IAPSO's trading activities.

(j) Non-consolidated financial statements

The results of the operations reflected in statements I through IV are presented on the basis of the three major components explained above in note 2(i).

The totals of each major component are shown only for the purpose of reflecting the component's aggregate data. Identified inter-activities/interfund balances (within each component) in the balance sheet have been eliminated in computing these totals. Other interfund transactions are not eliminated. Therefore, these aggregates are not intended to, and do not, reflect consolidated amounts, which would have required elimination of all interfund transactions and balances within each component.

(k) Determination of certain balance sheet items

Due to the nature of the activities, certain transactions pertaining to Cost-sharing, Government Cash Counterpart Contributions (GCCC), etc. are commingled in the Regular Resources accounts (Investments - deferred charges - Receivables - Payables, etc.). Whenever possible the balances of these accounts as at 31 December 1999, and the comparatives, have been apportioned essentially on the basis of the best available information. The accounts not apportioned have been reflected in the interfund account balance.

Note 3

Contributions receivable and in-kind contributions and related party transactions (off-balance sheet)

(a) (i) Contributions of Governments and other contributors - Regular Resources

Contributions due from Governments and other contributors for current and prior years that have not been paid as of 31 December 1999 are as follows:

	Voluntary Contributions	*Voluntary Contributions for the Special Measures Fund for the Least Developed Countries*	*Total*
	(thousands of United States dollars)		
1995 and prior year	5 465	-	5 465
1996	855	-	855
1997	4 159	-	4 159
1998	7 955	-	7 955
1999	18 956	-	18 956
Total	**37 390**	**-**	**37 390**

(ii) Contributions of Governments and other contributors - cost-sharing and government cash counterpart contributions

At 31 December 1999, the following amounts were receivable for Cost-sharing and GCCC projects. These amounts are to be rephased to future years.

	(thousands of United States dollars)
Cost-sharing	248 391
Government cash counterpart contributions	5 252
Total	**253 643**

The amounts in respect of Cost-sharing and GCCC are based on budgeted expenditure for the year and will be adjusted on the rephasing of these budgets.

(b) In-kind contributions

In 1996, Hewlett Packard Company (a leading manufacturer of computing, communications and measurement products) donated a wide range of new computing equipment, including enterprise servers, personal computers, printers and other peripherals to the UNDP's Sustainable Development Networking Programme (SDNP). The value of this contribution, estimated at $1.1 million, has not been recorded in the accounts.

These products are intended for direct use in various projects in developing countries. Sustainable Development Networking Programme links bodies, universities, Non-Governmental Organizations, the private sector and individuals in developing countries for the purpose of exchanging critical information on sustainable human development.

As part of UNDP's agreements with the recipient countries, the governments of these countries are to provide UNDP with accommodations free of charge. These in-kind contributions received during the biennium 1998-1999 are estimated at US$16.5 million. These estimates are based on the market value, if available, or the best estimates from the government or UNDP country offices.

(c) Related party Transactions

During the current biennium, UNDP in partnership with Cisco Systems, Inc. KPMG LLP and Akamai Technologies Inc. and with the support of other partners launched a long-term initiative to use the power of the Internet to help break the cycle of extreme poverty globally. Publicized by high profile rock concerts, Netaid.org will use the Internet's interactive capabilities to draw attention to the issue of extreme poverty, and to offer Internet users the possibility of becoming directly involved. Netaid.org is being managed for UNDP by the Netaid.org Foundation, an independent entity that enjoys not for profit (501 c3) status in the United States. Ownership of the foundation is shared by UNDP and Cisco Systems. UNDP's contribution to the foundation comes mainly in the form of an in kind contribution of personnel.

Note 4

Unidentified receipts

Monies received, but not identified as to purpose, are held as accounts payable until identified. At 31 December 1999, $19,557,223 ($ 13,401,874 in 1997) in unidentified receipts were held as accounts payable. This amount is included in note 12(b).

Note 5

Accounting linkage - Voluntary contributions and contributions to local office costs

At its thirty-first session in 1984, the Governing Council authorized the establishment of a country-specific accounting linkage between voluntary contributions and contributions to local office costs in such a manner that voluntary contributions are first accounted for against any shortfall in contributions to local office costs. The total amount of $24,465,837 ($12,554,775 in 1997) which was transferred from voluntary contributions in respect of such linkage is included in the $51,396,485 ($44,167,892 in 1997), figure in schedule 3 and shown in note 6.

Note 6

Income received for the Biennial Support Budget - Regular Resources

The amount of $51,396,485 ($44,167,892 in 1997) shown in schedule 3 as income received for the Biennial Support Budget consists of host Government cash contributions to local office costs of $38,746,118 ($40,120,346 in 1997) reimbursement of tax charges of $10,996,145, UNV income of $1,174,519 and other income of $479,703 ($4,047,546 in 1997).

Host Government contributions consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Government local office contributions	25 276	27 566
Transfers from voluntary contributions	24 466	12 555
Total	**49 742**	**40 121**

Note 7

Interest income - regular resources

The amounts shown in statement I.1 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Interest from Investments	166 001	166 988
Interest on construction loans	21	98
Interest on the Medical Insurance Plan		-
Interest transferred to:		
Cost-sharing	(49 486)	(33 102)
Trust Funds	(19 794)	(28 805)
Management service agreements	(17 262)	(12 059)
Reimbursable support services	(11 192)	(6 000)
Total	**68 288**	**87 120**

Note 8

Cash - Regular Resources

The amounts shown in statement II.1 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Cash in Headquarters bank accounts	44 647	18 391
Cash at country offices	(16 421)	(5 992)
Transfer from regular resource investments	-	2 201
Subtotal	**28 226**	**14 600**
Less: provision for depreciation of accumulating non-convertible currencies	14 600	14 600
Total	**13 626**	-

The cash balance at country offices takes into account the uncleared checks of $299,260,685 ($238,863,596 in 1997). There is an automatic replenishment from the headquarter's current and investment accounts once these checks are cashed.

Note 9

Government letters of credit

Government letters of credit shown in statement II.2 were made to UNDP in respect of cost-sharing for the following activities:

	1999	*1997*
	(thousands of United States dollars)	
Rehabilitation, reconstruction and development in Tajikistan	700	100
Bi-communal development programme	3 322	
Support to the promotion of human rights in Ukraine	194	
Unspecified	240	
Lutte contre l'epidemie de cholera	25	
Reinstallation and reintegration of refugees	25	
Assistance to government aid management and aid coordination		30
Promotion of community-based peace and confidence building measures, Tajikistan		150
Plan of action for the reinstallation and reintegration of refugees and formerly displaced persons		25
Establishment of the early warning system in Bulgaria		52
Total	**4 506**	**357**

As the letter of credit is irrevocable, the amount is presented with cash and investments in statement II.2 and is included in Cost-sharing contributions as presented in statement I.2.

Note 10

Valuation of cash and investments at 1 January 2000 United Nations operational rate of exchange

In accordance with the accounting policy disclosed in note 2(f), cash of the Regular Resources and IAPSO totalling $13,626,628 as reported in statement II, and investments totalling $1,181,679,200 as reported in statement II and schedule 8 include the United States dollar equivalent of cash and investments in other currencies using the United Nations operational rate of exchange established on 1 December 1999 and in effect on 31 December 1999. At the United Nations operational rate of exchange in effect on 1 January 2000, which more closely reflects the market rate of exchange as at 31 December 1999, the value shown in the accounts would have decreased by approximately $302,087 and $40,172 for cash and investments, respectively.

Note 11

Write-offs and provision for asset write-down

In the normal course of business, advances were made to Governments to enable implementation of Nationality Executed (NEX) projects. Amounts adding up to $4,118,851 have been written off in these financial Statements as folows:

	(thousands of United States dollars)
Regular Resources	2 053
United Nations Fund for Sudano-Sahelian Activities	1 400
United Nations Development Fund for Women	171
UNDP Trust Fund for the Developing Countries Afflicted by Famine and Malnutrition	306
Australian Development Assistance Bureau (ADAB) /UNDP Programme Trust Fund	49
UNDP Trust Fund for Assistance to Refugee-Related Development Projects in Africa-ICARA II	15
United Nations Fund for Science and Technology	
For Development	133
UNDP Energy Account	(3)
UNDP Trust Fund for Namibia	12
Other	(17)
Total	**4 119**

These amounts written-off were long outstanding advances made to governments for nationally executed projects, which are considered unrecoverable.

The amount on schedule I comprises	(thousands of United States dollars)
NEX write-off to Regular Resources (see above)	2 053
Other write-offs - core activities	248
Total	2 421

The provision of $14,600,000 was established during the biennium 1996-1997 to reflect the over valuation of the Cuban Peso against the UN rate of exchange.

Note 12
Accounts Receivable and Payable

(a) Other accounts receivable and deferred charges

The amounts shown in statements II.1 and II.2 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Accounts receivable	36 337	10 569
Current account with agencies	25 244	2 525
Miscellaneous deferred charges	6 834	558
Other account receivables	7 361	25 016
Accounts receivable from agencies	10 040	-
Sub-total	**85 816**	**38 669**
Less: Provision to reduce the book value of accounts receivable	305	305
Total	**85 511**	**38 364**
This total is reported as follows:		
Regular resources, statement II.1	33 030	19 839
Cost-sharing, Statement II.2	52 481	18 525
Total	**87 511**	**38 364**

The provision, established in 1987 to reduce the deficit in operating the FAO fisheries vessel pool, was reduced to reflect the current value of the receivable.

(b) Accounts payable

The amounts shown in statements II.1 and II.2 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Accounts payable	66 274	34 212
Payment assignment	7 270	-
Deferred payables	2 335	2 239
Clearing account	-	339
Cash received and awaiting clarification	19 557	13 614
Other Liabilities	2 843	29 107
Total	**98 279**	**79 511**
This total is reported as follows:		
Regular resources, statement II.1	45 902	45 706
Cost-sharing, statement II.2	52 377	33 805
Total	**98 279**	**79 511**

Note 13

Reserve for Field Accommodation (RFA)

The RFA was established in 1979 at a maximum level of $25 million to construct housing for United Nations international staff in the country offices. In 1989 the Governing Council authorized UNDP to expand the scope of the Reserve to include financing for the United Nations System Common Premises, intended to accommodate the office needs of the agencies of the Joint Consultative Group on Policy.

The cumulative operating deficit of $5.4 million shown in schedule 6 is derived mainly from the operations of housing rental and offices premises.

As at 31 December 1999, the excess of total expenditure over the authorized level of reserve under the RFA activities is $23,818,000 ($27,626,292 in 1997).

The schedule 6.3 on RFA activities now includes each of its elements: Reimbursable Support Services, Office Premises and Housing. The split of the balance sheet items is essentially based on the best available information: the market value, if any, the architect reports, the various biddings for the constructions, etc. The income statement data for both the Housing and the Office Premises are based on the nature of the actual transactions.

The income statement includes write-offs of $17,637 in rehabilitation costs which are irrecoverable. This amount is included as part of other expenditure in schedule 6. In addition $309,485 receivable from the Housing Appliance Rental Scheme which had been provided for in the prior biennium, has been written-off in current biennium.

The long term receivable of $953,370 ($1,126,710 in 1997) shown in schedule 6.3 represents the amount receivable over the current biennium resulting from the sale of housing apartments in Cape Verde. The sale price was $1,300,050 and is payable in fifteen annual installments of $86,670. The current portion ($86 670) is included in Other accounts receivable.

(a) Prior Year adjustment

A portion of rental income is applied against Capitalized Rehabilitation Costs. In previous years $2,020,272 in such rental income was taken as income on housing operations. In 1998, a prior year adjustment has been processed to transfer this income from the Housing Account fund balance, and to reduce Capitalized Rehabilitation Costs.

Note 14

Office premises purchased for UNDP Country Office in Argentina

In October 1996, an office space was purchased for the Country Office in Argentina. The cost of this acquisition amounted to $1,570,000 and was financed by:

(a) Appropriation from Country Office's Reimbursable support services resources for $630,694.

(b) Borrowing from the cost-sharing resources for $939,306. This interest-free borrowing is reimbursable from the Country Office extrabudgetary resources. As at 31 December 1998, the full amount of the borrowing has been paid off.

This asset which has been exceptionally capitalized is shown under the Regular Resources.

Note 15

Reserves for staff separations and transitional measures and United Nations House Programme

(a) Reserve for staff separations and transitional measures

The Governing Council, at its fortieth session in 1993, approved the use of the 1992-1993 budget savings to support a smooth implementation of the 1994-1995 budget strategy. Accordingly, the reserve for transitional measures and the reserve for budgeted separations were established with the initial amounts of $7,200,000 and $6,359,000 respectively.

Based on the same principle, the Executive Board, at its third regular session in 1995, approved additional resources to be set aside for the implementation of the 1996-1997 budget strategy. In accordance with this decision, $8,400,000 and $14,000,000 were transferred from the UNDP's Regular Resources to the reserve for transitional measures and the reserve for budgeted separations.

The Executive board, at its first regular session in 2000, approved the establishment of two reserves for separations and transitional measures amounting to $7.0 million and $1.5 million respectively.

The unexpended balance of the reserve for transitional measures shown in statement II.1 consists of:

	Balance at 1 January 1998	*Payments/adjustments made during the biennium*	*Balance at 31 December 1999*
	(thousands of United States dollars)		
Balance in relation to the 1994-1995 budget strategy	84	(84)	-
Balance in relation to the 1996-1997 budget strategy	50	(50)	-
Balance in relation to the 2000-2001 budget strategy	-	1 500	1 500
Total	**134**	**1 366**	**1 500**

The reserve for budgeted separations shown in statement II.1 consists of:

	Balance as at 1 January 1998	*Payments adjustments made during the biennium*	*Balance as at 31 December 1999*
	(thousands of United States dollars)		
Balance in relation to the 2000-2001 budget strategy	-	7 000	7 000
Total	-	7 000	7 000

Disbursements against these reserves are in addition to expenditure incurred against appropriations approved by the Executive Board in the recurrent Biennial Support Budget.

(b) United Nations House Programme

At its first regular session in 2000, the Executive board approved the establishment of a capital reserve in the amount of $3.8 million dollars as a charge from UNDP general resources. This amount will cover relocation costs, such as renovations, furniture, fittings and moving costs.

	Balance as at 1 January 1998	Payments/adjustment during the biennium	Balance as at 31 December 1999
	(thousands of United Stated dollars)		
Balance in relation to the 2000-2001 Budget strategy	-	3 800	3 800
Total	-	**3 800**	**3 800**

Note 16
Unspent allocations and future commitments

(a) Unspent allocations

Unspent allocations issued against UNDP's resources for programme expenditure (excluding National Execution) as at 31 December 1999 amount to approximately $344 million ($702 million in 1997), against which forward commitments reported by executing agencies are approximately $12 million ($56 million in 1997).

(b) Leasehold commitments

Future leasehold commitments against the Regular Resources as at 31 December 1999 amount to $66.7 million ($75.8 million in 1997) for Headquarters and $52.7 million ($6.7 million in 1997) for Country Offices. The figures for the country offices include longterm leases signed for the following period:

Country Office	Lease end date
Angola	23 June 2080
Ethiopia	04 October 2077
Jordan	30 November 2079
Moldova	17 July 2093

(c) End-of-service and post-retirement liabilities

Consistent with Note 2(c) above, the United Nations Development Programme has not specifically accrued for liabilities for after-service health insurance costs or liabilities for other types of end-of service benefits, which will be owed when staff members leave the Organization. The disbursements incurred in the financial period when staff members terminate are reported as current expenditures.

(i) End-of-service liabilities

Cost relating to annual leave dues as at 31 December 1999 are estimated at $22.92 million.

The contingent liability resulting from the termination benefits that UNDP will be required to pay to its staff members in future years is estimated as at 31 December 1999, to be $18,944,583 in respect of repatriation grants and $4,980,110 in respect of termination indemnity.

(ii) Post-retirement benefits

In order to gain a better understanding of the financial dimensions of the Organization's liabilities for after-service health insurance, a consulting actuary was engaged in 1999 to carry out an actuarial valuation of post-retirement health insurance benefits as at 1 January 1999. On the basis of that study, it has been estimated that United Nations Development Programme liability as at 31 December 1999 for after-service health insurance benefits covering all participants, is as follows:

	Present value of future benefits	Accrued liability
	(thousands of United States dollars)	
Gross Liability	383 429	297 420
Offset from retiree Contribution	70 549	56 078
Net Liabilities	**312 880**	**241 342**

(iii) The present value of future benefits figures shown above are the discounted values of al benefits to be paid in the future to all current retirees and active employees expected to retire in the future. The accrued liabilities represent those portions of the present values of benefits that have accrued from the staff member's dates of entry on duty until the valuation date. Active staff members' benefits are fully accrued when the staff members have reached their dates of full eligibility for benefits.

(d) Pension benefits

UNDP is a member organization participating in the United Nations Joint Staff Pension Fund (UNJSPF) which was established by the United Nations General Assembly to provide retirement, death, disability and related benefits. The Pension Fund is a funded defined benefit plan. The financial obligation of the organization to the UNJSPF consists of its mandated contribution at the rate established by the United Nations General Assembly together with any share of any actuarial deficiency payments under Article 26 of the Regulations of the Fund. Such deficiency payments are only payable if and when the United Nations General Assembly has invoked the provision of Article 26, following determination that there is a requirement for deficiency payments based on an assessment of the actuarial sufficiency of the Fund as of the valuation date.

(e) Tanzania air crash

On 5 December 1980, four UNDP staff members died in an air crash in the United Republic of Tanzania. As a result, UNDP received insurance proceeds totaling $623,948 from which it pays compensation to the beneficiaries of the air crash victims. The remaining balance of these proceeds was fully utilized in 1996. Since then compensation payments are reported as expenditure in the year the payments are made. Payments of $129,302 were made during current biennium.

Note 17
Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in statement II consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	84 234	104 184
Biennial support budget	30 400	23 569
Reimbursable support services, RFA and Special Activities	5 841	3 423
Total	**120 475**	**131 176**
Regular resources	64 434	68 368
Cost-sharing	50 200	59 385
Reimbursable support services	4 498	3 348
Reserve for Field Accommodation	24	30
Special activities	1 319	45
Total	**120 475**	**131 176**

Note 18
Outstanding commitments of the Reserve for Field Accommodation

Unpaid invoices and commitments to contractors and sub-contractors against the Reserve for Field Accommodation total approximately $1.8 million as at 31 December 1999 (1997: $2.7 million). These invoices are not accrued in the current biennium.

Note 19

Inter-Agency Procurement Services Office (IAPSO)

(a) Accounts payable

The amount of $14,530,733 ($10,423,722 in 1997) shown in schedule 6.4 represents advances received relating to direct procurement.

(b) Biennial support budget

IAPSO core support budget of $3,493,100 ($3,876,825 in 1997) is included in the amount for regular resources in the biennial support budget and detailed in schedule 3.

(c) Basis of accounting

IAPSO direct procurement activity is accounted for on a cash basis.

(d) Trading activities

The trading activities of IAPSO for the biennium 1998-1999 generated gross revenue of $137.2 million ($119.6 million in 1997). Based on the activities IAPSO earned procurement handling fees and other fees amounting to $7.1 million ($5.7 million in 1997) as shown in schedule 6.4.

Note 20

Special activities (schedule 6.5)

(a) Support to the UN Resident Coordinator Activities (SRC)

The SRC activities are to support:

(i) collaborative programming;

(ii) follow-up to major international conferences;

(iii) United Nations system public information activities;

(iv) review and planning of United Nations system shared services and common premises;

(v) special assignments.

For the biennium ended 31 December 1999, total expenditure incurred with regards to these activities amounted to $690,504.

The portion of the SRC funded from specific contributions is shown under Special Activities. The remaining portion of the SRC $21,033,368 is funded by the core resources and therefore presented under the Regular Resources in statement 1.1

(b) Unified coding system

Up to 31 December 1995, the net resource available ($400,000) for this special activity was included in the accounts payable. It was reclassified in Special Activities to better reflect the nature of the operations.

(c) Others

Other various activities have also been reclassified from Accounts Payable to Special Activities (e.g., Centre of Experimentation - SEED).

Note 21
Amounts due to/from Funds and Trust funds administered by UNDP

UNDP receives contribution for, and makes advances to, Funds and Trust Funds that it administers. The balance of these transactions at 31 December 1999 is shown in schedule 7 for Funds and statement II for Trust Funds.

Note 22
Trust Fund to Combat Desertification and Drought (UNSO)

(a) Mandate and goals

To address the effects of the severe drought in the Sahel region in Africa in the early 1970s, the Secretary-General of the United Nations in 1973 established the United Nations Sahelian Office, under the acronym UNSO. In 1977, UNSO was placed under UNDP's administration. In 1978, its mandate was extended to assist, on behalf of UNEP, the countries of the Sudano-Sahelian region in their implementation of the 1977 World Plan of Action to Combat Desertification.

In Agenda 21 adopted at UNCED in 1992, UNSO was explicitly called upon to assume a major advisory role and participate effectively in the implementation of Agenda 21 provisions related to combating drought and desertification, and to land resource management, and to share its experience in this respect with all relevant countries, in particular those in Africa, with special attention to countries most affected or classified as least developed countries (ch. 38.27). The UNDP Governing Council and the General Assembly in June and December 1993 respectively endorsed this extension of UNSO's mandate. In 1995, the UNDP Executive Board and ECOSOC endorsed the renaming of UNSO to Office to Combat Desertification and Drought, while retaining its familiar acronym.

In response to the Executive Board's call for greater functional integration of UNSO into UNDP, the Administrator in 1994 brought together UNSO and several other environment-related units in the new Sustainable Energy and Environment Division (SEED). Today, UNSO may be characterized as a Special Programme in dryland management, desertification control and drought mitigation. Its principal goals are to spearhead UNDP's support to affected programme countries in the implementation of the United Nations Convention to Combat Desertification (UNCCD), and to serve as the principal global advocate for an integrated approach to dryland degradation and poverty eradication in conformity with UNDP's broad Sustainable Human Development agenda.

Within a broad programme approach UNSO, *inter alia*:

- provides technical support and/or catalytic funding to the launching of the participatory and integrated processes called for under the UNCCD to formulate and implement National, Sub-regional and Regional Action Programmes (NAP/SRAP/RAP) to combat desertification and promote sustainable livelihoods in the world's drylands;

- develops and tests new, innovative concepts and approaches to policy and programme formulation in dryland management and on cross-cutting issues critical for successful implementation of the CCD and facilitates access to these through technical publications training and capacity-building;

- facilitates documentation dissemination, and exchange of knowledge, experience and best practices within the framework of selected thematic programme areas (water management, local level natural resource management, pastoral development, environmental information systems (ELS), etc.);

- promotes awareness on dryland development issues and facilitates mobilization of resources and partnership building with relevant intergovernmental and nongovernmental agencies to avoid duplication of efforts and to optimize the use of resources available for the implementation of the Convention CCD.

(b) Combined accounts

In light of the above evolution in UNSO's mandate, the Administrator in 1995 established a Trust Fund to Combat Desertification and Drought. Appropriate steps were taken, including consultations with the UN legal services, to proceed towards a consolidation of the Trust Fund under the former mandate with the new Trust Fund.

In the meantime, the activities of these two Funds have been combined as shown in schedule 5.2. The status of income received and expenditure incurred for the current biennium are as follows:

	United Nations Trust Fund for Sudano-Sahelian Activities	*Trust Fund to combat Desertification and Drought*	*Total*
	(thousands of United States dollars)		
Unexpended resources as at 1 January 1998	14 509	8 863	23 372
Income received	1 691	5 008	6 699
Expenditure incurred	(9 130)	(6 270)	(15 400)
MSA interfund Transfers	(101)	82	(19)
Refunds to donors	(120)		(120)
Unexpended resources as at 31 December 1999	**6 849**	**7 683**	**14 532**

(c) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 5.2 consist of:

	1999	*1997*
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	145	238
Biennial support budget	85	29
UNDP/UNEP joint Venture activities	-	-
Total	**230**	**267**

(d) Reimbursable support services

The balance of reimbursable support services (formerly extrabudgetary) of $44,250 as at 31 December 1999 was transferred to Regular Resources in accordance with the instruction from UNSO's management.

(e) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 5.2 consist of:

	Unspent allocations		*Unexpended resources*	
	1999	1997	1999	1997
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	2 538	3 668	6 427	11 831
Cost-sharing	5 030	8 590	5 432	6 842
Sub-trust funds	1 977	4 092	2 560	4 283
Management Service Agreements	-	-	113	416
Total	**9 545**	**16 350**	**14 532**	**23 372**

Unspent allocations exceeding cost-sharing resources of $402 317 were issued on the basis of contributions receivable totaling $258 158. This amount is included in the contributions receivable amount of $292 585 shown in note 35.

(f) Write-offs

In the normal course of business, advances were made to Governments to enable implementation of Nationality Executed (NEX) projects. Amounts adding up to $1,400,479 have been written off in these financial statements and are included in other expenditure in schedule 5.2.

Note 23

Trust Fund for the Global Environment Facility

(a) Mandate and goals

The Trust Fund for the Global Environment Facility (GEF) was established for the receipt and administration of funds to finance UNDP's preinvestment studies, technical assistance and training for global environment policies, programmes and projects. The agreement between UNDP and the World Bank, as Trustee for the Global Environment Facility, was signed on 29 April 1991. As stated in the "Instrument for the Establishment of the Restructured Global Environment Facility":

- The GEF shall operate, on the basis of collaboration and partnership among the Implementing Agencies, as a mechanism for international cooperation for the purpose of providing new and additional grant and concessional funding to meet the agreed incremental costs of measures to achieve agreed global environmental benefits in the following focal areas:

  (i) climate change
  (ii) biological diversity
  (iii) international waters
  (iv) ozone layer depletion.

- The agreed incremental costs of activities concerning land degradation, primarily desertification and deforestation as they relate to the four focal areas shall be eligible for funding. The agreed incremental costs of other relevant activities under Agenda 21 that may be agreed by the Council shall also be eligible for funding insofar as they achieve global environmental benefits by protecting the global environment in the four focal areas.

- The GEF shall ensure the cost-effectiveness of its activities in addressing the targeted global environmental issues, shall fund programs and projects which are country-driven and based on national priorities designed to support sustainable development and shall maintain sufficient flexibility to respond to changing circumstances in order to achieve its purposes.

UNDP will play the primary role in ensuring the development and management of capacity building programs and technical assistance projects. Through its global network of field offices, UNDP will draw upon its experience in human resources development, institutional strengthening, and non-governmental and community participation to assist countries in promoting, designing and implementing activities consistent with the purpose of the GEF and national sustainable development strategies. Also drawing on its intercountry programming experience, UNDP will contribute to the development of regional and global projects within the GEF work program in cooperation with the other Implementing Agencies.

(b) Interest income

In August 1996, an investment account was established for this trust fund. Interest income earned from these investments are recorded to the general resources in the same year it is earned. This differs from the policy in prior periods where interest earned from investments commingled with UNDP resources are credited to the trust fund accounts one year in arrears. However, interest income on Sub trust funds will continue to be credited one year in arrears.

(c) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 5.2 consist of:

	1999	1997
	(Thousands of United States dollars)	
Executing agents	7 425	8 423
Biennial support budget	1 125	206
Total	**8 550**	**8 629**

(d) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts in schedule 5.2 consist of:

	Unspent allocations		Unexpended Resources	
	1999	1997	1999	1997
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	301 922	152 146	12 500	29 493
Cost-sharing	1 806	1 512	13 032	6 271
Sub trust funds	1 127	2 896	1 949	3 455
Management Service Agreement	-	-	154	-
Total	**304,855**	**156 554**	**27 635**	**39 219**

The unspent allocations for Regular Resources include $30,861,440 allocated to the Small Grants Programme. Allocations exceeding Regular Resources in the amount of $291,834,131 were issued on the basis of letters of commitments from the World Bank as Trustee of the GEF Trust Fund confirming allocations of $700,123,500 to UNDP. The amounts receivable under this mechanism are not included in the contributions receivable shown under note 34. Funds are remitted by the Trustee as required by UNDP/GEF. To date, a total of $421,974,745 has been received.

Note 24

Multilateral Fund for the Implementation of the Montreal Protocol

(a) Mandate and goals

The stratospheric ozone layer prevents most ultraviolet radiation from reaching earth. This ozone layer is under intense attack by chloroflorocarbons (CFCs), halons and other ozone-depleting substances (ODS) used as refrigerants, foaming agents, aerosol propellants, fire retardants, solvents, and fumigants. The depletion of the ozone layer allows more radiation to reach the earth raising the incidence of skin cancer and cataracts, and affecting agriculture, fisheries and biological diversity.

The Montreal Protocol (1987) sets out the time schedule for freezing and reducing consumption of these ODS. Developed countries have already eliminated most of these ODS consumption; developing countries have a grace period. A Multilateral Fund was established under the Montreal Protocol to assist developing countries eliminate these ODS; it is funded by developed countries (since they had

contributed the most) to the ozone layer depletion problem. The Multilateral Fund during 1991-1996 approved $530 million in projects to eliminate 77,000 ODS tonnes. An additional $540 million has been approved for the three-year period 1997-1999.

UNDP is one of four implementing agencies under the Multilateral Fund (with UNEP, UNIDO, and the World Bank). UNDP assists 60 countries (51 under the Multilateral Fund and 9 under the GEF) to implement national programmes to phase out CFCs, halons and other ODS through:

(i) national country programme formulation
(ii) technical training and demonstration projects
(iii) institutional strengthening/national capacity building
(iv) technology transfer investment projects.

UNDP helps governments and industry design, implement, monitor and evaluate ODS phase out projects and programmes in the aerosols, foams, solvents, refrigeration/air-conditioning and fire-extinguishing sectors, covering large, medium and small-scale enterprises. UNDP has also started working on demonstration projects to test alternatives to the use of methyl bromide - a pesticide which contains CFCs, in agricultural uses. The programme comprises a mix of UNOPS-executed (80 per cent) and nationally executed (20 per cent) activities. UNDP is also assisting Australia, Denmark, Sweden and the USA implement certain bilateral programmes under the Multilateral Fund.

(b) Interest income

In December 1996, an investment account was established for the trust fund. Interest income earned from these investments are recorded to the general resources in the same year it is earned. This differs from the policy in prior periods where interest earned from investments commingled with UNDP resources are credited to the trust fund accounts one year in arrears. However, interest income on Sub trust funds will continue to be credited one year in arrears.

(c) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 5.2 consist of:

	1999	*1997*
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	11 804	15 564
Biennial support budget	156	43
Total	**11 960**	**15 607**

(d) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts in schedule 5.2 consist of:

	Unspent Allocations		*Unexpended Resources*	
	1999	*1997*	*1999*	*1997*
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	65 302	54 281	95 826	84 394
Sub trust funds	529	1 083	786	486
Total	**65 831**	**55 364**	**96 612**	**84 880**

Note 25
" Capacity 21" Trust Fund

(a) Mandate and Goals

"Capacity 21" Trust Fund was established by the Administrator in 1993, subsequent to the Governing Council's decision, as an initiative to help countries implement Agenda 21. Agenda 21 is the agenda for actions agreed to at United Nations Conference on Environment and Development (UNCED).

The mission of "Capacity 21" is to pilot innovative methods of implementing Agenda 21 by helping selected countries to design and implement capacity building programmes for sustainable development. "Capacity 21" will ensure that, in addition to substantial progress being made by the pilot countries in the achievement of sustainable forms of development, a body of knowledge will be built up that will be of material benefit to other countries that are implementing Agenda 21.

(b) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 5.2 consist of:

	1999	*1997*
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	797	623
Biennial support budget	58	31
Total	**855**	**654**

(c) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts in schedule 5.2 consist of:

	Unspent Allocations		*Unexpended Resources*	
	1999	*1997*	*1999*	*1997*
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	16 136	16 274	41 368	46 711
Cost-sharing	284	599	50	114
Sub trust funds	632	1 366	1 526	2 277
Total	**17 052**	**18 239**	**42 944**	**49 102**

Note 26

UNDP Energy Account

(a) Mandate and goals

Established by the UNDP Governing Council in 1980, the UNDP Energy Account is the channel for specific contributions for energy activities within the context of the UNDP Initiative for Sustainable Energy. These activities are aimed at promoting sustainable energy strategies including:

- Utilising renewable sources of energy to meet the basic energy needs of rural communities and focusing on energy efficiency in residential, commercial and industrial sectors (while renewable energy systems are environmentally benign and have demonstrated their reliability under a wide range of conditions, energy efficiency measures can, at a minimum, reduce carbon dioxide emission and postpone investment by delaying construction of new fossil fuel-based power plants).

- Contribution to innovate financing mechanisms such as FINESSE (Financing Energy Services for Small scale Energy-user) to identify and promote ways to provide technically feasible and economically viable renewable energy and energy efficiency services to various types of energy users.

- Mobilizing support for indigenous capacity building so that counties can identify and make use of new approaches and technologies opportunities as well as train entrepreneurs and implement new financial/credit modes.

- Encouraging countries to create a supportive legal, institutional and regulatory climate for sustainable energy development.

(b) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 5.2 consist of:

	1999	*1997*
	(thousand of United States dollars)	
Executing agents	70	37
Biennial support budget	11	10
Total	**81**	**47**

(c) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 5.2 consist of:

	Unspent allocations		*Unexpended resources*	
	1999	*1997*	*1999*	*1997*
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources and Cost-sharing	1 458	2 217	3 301	2 874
Sub trust funds	-	-	-	4
Total	**1 458**	**2 217**	**3 301**	**2 878**

Note 27

UNDP Fund for the Programme of Assistance to the Palestinian People

(a) Mandate and goals

UNDP's Programme of Assistance to the Palestinian People (PAPP) has been operational in the West Bank and the Gaza Strip since 1980, having been mandated by the Governing Council to undertake both technical and capital assistance projects. PAPP is a decentralized assistance programme which reports directly to the Office of the Administrator. Most of the activities supported by UNDP are directed at strengthening newly created Palestinian institutions and creating employment opportunities in the Occupied Territories.

Since the establishment of the Palestinian Authority in the West Bank and the Gaza Strip in May 1994, there has been a redefinition of UNDP/PAPP's strategies and programme initiatives. As mandated by the Programme Framework, UNDP/PAPP's primary counterpart for development activities is the Palestinian implementation capacities of the Palestinian Ministries, municipalities and village councils, and civil society organizations. In conjunction with the Palestinian Authority, UNDP is also identifying and launching longer-term types of initiatives which are essential to the long term development of the Palestinian Territories. Whenever possible, UNDP uses Palestinian implementation networks and expertise.

UNDP under the auspices of PAPP has sought to improve the social, economic, and environmental conditions for all Palestinians in the Occupied Territories by implementing specific projects. The development and assistance strategies have

resulted from a joint assessment of the top priorities in each sector by UNDP/PAPP and the Palestinian Authority. The projects reflect a realistic view of what is achievable and readily-implementable in each sector, as well as attempt to narrow down those practically unlimited range of development needs in the West Bank and the Gaza Strip to those specific projects that will provide the most tangible and visible results to the Palestinian people.

These projects have focused on four basic areas: public administration, economic development, human development and environmental management.

(b) Unliquidated obligations (ULOs)

The amounts shown in schedule 5.2 represent unliquidated obligations of executing agents.

(c) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 5.2 consist of:

	Unspent allocations		*Unexpended resources*	
	1999	*1997*	*1999*	*1997*
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	30 204	31 816	34 699	36 477
Sub trust funds	3 708	5 978	1 823	2 856
Total	**33 912**	**37 794**	**36 522**	**39 333**

Unspent allocations for Sub trust funds exceeded available resources in the amount of $3,321,000 ($3,199,841). As at 31 December 1999 there was no contribution receivable ($3,026,316 in 1997) as shown in note 34.

(d) Other accounts receivable

The balance shown in schedule 5.2 consists of recoverable advances paid with regard to the Value Added Tax (VAT).

(e) Endowment Fund

A contribution of $3,000,000 was received from the Government of Japan in 1998 for the establishment of an Endowment Fund. The objective of this Endowment Fund is to strengthen the planning and managerial capacities of Palestinian institutions, in order to promote sustainable socio-economic development.

That contribution has formed the principal of the Endowment Fund and has been invested separately for PAPP. It is included in the investment amount of $37,551,000 (nil in 1997) in Schedule 8.

Under the Endowment Fund mechanism and implementation arrangements, the principal amount will not be available for programming until such time as the Government of Japan and/or UNDP agrees to terminate the Endowment Fund. However, interest earned on the fund will be credited to PAPP and become available for programming.

PAPP has established a sub-trust fund project (PAL/98/J07). Investment income generated from the Endowment Fund serves as the source of funding for activities undertaken through this project. This project is included in Schedule 5.1. Throughout the life of the Endowment Fund, a number of Palestinian institutions and their personnel will benefit from training opportunities and support to be provided through the project.

Note 28

UNDP Trust Fund for Rwanda

(a) Mandate and goals

The UNDP Trust Fund for Rwanda was created in April 1995 to enhance UNDP programme activities in support of the Government of Rwanda's Programme of National Reconciliation and Socio-economic Rehabilitation and Recovery as presented at the Geneva Round Table Conference in January 1995. The purpose of this Fund is to provide assistance to interested governments and organizations in the following areas:

- Restoration of the administrative capacity of the state, including non-traditional development expenditures, such as salaries and also judiciary
- Recovery of economic activity
- Rehabilitation of social sectors
- Resettlement and reintegration of refugees and displaced persons.

(b) Unliquidated obligations (ULOs)

The amounts shown in schedule 5.2 represent unliquidated obligations of executing agents.

(c) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 5.2 consist of:

	Unspent allocations		*Unexpended resources*	
	1999	*1997*	*1999*	*1997*
	Thousands of United States dollars			
Regular Resources	23 778	14 954	19 958	35 571
Sub trust funds	2 338	8 570	8 903	6 310
Total	**26 116**	**23 524**	**28 861**	**41 881**

Unspent allocations for four Sub trust funds exceeded their available resources in the amount of $1,231,000. Contributions receivable for these Sub trust funds amount to $17,007. This amount is included in the contributions receivable of $6,301,613 shown in note 35.

(d) Expenditure

The amount of $1,121,000 shown in schedule 5.1 comprises agency support cost of $639,000 and UNDP support cost of $482,000. The UNDP support cost of $482,000 is also included in the amount of $944,000 shown in schedule 5.2.

Note 29

Perez-Guerrero Trust Fund for Economic and Technical Cooperation among Developing Countries

In accordance with the General Assembly's decision at its forty-first session in 1996, $5 million of the trust fund's resources are held in perpetuity. It was also decided that only interest earnings from the Fund's investments would be available for programming.

Note 30

United Nations Capital Development Fund

(a) Mandate and goals

UNCDF is a multilateral donor organization under the administration of the United Nations Development Programme. It works to reduce poverty in least developed countries through strengthening local government and community institutions, enhancing the private sector, creating mechanisms for the provision of credit to the poor and swapping capital investments for the environmentally-sound use of natural resources.

The General Assembly established UNCDF as an autonomous organization within the United Nations System in resolution 2186 (XXI) of 13 December 1966. It was further decided, through resolution 2321 of 13 December 1966, that the UNDP Administrator would administer the Fund and serve as its Managing Director while the UNDP Governing Council would act as the Fund's Executive Board.

(b) Cash

The amounts shown in schedule 7 consist of:

	1999	*1997*
	(thousands of United States dollars)	
US dollar accounts	-	128
Convertible currencies	-	1
Accumulating non-convertible currencies	471	460
Total	**471**	**589**

(c) Loans to governments

The amount of $2,667,059 ($5,636,840 in 1997) shown in schedule 7 represents the total outstanding loans made by the Fund to the governments of Benin, Botswana, Burkina Faso, Ghana, Mali, Nepal and Senegal. No advances were made during the current biennium. The status of these loans is as follows:

Recipient Country	*Project number*	*Loan amount as at 1 January 1998*	*Repayments*	*Outstanding loan amount as at 31 December 1999*
		(thousands of United States dollars)		
Benin	RAF/94/CO2	200	-	200
Botswana	BOT/87/C02	715	715	-
	BOT/87/C05	2 685	1 342	1 343
	BOT/87/CO6	1 092	783	309
Burkina Faso	RAF/94/CO2	200	-	200
Ghana	RAF/94/CO2	200	-	200
Mali	RAF/94/CO2	200	-	200
Nepal	NEP/85/C01	145	130	15
Senegal	RAF/94/CO2	200	-	200
Total		**5 637**	**2 970**	**2 667**

These loans are repayable over a period of 10 years. The amount due for 1999 and prior years is $215,259 ($36,332 in 1997).

(d) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 7 consist of:

	1999	*1997*
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	2 130	6 437
Biennial support budget and others	1 206	241
Total	**3 336**	**6 678**

(e) Operational reserve

The Governing Council, at its twenty-sixth session in 1979, approved the establishment of an operational reserve at the level of at least 20% of project commitments and contingent liabilities for guarantees entered into by the Fund in respect of bank loans to Governments (excluding Sub trust fund and cost-sharing arrangements). In line with this decision, the operational reserve originally established in 1979, was adjusted to $45,000,000 as at 31 December 1997 as shown in schedule 7.

(f) Unspent allocations and future commitments

The unspent allocations as at 31 December 1999 amount to $8,643,563 ($22,213,749 in 1997). However, total commitments made under the partial funding system amount to $236,381,000 ($224,948,000 in 1997).

The partial funding system was originally approved by the Governing Council in 1979. At its thirty-fourth session in 1982, the Council reviewed the system and modified the formula for calculating the allowable ceiling of outstanding commitments to be the sum of liquid resources, exclusive of the operational reserve, plus five years of anticipated voluntary contributions.

The total commitments shown above consists of:

	1999	*1997*
	(thousands of United States dollars)	
Regular Resources	230 829	221 737
Cost-sharing	351	218
Sub trust funds	5 201	2 993
Total	**236 381**	**224 948**

The commitments shown are well within the limit set under the partial funding system.

Note 31
United Nations Revolving Fund for Natural Resources Exploration (UNRFNRE)

(a) Mandate and goals

UNRFNRE was established in 1973 in accordance with General Assembly resolution 31/67 as a trust fund to be administered by the United Nations Development Programme (UNDP).

Its mandate is to extend and intensify the activities of the United Nations system in the field of natural resources exploration in developing countries through the sharing of the risks involved. At the same time, it is to provide a means for mutual assistance and cooperation in this field.

As a member of SEED (Sustainable Energy and Environment Division) since July 1996, UNRFNRE is currently expanding its position as a catalyst for the sustainable development of natural resources.

Under the concept of the Sustainable Development, the Revolving Fund demonstrates the following features:

- Replenishment contribution is a unique feature of the Revolving Fund. If an exploration project results in the discovery of a deposit of development, the concerned government would repay at a rate of two per cent of the gross annual value of production (one per cent for the least-developed countries) for a period of 15 years, until a ceiling of 10 times total project costs at constant prices is attained.

- Exploration of minerals focused on deposits appropriate for small-scale mining among the socially and economically less stable developing countries, thereby filling the gap that exists where private mining companies are not willing to implement exploration in spite of high mineral potential.

- Exploration of geothermal energy aiming at environmental friendly-clean energy in developing countries for the purpose of reducing dependence on oil, which in many cases, has to be imported and will cause environmental degradation.

- Environmentally sound research and development activities in the area of mining-related pollution.

(b) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 7 consist of:

	1999	*1997*
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	-	34
Biennial support budget	61	2
Total	**61**	**36**

(c) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 7 consist of:

	Unspent allocations		*Unexpended resources*	
	1999	*1997*	*1999*	*1997*
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	901	340	3 068	3 111
Sub trust funds	18	18	37	32
Total	**919**	**358**	**3 105**	**3 143**

Note 32
United Nations Fund for Science and Technology for Development (UNFSTD)

(a) Mission and goals

UNFSTD was set up by the Vienna Conference in 1979 to deal more effectively with science and technology matters in a multilateral framework.

Its mission is to accelerate sustainable development by playing a special role within the UN system to promote Transfer of Technology and build Endogenous Capacity. It provides assistance in priority areas such as:

(i) science and technology policy and capacity building;

(ii) technology innovation and entrepreneurship development;

(iii) information technology and technology information;

(iv) quality control and maintenance; and

(v) new and renewable energy.

(b) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 7 consist of:

	Unspent allocations		*Unexpended resources*	
	1999	1997	1999	1997
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	-	391	315	792
Cost-sharing	-	-	27	27
Sub trust funds		31	390	351
Total	-	**422**	**732**	**1 170**

(c) UNFSTD's future

The Fund plans to conclude its activities in 2000.

Note 33
United Nations Development Fund for Women (UNIFEM)

(a) Mandate and goals

In its resolution 39/125 of 14 December 1984, the General Assembly established the United Nations Development Fund for Women (UNIFEM) to play an innovative and catalytic role in the promotion of women's empowerment and gender equality. More specifically, the Fund's mandate is:

- to support innovative and experimental activities benefiting women, in line with national and regional priorities;

- to serve as a catalyst, with the goal of ensuring the appropriate involvement of women in mainstream development activities, as often as possible at the pre-investment stage;

- to play an innovative and catalytic role in relation to the United Nations overall system of development cooperation.

(b) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 7 consist of:

	1999	*1997*
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	1 114	1 133
Biennial support budget	497	51
Total	**1 611**	**1 184**

(c) Partial funding system and operational reserve

In accordance with the Executive Board 1995 decision, UNIFEM has been operating under the full funding system since 1 January 1995. The Executive Board temporarily suspended the requirements of the operational reserve and granted UNIFEM the use of UNDP's overdraft facility during the period 1995-1997 up to a maximum drawdown of $4.5 million to cover its prior commitments. No drawdown from the overdraft facility was made.

At its third regular session in September 1996, the Executive Board agreed to the re-establishment of the operational reserve at the initial level of $3.0 million, (decision 96/43). The Executive Board at its annual session on 17 January 1997 approved a modified partial funding modality to determine programme approval levels and associated operational reserve balance.

Under the partial funding modality, the maximum approved level for programming over a three-year period should be the net of a conservative estimate of income realization for the next three years minus administrative costs for that same period. A very conservative estimate of income to be realized for the first year would be equal to the estimated income for that year, calculated on the basis of the pledging conference results and direct consultation with donors. The estimate for the second year would be equal to 50 per cent of the estimated income of the first year while the estimate for the third year would be equal to 25 per cent of the estimated income of the first year (i.e., 50 per cent of the estimate for the previous year). The administrative costs would be by default equal to three times the current year costs.

The operational reserve would be set at the annual average expenditure over the programming period, i.e., one third of the maximum programme approval level times the estimated delivery rate. In accordance with the modified partial funding modality, the operational reserve has been increased to $6.7 million as of 31 December 1999.

(d) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 7.0 consist of:

	Unspent allocations		*Unexpended resources*	
	1999	*1997*	*1999*	*1997*
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	8 323	6 549	8 624	5 768
Cost-sharing	3 929	4 702	3 360	3 505
Sub trust funds	7 293	4 084	4 867	2 159
Total	**19 545**	**15 335**	**16 851**	**11 432**

Allocations exceeding Cost-sharing and Sub trust fund resources amounting to $570,574 and $2,423,431 respectively were issued on the basis of contributions receivable from Governments in the amount of $752,492 and $1,615,951 respectively. These amounts are included in the contributions receivable of $2,708,379 shown in note 34. Contributions receivable shown in note 34 do not include pledges for future years amounting to $5,589,158.

Note 34
United Nations Volunteers Programme

(a) Mandate and goals

Set by Resolution of the United Nations General Assembly in 1970, under the general aegis of the United Nations Development Programme (UNDP), UNV strives to:

- directly promote volunteer contributions to development by helping to better define and make known volunteer roles in development; by recruiting and fielding United Nations Volunteers (UNVs); and by stimulating the establishment of local volunteer and youth schemes;

- provide a global facility, under the UN system, that allows UNVs to serve people through Governments, UN Agencies, international organizations, Community-Based Organizations (CBOs) and Non-Governmental Organizations (NGOs) by direct placement; by helping to establish networks; and by providing information and channels for contact.

- In so doing, UNV demonstrates the following features

- a special kind of contribution, noted for its spirit of solidarity and partnership, to a wide range of technical cooperation (TC) activities

- effective support to humanitarian aid programmes

- assistance to the UN's peace-making and peace-building activities

- targeted support to community-based participatory development, especially among low income groups in poverty situations

- the ability to mobilize volunteer human resources from all over the world, including from developing countries themselves

- the willingness to adjust its policies and procedures to local conditions and needs

- the advantage of building on the UNDP's and the UN System's institutional presence and development involvement in virtually all developing countries

- ability to provide a flexible response, including the use of mixed teams of international and national volunteers

- pro-active promotion of volunteer effort in areas of strategic relevance such as urban development, environmental management and preventive/curative development.

(b) Biennial Support Budget - Core activities

UNV's Biennial Support Budget of $26,959,391 ($30,287,000 in 1996-1997) is included in the UNDP Regular Resources Biennial Budget and detailed in schedule 3.

(c) Recovery of external costs

The Governing Council, at its thirty-ninth session in 1992 revised the guidelines for the use of the Special Voluntary Fund and the procedures for recovery of external costs. It was decided that except in situations where special financing is available, the external costs of volunteers will be charged fully to project budgets on the basis of a pro forma cost. Any difference between pro forma costs and actual costs will be absorbed by the Special Voluntary Fund.

During the biennium, external costs totaling $6,072,437 ($7,903,662 in 1996-1997) were recovered and credited as income of the Fund. This amount is shown as part of other income of $6,245,113 (7,693,939 in 1996-1997) in schedule 7.

(d) Other accounts receivable and deferred charges

The amount of $5,481,477 ($1,168,638 in 1997) shown in schedule 7 includes the balance of amounts due from the UN of $3,337,884 (Nil in 1997) for costs and 10% overhead in respect of Volunteers attached to agency executed project activities.

(e) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 7 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Reimbursable activities	174	-
Special Voluntary Fund activities	29	-
Sub trust fund activities	6	-
Full funded arrangements	6	16
Total	**215**	**16**

(f) Special Voluntary Fund

The Governing Council, at its thirty-ninth session in 1992, decided that the income accruing to the Special Voluntary Fund, from voluntary contributions and interest income, be utilized to meet expenditures for pilot and experimental projects, briefing of UNV specialists and the training of Domestic Development Services country specialists and field workers, special recruitment campaigns, and other projects of similar nature. Prior to this decision, 85% of the income accruing to the Special Voluntary Fund was used to meet external costs of volunteers. Project budgets were charged an assessed amount to cover external costs that were not met by the Special Voluntary Fund.

(g) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 7 consist of:

	Unspent allocations		*Unexpended resources*	
	1999	*1997*	*1999*	*1997*
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	11 630	9 794	26 504	23 482
Cost-sharing	-	276	740	162
Sub trust funds	11 061	13 260	15 628	16 800
Fully funded arrangements	4 430	5 391	4 431	5 391
United Nations joint venture	-	-	(1 303)	(1 524)
Total	**27 121**	**28 721**	**46 000**	**44 311**

Of the unspent allocations of Regular Resources, $1,353,600 ($4,131,125 in 1997) represents estimated commitments in respect of repatriation travel and resettlement allowances for serving volunteers as at 31 December 1999.

(h) Contribution receivable

The amount shown in schedule 7 includes the following:

	Contribution receivable
	1999
	(thousands of United States dollars)
Fully funded arrangements	848
United Nations joint venture	1 302
Total	**2 150**

(f) Special Voluntary Fund

The Governing Council, at its thirty-ninth session in 1992, decided that the income accruing to the Special Voluntary Fund, from voluntary contributions and interest income, be utilized to meet expenditures for pilot and experimental projects, briefing of UNV specialists and the training of Domestic Development Services country specialists and field workers, special recruitment campaigns, and other projects of similar nature. Prior to this decision, 85% of the income accruing to the Special Voluntary Fund was used to meet external costs of volunteers. Project budgets were charged an assessed amount to cover external costs that were not met by the Special Voluntary Fund.

(g) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 7 consist of:

	Unspent allocations		*Unexpended resources*	
	1999	*1997*	*1999*	*1997*
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	11 630	9 794	26 504	23 482
Cost-sharing	-	276	740	162
Sub trust funds	11 061	13 260	15 628	16 800
Fully funded arrangements	4 430	5 391	4 431	5 391
United Nations joint venture	-	-	(1 303)	(1 524)
Total	**27 121**	**28 721**	**46 000**	**44 311**

Of the unspent allocations of Regular Resources, $1,353,600 ($4,131,125 in 1997) represents estimated commitments in respect of repatriation travel and resettlement allowances for serving volunteers as at 31 December 1999.

(h) Contribution receivable

The amount shown in schedule 7 includes the following:

	Contribution receivable
	1999
	(thousands of United States dollars)
Fully funded arrangements	848
United Nations joint venture	1 302
Total	**2 150**