



# Assemblée générale

Distr. générale  
20 septembre 2000  
Français  
Original: anglais

---

## Cinquante-cinquième session

### **Rapport financier et états financiers vérifiés de l'exercice biennal clos le 31 décembre 1999\***

**Programme des Nations Unies pour le développement**

---

\* Distribution préliminaire du rapport, qui sera imprimé comme *Supplément No 5A des Documents officiels de l'Assemblée générale, cinquante-cinquième session (A/55/5/Add.1)*.





## Table des matières

<i>Chapitre</i>	<i>Paragraphes</i>	<i>Page</i>
Abréviations .....		vi
Lettres d'envoi et de certification .....		viii
I. Rapport financier pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 1999.....		1
II. Rapport du Comité des commissaires aux comptes.....		19
A. Introduction .....	1–11	21
B. Questions financières.....	12–48	24
C. Questions de gestion .....	49–204	31
D. Remerciements.....	205	62
Annexes		
I. Mesures prises pour donner effet aux recommandations formulées par le Comité des commissaires aux comptes dans son rapport pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 1997 .....		63
II. Coûts de l'initiative PNUD 2001 .....		71
III. Dépenses à imputer aux fonds d'affectation spéciale .....		72
III. Opinion des commissaires aux comptes .....		73
IV. Financial statements for the biennium ended 31 December 1999.....		75
Overview		
Income, expenditures and fund balances for the biennium ended 31 December 1999 ....		76
Assets, liabilities, reserves and fund balances as at 31 December .....		77
Statement of cash flows for the biennium ended 31 December 1999 .....		79
Movement in resources balances for the biennium ended 31 December 1999 .....		80
Statement I. Income and expenditures and fund balances for the biennium ended 31 December 1999 .....		81
I.1 Regular resources activities .....		81
I.2 Other resources activities .....		82
Statement II. Assets, liabilities, reserves and fund balances as at 31 December 1999.....		83
II.1 Regular resources activities .....		83
II.2 Other resources activities .....		85

Statement III. Statement of cash flows for the biennium ended 31 December 1999 .....	87
III.1 Regular resources activities .....	87
III.2 Other resources activities .....	88
Statement IV. Movement in resources balances for the biennium ended 31 December 1999 ..	89
IV.1 Regular resources activities .....	89
IV.2 Other resources activities .....	90
Schedules to the accounts	
Schedule 1. Regular resources: other income and expenditure for the biennium ended 31 December 1999 .....	91
Schedule 2. Programme expenditure by executing agents and by sources of funds .....	92
2.1 Agents support costs and technical support services by implementing agents and source of funds .....	94
Schedule 3. Biennial support budget for the biennium ended 31 December 1999: programme support activities, management and administration costs and support to operational activities of the United Nations system .....	96
Schedule 4. Regular resources for the biennium ended 31 December 1999: biennial support budget (gross) and expenditure against biennial support budget (gross by major category of expenditure) .....	97
Schedule 5. Trust funds established by UNDP: schedule of income, expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999 .....	98
5.1 Status of sub-trust funds established by UNDP: schedule of income, expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999 .....	127
5.2 Selected trust funds established by UNDP: statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999 .....	144
5.3 Trust funds established by UNDP: biennial support budget for the biennium ended 31 December 1999 .....	150
5.4 Status of bilateral and other resources received under management service agreements .....	151
Schedule 6. Reimbursable services and miscellaneous activities: income, expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999 and assets, liabilities, reserves and fund balances at 31 December 1999 .....	152
6.1 Management services agreements: status of bilateral and other resources received under management services agreements .....	154
6.2 Junior Professional Officers programme: status of funds for the biennium ended 31 December 1999 .....	157
6.3 Reserve for Field Accommodation: income, expenditures and fund balances for the biennium ended 31 December 1999 and assets, liabilities, reserves and fund balances as at 31 December 1999 .....	158



6.4	Reimbursable support services: income, expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999 and assets, liabilities and fund balances as at 31 December 1999 .....	160
6.5	Special activities: income, expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999 and assets, liabilities and fund balances as at 31 December 1999 .....	162
6.6	Inter-agency Procurement Service Office: income, expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999 .....	164
Schedule 7.	Funds established by the General Assembly and administered by UNDP: statement and accounts for the biennium ended 31 December 1999 .....	165
7.1	Status of sub-trust funds and funds established by the General Assembly and administered by UNDP: schedule of income, expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999 .....	169
7.2	Funds established by the General Assembly and administered by UNDP: biennial support budget for the biennium ended 31 December 1999 .....	186
7.3	United Nations Volunteers: summary of projects financed under full financing arrangement by donor Governments and institutions .....	187
Schedule 8.	Investments as at 31 December .....	189
	Notes to the financial statements .....	192

---

## Abréviations

AECI	Agence espagnol de coopération internationale
AIEA	Agence internationale de l'énergie atomique
APRONUC	Autorité provisoire des Nations Unies au Cambodge
BAfD	Banque africaine de développement
BAfD	Banque asiatique de développement
BERD	Banque européenne pour la reconstruction et le développement
BID	Banque interaméricaine de développement
BIRD	Banque internationale pour la reconstruction et le développement
BNUS	Bureau de la lutte contre la désertification et la sécheresse
CCI	Centre du commerce international
CEA	Commission économique pour l'Afrique
CEE	Commission économique pour l'Europe
CEPALC	Commission économique pour l'Amérique latine et les Caraïbes
CESAO	Commission économique et sociale pour l'Asie occidentale
CESAP	Commission économique et sociale pour l'Asie et le Pacifique
CNUCED	Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement
CNUEH	Centre des Nations Unies pour les établissements humains (Habitat)
DEVNET	Réseau d'information sur le développement
FADES	Fonds arabe de développement économique et social
FAO	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
FANUERN	Fonds autorenewable des Nations Unies pour l'exploration des ressources naturelles
FEM	Fonds pour l'environnement mondial
FENU	Fonds d'équipement des Nations Unies
FIDA	Fonds international de développement agricole
FMI	Fonds monétaire international
FNUAP	Fonds des Nations Unies pour la population
GIF	Gestion de l'information financière

---

HCR	Haut Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés
IDA	Association internationale de développement
OACI	Organisation de l'aviation civile internationale
OCDE	Organisation de coopération et de développement économiques
OIM	Organisation internationale pour les migrations
OIT	Organisation internationale du Travail
OMI	Organisation maritime internationale
OMM	Organisation météorologique mondiale
OMPI	Organisation mondiale de la propriété intellectuelle
OMS	Organisation mondiale de la santé
OMT	Organisation mondiale du tourisme
ONG	Organisation non gouvernementale
ONUDI	Organisation des Nations Unies pour le développement industriel
PAM	Programme alimentaire mondial
PAPP	Programme d'assistance au peuple palestinien
PNUD	Programme des Nations Unies pour le développement
PNUE	Programme des Nations Unies pour l'environnement
SFI	Société financière internationale
SIG	Système intégré de gestion
UIT	Union internationale des télécommunications
UNESCO	Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture
UNICEF	Fonds des Nations Unies pour l'enfance
UNIFEM	Fonds de développement des Nations Unies pour la femme
UNITAR	Institut des Nations Unies pour la formation et la recherche
UNOPS	Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets
UPU	Union postale universelle
VNU	Volontaires des Nations Unies

---

## Lettres d'envoi et de certification

Le 5 juillet 2000

Monsieur le Président,

Conformément à l'article 26.01 du Règlement financier, nous avons l'honneur de vous soumettre les états financiers du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 1999, que nous approuvons par la présente lettre.

Des copies de ces états financiers sont également communiquées au Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires.

Nous, soussignés, constatons ce qui suit :

L'Administration se porte garante de l'intégrité et de l'objectivité des renseignements financiers inclus dans les présents états financiers.

Les états financiers ont été établis en conformité avec les normes comptables élaborées pour le système des Nations Unies et comprennent des montants qui sont fondés sur les meilleures estimations et reflètent le meilleur jugement de l'Administration.

Les procédures comptables et les systèmes connexes de contrôle interne en vigueur donnent l'assurance raisonnable que les actifs sont préservés, que les livres et les écritures reflètent dûment toutes les opérations et que, dans l'ensemble, les principes et procédures sont appliqués sur la base d'une répartition appropriée des tâches. Les vérificateurs internes des comptes du PNUD revoient régulièrement les systèmes de comptabilité et de contrôle. Des améliorations nouvelles sont apportées dans certains domaines.

L'Administration a pris les dispositions voulues pour que les commissaires aux comptes de l'ONU et les vérificateurs internes du PNUD aient pleinement et librement accès à toutes les écritures comptables et à toutes les données financières.

L'Administration étudie les recommandations du Comité des commissaires aux comptes de l'ONU et des vérificateurs internes des comptes du PNUD. Les procédures de contrôle ont été révisées ou sont en cours de révision, selon les cas, comme suite à ces recommandations.

Monsieur le Président du Comité  
des commissaires aux comptes  
Organisation des Nations Unies  
New York

---

Nous certifions que, sur la base de nos informations et en toute bonne foi, toutes les transactions matérielles ont été dûment comptabilisées et dûment incorporées dans les états financiers joints.

Veillez agréer, Monsieur le Président, les assurances de notre très haute considération.

L'Administrateur  
(*Signé*) Mark Malloch **Brown**

L'Administrateur assistant du Bureau  
des services financiers et administratifs  
(*Signé*) Jan **Mattsson**

---

Le 28 juillet 2000

Monsieur le Président,

J'ai l'honneur de vous communiquer les états financiers du Programme des Nations Unies pour le développement présentés par l'Administrateur du Programme pour l'exercice biennal 1998-1999 clos le 31 décembre 1999. Ces états financiers ont été examinés par le Comité des commissaires aux comptes, dont l'opinion est jointe.

J'ai l'honneur de vous remettre en outre le rapport du Comité sur les comptes du Programme pour l'exercice en question.

Veuillez agréer, Monsieur le Président, les assurances de ma très haute considération.

Le Contrôleur et Vérificateur général des comptes  
du Royaume-Uni de Grande-Bretagne  
et d'Irlande du Nord,  
Président du Comité des commissaires aux comptes  
de l'Organisation des Nations Unies  
(Signé) John Bourn

Monsieur le Président de l'Assemblée générale  
des Nations Unies  
New York, NY

## Chapitre premier

### Rapport financier pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 1999

1. L'Administrateur a l'honneur de présenter ci-après son rapport financier pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 1999, ainsi que les états financiers vérifiés du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) pour cet exercice biennal et le rapport du Comité des commissaires aux comptes. Ces rapports et comptes sont présentés conformément au règlement financier du PNUD. Les états financiers se composent d'états et de tableaux, auxquels sont jointes des notes qui font partie intégrante des états financiers et portent sur tous les fonds d'affectation spéciale constitués par l'Administrateur ainsi que tous les fonds constitués par l'Assemblée générale et administrés par le PNUD.

2. Dans les états financiers du PNUD, les chiffres ont été calculés en tenant compte des données relatives aux dépenses, fournies par les agents d'exécution. Dans la mesure du possible, ces données sont tirées des états financiers vérifiés de ces agents ou, lorsque ces états n'étaient pas disponibles à la date de clôture des comptes du PNUD en fin d'exercice, des états présentés par les agents pour vérification ou de leurs états non vérifiés.

3. À la date d'établissement des présents états financiers, la situation concernant les agents d'exécution était la suivante :

a) Les agents d'exécution ci-après avaient communiqué des états financiers vérifiés :

Fonds monétaire international (FMI)

Organisation météorologique mondiale (OMM)

Organisation mondiale du tourisme (OMT);

b) Les agents d'exécution ci-après avaient communiqué leurs états financiers soumis pour vérification ou leurs états non vérifiés :

Agence internationale de l'énergie atomique (AIEA)

Banque africaine de développement (BAfD)

Banque asiatique de développement (BAsD)

Banque internationale pour la reconstruction et le développement (Banque mondiale) (BIRD)

Centre (CNUCED/OMC) du commerce international (CCI)

Centre des Nations Unies pour les établissements humains (Habitat) (CNUEH)

Commission économique et sociale pour l'Asie et le Pacifique (CESAP)

Commission économique et sociale pour l'Asie occidentale (CESAO)

Commission économique pour l'Afrique (CEA)

Commission économique pour l'Amérique latine et les Caraïbes (CEPALC)

Commission économique pour l'Europe (CEE)

Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED)

Département des affaires économiques et sociales

Institut des Nations Unies pour la formation et la recherche (UNITAR)

Organisation de l'aviation civile internationale (OACI)

Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO)

Organisation des Nations Unies pour le développement industriel (ONUDI)

Organisation internationale du Travail (OIT)

Organisation internationale pour les migrations (OIM)

Organisation maritime internationale (OMI)

Organisation mondiale de la propriété intellectuelle (OMPI)

Organisation mondiale de la santé (OMS)

Société financière internationale (SFI)

Union internationale des télécommunications (UIT)

Union postale universelle (UPU).

## **Changements apportés durant l'exercice biennal aux conventions et pratiques comptables**

### **Conventions comptables**

4. Les grandes conventions comptables appliquées pour l'établissement des états financiers sont récapitulées dans la note 2 afférente aux états financiers. Ces conventions sont globalement les mêmes que celles appliquées dans les états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 1997. Lorsque des modifications y ont été apportées, elles sont mentionnées dans la note 2 en question.

### **Présentation des comptes**

5. Comme suite à la recommandation du Comité administratif de coordination concernant l'application des normes comptables communes interorganisations et la présentation harmonisée des états financiers, le PNUD s'est conformé entièrement au modèle préconisé pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 1999.

6. En outre, le Conseil d'administration a harmonisé, dans sa décision 97/6, le mode de présentation des budgets du PNUD, de l'UNICEF et du FNUAP. Dans la nouvelle présentation harmonisée, on fait la distinction entre les ressources ordinaires du PNUD, ses autres ressources (participation aux coûts, contributions de contrepartie en espèces des gouvernements, fonds d'affectation spéciale constitués par le PNUD, services d'appui remboursables et autres activités diverses) et les activités des fonds constitués par l'Assemblée générale et administrés par le PNUD (Fonds d'équipement des Nations Unies (FENU), Programme des Volontaires des Nations Unies, Fonds de développement des Nations Unies pour la femme (UNIFEM), Fonds autorenouvelable des Nations Unies pour l'exploration des res-



sources naturelles (FANUERN) et Fonds des Nations Unies pour la science et la technique au service du développement). Le Programme a commencé par appliquer cette décision au début de l'exercice 1996-1997 afin de faciliter l'examen par le Comité des résultats financiers de l'exercice biennal.

Tableau I

**État combiné des recettes et des dépenses pour les exercices biennaux clos le 31 décembre**

(En millions de dollars des États-Unis)

	<i>Ressources ordinaires</i>		<i>Autres ressources</i>		<i>Fonds</i>		<i>Total<sup>a</sup></i>	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>Recettes</b>								
Contributions (montant net)	1 427,1	1 608,9	3 410,0	2 675,0	148,5	143,2	4 985,6	4 427,1
Intérêts créditeurs	68,3	87,1	127,1	95,1	20,8	19,5	216,2	201,7
Recettes diverses (montant net)	9,0	2,2	84,2	61,2	17,3	25,6	110,5	89,0
<b>Total des recettes</b>	<b>1 504,4</b>	<b>1 698,2</b>	<b>3 621,3</b>	<b>2 831,3</b>	<b>186,6</b>	<b>188,3</b>	<b>5 312,3</b>	<b>4 717,8</b>
<b>Dépenses</b>								
Au titre des programmes	1 077,8	1 191,4	3 275,1	2 303,3	159,8	133,7	4 512,7	3 628,4
Appui aux programmes fourni aux agents d'exécution	89,9	113,0	57,5	46,3	6,2	5,1	153,6	164,4
Budget d'appui biennal	493,1	485,6	169,6	131,9	28,7	34,4	691,4	651,9
Appui aux programmes fourni au coordonnateur résident	21,0	6,7	0,7	4,2	—	—	21,7	10,9
Appui sectoriel du PNUD	0,5	11,1	—	—	—	—	0,5	11,1
Autres dépenses	10,0	47,4	3,3	15,0	0,6	0,7	13,9	63,1
<b>Total des dépenses</b>	<b>1 692,3</b>	<b>1 855,2</b>	<b>3 506,2</b>	<b>2 500,7</b>	<b>195,3</b>	<b>173,9</b>	<b>5 393,8</b>	<b>4 529,8</b>
Excédent (déficit) des recettes sur les dépenses	(187,9)	(157,0)	115,1	330,6	(8,7)	14,4	(81,5)	188,0
<b>Excédent (déficit) net des recettes sur les dépenses</b>	<b>(187,9)</b>	<b>(157,0)</b>	<b>115,1</b>	<b>330,6</b>	<b>(8,7)</b>	<b>14,4</b>	<b>(81,5)</b>	<b>188,0</b>
<b>Ressources inutilisées</b>								
Montant début de période	285,0	438,9	1 199,1	886,7	130,8	124,7	1 614,9	1 450,3
Virements, remboursements et économies	9,9	3,1	(63,2)	(18,2)	(4,4)	(8,3)	(57,7)	(23,4)
Montant fin de période	107,0	285,0	1 251,0	1 199,1	117,7	130,8	1 475,7	1 614,9

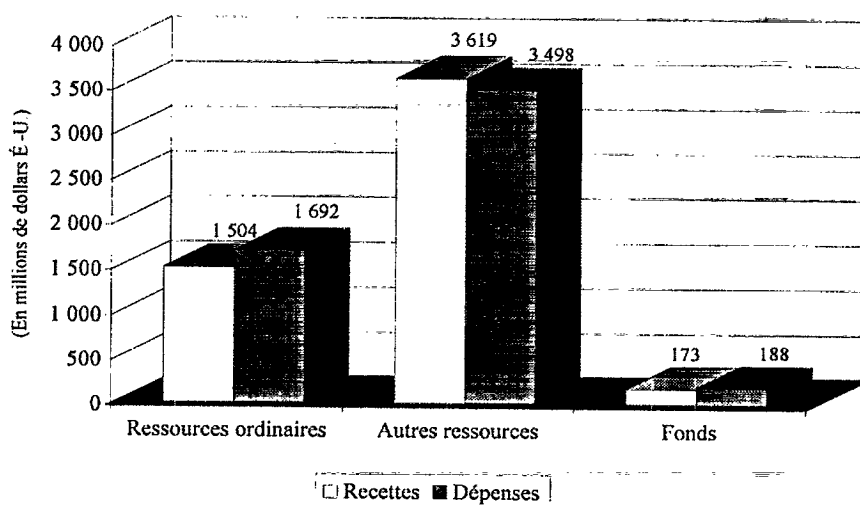
<sup>a</sup> Montants globaux seulement. Non consolidé.

7. Au terme de l'exercice biennal 1998-1999, le PNUD avait mobilisé au total 5 milliards de dollars de contributions, dont 28,6 % pour les activités financées sur les ressources ordinaires, 49,2 % pour les activités financées au moyen de la participation aux coûts, 12,5 % pour les activités des divers fonds d'affectation spéciale, 6,7 % au titre des services d'appui remboursables et des activités accessoires, et 3 % recueillis par le biais des fonds constitués par l'Assemblée générale et administrés par lui-même.

8. Les dépenses totales se sont élevées à 5,4 milliards de dollars, dont 83,7 % (4,5 milliards de dollars) ont été consacrés aux activités relevant des programmes et des projets, 2,9 % (153,6 millions de dollars) aux dépenses d'appui des autres agents d'exécution des Nations Unies, 0,6 % aux dépenses accessoires et 12,8 % (691,4 millions de dollars) au budget d'appui biennal.

Figure 1

**Récapitulatif des recettes et des dépenses pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 1999**



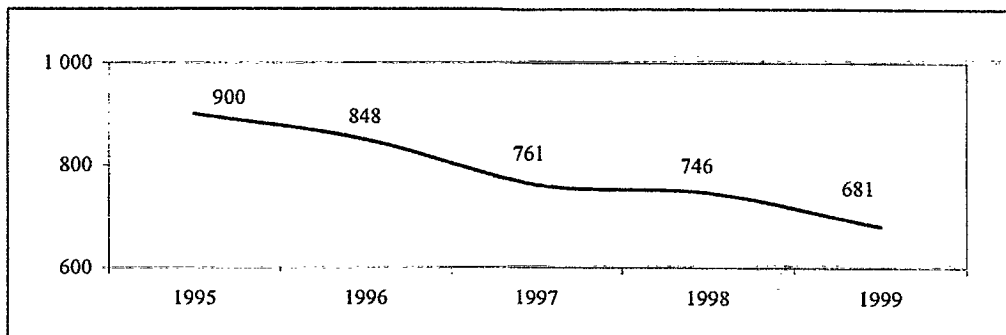
## Ressources ordinaires

### Recettes

9. Les contributions volontaires ont baissé de 11,3 % (soit 182 millions de dollars) par rapport à l'exercice biennal précédent.

10. Les intérêts créditeurs correspondent à un rendement moyen d'environ 5 %. Les recettes diverses consistent essentiellement en gains ou pertes de change.

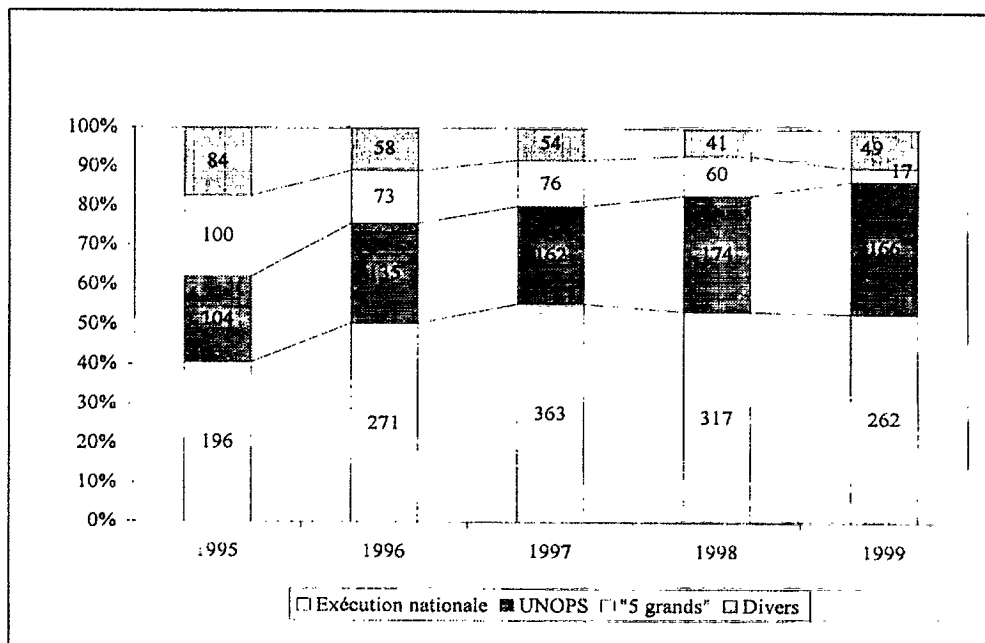
**Figure 2**  
**Contributions destinées aux activités financées sur les ressources ordinaires**  
**pour les 12 mois clos le 31 décembre**  
 (En millions de dollars des États-Unis)



### Dépenses

11. Les dépenses au titre des programmes (y compris les dépenses d'appui aux programmes) ont diminué de 100 millions de dollars, passant de 1,3 milliard pour l'exercice biennal 1996-1997 à 1,2 milliard pour l'exercice biennal 1998-1999. Cette situation s'explique par la diminution générale des contributions versées au titre des ressources ordinaires. Conformément à la politique appliquée par le PNUD, l'exécution nationale demeure la modalité la plus employée pour l'exécution des projets. En 1998-1999, l'exécution par les pays bénéficiaires a représenté 579,3 millions de dollars, soit 53,8 % du montant total des dépenses afférentes aux programmes financées à l'aide des ressources de base, contre 634 millions de dollars, soit 53,2 % du montant total des dépenses en question pour l'exercice 1996-1997.

Figure 3  
**Dépenses par modalité d'exécution pour les 12 mois clos le 31 décembre**  
 (En millions de dollars des États-Unis)



12. La part du système des Nations Unies dans les dépenses afférentes aux programmes a été ramenée de 260,3 millions de dollars en 1996-1997 à 166,5 millions de dollars en 1998-1999, soit une baisse de 36 %. La nette diminution des projets exécutés par les « 5 grands » (Secrétariat de l'Organisation des Nations Unies, ONUDI, FAO, UNESCO et OIT) tient principalement au fait que les dépenses engagées par le PNUD dans le cadre du programme de l'ONU « Pétrole contre vivres » en Iraq, qui étaient financées à l'aide des ressources de base, ont été transférées vers un fonds d'affectation spéciale figurant à la rubrique Autres ressources.

13. Le budget d'appui biennal pour l'année 1999 était supérieur à celui de 1998, ce qui s'explique dans une large mesure par la hausse des dépenses qui se produit généralement durant la deuxième année de l'exercice biennal. Par rapport à 1996-1997, où le budget d'appui biennal brut s'établissait à 529,8 millions de dollars, celui de l'exercice 1998-1999 n'a augmenté que de 2,8 % pour atteindre 544,5 millions de dollars. Le budget d'appui biennal net pour l'exercice 1998-1999 s'est élevé à 493,1 millions de dollars, soit 25 millions de moins que le budget net approuvé et une économie de l'ordre de 5 %. Ventilées par catégories, les dépenses se sont établies comme suit : 55 % (57 % en 1996-1997) ont été consacrées aux activités d'appui aux programmes, 23 % à la gestion et à l'administration (21 % en 1996-1997) et 22 % à l'appui aux activités opérationnelles du système des Nations Unies (22 % en 1996-1997). Soixante-six pour cent des dépenses ont été engagées par les bureaux de pays et 34 % par le siège, y compris les Volontaires des Nations Unies (VNU) et le Bureau des services d'achats interorganisations.

### Ressources inutilisées

14. La baisse des contributions volontaires associée à une diminution un peu moins importante des dépenses consacrées à l'exécution des programmes et des projets a entraîné un tassement des ressources ordinaires inutilisées, qui s'élevaient à 107 millions de dollars au 31 décembre 1999. Cette somme représentait environ un mois et demi des dépenses totales, contre 285 millions, soit environ quatre mois de dépenses totales, pendant l'exercice précédent.

### Activités financées sur les autres ressources

Figure 4

#### Recettes destinées aux activités financées sur les autres ressources pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 1999

(En millions de dollars des États-Unis)

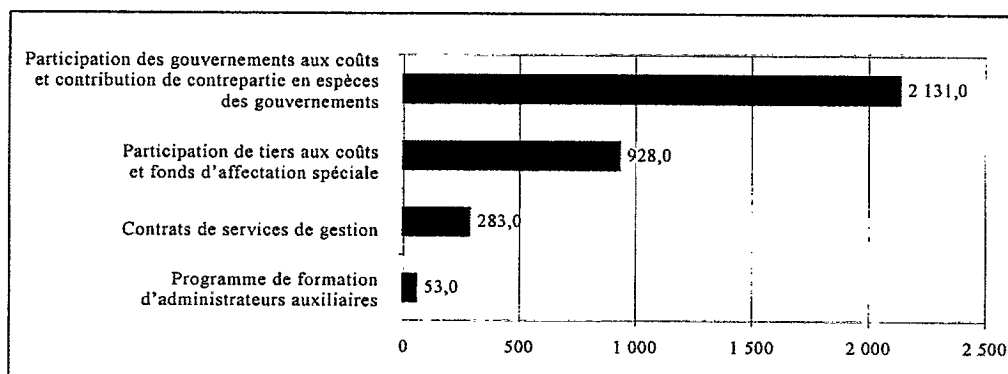


Tableau 2

## Activités financées sur les autres ressources pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 1999

(En millions de dollars des États-Unis)

	Participation aux coûts		Contributions		Fonds d'affectation spéciale		Contrats de services de gestion		Programme de formation d'administrateurs auxiliaires		Réserve pour les bureaux et logements hors siège		Services d'appui remboursables		Activités spéciales		Éliminations		Total	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
<b>Recettes</b>																				
Contributions	2 452	1 742	11	18	604	541	283	315	53	54	-	-	-	-	8	4	-	-	3 411	2 674
Intérêts créditeurs	49	33	-	-	50	44	17	13	-	-	-	-	11	6	-	-	-	-	127	96
Recettes diverses	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	6	8	164	132	-	-	(87)	(80)	83	61
<b>Total des recettes</b>	<b>2 501</b>	<b>1 775</b>	<b>11</b>	<b>18</b>	<b>654</b>	<b>586</b>	<b>300</b>	<b>328</b>	<b>53</b>	<b>54</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>175</b>	<b>138</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>(87)</b>	<b>(80)</b>	<b>3 621</b>	<b>2 831</b>
<b>Dépenses</b>																				
Au titre des programmes	2 270	1 517	7	13	642	406	306	320	50	47	-	-	-	-	-	-	-	-	3 275	2 303
Appui aux programmes fournis aux agents d'exécution	27	21	-	-	23	20	-	-	6	6	-	-	-	-	-	-	-	-	56	47
Appui aux programmes fourni au coordonnateur résident	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	4	-	-	1	4
Budget d'appui biennal (montant net)	77	71	-	-	33	29	-	-	-	-	3	4	134	106	9	2	(87)	(80)	169	132
Autres dépenses	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	15	-	-	-	-	-	-	3	15
<b>Total des dépenses</b>	<b>2 374</b>	<b>1 609</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>701</b>	<b>455</b>	<b>306</b>	<b>320</b>	<b>56</b>	<b>53</b>	<b>3</b>	<b>19</b>	<b>134</b>	<b>106</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>(87)</b>	<b>(80)</b>	<b>3 504</b>	<b>2 501</b>
<b>Excédent (déficit) des recettes sur les dépenses</b>	<b>127</b>	<b>166</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>(47)</b>	<b>131</b>	<b>(6)</b>	<b>8</b>	<b>(3)</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>(11)</b>	<b>41</b>	<b>32</b>	<b>(2)</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>117</b>	<b>330</b>
Économies réalisées sur les obligations au titre de l'exercice biennal précédent	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	1	1
Virement (aux) provenant des réserves	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	Participation aux coûts		Contributions		Fonds d'affectation spéciale		Contrats de services de gestion		Programme de formation d'administrateurs auxiliaires		Réserve pour les bureaux et logements hors siège		Services d'appui remboursables		Activités spéciales		Éliminations		Total	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
Remboursements aux donateurs et virements (aux) provenant des autres fonds (montant net)	-	-	-	-	(5)	(21)	(4)	(1)	-	-	(3)	-	(54)	-	-	3	-	-	(66)	(19)
Solde des fonds au 1er janvier 1998	573	407	16	11	444	334	82	75	8	7	(6)	5	81	48	1	-	-	-	1 199	887
<b>Solde des fonds au 31 décembre 1999</b>	<b>700</b>	<b>573</b>	<b>20</b>	<b>16</b>	<b>392</b>	<b>444</b>	<b>72</b>	<b>82</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>(6)</b>	<b>(6)</b>	<b>69</b>	<b>81</b>	<b>(1)</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 251</b>	<b>1 199</b>

15. La progression des activités financées sur les autres ressources est particulièrement marquée dans la catégorie de la participation aux coûts, laquelle a augmenté de 41 % pendant l'exercice biennal, passant à 2,5 milliards de dollars. Les recettes versées aux fonds d'affectation spéciale ont augmenté de 4,6 % pour atteindre 654 millions de dollars.

### Participation aux coûts

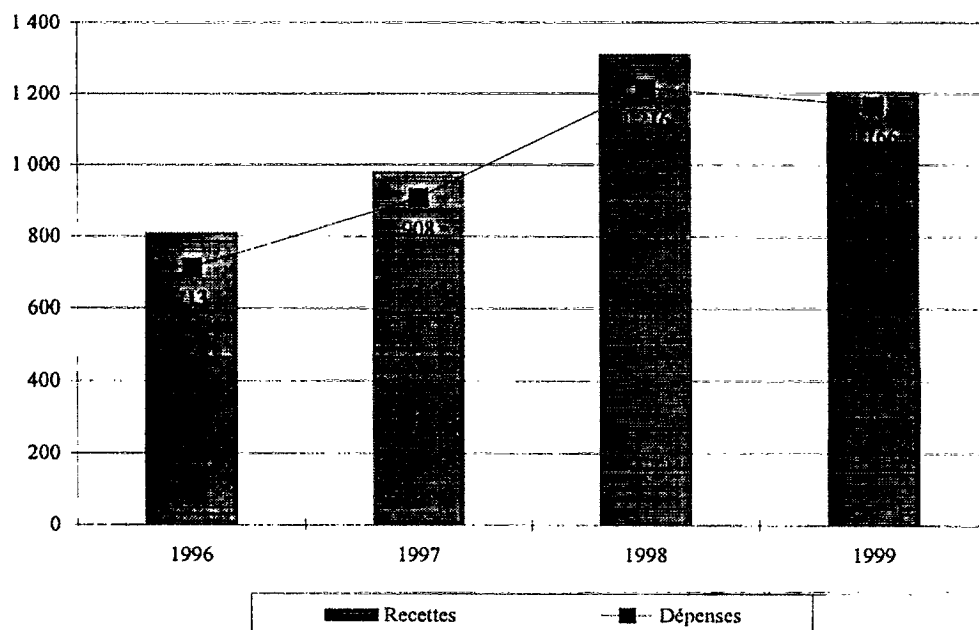
16. Pour cette modalité de financement, dont l'importance ne cesse de croître, les contributions ont augmenté de 709,9 millions de dollars (40,8 %) par rapport à l'exercice biennal 1996-1997. Sur le montant total de 2 451 700 000 dollars reçu en 1998-1999, 326,4 millions sont attribuables à des tiers (187 millions en 1996-1997) et 2 125 300 000 aux gouvernements (1 milliard 464 millions en 1996-1997).

17. Les dépenses au titre des programmes et les dépenses d'appui remboursées à l'ONU et aux autres agents d'exécution ont atteint 2 297 800 000 dollars en 1998-1999, soit une augmentation de 761 millions par rapport à l'exercice précédent où elles s'étaient chiffrées à 1 537 400 000. Le budget d'appui biennal de 76,6 millions de dollars correspond aux dépenses facturées pour les services du PNUD afférents aux activités financées au moyen de la participation aux coûts.

Figure 5

#### Récapitulatif des recettes et des dépenses au titre de la participation aux coûts pour les 12 mois terminés le 31 décembre

(En millions de dollars des États-Unis)





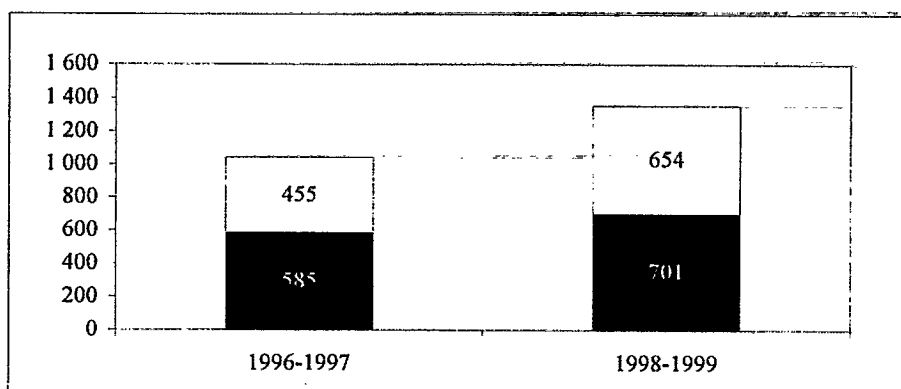
## Fonds d'affectation spéciale constitués par le PNUD

18. Les résultats financiers des fonds d'affectation spéciale sont présentés en détail dans les tableaux 5 à 5.3. Au total, 72 fonds d'affectation spéciale et 70 fonds d'affectation ponctuelle ont été constitués durant l'exercice biennal 1998-1999 et 7 fonds d'affectation spéciale et 1 fonds d'affectation ponctuelle ont été fermés. C'est le secteur de l'environnement qui absorbe l'essentiel des ressources mobilisées pour les fonds d'affectation spéciale. En 1998-1999, le Fonds d'affectation spéciale du Fonds pour l'environnement mondial (FEM), le Fonds multilatéral pour la mise en application du Protocole de Montréal, le Fonds d'affectation spéciale « Capacités 21 » et le Fonds d'affectation spéciale pour la lutte contre la sécheresse et la désertification ont absorbé 228,8 millions de dollars de contributions, soit 37,9 % du montant total (603,8 millions de dollars) de contributions destinées aux fonds d'affectation spéciale. Le deuxième secteur d'activité le plus important des fonds d'affectation spéciale est celui des pays ou territoires se trouvant dans une situation particulière tels que le Rwanda, l'Angola ou le Territoire palestinien occupé.

Figure 6

### Récapitulatif des recettes et des dépenses des fonds d'affectation spéciale pour les exercices biennaux clos le 31 décembre

(En millions de dollars des États-Unis)



### Fonds d'affectation spéciale pour la lutte contre la sécheresse et la désertification

19. Au cours de l'exercice biennal, le Fonds d'affectation spéciale pour la lutte contre la sécheresse et la désertification a continué à apporter un soutien technique et un financement catalytique à environ 45 pays d'Afrique, d'Amérique latine et des Caraïbes, d'Asie et de la Communauté d'États indépendants (CEI) et pays arabes pour les aider à élaborer leur programme d'action national et à 22 pays d'Afrique, d'Amérique latine et des Caraïbes et d'Asie aux fins de la création de fonds nationaux de lutte contre la désertification, dans le cadre de l'application de la Convention des Nations Unies sur la lutte contre la désertification dans les pays gravement touchés par la sécheresse et/ou la désertification, en particulier en Afrique. De même, il a coopéré avec le Comité permanent inter-États de lutte contre la sécheresse dans le Sahel (CILSS), la Communauté de développement de l'Afrique australe, l'Autorité intergouvernementale pour le développement, l'Union du Maghreb

arabe (UMA) et les régions du Gran Chaco, de l'Amérique centrale et de Puna aux fins de l'élaboration de programmes d'action sous-régionaux dans leurs communautés. Il continue également à soutenir un portefeuille de projets en aval portant sur diverses activités ayant trait à la lutte contre la désertification et la sécheresse.

20. Les dépenses totales au titre des programmes ont été ramenées de 10,7 millions de dollars en 1996-1997 à 9,9 millions de dollars en 1998-1999. Les ressources mobilisées sont passées de 13,8 millions de dollars à 4,4 millions et sont donc en recul de 68,1 %.

#### **Caisse du Fonds pour l'environnement mondial**

21. Durant la période 1998-1999, le Conseil du Fonds pour l'environnement mondial (FEM) a tenu quatre réunions officielles. Il a également tenu quatre réunions officieuses intersessions au cours desquelles il a examiné et approuvé les plans stratégiques et les budgets administratifs du Fonds ainsi que les allocations de ressources au titre des programmes de travail du PNUD/FEM pour 1999 et 2000. De son côté, le secrétariat du FEM a procédé, en 1998 et 1999, à une évaluation distincte de la mise en oeuvre de tous les projets financés par le FEM.

22. Au cours de l'exercice biennal 1998-1999, les programmes de travail approuvés et les budgets administratifs du FEM se sont élevés à 362 millions de dollars, soit une fois et demie de plus que le montant approuvé pour l'exercice biennal 1996-1997 (226,5 millions). Les dépenses au titre des programmes se sont élevées à 134,9 millions de dollars contre 106,6 millions en 1996-1997, soit une augmentation de 26,6 %.

23. Les contributions périodiques versées au FEM en 1998-1999 par son dépositaire, la Banque mondiale, se sont élevées à 130 millions de dollars, contre 110 millions en 1996-1997. Le FEM a en outre recueilli 9,9 millions de dollars au titre de la participation aux coûts et des projets financés par des fonds d'affectation ponctuelle et à d'autres titres (contre 1,7 million en 1996-1997).

#### **Fonds multilatéral pour la mise en application du Protocole de Montréal**

24. Le Fonds multilatéral pour la mise en application du Protocole de Montréal a été constitué en 1991 afin de mettre en place des programmes nationaux visant à éliminer progressivement les chlorofluorocarbones (CFC), les halons et les autres substances qui appauvrissent la couche d'ozone. Quatre agents d'exécution ont été désignés pour mettre en oeuvre ce programme : le PNUD, le Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE), l'ONUDI et la Banque mondiale.

25. Pour atteindre cet objectif, le PNUD axe ses activités sur les éléments suivants :

- a) Formulation de programmes nationaux pour le Protocole de Montréal;
- b) Formation technique et projets de démonstration;
- c) Renforcement institutionnel/mise en place de capacités nationales;
- d) Projets d'investissement avec transfert de technologie.

26. Les contributions reçues pour la période 1998-1999 ont été de 77,5 millions de dollars (contre 67,2 millions en 1996-1997). Les dépenses au titre des programmes se sont élevées à 70,2 millions de dollars (contre 61,2 millions en 1996-1997).

### **Fonds d'affectation spéciale « Capacités 21 »**

27. « Capacités 21 », qui en est maintenant à sa septième année de fonctionnement, exécute des programmes dans les pays en développement de toutes les régions et a commencé à en suivre les progrès, à en synthétiser les résultats et les enseignements et à édifier un savoir qui apportera des avantages concrets à d'autres pays. Le montant total des ressources mobilisées en 1998-1999 a été de 6,9 millions de dollars (contre 18,8 millions en 1996-1997), soit une baisse de 63,3 %. Durant la même période, les dépenses au titre des programmes se sont élevées à 16,1 millions de dollars (contre 14,9 millions en 1996-1997), soit une augmentation de 8 %.

### **Compte de l'énergie**

28. Les activités du Compte de l'énergie, qui sont entièrement financées par des fonds extrabudgétaires, sont axées sur le Programme de financement des services énergétiques à l'intention des petits utilisateurs d'énergie, qui appuie le dialogue au sujet des politiques, le renforcement des institutions, la mise en place de cadres réglementaires et le développement de capacités aux fins de la formulation et de la mise en oeuvre de projets de création d'énergie renouvelable techniquement réalisables et économiquement viables et de l'adoption de mesures d'utilisation rationnelle de l'énergie à l'intention des utilisateurs résidentiels, commerciaux, agro-industriels et institutionnels. Elles sont conçues pour créer les conditions et les mécanismes voulus pour que les organismes de crédit consentent des prêts à ces petits utilisateurs. Le Programme de financement des services énergétiques à l'intention des petits utilisateurs d'énergie est conforme à l'Initiative pour l'énergie durable du PNUD, qui part du principe que les approches traditionnelles de l'énergie en font un obstacle au développement socioéconomique et ne sont pas viables. Il donne lieu actuellement, dans certains pays d'Asie, à des activités mises en oeuvre conjointement avec la Banque mondiale. Les activités auxquelles il a donné lieu dans les pays membres de la Communauté de développement de l'Afrique australe ont été menées à bien et feront bientôt l'objet d'un suivi auquel la Banque africaine de développement sera associée. Le Compte de l'énergie a reçu 1,8 million de dollars de contributions en 1998-1999 (contre 2,2 millions en 1996-1997), et ses dépenses se sont élevées à 2,2 millions de dollars (contre 4,5 millions en 1996-1997).

### **Fonds d'affectation spéciale pour le Programme d'aide au peuple palestinien**

29. La stratégie du PNUD concernant le Fonds d'affectation spéciale pour le Programme d'aide au peuple palestinien a un double objectif :

a) Utiliser les ressources de base limitées du Fonds de manière catalytique pour mettre en chantier des programmes hautement prioritaires de renforcement des capacités qui sont ensuite soutenus et étoffés en grande partie par des contributions volontaires des donateurs bilatéraux;

b) Assurer, à l'aide de structures de mise en oeuvre conjointe, la viabilité de ces programmes, et, par là même, le maintien en place à long terme et la responsabilisation des homologues palestiniens intervenant au niveau local.

30. Les recettes totales du Fonds se sont chiffrées à 68,8 millions de dollars en 1998-1999 (contre 83,1 millions en 1996-1997), et ont donc diminué de 17,2 %. Elles sont constituées des contributions versées au Fonds d'affectation spéciale principal et aux nouveaux fonds d'affectation ponctuelle. Les dépenses au titre des pro-

grammes en 1998-1999 se sont élevées à 66,4 millions de dollars (contre 72,6 millions en 1996-1997), faisant ainsi du PNUD l'un des trois principaux organismes qui exécutent des projets financés par des donateurs dans le Territoire palestinien occupé. Conformément aux stratégies et initiatives définies dans son programme-cadre (1996-1998), le Fonds a mis davantage encore l'accent, pendant l'exercice biennal, sur la promotion de thèmes relatifs au développement humain durable tels que l'élimination de la pauvreté, la viabilité des modes de subsistance, la participation des femmes au développement et la gestion de l'environnement, ainsi que sur un certain nombre d'activités relatives aux infrastructures.

31. Durant la période 1998-1999, le Fonds a poursuivi les activités qu'il avait entreprises pendant l'exercice biennal précédent en vue d'améliorer la gestion des affaires publiques aux niveaux local, municipal et central de l'Autorité palestinienne, en tirant pleinement parti des très grandes compétences disponibles au niveau local.

#### **Fonds d'affectation spéciale pour le Rwanda**

32. Le PNUD a créé le Fonds d'affectation spéciale pour le Rwanda en avril 1995 afin de renforcer les activités qu'il mène pour soutenir le programme de réconciliation nationale et de réhabilitation et de redressement socioéconomiques du Gouvernement rwandais.

33. En février 1997, le PNUD a autorisé son bureau de pays au Rwanda à exécuter directement les activités financées par le Fonds en raison de l'engagement qu'il avait pris à l'égard de la communauté internationale et du Gouvernement rwandais d'établir un système qui permette de réagir rapidement et efficacement à la crise.

34. Les projets directement exécutés par le PNUD au Rwanda portent sur des secteurs essentiels dans la situation actuelle du pays tels que la réintégration et la réinstallation des rapatriés, la gestion des affaires publiques, la justice et le développement social. La plupart sont de courte durée et à effet rapide.

35. Au 31 décembre 1999, le Fonds pour le Rwanda finançait 13 projets directement exécutés par le PNUD, dont le budget approuvé était de 39 millions de dollars, soit environ 36 % du budget de l'ensemble des projets approuvés. Les institutions spécialisées des Nations Unies ont exécuté 16 % de ce budget et les entités nationales 48 %. Les projets directement exécutés par le PNUD sont entièrement sous-traités à des partenaires (organisations non gouvernementales nationales et internationales).

36. En 1998-1999, le Fonds pour le Rwanda a recueilli 32,2 millions de dollars de contributions, contre 55,4 millions au cours de l'exercice biennal 1996-1997. Les dépenses effectuées au titre des programmes se sont élevées à 47,1 millions de dollars, contre 29,2 millions en 1996-1997. Les ressources inutilisées au 31 décembre 1999 s'élevaient à 28,9 millions de dollars, dont 26,1 millions avaient été engagés pour des activités au titre des projets.

#### **Contrats de services de gestion**

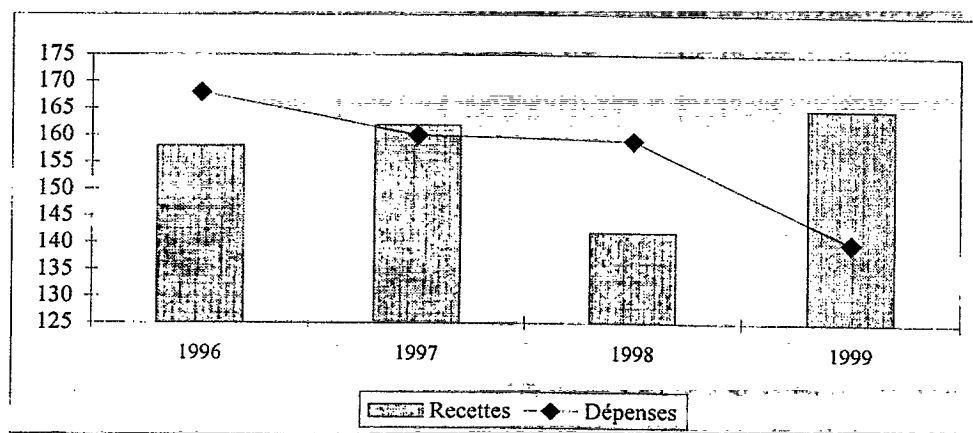
37. Les contrats de services de gestion que le PNUD a passés avec divers donateurs (détaillés au tableau 6.1) sont exécutés pour son compte par le Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets. Durant l'exercice biennal considéré, 26 nouveaux contrats ont été mis en oeuvre, 12 contrats ont été liquidés financièrement et 32 menés à bien sur le plan opérationnel. Le montant total des recettes est

passé de 327,5 millions de dollars en 1996-1997 à 299,6 millions en 1998-1999, soit une diminution de 8,5 %. Le montant total des dépenses est passé de 319,8 millions de dollars en 1996-1997 à 306 millions en 1998-1999, soit un recul de 4,4 %.

Figure 7

**Récapitulatif des recettes et des dépenses au titre des contrats de services de gestion pour les 12 mois clos le 31 décembre**

(En millions de dollars des États-Unis)



**Programme de formation d'administrateurs auxiliaires**

38. Actuellement, 337 administrateurs auxiliaires bénéficient de ce programme, qui est financé par 19 pays.

39. Les contributions versées au titre du programme au cours de l'exercice biennal 1998-1999 se sont élevées à 53 millions de dollars (contre 54,5 millions en 1996-1997). Les dépenses sont passées de 53,1 millions de dollars en 1996-1997 à 56,5 millions en 1998-1999.

**Réserve au titre des bureaux et des logements hors siège**

40. Avec l'appui de son conseil d'administration, le PNUD se prépare à vendre des maisons et des bureaux qu'il a acquis sur le terrain et a déjà constitué des provisions pour couvrir les montants à passer éventuellement par profits et pertes.

41. Au cours de l'exercice biennal 1998-1999, les recettes de la Réserve au titre des bureaux et des logements hors siège, qui proviennent presque toutes de loyers, se sont élevées à 5,5 millions de dollars (contre 8,3 millions au cours de l'exercice biennal 1996-1997), et sont donc en recul de 2,8 millions de dollars. Le solde de la Réserve a été excédentaire de 2,5 millions de dollars au cours de l'exercice biennal 1998-1999, alors qu'il était déficitaire de 10,7 millions en 1996-1997.

**Fonds constitués par l'Assemblée générale et administrés par le PNUD**

42. Les fonds constitués par l'Assemblée générale sont les suivants : FENU, VNU, UNIFEM, FANUERN et Fonds des Nations Unies pour la science et la technique au service du développement. Leurs résultats financiers sont détaillés aux tableaux 7 à

7.3. Le FENU, les VNU et UNIFEM demeurent les plus actifs. En 1998-1999 comme en 1996-1997, ils ont assuré 99 % du volume d'exécution de l'ensemble des fonds. Leurs recettes ont représenté 98,7 % de celles de l'ensemble des fonds, contre 98,8 % pour l'exercice précédent.

#### **Fonds d'équipement des Nations Unies**

43. Le Fonds d'équipement des Nations Unies (FENU) vise essentiellement à réduire la pauvreté au moyen de programmes de développement locaux et d'opérations de microfinancement en faveur des pauvres. Cette démarche lui permet de renforcer les capacités productives et l'autonomie des collectivités démunies en leur permettant d'accéder plus facilement aux infrastructures et services locaux essentiels et de mieux orienter les investissements économiques et sociaux qui ont une incidence directe sur leur mode de vie et leurs moyens de subsistance.

44. Au cours de l'exercice biennal 1998-1999, le Fonds s'est fixé pour priorités de mener à bien une analyse approfondie de ses instruments et méthodes et de publier ses nouvelles politiques en matière d'administration locale et de microfinancement. Il a été évalué par ses donateurs, dont les conclusions positives ont été approuvées par le Conseil d'administration en septembre 1999. Il a réaligné ses programmes et projets sur ses nouvelles politiques, s'est attaché à réduire ses coûts administratifs et a souligné l'intérêt de ses programmes pilotes auprès d'autres donateurs et gouvernements afin d'en assurer la reproduction.

45. Les contributions de base versées au Fonds se sont élevées à 57,9 millions de dollars, dont 30,5 millions ont été versés en 1998 et 27,4 millions en 1999, diminution imputable à des taux de change défavorables et au fait qu'un donateur a cessé de verser des contributions de base. En revanche, le nombre des donateurs est passé de 13 en 1998 à 17 en 1999. Onze projets d'un budget total de 36,3 millions de dollars ont été approuvés en 1998 et 13 d'un budget total de 56,3 millions en 1999. Si les objectifs de 1998 n'ont pas été atteints parce que certains des pays dans lesquels le Fonds opérait se trouvaient dans des situations d'urgence, ceux de 1999 ont été dépassés, les montants approuvés au titre des projets pour 1998 ayant été reportés en 1999. Les dépenses au titre des projets pour 1998-1999 (dont les dépenses d'appui au programme) se sont élevées respectivement à 43,7 millions et à 44,1 millions et se sont approchées de très près des objectifs fixés.

#### **Volontaires des Nations Unies**

46. Les Volontaires des Nations Unies (VNU) ont enregistré une augmentation très nette de leurs effectifs pendant l'exercice biennal 1998-1999. En 1998, ces effectifs étaient de 3 643 personnes pour 4 047 missions et, en 1999, de 4 383 pour 4 755 missions.

47. Cette nette augmentation résulte de leur intervention à grande échelle au Timor oriental, avant, pendant et après la consultation populaire, et en Indonésie, à l'occasion des élections. L'Afrique est toujours la région où le Programme des Volontaires des Nations Unies est le plus actif et où les volontaires sont les plus nombreux.

48. Recrutés sur les plans national ou international ou sur le terrain ou intervenant comme conseillers dans des entreprises commerciales et industrielles dans le cadre des Services consultatifs internationaux de courte durée des Nations Unies, les vo-

lontaires jouent des rôles très différents. Au cours de l'exercice biennal, ils étaient de 141 nationalités et ont servi dans 148 pays, ce qui montre bien l'universalité du Programme des Volontaires des Nations Unies, qui opère dans toutes les régions du monde et permet des échanges de personnels qualifiés à l'intérieur des régions et entre elles.

49. Le Programme s'appuie sur des sources traditionnelles de financement telles que les contributions volontaires, la participation aux coûts et les fonds d'affectation ponctuelle mais il a innové au cours de l'exercice biennal 1998-1999 en concluant avec des gouvernements donateurs des accords aux termes desquels ceux-ci ont financé intégralement les activités qu'il mène dans le cadre de projets du PNUD et d'autres organismes des Nations Unies et en faisant intervenir des Volontaires dans des opérations de paix des Nations Unies, avec lesquelles il a constitué des « coentreprises » à cette fin.

50. L'exercice biennal 1998-1999 a été marqué par l'augmentation des fonds versés au titre de la participation aux coûts et des deux nouvelles modalités de financement susmentionnées ainsi que par une légère réduction des contributions directes destinées à financer les activités des volontaires et à alimenter les fonds d'affectation ponctuelle. La diminution des contributions destinées à financer les activités des volontaires résulte essentiellement de fluctuations défavorables des taux de change. Le montant total des recettes en 1998-1999 s'est élevé à 55,6 millions de dollars, contre 62,5 millions au cours de l'exercice biennal précédent, soit une diminution de 6,9 millions.

51. Les dépenses au titre des programmes ont toutes augmenté sensiblement au cours de l'exercice biennal 1998-1999 par rapport à l'exercice biennal précédent, à l'exception de celles qui sont financées par les fonds d'affectation ponctuelle, qui n'ont enregistré qu'une augmentation marginale. Leur montant total au cours de l'exercice biennal 1998-1999 s'est élevé à 43,7 millions, contre 32,6 millions en 1996-1997, soit une augmentation de 11,1 millions (34 %). Leur augmentation générale résulte de la volonté délibérée de la direction du Fonds de mettre à profit les ressources disponibles.

#### **Fonds de développement des Nations Unies pour la femme**

52. En adoptant sa stratégie et son plan d'action pour la période de trois ans qui allait de 1997 à 1999, UNIFEM visait à augmenter le nombre de ses donateurs et le montant des contributions qui lui étaient versées. Au cours du présent exercice biennal, il a continué d'axer ses efforts sur ses trois domaines thématiques et d'affiner les principes de la gestion axée sur les résultats.

53. Les contributions qui lui ont été versées sont passées de 34,6 millions de dollars en 1996-1997 à 44,5 millions au cours de l'exercice biennal 1998-1999, soit une augmentation de 9,9 millions (28,6 %). Cette augmentation résulte de celle des contributions volontaires (7,3 millions) et des contributions versées aux fonds d'affectation ponctuelle (5 millions), qui a été compensée en partie par la diminution (2,4 millions) des fonds versés au titre de la participation aux coûts, due au fait que certains donateurs n'ont pas donné suite à leurs annonces de contributions.

54. Les dépenses au titre des programmes sont passées de 21,3 millions en 1996-1997 à 28,5 millions en 1998-1999, et ont donc augmenté de 7,2 millions (33,7 %). Celles qui sont financées par des ressources ordinaires sont passées de 14,3 millions

en 1996-1997 à 20,3 millions en 1998-1999, soit une progression de 6 millions (42,3 %). Celles qui sont financées par les fonds d'affectation ponctuelle sont passées de 1,7 million en 1996-1997 à 4,3 millions en 1998-1999, soit une augmentation de 2,6 millions (75 %). En revanche, celles qui sont financées au titre de la participation aux coûts sont passées de 5,4 millions en 1996-1997 à 1,5 million en 1998-1999 et sont donc en recul de 3,9 millions.

55. Les ressources inutilisées au 31 décembre 1999 s'élevaient à 19,1 millions (contre 12,3 millions au 31 décembre 1997), soit une augmentation de 6,8 millions. Le niveau de la réserve opérationnelle, qui était de 3,5 millions de dollars au 31 décembre 1997, a été revu conformément à la décision 97/4 du Conseil d'administration et porté à 6,7 millions au 31 décembre 1999.

#### **Fonds autorenewable des Nations Unies pour l'exploration des ressources naturelles**

56. Les contributions volontaires versées au Fonds autorenewable des Nations Unies pour l'exploration des ressources naturelles (FANUERN) sont passées de 1,5 million en 1996-1997 à 1,7 million en 1998-1999, soit une progression de 0,2 million. Les dépenses sont passées de 1,8 million en 1996-1997 à 2,2 millions en 1998-1999, soit une augmentation de 0,4 million. Les ressources inutilisées au 31 décembre 1999 s'élevaient à 3,1 millions.

57. Comme il l'a indiqué à sa troisième session ordinaire de 1999 (DP/1999/42), le Conseil d'administration a entériné les plans visant à faire cesser progressivement les activités du FANUERN d'ici à la fin de 2000. Ces plans permettront de faire en sorte que tous les projets du Fonds en cours soient menés à bien et que tous ses engagements contractuels soient respectés de manière responsable.

#### **Fonds des Nations Unies pour la science et la technique au service du développement**

58. Au 31 décembre 1999, les ressources inutilisées du Fonds s'élevaient à 740 000 dollars, dont 670 000 dollars avaient été alloués à des projets. Le PNUD a nommé un gestionnaire de fonds intérimaire qui est chargé de superviser la clôture du Fonds.

59. Au cas où, après clôture de ce dernier, des ressources resteraient inutilisées, le PNUD en informera les donateurs et leur demandera l'autorisation de verser lesdites ressources au compte du programme du Bureau des politiques de développement, au titre de la participation aux coûts des activités liées aux technologies de l'information et au développement.



## Chapitre II

### Rapport du Comité des commissaires aux comptes

#### Résumé

Le Comité des commissaires aux comptes a vérifié les opérations du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD). Il a aussi vérifié les états financiers du PNUD pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 1999 et procédé à des contrôles de gestion portant sur des aspects comme la gestion du changement, les achats, les mesures en faveur d'un environnement de travail non polluant, la gestion des projets dans les bureaux de pays et le système de vérification interne des comptes du Bureau de l'audit et des études de performance.

Les principales constatations du Comité sont les suivantes :

#### Questions financières

a) Le PNUD a indiqué que les dépenses au titre des projets exécutés par des entités nationales pour l'exercice 1998-1999 ont été de 2 milliards 653 millions de dollars, soit une augmentation de 27 % par rapport à l'exercice biennal précédent. Par ailleurs, les dépenses au titre de l'exécution nationale ont été d'un montant de 226 millions de dollars, pour des projets financés par des fonds d'affectation spéciale et d'autres fonds créés par le PNUD. Le Comité n'ayant pas suffisamment d'éléments pour vérifier un montant de 723 millions de dollars, il a limité la portée de son opinion sur ce point;

b) Les dépenses totales imputées sur les ressources ordinaires de l'exercice biennal 1998-1999 se sont élevées à 1 milliard 692 millions de dollars, soit 188 millions de dollars de plus que le total des recettes qui s'élevait pour la même période à 1 milliard 504 millions de dollars. Les recettes totales du compte « Autres ressources » se sont élevées à 3 milliards 621 millions de dollars en 1998-1999, soit 115 millions de dollars de plus que le total des dépenses qui était de 3 milliards 506 millions de dollars;

c) Bien que le PNUD ait prévu que le Système intégré de gestion soit mis en service le 1<sup>er</sup> janvier 1999, il a fallu attendre jusqu'au 1<sup>er</sup> avril 1999. Le PNUD n'a pu saisir la majorité des données relatives à ses dépenses dans le système qu'à partir de septembre 1999. De tels retards ont nui à l'efficacité des contrôles financiers exécutés en 1999;

d) Au 20 juillet 2000, le PNUD n'avait pas encore procédé au rapprochement du principal compte bancaire où sont versées les contributions. Les rubriques non ajustées sont notamment des décaissements de 5 269 711 dollars qui apparaissaient dans les pièces comptables mais pas dans les relevés bancaires, et des décaissements de 5 828 766 dollars qui apparaissaient dans les relevés bancaires mais pas dans les pièces comptables. Le Comité n'a donc pas formulé d'opinion à cet égard;

#### Gestion du changement

e) Le Comité n'a pas été en mesure de déterminer le coût total de l'initiative PNUD 2001. Bien que des dépenses à des fins spéciales d'un montant de 5 millions de dollars puissent être attribuées directement aux activités de PNUD 2001, le PNUD n'a pas enregistré le montant des dépenses de base affectées à cette initiative;

## **Achats**

f) Le PNUD n'a pas créé au siège de base de données de fournisseurs potentiels afin de faciliter la passation des contrats de biens et de services. Par ailleurs, il n'a pas systématiquement évalué la qualité de la prestation des fournisseurs;

g) Dans le cas de 12 principaux contrats conclus au siège représentant un total de plus de 4,7 millions de dollars, il s'est écoulé en moyenne 195 jours entre la date où le PNUD a lancé un appel d'offres ou un avis d'adjudication et la date où il a signé un contrat;

## **Environnement de travail non polluant**

h) Le PNUD n'a pas encore mis en place de stratégie de gestion soucieuse de l'environnement pour ses opérations internes;

## **Gestion des projets dans les bureaux de pays**

i) Dans les bureaux de pays, nombre des projets examinés n'ont pas été exécutés dans les délais prévus dans le document de projet. Dans 10 cas (39 %), le lancement du projet a été retardé, en général entre un et neuf mois, mais pour l'un des projets, le retard était de quatre ans;

j) Pour des projets financés au titre des autres ressources, la pratique habituelle du PNUD est de ne pas engager de dépenses avant de recevoir les fonds nécessaires. Toutefois, l'un des grands donateurs a pour pratique de verser une partie des fonds à terme échu une fois que le projet a été exécuté. Ces approches sont incompatibles et, en acceptant ce financement pour plusieurs projets, le PNUD a en fait accepté les mécanismes financiers du donateur;

k) Les bureaux de pays n'avaient pas tous le même degré de précision et de ponctualité pour le contrôle et l'évaluation des projets, et de nombreux projets ne comportaient pas d'indicateurs quantifiés de performance ou d'objectifs qui permettraient aux bureaux de pays de procéder à un contrôle efficace;

## **Vérification interne des comptes**

l) Au cours de l'exercice biennal 1998-1999, les dépenses totales du Bureau de l'audit et des études de performance ont été d'environ 6 millions de dollars, sans compter les dépenses afférentes au personnel international. Ce montant comprenait 2,3 millions de dollars versés à des sous-traitants pour des audits effectués dans trois régions, 1,1 million de dollars de frais de voyage et 1,2 million de dollars de frais de consultants et d'assistance à court terme;

m) Le Bureau ne tient pas à jour de données permanentes sur les systèmes de contrôle de l'organisation. Il estime que, du fait des transformations incessantes du milieu dans lequel opère le PNUD, de telles informations risquent de devenir très rapidement obsolètes. Par ailleurs, il ne disposait pas d'un manuel principal de vérification des comptes qui fixe des normes de vérification interne des comptes comme le recommande l'Institut des auditeurs internes;

n) Le Bureau a sous-traité à quatre cabinets d'audit privés les vérifications des comptes des bureaux de pays en Afrique, en Asie et dans le Pacifique, dans les États arabes ainsi qu'en Amérique latine et dans les Caraïbes. Bien qu'il ait demandé aux vérificateurs de procéder à des examens approfondis de leurs documents de

travail et de coordonner et de contrôler la qualité de leurs services, le Comité a noté plusieurs cas d'audits de qualité médiocre fournis par les sous-traitants.

Le Comité a formulé des recommandations visant à renforcer la responsabilité, améliorer le contrôle des dépenses et la gestion des principaux projets, améliorer les procédures d'achat, renforcer l'exécution de politiques d'environnement de travail non polluant, accroître la formation du personnel de vérification interne des comptes et établir une meilleure documentation et de meilleures orientations en ce qui concerne les vérifications internes.

La liste complète des recommandations principales du Comité figure au paragraphe 10 du présent rapport.

## A. Introduction

1. Le Comité des commissaires aux comptes a examiné les états financiers du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) pour la période allant du 1er janvier 1998 au 31 décembre 1999. Cette vérification a été effectuée conformément à l'article XII du Règlement financier du PNUD et de son annexe, et aux normes communes adoptées par le Groupe des vérificateurs externes des comptes de l'Organisation des Nations Unies, des institutions spécialisées et de l'Agence internationale de l'énergie atomique (AIEA). Selon ces normes, le Comité des commissaires aux comptes doit organiser et effectuer sa vérification de façon à avoir une certitude raisonnable que les états financiers ne comportent aucune erreur substantielle.
2. La vérification a été effectuée principalement pour permettre au Comité de se faire une opinion sur la question de savoir si les dépenses inscrites dans les états financiers pour la période allant du 1er janvier 1998 au 31 décembre 1999 ont servi aux fins approuvées par les organes directeurs, si les recettes et les dépenses ont été classées correctement et enregistrées conformément aux règles de gestion financière, et si les états financiers du PNUD donnent une image fidèle de la situation financière au 31 décembre 1999. L'examen du Comité a consisté à passer en revue les systèmes financiers et les contrôles internes ainsi qu'à contrôler les pièces comptables et autres justificatifs, dans la mesure que le Comité a jugée nécessaire pour se faire une opinion sur les états financiers du PNUD.
3. Outre la vérification des comptes et des opérations financières, le Comité a effectué des examens en vertu de l'article 12.5 du Règlement financier et des règles de gestion financière de l'Organisation. Ces examens portaient essentiellement sur l'efficacité des mécanismes financiers, des contrôles financiers internes et, en général, de l'administration et de la gestion du PNUD. Au cours de l'exercice biennal 1998-1999, le Comité a examiné la gestion des projets, les achats, la gestion du changement et la gestion de l'environnement de travail.
4. Le Comité a continué comme par le passé à faire part des résultats des vérifications spécifiques dans des lettres de recommandation contenant des observations et des recommandations détaillées à l'intention de l'administration.
5. Le présent rapport traite de questions qui devraient, selon l'avis du Comité, être portées à l'attention de l'Assemblée générale. Les observations du Comité sur

toutes les questions figurant dans le présent rapport ont été communiquées au PNUD. Celui-ci a confirmé les faits sur lesquels sont fondées les observations et conclusions du Comité et a fourni des explications et des réponses à ses demandes.

6. Un résumé des recommandations du Comité figure au paragraphe 10 ci-après. Les constatations détaillées sont présentées aux paragraphes 12 à 204 du présent rapport.

7. Dans sa résolution 52/212 B du 31 mars 1998, l'Assemblée générale a accepté les recommandations du Comité des commissaires aux comptes visant à améliorer la suite donnée à ses recommandations approuvées par l'Assemblée, sous réserve des dispositions figurant dans la résolution. Les propositions du Comité, qui ont été transmises à l'Assemblée générale dans une note du Secrétaire général (A/52/753, annexe), comprenaient les éléments ci-après :

- a) La nécessité d'inclure des calendriers d'application des recommandations;
- b) La mention des fonctionnaires responsables de l'application;
- c) L'établissement d'un mécanisme efficace pour renforcer le contrôle de l'application des recommandations d'audit. Un tel mécanisme pourrait prendre la forme soit d'un comité spécial composé de hauts fonctionnaires, soit d'un interlocuteur pour les questions d'audit et de contrôle.

Le Comité a constaté que le PNUD avait de façon générale donné suite à ces propositions.

## **1. Recommandations précédentes auxquelles il n'a pas été donné entièrement effet**

8. Conformément au paragraphe 7 de la section A de la résolution 51/225 de l'Assemblée générale en date du 3 avril 1997, le Comité a examiné les dispositions prises par le PNUD pour donner suite aux recommandations figurant dans les rapports du Comité pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 1995 et pour les exercices précédents, et confirme qu'il ne reste pas de questions en suspens.

9. Conformément à la résolution 48/216 B de l'Assemblée générale en date du 23 décembre 1993, le Comité a aussi examiné les mesures prises par le PNUD pour donner suite aux recommandations du Comité figurant dans le rapport de vérification de l'exercice biennal clos le 31 décembre 1997. Des détails sur les mesures prises figurent dans l'annexe au présent rapport, avec les observations du Comité.

## **2. Recommandations principales du présent rapport**

10. Les recommandations principales du Comité sont que le PNUD devrait :

- a) **Veiller à assurer le suivi périodique des rapports de vérification des comptes en souffrance et à concentrer ses efforts sur les pays dont les dépenses au titre de l'exécution nationale sont les plus élevées (par. 22);**
- b) **Procéder au rapprochement du compte principal des contributions et apporter les ajustements nécessaires à ses pièces comptables (par. 37);**
- c) **Dans des projets tels que PNUD 2001, classer les activités par ordre de priorité et mettre au point des indicateurs mesurables et des repères afin de pouvoir suivre systématiquement les progrès accomplis (par. 55);**

d) Lors de la phase de planification de projets futurs tels que PNUD 2001, budgétiser toutes les activités proposées et estimer le coût total de l'initiative (par. 59);

e) Dans des projets futurs tels que PNUD 2001, demander aux directeurs de projet de recueillir et de signaler toutes les données disponibles sur les coûts, et demander aux directeurs de programme géré centralement d'inclure ces informations dans leurs rapports réguliers sur l'état d'avancement du programme (par. 61);

f) Fixer un calendrier précis pour l'exécution des tâches restant à accomplir pour le projet PNUD 2001 (par. 70);

g) Demander à tous les bureaux de pays d'étudier la possibilité de conclure des contrats de services communs avec d'autres organismes des Nations Unies afin de réaliser des économies de trésorerie et d'améliorer l'efficacité administrative (par. 75);

h) Rappeler aux unités administratives opérationnelles qu'il est nécessaire de confirmer rapidement la réception des marchandises et des services (par. 88);

i) Créer une base de données de fournisseurs potentiels (par. 92);

j) Mettre au point un système plus formel de contrôle de la prestation des fournisseurs (par. 94);

k) Procéder à une analyse coûts-avantages afin d'évaluer les économies qui pourraient découler de la mise au point d'une politique d'achat soucieuse de l'environnement (par. 123);

l) Donner suite aux recommandations faites dans le rapport de 1998 sur la consommation d'énergie et l'impact sur l'environnement pour les immeubles FF et DC-1 (par. 128);

m) Améliorer le contrôle de la consommation de papier dans les divisions, fixer un objectif de réduction de la consommation et arrêter des normes d'utilisation des imprimantes et des photocopieuses, en faisant en sorte par exemple que toutes les machines soient programmées par défaut pour imprimer recto verso (par. 135);

n) Dans les bureaux de pays, faire en sorte que les agents d'exécution présentent des rapports trimestriels sur l'avancement des projets et prennent rapidement des mesures correctives en cas de retard (par. 140);

o) Utiliser le système virtuel de budgétisation du système de gestion de l'information financière pour mettre en oeuvre un système de planification plus réaliste et contrôler le calendrier d'exécution des projets (par. 143);

p) Faire en sorte que tous les documents de projet et leur versions révisées contiennent des informations relatives au budget global du projet, ventilées par rubrique et échelonnées tout au long de la durée du projet, et que le budget global du projet soit ventilé par objectif ou sous-objectif (par. 145);

q) Établir des plans de projet uniquement sur la base de crédits engagés (par. 147);

r) Faire en sorte que tous les projets contiennent des indicateurs de performance ou des objectifs chiffrés et mesurables et vérifier l'état d'avancement des projets par rapport à ces critères, et faire en sorte que les bureaux de pays procèdent à un contrôle et une évaluation réguliers conformément aux directives du PNUD (par. 153);

s) Demander au Bureau de l'audit et des études de performance de faire en sorte que chaque membre du personnel reçoive une formation suffisante pour garantir que l'organisation conserve ses compétences techniques (par. 166);

t) Demander au Bureau de l'audit et des études de performance de donner suite aux rapports de l'atelier sur l'auto-évaluation de contrôle et, le cas échéant, utiliser ces informations pour ses évaluations des risques et sa planification des audits (par. 178);

u) Demander au Bureau de l'audit et des études de performance de donner des précisions sur les principaux systèmes et contrôles et conserver en permanence les informations dans des fichiers afin de faciliter les vérifications des comptes ultérieures (par. 189);

v) Demander au Bureau de l'audit et des études de performance de mettre au point un manuel de vérification interne des comptes qui serve de base pour les opérations futures (par. 191).

11. Les autres recommandations du Comité figurent aux paragraphes 41, 42, 64, 67, 72, 79, 97, 102, 106, 117, 118, 125, 131, 149, 162, 171, 174, 177, 181, 184, 186, 194, 199 et 203.

## **B. Questions financières**

### **1. Normes comptables des Nations Unies**

12. Le Comité a évalué la mesure dans laquelle les états financiers du PNUD pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 1999 étaient conformes aux normes comptables des Nations Unies. Il en a conclu que la présentation de ces états était généralement conforme aux normes en questions.

### **2. Dépenses engagées au titre des programme par les gouvernements et les agents d'exécution**

13. Le PNUD fait figurer dans ses états financiers le détail des dépenses engagées pour son compte par les agents d'exécution et les gouvernements. Ces renseignements sont tirés des états de dépenses annuels certifiés qui lui sont communiqués chaque année. Pour tout projet exécuté par une entité nationale, le PNUD établit un rapport de synthèse faisant apparaître toutes les dépenses engagées au cours de l'année civile. Ce rapport est communiqué au gouvernement intéressé pour que celui-ci le fasse certifier par ses vérificateurs indépendants, dont les rapports de vérification sont communiqués au PNUD.

14. Les organismes des Nations Unies sont tenus de présenter un état financier pour chacun des projets qu'ils entreprennent pour le compte du PNUD. Ces états sont étayés par des rapports de vérification ou des lettres de déclaration établis par les vérificateurs externes de l'organisme. Les rapports de vérification et les lettres

de déclaration ont pour objet de confirmer que les fonds du PNUD ont été employés à bon escient et qu'il a été rendu compte fidèlement de leur emploi.

15. Le Comité s'appuie sur les travaux d'autres vérificateurs externes, comme en attestent les rapports de vérification et les lettres de déclaration, pour s'assurer de façon suffisante que les avances consenties aux agents d'exécution et aux gouvernements, dont il est rendu compte dans les états financiers du PNUD, ont été employées à bon escient pour les projets du PNUD et de ses fonds d'affectation spéciale. En 1998-1999, les agents d'exécution des Nations Unies et les gouvernements ont dépensé 3 milliards 568 millions de dollars au titre de ces arrangements.

*Rapports de vérification remis par les agents d'exécution*

16. Le PNUD a signalé qu'en 1998-1999, les agents d'exécution des Nations Unies avaient engagé pour son compte des dépenses d'un montant de 668 millions de dollars. Le Comité a relevé des écarts entre les dépenses indiquées par les agents d'exécution et celles qui figurent dans les états financiers du PNUD.

17. En 1998 et au cours des années précédentes, le PNUD a fourni aux agents d'exécution des états trimestriels de fonds de fonctionnement. En 1999, en raison des problèmes de suivi associés à la mise en oeuvre du Système intégré de gestion (SIG), il n'a pas remis ces états aux agents d'exécution et n'a pas pu communiquer d'états de fin d'année avant le 24 février 2000. Les états n'ont pas été achevés car les données ont été saisies trop tard dans le SIG, et le PNUD n'en a pas donné de versions complètes et précises avant le 12 avril 2000. Les 30 agents d'exécution doivent fournir au PNUD un état de rapprochement entre ces états financiers et l'état de leurs propres fonds, sur lequel leurs vérificateurs font rapport.

18. Au 7 juillet 2000, en raison de la publication tardive des états de fonds de fonctionnement, 10 agents d'exécution n'avaient toujours pas pu fournir au PNUD d'états de rapprochement concernant quelque 20 millions de dollars. En conséquence, le Comité ne disposait pas d'éléments suffisants pour exprimer son opinion. Pour les 20 états reçus, les agents avaient rapproché l'état incomplet de fonds de fonctionnement envoyé le 24 février 2000. En conséquence, le Comité a noté un écart de 64 millions de dollars entre les montants indiqués par les agents d'exécution et ceux qu'avait enregistrés le PNUD. Celui-ci ne s'est pas livré à une analyse complète de cet écart.

*Rapports de vérification remis par les gouvernements*

19. En 1998-1999, les bureaux de pays du PNUD, en consultation avec les autorités nationales de coordination, ont pris en charge l'établissement de plans annuels de vérification afin de veiller à ce que la vérification pays par pays ait une portée suffisante. Le Bureau de l'audit et des études de performance était chargé de coordonner et de renforcer les plans de vérification de chaque bureau de pays et d'examiner les résultats des audits.

20. Au tableau 2 des états financiers, le PNUD a indiqué que les dépenses au titre des projets exécutés par des entités nationales pour l'exercice 1998-1999 s'étaient élevées à 2 milliards 653 millions de dollars, soit une augmentation de 27 % par rapport à l'exercice précédent. En outre, il a indiqué que les dépenses au titre des projets financés par les fonds d'affectation spéciale et autres fonds constitués par le PNUD s'étaient chiffrées à 226 millions de dollars.

21. Au 26 juin 2000, le PNUD avait reçu 1 278 rapports de vérification pour 1998 et 901 pour 1999. Après les avoir examinés, le Comité disposait d'éléments suffisants pour pouvoir vérifier un montant de 2 milliards 156 millions de dollars de dépenses au titre de l'exécution nationale pour l'exercice biennal. En ce qui concerne le reste, soit environ 723 millions de dollars, pour lequel le PNUD n'avait pas reçu de rapports de vérification, le Comité ne s'est pas prononcé faute de certitude. Bien qu'il s'agisse là d'une augmentation de 203 millions de dollars en valeur absolue par rapport à 1996-1997 – lorsque le Comité avait signalé que le PNUD n'avait pas reçu de rapport de vérification concernant un montant de 520 millions de dollars au titre des dépenses d'exécution nationale –, le Comité constate que la part de ces dépenses ayant fait l'objet de rapports de vérification est passée de 73 % en 1996-1997 à 75 % en 1998-1999.

22. Le Comité a constaté qu'en 1998-1999, le PNUD n'avait pas reçu de rapports de vérification portant sur des projets dans 63 pays, notamment cinq pays dont les dépenses au titre de projets exécutés par des entités nationales s'étaient élevées à 261 millions de dollars durant l'exercice 1998-1999. **Le Comité recommande que le PNUD veille au suivi périodique des rapports de vérification en souffrance et qu'il concentre ses efforts sur les pays dont les dépenses au titre de l'exécution nationale sont les plus élevées.**

23. À propos des 520 millions de dollars de dépenses au titre de l'exécution nationale pour lesquelles le PNUD n'avait reçu aucun rapport de vérification en 1996-1997, le Comité a déterminé dans quelle mesure le PNUD avait reçu par la suite les rapports en question. Le Comité a constaté que depuis, le PNUD avait reçu des rapports relatifs à 100 autres millions de dollars de dépenses au titre de l'exécution nationale.

### 3. Situation financière

#### *Ressources ordinaires*

24. Comme on le voit dans le tableau intitulé « Vue d'ensemble », les dépenses totales du PNUD imputées sur les ressources ordinaires en 1998-1999, d'un montant de 1 milliard 692 millions de dollars, ont été supérieures de 188 millions aux recettes qui se chiffrent à 1 milliard 504 millions de dollars. Cet excédent des dépenses sur les recettes, ainsi que d'autres ajustements et transferts, a réduit le solde des fonds du PNUD de 178 millions de dollars, qui est passé de 285 millions à 107 millions. En 1996-1997, les dépenses au titre du budget ordinaire ont dépassé les recettes de 157 millions de dollars.

25. Les dépenses sont tombées de 1 milliard 855 millions de dollars en 1996-1997 à 1 milliard 692 millions de dollars en 1998-1999, en raison essentiellement de la baisse continue des contributions volontaires des gouvernements membres au budget ordinaire. Les contributions ont baissé de 1 milliard 609 millions de dollars en 1996-1997 à 1 milliard 427 millions de dollars en 1998-1999. Les gouvernements ont, de plus en plus souvent, choisi de financer les activités du PNUD en contribuant aux fonds d'affectation spéciale ou en participant aux coûts. Le PNUD a estimé que pour faire face à l'avenir, il fallait augmenter les ressources ordinaires, et qu'en mettant en relief les résultats concrets de ses activités, il favoriserait l'accroissement des contributions volontaires au budget ordinaire.



26. Le Comité a noté que le solde de 107 millions de dollars provenant du budget ordinaire au 31 décembre 1999 avait à peine suffi à couvrir environ un mois et demi de dépenses. Il craint que si les dépenses du PNUD continuent de dépasser les recettes autant qu'en 1998-1999, le solde des fonds ne suffira pas aux dépenses actuelles.

27. Le Comité ne doute pas que le PNUD continuera de surveiller sa situation financière afin de veiller à maintenir un solde de fonds suffisant pour son budget ordinaire.

#### *Autres ressources*

28. Comme on le voit dans le tableau intitulé « Vue d'ensemble », le total des recettes du PNUD provenant d'autres ressources, dont le montant était de 3 milliards 621 millions de dollars, a dépassé en 1998-1999 de 115 millions de dollars les dépenses totales, qui se sont chiffrées à 3 milliards 506 millions de dollars. Cet excédent, ainsi que d'autres ajustements et transferts, a augmenté le solde des fonds de 52 millions de dollars, qui est passé de 1 milliard 199 millions à 1 milliard 251 millions de dollars. En 1996-1997, les recettes provenant des autres ressources avaient dépassé les dépenses de 331 millions de dollars.

29. Au cours de l'exercice 1998-1999, les gouvernements ont continué d'accroître leurs contributions au titre des arrangements de participation aux coûts et aux fonds d'affectation spéciale. Dans le cadre de ces arrangements, leurs contributions ont augmenté de 710 millions de dollars pour atteindre 2 milliards 452 millions, et leurs contributions aux fonds d'affectation spéciale sont passées à 604 millions grâce à des apports supplémentaires de 63 millions.

30. Les dépenses totales provenant des autres ressources ont également augmenté à mesure que les contributions croissaient. Toutefois, alors que les recettes totales provenant des autres ressources étaient, en 1998-1999, supérieures de 28 % à ce qu'elles étaient au cours de l'exercice précédent, l'ensemble des dépenses s'est accru de 40 %. Le PNUD a utilisé 54 millions de l'excédent des recettes pour établir une réserve opérationnelle afin de minimiser les problèmes de trésorerie à court terme.

31. Le Comité a noté avec satisfaction que le PNUD était parvenu à un niveau croissant de recettes provenant d'autres ressources, ce qui avait lui avait permis d'augmenter ses dépenses au titre des programmes.

#### **4. Système intégré de gestion**

32. À compter du 1er janvier 1999, le PNUD a remplacé son système de comptabilité qui n'était pas prêt pour le passage à l'an 2000 par le SIG. Dans une lettre datée du 30 novembre 1998, adressée au PNUD, le Comité s'est déclaré préoccupé par les risques que comportait la mise en place d'un nouveau système et a recommandé que le PNUD cherche à les réduire au maximum, en faisant fonctionner en parallèle, pendant un certain temps, le SIG et l'ancien système. Cependant, faute de ressources suffisantes, le PNUD n'a pu procéder ainsi. Lors de la mise en service du SIG, il s'est heurté à de nombreuses difficultés, qui l'ont empêché de gérer et de conduire au mieux ses activités en 1999. Le Comité a notamment constaté ce qui suit :

a) Il était difficile d'établir des liens entre le SIG et les divers sous-systèmes. Le PNUD ne pouvait donc pas saisir de données financières dans le SIG et

avait ainsi accumulé une masse de données à saisir, relatives en particulier aux bordereaux interservices et aux rapports sur les dépenses présentés par les gouvernements. La mise en place du SIG, prévue par le PNUD pour le 1<sup>er</sup> janvier 1999, avait été reportée jusqu'en avril 1999. Ce n'est qu'en septembre 1999 que le PNUD avait pu commencer à saisir dans ce système la majorité des données relatives aux dépenses;

b) Pendant toute l'année 1999, le PNUD n'avait pas pu effectuer régulièrement ou dans les délais prévus des rapprochements bancaires ou des examens de ses comptes d'attente. Sans ces deux éléments fondamentaux de contrôle financier, le risque de pertes financières augmentait;

c) Du fait de l'accumulation de données à saisir et des difficultés à mettre au point un système d'interrogation, le PNUD n'avait pas pu élaborer en temps voulu des rapports fiables aux fins de la gestion interne ou à l'intention des organismes de financement et autres organismes des Nations Unies;

d) De même, ces problèmes avaient empêché le PNUD de présenter au Comité ses états financiers de l'exercice biennal 1998-1999 avant la date limite du 30 avril 2000, comme l'exigeait le Règlement financier. En fait, ce n'est que le 14 juillet 2000 que le PNUD avait communiqué officiellement au Comité des états financiers complets, après lui en avoir remis un exemplaire préliminaire le 26 juin 2000. En conséquence, la vérification par le Comité des états financiers du PNUD avait été considérablement retardée.

33. Ces problèmes ont affaibli les systèmes de contrôle financier et les capacités de présentation de rapports du PNUD en 1999. Le Comité a reconnu qu'un grand nombre de ces difficultés étaient liées à la mise en service du SIG. Il a également constaté que, par rapport au système de comptabilité précédent, le SIG présentait pour le PNUD de nombreux avantages sur les plans de la collecte, de la présentation et de la communication des données financières.

34. Le Comité estime que les difficultés rencontrées lors de la mise en place du SIG ont permis au PNUD de tirer des conclusions sans équivoque qui seront utiles lors de la mise en service de nouveaux systèmes de technologies de l'information.

## **5. Présentation des états financiers**

35. En raison des problèmes évoqués plus haut que la mise en service du SIG avait posés, l'état financier II.1. comportait une erreur. Il y est indiqué que le solde des sommes dues par le Fonds des Nations Unies pour la population s'élève à 33 872 000 dollars, soit 15 millions de dollars de plus que le montant effectivement dû, le montant de l'encaisse du PNUD étant donc sous-estimé d'autant.

36. Comme il est indiqué dans la note 2 i), le PNUD a également apporté, au cours de l'exercice biennal 1998-1999, plusieurs modifications aux principes comptables, à la suite desquelles il a fallu retraiter certaines données comparées.

## **6. Concordances des comptes**

37. Lorsque les états financiers ont été signés, le PNUD n'avait pas achevé l'apurement de son principal compte bancaire de contributions. Au 20 juillet 2000, il lui restait à procéder à l'ajustement de 2 763 postes de dépenses, parmi lesquels figuraient des décaissements d'un montant total de 5 269 711 dollars apparaissant

dans les documents comptables mais pas dans les relevés bancaires, et des décaissements d'un montant total de 5 828 766 dollars apparaissant dans les relevés bancaires mais pas dans les documents comptables. Le Comité est préoccupé par le fait qu'environ sept mois après la fin de l'exercice biennal, ces sommes n'ont pas été comptabilisées. En raison de l'état incertain de ces montants non apurés, le Comité a limité la portée de son opinion. **Le Comité recommande que le PNUD achève l'apurement du principal compte de contributions et procède aux ajustements nécessaires dans les documents comptables.**

## 7. Biens non consommables

38. Conformément au paragraphe 49 des normes comptables pour le système des Nations Unies, les organismes des Nations Unies sont tenus d'indiquer la valeur d'inventaire du matériel durable, du mobilier et des véhicules automobiles et de préciser dans une note d'accompagnement la méthode d'évaluation employée. La règle de gestion financière du PNUD 124.01 stipule que le Programme doit tenir une comptabilité matières et procéder à des inventaires afin d'assurer un contrôle satisfaisant des biens en question.

39. Le PNUD a recours depuis 1993 à un système d'inventaire pour les bureaux de pays et mis en service en 1995 un système d'inventaire informatisé au siège. Au 31 décembre 1999, la valeur des biens non consommables inventoriés, indiquée dans la note 2 g) des états financiers, s'élevait à 18,3 millions de dollars pour le siège et à 73,8 millions de dollars pour les bureaux de pays. Il est précisé dans la note 2 g) que cette évaluation a été établie sur la base du coût intégral.

40. Le Comité estime que le PNUD n'a pas toujours établi ces évaluations à partir de données fiables ou complètes. Ainsi, Le PNUD n'a pas été en mesure de présenter au Comité une ventilation précise par pays des 73,8 millions de dollars correspondant au matériel durable des bureaux de pays. Il a évalué à 18,3 millions de dollars le matériel non consommable du siège en appliquant la méthode des coûts standard aux résultats d'un inventaire effectué pendant l'exercice biennal. Ces coûts standard ne correspondaient pas au coût effectif ou à la valeur des biens. Le Comité a également constaté que le PNUD n'avait pas remplacé le système d'inventaire du siège, alors qu'il s'était engagé à le faire à la suite de la vérification de l'exercice biennal 1996-1997.

41. **Le Comité recommande que le PNUD exige des représentants résidents qu'ils certifient l'exactitude des résultats de l'inventaire annuel de leur bureau de pays et vérifient que tous les résultats sont bien reçus. Le Comité recommande également que le PNUD examine l'inventaire du siège afin de s'assurer que l'évaluation de l'ensemble du matériel correspond à la réalité. Il recommande en outre que le PNUD redouble d'efforts pour mettre au point un système d'inventaire adéquat.**

## 8. Projets inactifs

42. Dans son rapport sur les états financiers du PNUD pour l'exercice biennal 1996-1997<sup>1</sup>, le Comité s'est déclaré préoccupé par le montant des avances consenties à des gouvernements (11,6 millions de dollars) et inutilisées depuis plus d'un

<sup>1</sup> Documents officiels de l'Assemblée générale, cinquante-troisième session, Supplément No 5A (A/53/5/Add.1), chap. II.

an. Au cours de l'exercice biennal 1998-1999, le PNUD a examiné un grand nombre de ces avances et passé par profits et pertes 4,1 millions de dollars. En outre, il a constaté que des avances d'un montant total de 4,7 millions de dollars devaient faire l'objet d'une enquête plus approfondie. **Le Comité recommande que le PNUD achève cet examen en 2000 et passe par profits et pertes tous les montants en cause.**

#### **9. Réserve pour les bureaux et logements hors siège**

43. Dans son rapport sur les états financiers des exercices biennaux 1994-1995<sup>2</sup> et 1996-1997<sup>1</sup>, le Comité s'est dit préoccupé par la gestion de la réserve pour les bureaux et logements hors siège. En 1996, il avait constaté qu'un certain nombre de soldes de l'état de l'actif et du passif n'étaient pas suffisamment représentés par des biens corporels ou, dans le cas des prêts et des dépenses de rénovation, avaient peu de chances d'être récupérés. Le PNUD a donc comptabilisé une provision de 14,1 millions de dollars pour ces pertes potentielles. Sur cette provision, il a passé par profits et pertes un montant de 2,6 millions de dollars en 1996-1997.

44. En 1998-1999, le PNUD a passé par profits et pertes un montant supplémentaire de 309 000 dollars. Il s'agissait de sommes que d'anciens fonctionnaires devaient depuis longtemps au PNUD au titre du plan de location d'appareils ménagers. Dans le cadre de ce plan, le PNUD avait loué au personnel hors siège des appareils ménagers. Au 31 décembre 1999, la provision s'élevait à 11,2 millions de dollars.

#### **10. Rentrées de fonds indéterminées**

45. Au 31 décembre 1999, le PNUD avait signalé des rentrées de fonds indéterminées s'élevant à 19,6 millions de dollars. Au cours des exercices biennaux de 1994-1995 et de 1996-1997, ces rentrées étaient respectivement de 7,1 millions et de 13,4 millions de dollars. Elles correspondaient à des contributions ou d'autres sommes encaissées par le PNUD, mais dont la provenance ou la nature n'avait pas encore été déterminée. Le Comité se déclare préoccupé par l'augmentation de ces rentrées de fonds indéterminées et le retard avec lequel ces sommes sont par conséquent utilisées aux fins prévues par les donateurs.

#### **11. Passation par profits et pertes de pertes de caisse, pertes sur débiteurs et pertes matérielles**

46. Au cours de l'exercice biennal 1998-1999, le PNUD a signalé au Comité qu'il avait passé par profits et pertes des pertes de caisse et des pertes sur débiteurs d'un montant de 4 737 564 dollars. Sur ce montant, 4 118 581 dollars correspondaient à des sommes qui étaient dues depuis longtemps par des gouvernements et que le PNUD jugeait irrécouvrables, et 309 485 dollars provenaient du plan de location d'appareils ménagers dont il est question plus haut. Les 10 autres cas, dont le montant s'élevait, d'après les estimations à environ 309 498 dollars, concernaient des inscriptions au compte des pertes et profits dans différents bureaux de pays.

47. Le PNUD a également signalé au Comité qu'au cours de l'exercice biennal 1998-1999, il avait passé par profits et pertes des biens non consommables d'un montant total de 3 513 174 dollars (évalués au prix d'achat) pour le bureau de pays, d'un montant total de 526 386 dollars en 1998 pour le siège. Toutefois, en raison de

<sup>2</sup> Ibid., cinquante et unième session, Supplément No 5A (A/51/5/Add.1), chap. II.

problèmes liés au système, il n'a pas informé le Comité des montants passés par profits et pertes au siège en 1999.

## **12. Versements à titre gracieux**

48. Le PNUD a signalé deux versements à titre gracieux d'un montant global de 5 640 dollars pour 1998-1999.

## **C. Questions de gestion**

### **1. Gestion du changement**

#### **Rappel des faits**

49. Le processus de gestion du changement 2001 avait pour principal objectif d'adapter les capacités internes du PNUD aux besoins dans les quatre domaines prioritaires définis en 1994 par le Conseil d'administration, à savoir : l'élimination de la pauvreté; la création d'emplois et de moyens de subsistance durables; la promotion de la femme; et la régénération de l'environnement. Le PNUD a lancé l'initiative de gestion du changement en 1997 alors que l'environnement extérieur était entré dans une phase de mutation, marquée en particulier par une réduction des ressources de base allouées au PNUD par les gouvernements. De cette situation est né, en mai 1997, le plan de mise en oeuvre de la gestion du changement, qui a été actualisé en septembre 1997. La stratégie adoptée par le PNUD en la matière a été affinée et revue à nouveau en 1998 et 1999 dans le cadre du processus de planification stratégique annuel du PNUD. Ce dernier avait l'intention de lancer l'initiative de gestion du changement en décembre 1999 au plus tard.

50. Le changement d'administrateur, intervenu en juillet 1999, a conduit le PNUD à mettre fin officiellement à l'initiative PNUD 2001 et à créer une équipe de transition qui avait pour mission d'évaluer la manière dont on pourrait accélérer le changement. Dans le cadre du processus de clôture, le PNUD a demandé une évaluation indépendante de l'initiative PNUD 2001, qui a été achevée en octobre 1999.

51. Le Conseil d'administration a passé en revue le processus de planification de la gestion du changement dans son rapport pour l'exercice biennal 1996-1997, et fait le point, dans le cadre de l'examen actuel, des problèmes rencontrés dans la mise en oeuvre au siège et dans les bureaux de pays.

#### **Mise en oeuvre de la gestion du changement**

##### *Documents de mise en oeuvre*

52. Trois objectifs principaux se dégageaient des documents de mise en oeuvre présentés en septembre 1997 :

- a) La responsabilisation des bureaux de pays afin qu'ils soient en mesure d'offrir des services de développement rapides et adaptés;
- b) L'amélioration de la qualité et de l'efficacité des programmes et services;
- c) La création d'un organisme plus cohérent, plus responsable et plus efficace.

En avril 1998, ces trois objectifs ont été décomposés en six grands objectifs, à savoir : l'appui aux bureaux de pays; la formation; le réaménagement et la restructuration; la mobilisation des ressources; la responsabilisation; et l'appui aux activités de réforme de l'ONU.

53. Chaque plan énonçait les activités ayant trait aux grands objectifs, mais aucun ne précisait l'importance relative des différentes activités ni l'ordre de priorité de ces objectifs. Ces plans ne faisaient donc pas de distinction entre les activités principales que le PNUD devait entreprendre s'il voulait mener à bien l'initiative et les activités complémentaires.

54. Cinquante activités énumérées dans les documents de mise en oeuvre n'étaient pas assorties d'objectif quantifiable et, dans trois cas, l'activité était décrite de manière trop vague pour permettre une véritable évaluation. Ainsi, la première activité figurant dans le document publié en mai concernait l'affectation de personnel dans les bureaux extérieurs en trois phases. Il n'était fait aucune mention du nombre de fonctionnaires qui seraient redéployés, de la date à laquelle ces trois phases seraient lancées, des dépenses occasionnées par le transfert des fonctionnaires ou des objectifs quantifiables qui serviraient à suivre l'évolution de l'activité.

**55. Le Conseil d'administration recommande que, dans le cas d'initiatives telles que PNUD 2001, le Programme attribue un rang de priorité aux différentes activités et définisse des indicateurs quantifiables et des objectifs d'étape afin de permettre le suivi systématique des progrès réalisés.**

#### *Coûts et ressources*

56. Le plan de mise en oeuvre de mai 1997 n'indiquait que le coût des activités que le PNUD ne pouvait pas financer au moyen de son budget biennal ordinaire. Il classait les dépenses supplémentaires en deux catégories : celles qui pouvaient être couvertes par un fonds d'affectation spéciale alimenté par un gouvernement donateur à hauteur de 2,5 millions de dollars, et celles qui devaient être financées par le biais d'appels de fonds et qui représentaient 6,6 millions de dollars. Au total, les dépenses supplémentaires liées à l'initiative de gestion du changement étaient estimées à 9,1 millions de dollars.

57. Dans le plan actualisé de septembre, le PNUD indiquait des prévisions de dépenses pour sept activités dont le coût n'avait pas été établi dans le plan précédent. Il a également estimé que la mise en oeuvre de PNUD 2001 coûterait 18,1 millions de dollars, soit 9 millions de dollars de plus que le montant estimatif prévu dans le document de mai 1997. Cette augmentation était essentiellement imputable à l'octroi d'une allocation supplémentaire de 4 millions de dollars au programme de reconversion professionnelle, destiné à faciliter le départ volontaire de fonctionnaires, et une autre allocation de 3,3 millions de dollars au titre de la création d'unités de ressources sous-régionales. Le plan actualisé identifiait plusieurs sources de financement possibles pour l'initiative PNUD 2001, y compris le budget de base biennal, le fonds d'affectation spéciale et des fonds qui n'avaient pas encore été mobilisés.

58. Le plan de mise en oeuvre de mai 1997 ne précisait pas le montant à prélever sur les ressources de base dont le PNUD avait besoin pour mettre en oeuvre l'initiative de changement. En revanche, celui de septembre 1997 indiquait que le coût des activités devant être financées au titre du budget de base biennal s'élevait à 9,8 millions de dollars. Ce plan définissait aussi six nouvelles activités entraînant

des dépenses, mais n'a pas fourni d'estimation des coûts, ce qui signifiait que de nombreuses tâches étaient confiées à des responsables opérationnels sans qu'un budget précis ait été établi pour leur mise en oeuvre.

**59. Le Conseil d'administration recommande que, lors de la planification de futures initiatives telles que PNUD 2001, le PNUD établisse le coût de toutes les activités proposées ainsi que le montant total des dépenses prévues pour l'initiative dans son ensemble.**

60. Le Conseil d'administration a examiné 10 activités s'inscrivant dans le cadre de l'initiative PNUD 2001, et constaté qu'en règle générale, les directeurs de projet possédaient des informations sur les coûts des activités de gestion du changement qui les concernaient mais qu'ils ne les communiquaient pas systématiquement aux directeurs de programme à l'échelon central, lesquels n'avaient pas entrepris d'analyse méthodique en vue d'évaluer les ressources utilisées au titre de l'ensemble de l'initiative PNUD 2001.

**61. Le Conseil d'administration recommande que, dans les futures initiatives telles que PNUD 2001, les directeurs de projet recueillent et communiquent toutes les informations disponibles sur les coûts et que les directeurs de programme à l'échelon central intègrent ces informations dans leurs rapports d'activité périodiques.**

62. Entre 1995 et 1999, un gouvernement a versé 8,6 millions de dollars au PNUD afin que ce dernier rationalise ses procédures administratives internes et ses méthodes de gestion. Le Programme a, dans un premier temps, alloué 1,8 million de dollars au financement d'activités entreprises dans le cadre de l'initiative PNUD 2001 (voir annexe II). En novembre 1999, le fonds d'affectation spéciale avait versé 2,5 millions de dollars au titre de cette initiative.

63. Afin de mobiliser de nouvelles ressources, le PNUD a créé, en octobre 1998, un autre fonds d'affectation spéciale consacré exclusivement aux activités s'inscrivant dans le cadre de PNUD 2001. Ce fonds, dont le montant fixé avait été porté de 6,6 millions de dollars en mai 1997 à 10,1 millions en décembre 1999, était destiné à financer les cinq activités de gestion du changement suivantes :

a) Le renforcement des compétences des bureaux de pays. Le budget consacré à cette activité était de 4 millions de dollars, mais ce montant n'apparaissait dans aucun des documents de mise en oeuvre. En décembre 1999, le fonds avait mobilisé 660 000 dollars pour cette activité et recherchait un financement supplémentaire;

b) Le renforcement de l'aptitude du PNUD à assister les pays traversant une crise. Le budget prévu à ce titre s'élevait à 1,8 million de dollars, alors que les prévisions initiales figurant dans le plan de mise en oeuvre de septembre 1997 était de 600 000 dollars. Les dépenses liées à cette activité ne figuraient pas dans le plan de mai 1997. En décembre 1999, le fonds avait mobilisé 330 000 dollars à l'appui de ce projet;

c) L'amélioration de l'efficacité de la gestion et des finances. Le budget consacré à cette activité s'élevait à 1 million de dollars, mais ce montant n'apparaissait pas dans le plan de mise en oeuvre de mai ni dans celui de septembre. En décembre 1999, le PNUD n'avait pas recueilli de fonds à ce titre;

d) La gestion de l'information au niveau des bureaux de pays. Le budget destiné à cette activité se chiffrait à 1,9 million de dollars, dont 1,5 million de dol-

lars avaient déjà été mobilisés par le fonds. Ce montant n'apparaissait pas dans les plans de mai et de septembre;

e) Le perfectionnement des cadres. Le budget consacré à cette activité s'établissait à 1,4 million de dollars. Il se rapportait à un montant de 4 millions de dollars prévu dans les plans de mise en oeuvre. En décembre 1999, le PNUD n'avait pas mobilisé de fonds à ce titre.

Les activités c) et d) susmentionnées ne figuraient dans aucun des plans de mise en oeuvre, et il n'avait pas été établi de prévisions de dépenses initiales pour les trois autres activités. En décembre 1999, environ 2,5 millions de dollars avaient été versés au fonds, et il restait encore à trouver 7,6 millions de dollars. Aucun fonds n'avait été mobilisé pour deux des cinq activités.

**64. Le Conseil d'administration recommande que le PNUD précise l'état d'avancement des activités en cours dans le cadre de l'initiative PNUD 2001, puisqu'il a officiellement mis fin à cette initiative, et, s'il y a lieu, qu'il établisse les budgets détaillés nécessaires à leur exécution.**

65. Le Conseil d'administration n'a pas été en mesure d'évaluer avec précision le coût total de l'initiative PNUD 2001. Si les dépenses à des fins spéciales, s'élevant à 5 millions de dollars, pouvaient être imputées directement à des activités entreprises dans le cadre de l'initiative, le PNUD n'a pas comptabilisé le montant des dépenses de base à ce titre. Comme il manquait toujours 7,6 millions de dollars au Fonds d'affectation spéciale pour l'initiative PNUD 2001, le montant estimatif total des ressources de base nécessaire à la mise en oeuvre intégrale du programme était de 12,6 millions de dollars. Le Conseil d'administration estime que ce montant est inférieur au coût effectif de l'initiative, le PNUD n'ayant pas déterminé le montant du budget de base utilisé pour l'appuyer et la développer.

#### *Responsabilité et suivi*

66. Si, dans les plans de mise en oeuvre, la responsabilité de chaque activité a été confiée à une unité, le PNUD n'a pas désigné de fonctionnaires responsables des différentes activités. Dans 28 cas, deux ou trois unités ont été chargées de la même activité. Le Conseil d'administration estime que cette situation a empêché de déterminer clairement les responsabilités.

67. Le PNUD a présenté au Conseil d'administration des rapports d'activité concernant l'initiative PNUD 2001 et élaboré des rapports d'étape semestriels à ce sujet. Ces rapports indiquaient l'état d'avancement de 53 activités regroupées dans le cadre des six grands objectifs appliqués depuis avril 1998. Ils ne comportaient aucune information sur le coût des activités de PNUD 2001 et ne présentaient que 19 objectifs quantifiables sur 53 activités au total. Ainsi, une activité visant à inverser le ratio 60/40 correspondant au temps consacré aux tâches administratives et celles ayant trait aux programmes dans les bureaux de pays, alors qu'une autre cherchait à imposer un délai de cinq jours pour répondre aux demandes de renseignements émanant du siège. Toutefois, le PNUD ne comparait pas systématiquement les résultats obtenus avec les objectifs fixés dans le cadre de son processus de suivi. Le dernier rapport paru à ce sujet avait été établi par le PNUD en août 1999. **Le Conseil d'administration recommande que, pour une initiative telle que PNUD 2001, le Programme désigne des responsables de la mise en oeuvre et contrôle**



**périodiquement les résultats obtenus afin de pouvoir déceler les problèmes aussitôt que possible et de prendre les mesures qui s'imposent pour y remédier.**

68. Le Conseil d'administration a constaté que les pratiques de suivi et d'établissement de rapports étaient satisfaisantes dans un des domaines qu'il a étudiés, à savoir la création d'unités de ressources sous-régionales et du « centre de liaison mondial ». Le document-cadre indique clairement les effectifs et le budget qui seront nécessaires pour mettre en place le système d'unités de ressources sous-régionales; il fournit également des données de base dont le PNUD pourrait se servir pour mobiliser des ressources et contrôler les dépenses. Les responsables de la gestion ont rendu compte tous les six mois de l'utilisation des ressources et analysé les dépenses correspondant aux divers éléments (personnel, voyages et indemnités de subsistance, etc.). Ils ont également fixé des objectifs internes dans cinq domaines relevant du projet de manière à pouvoir suivre la mise en place du système. Le Conseil d'administration se félicite de ces exemples de bonne pratique.

### **Résultats obtenus dans le cadre de l'initiative PNUD 2001**

69. Le Comité a examiné un certain nombre d'activités qui étaient mentionnées dans les plans d'exécution de mai et de septembre 1997. Pour évaluer l'initiative, il s'est référé notamment aux cinq jalons fondamentaux spécifiés dans le plan du mois de mai. Les conclusions sont indiquées ci-après :

a) Création de centres de contact sous-régionaux (17 au maximum) et d'un centre de liaison mondiale au sein du Bureau des politiques. En décembre 1999, le PNUD avait créé six centres de contact sous-régionaux et trois autres étaient partiellement mis en place. Le Centre de liaison mondiale avait également été créé. Le PNUD estime que le nombre optimal de centres se situe actuellement entre 10 et 12. Le budget prévu pour la réalisation de ces projets s'élevait à environ 6,5 millions de dollars (90 % des fonds provenant du budget de base);

b) Définition des compétences requises pour les fonctions et les tâches assignées aux unités administratives et les emplois correspondants. En décembre 1999, le PNUD avait défini les compétences que les représentants résidents, les représentants résidents adjoints et les cadres opérationnels doivent posséder mais cette opération n'a pas été poursuivie pour les autres emplois des bureaux de pays ou ceux du siège. Le PNUD n'a pas établi de budget pour cette activité ou de rapports sur des dépenses connexes;

c) Simplification des manuels relatifs aux programmes et aux finances. Le PNUD a mis à jour le Manuel des programmes et l'a publié officiellement en mars 1999. Il a présenté une nouvelle version du Règlement financier et des règles de gestion financière au Conseil d'administration en janvier 2000 et ces dispositions sont entrées en vigueur en avril 2000. Le nouveau Manuel financier a été publié le 15 juin 2000;

d) Élaboration et utilisation d'indicateurs relatifs à la gestion et à l'exécution des programmes et amélioration du contrôle exercé par les bureaux régionaux. En décembre 1999, le PNUD n'avait pas encore achevé ses travaux sur la mise au point d'indicateurs de résultats pour les bureaux de pays mais il était prêt à faire appliquer le nouveau système de fiches de suivi équilibrées dès que les indicateurs auraient été approuvés;

e) Transfert de personnel vers les bureaux de pays et les centres de contact sous-régionaux. Bien que cela ne soit pas précisé dans les plans d'exécution de mai et de septembre 1997, le PNUD s'était fixé pour objectif de transférer 25 % des effectifs et des postes du siège aux bureaux extérieurs. Cet objectif n'a pas été atteint et le nouvel Administrateur a réaffirmé sa validité dans les plans d'action pour 2000-2003, présentés au Conseil d'administration en janvier 2000. En mars 2000, le PNUD a établi des plans prévoyant une réduction de 26 % des effectifs au siège et analysant les changements qui interviendraient dans les différents services.

**70. Le Comité recommande que le PNUD fixe un calendrier précis pour la réalisation des tâches qui n'ont pas été entièrement exécutées dans le cadre de l'initiative PNUD 2001.**

#### **Gestion du changement dans les bureaux de pays**

##### *Concertation avec d'autres organismes des Nations Unies*

71. L'un des principaux objectifs du processus de gestion du changement était d'encourager une collaboration plus étroite au sein du système des Nations Unies tant sur le plan stratégique que sur le plan opérationnel. L'initiative PNUD 2001 a introduit l'idée d'une concertation entre les organismes des Nations Unies à l'échelon des pays en vue d'établir des bilans communs de pays et des plans-cadres pour l'aide au développement, ainsi que d'harmoniser les cycles de programmation. Ces initiatives visent à coordonner les activités entre les organismes des Nations Unies, le gouvernement concerné et les autres institutions. Sur le plan stratégique, le Comité a constaté que, en règle générale, les bureaux de pays cherchaient à établir de bonnes relations avec les autres organismes des Nations Unies et avec tous leurs interlocuteurs à l'intérieur du pays. Le tableau 1 récapitule les progrès accomplis dans 11 bureaux de pays que le Comité a visités.

Tableau 1

#### **Concertation avec les autres organismes des Nations Unies**

Bilans communs de pays	Sur 11 bureaux de pays, neuf dressaient des bilans communs. Deux seulement n'avaient pas encore commencé les travaux.
Plan-cadre des Nations Unies pour l'aide au développement	Cinq des 11 bureaux de pays établissaient des plans-cadres et six d'entre eux n'avaient pas encore commencé les travaux.
Harmonisation des cycles de programmation	Un pays avait déjà assuré l'harmonisation des programmes et six autres avaient fixé des dates pour l'harmonisation. Dans les pays restants, l'harmonisation était entravée par une situation de guerre ou la pénurie de ressources disponibles pour la programmation.

72. Le Comité a relevé des lacunes dans l'établissement du calendrier des mesures à prendre en vue d'achever l'élaboration des bilans communs de pays ou des plans-cadres des Nations Unies pour l'aide au développement et dans la fourniture des ressources nécessaires pour assurer la viabilité des plans. **Il a recommandé que les bureaux de pays améliorent les procédures d'établissement des calendriers, recommandation à laquelle ils ont souscrit.**

73. Le Comité a constaté que 8 bureaux de pays sur 11 partageaient des locaux avec certains des autres organismes des Nations Unies présents dans le pays. Un au-

tre bureau prévoyait un transfert dans des locaux communs et une proposition analogue était à l'étude dans un dixième bureau. Un bureau de pays seulement n'avait aucun lien réel ou virtuel avec d'autres organismes des Nations Unies. Parmi ceux qui partageaient déjà des locaux, deux prenaient également des dispositions pour informatiser les activités en vue d'établir des liens plus étroits avec les autres organismes des Nations Unies.

74. Trois bureaux de pays avaient mis au point, en collaboration avec d'autres organismes des Nations Unies, des contrats communs pour le louage de services divers, par exemple en ce qui concerne les voyages et la sécurité, ce qui leur permettait de réaliser des économies d'échelle et des gains d'efficacité sur le plan administratif. Un bureau de pays, notamment, avait conçu un programme ingénieux pour mettre en place des contrats de louage de services communs (encadré 1). Quatre autres bureaux avaient commencé à identifier des possibilités pour la création de services communs.

#### Encadré 1

##### **Création de services communs**

Un bureau de pays a lancé un projet de réforme en juillet 1997 pour faire avancer le processus de gestion du changement. Ce projet était axé dans un premier temps sur les structures administratives. Un groupe des opérations interorganisations a été mis sur pied et des accords portant sur des services communs ont été conclus dans des domaines divers, notamment ceux des voyages, de l'hôtellerie et des réceptions, des assurances et des services médicaux. Le projet distinguait des mesures prioritaires qui pouvaient être prises immédiatement et prévoyait la désignation d'un organisme chef de file, l'organisme désigné étant celui qui possédait les meilleures connaissances et l'expérience la plus riche pour diriger les activités opérationnelles correspondantes. Il recensait des possibilités d'économies, en pourcentage, par rapport aux contrats existants mais le bureau de pays n'a pas contrôlé ultérieurement les économies effectivement réalisées.

75. Le Comité note que le PNUD, agissant par l'intermédiaire du Groupe des Nations Unies pour le développement, est en train d'élaborer des directives et des normes sur les contrats de louage de services communs. **Il recommande que tous les bureaux de pays étudient la possibilité de passer des contrats de louage de services communs avec d'autres organismes des Nations Unies, en tant que méthode permettant éventuellement de réaliser des économies et des gains d'efficacité sur le plan administratif.**

#### *Questions relatives à l'organisation, au recrutement et aux affectations*

76. Le Comité a noté que 5 des 11 bureaux visités avaient entrepris de réorganiser leurs activités d'une manière ou d'une autre à la suite de l'initiative portant sur la gestion du changement. Les changements étaient plus ou moins importants, allant d'une réorganisation mineure dans certains bureaux à une approche matricielle intégrale fondée sur le travail en équipe dans d'autres. Les changements les plus radi-

caux qui ont ainsi été introduits dans un bureau de pays sont décrits ci-après (encadré 2).

#### Encadré 2

##### **Restructuration fondée sur l'approche matricielle**

Le bureau de pays a remplacé la hiérarchie traditionnelle du PNUD, fondée sur les programmes/activités opérationnelles, par un travail d'équipe. Il a créé sept équipes couvrant des domaines d'activités essentiels (réformes administratives et décentralisation, emploi productif, appui fourni au système des Nations Unies, par exemple). Les équipes étaient composées d'agents sur le terrain et d'administrateurs de programme, les individus étant membres de plusieurs équipes. Chaque équipe était dirigée par un chef élu et un individu ne pouvait diriger qu'une seule équipe. Le but de la réorganisation était d'assurer un partage optimal des compétences et des données d'expérience et de renforcer la cohésion au sein du bureau. Les agents de terrain ont continué à fournir un appui technique dans des domaines essentiels, par exemple pour les contrôles budgétaires portant sur les opérations financières et administratives ordinaires.

77. Tous les bureaux de pays visités par le Comité avaient le sentiment que le programme de gestion du changement avait entraîné un accroissement des responsabilités et des pouvoirs que le siège leur déléguait. Ils ont tous déclaré que la responsabilisation du personnel était un aspect important du processus de gestion du changement. Tous les bureaux avaient pris des dispositions pour organiser régulièrement des réunions entre le personnel et les cadres supérieurs de l'administration et au moins quatre d'entre eux tenaient des réunions hebdomadaires. Huit bureaux organisaient également des retraites annuelles en vue de faire participer davantage le personnel à l'élaboration des politiques. La plupart des bureaux faisaient moins appel à du personnel international et cherchaient à confier des responsabilités plus étendues aux administrateurs recrutés sur le plan national.

78. Tous les bureaux se sont déclarés déterminés à consacrer 5 % du temps de travail à la formation du personnel, conformément à l'objectif fixé dans le cadre du processus de gestion du changement. Toutefois, à une exception près, ils n'ont généralement pas contrôlé la réalisation de cet objectif. La plupart d'entre eux commençaient tout juste à rédiger des définitions d'emploi pour tous les postes, à définir les compétences correspondantes que le personnel devait posséder et à recenser les besoins de formation qui en résultaient. Des programmes de formation avaient généralement été mis en place mais ils n'étaient pas encore entièrement élaborés dans deux bureaux.

79. **Le Comité recommande que tous les bureaux de pays achèvent de rédiger les définitions d'emploi et de définir les compétences requises pour tous les postes et qu'ils les utilisent en vue d'élaborer des plans de formation appropriés pour le personnel.**

### *Liaison avec les interlocuteurs extérieurs*

80. Le PNUD a cherché à tirer parti du processus de gestion du changement pour centrer davantage l'attention sur le client et les services fournis. Il a souligné la nécessité d'une ouverture sur l'extérieur et d'un renforcement des relations avec les interlocuteurs extérieurs, tels que les gouvernements bénéficiaires, les donateurs, les autres organisations internationales, la société civile et les médias. Il a également souligné l'importance de la sensibilisation et de la mobilisation.

81. Outre l'adoption de bilans communs de pays et de plans-cadres des Nations Unies pour l'aide au développement, différents bureaux de pays ont essayé d'établir des contacts directs avec les communautés au sein desquelles ils sont implantés, par des initiatives diverses, afin d'exercer une influence. Parmi les pratiques exemplaires que le Comité a relevées, on peut citer :

a) Le fait qu'un bureau avait souligné la nécessité de rationaliser les procédures administratives et opérationnelles et de déléguer des pouvoirs importants au personnel affecté à l'exécution des projets en matière de prise de décisions pour fournir les services de façon rapide et efficace;

b) Le fait qu'un bureau avait utilisé des fonds dégagés sur l'administration des projets pour faire venir des experts internationaux éminents – économistes et spécialistes du développement institutionnel – dans le pays en vue de diriger des séminaires, des débats et des ateliers auxquels des personnalités politiques et universitaires du pays en question étaient invitées à participer;

c) Le fait que trois bureaux avaient élaboré des directives détaillées adaptées à des pays particuliers pour des projets exécutés à l'échelon national, en liaison avec les ministères compétents.

Le Comité se félicite de ces pratiques exemplaires.

## **2. Achats**

82. Au PNUD, la fonction achats est décentralisée au profit des services et des bureaux de pays, encore que le Bureau des services d'achats interorganisations offre au PNUD et à divers organes des Nations Unies des services spécialisés pour l'acquisition de certains articles, notamment les véhicules. Le Bureau est aussi pour le PNUD une source de compétences et de conseils professionnels. Le Comité a examiné la façon dont se faisaient les achats au siège, au Bureau et dans les bureaux de pays dans lesquels il s'est rendu.

83. Le Comité a examiné ce domaine sous les trois grands aspects que sont :

- a) Le respect des textes réglementaires du PNUD;
- b) La rapidité et l'efficacité des procédures d'adjudication;
- c) Le rôle du Comité consultatif des achats.

84. En juillet 1999, le PNUD s'est doté d'un nouveau système de passation des marchés fondé sur des seuils de délégation de pouvoir plus élevés et diverses mesures de responsabilisation. En janvier 2000, le Conseil exécutif a approuvé le texte révisé des Règlement financier et règles de gestion financière du PNUD, entré en vigueur en avril 2000 et portant modification des procédures de passation des marchés.

## Les achats au siège

85. Les achats administratifs réalisés à New York par le siège du PNUD représentaient au total 10,5 millions de dollars en 1998, et 11,7 millions en 1999. Le tableau 2 détaille ces montants par objet de dépense. En pratique, et bien que la passation des marchés soit décentralisée, deux services du siège, la Division des services administratifs et la Division des services techniques, jouent un rôle de chef de file dans la négociation des marchés importants.

Tableau 2

### Achats du siège

(En millions de dollars É.-U.)

	1998	1999
Services .....	8,1	8,3
Fournitures et accessoires de bureau .....	0,9	0,9
Mobilier et matériel .....	1,5	2,5
<b>Total .....</b>	<b>10,5</b>	<b>11,7</b>

## Respect des textes réglementaires du PNUD

86. Au siège, le Comité a examiné dix grands contrats-cadres couvrant des biens et des services comme le nettoyage, l'archivage et les logiciels. Il a également examiné 20 petits bons de commande émanant de divers services répartis dans tout le siège. Il a constaté que, d'une manière générale, le PNUD respectait les exigences fondamentales des règlements applicables à la passation des marchés.

87. Cependant, l'examen de l'échantillon de bons de commande n'a pas permis au Comité de confirmer que tous les biens et les services avaient été fournis en temps utile. Dans six cas, il n'a pas trouvé d'avis de réception dans le dossier et dans deux autres, la date de livraison n'avait pas été enregistrée. Le PNUD n'avait donc pu ni contrôler comme il l'aurait dû la qualité des fournisseurs ni se faire livrer dans les délais convenus par contrat. Le Comité avait relevé des déficiences du même ordre lors de son examen de l'exercice biennal 1992-1993.

**88. Le Comité recommande que le PNUD rappelle à ses services qu'ils doivent confirmer promptement la réception de biens et la fourniture de services.**

89. Le Comité a également examiné un marché de fournitures de bureau représentant au total 3,6 millions de dollars sur trois ans, marché qui a été traité comme un contrat de services communs entre plusieurs organismes des Nations Unies présents à New York, menés par la Division des achats du Secrétariat de l'ONU. Cette opération n'a pas été sans difficultés pour les cinq entités en cause (PNUD, Secrétariat de l'ONU, Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets, Fonds des Nations Unies pour l'enfance, Fonds des Nations Unies pour la population), qui ont eu à monter un dossier complet d'appel d'offres et des procédures d'évaluation qui tenaient compte des besoins de tous les intervenants et illustraient les pratiques optimales de l'ONU en matière d'achats. D'incessants atermoiements ont cependant retardé l'adjudication. À l'origine, le PNUD pensait que le marché entrerait en vigueur en mai 1997, puis en décembre 1998, puis en janvier 1999 et enfin en février

1999. En fait, il n'a été définitivement conclu qu'en novembre 1999, même si le PNUD avait commencé dès juillet 1999 à acheter des fournitures de bureau au fournisseur considéré.

### **Rapidité et efficacité des procédures d'adjudication**

90. Le Comité a analysé la rapidité et l'efficacité des adjudications en examinant comment les fournisseurs étaient choisis et évalués et dans quels délais on parvenait à conclure.

#### *Choix et évaluation des fournisseurs*

91. Le siège du PNUD n'a pas de fichier de fournisseurs qui pourrait lui faciliter ses achats de biens et de services. Ses fonctionnaires consultent les fournisseurs du moment et les autres organismes des Nations Unies implantés à New York pour mettre au point des listes de destinataires des appels d'offres, mais le Comité a constaté que le PNUD avait parfois du mal à susciter suffisamment l'intérêt des soumissionnaires. Son personnel n'est pas arrivé à obtenir suffisamment d'offres valables pour 2 des 10 grands contrats-cadres que le Comité a examinés, ce qui fait que le Comité consultatif des achats n'a pas retenu les deux soumissionnaires recommandés et a demandé un deuxième appel d'offres. En 1992-1993 déjà, le Comité avait relevé l'absence de registre des fournisseurs.

**92. Le Comité recommande que le PNUD établisse un fichier de fournisseurs potentiels.**

93. Le Comité a constaté que le PNUD n'évaluait pas systématiquement ses fournisseurs. Deux seulement des 10 contrats-cadres qu'il a examinés prévoyaient des objectifs exprimés en délais maximaux de livraison ou d'intervention mais, même dans leur cas, le comportement des fournisseurs n'avait pas été systématiquement analysé. Le PNUD ne procède à aucun contrôle ni supervision d'ensemble de ses fournisseurs du point de vue du respect des prix, et des délais de livraison convenus, de l'exactitude et de la fiabilité des livraisons, ou du nombre de plaintes reçues.

**94. Le Comité recommande au PNUD de se doter d'un dispositif d'évaluation plus systématique des fournisseurs.**

95. Le Comité a relevé plusieurs exemples de pratiques optimales dans le contrôle de ses fournisseurs par le PNUD. Pour un certain marché par exemple, le PNUD et le fournisseur se rencontraient toutes les deux ou trois semaines pour faire le point sur les services et résoudre les problèmes éventuels. Le PNUD a également demandé à certains de ses fournisseurs des renseignements sur la manière dont ils s'acquittaient de leurs tâches, sous forme de rapports périodiques sur des aspects comme les services utilisés par tel organisme ou tel département ou la ponctualité de la livraison. Le Comité s'en félicite.

#### *Adjudication*

96. Le Comité a constaté que pour 12 grands marchés passés par le siège – représentant au total plus de 4,7 millions de dollars – 195 jours en moyenne s'étaient écoulés entre le jour de l'appel d'offres ou de l'invitation à soumissionner et la date à laquelle le marché avait été adjugé. Le maximum était de 341 jours, le minimum de 29. Mais le Comité n'a pas compris dans son calcul le temps consacré aux tra-

vaux préliminaires, par exemple au choix des fournisseurs éventuels ou à la rédaction du cahier des charges, faute de dates précises pour ces opérations.

**97. Le Comité recommande au PNUD d'étalonner ses résultats en termes de délais d'adjudication et d'échéances pour chaque phase de la passation des marchés et de les évaluer selon ces deux critères.**

98. Le Comité a constaté qu'il y avait un temps mort entre la date limite des offres et le moment où le PNUD dépouillait les soumissions ou en analysait le contenu. Dans six cas, le dépouillement était intervenu au moins un mois après la date de soumission, avec dans trois de ces cas, un retard supérieur à deux mois. À sept reprises, il a fallu au PNUD plus d'un mois pour entreprendre le dépouillement et le délai a été dans quatre de ces cas, supérieur à deux mois. En moyenne, il faut au PNUD 53 jours pour dépouiller et évaluer les soumissions. De tels délais s'expliquent pour une bonne part par le travail considérable que le PNUD doit faire dans ce domaine pour régulariser la situation de 13 grands prestataires de services qui n'ont pas de contrat en bonne et due forme.

99. L'intervalle de temps entre l'évaluation initiale des soumissions et la recommandation finale du Comité consultatif des achats varie considérablement, puisqu'il peut aller de 4 à 209 jours. Le Comité a rejeté deux marchés en demandant un nouvel appel d'offres qui a pris respectivement 136 et 127 jours. Dans un troisième cas, les fonctionnaires ont dû demander des explications aux soumissionnaires avant de présenter leurs recommandations au Comité, ce qui a provoqué un retard de 74 jours.

100. Le Comité a conclu que la longueur de ces délais tenait aux causes suivantes :

- a) Manque de précision du cahier des charges d'origine;
- b) Appel à des soumissionnaires trop peu nombreux;
- c) Absence de procédure complète d'évaluation technique.

101. Les facteurs qui facilitent au contraire l'évaluation sont les suivants : rédaction en termes clairs du cahier des charges, avec le concours de spécialistes du domaine dont il s'agit; utilisation de devis chiffrés standard permettant des comparaisons directes des coûts pour les divers lots d'un marché.

**102. Le Comité recommande au PNUD de s'inspirer des exemples de pratiques optimales, de veiller à la clarté des cahiers des charges et, quand cela est possible, d'utiliser des prix catalogue standardisés pour faciliter l'évaluation des offres.**

#### **Rôle du Comité consultatif des achats**

103. Le Comité consultatif des achats a fondamentalement pour rôle de conseiller le chef du Service des achats. Pour l'exercice biennal 1998-1999, l'essentiel de sa tâche a consisté à donner son avis sur des marchés de plus de 100 000 dollars et sur les demandes de dérogation aux règles de la mise en concurrence pour les marchés de plus de 30 000 dollars. Les nouvelles directives entrées en vigueur à la fin de juillet 1999 ont révisé ces montants en hausse, en fonction du volume des marchés passés par telle division ou tel bureau de pays, et fait passer de 30 000 à 100 000 dollars le seuil de dérogation pour tous les bureaux.



104. Tous les bureaux de pays et les services du siège sont tenus de présenter leurs commandes au Comité quand elles dépassent le seuil prévu. Pendant l'exercice biennal 1998-1999, le Comité consultatif des achats a été saisi de 122 demandes émanant de 53 bureaux de pays différents.

105. Le Comité a noté que la répartition de ces demandes était inégale : ainsi huit bureaux avaient présenté 38 % des demandes. Lors de l'une de ses visites dans un bureau de pays, le Comité a constaté que celui-ci s'abstenait systématiquement, depuis environ 1993, de passer par le Comité consultatif des achats, alors qu'il gère une vaste gamme de projets qui supposent des volumes d'achats importants. En 1998, le comité local concerné a traité 181 demandes estimées à plus de 100 000 dollars, et 67 de plus pendant la période achevée en septembre 1999. Il craignait en effet qu'en soumettant ses commandes au siège, il n'ait à subir des délais de livraison considérablement plus longs. Au moment de l'audit, ce Bureau de pays était en négociation avec le siège pour en obtenir, en vertu des nouvelles directives, un relèvement du seuil de délégation de pouvoir tenant compte du volume de ses achats.

**106. Le Comité recommande au PNUD de veiller à ce que les bureaux de pays soumettent au Comité consultatif des achats tous les marchés qui dépassent le seuil de leur délégation de pouvoir.**

#### **Achats des bureaux de pays**

107. Le Comité a examiné un échantillon de marchés conclus dans chaque bureau de pays dans lequel il s'est rendu et au Groupe des services d'achats interorganisations. Il en a ainsi analysé 70, dont 24 concernaient des articles destinés aux bureaux eux-mêmes, et 46 des biens ou des services destinés à des projets. La valeur totale de ces marchés s'élevait à 32,7 millions de dollars environ. Un bureau de pays comptait à lui seul pour 25 millions de dollars dans ce total.

108. Le Comité juge satisfaisante dans l'ensemble la manière dont le PNUD respecte ses propres règlements et ses propres normes en matière de pratiques optimales; sa faiblesse la plus courante consiste à ne pas s'adresser à un nombre suffisant de soumissionnaires. Dans cinq bureaux, toutes les opérations comprises dans l'échantillon étudié respectaient parfaitement les procédures. Le Comité souligne la qualité du travail d'un certain bureau, qui utilise des catalogues informatisés pour accélérer la passation des commandes et a mis au point des dossiers standardisés pour certaines opérations comme les demandes de devis et les accusés de réception.

#### **Marchés passés par le Bureau des services d'achats interorganisations**

109. Pour ce qui est des marchés conclus par le Bureau des services d'achats interorganisations, le Comité s'inquiète de l'augmentation du nombre de véhicules commandés sur stock, dont le prix est jusqu'à 20 % supérieur au prix sortie d'usine. On constate à l'échelle de tout le système des Nations Unies, entre 1997 et 1998, une augmentation de 11,4 à 13,8 % de la proportion de commandes sur stock traitées par le Bureau. Les commandes de cette nature traitées par le PNUD pendant la même période ont fléchi de 12 à 8 %, mais ce chiffre ne comprend pas les commandes placées directement auprès des détenteurs de stocks par des bureaux de pays utilisant le catalogue du Bureau. Le Comité craint que les bureaux de pays ne choisissent de commander des articles en stock, qui sont plus chers, au lieu de planifier suffisamment à l'avance leurs besoins. Il relève avec plaisir que le Bureau a déjà

obtenu l'autorisation de supprimer de son catalogue de véhicules de service l'option de l'achat sur stock.

110. Le Comité relève que même si les catalogues de véhicules du Bureau sont largement utilisés dans tout le système des Nations Unies, des économies supplémentaires sont encore possibles si l'on centralise les négociations et si l'on s'adresse à de grands constructeurs. Au moment de l'audit, le Bureau était sur le point de conclure un arrangement dans le cadre duquel il devait acheter des véhicules au nom du FNUAP et de l'UNICEF et avait l'intention de s'associer plus étroitement avec la Division des achats de l'ONU, qui achète les véhicules du Secrétariat et du Département des opérations de maintien de la paix. Le Comité félicite le PNUD des efforts qu'il fait pour rendre ses opérations d'achats aussi efficaces qu'il est possible.

### **3. Politique de promotion d'un environnement de travail non polluant**

111. Le Comité a examiné les questions ayant trait à la promotion d'un environnement de travail non polluant aussi bien au siège du PNUD que dans les bureaux de pays afin d'évaluer dans quelle mesure le PNUD avait formulé et mis en oeuvre une politique en la matière ou une stratégie de gestion de l'environnement. Il a également examiné les types d'initiatives locales en cours dans ce sens au siège et dans les bureaux de pays. Pour aborder les questions environnementales, le Comité se fonde sur la norme internationale qui soutient la notion de développement durable des entreprises (ISO 14001).

112. Le PNUD a lancé son initiative pour un environnement de travail non polluant en juillet 1997. L'initiative a été axée sur le siège où le PNUD a créé une équipe spéciale chargée de la question des considérations écologiques, à laquelle il incombe de définir et de mettre en oeuvre des mesures pratiques pour appuyer et protéger l'environnement dans le cadre des méthodes de travail de l'organisation.

#### **Examen des questions relatives à l'environnement et au développement durable**

113. Le PNUD a confirmé son engagement à l'égard des questions relatives à l'environnement dans le descriptif de sa mission. Le Conseil d'administration du PNUD s'est prononcé en faveur des questions relatives à l'environnement et au développement durable dans une série de décisions. Il a considéré la gestion de l'environnement et des ressources naturelles comme un domaine dans lequel il devrait renforcer les capacités nationales et a concentré les domaines d'activité du PNUD sur quatre thèmes au nombre desquels l'environnement.

114. Le Conseil a estimé que le PNUD n'avait pas établi une stratégie de gestion de l'environnement pour ses opérations internes, qu'il n'avait pas distribué dans l'ensemble de l'organisation des directives détaillées et qu'il n'avait pas soumis à l'approbation du Conseil d'administration une politique officielle de gestion de l'environnement pour l'organisation. Si certaines mesures ayant trait à l'environnement avaient été prises dans le cadre de l'initiative pour un environnement de travail non polluant, le PNUD n'avait pas systématiquement énoncé ses pratiques en matière d'environnement et n'avait pas procédé à tout un éventail d'évaluations des risques écologiques dans l'ensemble de l'organisation. Par ailleurs, le PNUD n'avait pas fixé d'objectifs systématiques ni d'indicateurs de rendement pour mesurer l'incidence de ses opérations internes sur l'environnement. Il n'avait pas mis en place non plus un programme de formation du personnel aux

questions relatives à l'environnement et n'avait pas envisagé systématiquement d'évaluer toutes les activités qui pourraient éventuellement avoir des incidences sur l'environnement.

115. En avril 1999, le PNUD a commencé à formuler une stratégie de gestion de l'environnement par l'intermédiaire d'un projet appuyé par un organisme de développement international. L'objectif du projet était de concevoir et de mettre en oeuvre une stratégie de gestion de l'environnement pour influencer dans leur ensemble les politiques, procédures et pratiques du PNUD, y compris la gestion quotidienne de l'organisation et ses programmes opérationnels. Le PNUD devrait décider de l'orientation de la stratégie d'ici septembre 2000.

116. Le Comité a noté qu'il est indiqué dans le cadre de référence du projet que la prise en compte des impératifs de protection de l'environnement dans les activités internes du PNUD ne représenterait qu'une petite partie de ses travaux. L'essentiel du projet viserait à faire en sorte que les préoccupations d'ordre environnemental soient dûment prises en considération dans les activités au titre des programmes et des projets du PNUD. Dans la phase d'exécution, la prise en compte des considérations environnementales au PNUD et dans le système des Nations Unies n'occupait que la quatorzième place sur une liste de 20 objectifs. Le Comité craint que ce projet n'accorde pas suffisamment la priorité aux opérations internes du PNUD.

117. Tout en se félicitant des efforts que déploie le PNUD pour mettre au point une stratégie de gestion de l'environnement, **le Comité recommande au Programme d'accorder une plus grande attention aux questions relatives à l'environnement interne. Il recommande également au PNUD de veiller, en formulant sa stratégie de gestion de l'environnement, à y intégrer des éléments clefs de bonne pratique décrits dans la norme ISO 14001, en particulier :**

- a) **Approbation de la stratégie de gestion de l'environnement au niveau du Conseil d'administration;**
- b) **Achèvement des évaluations de risque pour l'environnement;**
- c) **Collecte de données sur les pratiques environnementales;**
- d) **Définition d'objectifs en matière d'environnement, fondés sur des indicateurs de rendement pouvant être mesurés pour évaluer les progrès accomplis;**
- e) **Rapports de situation établis régulièrement à l'intention du Conseil d'administration;**
- f) **Détermination des besoins en matière de formation du personnel dans le domaine de l'environnement et fourniture des ressources nécessaires pour répondre à ces besoins;**
- g) **Audit interne ou procédures d'évaluation recouvrant toutes les activités qui peuvent avoir éventuellement des effets sur l'environnement.**

Le Comité est heureux de constater que le PNUD envisage d'examiner la recommandation du Comité dans le cadre de son processus d'élaboration d'une stratégie de gestion de l'environnement.

### **Initiatives pour un environnement de travail non polluant au siège et dans les bureaux de pays**

118. Ni le Bureau des services d'achats interorganisations ni aucun des bureaux de pays où le Comité s'était rendu n'avaient mis en place une politique officielle au moment des visites d'audit et un bureau seulement avait oeuvré sensiblement dans ce domaine et avait désigné un responsable de la coordination pour poursuivre les efforts en la matière. **Le Comité a recommandé que chaque bureau formule une politique officielle de prise en compte des considérations environnementales et désigne un responsable de la coordination pour poursuivre les efforts dans ce domaine.** Le Comité est heureux de constater que 11 bureaux ont réagi positivement à la recommandation et ont commencé à formuler une politique et à désigner un responsable de la coordination. Le bureau restant a également exprimé son appui à la recommandation et s'est engagé à prendre un certain nombre d'initiatives positives en fonction des ressources dont il disposerait.

119. Le Comité a examiné trois des principaux domaines sur lesquels porte l'initiative pour un environnement de travail non polluant, à savoir achats de « produits verts »; rendement énergétique et gestion des bâtiments; et recyclage.

#### *Achats de « produits verts »*

120. Le PNUD a fait les premiers pas vers la formulation de politiques d'achats écologiques en septembre 1995 lorsque le Bureau des services d'achats interorganisations a publié un opuscule fixant des directives sur les facteurs environnementaux à prendre en considération lors de l'achat de matériel et fournitures de bureau. Il est prévu dans l'opuscule que les bureaux de pays et les services du siège procéderaient à un examen détaillé des pratiques d'achats internes et que le PNUD mettrait au point une stratégie pour appliquer les recommandations découlant de cet examen.

121. Le Comité a constaté que le Bureau des services d'achats interorganisations n'avait pas lui-même utilisé l'opuscule et que sur les 11 bureaux de pays dans lesquels le Comité s'était rendu, quatre seulement avaient mentionné l'opuscule lorsqu'on leur avait posé des questions sur leurs politiques d'achats écologiques. Un seul bureau de pays utilisait activement l'opuscule. Les bureaux n'avaient ni formulé des directives écrites ni utilisé une liste de contrôle pour s'assurer qu'ils s'occupaient des questions environnementales d'une manière systématique.

122. Le PNUD a déployé des efforts visant à mettre au point une politique d'achats écologiques qui serait diffusée dans l'ensemble de l'organisation. Au milieu de l'année 1998, un gouvernement a proposé de financer une conférence sur les achats de produits respectueux de l'environnement, qui se tiendrait en septembre 1999. Le PNUD a activement examiné cette option dans un premier temps mais a décidé en février 1999 que la conférence ne serait pas viable jusqu'à ce que le PNUD ait formulé sa propre politique d'achats écologiques. Il a chargé un consultant, qui avait initialement été recruté pour organiser la conférence, de formuler une politique. En juillet 1999, le consultant a présenté une ébauche de document dans laquelle il a énoncé les options en matière d'achats écologiques et mis l'accent sur les domaines dans lesquels il restait encore à faire. Le Comité a noté que depuis juillet 1999, le PNUD n'avait pas mis en oeuvre les recommandations du consultant de poursuivre la formulation d'une politique d'achats écologiques. L'Équipe spéciale du PNUD chargée de la question des considérations écologiques envisageait d'examiner les recommandations en avril 2000, et le PNUD se proposait d'entreprendre une étude de

faisabilité qui serait achevée en septembre 2000, afin de déterminer le niveau de détail nécessaire pour les directives concernant les procédures et pratiques en matière d'achats écologiques.

123. Le Comité estime que le PNUD devrait formuler une politique d'achats écologiques de haut niveau. **Il recommande au PNUD d'entreprendre une analyse coûts-avantages afin d'évaluer les économies qui pourraient découler de la formulation d'une politique d'achats écologiques.**

124. Au milieu de l'année 1999, le PNUD a nommé au Comité consultatif des marchés deux fonctionnaires ayant une expérience des questions relatives à l'environnement et aux achats écologiques. Toutefois, le Comité a constaté qu'au moment où les demandes d'achats parvenaient au Comité, les auteurs des réquisitions avaient déjà achevé le processus d'appel d'offres et de sélection. Au niveau des bureaux de pays, le PNUD envisage de mettre au point des outils et de fournir les informations voulues, notamment des directives, des patrons et/ou des modules, pour aider le personnel à intégrer les questions écologiques dans le processus d'appel d'offres et de sélection d'ici décembre 2000.

125. **Le Comité recommande que le PNUD mette au point les outils appropriés et fournisse les informations voulues pour aider le personnel à examiner les questions écologiques dès le début du processus d'achat.**

*Politiques en matière de rendement énergétique et de gestion des bâtiments*

126. L'Équipe spéciale du PNUD chargée de la question des considérations écologiques a axé ses efforts sur les politiques en matière de rendement énergétique et de gestion des bâtiments qu'elle considère comme un bon moyen de réaliser les économies financières et d'avoir une incidence positive sur l'environnement. Elle a pris des dispositions pour faire procéder à deux audits énergétiques des locaux du siège, qui ont montré que des économies considérables pourraient être réalisées. Le premier, qui a été effectué en octobre 1996 et a porté sur les locaux situés au 304 East 45e Rue (immeuble FF) a montré que des économies potentielles de l'ordre de 72 000 dollars par an pouvaient être réalisées en dépenses d'énergie si les systèmes d'éclairage et de climatisation à faible rendement énergétique étaient remplacés. Le coût de ces investissements a été estimé à quelque 194 000 dollars qui seraient récupérés sur une période de 2,7 ans.

127. En mai 1998, une deuxième équipe a effectué une étude plus détaillée de l'utilisation de l'énergie et de l'incidence écologique générale sur l'immeuble FF et les bureaux situés au 1 United Nations Plaza (immeuble DC-1). Les deux immeubles ont obtenu de très mauvais scores en ce qui concerne le gros oeuvre des bâtiments et les services et ont été considérés comme se situant sur ce plan dans la catégorie la plus faible de la grille de notation. L'immeuble FF faisait également partie de cette catégorie pour le fonctionnement et la gestion du bâtiment tandis que l'immeuble DC-1 faisait partie de la catégorie juste au-dessus. Le rapport a suggéré 14 mesures que le PNUD pourrait prendre pour améliorer le fonctionnement et la gestion des bâtiments et 11 mesures pour le gros oeuvre et les services. Au moment de l'audit, le PNUD n'avait pas encore entièrement donné suite à ces propositions. S'il a activement examiné l'ampleur des travaux de modification à effectuer, il n'a guère pris de mesures pour appliquer les recommandations concernant les pratiques en matière de gestion et le meilleur usage de l'infrastructure existante.

**128. Le Comité recommande que le PNUD donne suite aux recommandations faites dans le rapport de 1998 au sujet de l'utilisation de l'énergie et de l'incidence écologique sur les immeubles FF et DC-1.**

129. En 1998, le PNUD a mené des négociations sur le financement des travaux de modification de l'immeuble FF. En décembre 1999, il a conclu un accord pour préparer le cahier des charges pour les travaux de modification de l'immeuble FF et a lancé en mars 2000 un appel d'offres pour les travaux. Le PNUD s'attend à ce que les travaux de modification commencent d'ici à fin 2000. Le Comité se félicite que le PNUD ait pris l'initiative de procéder à des travaux de modification de l'immeuble FF qui offrent des possibilités d'économies tant sur le plan énergétique que sur le plan financier.

130. Le Comité a constaté que les bureaux de pays avaient adopté très peu d'initiatives pour mettre en oeuvre des politiques rationnelles d'utilisation de l'énergie ou de gestion des bâtiments. Un seul bureau avait effectué une recherche détaillée dans ce sens et avait essayé d'officialiser sa politique et de fixer des objectifs en matière de réduction de la consommation d'énergie. Tous les autres bureaux ont indiqué qu'ils encourageaient le personnel à éteindre les lumières et le matériel lorsque ces derniers n'étaient pas utilisés mais aucun d'eux n'avait une politique écrite dans ce domaine ni des objectifs clairement établis. Aucun des bureaux de pays n'avait négocié un accord avec les responsables de la gestion des bâtiments afin d'optimiser l'utilisation de l'énergie. Le Comité note que le PNUD envisage de publier à l'intention des bureaux de pays avant fin 2000 des directives sur les économies d'énergie afin d'assurer une approche cohérente en la matière.

**131. Le Comité recommande que les bureaux de pays se penchent sur la question du rendement énergétique lorsqu'ils élaborent leurs politiques individuelles de création d'un environnement de travail non polluant.**

#### *Recyclage*

132. Le PNUD avait lancé des initiatives de recyclage au siège et dans la plupart des bureaux de pays. L'équipe spéciale du PNUD chargée de la question des considérations écologiques a pris des initiatives au siège, notamment pour les vieux ordinateurs et le papier utilisé. Le programme de recyclage des produits informatiques a remporté un franc succès. Le coordonnateur du PNUD pour les questions relatives à l'environnement a conclu un accord avec une société qui remet à neuf de vieux ordinateurs et en fait don à des bénéficiaires méritants. Le PNUD s'est débarrassé de cette manière de quelque 700 ordinateurs et d'autres organismes des Nations Unies à New York ont également été associés au programme, ce qui a permis de recycler 1 800 ordinateurs additionnels.

133. Le PNUD a commencé à recycler le papier à titre expérimental en 1997 et a élargi le programme à l'ensemble de son siège à New York en novembre 1998. Le PNUD a mis à la disposition du personnel des réceptacles pouvant être posés sur leur bureau pour rassembler tous le matériel recyclable, désigné à chaque étage des responsables de la coordination pour les questions relatives à l'environnement et organisé des journées de nettoyage dans différents secteurs pour favoriser l'exécution du programme. Rien qu'en novembre 1997, les divisions du siège ont rassemblé 750 sacs de papier.

134. Le PNUD n'a pas surveillé la quantité de papier qu'il a recyclée puisqu'il ne disposait pas des ressources nécessaires pour mettre en place un système de mesure. Toutefois, une mesure brute consisterait à se fonder sur la quantité de papier achetée par les divisions. Le PNUD pourrait obtenir cette information de son système intégré de gestion mais ne l'a pas encore fait de façon systématique. Toutefois, à la fin de 1998, il a entrepris de déterminer la quantité de papier utilisée en se fondant sur ses fichiers manuels et sur les données communiquées par le fournisseur. Il a ainsi déterminé qu'il utilisait 218 tonnes de papier par an (43,5 millions de feuilles) mais les chiffres n'ont pas été ventilés par division.

135. **Le Comité recommande que le PNUD améliore le contrôle de l'utilisation du papier dans l'ensemble des divisions et qu'il fixe un objectif, de réduction de la quantité de papier utilisée. Le Comité recommande également que le PNUD établisse des normes pour l'utilisation des imprimantes et des photocopieuses, par exemple en s'assurant que toutes les machines sont réglées par défaut en mode d'impression recto verso.** Le Comité était heureux de constater que l'équipe de travail du PNUD chargée de la question avait l'intention de se pencher sur ces questions avant juin 2000 et de mettre en oeuvre un plan d'action avant septembre 2000.

136. La plupart des bureaux de pays avaient mis en place sous une forme ou une autre des initiatives de réduction au maximum de l'utilisation du papier ou de recyclage du papier utilisé. On trouvera résumée ci-après la situation telle qu'elle a été constatée par le Comité au cours de sa visite dans les 11 bureaux de pays et au Bureau des services d'achats interorganisations :

a) Réduction au maximum de l'utilisation du papier :

i) Utilisation du courrier électronique. Tous les bureaux ont fait des observations sur les avantages du courrier électronique;

ii) Collecte des feuilles de papier utilisées et réutilisation de l'autre face. Deux bureaux avaient mis en place des systèmes bien développés et six bureaux des systèmes moins bien développés tandis que quatre bureaux n'avaient guère pris de mesures en la matière;

iii) Classement électronique. Trois bureaux avaient pris des dispositions pour le classement électronique d'au moins certains de leurs documents et l'un de ces bureaux envisageait d'élargir son système; deux bureaux examinaient la possibilité de recourir au classement électronique et sept bureaux n'avaient guère pris de mesures en la matière;

iv) Photocopie ou impression recto verso. Un bureau avait mis en place un système bien développé et cinq bureaux avaient des systèmes moins bien développés tandis que six bureaux n'avaient guère pris de mesures en la matière;

b) Recyclage du papier. Six bureaux avaient mis en place des systèmes assez bien développés pour rassembler et recycler le papier utilisé; deux bureaux avaient mis en place des systèmes moins développés tandis que quatre bureaux n'avaient guère pris de mesures en la matière;

c) Autres formes de recyclage. Deux bureaux recycloient les récipients en verre et en plastique et les canettes en aluminium; un bureau utilisait des tasses plutôt que des gobelets jetables; deux bureaux recycloient les cartouches d'encre et un bureau recycloit les déchets organiques pour en faire de l'engrais.

137. Le Comité encourage tous les bureaux de pays du PNUD à poursuivre leurs efforts afin de réduire au maximum l'utilisation du papier et de recourir au maximum au recyclage grâce à des mesures telles que celles décrites ci-dessus.

#### **4. Gestion des projets par les bureaux de pays**

##### **Rappel des faits**

138. Le Comité a étudié un échantillon de projets dans chacun des 11 bureaux de pays qu'il a visités, afin de voir si les pratiques appliquées correspondaient aux orientations du PNUD en matière de gestion des projets. Il a étudié 24 projets, représentant un montant total d'environ 308 millions de dollars, selon les descriptifs de projet initiaux. Dans un des bureaux de pays, un projet important absorbait à lui seul quelque 227 millions de dollars de ce total. Le Comité a examiné également deux projets régionaux, auxquels le siège apportait son concours sur le plan de la gestion, évalués dans les descriptifs initiaux à environ 35 millions de dollars. Il s'est enquis de savoir si les bureaux avaient exécuté les projets en tenant les délais et les budgets convenus, mis en place des structures et des lignes de communication appropriées sur le plan de la gestion des projets et suivi et évalué les projets selon un calendrier déterminé.

##### *Exécution des projets respectueuse des délais et des budgets*

139. Les bureaux de pays précisent dans le descriptif d'un projet sa durée prévue et la date à laquelle il doit commencer. Le Comité a constaté que nombre des projets examinés n'avaient pas été exécutés dans les délais fixés au départ dans le descriptif. On a constaté que 10 projets (39 %) avaient démarré avec des retards allant généralement d'un à neuf mois, et que dans le cas d'un projet, le retard avait même été de quatre ans (encadré 3). Le Comité a également constaté que deux projets, bien qu'ayant été officiellement lancés exactement ou pratiquement aux dates prévues, connaissaient des retards considérables dans la réalisation de chacun des objectifs de base fixés dans le descriptif. On a noté en outre qu'à plusieurs occasions, il y avait eu des retards pour parvenir à un accord et signer le descriptif du projet. Dans le cas de six projets (23 % de l'échantillon), le Comité a constaté des retards de plus de six mois par rapport à la date prévue pour la signature par toutes les parties intéressées du descriptif de projet. Il s'agissait en général de problèmes concernant l'obtention du financement ou la conclusion d'un accord sur les modalités opérationnelles.



**Encadré 3****Retards dans un projet visant à développer l'agrotourisme**

Le projet visait à favoriser le développement d'un secteur national d'agrotourisme en créant un site pilote de séjours chez l'habitant. Bien que le PNUD ait signé le descriptif du projet en avril 1994, l'agent d'exécution ne s'est attelé au projet qu'en 1998. Le PNUD a procédé à plusieurs révisions budgétaires pour rééchelonner l'échéancier de dépenses tout au long de la période de quatre ans. Des retards ont été dus en partie à ce que l'agent d'exécution a connu des difficultés pour recruter des consultants convenablement rémunérés, mais surtout au fait que le projet avait perdu beaucoup de son intérêt dès lors que le Gouvernement avait lancé l'idée du séjour chez l'habitant à titre d'initiative gouvernementale pendant la même période. En conséquence, le PNUD a accepté à deux reprises de modifier la portée du projet et a envisagé d'y mettre fin en deux autres occasions.

Nombre des retards dans l'exécution du projet étaient imputables à l'agent d'exécution et aux modifications de la politique des pouvoirs publics. Toutefois, le bureau de pays n'a pas suivi régulièrement l'avancement du projet.

**140. Le Comité recommande que les bureaux de pays veillent à ce que les agents d'exécution fournissent des rapports trimestriels sur l'état d'avancement des projets et que le PNUD applique sans tarder des mesures correctives lorsque les projets prennent du retard.**

141. Le PNUD a prévu que pour 16 projets (62 % de l'échantillon), il faudra plus de temps qu'il n'est prévu dans le descriptif pour les mener à bien. Dans certains cas, le PNUD a prolongé la durée d'un projet pour compenser des retards intervenus dans son démarrage ou son exécution; dans d'autres cas, la prolongation s'expliquait par un élargissement des objectifs et de la portée du projet. Le Comité admet que le PNUD peut parfois être obligé de prolonger la durée d'un projet en raison de circonstances locales ou de difficultés d'exécution. Il est toutefois préoccupé par le fait que les calendriers fixés par les bureaux de pays ne sont pas toujours réalistes.

142. Le Comité note que le nouveau Manuel des programmes et projets prévoit que tous les budgets des projets nouvellement approuvés doivent être examinés dans les deux mois qui suivent la date initiale d'approbation. En outre, le système de gestion de l'information financière du PNUD prévoit à l'intention des bureaux de pays le recours à une budgétisation fictive qui leur permet de mesurer l'incidence des retards intervenus dans l'approbation et l'exécution des projets et de réaffecter les ressources en conséquence.

**143. Le Comité recommande au PNUD de recourir à la budgétisation fictive dans le cadre de la gestion de l'information financière afin de mettre en place un système de planification plus réaliste et de maîtriser le déroulement de l'exécution des projets.**

144. Le Comité a constaté que tous les projets étudiés faisaient l'objet de documents budgétaires ventilés en divers sous-titres – par exemple contrats, formation, équipements et imprévus. Toutefois, en règle générale, les bureaux de pays

n'étudient pas ces budgets en fonction des objectifs des projets. En conséquence, il n'a pas été possible de prendre en compte les coûts prévus concernant la réalisation de tel ou tel objectif ou résultat. Le Comité estime que l'établissement des coûts relatifs aux objectifs serait une méthode utile permettant de mieux justifier l'emploi des fonds consacrés à un projet et de comparer les facteurs de production et les produits, et donc de mesurer plus facilement les progrès réalisés. Le Comité note que le nouveau Manuel des programmes et projets, publié en 1999, préconise cette solution.

**145. Le Comité recommande que le PNUD veille à ce que tous les descriptifs et les révisions de projets contiennent des données sur le budget global du projet, ventilé par sous-chapitres et échelonné sur la durée de vie du projet ainsi que sur le budget global du projet ventilé par objectifs ou sous-objectifs.**

146. Dans deux projets, le PNUD avait fixé un budget établi sur la base de fonds dont il n'avait pas parfaitement identifié la source au départ. Dans un cas, le PNUD a avancé un budget de 31 120 000 dollars, alors qu'il ne comptait que 9 890 000 dollars de fonds vraiment engagés. Dans le second cas, le PNUD envisageait, dès la phase de planification, des dépenses de 3 090 000 dollars, alors que les engagements annoncés ne s'élevaient qu'à 266 400 dollars. Le Comité estime qu'il est imprudent de planifier des projets sur la base de financements anticipés mais non engagés.

**147. Le Comité recommande que le PNUD ne prépare de plans de projet que sur la base de financements dûment engagés.**

148. Quand il a examiné deux projets financés par un grand donateur, le Comité s'est inquiété des problèmes de comptabilité résultant des différences entre les pratiques comptables courantes du donateur et celles du PNUD concernant l'échelonnement des paiements et des dépenses. Le PNUD a pour norme de n'encourir aucune dépense avant d'avoir reçu des fonds, tandis que pour le donateur, il est d'usage de verser une part des fonds non encore utilisés une fois le projet exécuté. Ces approches sont incompatibles entre elles, mais le PNUD, en acceptant d'être financé par ce donateur, a en fait accepté ses mécanismes financiers. Le Comité note que le PNUD met actuellement au point des directives comptables concernant la comptabilisation de cette sorte de financement et la réduction des risques de non-paiement pour le PNUD.

**149. Le Comité recommande que le PNUD mette définitivement au point et publie, en toute priorité, les directives applicables aux projets financés par ce donateur en faveur des bureaux de pays.**

#### *Structures et lignes de communication en matière de gestion*

150. L'échantillon des 26 projets étudiés par le Comité comprenait 17 projets gérés dans le cadre d'arrangements prévoyant l'exécution par des entités nationales, six projets gérés par le Bureau de l'ONU pour les services d'appui aux projets, deux projets gérés au titre de l'exécution directe et un projet géré par une organisation non gouvernementale. Les arrangements de gestion variaient selon les circonstances locales, notamment en ce qui concerne la définition des responsabilités et de l'obligation de justification locales lorsque l'exécution est confiée à des entités nationales. D'un côté, un petit nombre de pays avaient conclu des arrangements généralement conformes aux orientations de base du PNUD, c'est-à-dire que les départements et organismes gouvernementaux assuraient toute la gestion quotidienne du

projet et le bureau de pays se consacrait aux travaux de synthèse et à l'examen d'ensemble. À l'inverse, certains gouvernements n'étaient en mesure d'offrir qu'un soutien très limité en ce qui concerne l'exécution d'un projet et le bureau de pays a dû employer du personnel directement rémunéré sur des fonds destinés au projet, afin d'effectuer la plupart des activités concernant ce dernier.

151. Le Comité a pris note des exemples de bonnes pratiques dans certains domaines de la gestion des projets. C'est ainsi que le PNUD a pu intervenir efficacement en tant qu'intermédiaire entre plusieurs parties intéressées. Dans un projet concernant la démobilisation et la réconciliation nationale, le PNUD a mis en place un comité-cadre par l'intermédiaire duquel il a mené à chaque étape du projet des négociations et des consultations poussées avec toutes les parties prenantes, dont le gouvernement et divers agents d'exécution, donateurs et parties intéressées. Le Comité se félicite des exemples de cette nature.

#### *Suivi et évaluation*

152. Dans les directives du PNUD concernant la gestion des projets, il est stipulé que les projets doivent être suivis par le personnel du bureau de pays qui effectue des visites annuelles sur le terrain et que chaque année un examen tripartite de niveau élevé doit être mené par toutes les parties intervenantes, à savoir le PNUD, le gouvernement et l'agent d'exécution. Les directives du PNUD exigent en outre que tous les projets comprennent des indicateurs de résultats chiffrés afin de faciliter la mesure des progrès réalisés. Le Comité a constaté que le suivi et l'évaluation des projets étaient plus ou moins approfondis et suivaient des calendriers différents selon les bureaux de pays et que beaucoup de projets ne prévoyaient pas d'indicateurs de résultats ou d'objectifs chiffrés, qui auraient permis aux bureaux de pays de procéder à un suivi efficace. Il a constaté par exemple que dans cinq cas, le bureau de pays n'avait jamais procédé aux examens tripartites ou aux autres activités d'évaluation, ou qu'il l'avait fait avec retard, et que dans le cas de quatre projets, les indicateurs de résultats chiffrés étaient inexistants voire très limités.

**153. Le Comité recommande que le PNUD veille à ce que tous les projets comportent des indicateurs de résultats ou d'objectifs chiffrés et qu'il mesure l'état d'avancement d'un projet en fonction de ces critères. Il recommande en outre que les bureaux de pays procèdent à un suivi et à des évaluations régulières, conformément aux orientations du Programme.**

138. Le Comité a par ailleurs pris note de cas de bonnes pratiques concernant le suivi et l'évaluation. Le PNUD a suivi de façon extrêmement efficace un projet de 3 750 000 dollars financé par le Fonds pour l'environnement mondial (FEM). Le bureau de pays a reçu du directeur du projet des rapports bimensuels très détaillés concernant les activités menées dans le cadre de chacun des objectifs visés. Un comité de gestion comprenant des représentants du PNUD, de l'agent d'exécution et du personnel affecté à l'exécution du projet s'est réuni tous les cinq ou six mois pour passer en revue les progrès réalisés et résoudre des problèmes. Conformément aux normes du FEM, le personnel affecté à l'exécution du projet a procédé à un examen annuel de l'exécution du projet et s'est efforcé de quantifier le niveau de réalisation de chaque objectif. Le Comité se félicite de cette approche résolue du suivi et de l'évaluation des projets.

## **5. Examen du Bureau de l'audit et des études de performance**

### **Introduction**

155. Le Bureau de l'audit et des études de performance fournit des services de vérification interne des comptes au PNUD. Aux termes du mémorandum d'accord conclu entre le FNUAP et le Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets (UNOPS), le Bureau propose également des services de vérification interne des comptes à ces organisations. Il a pour tâche de rendre compte à l'Administrateur et aux chefs de secrétariat du FNUAP et de l'UNOPS, selon le cas, de :

- a) La régularité des opérations concernant l'encaissement, la garde, la dépense, la comptabilisation des ressources financières et les états financiers;
- b) L'efficacité des systèmes de contrôle interne et des systèmes comptables;
- c) La conformité des dépenses avec les objectifs pour lesquels les fonds ont été approuvés;
- d) La conformité de toutes les activités et transactions financières avec les réglementations, règles, politiques, procédures et instructions administratives en vigueur;
- e) L'exploitation efficace, rationnelle et rentable des ressources et des fonds.

### **Portée de l'examen**

156. Le Comité a examiné les activités du Bureau à l'échelle du PNUD, du FNUAP et de l'UNOPS dans le cadre de son examen des ressources et du fonctionnement du Bureau ainsi que du niveau de formation de son personnel. Le Comité s'est consacré uniquement au PNUD lorsqu'il a examiné les fonctions de vérification des comptes exécutées par le Bureau.

### **Ressources**

157. Pendant la période 1998-1999, le coût total du fonctionnement du Bureau a atteint près de 6 millions de dollars, non compris le coût du personnel international. Ce montant était réparti comme suit : 2,3 millions versés à des sous-traitants pour des services d'audit dans trois régions, 1,1 million de dollars de frais de voyage, 1,2 million de dollars au titre des consultants et du personnel temporaire, 0,3 million de dollars de matériel informatique et 0,2 million de dollars pour le coût des administrateurs recrutés sur le plan national. Le Comité a évalué les coûts salariaux du personnel recruté sur le plan international à environ 6,5 millions de dollars pendant l'exercice biennal 1998-1999, portant le total des coûts pour cet exercice à environ 12,5 millions de dollars.

### **Organisation et dotation en effectifs**

158. Pour la période 1998-1999, la stratégie adoptée par le Bureau a consisté à réaliser des audits de régularité des bureaux de pays du PNUD tous les deux ans et des audits de gestion de ses unités administratives et de ses activités tous les sept à huit ans. Pour compléter ce programme de travail, le Bureau a partagé les tâches entre son propre personnel et des cabinets d'audit du secteur privé.

159. En novembre 1999, le Bureau avait engagé quatre cabinets du secteur privé pour réaliser des vérifications internes des comptes des bureaux de pays des régions de l'Afrique, de l'Asie et du Pacifique, des États arabes et de l'Amérique latine et des Caraïbes.

160. Au 31 décembre 1999, le Bureau disposait de 45 postes, dont 31 à New York et 14 dans les centres d'audit régionaux en Malaisie, au Panama et au Zimbabwe. Les centres sont également chargés de la gestion opérationnelle des contrats avec les cabinets d'audit.

161. Le Bureau a fonctionné avec un effectif incomplet pendant la plupart de l'exercice biennal 1998-1999. En décembre 1998, 13 postes étaient vacants. Le Bureau a pourvu des postes en 1999 mais en décembre de la même année, six postes étaient toujours vacants, la plupart dans la catégorie des administrateurs. Le Bureau a informé le Comité qu'il avait pris des mesures pour recruter du personnel afin de pourvoir les postes vacants en 2000.

162. Au 31 décembre 1999, 41 % du personnel des services d'audit et des chefs de section possédaient les qualifications professionnelles exigées ou s'employaient à les acquérir. Huit fonctionnaires justifiaient d'une formation d'expert-comptable, un avait une formation d'auditeur agréé de systèmes d'information et deux autres suivaient des cours pour obtenir un certificat d'auditeur interne agréé. Deux de ces fonctionnaires étaient également des spécialistes certifiés des enquêtes sur les fraudes. Le Comité est conscient qu'il n'est pas nécessaire que l'ensemble du personnel du Bureau justifie d'une formation de comptable ou de vérificateur de comptes; toutefois, **il recommande au Bureau d'évaluer les qualifications nécessaires pour chaque poste d'audit et d'élaborer une stratégie afin de répondre à ces besoins.**

#### **Formation professionnelle continue**

163. Le Comité a examiné la formation dispensée au personnel du Bureau en 1998. Bien que les fonctionnaires aient participé à un total de 57 stages de formation, 18 n'ont suivi aucun stage ayant un rapport avec la vérification des comptes et 15 n'ont reçu aucune formation au cours de l'année. En 1999, les fonctionnaires ont suivi seulement 67 des 103 stages de formation prévus pour l'année.

164. Le Comité a également constaté que le Bureau disposait d'un budget de 37 500 dollars pour la formation externe en 1998 mais n'avait dépensé que 15 110 dollars. Sur les 48 000 dollars inscrits au budget de 1999 au titre de la formation externe, le Bureau a dépensé seulement 22 247 dollars. De même, les dépenses du Bureau au titre de la formation pour la période 1998-1999 représentaient moins de 0,3 % du coût total.

165. Le Comité est préoccupé par le faible niveau des dépenses de formation du Bureau ainsi que par l'insuffisance du niveau de formation du personnel du Bureau. Si les fonctionnaires du Bureau n'acquièrent pas un niveau de formation suffisant, ils risquent de ne pas pouvoir remettre à niveau leurs compétences professionnelles et d'être incapables de faire face comme il convient aux besoins de l'organisation. Le Comité a toutefois noté que le Bureau avait élaboré un cadre d'apprentissage, de formation et de perfectionnement sur la base duquel il avait établi des plans de formation du personnel.

166. Le Comité recommande au Bureau de veiller à ce que chaque fonctionnaire reçoive une formation suffisante pour garantir que l'organisation conserve ses compétences techniques.

#### Étendue de la vérification des comptes

167. Le tableau 4 récapitule le nombre et les types de rapports d'audit élaborés par le Bureau au cours de l'exercice biennal 1998-1999.

Tableau 4

**Nombre et types de rapports d'audit élaborés par le Bureau de l'audit et de l'étude des performances au cours de l'exercice biennal 1998-1999**

Type de rapport	1998	1999	En cours au	Total
			31 décembre 1999	
Vérification interne	94	76	7	177
Auto-évaluation de contrôle	12	33	0	45
Missions d'exécution nationale	6	10	8	24
FNUAP	47	28	14	89
UNOPS	28	31	9	68
Vérifications spéciales	14	23	33	70
<b>Total</b>	<b>201</b>	<b>201</b>	<b>71</b>	<b>473</b>

168. La majorité des rapports s'attachaient essentiellement au fonctionnement des bureaux de pays et aux dépenses au titre de l'exécution nationale. Sur les 271 vérifications exécutées par le Bureau à l'échelle du PNUD, achevées ou en cours, seules 11 concernaient le siège du PNUD et parmi celles-ci deux étaient des vérifications spéciales. En 1999, le Bureau n'a procédé à aucune vérification aux fins d'évaluer la fiabilité des données comptables et autres données du PNUD servant à l'élaboration des états financiers et de faire rapport à ce sujet.

169. Deux mille quatre cent quinze recommandations au PNUD avaient été formulées dans les rapports de vérification interne de 1999 contre 2 122 en 1998 et 1 255 en 1997. La proportion des recommandations approuvées par l'organisation est également passée de 75 % en 1997 à 90 % pour l'exercice biennal 1998-1999.

170. En 1999, le PNUD a lancé son nouveau système intégré de gestion. Compte tenu des problèmes considérables que le Programme a dû surmonter lors de la mise en oeuvre du système, il lui a été difficile de maintenir un niveau normal de procédures de contrôle pendant la période. Le Bureau a fourni des ressources humaines pendant cinq mois pour aider à mettre en place le système mais n'a pas procédé à la vérification du système ou du nombre important des modifications apportées aux procédures comptables pendant cette période. Le Comité estime que le Bureau aurait dû faire des efforts supplémentaires dans ce domaine pendant l'exercice 1998-1999.

171. Le Comité recommande au Bureau de procéder à une analyse détaillée des risques associés à la mise en place du SIG, tant du point de vue de la gestion des informations que des contrôles financiers, ainsi qu'à la vérification correspondante du système et de ses interfaces.

172. Pendant l'exercice biennal 1998-1999, le Bureau avait prévu de se rendre dans chaque bureau de pays une fois tous les deux ans. Pendant cette même période, il a réalisé des vérifications des comptes dans les 87 bureaux de pays des régions de l'Afrique, des États arabes et de l'Asie et du Pacifique. Dans la région de l'Amérique latine et des Caraïbes, où le Bureau a installé un centre d'audit régional en 1999, il a vérifié les comptes de 13 des 24 bureaux de pays pendant l'exercice concerné.

173. Cependant, le Bureau a vérifié les comptes de 3 des 29 bureaux de pays en Europe et dans la Communauté d'États indépendants au cours de l'exercice biennal. Il avait prévu au départ d'ouvrir un quatrième centre d'audit régional et de faire effectuer les audits par des experts comptables en 2000, mais du fait de la nouvelle politique budgétaire, l'ouverture du centre a été reportée. La Section de la vérification interne des comptes recrutera des auditeurs pour des contrats d'une durée de trois ans afin de réaliser des audits de gestion de chaque bureau de pays une fois tous les quatre ans en moyenne.

**174. Le Comité recommande au Bureau de s'employer à améliorer la couverture de la région de l'Europe et de la Communauté d'États indépendants pendant l'exercice biennal 2000-2001, en raison notamment de l'augmentation du nombre des bureaux de pays dans cette région au cours de ces dernières années.**

175. Le Comité a également recommandé, à la suite de son examen de l'initiative lancée par le PNUD pour un environnement de travail non polluant, que les procédures de vérification ou d'évaluation internes couvrent toutes les activités présentant un risque pour l'environnement.

#### **Auto-évaluation de contrôle**

176. En 1996, le Conseil d'administration du PNUD a adopté un nouveau cadre d'obligation redditionnelle et a chargé le Bureau de l'audit et des études de performance de l'appliquer et de le superviser. Le Bureau a lancé le processus de mise en oeuvre et de suivi du cadre en faisant appel à un mécanisme d'auto-évaluation de contrôle, c'est-à-dire que des équipes de collaborateurs se réunissent au cours de sessions pour analyser leur capacité à atteindre des objectifs clefs. À l'issue des sessions, les animateurs élaborent un rapport et l'équipe établit un plan d'action. Le PNUD a instauré le processus d'auto-évaluation de contrôle en octobre 1998, et entre cette date et décembre 1999 il a organisé 46 sessions d'auto-évaluation.

177. Le processus d'auto-évaluation de contrôle est un outil diagnostique qui permet d'identifier les problèmes et les risques. Il appartient toutefois à l'administration d'exploiter les informations recueillies lors des sessions d'auto-évaluation afin de procéder à des améliorations. Pour que ce processus soit efficace, l'administration doit assurer un suivi régulier et approfondi. Pour l'instant c'est l'administration locale qui a en a la charge exclusive et le Bureau ne dispose d'aucun moyen pour procéder à des vérifications systématiques et indépendantes des activités de suivi. **Le Comité recommande au Bureau de procéder à des vérifications systématiques et indépendantes afin d'évaluer l'efficacité de l'administration dans la mise en oeuvre des plans d'action en matière d'auto-évaluation de contrôle.**

178. Alors que le processus d'auto-évaluation de contrôle n'a pas été essentiellement conçu comme un audit de régularité, il identifie néanmoins les domaines qui

présentent des risques pour l'organisation. En tant que tel, il s'agit d'un outil précieux qui devrait fournir au Bureau des informations utiles pour ses propres évaluations des risques et pour identifier des domaines de préoccupation ayant des répercussions plus larges sur l'ensemble de l'organisation. **Le Comité recommande au Bureau d'assurer le suivi des rapports sur les sessions d'auto-évaluation de contrôle et, le cas échéant, d'exploiter ces informations dans le cadre de ses évaluations des risques et de ses plans d'audit.**

## **Organisation des audits**

### *Organisation à long terme*

179. Chaque section d'audit du Bureau de l'audit et des études de performance a mis au point un plan à long terme dans lequel sont énumérées les entités dont elle est chargée d'assurer la vérification. Toutefois ne sont analysés dans ces plans ni les systèmes et sous-systèmes fonctionnant au sein de ces entités ni les risques ou leur importance relative. Ainsi, la Section de l'audit interne a pour fonction de vérifier les comptes des services du siège, ainsi que des bureaux régionaux et du Bureau des services financiers et administratifs. Or, dans son plan d'audit du 23 novembre 1999 ne figuraient ni d'indications détaillées quant aux systèmes de gestion ou aux systèmes financiers ni d'évaluation concernant les différents bureaux.

180. Le Comité a aussi noté qu'en insistant sur les responsabilités de chaque section, le Bureau ne recensait pas les systèmes communs à différents services, lesquels pourraient faire l'objet d'un contrôle unique.

**181. Le Comité recommande au Bureau de réviser son plan à long terme pour prendre en compte les risques auxquels sont exposés les différents systèmes.**

### *Plans d'audit annuels*

182. Le Bureau a aussi élaboré un plan d'audit annuel, qu'il a fait distribuer dans toute l'organisation. Ce plan fournit des indications détaillées sur les effectifs et le budget du Bureau, ainsi que des plans de travail détaillés pour chaque section, assortis d'indications quant aux ressources engagées pour réaliser chaque audit.

### *Plans d'audit individuels*

183. Le Comité a passé en revue l'organisation des différents audits et constaté que le Bureau n'avait établi de programme détaillé ni pour les audits des services ni pour les audits de la gestion; il a toutefois élaboré une série de programmes types à utiliser pour effectuer les audits dans les bureaux de pays, et notamment un rapport et des notations d'audit types en vue de la présentation de l'opinion des commissaires aux comptes.

**184. Le Comité recommande au Bureau d'élaborer des programmes d'audit pour tous les audits fonctionnels et de gestion auxquels il a l'intention de procéder; la direction devra prendre connaissance de ces programmes avant le début de l'audit pour s'assurer qu'aucune activité n'est omise et que ce qui est prévu répond bien aux objectifs de la vérification.**

185. Le Bureau organise et suit les projets et les audits sur la base du nombre de jours de travail prévus pour l'accomplissement d'une tâche donnée; mais il lui faut



encore mettre au point des systèmes qui lui permettent de déterminer et d'indiquer le coût intégral de chacun des produits.

186. Étant donné que le PNUD met de plus en plus l'accent sur les produits et entend prouver le coût-efficacité de ses services, **le Comité recommande au Bureau d'élaborer un système permettant d'identifier clairement le coût intégral de chaque produit.**

### **Conseils pour la conduite des audits**

#### *Données permanentes*

187. Le Bureau ne conserve pas durablement les données dont il dispose sur les systèmes de contrôle de l'organisation. Il estime que, dans l'environnement en constante évolution dans lequel le PNUD opère à l'heure actuelle, de telles données seraient très vite dépassées.

188. Le Comité pense, pour sa part, qu'il importe que le Bureau ait des informations à jour concernant les principaux systèmes et moyens de contrôle internes du PNUD. Non seulement il aurait de la sorte à sa disposition une information de base à laquelle il aurait aisément accès, mais cette information lui servirait aussi à guider l'organisation des audits.

189. **Le Comité recommande donc que, avant tout audit et pour en faciliter l'organisation, le Bureau recense les systèmes et contrôles clefs et conserve durablement l'information recueillie en vue d'audits ultérieurs.**

#### *Procédures d'audit*

190. Le Directeur du Bureau a publié une série de directives qu'il est impératif de respecter pour conduire les procédures d'audit. Huit des 10 directives visées ont trait à l'administration, au personnel, à l'établissement, au format et à la publication des rapports d'audit. Deux seulement de ces directives se rapportent directement à la procédure même (il s'agit des directives 2 et 6 relatives aux documents de travail et aux pièces à fournir). Le Bureau a aussi publié des directives de contrôle de gestion détaillées pour aider les vérificateurs internes à faire leur travail dans les bureaux de pays, mais il n'a pas présenté de directives spécifiques concernant plusieurs aspects essentiels du processus, comme l'organisation de l'audit et l'analyse des risques. Par ailleurs, il ne dispose pas du manuel général d'audit interne décrivant les méthodes et procédures de vérification dont l'Institut des auditeurs internes a recommandé l'établissement.

191. **Le Comité recommande au Bureau d'établir un manuel d'audit interne qui puisse lui servir de cadre pour la conduite de ses opérations. Le Bureau devrait compléter ce manuel au moyen d'une série de notes offrant des conseils précis pour mener les enquêtes efficacement.**

#### *Qualité des audits*

192. Le Directeur du Bureau a engagé des consultants indépendants qui ont été chargés de passer en revue toutes les activités accomplies en 1998 afin d'en évaluer la qualité. Ces consultants ont étudié :

a) Les normes et pratiques professionnelles, ainsi que les directives opérationnelles pour établir si elles étaient adaptées aux besoins;

b) Les unités d'exécution, sur le plan opérationnel et professionnel, pour déterminer si elles étaient conformes aux politiques, normes et directives du Bureau et du PNUD;

c) Dans chaque unité d'exécution, un échantillon de dossiers contenant des documents de travail pour déterminer si, sur le plan opérationnel et professionnel, les normes et directives du Bureau avaient été respectées et suivies.

193. Les consultants ont relevé des faiblesses dans les procédures d'examen utilisées par deux centres régionaux de services d'audit et par une section d'audit au siège. Le Bureau a informé les consultants que tous les audits avaient été examinés, mais il l'a fait parfois officieusement et cela n'a pas toujours été signalé sur les documents de travail. L'enquête a révélé que le Bureau prévoyait des examens approfondis dans les contrats d'audit conclus auprès de consultants.

194. Le Comité estime qu'il est important que le Bureau mette en place un système complet d'évaluation de la qualité pour veiller à ce que ses normes professionnelles soient respectées. Le Comité a le sentiment que la direction n'a pas toujours contrôlé les documents d'audit établis par ses subordonnés ou n'a pas toujours prouvé qu'elle avait effectué un tel contrôle. **Le Comité recommande que le Bureau adopte une procédure type pour conduire l'examen des documents de travail dont doivent s'acquitter les gestionnaires et pour établir que ces documents ont bien été vérifiés.**

#### *Passation de contrats d'audit à l'extérieur*

195. Le Bureau a passé des contrats d'audit de ses bureaux de pays en Afrique, en Asie et dans le Pacifique, dans la région des États arabes, en Amérique latine et dans les Caraïbes avec quatre cabinets d'audit privés. Il a demandé à ces cabinets de procéder à des vérifications complètes de leurs propres documents de travail et de coordonner et contrôler la qualité de leurs services.

196. Le Comité a examiné les documents de travail rédigés par ces cabinets pour les bureaux du PNUD en Bolivie, en Équateur et en Jamaïque, ainsi qu'au Panama et au Venezuela.

197. Le Comité a noté que tous les documents de travail montraient que les cabinets d'audit avaient fait dans une certaine mesure une analyse de gestion, mais il a constaté aussi que certains documents ne comportaient aucun travail de synthèse ou n'analysaient pas le processus de vérification.

198. L'étude détaillée des documents de travail produits à l'issue de l'audit des bureaux de la Jamaïque et de l'Équateur a révélé une vérification de qualité médiocre. Dans le premier cas, certains résultats étaient contradictoires et les constatations n'étaient pas étayées de pièces; dans le second, il n'y avait pas de lien entre le programme d'audit et les documents de travail fournis.

199. Le Comité a noté avec satisfaction qu'à la suite de ces constatations, le Bureau avait rapidement pris des mesures et notamment rencontré les experts-comptables concernés, remis à plus tard le règlement de leurs honoraires et examiné leurs documents de travail. En ce qui concerne l'Afrique, le Comité a aussi noté que le Bureau avait fait moins souvent appel à des cabinets privés, en raison de la médiocrité des services assurés. **En conséquence, le Comité recommande au Bureau de procéder à titre expérimental à l'étude des documents de travail de tous les cabi-**

**nets avec lesquels il a conclu des contrats, pour vérifier si ceux-ci appuient leurs conclusions sur des preuves suffisantes et fiables.**

*Suivi des recommandations d'audit*

200. Le Bureau demande aux services qui ont fait l'objet d'un audit de lui montrer tous les six mois ce qu'ils ont accompli pour donner suite aux recommandations qui leur ont été faites. Chaque section d'audit passe en revue les états reçus et intègre les renseignements obtenus dans une base de données centrale. Le Bureau a fait en sorte que les bureaux de pays puissent accéder directement à cette base pour s'acquitter de la tâche qui leur est demandée. Le Comité estime que le Bureau disposera de la sorte d'informations précieuses sur les mesures prises à la suite d'un audit.

*Comités d'audit*

201. En 1997, le PNUD a créé un Comité d'examen et de contrôle de gestion qui lui sert de comité d'audit. Ce comité regroupe quatre hauts responsables du PNUD et le Secrétaire général adjoint de l'Organisation des Nations Unies aux services de contrôle interne. Il doit faciliter le processus permettant à l'Administrateur et, par son intermédiaire, au Conseil d'administration, de s'assurer que le cadre d'obligation redditionnelle du PNUD fonctionne correctement. Il a pour principale tâche de passer en revue et d'évaluer les plans d'audit interne, d'étudier les résumés succincts des audits et des examens et de vérifier si les mesures correctives recommandées ont été mises en oeuvre.

202. Le Comité ne s'est pas réuni en 1999, en partie à cause de la restructuration du PNUD qui était en cours. Le fait que le PNUD n'ait pas remplacé les trois membres qui avaient démissionné en 1999 ou avaient pris leur retraite n'a pas non plus facilité sa tâche.

203. Le Comité estime qu'il est important que le PNUD mette en place un mécanisme d'examen qui permette à l'Administrateur de s'assurer que le cadre d'obligation redditionnelle est bien en place. **Le Comité recommande au PNUD de rétablir le Comité en pourvoyant les sièges vacants.**

**6. Cas de fraude avérés ou présumés**

204. Au cours de l'exercice biennal 1998-1999, le PNUD a été informé de 22 cas de fraude avérés ou présumés. Il n'a pas pu quantifier les pertes dans deux des cas de fraude présumés, mais il a établi que, dans les 20 autres cas, les pertes s'élevaient à 408 000 dollars. Au 31 décembre 1999, il n'avait encore recouvré que 3 000 dollars. Deux des 20 cas, qui représentaient 280 000 dollars de pertes, avaient trait à des paiements effectués sur la base de documents falsifiés. Huit des autres affaires, représentant des pertes se chiffrant à 8 700 dollars, concernaient des demandes de remboursement pour frais médicaux indûment présentées par des fonctionnaires.

## D. Remerciements

205. Le Comité des commissaires aux comptes remercie l'Administrateur du Programme des Nations Unies pour le développement et ses collaborateurs de leur coopération et de leur aide.

Le Contrôleur et Vérificateur général des comptes  
du Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord  
(Signé) Sir John **Bourn**

Le Vérificateur général des comptes du Ghana  
(Signé) Osei Tutu **Prempeh\***

Le Président de la Commission de vérification  
des comptes des Philippines  
(Signé) Celso D. **Gangan**

28 juillet 2000

---

\* Lorsque son mandat a expiré, le 30 juin 2000, le Vérificateur général des comptes du Ghana n'avait pas signé le présent rapport. Il a toutefois déclaré être d'accord avec la teneur du document. D'ailleurs, le programme d'audit avait été approuvé par le Comité et toutes les instructions spéciales données par lui ont été suivies.

## Annexe I

### **Mesures prises pour donner effet aux recommandations formulées par le Comité des commissaires aux comptes dans son rapport pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 1997<sup>a</sup>**

#### **Recommandation figurant au paragraphe 20**

1. Le PNUD devrait conserver pendant au moins deux exercices biennaux l'ensemble des rapports de vérification reçus au sujet des dépenses effectuées au titre de l'exécution nationale pour permettre au Comité des commissaires aux comptes de vérifier les rapports qui n'ont pas été reçus au cours de l'exercice précédent.

#### **Mesures prises par l'Administration**

2. Le Bureau de l'audit et des études de performance est en train d'appliquer cette recommandation.

#### **Observations du Comité**

3. Le Comité se félicite de ces faits.

#### **Recommandation figurant au paragraphe 36**

4. Le PNUD devrait séparer clairement les tâches entre la demande d'achat, la réception des marchandises et la comptabilité matière.

#### **Mesures prises par l'Administration**

5. La révision complète du Règlement financier et des règles de gestion financière du PNUD qui a pris effet le 1er avril 2000 introduit une nouvelle politique de contrôle des dépenses dans laquelle ces tâches sont clairement séparées.

#### **Observations du Comité**

6. Le Comité se félicite de l'adoption d'une nouvelle politique de contrôle des dépenses et il surveillera la manière dont cette politique sera appliquée.

#### **Recommandation figurant au paragraphe 38**

7. Le Règlement financier du PNUD devrait être modifié de sorte que les pertes de change soient comptabilisées comme des dépenses, ainsi que le prescrit le paragraphe 29 des normes comptables des Nations Unies et conformément à ce qui se pratique au Siège de l'ONU.

---

<sup>a</sup> Documents officiels de l'Assemblée générale, cinquante-troisième session, Supplément No 5A (A/53/5/Add.1), chap. II.

**Mesures prises par l'Administration**

8. La règle de gestion financière pertinente a été modifiée comme indiqué dans le document DP/2000/4.

**Observations du Comité**

9. Le Comité se félicite de ces faits.

**Recommandation figurant au paragraphe 45**

10. Le PNUD devrait suivre la rentabilité des placements par rapport aux taux courants du marché.

**Mesures prises par l'Administration**

11. Le taux de référence a été approuvé par le Comité des placements en octobre 1998. La Division de la trésorerie (Bureau de la gestion) est chargée d'appliquer cette recommandation.

**Observations du Comité**

12. Le Comité se félicite de la mise au point d'un taux de référence pour suivre le rendement des placements.

**Recommandation figurant au paragraphe 52**

13. Le PNUD devrait définir une « période raisonnable de besoins prévisionnels de trésorerie » pour ses avances aux organismes et faire régulièrement le point des soldes détenus.

**Mesures prises par l'Administration**

14. Le PNUD a eu des entretiens avec le Comité des commissaires aux comptes le 4 mars 1999 pour clarifier sa position et confirmer l'interprétation que le Programme donne à l'expression « période raisonnable de besoins prévisionnels de trésorerie ».

**Observations du Comité**

15. Le Comité prend note avec satisfaction des mesures prises.

**Recommandation figurant au paragraphe 53**

16. Le PNUD devrait examiner dans quelle mesure il pourrait réduire les avances versées aux organismes et passer, lorsque c'est possible, à un système de remboursement des dépenses réelles, de manière à réduire les risques de trésorerie et à améliorer le contrôle financier.

### **Mesures prises par l'Administration**

17. Une réunion a été organisée avec le Comité des commissaires aux comptes le 4 mars 1999 pour clarifier la position du PNUD. Le Programme estime que les organismes en question ne peuvent faire office d'agents d'exécution sans obtenir des avances.

### **Observations du Comité**

18. Le Comité prend note des observations de l'Administration et gardera la question à l'examen.

### **Recommandation figurant au paragraphe 67**

19. Le PNUD devrait tenir à jour des informations sur les niveaux d'occupation des immeubles du siège afin de favoriser le contrôle et le suivi des dépenses.

### **Mesures prises par l'Administration**

20. Les loyers et autres données relatives à l'occupation des locaux de bureaux de pays et du siège du PNUD figurent désormais dans la base de données Aperture. Le Sous-Groupe des locaux et des services communs du Groupe des Nations Unies pour le développement et la Division des services administratifs du Bureau de la gestion sont chargés d'appliquer cette recommandation.

### **Observations du Comité**

21. Le Comité note avec satisfaction que le PNUD a commencé à rassembler des données sur l'occupation de ses locaux.

### **Recommandation figurant au paragraphe 68**

22. Le PNUD devrait mettre au point et adopter des indicateurs clefs de résultats afin d'évaluer l'efficacité et le rendement des bureaux extérieurs et du siège quant à la gestion de leurs biens immobiliers. Ces indicateurs devraient comporter des mesures de coût unitaire directement liées à des objectifs énoncés dans une stratégie de gestion immobilière.

### **Mesures prises par l'Administration**

23. Les loyers et autres données relatives à l'occupation des locaux des bureaux de pays et du siège du PNUD figurent désormais dans la base de données Aperture. Le Sous-Groupe des locaux et des services communs et la Division des services administratifs du Bureau de la gestion sont chargés d'appliquer cette recommandation.

### **Observations du Comité**

24. Le Comité surveillera l'évolution de la situation à cet égard dans ses futurs audits.

### **Recommandation figurant au paragraphe 71**

25. Le PNUD devrait parachever et publier sans délai les directives concernant les locaux et services communs.

#### **Mesures prises par l'Administration**

26. Le projet de directives a été approuvé par le Comité consultatif pour les questions relatives aux programmes et aux opérations et distribué à tous les coordonnateurs résidents et représentants résidents du PNUD. Les réponses à une enquête sur les services communs ont été reçues de 136 bureaux de pays. Ces données ont été analysées et un projet de rapport a été publié. Ce travail permettra d'établir quelles sont les meilleures pratiques dans ce domaine. Un atelier a été organisé au début de 2000.

#### **Observations du Comité**

27. Le Comité se félicite de l'établissement du projet de directives et espère que les meilleures pratiques seront appliquées dans l'ensemble du Programme.

### **Recommandation figurant au paragraphe 81**

28. Le PNUD devrait redoubler d'efforts pour mettre en œuvre sa politique actuelle visant à obtenir des locaux à loyer gratuit.

#### **Mesures prises par l'Administration**

29. Dans le cadre des contributions des gouvernements aux dépenses des bureaux locaux, le siège continue de demander aux bureaux de pays d'essayer d'obtenir auprès des gouvernements des locaux à loyer gratuit. L'évolution récente est à l'accroissement de la superficie à usage de bureaux que les gouvernements fournissent gratuitement au PNUD, dont la valeur est passée de 5,9 millions de dollars en 1997 à 7 millions de dollars en 1998. Par ailleurs, le PNUD, dans le cadre du Groupe des Nations Unies pour le développement, travaille de concert avec les autres organisations du système des Nations Unies sur le sujet. Le renforcement de cette politique est explicité dans le rapport sur les Maisons des Nations Unies que le PNUD a présenté aux conseils d'administration des entités membres du Groupe des Nations Unies pour le développement au printemps de 1999.

#### **Observations du Comité**

30. Le Comité prend note de ces faits, notamment du rapport sur les Maisons des Nations Unies, et il espère que davantage de locaux à usage de bureaux seront fournis gratuitement.

### **Recommandation figurant au paragraphe 84**

31. Le PNUD devrait établir à l'avance un plan des travaux d'entretien et de transformation des locaux qu'il occupe.



### **Mesures prises par l'Administration**

32. Un plan d'entretien établi pour les locaux du siège devait être mis en oeuvre au début de 2000. L'analyse de la situation des locaux des bureaux de pays est en cours, dans le cadre de la mise en oeuvre du programme relatif aux Maisons des Nations Unies. La Division des services administratifs du Bureau de la gestion est chargée d'appliquer cette recommandation.

### **Observations du Comité**

33. Le Comité se félicite de la mise au point d'un plan d'entretien des locaux du siège et encourage les bureaux de pays du PNUD à élaborer des plans analogues pour leurs propres locaux.

### **Recommandation figurant au paragraphe 86**

34. Le PNUD devrait recueillir et analyser les données relatives aux dépenses et à la consommation d'énergie pour ses locaux, afin de faciliter les comparaisons et de mettre en évidence les gaspillages et les dépenses excessives.

### **Mesures prises par l'Administration**

35. Plusieurs discussions ont eu lieu à ce sujet, tant au sein du PNUD que dans le cadre du Sous-Groupe des locaux et services communs. Le plan d'entretien établi pour les locaux du siège était axé sur la nécessité de réaliser des économies d'énergie et de réduire les dépenses. Des directives sur les économies d'énergie sont en train d'être élaborées dans le cadre de l'initiative pour un environnement de travail non polluant, sous l'égide conjointe du Bureau de la gestion et de la Division pour la gestion durable de l'énergie et de l'environnement. Un plan de remise aux normes concernant l'éclairage, le chauffage, l'aération et la climatisation a été conçu et son élaboration est sur le point d'être achevée. Sa mise en oeuvre était censée s'achever au début de 2000. La Division des services administratifs du Bureau de la gestion et la Division pour la gestion durable de l'énergie et de l'environnement sont chargées d'appliquer cette recommandation.

### **Observations du Comité**

36. Le Comité fait de nouvelles observations sur le sujet dans le présent rapport.

### **Recommandation figurant au paragraphe 89**

37. Le Comité devrait établir des normes d'occupation de l'espace à l'échelle de l'organisation, en les appliquant avec souplesse pour tenir compte des fonctions professionnelles à l'intérieur des diverses classes.

### **Mesures prises par l'Administration**

38. La collecte de données sur l'occupation de l'espace au siège a été menée à bien grâce à la base de données Aperture. Les normes d'occupation de l'espace au siège sont actuellement réexaminées. L'application des normes du Corps commun d'inspection est encouragée pour tout nouvel espace occupé par le PNUD. La Divi-

sion des services administratifs du Bureau de la gestion est chargée d'appliquer cette recommandation.

**Observations du Comité**

39. Le Comité se félicite de ces faits et espère que les normes du Corps commun d'inspection seront appliquées à tous les nouveaux locaux à usage de bureaux.

**Recommandation figurant au paragraphe 99**

40. Le PNUD devrait normaliser ses procédures d'évaluation des investissements dans les projets de technologies de l'information pour tenir pleinement compte des avantages financiers et non financiers, ainsi que des besoins opérationnels.

**Mesures prises par l'Administration**

41. Le chef des services informatiques (Bureau de la gestion) est en train d'appliquer cette recommandation.

**Observations du Comité**

42. Le Comité examinera les procédures normalisées lorsqu'elles seront publiées.

**Recommandation figurant au paragraphe 100**

43. Le PNUD devrait veiller à ce que les rapports sur l'état des projets incluent un récapitulatif des dépenses afférentes au projet par rapport au budget global et au budget biennal du projet.

**Mesures prises par l'Administration**

44. Des résumés seront établis pour inclusion dans les rapports sur l'exécution du budget biennal ainsi que dans les dossiers des projets une fois ceux-ci achevés. Le chef des services informatiques (Bureau de la gestion) est chargé d'appliquer cette recommandation.

**Observations du Comité**

45. Le Comité se félicite de ces faits.

**Recommandation figurant au paragraphe 103**

46. Le PNUD devrait encourager les bureaux extérieurs à commencer dès que possible à exploiter le module budgétaire du système de gestion de l'information financière.

**Mesures prises par l'Administration**

47. Le module budgétaire a été intégralement installé dans tous les bureaux de pays.

**Observations du Comité**

48. Le Comité se félicite de ces faits.

**Recommandation figurant au paragraphe 117**

49. Le PNUD devrait veiller à ce que, dans les marchés futurs, les paiements soient liés à la réalisation de buts et objectifs définis.

**Mesures prises par l'Administration**

50. Tous les nouveaux marchés sont établis conformément à cette recommandation et le Comité consultatif des achats examine chacun d'eux avant de donner son aval. Le Groupe des politiques et du contrôle (Bureau de la gestion) est chargé d'appliquer cette recommandation.

**Observations du Comité**

51. Le Comité se félicite que les paiements soient liés à la réalisation d'objectifs définis dans les cahiers des charges.

**Recommandation figurant au paragraphe 124**

52. Le PNUD devrait s'assurer de la compatibilité an 2000 de tous les systèmes, et cela suffisamment à l'avance pour remédier à d'éventuels défauts.

**Mesures prises par l'Administration**

53. La Division des systèmes informatiques (Bureau de la gestion) a appliqué cette recommandation.

**Observations du Comité**

54. Le Comité note que le problème du passage à l'an 2000 n'a guère occasionné de perturbations au PNUD.

**Recommandation figurant au paragraphe 135**

55. Le PNUD devrait prendre des dispositions claires pour financer l'ensemble des dépenses afférentes à l'initiative de gestion du changement.

**Mesures prises par l'Administration**

56. Dans le cadre du prochain plan d'action proposé par l'Administrateur en janvier 2000 et dans le prolongement des dernières initiatives relevant de l'initiative PNUD 2001 qui doivent être intégrées audit plan d'action, les sources de financement et les dispositions y relatives seront clairement identifiées. Le Bureau de la planification et de la gestion des ressources est chargé d'appliquer cette recommandation.

#### **Observations du Comité**

57. Le Comité fait de nouvelles observations sur cette question dans le présent rapport.

#### **Recommandation figurant au paragraphe 140**

58. Le PNUD devrait évaluer les avantages financiers et non financiers escomptés de son programme de changement et se servir de cette évaluation pour faire une estimation complète des investissements nécessaires à l'initiative pour le changement.

#### **Mesures prises par l'Administration**

59. La question des avantages à escompter du programme de changement est examinée dans le rapport d'évaluation de PNUD 2001. Les recommandations seront examinées dans le cadre du nouveau plan d'action et prises en compte dans le calcul des investissements correspondants. Le Bureau de la planification (Bureau de la gestion) est chargé d'appliquer cette recommandation.

#### **Observations du Comité**

60. Le Comité fait de nouvelles observations sur cette question dans le présent rapport.

#### **Recommandation figurant au paragraphe 150**

61. Le PNUD devrait mettre au point des indicateurs et des mesures de résultats spécifiques pour évaluer certaines des activités de mise en oeuvre du changement en les reliant directement aux principes, aux objectifs du processus de changement.

#### **Mesures prises par l'Administration**

62. La mise au point et l'utilisation d'indicateurs de résultats appropriés ont été reconnus comme des éléments importants pour la mesure et l'évaluation des progrès en matière de changement. L'Administrateur a accordé la plus haute importance à cette question. Des travaux sont en cours pour institutionnaliser l'impératif de mesure dans le plan d'action, les cadres de résultats stratégiques et la fiche de suivi de la transformation. Le Bureau de la planification (Bureau de la gestion) est chargé d'appliquer cette recommandation.

#### **Observations du Comité**

63. Le Comité fait de nouvelles observations sur cette question dans le présent rapport.

## Annexe II

## Coûts de l'initiative PNUD 2001

	Budget	
	Mai 1997	Septembre 1997
<b>Activités financées par le PNUD</b>		
Personnel transféré du siège aux bureaux extérieurs	—	+
Manuels de formation mis au point	—	30
Unités de ressources sous-régionales à créer	—	5 800
Rotation obligatoire du personnel	—	+
Renforcement de la fonction de coordonnateur résident	—	+
Concentration sur les pays les plus pauvres	—	+
Développement de l'audit des programmes	—	+
Programme de transition intercarrières	—	4 000
Gestion de l'information	*	+
<b>Total partiel</b>	—	<b>9 830</b>
<b>Ressources à mobiliser</b>		
Unités de ressources sous-régionales à créer	2 500	—
Pays vivant des situations particulières	—	600
Passage du contrôle <i>ex-ante</i> au contrôle <i>ex-post</i>	150	150
Tables rondes	—	1 000
Aptitude à diriger	4 000	4 000
Compétences de base	—	100
<b>Total partiel</b>	<b>6 650</b>	<b>5 850</b>
<b>Coûts à imputer aux fonds d'affectation spéciale</b>	<b>2 485</b>	<b>2 450</b>
<b>Total des coûts des activités</b>	<b>9 135</b>	<b>18 130</b>

\* Activité non mentionnée.

+ Dépenses prévues mais qui ne peuvent encore être chiffrées.

## Annexe III

## Dépenses à imputer aux fonds d'affectation spéciale

Activités	Budget	
	Mai 1997	Septembre 1997
Comité exécutif élargi	*	25
Définitions d'emploi pour le Groupe d'appui aux opérations	25	25
Accès plus rapide des bureaux de pays aux fonds du siège	20	20
Renforcement du rôle des administrateurs nationaux	20	20
Pays vivant des situations particulières	400	400
Manuels simplifiés	400	400
Perfectionnement des objectifs de mobilisation des ressources	60	60
Alignement des compétences de base	*	60
Unités de ressources sous-régionales et Centre de liaison mondiale	720	720
Amélioration des réunions	100	100
Médiateur pour l'efficacité	10	10
Travaux préliminaires pour le Bureau des services financiers et administratifs	20	20
Guide des bureaux de pays	230	170
Passage du contrôle <i>ex-ante</i> au contrôle <i>ex-post</i>	250	250
Enquête mondiale sur le personnel	100	(?)
Nomenclature unifiée pour tous les emplois	20	—
Chef des services informatiques	20	*
Création du Bureau de la planification et de la gestion des ressources	30	—
Renforcement du Bureau des services et de l'appui au système des Nations Unies	30	*
Élaboration d'un code de déontologie	—	60
Amélioration de la gestion des ressources humaines	*	60
Rémunération au mérite	*	20
Nouvelles fonctions d'un bureau des politiques	30	30
<b>Total</b>	<b>2 485</b>	<b>2 450</b>

\* Activités non mentionnées.

## Chapitre III

### Opinion des commissaires aux comptes

Nous avons examiné les états financiers joints, comprenant la vue d'ensemble, les états I à IV, les tableaux 1 à 8 et les notes explicatives fournies par le Programme des Nations Unies pour le développement pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 1999. La responsabilité des états financiers incombe à l'Administrateur. Notre responsabilité consiste à donner notre opinion sur ces états financiers en fonction de notre vérification.

Nous avons effectué notre vérification conformément aux règles communes de vérification du Groupe mixte de vérificateurs externes des comptes de l'Organisation des Nations Unies, des institutions spécialisées et de l'Agence internationale de l'énergie atomique. En vertu de ces règles, nous devons organiser et effectuer notre vérification de façon à avoir une certitude raisonnable que les états financiers ne comportent aucune erreur substantielle. Une vérification consiste à examiner, par sondage et selon ce que le vérificateur juge nécessaire en l'occurrence, les pièces justifiant les montants et les renseignements présentés dans les états financiers. Elle consiste aussi à analyser les principes comptables appliqués et les estimations importantes faites par le Directeur exécutif, ainsi qu'à évaluer le mode de présentation générale des états financiers. Nous estimons que notre vérification apporte une justification raisonnable à notre opinion.

Notre opinion est que, sous réserve a) de l'incidence des ajustement qui pourraient être nécessaires après réception des états vérifiés des dépenses concernant des projets exécutés par les organismes nationaux et les organismes des Nations Unies, et b) de l'incidence des ajustements qui se seraient révélés nécessaires si nous avions pu obtenir suffisamment d'éléments concernant le solde de trésorerie, les états financiers donnent une image fidèle à tous égards de la situation financière au 31 décembre 1999 ainsi que des résultats des opérations et des flux de trésorerie durant l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables établis du Programme, énoncés dans la note 2 afférente aux états financiers, qui ont été appliqués de la même manière que pour l'exercice précédent.

Notre opinion est, en outre, que les opérations du Programme que nous avons vérifiées par sondage ont été conformes, à tous les égards importants, au Règlement financier et aux autorisations de l'organe délibérant.

Conformément à l'article XII du Règlement financier, nous avons aussi publié un rapport circonstancié sur notre vérification des états financiers du Programme.

Le Contrôleur et Vérificateur général des comptes  
du Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord  
(Signé) Sir John Bourn

Le Vérificateur général des comptes du Ghana  
(Signé) Osei Tutu Prempeh\*

Le Président de la Commission de vérification  
des comptes des Philippines  
(Signé) Celso D. Gangan

28 juillet 2000

---

\* Le mandat du Vérificateur général des comptes du Ghana a expiré le 30 juin 2000, avant la signature du présent rapport. M. Prempeh a toutefois donné son accord sur la teneur du présent rapport. En outre, le programme d'audit pertinent avait été approuvé par le Comité et toutes les instructions spéciales données par ce dernier ont été exécutées.



**Chapter IV**  
**Financial statements for the biennium ended**  
**31 December 1999**

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998-1999

76

## OVERVIEW

Income and expenditures and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Regular Resources Activities		Other Resources Activities		Funds Administered by UNDP	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
<b>INCOME</b>						
Contributions	1,451,584	1,621,447	3,409,974	2,674,936	148,470	143,166
Less transfer to Biennial support budget	(24,466)	(12,555)	-	-	-	-
Contributions - net	1,427,118	1,608,892	3,409,974	2,674,936	148,470	143,166
Interest Income	68,288	87,120	127,081	95,186	20,837	19,533
Other Income	9,974	2,215	84,247	61,182	17,319	25,595
<b>TOTAL INCOME</b>	<b>1,504,380</b>	<b>1,698,227</b>	<b>3,621,302</b>	<b>2,831,304</b>	<b>186,626</b>	<b>188,294</b>
<b>EXPENDITURE</b>						
Programme	1,077,767	1,191,361	3,275,133	2,303,323	159,767	133,722
Programme support - Implementing agents	89,871	113,033	57,477	46,298	6,226	5,080
Programme support to Resident Coordinator	21,033	6,810	690	4,190	-	-
UNDP Sectoral support services	527	11,073	-	-	-	-
Biennial support budget - net	493,133	485,584	169,610	131,905	28,698	34,397
Other Expenditure	10,005	47,378	3,256	15,005	574	726
<b>TOTAL EXPENDITURE</b>	<b>1,692,316</b>	<b>1,855,239</b>	<b>3,506,186</b>	<b>2,500,721</b>	<b>185,265</b>	<b>173,925</b>
<b>EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE</b>	<b>(187,936)</b>	<b>(157,012)</b>	<b>115,116</b>	<b>330,583</b>	<b>(8,639)</b>	<b>14,369</b>
Savings on prior biennium's obligations	3,846	4,756	1,087	1,073	-	97
Transfer (to) from reserves	7,700	-	(34,000)	-	(4,200)	(8,300)
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	(1,549)	(1,653)	(10,381)	(19,318)	(312)	(38)
Fund balances, 1 January	284,975	438,984	1,199,066	886,728	130,778	124,650
<b>FUND BALANCES, 31 DECEMBER</b>	<b>107,016</b>	<b>284,975</b>	<b>1,250,888</b>	<b>1,199,066</b>	<b>117,727</b>	<b>120,778</b>
		statement I.1		statement I.2		schedule 7

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME  
BIENNium 1998 - 1999

OVERVIEW

Assets, Liabilities and Reserves and Fund balances  
As of 31 December

(Thousands of United States dollars)

	Regular Resources Activities		Other Resources Activities		Funds Administered by UNDP
	1999	1997	1999	1997	
<b>ASSETS</b>					
Cash	13,626	-	3,555	2,627	494
Government letters of credit and Promissory notes	-	-	35,756	357	-
Investments held for					
Operational Reserves	180,000	200,000	-	-	-
Regular Resources	31,912	257,457	227,451	276,149	-
Cost-sharing	137,831	516,074	408,800	-	191,580
Govt Cash Counterpart contributions	19,768	16,194	-	-	-
Funds and Trust Funds	151,365	181,418	-	-	-
Reimbursable services and misc activities	238,854	244,727	39,036	-	-
Medical Insurance Plan	13,150	-	-	-	-
<b>Sub total - investments</b>	<b>772,880</b>	<b>1,415,870</b>	<b>675,287</b>	<b>276,149</b>	<b>191,580</b>
<b>Total Cash, Letters of credit, Promissory notes and Investments</b>	<b>786,506</b>	<b>1,415,870</b>	<b>714,598</b>	<b>279,133</b>	<b>192,074</b>
<b>Advances</b>					
Operating funds provided to Governments	49,042	48,229	154,713	128,594	389
Operating funds provided to Executing agents	87,704	63,671	89,455	26,195	606
Accounts Receivable and Deferred Charges	-	-	633,261	1,037,701	643
Due from Core Activities	14,346	17,491	-	-	-
Reserves for Field Accommodation	2,651	-	-	-	-
United Nations	34,231	-	-	-	-
Junior Professional Officers Programme	12,840	57,509	-	-	-
Trust Funds Established by UNDP	24,678	15,342	-	-	-
Funds Administered by UNDP	33,872	20,194	-	-	-
United Nations Population Fund	33,029	19,839	66,541	26,657	-
Other accounts receivable and deferred charges	7,889	13,212	21,880	17,853	11,678
Accrued interest	-	-	953	1,127	-
Long-term Accounts Receivable	1,570	1,570	-	-	-
Special Capitalised Asset	-	-	1,225	1,824	-
Loans to Governments	-	-	45,308	44,558	2,667
Construction Costs	-	-	1,245	4,721	-
Capitalized Rehabilitation	-	-	-	309	-
Household Appliance Rental Scheme	-	-	-	-	-
Allowance for write-down	-	-	(11,224)	(11,534)	-
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>1,088,358</b>	<b>1,672,927</b>	<b>1,718,055</b>	<b>1,557,138</b>	<b>211,565</b>
					<b>208,907</b>

statement II.1

statement II.2

schedule 7

## OVERVIEW

Assets, Liabilities and Reserves and Fund Balances  
As of 31 December

(Thousands of United States dollars)

	Regular Resources Activities		Other Resources Activities		Funds Administered by UNDP	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>LIABILITIES</b>						
Operating funds payable to Governments	5,306	3,013	17,880	6,704	137	129
Operating funds payable to Executing agents	21,972	6,393	44,730	27,384	6,221	3,760
Unliquidated obligations	64,434	68,368	182,748	174,511	5,236	7,944
Accounts payable	45,901	45,706	74,720	44,748	4,489	2,454
Due to UNDP - regular resources by Reserve for Field Accommodation	-	-	14,346	17,491	-	-
Junior Professional Officers Programme	-	-	34,231	-	-	-
Trust Funds	-	-	12,840	57,509	-	-
Due to Core Activities	-	-	-	-	-	-
Funds Administered by UNDP	-	-	-	-	24,678	15,342
Due to Other Resources and Funds	-	-	-	-	-	-
Cost sharing	137,831	516,074	-	-	-	-
Govt Cash Counterpart Contributions	19,768	16,194	-	-	-	-
Trust Funds established by UNDP	188,232	243,216	-	-	-	-
Funds Administered by UNDP	643	11,052	-	-	-	-
Reimbursable services and misc activities	287,430	262,217	-	-	-	-
Sub total - Due to Other Resources and Funds	633,904	1,948,753	-	-	-	-
Due to Special Measures Fund	-	-	-	-	-	-
United Nations	-	1,037	-	-	-	-
United Nations Office of Project Services	15,955	12,978	-	-	-	-
United Nations Population Fund	-	-	-	-	-	-
Government Advances for rehabilitation costs	-	-	-	918	-	-
Agency reimbursement of construction costs	-	-	3,672	3,651	-	-
Deferred rent income	-	-	-	156	-	-
Reserve for transitional measures	1,500	134	-	-	-	-
Reserve for budgeted separations	7,000	-	-	-	-	-
Reserve for UN House initiative	3,800	-	-	-	-	-
Reserve for Medical Evacuation	-	-	-	-	-	-
TOTAL LIABILITIES	799,772	1,186,382	385,157	333,072	1,377	29,629
Operational reserve	180,000	200,000	54,000	-	51,700	48,500
Endowment fund (PAPP)	-	-	3,000	-	-	-
Funds balance - authorized level	-	-	25,000	25,000	-	-
Special Capital Resources	1,570	1,570	-	-	-	-
Unexpended Resources	107,016	284,975	1,250,888	1,199,066	117,727	130,778
Total Unexpended Resources and Special Capital Resources	108,586	286,545	1,250,888	1,199,066	117,727	130,778
TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES	288,586	486,545	1,332,888	1,224,066	169,427	179,278
TOTAL LIABILITIES AND RESERVES AND FUND BALANCES	1,088,358	1,672,927	1,718,045	1,557,138	211,565	208,907

statement II.1

statement II.2

schedule 7

OVERVIEW

Statement of Cash Flows for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Regular Resources Activities		Other Resources Activities		Funds Administered by UNDP	
	1998	1997	1998	1997	1998	1997
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>						
Excess (shortfall) of income over expenditure	(187,956)	(157,012)	115,116	330,583	(8,639)	14,369
Items not involving movement of cash	-	-	-	14,181	-	-
Sub total	(187,956)	(157,012)	115,116	344,764	(8,639)	14,369
1 - Add inflows (less outflows)						
Increase (decrease) in accounts payable and other liabilities	136	9,401	29,972	10,762	2,035	1,695
(Increase) decrease in other accounts receivable	(13,191)	(2,027)	(39,884)	(12,562)	(9,061)	(55)
(Increase) decrease in operating funds provided to Governments - net	1,490	2,500	(14,943)	(78,076)	1,477	695
(Increase) decrease in operating fund provided to Executing agents - net	(8,456)	(10,500)	(45,214)	22,282	3,095	3,060
Increase (decrease) in Reserve for Transitional measures	1,366	(8,302)	-	-	-	-
Increase (decrease) in Reserves for budgeted separations	7,000	(12,357)	-	-	-	-
Increase (decrease) in unliquidated obligations	(3,934)	39,458	8,237	(17,816)	(2,708)	(3,926)
Increase (decrease) in Reserves for UN House Initiative	3,800	-	-	-	-	-
Less interest income	(68,288)	(87,120)	127,081	95,173	20,837	19,533
Net cash from operating activities	(247,931)	(226,032)	(74,437)	174,181	(34,638)	(3,895)
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING AND FINANCING ACTIVITIES</b>						
2 - Add inflows (less outflows)						
Increase (decrease) in due to other programmes - net	(410,602)	13,800	-	-	19,745	26,612
(Increase) decrease in due to United Nations	(3,688)	358	-	-	-	-
Increase (decrease) in due to UNOPS	2,977	7,808	-	-	-	-
Increase (decrease) in due to UNFPA	(13,678)	(7,416)	-	-	-	-
(Increase) decrease in accrued interest	5,323	(541)	(4,027)	(9,157)	346	(2,009)
(Increase) decrease in loans to Governments	-	-	-	-	2,970	4,557
Proceeds from sale of capitalized assets	-	-	-	1,300	-	-
Recovery of capitalized assets - net	-	-	-	(598)	-	-
Long - term receivable	-	-	-	(1,127)	-	-
(Increase) decrease in due from UNDP Regular resources - net	-	-	393,302	(40,412)	-	-
Add interest income	(68,288)	(87,120)	127,081	95,173	20,837	19,533
Net cash from investing and financing activities	(351,380)	(101,722)	516,356	45,179	42,998	48,693
<b>CASH FLOWS FROM OTHER SOURCES</b>						
Savings on prior biennium's obligations	3,845	4,756	1,087	1,073	-	97
Refunds to donors and transfers to/from other funds - net	(20,000)	-	(51,381)	14,419	(4,413)	(8,338)
Movement in operational reserves	-	-	56,000	-	3,200	8,300
Movement in Reserve for medical evacuation	-	-	-	-	1,377	-
Transfers (to) from reserves and other funds	6,152	(17,507)	-	-	-	-
Net cash from other sources	(10,003)	(32,751)	(6,294)	15,492	163	52
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS	(629,364)	(157,661)	435,565	234,652	9,425	45,057
1 - CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS AS AT 1 JANUARY	1,415,870	1,571,531	273,133	44,281	182,642	137,592
2 - CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS AS AT 31 DECEMBER	786,506	1,415,870	714,628	279,133	192,067	182,642

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

a/ see statement 1.1

b/ see statement 1.2

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

## OVERVIEW

Movement in resources balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Regular Resources Activities	Other Resources Activities	Funds Administered by UNDP
Balance as at 1 January 1998	284,975	1,199,066	130,778
Net excess (shortfall) of income over expenditure	(187,956)	115,116	(8,639)
Savings on prior biennium's obligations	3,846	1,087	-
Transfer (to) from reserves	7,700	(54,000)	(4,100)
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	(1,549)	(10,381)	(312)
Balance as at 31 December 1999	107,016	1,250,888	117,727
			overview

BIENNIUM 1998-1999

Statement I. Income and expenditures and fund balances for the biennium ended 31 December 1999  
I.1 Regular Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

	Core Activities		Special Measures Fund for Least Developed Countries (LDCs)		Total Regular Resources Activities	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
<b>INCOME</b>						
Contributions	1,451,582	1,621,434	2	13	1,451,584	1,621,447
Less transfer to Biennial support budget	(24,466)	(12,555)	-	-	(24,466)	(12,555)
Contributions - net	1,427,116	1,608,879	2	13	1,427,118	1,608,892
Interest Income	68,288	87,120	-	-	68,288	87,120
Other Income	8,974	2,215	-	-	8,974	2,215
<b>TOTAL INCOME</b>	<b>1,504,378</b>	<b>1,698,214</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>1,504,380</b>	<b>1,698,227</b>
<b>EXPENDITURE</b>						
Programme	1,077,006	1,130,601	761	760	1,077,767	1,191,361
Programme support - Implementing agents	89,871	113,033	-	-	89,871	113,033
Programme support to Resident Coordinator	21,033	6,810	-	-	21,033	6,810
UNDP Sectoral support services	527	11,073	-	-	527	11,073
Biennial support budget - net	493,133	485,584	-	-	493,133	485,584
Other Expenditure	10,000	47,378	5	-	10,005	47,378
<b>TOTAL EXPENDITURE</b>	<b>1,691,570</b>	<b>1,854,479</b>	<b>766</b>	<b>760</b>	<b>1,692,336</b>	<b>1,855,239</b>
<b>EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE</b>	<b>(187,192)</b>	<b>(156,265)</b>	<b>(764)</b>	<b>(747)</b>	<b>(187,956)</b>	<b>(157,012)</b>
Savings on prior biennium's obligations	3,846	4,756	-	-	3,846	4,756
Transfer (to) from reserves	7,700	-	-	-	7,700	-
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	(1,549)	(1,653)	-	-	(1,549)	(1,653)
Fund balances, 1 January	273,023	426,185	11,952	12,699	284,975	438,884
<b>FUND BALANCES, 31 DECEMBER</b>	<b>95,828</b>	<b>273,023</b>	<b>11,188</b>	<b>11,952</b>	<b>107,016</b>	<b>284,975</b>
					Overview	

BIENNium 1998-1999

Statement 7. Income and expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

1.2 Other Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

	UNDP Cost-Sharing		Government Cash Counterpart Contributions (GCCC)		Trust Funds Established by UNDP		Reimbursable Support Services and Miscellaneous Activities		Elimination (2)		Total Other Resource Activities	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
<b>INCOME</b>												
Contributions	2,451,715	1,741,861	10,854	18,067	603,861	541,323	343,824	373,695	-	-	3,409,974	2,674,936
Interest Income	49,486	33,102	-	-	49,486	43,915	27,907	18,169	-	-	127,081	95,186
Other Income	-	-	-	-	364	1,064	169,039	140,016	(89,176)	(79,898)	84,247	61,182
<b>TOTAL INCOME</b>	<b>2,501,201</b>	<b>1,774,963</b>	<b>10,854</b>	<b>18,067</b>	<b>653,311</b>	<b>586,302</b>	<b>540,490</b>	<b>531,870</b>	<b>(89,176)</b>	<b>(79,898)</b>	<b>3,621,292</b>	<b>2,831,304</b>
<b>EXPENDITURE</b>												
Programme	2,249,805	1,517,080	7,381	12,624	641,544	406,331	356,423	347,288	-	-	3,275,133	2,303,223
Implementing Agents	27,984	20,272	65	216	23,386	20,134	6,042	5,676	-	-	57,477	46,298
Programme support to Resident Coordinator	-	-	-	-	-	-	698	4,190	-	-	690	4,190
Biennial support budget - net	76,636	71,155	-	-	32,639	28,758	145,451	111,890	(89,176)	(79,898)	169,610	131,905
Other Expenditure	-	-	-	-	3,054	420	202	14,585	-	-	3,256	15,005
<b>TOTAL EXPENDITURE</b>	<b>2,374,425</b>	<b>1,608,507</b>	<b>7,446</b>	<b>12,840</b>	<b>700,623</b>	<b>455,643</b>	<b>508,808</b>	<b>503,629</b>	<b>(89,176)</b>	<b>(79,898)</b>	<b>3,506,186</b>	<b>2,500,721</b>
<b>NET (SHORTAGE) OF INCOME OVER EXPENDITURE</b>	<b>126,776</b>	<b>166,456</b>	<b>3,408</b>	<b>5,227</b>	<b>(46,770)</b>	<b>130,659</b>	<b>(31,682)</b>	<b>28,241</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>115,106</b>	<b>330,583</b>
Savings on prior biennium's obligations	-	-	-	-	-	108	1,087	965	-	-	1,087	1,073
Transfer (to) from reserves	-	-	-	-	-	-	(54,800)	-	-	-	(54,000)	-
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	81	(313)	-	-	(5,443)	(21,148)	(5,019)	2,143	-	-	(10,381)	(19,118)
Fund balances, 1 January	572,821	406,678	16,194	10,967	443,786	334,177	166,258	134,906	-	-	1,199,046	886,728
<b>FUND BALANCES, 31 DECEMBER</b>	<b>659,658</b>	<b>572,821</b>	<b>16,194</b>	<b>10,967</b>	<b>391,583</b>	<b>443,796</b>	<b>146,098</b>	<b>166,255</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,280,888</b>	<b>1,199,066</b>
	schedule 5		schedule 5		schedule 5		schedule 5		schedule 5		overview	



Statement II - Assets, Liabilities and Reserves & Fund Balances

as at 31 December

II.1 Regular Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

	Core Activities		Special Measures Fund for Least Developed Countries (LDCs)		Elimination (note 2)		Total Regular Resources Activities	
	1998	1997	1998	1997	1998	1997	1998	1997
<b>ASSETS</b>								
Cash	13,426	-	-	-	-	-	13,426	-
Government letters of credit and Promissory notes	-	-	-	-	-	-	-	-
Investments held for								
Operational Reserves	189,080	200,000	-	-	-	-	189,080	200,000
Regular Resources	31,312	257,457	-	-	-	-	31,312	257,457
Cost-sharing	137,831	516,074	-	-	-	-	137,831	516,074
Govt Cash Counterpart contributions	19,768	16,194	-	-	-	-	19,768	16,194
Funds and Trust Funds	151,365	181,418	-	-	-	-	151,365	181,418
Reimbursable services and misc activities	238,854	244,727	-	-	-	-	238,854	244,727
Medical Insurance Plan	13,150	-	-	-	-	-	13,150	-
Sub total - Investments	772,810	1,415,870	-	-	-	-	772,810	1,415,870
Total Cash, Letters of credit and Investments	786,506	1,415,870	-	-	-	-	786,506	1,415,870
<b>Advances</b>								
Operating funds provided to Governments	49,042	48,229	-	-	-	-	49,042	48,229
Operating funds provided to Executing agents	87,704	63,671	-	-	-	-	87,704	63,671
Account receivables and deferred charges								
Due from:								
Core Activities	-	-	11,188	11,952	(11,188)	(11,952)	-	-
Reserves for Field Accommodation	14,346	17,491	-	-	-	-	14,346	17,491
Junior Professional Officers Programme	34,231	-	-	-	-	-	34,231	-
Trust Funds Established by UNDP	12,840	57,509	-	-	-	-	12,840	57,509
Funds Administered by UNDP	24,678	15,342	-	-	-	-	24,678	15,342
United Nations Population Fund	33,872	20,194	-	-	-	-	33,872	20,194
United Nations Office for Project Services	-	-	-	-	-	-	-	-
United Nations	2,651	-	-	-	-	-	2,651	-
Other accounts receivable and deferred charges	33,029	19,839	-	-	-	-	33,029	19,839
Accrued interest	7,889	13,212	-	-	-	-	7,889	13,212
Special Capitalised Asset	1,570	1,570	-	-	-	-	1,570	1,570
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>1,086,358</b>	<b>1,672,927</b>	<b>11,188</b>	<b>11,952</b>	<b>(11,188)</b>	<b>(11,952)</b>	<b>1,086,358</b>	<b>1,672,927</b>

## II.1 Regular Resources Activities (continued)

	Core Activities		Special Measures Fund for Least Developed Countries (LDCs)		Elimination (note 2f)		Total Regular Resources Activities	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>LIABILITIES</b>								
Operating funds payable to Governments	5,306	3,013	-	-	-	-	5,306	3,013
Operating funds payable to Executive Agents	21,972	6,393	-	-	-	-	21,972	6,393
Unliquidated obligations	64,434	68,368	-	-	-	-	64,434	68,368
Accounts payable	45,901	45,706	-	-	-	-	45,901	45,706
Due to Other Resources and Funds								
Cost sharing	137,831	516,074	-	-	-	-	137,831	516,074
Govt Cash counterpart Contributions	19,768	16,194	-	-	-	-	19,768	16,194
Due to Core Activities	-	-	-	-	-	-	-	-
Trust Funds established by UNDP	188,232	243,216	-	-	-	-	188,232	243,216
Funds Administered by UNDP	643	11,052	-	-	-	-	643	11,052
Reimbursable services and misc activities	287,430	262,217	-	-	-	-	287,430	262,217
Sub total - Due to other Resources and Funds	633,904	1,048,753	-	-	(11,188)	(11,952)	633,904	1,048,753
Due to Special Measures Fund	11,188	11,952	-	-	-	-	-	-
United Nations	-	1,037	-	-	-	-	-	1,037
United Nations Office of Project Services	15,955	12,978	-	-	-	-	15,955	12,978
United Nations Population Fund	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserve for transitional measures	1,500	134	-	-	-	-	1,500	134
Deferred rent income	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserve for budgeted separations	7,000	-	-	-	-	-	7,000	-
Reserve for UN House initiative	3,800	-	-	-	-	-	3,800	-
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>810,980</b>	<b>1,198,334</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(11,188)</b>	<b>(11,952)</b>	<b>799,772</b>	<b>1,186,382</b>
<b>RESERVES AND FUND BALANCES</b>								
Operational reserve	180,000	200,000	-	-	-	-	180,000	200,000
Special Capital Resources	1,570	1,570	-	-	-	-	1,570	1,570
Unexpended Resources	95,828	273,023	11,188	11,952	-	-	107,016	284,975
Total Unexpended Resources and Special Capital Resources	97,398	274,593	11,188	11,952	-	-	108,586	286,545
<b>TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES</b>	<b>277,398</b>	<b>474,593</b>	<b>11,188</b>	<b>11,952</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>289,586</b>	<b>486,545</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND RESERVES AND FUND BALANCES</b>	<b>1,088,378</b>	<b>1,672,927</b>	<b>11,188</b>	<b>11,952</b>	<b>(11,188)</b>	<b>(11,952)</b>	<b>1,088,358</b>	<b>1,672,927</b>

The accompanying notes are integral part of the financial statements

Statement II - Assets, liabilities and Reserves and Fund balances  
as at 31 December  
II.2 Other Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 24 2000 08:47PM

	UNDP Cost-Sharing		Government Cash Counterpart Contributions (GCCC)		Trust Funds Established by UNDP		Reimbursable Support Services and Miscellaneous Activities		Total Other Resources Activities	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>ASSETS</b>										
Cash	-	-	-	-	4	219	3,651	2,408	3,655	2,627
Government letters of credit and Promissory notes	4,506	357	-	-	31,250	-	-	-	35,756	357
Investments held for	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Regular Resources	-	-	-	-	227,451	276,149	-	-	227,451	276,149
Reimbursable services and misc activities	-	-	-	-	-	-	39,036	-	39,036	-
Cost-sharing	408,800	-	-	-	-	-	-	-	408,800	-
Sub total Investments	408,800	-	-	-	227,451	276,149	39,036	-	675,287	276,149
Total Cash, Letters of credit, Promissory notes and Investments	413,306	357	-	-	258,705	276,368	42,687	2,408	714,658	279,113
<b>Advances</b>										
Operating funds provided to Governments	130,222	102,480	449	-	24,042	26,108	-	-	154,713	128,594
Operating funds provided to executing agents	87,704	24,761	-	-	1,751	1,434	-	-	89,455	26,195
<b>Account receivables and deferred charges</b>										
Due from Core Activities	137,431	516,074	19,768	16,194	184,232	243,216	287,430	262,217	613,361	1,037,701
Other accounts receivable and deferred charges	52,481	18,525	-	-	5,787	7,091	8,273	1,041	66,541	26,657
Accrued interest	16,441	12,684	-	-	5,439	5,159	-	-	21,880	17,853
<b>Long-term Accounts Receivable</b>										
Loans to Governments	-	-	-	-	-	-	953	1,127	953	1,127
Construction Costs	-	-	-	-	-	-	1,225	1,824	1,225	1,824
Capitalized Rehabilitation	-	-	-	-	-	-	45,308	44,558	45,308	44,558
Household Appliance Rental Scheme	-	-	-	-	-	-	1,245	4,721	1,245	4,721
Allowance for write down	-	-	-	-	-	-	-	309	-	309
	-	-	-	-	-	-	(11,254)	(11,534)	(11,224)	(11,534)
<b>TOTAL ASSETS</b>	837,985	674,897	20,217	16,194	489,956	559,376	375,897	306,671	1,718,055	1,557,138

## II.2 Other Resources Activities (continued)

	UNDP Cost-sharing		Government Cash Counterpart Contributions (COCU)		Trust Funds Established by UNDP		Reimbursable Support Services and Miscellaneous Activities		Total Other Resources Activities	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>LIABILITIES</b>										
Operating funds payable to Governments	14,033	6,400	612	-	3,175	304	-	-	17,880	6,704
Operating funds payable to Executing Agents	21,617	2,486	-	-	23,113	24,888	-	-	44,730	27,384
note 17	50,200	59,385	-	-	42,912	22,350	89,636	82,776	182,748	174,511
Unliquidated obligations	52,377	31,805	3	-	7,333	519	15,007	10,424	76,720	44,748
note 12 (b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accounts payable	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Due to UNDP - Regular Resources by	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserve for Field Accommodation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Junior Professional Officers Programme	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trust Funds	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Government Advances for rehabilitation costs	-	-	-	-	12,840	57,509	-	-	12,840	57,509
Agency reimbursement of construction costs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	918
Deferred rent income	-	-	-	-	-	-	3,672	3,651	3,672	3,651
	-	-	-	-	-	-	-	156	-	156
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>138,287</b>	<b>102,076</b>	<b>615</b>	<b>-</b>	<b>89,373</b>	<b>115,580</b>	<b>156,892</b>	<b>115,416</b>	<b>385,187</b>	<b>333,072</b>
<b>RESERVES AND FUND BALANCES</b>										
Funds balance - authorized level	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operational reserve	-	-	-	-	-	-	25,000	25,000	25,000	25,000
Endowment fund (PAPP)	-	-	-	-	-	-	54,000	-	54,000	-
Unexpended Resources	699,698	572,821	19,402	16,194	391,583	443,796	140,005	166,255	1,250,888	1,199,066
<b>TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES</b>	<b>699,698</b>	<b>572,821</b>	<b>19,402</b>	<b>16,194</b>	<b>394,583</b>	<b>443,796</b>	<b>219,005</b>	<b>191,255</b>	<b>1,332,888</b>	<b>1,224,066</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND RESERVES AND FUND BALANCES</b>	<b>837,985</b>	<b>674,897</b>	<b>20,217</b>	<b>16,194</b>	<b>483,956</b>	<b>559,376</b>	<b>375,897</b>	<b>306,671</b>	<b>1,718,075</b>	<b>1,557,138</b>
										overview

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

Statement III: Statement of Cash Flows for the biennium ended 31 December 1999

(Hundred Thousands United States Dollars)

	Core Activities	Special Measures Fund for Least Developed Countries (LMDCs)	Total Regular Resources
	1997	1997	1997
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>			
Excess (shortfall) of income over expenditure	(187,192)	(764)	(187,956)
<b>1 - Add Inflows (Less outflows)</b>			
Increase in accounts payable	196	-	196
(Increase) in other accounts receivable	(13,191)	-	(13,191)
Decrease in operating funds provided to governments	1,480	-	1,480
(Increase) in operating funds provided to executing agents	(8,454)	-	(8,454)
Increase (decrease) in Reserve for "transitional measures	1,366	-	1,366
Increase (decrease) in reserves for budgeted separations	7,000	-	7,000
Increase (decrease) in unliquidated obligations	(3,934)	-	(3,934)
Increase (decrease) in Reserves for House Initiative	3,600	-	3,600
Less interest income	58,288	-	58,288
Net cash from operating activities	(267,217)	(764)	(267,981)
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING AND FINANCING ACTIVITIES</b>			
<b>2 - Add Inflows (Less outflows)</b>			
(Increase) in due from UNFPA	(13,678)	-	(13,678)
(Increase) (decrease) in due to other programmes - net	(411,366)	764	(410,602)
(Increase) decrease in accrued interest	5,323	-	5,323
(Increase) decrease in due from United Nations	(3,688)	-	(3,688)
Increase in due to UNOPS	2,977	-	2,977
Add interest income	58,288	-	58,288
Net cash from investing and financing activities	(351,144)	764	(350,380)
<b>CASH FLOWS FROM OTHER SOURCES</b>			
Savings on prior biennium's obligations	3,845	-	3,845
Refunds to Donors and Transfers to/from	6,152	-	6,152
Movement in operational reserves	(20,000)	-	(20,000)
Net cash from other sources	(10,003)	-	(10,003)
<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS</b>	(629,364)	-	(629,364)
<b>1 - CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS AS AT 1 JANUARY</b>	1,415,870	-	1,415,870
<b>2 - CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS AS AT 31 DECEMBER</b>	786,506	-	786,506
<b>Overview</b>			

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME  
BIENNIAL 1998-1999Statement III: Statement of Cash Flows for the biennium ended 31 December 1999  
III.2 Other Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

	CONTRIBUTING	GOVERNMENT CASH Counterpart Contributions (GOCF)	TRUST FUNDS ESTABLISHED BY UNDP	REIMBURSABLE SUPPORT SERVICES AND MISSISSIPPIAN ACTIVITIES	TOTAL OTHER RESOURCES ACTIVITIES	1997
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>						
Excess (shortfall) of income over expenditure	126,796	3,408	(46,770)	31,682	115,116	330,583
Income not involving movement of cash						34,181
Sub total	126,796	3,408	(46,770)	31,682	115,116	344,764
1 - Add Inflows (Less outflows)						
(Increase) decrease in accounts payable and other liabilities	18,572	3	6,814	4,583	29,972	10,762
(Increase) decrease in other accounts receivable	(31,956)	-	1,304	(7,232)	(37,884)	(12,562)
(Increase) decrease in operating funds provided to Governments - net	(20,043)	163	4,937	-	(14,943)	(78,076)
(Increase) decrease in operating fund provided to Executing agents - net	(41,812)	-	(2,103)	-	(43,915)	21,282
Increase (decrease) in unliquidated obligations	(9,185)	-	10,562	6,860	8,237	(17,816)
Less interest income	49,486	-	59,688	27,907	127,081	95,123
Net cash from operating activities	(11,114)	3,574	(74,243)	2,986	(74,497)	129,181
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING AND FINANCING ACTIVITIES</b>						
2 - Add Inflows (Less outflows)						
(Increase) decrease in due from UNDP Regular resources - net	378,243	(3,574)	10,315	8,318	393,302	(40,412)
(Increase) decrease in accrued interest	(3,747)	-	(280)	-	(4,027)	(9,187)
Proceeds from sale of capitalized assets	-	-	-	-	-	1,300
Recovery of capitalized assets - net	-	-	-	-	-	(598)
Long - term receivable	-	-	-	-	-	(1,127)
Add interest income	49,486	-	59,688	27,907	127,081	95,123
Net cash from investing and financing activities	423,982	(3,574)	59,723	36,225	516,356	45,129
<b>CASH FLOWS FROM OTHER SOURCES</b>						
Savings on prior biennium's obligations	-	-	-	1,087	1,087	1,073
Rebates to donors and transfers to/from other funds - net	81	-	(2,443)	(89,019)	(61,281)	14,419
Movement in operational reserves	-	-	-	51,000	51,000	-
Net cash from other sources	81	-	(2,443)	(3,232)	(6,294)	15,432
<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS</b>	412,949	-	(17,663)	40,279	435,565	234,852
1 - CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS AS AT 1 JANUARY	327	-	276,348	2,408	279,133	44,281
2 - CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS AS AT 31 DECEMBER	513,105	-	258,705	42,687	714,497	279,133

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIIUM 1998 - 1999

## Statement IV

Movement in resources balances for the biennium ended 31 December 1999

## IV.1 Regular Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 09:33AM

	Core Activities	Special Measures Fund for Least Developed Countries (LDCs)	Total Regular Resources Activities
Balance as at 1 January 1998	273,023	11,952	284,975
Net excess (shortfall) of income over expenditure	(187,192)	(764)	(187,956)
Savings on prior biennium's obligations	3,846	-	3,846
Transfer (to) from reserves	7,700	-	7,700
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	(1,549)	-	(1,549)
Balance as at 31 December 1999	95,828	11,188	107,016
			Overview

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

## Statement IV

Movement in resources balances for the biennium ended 31 December 1999

## IV.2 Other Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:33AM

	UNDP Cost-Sharing	Government Cash Counterpart Contributions (GCCC)	Trust Funds Established by UNDP	Reimbursable Support Services and Miscellaneous Activities	Total Other Resources Activities
Balance as at 1 January 1998	572,821	16,194	443,796	166,255	1,199,066
Net excess (shortfall) of income over expenditure	126,796	3,408	(46,770)	31,682	115,116
Savings on prior biennium's obligations				1,087	1,087
Transfer (to) from reserves				(54,000)	(54,000)
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	81		(3,443)	(5,019)	(10,381)
Balance as at 31 December 1999	699,698	19,602	391,583	140,005	1,250,888
					overview

The accompanying notes are an integral part of the financial statements



## Schedules to the accounts

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME  
BIENNIUM 1998 - 1999

## Schedule 1

Regular Resources: Other income and expenditure for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	1998-1999	1996-1997
<b>OTHER INCOME</b>		
Miscellaneous income from accounts of executing agencies (net)	1,214	-
Discounts from preferred carriers	593	437
Miscellaneous income	2,201	1,740
Donations	1	38
Net adjustments on revaluation of currencies and gains on exchange	4,917	-
Additional programme support cost reimbursements/recovery	5	-
Rental income	43	-
<b>TOTAL OTHER INCOME</b>	<b>8,974</b>	<b>2,215</b>

Statement I.1

## OTHER EXPENDITURE

Net adjustments on revaluation of currencies and losses on exchange	3,135	28,812
Additional programme support cost reimbursement / recovery	-	104
Exchange adjustments from accounts of executing agents	4,000	3,174
Bank charges	298	128
Expert hiatus financing, extended sick leave costs and compensatory payments	145	220
Premium on currency options	-	66
Miscellaneous charges from accounts of executing agents - net	-	443
Miscellaneous expenditure	1	-
<b>Subtotal other expenditure</b>	<b>7,579</b>	<b>32,947</b>
Write off and provision for asset write - down note 11	2,421	14,431
<b>TOTAL OTHER EXPENDITURE</b>	<b>10,000</b>	<b>47,378</b>

Statement I.1

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIMENNIAL 1990 - 1991

Schedule 2: Programme expenditure by executing agents and by Sources of funds  
(Thousands of United States dollars)

Biennium ended 31 December 1990

Expenditure charged to Regular Resources Activities

Agents	Target for Resource Assignment from Core (TRAC)		Global, Interregional and Special Activities (Line 1.3)	Evaluation (Line 1.4)	TCDC: Special Resources for TCDC activities (line 1.5)	IPF Add-on-Funds: IPF (Add-on funds) (line 1.6)	AOF saving funds - IPF sub-line (line 1.7)	Special Programme Resources (line 1.8)	Special Measures Fund for the Least Developed Countries (line 1.9)	IPF/Global Projects (line 1.10)
	Country and Regional Line: TRAC (Lines 1.1.1/1.1.2/1.1.3)	Countries in Special Situations: TRAC (Line 1.1.2)								
UNITED NATIONS	11,158	891	52	-	1,006	-	-	545	-	-
UNIDO	11,415	-	-	-	-	-	-	13	-	-
FAO	31,552	91	2,086	-	-	-	-	20	-	-
UNESCO	14,262	-	6	-	-	-	-	-	-	-
ILO	19,597	-	-	-	-	-	-	784	110	-
ECA	479	-	-	-	-	-	-	(4)	-	-
ECE	86	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ECLAC	46	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ESCAP	284	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ESCAP	1,137	-	(8)	-	-	-	-	55	-	-
UNCTAD	4,383	-	1,026	-	186	-	-	231	-	-
UNCRS	22,059	-	7,431	-	-	-	-	(2)	-	-
ICAO	47,255	-	-	-	-	-	189	-	-	-
WHO	19,410	-	4,558	-	-	-	-	308	-	-
IARD	1,395	-	1,037	-	-	-	8	(178)	-	-
IPC	664	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ITU	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ITU	3,167	-	-	30	-	-	-	-	132	-
WHO	3,244	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMO	197	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WIPO	321	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IAEA	1,818	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ITC	1,502	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WTO	1,027	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AFESD	656	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AIDS	182	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AIDS	140	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INF	4,147	-	238	-	-	7	-	-	-	-
UNV	11,651	579	-	-	-	-	-	103	-	-
UNITAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEVNET	622	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICM	1,281	575	-	-	-	-	-	-	-	-
WEX	2,597,993	19,004	1	-	306	3,028	17,580	10,512	445	-
UNOPS	275,595	57,356	51,117	3,158	10,921	535	2,692	17,232	75	-
UNDP Direct	19,476	9,824	1,757	-	-	-	51	605	-	-
MOG	4,614	499	-	-	-	-	44	-	-	-
UNDP (ADJ) c/	7,760	-	73	-	-	-	-	-	-	-
Total inclusive of Cost-sharing	3,118,587	88,819	69,374	3,188	12,419	3,570	20,564	30,250	761	-
Charged to Other source of funds	802,931	71,110	51,909	3,188	6,083	3,274	11,169	25,322	761	-
Cost-sharing	2,315,656	17,689	17,465	-	6,336	296	7,395	4,969	-	-
Total inclusive of Cost-sharing	3,118,587	88,819	69,374	3,188	12,419	3,570	20,564	30,250	761	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

a/ see statement 1.1

b/ see statement 1.2

c/ (this is for the comments of the 7.7 million difference)

Biennium ended 31 December 1999

IPF/Interregional Projects	IPF/Regional Projects	IPF/Country	Sub-total	Government Cash Counterpart Contributions (CCCC) - 4100	Total - Biennium	Amount charged to Cost sharing	Amounts charged to other sources of funds	Total 1996-1997 GCCC	Other sources of funds
-	-	-	13,652	2,098	16,550	3,911	12,639	2,922	54,484
-	-	-	11,428	52	11,480	2,935	8,545	230	26,701
-	-	-	33,749	-	33,749	4,464	29,285	231	58,381
-	-	-	14,268	174	14,442	3,795	10,647	-	14,324
-	-	-	28,491	-	28,491	4,892	15,599	-	35,831
-	-	-	475	-	475	-	475	-	1,215
-	-	-	86	-	86	-	86	-	881
-	-	-	46	-	46	-	46	-	465
-	-	-	284	-	284	160	124	-	4,144
-	-	-	1,184	-	1,184	718	466	-	301
-	-	-	5,826	-	5,826	955	4,871	-	7,482
-	-	-	29,488	67	29,555	11,470	18,085	(233)	32,122
-	-	-	47,444	-	47,444	46,586	858	1,369	76,955
-	-	-	20,276	-	20,276	2,116	18,160	-	23,384
-	-	-	2,262	-	2,262	782	1,480	-	20,007
-	-	-	664	-	664	129	535	-	1,601
-	-	-	50	-	50	18	32	-	727
-	-	-	3,328	-	3,328	2,724	604	46	5,757
-	-	-	3,244	-	3,244	2,094	1,150	-	2,335
-	-	-	197	-	197	-	197	-	59
-	-	-	321	-	321	83	238	-	1,054
-	-	-	1,818	-	1,818	1,100	718	-	2,287
-	-	-	3,502	-	3,502	2,190	1,312	-	5,572
-	-	-	1,027	-	1,027	162	865	-	2,625
-	-	-	656	-	656	297	359	-	1,200
-	-	-	182	-	182	-	182	-	161
-	-	-	140	-	140	-	140	-	183
-	-	-	4,392	-	4,392	1,227	3,165	-	7,363
-	-	-	12,339	-	12,339	2,254	10,085	-	19,315
-	-	-	-	-	-	-	-	-	8
-	-	-	622	-	622	324	298	-	934
-	-	-	1,956	-	1,956	-	1,956	-	114
-	-	-	2,648,831	1,932	2,652,823	2,073,532	579,291	6,413	1,936,005
-	-	-	419,741	198	419,939	79,950	339,989	1,646	350,506
-	-	-	31,713	-	31,713	15,784	15,929	-	13,953
-	-	-	5,157	-	5,157	2,452	2,705	-	3
-	-	-	8,138	-	8,138	2,639	5,499	-	-
-	-	-	1,347,977	7,381	1,354,953	2,269,803	1,075,149	12,624	2,703,441
-	-	-	1,077,767	7,381	1,085,148	-	-	-	1,191,361
-	-	-	2,269,805	-	2,269,805	-	-	-	1,517,093
-	-	-	1,347,572	7,381	1,354,953	-	-	-	2,708,441

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIAL 1998 - 1999

## Schedule 2.1

Agents support costs and Technical support services by Implementing agents and Sources of fund

(Thousands of United States dollars)

Biennium ended 31 December 1999								
Countries in Special Situations (TRAC 1.1.3)	Global, Interegions 1 and Special Activities	Evaluation Line 1.4	TCDC Line 1.5	Support for Technical Services - STS (Line 2.3)	Resource for implementat ion (Line 1.6)	Support for Policy and Programme Development - SPPD (	TRAC (Lines 1.1.1, 1.1.2, & 1.2)	
<b>Agents</b>								
UNITED NATIONS	-	10	-	101	2,404	7	7,205	3,183
UNIDO	-	-	-	-	1,418	-	2,296	1,912
FAO	13	1	-	-	3,650	-	4,519	4,239
UNESCO	-	-	-	-	1,584	-	2,776	1,489
ILO	-	-	-	-	1,776	-	4,285	2,626
ECA	-	-	-	-	86	-	200	46
ECLAC	1	-	-	-	304	-	1,008	26
ESCAP	-	-	-	-	17	-	342	28
ESCA	-	-	-	-	-	-	-	148
ECE	-	-	-	-	-	-	131	-
UNCTAD	-	91	-	19	161	-	843	724
UNCHS	-	776	-	-	1,439	-	1,547	2,663
ICAO	-	-	-	-	83	2	125	3,980
WHO	-	267	-	-	38	-	357	1,532
IBRD	-	71	-	-	-	1	-	235
IFC	-	-	-	-	-	-	-	(1,248)
UPU	-	-	-	-	15	-	14	18
ITU	-	-	-	-	-	-	23	11,268
WMO	-	-	-	-	95	-	215	624
IMO	-	-	-	-	-	-	102	38
WIPO	-	-	-	-	-	-	-	69
IAEA	-	-	-	-	22	-	-	347
ITC	-	-	-	-	90	-	245	720
WTO	-	-	-	-	125	-	557	243
ASDB	-	-	-	-	-	-	-	18
ASDB	-	-	-	-	-	-	-	20
INF	-	17	-	-	-	-	-	560
AFESD	-	-	-	-	-	-	-	66
UNITAR	-	-	-	-	23	-	30	-
ION	58	-	-	-	-	-	8	159
UNOPS	5,438	2,556	265	1,049	-	-	-	28,173
UNDP	-	2	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>								
	5,510	3,792	265	1,169	13,330	10	26,828	63,904
<b>Portion charged to Cost-sharing</b>								
	1,494	1,263	-	597	(68)	20	72	24,810
<b>Net</b>								
	4,016	2,529	265	572	13,398	(10)	26,756	39,094

Global & Interregion al IPF	IPF Add - on	Other resources (SPR, LDCs & SIS, AOS	Total Regular Resources	Government Cash Counterpart Contributions	Total Biennium	Total 1996-1997	
						Regular Resources	GCCC
(5)	-	579	13,483	45	13,528	18,744	103
-	-	438	6,064	-	6,064	10,775	8
3	-	11	12,436	-	12,436	16,197	9
-	-	18	5,867	17	5,884	5,913	-
-	-	62	8,749	-	8,749	11,648	-
-	-	-	331	-	331	168	-
-	-	3	1,342	-	1,342	218	-
-	-	-	387	-	387	489	-
-	-	6	154	-	154	30	-
-	-	-	131	-	131	117	-
-	-	158	1,996	-	1,996	1,443	-
(9)	-	415	6,831	-	6,831	5,271	(10)
-	(44)	47	4,193	-	4,193	7,279	48
-	-	33	2,228	-	2,228	2,737	-
32	-	-	339	-	339	3,902	-
-	-	-	(1,248)	-	(1,248)	215	-
-	-	-	47	-	47	193	-
-	-	(4,113)	7,177	-	7,177	3,512	1
-	-	-	934	-	934	784	-
-	-	-	140	-	140	24	-
-	-	-	69	-	69	273	-
-	-	-	369	-	369	528	-
-	-	29	1,084	-	1,084	1,827	-
-	-	12	937	-	937	787	-
-	-	-	18	-	18	15	-
-	16	8	43	-	43	122	-
7	1	-	585	-	585	1,365	-
-	-	-	66	-	66	139	-
-	-	-	53	-	53	-	-
-	-	-	225	-	225	11	-
1,982	118	3,240	42,820	3	42,823	38,497	-
-	-	-	107	-	107	81	57
2,010	91	946	117,855	65	117,920	133,305	216
8	2	(214)	27,984	-	27,984	20,272	-
2,002	89	1,160	89,871	65	89,936	113,033	216

## SCHEDULE 3: Biennial support budget for the biennium ended 31 December 1999

Programme support activities  
Management and administration costs  
Support to operational activities of the United Nations system

(Thousands of United States Dollars)

	Revised appropriations 1998 - 1999	1998-1999 Expenditure			Unencumbered balance 31 December 1999
		Disbursements	Unliquidated obligations	Total	
<b>PROGRAMME SUPPORT ACTIVITIES</b>					
Country offices	271,576	239,242	11,988	241,230	30,346
Headquarters	63,985	56,067	2,750	58,817	5,168
Total	335,561	295,309	14,738	300,047	35,514
<b>MANAGEMENT AND ADMINISTRATION</b>					
MANAGEMENT AND ADMINISTRATION	120,540	114,123	10,292	124,415	(3,875)
Total	120,540	114,123	10,292	124,415	(3,875)
<b>SUPPORT TO OPERATIONAL ACTIVITIES OF THE UN SYSTEM</b>					
Country offices	97,606	83,040	4,373	87,413	10,193
Development Group Office	2,614	2,161	40	2,201	413
Inter-Agency Procurement Services Office	1,897	3,351	142	3,493	404
United Nations Volunteers programme	10,376	24,145	815	25,960	3,416
Total	114,493	114,697	5,370	120,067	14,426
Total biennial support budget - gross	590,594	514,129	30,400	544,529	46,065
Less income	(72,127)	(51,396)	-	(51,396)	(20,731)
Total biennial support budget - net	518,467	462,733	30,400	493,133	25,334

Statement I.1

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

## SCHEDULE 4

Regular resources: Biennial support budget - Gross  
Expenditure against Biennial support budget - Gross by major category of expenditure  
for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

	Revised appropriations 1998 - 1999	1998-1999 Expenditure		Unencumbered balance 31 December 1999
		Disbursements	Unliquidated obligations	
Posts	403,818	343,917	16,020	43,881
Other staff costs	9,560	8,995	194	371
Consultants	6,673	10,958	925	(5,210)
Travel	16,334	16,839	2,314	(2,819)
Operating expenses	110,518	98,656	5,352	6,510
Furniture and equipment	20,859	17,137	3,472	250
Reimbursements/Contributions	15,152	12,914	1,959	1,279
Development support services	7,680	4,713	164	2,803
Total	590,594	514,129	30,400	46,065
			schedule 3	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

STRENGTH 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income				Expenditure										Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December	Total	Sub-trust funds	Project Costs	Other	Fund balances as at 1 January	Fund balances at 31 December	Dispend project budget allocations in excess of Fund balances receivables
	Fund balances as at 1 January	Trust Funds		Sub-trust funds	Trust Funds		Project Costs	Other	Fund balances as at 31 December	Dispend project budget allocations in excess of Fund balances receivables	Dispend project budget allocations in excess of Fund balances receivables											
		a/	b/		c/	d/						e/	f/	g/								
<b>Fund Manager: BDP</b>																						
<b>Trust Fund to Combat Desertification and Drought (UNSO)</b>																						
1998-1999	23,372	3,779	1,759	1,161	6,699	7,410	5,106	2,884	15,400	(139)	14,532	9,545	-	292	-	-	-	-	-	-		
1996-1997	24,824	9,249	1,962	5,202	16,413	9,144	6,634	1,695	17,473	(392)	23,372	16,350	-	5,350	-	-	-	-	-	-		
<b>Trust Fund for the Global Environmental Facility (GEF)</b>																						
1998-1999	39,719	139,592	4,747	653	144,992	132,739	22,178	2,159	157,076	-	27,635	304,855	(277,220)	2,877	-	-	-	-	-	-		
1996-1997	45,218	112,041	6,055	609	118,711	104,742	16,907	1,876	123,525	(685)	39,719	156,584	(116,835)	230	-	-	-	-	-	-		
<b>Multilateral Fund for the Implementation of the Montreal Protocol</b>																						
1998-1999	84,880	76,169	13,527	1,376	91,072	69,180	9,114	1,878	79,339	-	96,613	65,831	-	-	-	-	-	-	-	-		
1996-1997	72,169	66,558	13,955	612	81,125	60,841	7,263	331	68,435	21	84,880	55,364	-	-	-	-	-	-	-	-		
<b>Capacity "21" Trust Fund</b>																						
1998-1999	49,102	6,876	5,222	63	12,161	15,236	2,271	814	18,319	-	42,944	16,179	-	539	-	-	-	-	-	-		
1996-1997	40,237	17,689	7,227	1,271	26,187	14,186	2,227	771	17,184	(138)	49,102	18,239	-	598	-	-	-	-	-	-		
<b>UNDP Energy Account</b>																						
1998-1999	3,096	1,782	583	(4)	2,371	1,592	574	-	2,166	-	3,301	1,458	-	560	-	-	-	-	-	-		
1996-1997	4,743	2,196	576	-	2,772	3,756	763	2	4,521	102	3,096	2,217	-	2,514	-	-	-	-	-	-		
<b>Government of France Trust Fund for the UNDP/World Bank Energy Sector Management Assessment Programme</b>																						
1998-1999	722	-	80	-	80	144	16	-	160	-	642	166	-	-	-	-	-	-	-	-		
1996-1997	1,100	-	119	-	119	448	49	-	497	-	722	282	-	-	-	-	-	-	-	-		
<b>UNDP Trust Fund for the Protection of the Ozone Layer</b>																						
1998-1999	41	-	5	-	5	-	-	-	-	-	46	9	-	-	-	-	-	-	-	-		
1996-1997	46	-	5	-	5	9	1	-	10	-	41	9	-	-	-	-	-	-	-	-		
<b>World Maritime University Trust Fund</b>																						
1998-1999	53	13	7	-	20	-	-	-	-	-	73	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
1996-1997	110	34	10	-	44	100	1	-	101	-	53	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
<b>Trust Fund to Mainstream Human Development into Operational Activities</b>																						
1998-1999	1,282	-	142	-	142	-	-	-	-	-	1,424	73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1996-1997	1,128	-	127	-	127	(24)	(3)	-	(27)	-	1,282	73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	



## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIBLIOGRAPHY 1998 - 1999

## Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income				Expenditure				Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances receivables	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances receivables				
	Fund balances as at 1 January	Trust Funds		Sub-trust funds	Trust Funds		Sub-trust funds	Total				Total	Total		
		Contributions	Other		Project Costs	Other								Project Costs	Other
Year	a/	b/	c/	d/	e/	f/	g/	h/	i/	j/	k/				
1998-1999	90	-	10	-	10	-	-	-	(16)	84	23	-			
1996-1997	78	-	9	-	9	(3)	-	(3)	-	90	19	-			
1998-1999	928	-	71	-	71	710	86	-	796	203	52	53			
1996-1997	577	824	77	-	901	490	60	-	550	928	-	59			
1998-1999	5	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-			
1996-1997	25	6	3	-	9	29	-	-	29	5	-	-			
Global Consultation on Water Supply and Sanitation for the 1990s															
Government of Germany Trust Fund for the UNDP/World Bank Energy Sector Management Assistance Programme															
1998-1999	928	-	71	-	71	710	86	-	796	203	52	53			
1996-1997	577	824	77	-	901	490	60	-	550	928	-	59			
Trust Fund for UNDP History Project															
1998-1999	5	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-			
1996-1997	25	6	3	-	9	29	-	-	29	5	-	-			
UNDP Trust Fund for Council on Health Research for Development (COHRED)															
1998-1999	(69)	970	-	-	970	989	70	-	1,059	(158)	-	-			
1996-1997	45	908	-	-	908	955	67	-	1,022	(69)	72	-			
UNDP Trust Fund for Technical Assistance to Electoral Processes															
1998-1999	70	-	7	-	7	-	-	-	-	77	-	-			
1996-1997	63	-	7	-	7	-	-	-	-	70	-	-			
Enhancement of Private Sector Role in Development															
1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
1996-1997	-	-	50	50	50	-	-	50	-	-	-	-			
UNDP Trust Fund in Support of the Activities of the World Commission on Forests and Sustainable Development															
1998-1999	(385)	222	3	-	223	(146)	(14)	-	(160)	(2)	-	80			
1996-1997	-	484	(6)	-	478	767	96	-	863	(385)	-	164			
UNDP Trust Fund for World Summit on Social Development															
1998-1999	9,501	73	785	-	858	3,607	251	-	3,858	5,108	2,981	262			
1996-1997	-	10,458	91	-	10,549	1,003	45	-	1,048	9,501	4,376	335			
UNDP Trust Fund for Public-Private Partnerships for the Urban Environment															
1998-1999	707	234	53	806	1,093	817	90	-	907	893	47	-			
1996-1997	-	1,294	-	-	1,294	529	58	-	587	707	448	-			

A/55/S/Add.1

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BUDGET 1998 - 1999

## Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income			Expenditure			Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December	Unspent project budget allocations in excess of Contributions receivables	
	Fund balances as at 1 January	Trust Funds		Sub-trust funds	Trust Funds				Unspent project budget allocations in excess of Contributions receivables
		Contributions	Other		Project	Costs			
Year	a/	b/	c/	d/	e/	f/	g/	h/	
UNDP/Denmark Trust Fund for Local Initiative Facility for Urban Environment (LIFE) in the Low-Income Urban Areas in Thailand									
1998-1999	87	-	11	(6)	(1)	-	(7)	-	
1996-1997	357	-	28	273	25	-	298	78	
UNDP/Denmark Trust Fund for Global and Regional Support for the Aid Accountability Initiative									
1998-1999	2,841	-	204	2,190	132	-	2,322	521	
1996-1997	-	4,302	86	4,388	98	-	1,547	307	
Netherlands Trust Fund for Special Action Programme for Public Administration and Management (SAPAM)									
1998-1999	2,327	-	252	647	65	-	712	965	
1996-1997	2,164	-	254	81	10	-	91	1,175	
UNDP Trust Fund to Support Micro-Finance and Enterprise Development									
1998-1999	1,069	-	103	665	67	-	732	359	
1996-1997	-	1,079	-	1,079	9	1	10	1,089	
UNDP Development Study Programmes									
1998-1999	(153)	60	-	(92)	(1)	-	(93)	103	
1996-1997	120	53	-	326	-	-	326	11	
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the Technical Advisory Committee on the Global Water Partnership									
1998-1999	374	1,479	-	1,479	139	-	1,397	-	
1996-1997	-	374	-	374	-	-	-	-	
UNDP/Norway Trust Fund for ALU Clean Development Project									
1998-1999	-	436	9	445	40	-	430	7	
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	
UNDP/EC Trust Fund for Sustainable Energy as a Tool for Development for ACP Countries									
1998-1999	-	458	-	458	34	-	520	30	
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	(92)	

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

## Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income		Expenditure			Refunds to		Unspent	
	Fund		Trust Funds			donors and		project budget	
	Year	at 1 January	Contributions	Other	Sub-trust	funds	from other	Unspent	allocations in
		balances as					funds-net at 31 December	allocations as project budget	excess of
		a/				b/		a/	Contributions
									receivables
									c/
UNDP/European Commission									
Ministerial on Poverty and Environment	1998-1999	-	74	-	-	-	-	74	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the South Asian Regional Technical Advisory Committee (SASTAC) of the Global Water Partnership	1998-1999	-	65	-	-	-	-	65	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the Sustainable Energy and Environment Division (SEED) in the Area of Water Resources and Gender	1998-1999	-	609	-	-	64	554	55	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the Southeast Asian Regional Technical Advisory Committee (SEATAC) of the Global Water Partnership	1998-1999	-	108	-	-	2	24	84	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-
Trust Fund for the Follow-up Activities to the World Summit on Social Development (WSSD), Phase II	1998-1999	-	2,684	3	-	22	216	2,471	1,852
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund Agreement on Support to Mainstreaming Environment in UNDP: A UNDP/SIDA Partnership Regarding Establishment of an Environmental Management	1998-1999	-	110	-	-	-	-	110	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the project Energy and Women: Generating Opportunities for Development	1998-1999	-	432	-	-	4	54	378	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	329

**ANNUAL REPORT 1998 - 1999**

Schedule 5: Trust Funds Established by VMPF

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income			Expenditure			Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December	Fund balance at 31 December	Unspent allocations in project budget	Unspent allocations in excess of project budget	Contributions receivables						
	Fund balance as at 1 January	Trust Funds		Sub-trust funds	Trust Funds							Total	Project Costs	Other funds	Total	a/	c/
		Contributions	Other		Project Costs	Other											
	a/						b/										
Trust Fund for Special Economic Assistance Programmes																	
1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
1996-1997	237	-	13	-	13	-	-	(250)	-	-	-	-					
International Development Research Center Trust Fund for Information Management Training Series																	
1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
1996-1997	(11)	-	-	-	(10)	(11)	-	-	-	-	-	-					
Support to Decentralized Government Programme																	
1998-1999	-	575	-	-	975	-	-	-	-	975	-	-					
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
ESEC Trust Fund for Forest Management to Support Sustainable Livelihoods in Cameroon, Guyana and Malawi																	
1998-1999	-	412	-	-	412	-	-	-	-	412	-	-					
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the South American Regional Technical Advisory Committee (SAMTAC) of the Global Water Partnership																	
1998-1999	-	129	-	-	129	81	10	-	91	18	34	-					
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
TOTAL Fund Manager: BDP	219,659	237,751	27,581	4,055	269,387	238,621	40,319	6,932	285,872	(1,548)	201,426	405,067	5,063				
1996-1997	191,210	227,555	30,598	7,744	265,887	199,100	34,301	4,725	238,126	(1,342)	219,659	255,643	9,292				
Fund Manager: UNDP Africa																	
UNDP Trust Fund for Angola	19,130	111	739	5,044	5,894	3,358	314	10,983	14,885	-	10,129	9,023	2,841				
1996-1997	579	7,650	69	16,787	24,506	294	9	5,645	5,948	(7)	19,130	13,635	3,128				
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to a Financial Systems Development Project, Angola Phase II																	
1998-1999	310	-	-	-	-	-	188	20	208	-	102	161	(59)				
1996-1997	923	602	61	-	663	1,084	131	-	1,215	(61)	310	555	(245)				

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income			Expenditure					Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances receivables
	Year at 1 January	Trust Funds		Sub-trust funds	Total	Trust Funds		sub-trust funds		
		Contributions	Other			Project Costs	Other			
	a/	b/	c/	d/	e/	f/	g/	h/	i/	j/
UNDP Trust Fund for Emergency Humanitarian Assistance to Angola	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	-	-	4	-	-	-	-	(4)	-
Trust Fund for the Norwegian Contribution to the Angolan Petroleum Training Centre in Sumbe	1998-1999	635	-	71	-	-	-	-	-	706
	1996-1997	572	-	63	-	-	-	-	-	635
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the Preparation of a Country Report on Water Resources in Angola	1998-1999	53	-	-	-	-	-	-	-	53
	1996-1997	-	53	-	-	-	-	-	-	53
UNDP/Denmark Trust Fund for Electoral Assistance Project in Burundi	1998-1999	172	-	19	-	-	-	-	-	191
	1996-1997	155	-	17	-	-	-	-	-	172
UNDP/Sweden Trust Fund to Support Reconstruction and Reconciliation Activities in Burundi	1998-1999	108	769	7	-	776	945	28	973	(89)
	1996-1997	142	112	9	-	121	142	4	146	(9)
Finland/UNDP Trust Fund for the Construction of an Agro-Veterinary School in Rushaahi	1998-1999	1,354	-	122	-	122	13	1	14	(921)
	1996-1997	1,162	185	138	-	323	123	8	131	-
UNDP Trust Fund for Rwanda	1998-1999	41,881	15,403	2,560	17,464	35,427	32,806	770	14,871	49,447
	1996-1997	16,875	44,650	808	11,218	56,676	17,723	1,800	12,147	31,670
Trust Fund for Emergency Assistance to the People's Republic of Mozambique	1998-1999	123	(270)	14	-	(256)	15	-	15	-
	1996-1997	1,411	-	70	-	70	1,324	27	1,351	(7)
UNDP Trust Fund for the Mozambique Demobilization Programme	1998-1999	170	-	19	-	19	-	-	-	149
	1996-1997	157	-	29	-	29	16	-	16	-

A/55/5/Add.

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BUDGET 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income			Expenditure										Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December		Unspent project budget allocations in excess of Fund balances		Unspent project budget allocations in excess of Contributions receivables		
	Year at 1 January	Fund balances as of	Contributions Other	Trust Funds			Sub-trust funds			Project Costs			Other funds	Total	a/	b/	c/	d/	e/	
				Contributions			Other			Total										
				1998-1999	1996-1997	1998-1999	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
UNDP Trust Fund for the Reintegration of Demobilized Military Personnel in Mozambique	1998-1999	1,269	-	183	591	11	-	602	(473)	377	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	9,236	1,064	634	-	1,698	9,316	268	-	9,584	(81)	1,269	1,542	(273)	-	-	-	-	-	-
UNDP/Norway Trust Fund for Assistance to the Electoral Process in Mozambique	1998-1999	(749)	1,414	60	1,307	3,381	1,201	71	223	1,497	-	1,135	-	-	-	-	-	-	-	264
	1996-1997	369	1,921	242	1,333	3,496	2,963	158	1,493	4,614	-	(749)	1,060	(1,809)	-	-	-	-	-	1,377
UNDP/IDA Trust Fund for the National Environment Support Programme in Mozambique	1998-1999	251	-	20	-	20	190	10	-	200	-	71	17	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	225	-	26	-	26	-	-	-	-	-	251	208	-	-	-	-	-	-	-
UNDP Trust Fund for the Mozambique Mine Clearance Programme	1998-1999	2,220	9,148	240	2,588	11,976	6,500	351	3,399	10,250	-	3,946	6,150	(2,204)	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	395	2,390	85	-	2,475	606	44	-	650	-	2,220	10,038	(7,818)	-	-	-	-	-	835
Sweden Trust Fund for "Support to the Programme for Refugee Reintegration and Rehabilitation of Resettlement Areas in Eritrea"	1998-1999	2,055	-	(43)	-	(43)	1,850	18	-	1,868	-	144	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	2,055	-	211	-	211	-	-	-	-	(211)	2,055	2,034	-	-	-	-	-	-	-
Trust Fund for Democratization Support to Electoral Process in Guinea-Bissau	1998-1999	65	(28)	7	-	(22)	1,271	-	-	1,271	-	(1,228)	730	(1,958)	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	32	-	33	-	33	-	-	-	-	-	65	11	-	-	-	-	-	-	-
UNDP Trust Fund for Demobilization, Reintegration, Rehabilitation and Recovery in Sierra Leone	1998-1999	1,232	-	156	-	156	(151)	(26)	-	(171)	-	1,559	1,051	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	-	2,251	13	-	2,264	906	126	-	1,032	-	1,232	743	-	-	-	-	-	-	-
CIDA/UNDP Trust Fund to Support "Recensement general de la population et de l'habitat" in Senegal	1998-1999	491	-	55	-	55	-	-	-	-	-	546	67	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	440	-	51	-	51	-	-	-	-	-	491	67	-	-	-	-	-	-	-

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIAL 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income			Expenditure					Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	Unspent project budget allocations in excess of Contributions receivables				
	Year at 1 January	Trust Funds		Sub-trust funds	Trust Funds			Total							
		Fund balances as at 1 January	Contributions		Project Costs	Other	b/								
												a/	b/	c/	d/
UNDP Trust Fund to Support the Peace Process in North Mali	1998-1999	182	3,604	8	-	3,612	4,076	191	-	4,267	-	(473)	569	(1,042)	5
	1996-1997	1,368	7,935	2	-	7,937	8,842	281	-	9,123	-	182	-	-	5
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the Electoral Process in Mali	1998-1999	66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66	-	-	-
	1996-1997	-	66	-	-	66	-	-	-	-	-	66	-	-	-
UNDP Trust Fund for Namibia	1998-1999	113	123	4	-	127	30	3	-	33	-	207	387	(180)	5
	1996-1997	425	54	-	-	54	337	29	-	366	-	113	325	(212)	5
UNDP Trust Fund for the UN Educational and Training Programme for Southern Africa (UNETPSA)	1998-1999	3,801	1,401	209	2,578	4,588	2,287	113	1,389	3,789	-	4,580	220	-	9
	1996-1997	-	7,256	116	1,201	8,575	2,806	224	1,744	4,774	-	3,801	2,353	-	4
UNDP Trust Fund in Support of the Steering Committee and Secretariat for the United Nations Programme of Action for African Economic Recovery and Development	1998-1999	16	-	2	-	2	-	-	-	-	-	18	10	-	-
	1996-1997	14	-	5	-	5	3	-	-	3	-	16	10	-	-
Trust Fund with Norway for Support for Governance in Africa	1998-1999	11,476	2,063	1,182	-	3,245	4,456	357	-	4,813	-	9,908	5,635	-	-
	1996-1997	10,090	1,743	592	-	2,135	863	86	-	949	-	11,476	7,884	-	1,933
African Training and Management Services (ATMS) Project	1998-1999	923	-	122	-	122	805	104	-	909	-	136	30	-	-
	1996-1997	308	1,700	90	-	1,790	1,054	121	-	1,175	-	923	915	-	-
UNDP/United Support of Artists for Africa Trust Fund	1998-1999	47	-	10	-	10	-	-	-	-	-	57	-	-	-
	1996-1997	319	-	36	-	36	277	31	-	308	-	47	-	-	-
UNDP Trust Fund for Assistance to Refugee-Related Development Projects in Africa	1998-1999	526	-	37	-	37	1	-	-	1	-	562	144	-	-
	1996-1997	802	-	75	-	75	336	15	-	351	-	526	141	-	-

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIBLIOGRAPHY 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income				Expenditure				Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	Unspent project budget allocations in excess of Contributions receivables	
	Fund balances as Year at 1 January	Trust Funds		Sub-trust funds	Trust Funds		Sub-trust funds					
		Contributions	Other		Project Costs	Other						
	a/	b/	c/	d/	e/	f/	g/	h/	i/	j/	k/	
UNDP Trust Fund to Combat Poverty and Hunger in Africa	1998-1999	1,106	-	4	102	106	-	-	-	1,212	35	-
	1996-1997	1,017	-	15	74	89	-	-	-	1,106	35	-
UNDP/Live Aid Foundation Trust Fund	1998-1999	52	-	6	-	6	-	-	(88)	-	-	-
	1996-1997	47	-	5	-	5	-	-	-	52	-	-
Finland Trust Fund for National Technical Co-operation Assessment and Programmes Activities (NATCAP)	1998-1999	697	-	77	-	77	138	16	185	-	477	-
	1996-1997	950	-	99	-	99	317	35	352	-	710	(13)
CIDA/UNDP Trust Fund for the African Project Development Facility	1998-1999	22	-	2	-	2	-	-	-	24	21	-
	1996-1997	(9)	-	1	-	1	-	(30)	-	22	21	-
UNDP Trust Fund for Receipt of Payments by Users of the African Project Development Facility	1998-1999	57	3	14	-	17	35	4	39	35	13	-
	1996-1997	180	65	27	-	92	194	21	215	57	52	-
Trust Fund for Special Netherlands Contribution for the Least Developed Countries	1998-1999	648	-	71	-	71	61	4	65	654	152	-
	1996-1997	680	-	76	-	76	96	12	108	648	170	-
UNDP Trust Fund for Pooling Agreement for Technical Assistance to the Health Sector	1998-1999	2,972	2,862	255	-	3,117	4,779	143	4,922	1,167	485	-
	1996-1997	1,959	2,942	191	-	3,133	2,097	63	2,160	2,972	3,259	(287)
Fonds Fiduciaire du PMUD Concernant l'Organisation pour l'harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (ONADA 75)	1998-1999	230	9,919	570	-	10,489	3,486	1,364	4,850	5,869	17,056	(11,387)
	1996-1997	-	1,214	(1)	-	1,211	843	138	981	230	19,853	(19,623)
UNDP Trust Fund to Support Governance in Africa	1998-1999	938	(938)	11	268	(659)	-	-	140	139	2,169	(2,038)
	1996-1997	-	938	-	-	938	-	-	-	938	-	131



## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income				Expenditure				Returns to donors and				Unspent		Contributions receivables
	Fund balances as at 1 January	Trust Funds		Sub-trust funds	Trust Funds		Sub-trust funds	Total	Project Costs	Other funds	Total funds-net at 31 December	Fund allocations	project budget excess of Fund balances		
		Contributions	Other		Project Costs	Other									
Year	a/	b/	c/	d/	e/	f/	g/	h/	i/	j/	k/	l/	m/	n/	
UNDP/REC Trust Fund Agreement for the Africa 2000 Network Programme: Grants in Burkina Faso, Cameroon and Uganda	1998-1999	315	619	15	-	634	41	-	725	-	224	438	(214)	-	142
	1996-1997	-	315	-	-	315	-	-	-	-	315	-	-	-	805
UNDP Trust Fund for the African 2000 Network	1998-1999	755	-	38	-	38	45	6	51	-	742	387	-	-	-
	1996-1997	1,278	-	109	-	109	554	78	632	-	755	602	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support of HIV/AIDS Programme in Botswana	1998-1999	-	654	-	-	654	713	21	734	-	(80)	-	(80)	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the Implementation of Economic Management Capacity Building Programme (Prontage) in Guinea-Bissau	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	705
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to Returning IDPs in Liberia	1998-1999	-	487	-	-	487	363	40	403	-	84	-	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund for Consolidated Inter-agency Appeal for Burundi	1998-1999	-	474	-	-	474	-	-	-	-	474	-	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden to Support Y2K Planning and Technical Support Project in Zimbabwe	1998-1999	-	112	-	-	112	219	2	221	-	(109)	-	(109)	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
United Nations Trust Fund for Operational Programme in Lesotho	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	510	-	29	-	29	-	-	-	-	(539)	-	-	-	-

## Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income				Expenditure				Refunds to donors and transfers to/ from other balance as project budget				Unspent project budget allocations in excess of contributions receivables			
	Fund balances as at 1 January		Trust Funds		Sub-trust funds		Trust Funds		Sub-trust funds		Total		Total		Total	
	a/	b/	c/	d/	e/	f/	g/	h/	i/	j/	k/	l/	m/	n/	o/	p/
UNDP Trust Fund for Guinea-Bissau	1998-1999	-	-	-	1,658	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
REC Trust Fund for Support to Africa Governance Forum II	1998-1999	-	-	-	-	182	18	-	200	-	-	-	-	-	-	-
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL Fund Manager: UNDP Africa</b>	<b>1998-1999</b>	<b>95,712</b>	<b>47,929</b>	<b>6,466</b>	<b>32,009</b>	<b>85,804</b>	<b>71,178</b>	<b>4,201</b>	<b>31,007</b>	<b>106,316</b>	<b>(1,452)</b>	<b>74,678</b>	<b>71,751</b>	<b>(19,463)</b>	<b>11,256</b>	
1996-1997	54,706	85,054	4,082	30,613	119,749	53,116	3,679	21,029	77,824	(919)	95,712	90,918	(30,820)	15,583		
<b>Fund Manager: UNDP Asia/Pacific</b>																
UNDP Trust Fund for Humanitarian and Rehabilitation Assistance for Cambodia	1998-1999	139	-	-	16	16	-	-	-	-	-	185	-	-	-	-
1996-1997	134	-	-	15	15	-	-	-	11	11	1	139	15	-	-	-
<b>UNDP Trust Fund for Capacity Building in De-mining Operations for Cambodia</b>	1998-1999	1,562	12,307	416	300	13,023	11,881	634	3	12,518	-	4,087	293	-	-	-
1996-1997	1,118	18,939	89	-	19,028	15,459	1,085	-	-	16,584	-	3,562	336	-	-	-
<b>Sweden Trust Fund for "Support to De-mining Programmes in Cambodia through the Cambodia Mine Action Centre"</b>	1998-1999	4,167	1,259	-	-	1,259	5,004	229	-	5,233	-	233	-	-	-	-
1996-1997	1,378	5,149	-	-	5,449	2,438	121	-	-	2,559	(101)	4,167	216	-	1,316	-
<b>Sweden Trust Fund for "Support to Cambodia Resettlement and Reintegration Programmes (CARE2)"</b>	1998-1999	1,184	7,150	-	-	7,150	7,976	423	-	8,399	-	(65)	-	-	-	-
1996-1997	1,141	5,813	61	-	5,874	5,467	503	-	-	5,970	(61)	1,184	1,293	(109)	31	-
<b>UNDP/Sweden Trust Fund for "Support to Rural Development in Cambodia"</b>	1998-1999	2,510	303	-	-	303	2,568	283	-	2,851	-	(38)	-	-	-	-
1996-1997	-	2,511	20	-	2,531	1	-	-	-	1	(20)	2,510	2,187	-	-	-

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNium 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income				Expenditure				Refunds to donors and transfers to/ from other balance as project budget				Unspent project budget allocations in excess of Contributions receivables			
	Fund balances as at 1 January		Trust Funds		Sub-trust funds		Trust Funds		Sub-trust funds		Total		Total		Total	
	Year		Contributions		Other		Project Costs		Other		funds		funds		funds	
	a/	b/	c/	d/	e/	f/	g/	h/	i/	j/	k/	l/	m/	n/	o/	p/
UNDP Trust Fund in Support of the Cambodia Area Rehabilitation and Reintegration	1998-1999	495	4,158	77	-	4,235	2,134	193	-	2,327	-	2,403	2,235	-	-	-
	1996-1997	-	2,282	-	-	2,282	1,625	162	-	1,787	-	495	397	-	-	-
UNDP Trust Fund for Support to Local and National Elections in Cambodia	1998-1999	-	10,132	-	484	10,816	9,879	1,087	-	9,886	-	930	-	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund for Alleviation of Poverty Through ACTED's (Association of Cambodian Local Economic Development Agencies) Financial services	1998-1999	2,105	-	-	-	-	2,044	61	-	2,105	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	-	2,105	-	-	2,105	-	-	-	-	-	2,105	-	-	-	-
UNDP Fund for Emergency Assistance to the People's Republic of Bangladesh	1998-1999	178	-	20	-	20	(65)	(4)	-	(69)	-	267	-	-	-	-
	1996-1997	159	-	19	-	19	-	-	-	-	-	178	-	-	-	-
UNDP Fund for the Utilization of the Residual Funds of the United Nations Special Relief Office in Bangladesh (UNROB)	1998-1999	746	-	82	-	82	-	-	-	-	-	828	207	-	-	-
	1996-1997	672	-	74	-	74	-	-	-	-	-	746	207	-	-	-
UNDP/Denmark Trust Fund for the "International Training Network Centre for Water Supply and Waste Management in Bangladesh"	1998-1999	450	269	36	-	305	328	34	-	362	-	393	688	(295)	261	-
	1996-1997	-	645	7	-	652	182	20	-	202	-	450	1,048	(598)	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the Science, Technology and Environment Operation in Lao PDR (STENO)	1998-1999	321	110	-	-	110	489	5	-	494	-	(63)	-	(63)	-	-
	1996-1997	246	75	15	-	90	-	-	-	(15)	-	321	310	-	-	-

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income				Expenditure				Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December				Unspent project budget allocations in excess of fund balances receivables			
	Fund balances as at 1 January		Trust Funds		Sub-trust		Trust Funds		Sub-trust		Total		Total		Total	
	a/	b/	c/	d/	e/	f/	g/	h/	i/	j/	k/	l/	m/	n/	o/	p/
UNDP/LAO PDR Trust Fund for Clearance of Unexploded Ordnance (UXO)																
1998-1999	4,718	5,684	295	1,296	7,275	7,264	218	335	7,817	-	4,176	2,199	-	1,724		
1996-1997	338	3,932	97	363	4,392	-	-	-	-	(12)	4,718	4,954	(236)	524		
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to Integrated Crop and Food Production in Afghanistan																
1998-1999	803	-	(5)	-	(5)	340	34	-	374	-	424	-	-	-		
1996-1997	706	1,031	46	-	1,077	862	86	-	948	(32)	803	632	-	-		
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the Rural Rehabilitation Programme in Afghanistan																
1998-1999	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	-	-		
1996-1997	409	15	15	-	15	376	41	-	417	-	7	-	-	-		
UNDP Afghanistan Emergency Trust Fund																
1998-1999	83	64	20	-	74	8	1	-	9	-	148	342	(194)	-		
1996-1997	(96)	-	1	-	1	(160)	(18)	-	(178)	-	83	175	(92)	-		
Sweden Trust Fund for the Project "Support to the Comprehensive Disabled Afghans Programme (CDAP)"																
1998-1999	444	357	-	-	357	1,216	134	-	1,350	-	(549)	-	(549)	-		
1996-1997	390	781	9	-	790	651	76	-	727	(9)	444	31	-	362		
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to Food Security through Sustainable Crop Production (FAO) in Afghanistan																
1998-1999	-	809	-	-	809	-	-	-	-	-	809	-	-	-		
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
UNDP/Sweden Trust Fund in Support to the P.E.A.C.E Programme in Afghanistan																
1998-1999	-	192	-	-	192	-	-	-	-	-	192	-	-	-		
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
CIDA/UNDP Trust Fund for the Pakistan National Household Survey Capability Programme																
1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
1996-1997	69	-	4	-	4	-	(2)	-	(2)	(75)	-	-	-	-		

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income			Expenditure				Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances receivables		
	Fund balances as at 1 January	Trust Funds		Sub-trust funds	Total	Trust Funds				Unspent project budget allocations in excess of Fund balances receivables	
		Contributions	Other			Project Costs	Other				
Year	a/	b/	c/	d/	e/	f/	g/	h/	i/		
UNDP Trust Fund for the Republic of Maldives	1998-1999	29	-	4	-	-	-	-	33	3	-
	1996-1997	27	-	2	-	-	-	-	29	3	-
UNDP/NOVIB/Group of Resource Persons for Awareness Creation for Environment and Sustainable Development in Asia	1998-1999	62	-	4	-	4	75	8	(17)	-	(17)
	1996-1997	56	-	6	-	6	-	-	62	82	(20)
Trust Fund for Environmental Conservation in Bhutan	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	11,693	4,060	513	-	4,573	114	20	134 (16,132)	-	-
Sweden Trust Fund for "Strengthening Financial Policies and Institutions in Vietnam"	1998-1999	209	120	-	-	120	247	26	273	56	-
	1996-1997	-	471	12	-	483	236	28	264 (10)	209	310
Australian Development Assistance Bureau (ADAB)/UNDP Programme Trust Fund	1998-1999	767	-	31	-	31	-	-	-	798	34
	1996-1997	734	-	72	-	72	39	-	39	767	102
UNDP/Australia Trust Fund for Fiscal and Monetary Management Reform and Statistical Improvement, Phase II	1998-1999	111	226	24	-	250	282	31	313	48	-
	1996-1997	-	529	8	-	537	402	24	426	111	308
UNDP Trust Fund for support to Forest Crime Monitoring and Reporting in Cambodia	1998-1999	-	328	-	-	328	-	-	-	328	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Republic of Korea Trust Fund in Support of the Tumen River Area Development Programme	1998-1999	1,053	-	112	-	112	347	27	376	791	141
	1996-1997	-	1,000	53	-	1,053	-	-	-	1,053	-

A/55/5/Add

A/55/5/Add.1

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income				Expenditure				Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December			Disposit project budget allocations in excess of Fund balances receivables		
	Fund balances as at 1 January	Trust Funds		Sub-trust funds	Total	Trust Funds		Sub-trust funds	Total	a/	b/	a/	b/	c/
		Contributions	Other			Project Costs	Other							
UNDP/Democratic People's Republic of Korea Trust Fund for Agricultural Relief and Rehabilitation Programme	1998-1999 1996-1997	220 415	16 1	- -	1,431 416	1,285 178	131 18	- -	1,416 196	- -	- -	238 220	2 17	- -
UNDP/EC Trust Fund Agreement for Multi-Donor Partner Support to the Mekong River Commission for Key Officers Posts and Capacity Building	1998-1999 1996-1997	319 -	70 319	25 -	95 319	83 -	2 -	- -	85 -	- -	- -	329 319	237 -	120 140
UNDP/Republic of Korea Trust Fund	1998-1999 1996-1997	250 -	60 250	23 -	83 250	- -	- -	- -	- -	- -	- -	333 250	- -	- -
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the National Poverty Alleviation Programme in Mongolia	1998-1999 1996-1997	- -	1,997 -	- -	1,997 -	1,780 -	53 -	- -	1,833 -	- -	- -	184 -	- -	- -
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to Capacity Development for Socio-Economic Surveys and Planning	1998-1999 1996-1997	1,022 -	- 1,022	- -	- 1,022	- -	134 -	- -	1,403 -	- -	- -	(381) 1,022	- -	- -
UNDP/Sweden Trust Fund for the Project Rural Access Planning and Infrastructure for Basic Needs	1998-1999 1996-1997	80 -	128 80	- -	128 80	317 -	10 -	- -	327 -	- -	- -	(119) 80	- 268	139 211
UNDP Trust Fund for the Indonesian Community Recovery Programme	1998-1999 1996-1997	- -	4,362 -	20 -	4,382 -	2,745 -	- -	- -	2,745 -	- -	- -	1,637 (11,156)	12,793 -	- -
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to Community Recovery Programme in Indonesia	1998-1999 1996-1997	- -	959 -	- -	959 -	351 -	- -	- -	351 -	- -	- -	688 -	919 -	- -

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

## Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income			Expenditure			Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December			Unspent project budget allocations in excess of Contributions receivables		
	Fund balances as at 1 January	Trust Funds		Sub-trust funds	Trust Funds		Total	Project Costs	Other funds	Sub-trust funds	Total	Unspent project budget allocations in excess of Contributions receivables
		a/	b/		c/	d/						
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the Expanded Programme of Assistance to the Delivery of Basic Social Services and Capacity Building for MNLF Soldiers and	1998-1999 1996-1997	- -	198 -	- -	- -	198 -	- -	- -	- -	- -	198 -	- -
Belgium/Philippines Trust Fund for Vocational Skills Training and Enterprise Development for MNLF Soldiers, their Families and Communities	1998-1999 1996-1997	- -	800 -	2 -	- -	802 -	- -	- -	- -	- -	802 -	- -
Belgium/Philippines Trust Fund for the Human Resource Development for Governance and Livelihood for the Southern Philippines Council for Peace and Development (SPCOP)	1998-1999 1996-1997	- -	276 -	11 -	- -	287 -	- -	114 -	3 -	- -	117 -	170 -
Sweden Trust Fund on Support to Afghanistan 1999 Appeal	1998-1999 1996-1997	- -	1,037 -	- -	- -	1,037 -	- -	- -	- -	- -	1,037 -	- -
Sweden Trust Fund for UN Inter-Agency Appeal for Emergency Relief and Initial Rehabilitation in China	1998-1999 1996-1997	- -	2,051 -	- -	- -	2,051 -	- -	2,045 -	20 -	- -	2,065 -	(14) -
CIDA/UNDP Trust Fund for the Bangladesh National Household Survey Capability Programme	1998-1999 1996-1997	- -	- 79	- 8	- -	- 8	- -	- 3	- -	- -	- 3 (84)	- -
Sweden Trust Fund for Jaffna Health Assistance in Sri Lanka	1998-1999 1996-1997	- -	469 -	- -	- -	469 -	- -	- -	- -	- -	- -	469 -

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

A. BENCHMARK 1998 - 1999

Schedule 5. Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income				Expenditure				Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December	Unspent project budget allocations in excess of Contributions receivables	Unspent project budget allocations in excess of Contributions receivables		
	Fund balances as at 1 January	Trust Funds		Sub-trust funds	Trust Funds		Sub-trust funds						
		Contributions	Other		Project Costs	Other							
Year	a/	b/	c/	d/	e/	f/	g/	h/	i/	j/	k/		
TOTAL Fund Manager: UNDP Asia/Pacific	26,034	57,520	1,203	2,096	60,819	61,006	3,697	318	65,041	21,812	20,083	(13,202)	2,271
1998-1999	19,453	51,609	1,232	378	53,219	27,913	2,164	11	30,088	26,034	12,881	(1,541)	2,971
1996-1997													
Fund Manager: UNDP Europe and CIS													
Nicosia Master Plan: Implementation Phase	3	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-
1998-1999	3	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-
1996-1997													
UNDP Trust Fund for the Baltic Republics	870	644	95	-	779	677	7	-	684	965	-	-	-
1998-1999	1,814	107	154	-	261	1,191	14	-	1,205	870	257	-	-
1996-1997													
Trust Fund on the "UN Consolidated Inter-Agency Appeal for Tajikistan"	67	-	-	-	-	83	7	-	70	(3)	-	(3)	-
1998-1999	283	-	31	-	31	191	21	-	212	67	54	-	-
1996-1997													
UNDP Trust Fund for Peace and Development in Tajikistan	-	599	25	-	624	450	58	-	508	116	6	-	-
1998-1999													
1996-1997													
UNDP/Switzerland Trust Fund for Aid Management and Aid Co-ordination in Kyrgyzstan	122	-	25	-	25	24	3	-	27	120	34	-	-
1998-1999	593	70	54	-	124	261	34	-	295	122	54	-	-
1996-1997													
Trust Fund in Support of the Strengthening of the Ministry of Foreign Affairs in Kyrgyzstan	30	80	5	-	85	31	4	-	35	80	55	-	-
1998-1999	285	-	15	-	15	245	25	-	270	30	89	(59)	80
1996-1997													
UNDP Trust Fund for Urgent Human Needs in Uzbekistan	103	-	14	-	14	9	-	-	9	108	3	-	-
1998-1999	360	109	39	-	148	393	12	-	405	103	373	(270)	-
1996-1997													
UNDP/Physicians for Human Rights (NCO) Trust Fund for "Humanitarian Assistance Activities in the Former Yugoslavia"	156	-	27	-	27	-	-	-	-	183	858	(675)	-
1998-1999	-	1,000	23	-	1,023	654	13	-	867	156	132	-	-
1996-1997													



## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNium 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income				Expenditure				Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December				Unspent project budget allocations in excess of Contributions Fund balances receivables			
	Fund balances as at 1 January		Trust Funds		Sub-trust funds		Other funds		Total		Project Costs		Sub-trust funds		Total	
	a/	b/	c/	d/	e/	f/	g/	h/	i/	j/	k/	l/	m/	n/	o/	p/
Trust Fund in Support of National Capacity Building in External Aid Resources Management																
1998-1999	204	113	23	-	136	162	15	-	177	-	163	114	-	-	-	-
1996-1997	791	450	31	-	481	954	114	-	1,068	-	204	289	-	(85)	113	113
Trust Fund for the Aral Sea Basin Programme																
1998-1999	143	105	8	-	113	257	29	-	286	-	(30)	-	-	(30)	97	97
1996-1997	732	270	52	-	322	816	95	-	911	-	143	270	-	(135)	202	202
Europe to Beijing: Gender in Development Trust Fund																
1998-1999	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3	-	(2)	-	-
1996-1997	153	40	3	-	43	173	22	-	195	-	1	3	-	(2)	-	-
UNDP Sakha Republic (Yakutia) Trust Fund for the Programme of Assistance to the Northern Indigenous Peoples of the Sakha Republic																
1998-1999	227	-	25	-	25	135	7	-	142	-	110	63	-	-	-	-
1996-1997	-	225	3	-	228	1	-	-	1	-	227	-	-	-	-	-
UNDP/EEC Trust Fund Agreement for the Project Support to Refugees and Displaced Persons in Bosnia																
1998-1999	445	2,528	-	-	2,528	3,098	(35)	-	3,063	-	(90)	(97)	-	-	-	-
1996-1997	-	1,664	-	-	1,664	1,184	35	-	1,219	-	445	4,806	-	(4,161)	2,565	2,565
UNDP Trust Fund for Mine Clearance in Bosnia and Herzegovina																
1998-1999	-	-	-	-	8,462	8,462	249	-	9,766	10,015	(1,553)	(1,084)	-	(469)	-	-
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/EEC Trust Fund for Support to Village Employment Creation in Bosnia and Herzegovina																
1998-1999	458	611	22	-	633	1,077	-	-	1,077	-	14	(29)	-	-	604	604
1996-1997	-	483	(10)	-	473	15	-	-	15	-	458	1,109	-	(651)	643	643
UNDP/EEC Trust Fund for Village Employment and Environment Project in Bosnia and Herzegovina																
1998-1999	2,745	3,038	-	-	3,038	6,601	-	-	6,601	-	(818)	240	-	(1,058)	599	599
1996-1997	-	2,892	(57)	-	2,835	90	-	-	90	-	2,745	6,660	-	(3,915)	3,856	3,856

A/55/S/Add.1

**INDEX 1998 - 1999**

**Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999**

(Thousands of United States dollars)

[illegible]

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIIUM 1998 - 1999

## Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income				Expenditure				Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December		Unspent project budget allocations in excess of Contributions Fund balances receivables		
	Year at 1 January	Trust Funds		Sub-trust funds	Trust Funds		Sub-trust funds	Total	Total	Unspent project budget allocations	Unspent project budget allocations in excess of Contributions Fund balances receivables		
		Contributions	Other		Project Costs	Other							
a/	b/	c/	d/	e/	f/	g/	h/	i/	j/	k/	l/		
Sweden Trust Fund for Support to Public Defenders in Georgia	1998-1999	-	305	-	305	208	6	-	214	-	91	-	59
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
European Commission Village Employment and Rehabilitation Programme (VERP)	1998-1999	-	2,343	-	2,343	1,828	-	-	1,828	-	515	2,992	2,276
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP Trust Fund for the Kosovo Crisis	1998-1999	-	1,000	-	1,000	596	50	-	646	-	354	354	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund to Support the Rehabilitation and Sustainable Development of War-torn Areas in Croatia	1998-1999	36	-	-	-	26	3	-	29	-	7	-	-
	1996-1997	-	182	-	182	133	13	-	145	-	36	47	-
EEC/Estonian Trust Fund to Support the Implementation of the Estonian Language Training Programme	1998-1999	-	1,093	-	1,093	308	-	-	308	-	785	744	423
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sweden Trust Fund on Support to the Project "Women in Local Politics in Kyrzyl Orda and Semipalantinsk" under the "Gender in Development Bureau"	1998-1999	-	-	-	-	10	-	-	10	-	(10)	34	44
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Norway Trust Fund for Municipal Employment Assistance Programme in Macedonia	1998-1999	-	637	-	637	116	-	-	116	-	521	520	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Norway Trust Fund for Rehabilitation and Sustainable Development in War-torn Areas Infrastructure in Croatia	1998-1999	-	127	-	127	-	-	-	-	-	127	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 1998 - 1999

1999-2000

1999-2000

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income			Expenditure					Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances receivables					
	Fund balances as at 1 January	Trust Funds		Sub-trust Contributions	Trust Funds			Unspent project budget allocations in excess of Fund balances receivables							
		Other	Total		Project Costs	Other funds	Sub-trust funds								
	a/	b/	c/	d/	e/	f/	g/	h/	i/	j/					
UNDP Trust Fund for Support to the Baltic Countries	1998-1999	-	278	-	278	-	-	-	278	-	-				
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
EU Support to Employment Creation in Targeted Areas through UNDP VESP Scheme	1998-1999	-	417	-	417	1,029	-	1,029	-	15	(627)				
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
EEC Trust Fund for the Return of Displaced Persons to the War-torn Areas of Croatia	1998-1999	-	1,362	-	1,362	1,175	-	1,175	-	349	(162)				
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
TOTAL Fund Manager: UNDP Europe and CIS	1998-1999	5,830	25,743	277	8,462	34,482	32,300	267	9,766	42,333	(9,828)	8,344			
	1996-1997	5,014	7,848	311	-	8,179	6,630	398	-	5,830	(335)	5,830	14,331	(9,515)	8,024
Fund Manager: UNDP Latin America and Caribbean															
CIDA/UNDP Trust Fund for Receipt of Payment by Users of the Caribbean Project Development Facility	1998-1999	33	-	4	-	4	-	-	-	-	37	82	(45)	-	-
	1996-1997	30	-	3	-	3	-	-	-	-	33	82	(49)	-	-
UNDP Trust Fund for Assistance to the Technical Co-operation Fund between Peru and Argentina to Administer Food Aid	1998-1999	235	-	23	-	23	83	3	-	86	-	172	11	-	-
	1996-1997	210	-	25	-	25	-	-	-	-	-	235	-	-	-
UNDP/Norway Trust Fund for the Special Plan of Economic Co-operation for Central America	1998-1999	20	-	1	-	1	17	2	-	19	-	2	7	(5)	-
	1996-1997	18	-	2	-	2	-	-	-	-	-	20	26	(6)	-
UNDP Trust Fund for the Regional Project "Cultural Heritage and Development"	1998-1999	49	-	6	-	6	-	-	-	-	-	55	30	-	-
	1996-1997	44	-	5	-	5	-	-	-	-	-	49	30	-	-

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNium 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income										Expenditure										Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances receivables	
	Fund balances as at 1 January	Trust Funds				Sub-trust funds					Trust Funds												Unspent project budget allocations in excess of Fund balances receivables
		Contributions	Other	Total	Project Costs	Other	Total	Sub-trust funds			Project Costs	Other	Total	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances receivables									
								Contributions	Other	Total													
Year	a/	b/	c/	d/	e/	f/	g/	h/	i/	j/	k/	l/	m/	n/	o/	p/	q/						
UNDP/JAIDO Trust Fund for Sea																							
Island Cotton Pilot Production	1998-1999	27	-	4	-	4	11	-	11	-	-	-	-	-	20	7	-						
	1996-1997	98	-	11	-	11	81	1	82	-	-	-	-	-	27	18	-						
Trust Fund for the FMLN Relocation																							
Points in El Salvador	1998-1999	113	-	10	-	10	70	9	79	-	-	-	-	-	44	42	-						
	1996-1997	116	-	13	-	13	6	3	9	-	-	-	-	-	113	122	-						
Trust Fund in Support of Peace																							
Building Activities in El Salvador	1998-1999	1,449	3,022	114	-	3,136	3,371	114	-	3,485	-	1,100	639	-	-	-	47						
	1996-1997	3,826	491	424	-	915	2,064	75	-	2,139	(1,153)	1,449	1,097	-	-	-	441						
Support to the Joint Group in El Salvador																							
	1998-1999	62	121	4	-	125	179	5	-	184	-	3	-	-	-	-	-						
	1996-1997	63	-	8	-	8	9	-	-	9	-	62	7	-	-	-	-						
UNDP/Japan Trust Fund in Support of Reintegration Activities in Haiti																							
	1998-1999	1,363	-	131	-	131	1,057	116	-	1,173	-	321	46	-	-	-	-						
	1996-1997	2,600	-	266	-	266	1,354	149	-	1,503	-	1,363	1,208	-	-	-	-						
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to Improved Handling of Property Issues in Nicaragua																							
	1998-1999	121	-	-	-	-	-	-	-	-	-	121	-	-	-	-	-						
	1996-1997	363	599	39	-	638	852	9	-	861	(39)	121	79	-	-	-	-						
UNDP/Spain Trust Fund for Support to the Governance in Central America																							
	1998-1999	5,302	1,952	571	-	2,523	5,391	322	-	5,713	-	2,112	1,538	-	-	-	-						
	1996-1997	11,000	(586)	1,114	-	589	5,535	752	-	6,287	-	5,302	4,944	-	-	-	-						
UNDP/European Economic Commission (EEC) Trust Fund for "PFB Technical Assistance Project"																							
	1998-1999	(15)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15)	-	-	(15)	29	32						
	1996-1997	-	245	-	-	245	252	8	-	260	-	(15)	46	-	(61)	-	-						
UNDP Trust Fund for the Implementation of the Agreement on the Resettlement of Populations Uprooted by Armed Conflict in Guatemala																							
	1998-1999	3,716	2,527	247	-	2,774	2,085	73	-	2,158	-	4,332	1,451	-	-	-	5						
	1996-1997	-	4,836	-	-	4,836	1,082	38	-	1,120	-	3,716	1,498	-	-	-	235						

A/55/5/Add.1

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BUDGET 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income				Expenditure				Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December		Unspent project budget allocations in excess of Fund balances receivables			
	Fund balances as at 1 January	Trust Funds		Sub-trust Contributions	Other funds	Total	Trust Funds		Sub-trust funds	Total	a/	a/	e/	
		Contributions	Other				Project Costs	Other						
UNDP Trust Fund for Electoral Assistance to Haiti	1998-1999 1996-1997	78 -	629 1,640	29 -	- -	- -	658 1,640	139 1,407	15 155	- -	154 1,562	582 78	- 77	
UNDP Trust Fund for Assistance to the Haitian National Police	1998-1999 1996-1997	598 613	1,539 613	34 -	- -	- -	1,573 613	1,529 13	152 2	- -	1,681 15	490 598	362 610	
UNDP/Sweden Trust Fund in support of the project "Gobernabilidad democratica-Honduras"	1998-1999 1996-1997	- -	295 -	- -	- -	- -	295 -	328 -	- -	- -	328 -	(33) -	(33) -	
UNDP/ESC Trust Fund for the Project "Reserva de la Biosfera - Barro Colorado, Uruguay"	1998-1999 1996-1997	- -	453 -	8 -	- -	- -	461 -	221 -	- -	- -	221 -	240 -	698 -	
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to Emergency Relief Assistance to Cholulaca, Honduras	1998-1999 1996-1997	- -	1,204 -	- -	- -	- -	1,204 -	- -	- -	- -	- -	1,204 -	1,163 -	
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the Consolidated Appeal for Cuba	1998-1999 1996-1997	- -	479 -	- -	- -	- -	479 -	- -	- -	- -	- -	479 -	- -	
CIDA/UNDP Trust Fund for the Caribbean Project Development Facility	1998-1999 1996-1997	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	68 21	
TOTAL Fund Manager: UNDP Latin America and Caribbean	1998-1999 1996-1997	13,151 18,368	12,221 7,838	1,186 1,971	- -	- -	13,407 9,809	14,481 12,655	811 1,192	- -	15,292 13,847	11,266 13,151	6,144 9,865	(624) (158)

533

708

BIRMINGHAM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income				Expenditure				Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December	Unspent allocations as project budget excess of Fund balances receivables	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances receivables
	Fund balances as at 1 January	Trust Funds		Sub-trust funds	Trust Funds		Sub-trust funds				
		Contributions	Other		Project Costs	Other					
Year	a/	b/	c/	d/	e/	f/	g/	h/	i/	j/	k/
Fund Manager: BOM											
UNDP Trust Fund for the Evaluation of UNIFEM											
1998-1999	12	-	2	-	2	-	-	-	-	14	-
1996-1997	192	97	3	-	100	252	28	280	-	12	-
Swedish Trust Fund on "Efficiency and Effectiveness Enhancing Measures Within UNDP"											
1998-1999	3,578	1,346	140	-	1,486	2,742	20	2,762	-	2,302	-
1996-1997	3,427	4,730	85	-	4,815	4,222	358	4,580	(84)	3,578	1,647
1998-1999	-	33	-	446	479	-	-	-	-	479	-
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP 2001 Trust Fund											
1998-1999	3,590	1,379	142	446	1,967	2,742	20	2,762	-	2,795	7
1996-1997	3,619	4,827	88	-	4,915	4,474	386	4,860	(84)	3,590	1,654
TOTAL Fund Manager: BOM											
1998-1999	866	-	(180)	-	(180)	85	-	85	-	601	2,624 (2,023)
1996-1997	1,291	-	109	-	109	534	-	534	-	866	2,644 (1,778)
Fund Manager: BOM/DRPC											
1998-1999	103	-	-	-	-	-	-	-	-	103	-
1996-1997	702	-	48	-	48	522	61	583	(64)	103	25
Fund Manager: HDRO											
Sweden Trust Fund for Making the Human Development Report and the Human Development Index Gender Sensitive											
1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1996-1997	(5)	-	1	-	1	(4)	-	(4)	-	-	-
German Edition of the Human Development Report (1994/1995)											

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BUDGET 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income				Expenditure				Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December				Unspent project budget allocations in excess of Fund balances receivables			
	Fund		Sub-trust		Trust Funds		Sub-trust		Total		Total		Unspent project budget allocations in excess of Fund balances receivables		Unspent project budget allocations in excess of Fund balances receivables	
	Year at 1 January	Contributions	Other	funds	Project	Costs	Other	funds	funds	at 31 December	funds	at 31 December	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances receivables	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances receivables	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances receivables	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances receivables
	a/	b/	c/	d/	e/	f/	g/	h/	i/	j/	k/	l/	m/	n/	o/	p/
<b>TOTAL Fund Manager: HDRO</b>	1998-1999	103	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	103	-	-	-
1996-1997	697	-	49	-	49	518	61	-	579	(64)	103	25	-	-	-	-
<b>Fund Manager: OSG/END</b>																
Disaster Management Training Programme	1998-1999	38	-	-	-	-	-	-	-	(38)	-	-	-	-	-	-
1996-1997	34	-	4	-	4	-	-	-	-	-	38	-	-	-	-	-
<b>UNDP Trust Fund for Sustainable Social Development, Peace and Support to Countries in Special Situations</b>	1998-1999	22,436	9,509	2,676	134	12,319	19,286	358	488	19,122	2,837	18,460	340	-	-	-
1996-1997	-	556	61	24,752	25,369	-	-	-	2,933	2,933	-	22,436	3,255	-	-	-
<b>UNDP/UN-OCHA Trust Fund for Technical Assistance Activities</b>	1998-1999	-	2,109	39	-	2,148	62	-	62	-	-	2,086	123	-	-	-
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>UNDP Trust Fund for Community Assistance and Sustainable Reinstallation in Burundi</b>	1998-1999	-	2,472	-	-	2,472	-	-	-	-	-	2,472	-	-	-	-
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>UNDP Trust Fund for Support to Prevention and Reduction of the Proliferation of Small Arms</b>	1998-1999	-	1,444	-	-	1,444	-	-	-	-	-	1,444	-	-	-	-
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL Fund Manager: OSG/END</b>	1998-1999	22,474	15,534	2,715	134	16,361	18,348	358	488	19,194	2,799	26,462	463	-	-	-
1996-1997	34	556	65	24,752	25,373	-	-	-	2,933	2,933	-	22,474	3,255	-	-	-



BIBLIOGRAPHY 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the Biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income		Expenditure					Refunds to		Unspent	
	Fund		Trust Funds					donors and		project budget	
	Year	at 1 January	Contributions	Other	Total	Sub-trust	Sub-trust	Transfers to/	from other	Unspent	Project budget
	a/	b/	c/	d/	e/	f/	g/	h/	i/	j/	k/
<b>Fund Manager: OA/OSG</b>											
UNDP Trust Fund for International Partnership	1998-1999	-	-	-	5,831	-	2,514	2,514	-	1,317	9,350
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,033)
<b>TOTAL Fund Manager: OA/OSG</b>	1998-1999	-	-	-	5,831	-	2,514	2,514	-	1,317	9,350
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,033)
<b>Fund Manager: OA/PAPP</b>											
UNDP Fund for the Programme of Assistance to the Palestinian People	1998-1999	39,333	62,524	4,769	6,401	73,694	59,363	4,611	7,434	71,408	(5,087)
	1996-1997	30,729	72,015	3,207	11,209	86,431	64,745	4,708	8,365	77,818	(9)
										36,522	33,949
										39,333	37,794
<b>TOTAL Fund Manager: OA/PAPP</b>	1998-1999	39,333	62,524	4,769	6,401	73,694	59,363	4,611	7,434	71,408	(5,087)
	1996-1997	30,729	72,015	3,207	11,209	86,431	64,745	4,708	8,365	77,818	(9)
										36,522	33,949
										39,333	37,794
<b>Fund Manager: SU/TDC</b>											
Perez-Guerrero Trust Fund for Economic and Technical Co-operation among Developing Countries	1998-1999	6,576	16	1,069	-	1,085	818	6	-	824	-
	1996-1997	6,153	-	911	-	911	486	2	-	488	-
										6,837	487
										6,576	755
<b>UNDP/DEVNET Trust Fund for Technological Information Pilot System (TIPS)</b>											
	1998-1999	150	321	13	-	334	293	26	-	319	-
	1996-1997	39	518	7	-	525	373	41	-	414	-
										165	129
										150	123
<b>UNDP Trust Fund for the Promotion of South-South Cooperation</b>											
	1998-1999	200	236	18	-	254	19	2	-	21	-
	1996-1997	-	200	-	-	200	-	-	-	433	53
										200	-
<b>TOTAL Fund Manager: SU/TDC</b>	1998-1999	6,926	573	1,100	-	1,673	1,130	34	-	1,164	-
	1996-1997	6,102	718	918	-	1,636	899	43	-	7,435	659
										6,926	878

**1998 - 1999**

**Schedule 5: Trust Funds Established by DDFP**

**Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999**

(Thousands of United States dollars)

[illegible]

## Schedule 3: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income				Expenditure				Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December	Unspent project budget allocations in excess of fund balances receivables
	Fund balances as at 1 January	Trust Funds		Sub-trust funds	Trust Funds		Sub-trust funds			
		Contributions	Other		Project Costs	Other				
Year	a/	b/	c/	d/	e/	f/	g/	h/	i/	
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the War-Torn Societies Project in Somalia										
1998-1999	-	190	-	190	112	12	-	124	-	
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	66	
UNDP Trust Fund for the Iraq Programme										
1998-1999	-	83,126	27	-	83,153	83,463	1,712	-	85,175	
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,022)	
Sweden Trust Fund on Support to UN Consolidated Inter-Agency Appeal for Somalia										
1998-1999	-	122	-	-	122	-	-	-	122	
1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
TOTAL Fund Manager: UNDP Arab States										
1998-1999	654	85,781	91	116	85,990	84,201	1,774	-	85,975	
1996-1997	-	666	6	-	672	11	1	12	(6)	
Fund Manager: UNDP Geneva										
UNDP Trust Fund for Advocacy	46	10	4	-	14	-	-	-	60	
1996-1997	-	46	-	-	46	-	-	-	46	
TOTAL Fund Manager: UNDP Geneva										
1998-1999	46	10	4	-	14	-	-	-	60	
1996-1997	-	46	-	-	46	-	-	-	46	
Fund Manager: Office of Evaluation										
UNDP Trust Fund for Capacity Development Assessment	8,542	-	-	952	952	-	-	1,421	1,421	
1996-1997	-	-	-	8,542	8,542	-	-	-	8,073	
TOTAL Fund Manager: Office of Evaluation										
1998-1999	8,542	-	-	952	952	-	-	1,421	1,421	
1996-1997	-	-	-	8,542	8,542	-	-	-	8,073	

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BUDGET 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Income		Expenditure				Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net at 31 December	Unspent allocations as project budget	Unspent allocations in excess of Fund balances	Contributions receivables				
	Fund balances as at 1 January	Trust Funds	Sub-trust funds	Total	Project Costs	Other funds								
											a/	b/	c/	c/
Fund Manager: UN/OPPF														
UNDP Trust Fund for the Nationhood Programme of the Fund for Namibia														
1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
1996-1997	128	6	-	6	-	-	(134)	-	-	-				
TOTAL Fund Manager: UN/OPPF														
1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
1996-1997	128	6	-	6	-	-	(134)	-	-	-				
GRAND TOTAL														
1998-1999	443,796	547,622	45,797	60,504	653,913	584,643	56,138	59,500	760,683	(5,443)	391,583	584,721	(360,075)	28,673
1996-1997	334,177	460,312	42,732	83,238	586,302	371,590	46,990	37,063	455,643	(21,040)	443,796	432,228	(161,357)	41,796
	d/	statement 1.2	d/	statement 1.2	d/	statement 1.2	d/	statement 1.2	d/	statement 1.2	d/	statement 1.2	d/	statement 1.2

statement 1.2

statement 1.2

d/

statement 1.2

statement 1.2

The accompanying notes are an integral part of the financial statements



Income tax paid by trust is 15% of state income tax.

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Income				Expenditure				a/			
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs	Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund contributions receivable	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund contributions receivable	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund contributions receivable
Name of Sub-Trust Fund												
2. Trust Fund for the Global												
Environmental Facility (GEF)												
Donor: Australia												
South Pacific Biodiversity												
Conservation Programme												
Donor: Charles Stewart Mott Foundation												
Strengthening and Promoting												
Environmental Funds												
Donor: The Summit Foundation												
Strengthening and Promoting												
Environmental Funds												
Donor: Denmark												
Municipal and Industrial Waste												
Project in Tanzania												
Donor: MoArthur Foundation												
Small Grants Programme												
Sub-Total												
Schedule 5												
Schedule 5.2												

Multi-lateral Fund for the

## Implementation of the Montreal

## Protocol

Donor: Denmark and U.S. Environmental Protection Agency

Replacement of a CTC

Recycling Centre at Zhaijiang

**Dongryang Chemical Factory**

**Donor: USA**

trans-regional

### Demonstration Project in

### Recovery Recycling of ODS in

Mobile Air-conditioning

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Income			Expenditure			a/		
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions 1998	Other 1998	Total 1998	Project costs	Other costs	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	Unspent project budget allocations in excess of Fund Contributions receivable
Donor: SIDA, Sweden									
Technology									
Transfer/Demonstration and Contribution to Sectoral Funding Strategy for Phasing out ODS Consumption in the Solvent Sector in China	257	570		570	415	11	426	401	(99)
Donor: Germany									
Elimination of CFCs 11 and 12 in the Manufacture of the Domestic and Commercial Refrigeration Equipment, etc. at AKZON Refrigeration Industries, Inc.	354	13		367	266	3	269	98	(194)
Sub-Total	486	1,337	39	1,376	1,041	34	1,075	787	(194)
				Schedule 5			Schedule 5		Schedule 5.2
4. Capacity "21" Trust Fund									
Donor: Sweden and The Netherlands									
Support to Country Capacity for National Forest Action Programme	2,118		48	48	553	(4)	549	1,617	455
Donor: European Economic Community									
Integrated Pollution Control in Aleppo (Syria) Training and Consultancy Package	159		15	15	265	-	265	(91)	(268)
Sub-Total	2,277		63	63	818	(4)	814	1,526	(268)
				Schedule 5			Schedule 5		Schedule 5.2

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIBLIOGRAPHY 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Income		Expenditure		a/	
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs
5. UNDP Energy Account						
Donor: Poland						
Inter-energy Efficient Training Programme	4	(4)	-	(4)	-	-
Sub-Total	4	(4)	-	(4)	-	-
				Schedule 5		Schedule 5.2
6. Enhancement of Private Sector Role in Development						
Donor: Mon						
Governmental Organization - Development of a Standard Deep-well Handpump for Use in Developing Countries	-	-	-	-	-	-
Sub-Total	-	-	-	-	-	-
7. UNDP Trust Fund for Public-Private Partnerships for the Urban Environment						
Donor: United Kingdom						
Public Private Partnership for Urban Environment	-	806	-	806	-	-
Sub-Total	-	806	-	806	-	-



## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNium 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Income		Expenditure		a/					
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Total	Project costs	Other costs	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-nat	Fund balances as at 31 December 1999	Unspent project budget allocations	Unspent project budget allocations in excess of a/ Contributions	Fund balances receivable
Name of Sub-Trust Fund										
Fund Manager: UNDP Africa										
8. UNDP Trust Fund for Angola										
Donor: Various	6,152	519	411	1,030	5,660	737	6,397	785	-	2,017
Support to the Reintegration of Demobilized Soldiers										
Donor: Various	4,021	105	371	476	-	-	-	4,497	3,931	424
Vocational Training and Micro Enterprise Promotion for Demobilized Soldiers										
Donor: Various	962	3,060	67	3,127	4,110	381	4,491	(402)	-	-
Support to the Development of a National Mine Clearance and Awareness Capacity										
Donor: Non	-	400	11	411	92	3	95	316	-	400
Governmental Organization AMOCO agreement in Support of Ambritz Fisheries Project	11,135	4,184	860	5,044	9,862	1,121	10,983	5,186	3,936	2,841
Sub-Total										

**Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1993**

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Income			Expenditure			a/				
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs	Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1998	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund Contributions receivable
Donor: The Netherlands											
Rwanda Communal Police Force, Phase III	1,703	1,755	90	1,845	3,547	53	3,600	-	(52)	-	-
Donor: The Netherlands											
Special Window for Women	728	750	17	767	1,487	23	1,510	-	(15)	-	-
Donor: Switzerland											
Support to the Judiciary											
Sector	254		28	28	131	13	144	-	138	29	-
Donor: Switzerland/United Kingdom/Sweden/Austria/Norway											
The Rwanda Demobilization and Reintegration Programme	-	5,997	44	6,041	3,445	180	3,625	-	2,416	901	-
Donor: Canada											
Support to the Social Integration of Young Unaccompanied and Unemployed Urban Youth	157		15	15	116	-	116	-	56	30	17
Donor: Finland											
Support for the Rehabilitation of the Justice System	122				103	11	114	-	8	16	(8)
Donor: Sweden											
Capacity Building for Arrest Procedures, Detentions and Transfers of Detainees with Communal Police of Rwanda	(155)				(194)	-	(194)	-	39	40	(1)
Donor: Norway											
Training Center for Drivers of Heavy Duty Cars	(157)	186	-	186	16	6	22	-	7	43	(16)

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNium 1998 - 1999

Schedule 5.1. State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Income		Expenditure		a/					
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions 1998	Other	Total	Project costs	Other costs	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	Unspent a/ project budget allocations in excess of fund contributions	Unspent a/ project budget allocations in excess of fund contributions receivable
Donor: Italy										
Support to Health Sector at UNUTARA Prefecture	545	268	19	287	535	5	540	292	-	-
Donor: Ireland	-	138	5	143	50	4	54	89	-	-
Housing for Widows and Women	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Donor: Ireland	-	996	13	1,009	224	12	236	773	89	-
Rwanda Reintegration Umbrella Project	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Donor: Ireland	-	124	4	128	28	3	31	97	96	-
Comunal Policies Phase III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Donor: NGO (ACDI/VOCA)/USA	-	6,539	15	6,554	1,458	196	1,654	4,900	-	-
Food Monetization	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-Total	6,310	16,753	711	17,464	14,274	597	14,871	8,593	2,338	17
				Schedule 5			Schedule 5		(1,231)	
										Schedule 5.2
10. UNDP/Norway Trust Fund for Assistance to the Electoral Process in Mozambique										
Donor: Sweden										
Trust Fund for assistance to Local Elections in Mozambique	(264)	921	-	921	20	1	21	636	-	63
Donor: Switzerland										
Trust Fund for assistance to Local Elections in Mozambique	104	66	26	92	145	1	146	50	-	-
Donor: European Union										
Trust Fund for assistance to Local Elections in Mozambique	-	891	3	894	58	-	58	836	-	-
Sub-Total	(160)	1,878	29	1,907	223	2	225	1,522	-	63

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIBLIOTHECA 1998 - 1999

**Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP**

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Income		Expenditure		Refunds to donors and transfers to/ from other funds-not	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations in excess of	a/ Unspent project budget allocations	Contributions receivable
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total					
11. UNDP Trust Fund for the Mozambique Mine Clearance Programme									
Donor: Denmark									
Mine Clearance and Bush Clearance in Preparation for Transmission Lines in Gaza and Inhambane		1,490	4	1,494	3,076	-	3,076	(1,582)	-
Donor: Sweden									
Trust Fund for Accelerated Demining Programme in Mozambique		974		974	320	3	323	651	(5,452)
Donor: Sweden									
Trust Fund on Technical Assistance to the National Mine Clearance Commission		120		120				120	-
Sub-Total		2,584	4	2,588	3,396	3	3,399	(811)	(5,452)
12. UNDP Trust Fund for the UN Educational and Training Programme for Southern Africa (UNETPSA)									
Donor: Italy									
Programme for Human Resources Development	(543)	2,692	286	2,978	1,311	78	1,389	-	1,046
Sub-Total	(543)	2,692	286	2,978	1,311	78	1,389	-	1,046

BIENNIO 1998 - 1999

**Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP**

**Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999**

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Income		Expenditure			Total funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	Unspent project budget allocations in excess of Fund Contributions	
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total	Project costs				Other costs
13. UNDP Trust Fund to Combat Poverty and Hunger in Africa									
Donor: Italy									
Ethiopia-Italy Programme of Rehabilitation and Development (EIPRD)	738		102	102	-	-	840	-	
Sub-Total	738	-	102	102	-	-	840	35	
14. UNDP Trust Fund to Support Governance in Africa									
Donor: Canada									
Trust Fund for Security and Development in West Africa		265	3	268	126	14	128	2,169 (2,041)	
Sub-Total		265	3	268	126	14	128	2,169 (2,041)	
15. UNDP Trust Fund for Guinea-Bissau									
Donor: MEC									
Trust Fund for Support to Parliamentary and Presidential Elections in Guinea-Bissau		1,658	-	1,658	-	-	-	-	
Sub-Total		1,658	-	1,658	-	-	-	-	

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BUDGET 1998 - 1999

Schedule 8.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Income		Expenditure		a/	
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions 1998	Other costs	Project costs	Refunds to donors and transfers to/ from other Funds-net	Fund balances as at 31 December 1999
16. UNDP Trust Fund for Humanitarian and Rehabilitation Assistance for Cambodia						
Donor: Sweden						
UNDP/Sweden for the Rehabilitation of Infrastructure in Cambodia	25	4	-	-	-	29
Donor: USA						
UNDP/USA Trust Fund for Cambodia	89	12	-	-	-	101
Sub-Total	114	16	-	-	-	130
17. UNDP Trust Fund for Capacity Building in De-mining Operations for Cambodia						
Donor: Japan						
"Phnom Penh International Workshop on Demining and Victim Assistance"	-	300	-	3	-	297
Sub-Total	-	300	-	3	-	297

a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund Contributions receivable

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIRMIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Income		Expenditure		a/	
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions 1998	Project costs	Other costs	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999
18. UNDP Trust Fund for Support to Local and National Elections in Cambodia						
Donor: Sweden						
Support for Local Elections in Cambodia		484				484
Sub-Total		484				484
19. UNDP/LAO PDR Trust Fund for Clearance of Unexploded Ordnance (UXO)						
Donor: Norway						
Strengthening of Environmental Legislation	363	103	326	9	335	159
Donor: Denmark						40
Clearance of Unexploded Ordnance Strengthening of Environmental Legislation		1,165				1,165
Sub-Total	363	1,268	326	9	335	1,324
						40
						1,718
						1,718

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BUDGET 1998 - 1999

Schedule S.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Income		Expenditure		Total funds-net	Refunds to donors and transfers to/ from other	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund Contributions receivable
	Contributions	Other	Total	Project costs				
Fund Manager: UNDP Europe and CIS								
20. UNDP Trust Fund for Mine Clearance in Bosnia and Herzegovina	2,807	-	2,807	3,345	195	3,540	(733)	94 (827)
Donor: UNHCR								
Demining to facilitate the return of refugees	-	-	-	-	-	-	-	-
Donor: UNHCR								
Support to the Mine Action Programme of Bosnia and Herzegovina	902	-	902	916	73	989	(87)	(243)
Donor: Canada								
Support to the Bosnia and Herzegovina Mine Action Center (BHMIC) and the Entity Mine Action Centres	428	4	432	655	20	675	(243)	118 (361)
Donor: Sweden								
Support to the Mine Clearance Programme Bosnia in Herzegovina	1,026	-	1,026	942	90	1,072	(46)	(72)
Donor: Netherlands								
Support to the Bosnia De-mining Programme (UN Consolidated Inter-Agency Appeal for former Yugoslavia)	2,102	10	2,312	3,172	76	3,248	(936)	(978)
Donor: Slovenia								
International Trust Fund for Demining and Mine Victim's Assistance in Bosnia and Herzegovina	970	-	970	-	-	-	970	-



## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Income		Expenditure			a/	
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions 1998	Other	Total	Project costs	Other costs	Total funds-net
Donor: Germany							
Trust Fund for Mine Clearance in Bosnia and Herzegovina	-	13	-	13	14	1	15
Donor: Italy							
Trust Fund for Mine Clearance in Bosnia and Herzegovina	-	-	-	-	220	7	227
Sub-Total	-	8,448	14	8,462	9,304	462	9,766
							(1,304)
							(963)
							(1,535)
Fund Manager: BOM							
21. UNDP 2001 Trust Fund							
Donor: Norway							
Support of UNDP 2001 Trust Fund	-	446	-	446	-	-	-
Sub-Total	-	446	-	446	-	-	-
							446
							446
Fund Manager: OSO/END							
22. UNDP Trust Fund for Sustainable Social Development, Peace and Support to Countries in Special Situations							
Donor: Italy							
Support of Sustainable Social Development, Peace and Support to Mozambique	20,175	-	-	-	(894)	(80)	(974)
Donor: Italy							
PROGRESS Bosnia and Herzegovina Programme	(29)	-	3	3	(2)	(8)	(10)
							57
							41
							19

A/55/5/Add.1

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Income			Expenditure			a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund Contributions receivable
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs	
Donor: Italy							
Programme for the Promotion of Human Development at the Local Level in Central America	1,673	44	87	131	1,365	107	-
Sub-Total	21,819	44	90	134	469	19	81
				488	(21,092)	373	100
Fund Manager: OZ/PAPP							
23. UNDP Fund for the Programme of Assistance to the Palestinian People							
Donor: Argentina							
Trust Fund for Brucellosis Control Programmes in the Occupied Territories	-	471	19	490	353	30	336
Donor: CIDA							(229)
Palestinian Water Resources Action Programme	71	-	10	10	2	-	-
Donor: CIDA							
UNDP/CIDA Trust Fund for Non-formal Education: Youth Centres	29	-	4	4	-	-	-
Donor: Denmark							
Integrated Water Resources Management and Planning	-	660	16	876	239	14	623
Donor: Sweden							
Support to the Rehabilitation of Prime Zone in the Old City of Bethlehem	787	1,258	-	1,258	2,043	128	(126)
				2,171	-	-	360
							(486)



## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIMENIUM 1998 - 1999

## Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Income		Expenditure		a/					
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs	Total funds-net	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	Unspent project budget allocations in excess of Fund contributions receivable
Donor: Japan										
Endowment Fund	-	411	3	414	97	8	105	-	309	2,906 (2,597)
Donor: WHO										
Palestinian Brucellosis Control Programme (Veterinary Component)	-	114	6	120	-	-	-	-	120	-
Sub-Total	2,856	6,291	110	6,401	7,003	411	7,414	-	1,823	3,745 (3,321)
				Schedule 5			Schedule 5		Schedule 5.2	
Fund Manager: UNDP Arab States										
24. UNDP Trust Fund for Somalia	-	118	-	118	-	-	-	-	118	-
Donor: Sweden	-	118	-	118	-	-	-	-	118	-
Trust Fund on Support to UN Appeal for Somalia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fund Manager: Office of Evaluation										
25. UNDP Trust Fund for Capacity Development Assessment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Donor: Denmark	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Developing Capacity for Sustainable Human Development	8,542	-	952	952	1,233	188	1,421	-	8,073	-
Sub-Total	8,542	-	952	952	1,233	188	1,421	-	8,073	-



## 14. UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

## 4. BIENNIAL 1998 - 1999

## Schedule 5.2: Selected Trust Funds Established by UNDP

Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Trust Fund to Combat Desertification and Drought (UNSO)		Trust Fund for the Global Environmental Facility (GEF)		Multilateral Fund for the Implementation of the Montreal Protocol	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
<b>INCOME</b>						
Voluntary contributions	695	1,990	130,375	110,000	76,151	66,551
Cost-sharing contributions	2,954	6,734	9,217	1,547	18	7
Sub-trust funds contributions	791	5,050	278	209	1,337	599
Management services agreements contributions	130	525	-	500	-	-
Sub Total	4,570	14,299	139,870	112,256	77,506	67,157
Interest income	2,040	1,564	4,969	6,612	13,550	13,968
Reimbursable support services	44	459	-	-	-	-
Other income	45	91	153	(157)	16	-
<b>TOTAL INCOME</b>	<b>6,699</b>	<b>16,413</b>	<b>144,992</b>	<b>118,711</b>	<b>91,072</b>	<b>81,125</b>
<b>EXPENDITURE</b>						
Programme						
Regular resources	2,817	3,382	129,921	103,729	69,150	60,834
Cost-sharing	4,253	5,674	2,447	1,013	-	7
Sub-trust funds	2,855	1,634	2,137	1,860	1,041	317
Management services agreements	340	88	371	-	-	-
Other	-	-	-	-	-	-
Sub Total	10,265	10,778	134,876	106,602	70,191	61,158
Programme support - Implementing agents						
Regular resources	74	94	5,115	4,733	3,840	4,074
Cost-sharing	73	234	9	3	-	-
Sub-trust funds	29	61	22	16	24	12
Sub Total	176	389	5,146	4,752	3,864	4,086
Biennial support budget - net						
Management and administrative costs	2,059	3,615	15,767	11,175	2,677	2,219
Technical support costs	1,476	2,136	-	996	2,572	950
UNDP support costs	-	200	-	-	-	-
Reimbursable support services costs	-	-	-	-	-	-
Sub Total	3,535	5,951	16,867	12,171	5,249	3,169
Other expenditure	1,424	355	187	-	35	22
<b>TOTAL EXPENDITURE</b>	<b>15,400</b>	<b>17,473</b>	<b>157,076</b>	<b>123,525</b>	<b>79,339</b>	<b>68,435</b>
<b>EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE</b>	<b>(8,701)</b>	<b>(1,060)</b>	<b>(12,084)</b>	<b>(4,814)</b>	<b>(11,733)</b>	<b>(12,690)</b>
Savings on prior biennium's obligations	14	14	-	70	-	21
Refunds to donors and transfers to/from Other Funds	(139)	(406)	-	(755)	-	-
Fund balances, 1 January	23,372	24,824	39,719	45,218	84,880	72,169
<b>FUND BALANCES, 31 DECEMBER</b>	<b>14,532</b>	<b>23,372</b>	<b>27,635</b>	<b>39,719</b>	<b>96,613</b>	<b>84,880</b>

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME  
BIENNIIUM 1998 - 1999  
Schedule 5.2: Selected Trust Funds Established by UNDP  
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999  
(Thousands of United States dollars)

	Trust Fund to Combat Desertification and Drought (UNSO)		Trust Fund for the Global Environmental Facility (GEF)		Multilateral Fund for the Implementation of the Montreal Protocol	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>ASSETS</b>						
Cash	-	21	-	42	3	71
Government letters of credit and Promissory notes	-	-	-	-	31,150	-
Investments	8,104	23,359	37,026	60,212	60,127	131,456
Operating funds provided to Governments	3,273	4,072	10,479	8,826	572	621
Operating funds provided to Executing agents	338	296	-	477	1	-
Due from UNDP - Regular Resources	2,880	-	405	-	14,866	-
Other accounts receivable and deferred charges	19	175	71	-	3	-
Accrued interest	434	289	713	847	1,869	2,832
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>15,048</b>	<b>28,212</b>	<b>48,624</b>	<b>70,404</b>	<b>108,591</b>	<b>134,980</b>
<b>LIABILITIES</b>						
Operating Funds payable to Governments	-	40	-	3	-	-
Operating funds payable to Executing agents	-	-	12,004	11,764	8	-
Unliquidated Obligations	230	267	8,550	8,826	11,960	15,607
Accounts Payable	286	1	505	485	10	-
Due to UNDP - Regular Resources	-	4,532	-	9,804	-	34,493
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>516</b>	<b>4,840</b>	<b>21,059</b>	<b>30,685</b>	<b>11,978</b>	<b>50,100</b>
<b>RESERVES AND FUND BALANCES</b>						
Operational Reserve	-	-	-	-	-	-
Endowment fund	-	-	-	-	-	-
Unexpended resources	6,427	11,831	12,500	29,493	95,808	84,395
Regular resources	5,432	6,842	13,032	6,271	18	-
Cost-sharing	2,560	4,283	1,949	3,455	787	485
Sub-trust funds	113	416	154	500	-	-
Management Service Agreements	-	-	-	-	-	-
Sub Total	14,532	23,372	27,635	39,719	96,613	84,880
Reimbursable Support Services	-	-	-	-	-	-
<b>Total Unexpended Resources</b>	<b>14,532</b>	<b>23,372</b>	<b>27,635</b>	<b>39,719</b>	<b>96,613</b>	<b>84,880</b>
<b>TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES, 31 DECEMBER</b>	<b>14,532</b>	<b>23,372</b>	<b>27,635</b>	<b>39,719</b>	<b>96,613</b>	<b>84,880</b>
<b>TOTAL LIABILITIES, RESERVES AND FUND BALANCES</b>	<b>15,048</b>	<b>28,212</b>	<b>48,624</b>	<b>70,404</b>	<b>108,591</b>	<b>134,980</b>
<b>UNSPENT PROJECT BUDGET ALLOCATIONS</b>	<b>9,545</b>	<b>16,350</b>	<b>304,855</b>	<b>156,554</b>	<b>65,831</b>	<b>55,364</b>
Unspent Project Budget Allocations in Excess of Fund	-	-	(277,374)	(117,335)	-	-
Balances	292	5,350	2,877	230	-	-
CONTRIBUTIONS RECEIVABLE	507	90	-	11	3,239	14,000

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME  
 BUDGET 1998 - 1999  
 Schedule 5.2: Selected Trust Funds Established by UNDP  
 Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999  
 (Thousands of United States dollars)

	Capacity "21" Trust Fund		UNDP Energy Account		UNDP Fund for the Programme of Assistance to the Palestinian People	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
<b>INCOME</b>						
Voluntary contributions	6,367	17,472	-	-	62,524	72,015
Cost-sharing contributions	509	217	1,792	2,196	-	-
Sub-trust funds contributions	-	1,095	(4)	-	6,291	11,127
Management services agreements contributions	-	-	-	-	-	-
Sub Total	6,876	18,784	1,788	2,196	68,815	83,142
Interest income	5,276	7,369	350	482	4,858	3,289
Reimbursable support services	-	-	230	-	-	-
Other income	9	34	3	94	21	-
<b>TOTAL INCOME</b>	12,161	26,187	2,371	2,772	73,694	86,431
<b>EXPENDITURE</b>						
Programme						
Regular resources	14,675	13,956	1,592	3,756	59,363	64,745
Cost-sharing	559	230	-	-	-	-
Sub-trust funds	818	735	-	2	7,003	7,894
Management services agreements	-	-	-	-	-	-
Other	-	-	-	-	-	-
Sub Total	16,052	14,921	1,592	3,758	66,366	72,639
Programme support - Implementing agents						
Regular resources	625	547	89	312	4,308	4,027
Cost-sharing	13	-	-	-	-	-
Sub-trust funds	(4)	36	-	-	396	426
Sub Total	634	583	89	312	4,704	4,453
Biennial support budget - net						
Management and administrative costs	1,287	1,408	234	435	-	-
Technical support costs	-	-	242	-	-	-
UNDP support costs	222	245	-	-	332	726
Reimbursable support services costs	-	-	1	-	-	-
Sub Total	1,509	1,653	477	435	332	726
Other expenditure	124	27	8	16	6	-
<b>TOTAL EXPENDITURE</b>	18,319	17,184	2,165	4,521	71,408	77,818
<b>EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE</b>	(6,158)	9,003	205	(1,749)	2,286	8,613
Savings on prior biennium's obligations	-	3	-	-	-	-
Refunds to donors and transfers to/from Other Funds	-	(141)	-	102	(5,097)	(9)
Fund balances, 1 January	49,102	40,237	3,096	4,743	39,333	30,729
<b>FUND BALANCES, 31 DECEMBER</b>	42,944	49,102	3,301	3,096	36,522	39,333



UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME  
 BIENNIA 1998 - 1999  
 Schedule 5.2: Selected Trust Funds Established by UNDP  
 Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999  
 (Thousands of United States dollars)

	Capacity "21" Trust Fund		UNDP Energy Account		UNDP Fund for the Programme of Assistance to the Palestinian People	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>ASSETS</b>						
Cash	-	7	-	-	-	-
Government letters of credit and Promissory notes	-	-	-	-	-	-
Investments	37,098	53,927	-	-	-	-
Operating funds provided to Governments	1,113	1,161	25	21	37,566	-
Operating funds provided to Executing agents	4,434	-	-	39	-	-
Due from UNDP - Regular Resources	38	-	4,133	3,841	-	-
Other accounts receivable and deferred charges	1,172	1,128	3	-	5,006	33,424
Accrued interest	-	-	-	-	599	6,901
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>43,855</b>	<b>56,223</b>	<b>4,161</b>	<b>3,901</b>	<b>43,171</b>	<b>40,325</b>
<b>LIABILITIES</b>						
Operating funds payable to Governments	-	24	-	9	-	-
Operating funds payable to Executing agents	38	265	748	749	-	-
Unliquidated Obligations	855	654	81	47	-	-
Accounts Payable	18	-	31	-	1,380	992
Due to UNDP - Regular Resources	-	6,178	-	-	2,269	-
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>911</b>	<b>7,131</b>	<b>860</b>	<b>805</b>	<b>3,649</b>	<b>992</b>
<b>RESERVES AND FUND BALANCES</b>						
Operational Reserve	-	-	-	-	-	-
Endowment fund	-	-	-	-	3,000	-
Unexpended resources	41,368	46,711	2,854	1,834	34,699	36,477
Regular resources	50	114	-	1,156	-	-
Cost-sharing	1,526	2,277	-	4	1,823	2,856
Sub-trust funds	-	-	-	-	-	-
Management Service Agreements	-	-	-	-	-	-
<b>Sub Total</b>	<b>42,944</b>	<b>49,102</b>	<b>2,854</b>	<b>2,994</b>	<b>36,522</b>	<b>39,333</b>
Reimbursable Support Services	-	-	447	102	-	-
<b>Total Unexpended Resources</b>	<b>42,944</b>	<b>49,102</b>	<b>3,301</b>	<b>3,096</b>	<b>36,522</b>	<b>39,333</b>
<b>TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES, 31 DECEMBER</b>	<b>42,944</b>	<b>49,102</b>	<b>3,301</b>	<b>3,096</b>	<b>39,522</b>	<b>39,333</b>
<b>TOTAL LIABILITIES, RESERVES AND FUND BALANCES</b>	<b>43,855</b>	<b>56,223</b>	<b>4,161</b>	<b>3,901</b>	<b>43,171</b>	<b>40,325</b>
<b>UNSPENT PROJECT BUDGET ALLOCATIONS</b>	<b>16,179</b>	<b>18,239</b>	<b>1,458</b>	<b>2,217</b>	<b>33,949</b>	<b>37,794</b>
Unspent Project Budget Allocations in Excess of Fund Balances	-	-	-	-	-	-
<b>CONTRIBUTIONS RECEIVABLE</b>	<b>539</b>	<b>598</b>	<b>560</b>	<b>2,514</b>	<b>1,000</b>	<b>5,218</b>
<b>CONTRIBUTIONS RECEIVED: 1 JANUARY - 31 MARCH</b>	<b>99</b>	<b>155</b>	<b>-</b>	<b>200</b>	<b>9,961</b>	<b>12,541</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

148 UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME  
 BIENNIAL 1998 - 1999  
 Schedule 5.2: Selected Trust Funds Established by UNDP  
 Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999  
 (Thousands of United States Dollars)

	UNDP Trust Fund for Rwanda	
	1998-1999	1996-1997
<b>INCOME</b>		
Voluntary contributions	15,403	44,650
Cost-sharing contributions	-	-
Sub-trust funds contributions	16,753	10,776
Management services agreements contributions	-	-
Sub Total	32,156	55,426
Interest income	3,271	1,256
Reimbursable support services	-	-
Other income	-	(6)
<b>TOTAL INCOME</b>	<b>35,427</b>	<b>56,676</b>
<b>EXPENDITURE</b>		
Programme		
Regular resources	32,806	17,723
Cost-sharing	-	-
Sub-trust funds	14,274	11,484
Management services agreements	-	-
Other	-	-
Sub Total	47,080	29,207
Programme support - Implementing agents		
Regular resources	220	628
Cost-sharing	-	-
Sub-trust funds	115	267
Sub Total	335	895
Biennial support budget - net	-	-
Management and administrative costs	3	-
Technical support costs	944	1,568
UNDP support costs	-	-
Reimbursable support services costs	-	-
Sub Total	947	1,568
Other expenditure	85	-
<b>TOTAL EXPENDITURE</b>	<b>48,447</b>	<b>31,670</b>
<b>EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE</b>	<b>(13,020)</b>	<b>25,006</b>
Savings on prior biennium's obligations	-	-
Refunds to donors and transfers to/from Other Funds	-	-
Fund balances, 1 January	41,881	16,875
<b>FUND BALANCES, 31 DECEMBER</b>	<b>28,861</b>	<b>41,881</b>

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME  
 BIENNium 1998 - 1999  
 Schedule 5.2: Selected Trust Funds Established by UNDP  
 Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999  
 (Thousands of United States Dollars)

	UNDP Trust Fund for Rwanda	
	1999	1997
<b>ASSETS</b>		
Cash	-	-
Government letters of credit and Promissory notes investments schedule 8	22,277	-
Operating funds provided to Governments	6,378	6,523
Operating funds provided to Executing agents	1,349	-
Due from UNDP - Regular Resources	5,357	43,943
Other accounts receivable and deferred charges	-	-
Accrued interest	326	-
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>35,687</b>	<b>50,466</b>
<b>LIABILITIES</b>		
Operating Funds payable to Governments	1,115	-
Operating funds payable to Executing agents	1,695	7,582
Unliquidated Obligations	2,488	1,003
Accounts Payable	1,528	-
Due to UNDP - Regular Resources	-	-
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>6,826</b>	<b>8,585</b>
<b>RESERVES AND FUND BALANCES</b>		
Operational Reserve	-	-
Endowment fund	-	-
Unexpended resources	19,958	35,571
Regular resources	-	-
Cost-sharing	8,903	6,310
Sub-trust funds	-	-
Management Service Agreements	-	-
<b>Sub Total</b>	<b>28,861</b>	<b>41,881</b>
Reimbursable Support Services	-	-
<b>Total Unexpended Resources</b>	<b>28,861</b>	<b>41,881</b>
<b>TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES, 31 DECEMBER</b>	<b>28,861</b>	<b>41,881</b>
<b>TOTAL LIABILITIES, RESERVES AND FUND BALANCES</b>	<b>35,687</b>	<b>50,466</b>
<b>UNSPENT PROJECT BUDGET ALLOCATIONS</b>		
UNSPENT PROJECT BUDGET ALLOCATIONS IN EXCESS OF FUND BALANCES	26,116	23,524
CONTRIBUTIONS RECEIVABLE	-	-
CONTRIBUTIONS RECEIVED: 1 JANUARY - 31 MARCH	6,301 182	4,959 -

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIBLIOTHEQUE 1998 - 1999

## Schedule 5.3

Trust Funds established by UNDP

Biennial support budget for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

	Revised appropriations 1998 - 1999	1998-1999 Expenditure		Unencumbered balance 31 December 1999	Expenditure 1996-1997
		Disbursements	Unliquidated obligations		
<b>TRUST FUND TO COMBAT DESERTIFICATION AND DROUGHT (UNW60)</b>					
Management and administration costs	3,345	2,059	-	1,286	3,615
Technical support costs	2,507	1,476	-	1,031	2,136
Subtotal	5,852	3,535	-	2,317	5,751
Reimbursable support services costs	-	-	-	-	200
<b>TOTAL</b>	<b>5,852</b>	<b>3,535</b>	<b>-</b>	<b>2,317</b>	<b>5,951</b>
					(Schedule 5.2)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BUDGET 1998 - 1999

Schedule 5.4: Status of Bilateral and Other Resources received under Management Services Agreements

(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:36AM

Source of funding	Recipient country	Balance as at 1 January 1998	Income received	Disbursements	Cost of Service b/		Transfers/Refunds	Unencumbered balance as at 31 December 1999
					Unliquidated obligations	Total		
Executed by United Nations Office for Projects Services								
UNSO								
Australia	Eastern and Southern Africa	315	138	309	31	340	-	113
Sweden	Burkina Faso	101	-	-	-	-	(101)	-
SUB TOTAL UNSO		416	138	309	31	340	(101)	113
								Schedule 5.2
GEF								
World Bank	Regional - Europe	500	25	315	56	371	-	154
SUB TOTAL GEF		500	25	315	56	371	-	154
								Schedule 5.2
UNDP TRUST FUND FOR AFRICA 2000 NETWORK								
Japan	Regional - Africa	307	-	-	-	-	-	307
SUB TOTAL AFRICA 2000 NETWORK		307	-	-	-	-	-	307
UNDP TRUST FUND FOR SUSTAINABLE, SOCIAL DEVELOPMENT, PEACE AND SUPPORT TO COUNTRIES IN SPECIAL SITUATIONS								
Italy	Bosnia and Herzegovina	-	380	2,707	459	3,166	2,839	53
	Cuba	-	2,507	574	107	681	-	1,826
	Dominican Republic	-	266	-	-	-	-	266
	Global	-	1,022	1,644	382	2,026	-	(1,004)
	Mozambique	-	21,135	9,107	2,588	11,695	-	9,440
	South Africa	-	2,918	340	193	533	-	2,385
	Tunisia	-	383	93	25	118	-	265
SUB TOTAL CTV IN SPECIAL SITUATIONS		-	28,611	14,465	3,754	18,219	2,839	13,231
TOTAL		1,223	28,774	15,089	3,841	18,930	2,738	13,774
								Schedule II.2

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

A/55/5/Add.1

## Schedule 6

## REIMBURSABLE SERVICES AND MISCELLANEOUS ACTIVITIES

Income and expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

	Management Service Agreements		Junior Professional Officers Programme		Reserve for Field Accommodation		Reimbursable Support Services		Special Activities		Total Reimbursable Support Services, Miscellaneous Activities and Special Activities	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
<b>INCOME</b>												
Contributions	282,903	315,351	52,989	54,475	-	-	-	-	7,630	3,459	343,524	373,685
Interest Income	16,688	12,169	-	-	-	-	11,192	6,000	27	-	27,907	18,169
Other Income	-	-	-	-	5,522	8,303	163,537	131,713	-	-	169,559	140,016
<b>TOTAL INCOME</b>	<b>299,591</b>	<b>327,520</b>	<b>52,989</b>	<b>54,475</b>	<b>5,522</b>	<b>8,303</b>	<b>174,729</b>	<b>137,713</b>	<b>7,657</b>	<b>3,459</b>	<b>540,490</b>	<b>531,870</b>
<b>EXPENDITURE</b>												
Programme	306,019	119,849	50,404	47,439	-	-	-	-	-	-	356,423	367,288
Programme support - Implementing agents	-	-	6,042	5,676	-	-	-	-	-	-	6,042	5,676
Programme support to Resident Coordinator	-	-	-	-	-	-	-	-	690	4,190	690	4,190
Biennial support budget - net	-	-	-	-	2,782	4,380	133,883	106,015	8,816	1,495	145,451	111,890
Other Expenditure	-	-	-	-	202	14,585	-	-	-	-	202	14,585
<b>TOTAL EXPENDITURE</b>	<b>306,019</b>	<b>319,849</b>	<b>56,446</b>	<b>53,115</b>	<b>2,984</b>	<b>18,965</b>	<b>133,883</b>	<b>106,015</b>	<b>9,506</b>	<b>5,685</b>	<b>508,408</b>	<b>503,629</b>
<b>NETS (SURPLUS) OF INCOME OVER EXPENDITURE</b>	<b>(6,428)</b>	<b>7,671</b>	<b>(3,457)</b>	<b>1,360</b>	<b>2,538</b>	<b>(10,662)</b>	<b>40,846</b>	<b>31,698</b>	<b>(1,849)</b>	<b>(1,846)</b>	<b>31,682</b>	<b>28,241</b>
Savings on prior biennium's obligations	-	-	-	-	31	13	1,030	949	26	3	1,087	965
Transfer (to) from reserves	-	-	-	-	-	-	(54,000)	-	-	-	(54,000)	-
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	(3,172)	(1,239)	-	-	(2,020)	-	110	396	63	2,986	(5,019)	2,143
Fund balances, 1 January	81,516	75,184	8,338	6,978	(6,154)	4,495	81,292	46,249	1,163	-	166,255	134,906
<b>FUND BALANCES, 31 DECEMBER</b>	<b>72,018</b>	<b>81,616</b>	<b>4,881</b>	<b>8,338</b>	<b>(5,605)</b>	<b>(6,154)</b>	<b>69,308</b>	<b>81,292</b>	<b>(597)</b>	<b>1,163</b>	<b>140,005</b>	<b>166,255</b>
	Schedule 6.1		Schedule 6.2		Schedule 6.3		Schedule 6.4		Schedule 6.5		Statement 1.2	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

Schedule 6 - Concluded  
Assets, Liabilities and Reserves and Fund Balances  
As at 31 December

(Thousands of United States dollars)											
	Management Service Agreements		Junior Professional Officers Programme		Reserve for Field Accommodation		Reimbursable Support Services		Special Activities		Total Reimbursable Support Services, Miscellaneous Activities
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	
<b>ASSETS</b>											
Cash	-	-	-	-	-	-	3,651	2,408	-	-	3,651
Investments	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,408
Reimbursable services and misc activities	-	-	39,036	-	-	-	-	-	-	-	-
Operating funds provided to Executing Agents	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39,036
Accounts Receivable and Deferred Charges	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Due from Core Activities	155,112	160,343	-	8,338	-	-	132,593	92,328	725	1,208	262,217
Other accounts receivable and deferred charges	-	-	838	626	87	87	7,348	328	-	-	8,273
Accrued interest	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Long-term Accounts Receivable	-	-	-	-	953	1,127	-	-	-	-	953
Loans to Governments	-	-	-	-	1,225	1,824	-	-	-	-	1,824
Construction Costs	-	-	-	-	45,308	44,558	-	-	-	-	45,308
Capitalized Rehabilitation	-	-	-	-	1,245	4,721	-	-	-	-	4,721
Household Appliances Rental Scheme	-	-	-	-	-	309	-	-	-	-	309
Allowance for write-down	-	-	-	-	(11,224)	(11,534)	-	-	-	-	(11,224)
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>155,112</b>	<b>160,343</b>	<b>39,874</b>	<b>8,964</b>	<b>37,594</b>	<b>41,092</b>	<b>142,592</b>	<b>95,064</b>	<b>725</b>	<b>1,208</b>	<b>375,897</b>
<b>LIABILITIES</b>											
Unliquidated obligations	83,094	78,727	701	626	24	30	4,498	3,348	1,319	45	89,636
Accounts payable	-	-	61	-	157	-	14,786	10,424	3	-	15,007
Due to UNDP - Regular resources by	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserve for Field Accommodation	-	-	-	-	14,346	17,491	-	-	-	-	14,346
Junior Professional Officers Programme	-	-	34,231	-	-	-	-	-	-	-	34,231
Government Advances for rehabilitation costs	-	-	-	-	-	918	-	-	-	-	918
Agency reimbursement of construction costs	-	-	-	-	3,672	3,651	-	-	-	-	3,651
Deferred rent income	-	-	-	-	-	156	-	-	-	-	156
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>83,094</b>	<b>78,727</b>	<b>34,993</b>	<b>626</b>	<b>18,199</b>	<b>22,246</b>	<b>19,284</b>	<b>13,772</b>	<b>1,322</b>	<b>45</b>	<b>115,416</b>
<b>RESERVES AND FUND BALANCES</b>											
Operational reserve	-	-	-	-	-	-	54,000	-	-	-	54,000
Funds balance - authorized level	-	-	-	-	25,000	25,000	-	-	-	-	25,000
Special Capital Resources	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Unexpended Resources	72,018	81,616	4,881	8,338	(5,608)	(6,154)	69,308	81,292	(597)	1,163	166,255
<b>TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES</b>	<b>72,018</b>	<b>81,616</b>	<b>4,881</b>	<b>8,338</b>	<b>19,392</b>	<b>18,846</b>	<b>123,308</b>	<b>81,292</b>	<b>(597)</b>	<b>1,163</b>	<b>191,255</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND RESERVES AND FUND BALANCES</b>	<b>155,112</b>	<b>160,343</b>	<b>39,874</b>	<b>8,964</b>	<b>37,594</b>	<b>41,092</b>	<b>142,592</b>	<b>95,064</b>	<b>725</b>	<b>1,208</b>	<b>375,897</b>

statement 1.2

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIMENIUM 1998 - 1999

## Schedule 6.1

## Management Services Agreements

## Status of Bilateral and Other Resources received under Management Services Agreements

(Thousands of United States Dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:37AM

Source of funding	Recipient country	Balance as at 1 January 1998	Income received a/		Cost of Service b/				Unencumbered balance as at 31 December 1999
			Deposits	Interest earnings	Disbursements	Unliquidated obligations	Total costs	Transfers to / from	
Netherlands	Afghanistan	733	-	54	731	-	731	-	56
Italy	Albania	906	-	102	638	124	762	-	246
EEC	Albania	89	-	13	(22)	-	(22)	-	124
IADB	Argentina	395	5,644	146	4,760	2,498	7,258	-	(1,073)
World Bank	Argentina	2,748	14,012	534	10,754	2,150	12,904	(602)	3,788
Government (IDB)	Argentina	1,791	504	177	1,180	12	1,192	-	1,280
Government (WB)	Argentina	1,547	2,261	250	1,094	96	1,190	(448)	2,420
Japan	Benin	196	2,618	90	2,518	95	2,613	-	291
Government	Bhutan	(3)	-	-	-	-	-	-	(3)
World Bank	Bolivia	446	-	51	-	-	-	-	497
USAID	Bolivia	1	(1)	-	-	-	-	-	-
Government (WB)	Bolivia	9	-	1	-	-	-	-	10
Germany	Bolivia	68	-	7	-	-	-	(72)	3
Multiple	Bolivia	15	-	1	-	-	-	-	16
IADB	Bolivia	38	-	5	-	-	-	(34)	9
SICA	Bosnia Herzegovina	46	-	44	-	-	-	-	90
Japan	Burkina Faso	1,302	-	162	171	780	951	-	513
USA	Cambodia	13	-	1	-	-	-	-	14
Japan	Cambodia	44	1,674	71	1,653	-	1,653	-	136
Japan	Cameroon	58	-	1	-	-	-	-	59
Japan	Central African Republic	146	2,412	134	2,010	422	2,432	-	260
Italy	Central America	(74)	-	-	(74)	-	(74)	-	-
Italy	Chad	58	-	7	-	-	-	-	65
Government	Congo	43	-	5	-	-	-	(46)	2
USAID	Costa Rica	13	-	1	-	-	-	-	14
World Bank	Costa Rica	32	-	3	-	-	-	(34)	1
Japan	Cote d'Ivoire	167	31,116	488	16,022	6,578	22,600	-	9,171
Canada	Croatia	-	66	-	60	-	60	-	6
Germany	Croatia	-	70	1	67	-	67	-	4
USA - State Dept	Croatia	-	-	-	589	-	589	-	(589)
Italy	Cuba	53	-	6	-	-	-	-	59
Japan	Djibouti	2,531	-	156	2,498	-	2,498	-	189
Government	Djibouti	217	-	25	-	-	-	-	242
World Bank	Djibouti	28	-	3	-	-	-	-	31
Government	Dominican Republic	20	-	2	-	-	-	-	22
Italy	Dominican Republic	-	-	-	1	-	1	-	(1)
IFAD	DR Korea	(2)	-	-	(2)	-	(2)	-	-
World Bank	Ecuador	6,311	12,112	1,058	11,671	3,058	14,729	(2,239)	2,513
Government (WB)	Ecuador	431	-	55	505	130	635	303	154
Netherlands	Egypt	11	-	1	-	-	-	-	12
Italy	Egypt	116	-	13	-	-	-	-	129
IFAD-MSA	El Salvador	271	3,586	46	3,696	27	3,723	-	180
Italy	El Salvador	856	-	101	182	-	182	-	777
IFAD-MSA	Equatorial Guinea	-	95	2	31	-	31	-	66
USAID	Eritrea	742	-	100	15	-	15	-	827
Italy	Ethiopia	2,833	12,933	518	7,275	6,408	13,683	-	2,601
World Bank	Ethiopia	16	-	3	-	-	-	-	19
UNA-USA	Global	-	11	-	-	-	-	-	11
Italy	Global	(9)	-	9	(44)	-	(44)	-	44
World Bank	Guatemala	77	82	12	90	60	150	-	21
IFAD	Guatemala	125	-	13	50	-	50	(15)	73
Japan	Guatemala	-	7,515	194	7,298	276	7,574	-	135



## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIBLIOGRAPHY 1998 - 1999

## Schedule 6.1

## Management Services Agreements

## Status of Bilateral and Other Resources received under Management Services Agreements

(Thousands of United States Dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:37AM

Source of funding	Recipient country	Balance as at 1 January 1998	Income received a/		Cost of Service b/			Transfers to / from	Unencumbered balance as at 31 December 1999
			Deposits	Interest earnings	Disbursements	Unliquidated obligations	Total costs		
IADB	Guatemala	676	1,133	29	1,779	292	2,071	-	(233)
Netherlands	Guatemala	111	-	13	-	-	-	-	124
UN-Agency	Guatemala	-	79	-	-	-	-	-	79
Government	Guatemala	-	4,117	74	3,912	273	4,185	-	6
Japan	Guinea	165	12,905	395	5,012	6,837	11,849	-	1,616
Italy	Guinea	6	-	1	-	-	-	-	7
World Bank	Haiti	2,000	924	138	2,159	-	2,159	-	903
Switzerland	Haiti	(4)	-	-	-	-	-	-	(4)
Canada	Haiti	3	-	-	-	-	-	-	3
World Bank	Honduras	7	-	-	-	-	-	-	7
Japan	Honduras	571	4,762	258	49	178	227	-	5,364
IFAD-MSA	Indonesia	234	-	21	584	98	682	-	(427)
Czechoslovakia	Inter-Regional	397	-	-	-	-	-	-	397
Norway	Inter-Regional	672	2,287	112	1,325	323	1,648	-	1,423
Sweden	Inter-Regional	1,180	995	152	1,523	274	1,797	-	530
Italy	Inter-Regional	22	-	3	-	-	-	-	25
Japan	Inter-Regional	-	-	-	15	6	21	-	(21)
Denmark	Inter-Regional	3,424	5,128	503	4,509	547	5,056	(311)	3,688
Government	Kyrgyzstan	1	-	-	-	-	-	(1)	-
Norway	Kyrgyzstan	464	1,542	29	1,543	155	1,698	-	337
Denmark	Kyrgyzstan	31	-	5	-	-	-	(34)	2
Australia	Laos	32	-	2	-	-	-	-	34
Japan	Madagascar	(245)	4,056	254	3,950	101	4,051	-	14
Japan	Mali	4,831	12,310	434	12,959	3,427	16,386	-	1,189
World Bank	Mali	6	-	1	-	-	-	-	7
Japan	Mauritania	760	12,663	596	5,714	6,645	12,359	-	1,660
Government	Mexico	2	-	-	-	-	-	-	2
Netherlands	Mongolia	4	-	-	-	-	-	(4)	-
World Bank	Mongolia	199	-	22	-	-	-	-	221
Sweden	Mozambique	-	167	1	172	-	172	-	(4)
Italy	Nicaragua	-	807	37	11	112	123	-	721
Japan	Nicaragua	3,909	12,458	545	11,176	4,101	15,277	-	1,535
Japan	Niger	138	3,861	152	4,191	-	4,191	-	(40)
Italy	Palestine	6,132	-	611	3,274	14	3,288	-	3,455
Finland	Palestine	(1,469)	3,860	56	1,954	321	2,275	-	172
SICA	Palestine	778	-	96	502	-	502	-	372
World Bank	Papua New Guinea	251	-	46	(12)	-	(12)	-	309
Australia	Papua New Guinea	9	-	1	-	-	-	-	10
World Bank	Peru	205	3,628	187	3,393	247	3,640	-	380
Japan	Peru	546	14,982	590	13,870	3,686	17,556	-	(1,438)
Government	Peru	13,414	51,621	2,952	30,495	26,196	56,691	(1,376)	9,920
IADB	Peru	790	1,571	549	1,766	358	2,124	(921)	(135)
Government (WB)	Peru	4	2,052	72	1,193	340	1,533	-	595
Australia	Philippines	623	-	62	553	100	653	-	32
Denmark	Philippines	-	-	11	-	-	-	(11)	-
France	Regional - Africa	869	566	86	152	135	287	(232)	1,002
Sweden	Regional - Africa	15	-	1	1	-	1	(7)	9
Finland	Regional-Asia	40	-	5	-	-	-	-	45
Joint	Regional - Europe	136	-	-	-	-	-	-	136
Italy	Regional-Latin America	108	-	12	-	-	-	-	120
IADB	Regional-Latin America	635	(597)	16	-	-	-	-	54
World Bank	Republic of Latvia	25	-	3	-	-	-	(20)	9

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIBLIOTHEQUE 1998 - 1999

## Schedule 6.1

## Management Services Agreements

## States of Bilateral and Other Resources received under Management Services Agreements

Report Run Date: Jul 25 2000 08:37AM

(Thousands of United States Dollars)

Source of funding	Recipient country	Balance as at 1 January 1998	Income received a/		Cost of Service b/				
			Deposits	Interest earnings	Disbursements	Unliquidated obligations	Total costs	Transfers to / from	Unencumbered balance as at 31 December 1999
Japan	Togo	887	-	90	842	50	892	-	85
Japan	Senegal	406	11,940	414	10,739	1,090	11,829	-	931
CEC	Somalia	263	(250)	18	-	-	-	-	31
Japan	Somalia	2,193	-	249	-	-	-	-	2,442
IFAD-MSA	Somalia	249	290	65	605	207	812	-	(208)
World Bank	St Christopher and Nevis	273	(236)	26	-	-	-	(52)	21
Government (ITA)	Sudan	1,138	-	133	-	-	-	-	1,271
World Bank	Tajikistan	-	79	-	128	63	191	-	(112)
Finland	Thailand	175	-	22	-	-	-	-	197
USA	Trust Terr. of the Pacific Is.	4	-	-	-	-	-	(3)	1
World Bank	Turkey	2,860	19,840	834	15,819	3,574	19,393	(509)	3,632
Government	Turkey	(3,054)	424	22	(2,461)	-	(2,461)	-	(147)
USA	Turkey	573	-	64	-	-	-	-	637
World Bank	Uganda	132	-	53	13	-	13	(108)	64
Sweden	Uganda	2	-	-	-	-	-	-	2
Government	Uganda	53	-	11	1	-	1	-	63
Government	United Republic of Tanzania	63	-	29	76	-	76	-	16
World Bank	United Republic of Tanzania	347	-	37	75	-	75	-	309
IADB	Venezuela	148	-	47	85	-	85	-	110
Australia	Vietnam	473	-	52	-	-	-	-	525
Japan	Zaire	1,720	-	312	(1,324)	-	(1,324)	-	3,386
CEC	Zaire	755	882	70	2,027	86	2,113	-	(406)
Australia	Zimbabwe	1,054	-	91	1,181	544	1,725	-	(580)
Italy	Bosnia and Herzegovina	2,839	(4,651)	250	2,040	-	2,040	3,604	2
Japan	El Salvador	-	-	-	(62)	-	(62)	-	62
World Bank	Sao Tome and Principe	1	-	-	-	-	-	-	1
World Bank	Pakistan	(1)	-	-	-	-	-	-	(1)
TOTAL UNDP MSAs		81,616	282,905	16,688	222,925	83,094	306,019	(3,172)	72,018

Schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME  
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.2  
Junior Professional Officers programme  
Status of Funds for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:37AM

Sources of financing	Balances as at 1 January 1998	Receipts	Programme Costs	Support Costs	Total Expenditure	Balance as at 31 December 1999
<u>Governments</u>						
Australia	91	-	11	1	12	79
Austria	(159)	1,046	743	91	834	53
Belgium	1,874	3,120	3,756	451	4,207	787
Canada	(705)	997	72	8	80	212
Denmark	2,850	12,261	11,982	1,438	13,420	1,691
Finland	1,027	2,454	2,262	271	2,533	948
France	206	2,382	1,836	219	2,055	533
Germany	755	3,782	2,994	359	3,353	1,184
Ireland	-	218	128	16	144	74
Italy	(119)	1,667	1,652	198	1,850	(302)
Japan	2,342	6,246	5,232	620	5,852	2,736
Korea	253	259	452	54	506	6
Luxembourg	(137)	478	555	67	622	(281)
Netherlands	159	8,008	7,968	956	8,924	(757)
Norway	(197)	2,996	2,916	352	3,268	(469)
Portugal	(34)	89	315	39	354	(299)
Spain	(547)	1,657	2,189	262	2,451	(1,341)
Sweden	191	3,088	3,140	376	3,516	(237)
Switzerland	474	1,963	1,820	218	2,038	399
United Kingdom	14	278	381	46	427	(135)
<b>Total</b>	<b>8,338</b>	<b>52,989</b>	<b>50,404</b>	<b>6,042</b>	<b>56,446</b>	<b>4,881</b>
Schedule 6						

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME  
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.3

RESERVE FOR FIELD ACCOMMODATIONS (RFA)

Income and expenditures and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Housing		Office Premises		Support Services related to Housing Loan Reserve		Total	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
<b>INCOME</b>								
Rental income	4,347	6,199	733	1,278	-	-	5,080	7,477
Other Income - net	15	171	-	-	427	655	442	826
<b>TOTAL INCOME</b>	<b>4,362</b>	<b>6,370</b>	<b>733</b>	<b>1,278</b>	<b>427</b>	<b>655</b>	<b>5,522</b>	<b>8,303</b>
<b>EXPENDITURE</b>								
Repairs and Maintenance	2,771	3,310	-	471	-	-	2,771	3,781
Biennial support budget	-	-	-	-	11	599	11	599
Miscellaneous expenditure	158	8,585	34	6,000	-	-	202	14,585
<b>TOTAL EXPENDITURE</b>	<b>2,929</b>	<b>11,895</b>	<b>34</b>	<b>6,471</b>	<b>11</b>	<b>599</b>	<b>2,984</b>	<b>18,965</b>
<b>EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE</b>	<b>1,423</b>	<b>(5,525)</b>	<b>699</b>	<b>(5,193)</b>	<b>416</b>	<b>56</b>	<b>2,538</b>	<b>(10,662)</b>
Savings on prior biennium's obligations	18	-	-	-	13	13	31	13
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	(2,020)	-	-	-	-	-	(2,020)	-
Fund balances, 1 January	(3,452)	2,073	(3,052)	2,141	350	281	(6,154)	4,495
<b>FUND BALANCES, 31 DECEMBER</b>	<b>(4,031)</b>	<b>(3,452)</b>	<b>(2,353)</b>	<b>(3,052)</b>	<b>779</b>	<b>350</b>	<b>(5,605)</b>	<b>(6,154)</b>

schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME  
BIENNium 1998 - 1999

Schedule 6.3

RESERVE FOR FIELD ACCOMMODATION (RFA)  
Assets, Liabilities and Reserves and Fund balances  
As at 31 December

(Thousands of United States dollars)

	Housing		Office Premises		Support Services related to Housing Loan Reserve		Total	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>ASSETS</b>								
Accounts Receivable and Deferred Charges								
Other accounts receivable and deferred charges	87	87	-	-	-	-	87	87
Long-term Accounts Receivable	953	1,127	-	-	-	-	953	1,127
Loans to Governments	1,225	1,824	-	-	-	-	1,225	1,824
Construction Costs	18,428	18,111	26,880	26,447	-	-	45,308	44,558
Capitalized Rehabilitation	1,245	4,721	-	-	-	-	1,245	4,721
Household Appliance Rental Scheme	-	309	-	-	-	-	-	309
Allowance for write-down	(5,224)	(5,534)	(6,000)	(6,000)	-	-	(11,224)	(11,534)
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>16,714</b>	<b>20,645</b>	<b>20,880</b>	<b>20,447</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>37,594</b>	<b>41,092</b>
<b>LIABILITIES</b>								
Unliquidated obligations	16	-	1	-	7	30	24	30
Accounts payable	156	-	-	-	1	-	157	-
Due to UNDP - Regular resources by Reserve for Field Accommodation	(4,427)	(1,977)	19,560	19,848	(787)	(380)	14,346	17,491
Government Advances for rehabilitation costs	-	918	-	-	-	-	-	918
Agency reimbursement of construction costs	-	-	3,672	3,651	-	-	3,672	3,651
Deferred rent income	-	156	-	-	-	-	-	156
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>(4,255)</b>	<b>(903)</b>	<b>23,233</b>	<b>23,499</b>	<b>(779)</b>	<b>(350)</b>	<b>18,199</b>	<b>22,246</b>
Funds balance - authorized level	25,000	25,000	-	-	-	-	25,000	25,000
Unexpended Resources	(4,031)	(3,452)	(2,353)	(3,052)	779	350	(5,605)	(6,154)
<b>TOTAL LIABILITIES AND FUND BALANCES</b>	<b>16,714</b>	<b>20,645</b>	<b>20,880</b>	<b>20,447</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>37,594</b>	<b>41,092</b>

schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME  
BIENNIUM 1998 - 1999

160

## Schedule 6.4

## REIMBURSABLE SUPPORT SERVICES

Income and expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Reimbursable Support Services Related to non UNDP Activities		Reimbursable Support Activities Financed by Other Resources		Reimbursable Support Services Provided by IAP80		Total Reimbursable Support Services	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
<b>INCOME</b>								
Interest Income	503	517	10,689	5,483	-	-	11,192	6,000
Other Income	33,997	28,643	122,443	97,419	7,097	5,651	163,537	131,713
<b>TOTAL INCOME</b>	<b>34,500</b>	<b>29,160</b>	<b>133,132</b>	<b>102,902</b>	<b>7,097</b>	<b>5,651</b>	<b>174,729</b>	<b>137,713</b>
<b>EXPENDITURE</b>								
Biennial support budget - net	34,775	28,850	93,705	72,326	5,373	4,839	133,853	106,015
<b>TOTAL EXPENDITURE</b>	<b>34,775</b>	<b>28,850</b>	<b>93,705</b>	<b>72,326</b>	<b>5,373</b>	<b>4,839</b>	<b>133,853</b>	<b>106,015</b>
<b>EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE</b>	<b>(275)</b>	<b>310</b>	<b>39,427</b>	<b>30,576</b>	<b>1,724</b>	<b>812</b>	<b>40,876</b>	<b>31,698</b>
Savings on prior biennium's obligations	158	546	851	377	21	26	1,030	949
Transfer (to) from reserves	-	-	(54,000)	-	-	-	(54,000)	-
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	-	-	92	396	18	-	110	396
Fund balances, 1 January	9,758	8,902	69,022	37,673	2,512	1,674	81,292	48,249
<b>FUND BALANCES, 31 DECEMBER</b>	<b>9,841</b>	<b>9,758</b>	<b>55,392</b>	<b>69,022</b>	<b>4,275</b>	<b>2,512</b>	<b>69,308</b>	<b>81,292</b>

schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME  
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.4

REIMBURSABLE SUPPORT SERVICES  
Assets, Liabilities and Fund balances  
As at 31 December

(Thousands of United States dollars)

	Reimbursable Support Services Related to non UNDP Activities		Reimbursable Support Services Related to Programme Activities Financed by Other Resources		Reimbursable Support Services Provided by IAPSO		Total Reimbursable Support Services	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>ASSETS</b>								
Cash	-	-	-	-	3,651	2,408	3,651	2,408
Accounts Receivable and Deferred Charges								
Due from Core Activities	10,488	10,040	110,378	72,059	10,727	10,229	131,593	92,328
Other accounts receivable and deferred charges	101	-	2,793	-	4,454	328	7,348	328
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>10,589</b>	<b>10,040</b>	<b>113,171</b>	<b>72,059</b>	<b>18,832</b>	<b>12,965</b>	<b>142,592</b>	<b>95,064</b>
<b>LIABILITIES</b>								
Unliquidated obligations	926	282	3,545	3,037	27	29	4,498	3,348
Accounts payable	22	-	234	-	14,530	10,424	14,786	10,424
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>948</b>	<b>282</b>	<b>3,779</b>	<b>3,037</b>	<b>14,557</b>	<b>10,453</b>	<b>19,284</b>	<b>13,772</b>
Operational reserve	-	-	54,000	-	-	-	54,000	-
Special Capital Resources	-	-	-	-	-	-	-	-
Unexpended Resources	9,641	9,758	55,392	69,022	4,275	2,512	69,308	81,292
<b>TOTAL LIABILITIES AND FUND BALANCES</b>	<b>10,589</b>	<b>10,040</b>	<b>113,171</b>	<b>72,059</b>	<b>18,832</b>	<b>12,965</b>	<b>142,592</b>	<b>95,064</b>

schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME  
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.5

SPECIAL ACTIVITIES

Income and expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Support to UN Resident Coordinator		Unified Coding System		Extrabudgetary Support for Special Purposes		Disaster Mitigation Programme		Total Special Activities	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
<b>INCOME</b>										
Contributions	1,910	1,943	579	994	3,970	922	1,171	-	7,630	3,859
Interest Income	-	-	27	-	-	-	-	-	27	-
Other Income	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL INCOME</b>	1,910	1,943	606	994	3,970	922	1,171	-	7,657	3,859
<b>EXPENDITURE</b>										
Programme support to Resident Coordinator	690	4,190	-	-	-	-	-	-	690	4,190
Biennial support budget - net	-	-	936	788	6,127	707	1,753	-	8,816	1,495
<b>TOTAL EXPENDITURE</b>	690	4,190	936	788	6,127	707	1,753	-	9,506	5,685
<b>EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE</b>	1,220	(2,247)	(330)	206	(2,157)	215	(582)	-	(1,849)	(1,826)
Savings on prior biennium's obligations	4	2	-	-	22	1	-	-	26	3
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	63	2,586	-	400	-	-	-	-	63	2,986
Fund balances, 1 January	341	-	606	-	216	-	-	-	1,163	-
<b>FUND BALANCES, 31 DECEMBER</b>	1,628	341	276	606	(1,919)	216	(582)	-	(597)	1,163

schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements



UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME  
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.5

SPECIAL ACTIVITIES  
Assets, Liabilities and Fund Balances  
As at 31 December

(Thousands of United States dollars)

	Support to UN Resident Coordinator		Unified Coding System		Extrabudgetary Support for Special Purposes		Disaster Mitigation Programme		Total Special Activities	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>ASSETS</b>										
Accounts Receivable and Deferred Charges										
Due from Core Activities	1,628	354	279	606	(827)	248	(355)	-	725	1,208
Other accounts receivable and deferred charges	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>1,628</b>	<b>354</b>	<b>279</b>	<b>606</b>	<b>(827)</b>	<b>248</b>	<b>(355)</b>	<b>-</b>	<b>725</b>	<b>1,208</b>
<b>LIABILITIES</b>										
Unliquidated obligations	-	13	-	-	1,092	32	227	-	1,319	45
Accounts payable	-	-	3	-	-	-	-	-	3	-
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>1,092</b>	<b>32</b>	<b>227</b>	<b>-</b>	<b>1,322</b>	<b>45</b>
Unexpended Resources	1,628	341	276	606	(1,919)	216	(582)	-	(597)	1,163
<b>TOTAL LIABILITIES AND FUND BALANCES</b>	<b>1,628</b>	<b>354</b>	<b>279</b>	<b>606</b>	<b>(827)</b>	<b>248</b>	<b>(355)</b>	<b>-</b>	<b>725</b>	<b>1,208</b>

schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME  
BIENNIUM 1998 - 1999

## Schedule 6.6

Inter Agency Procurement Service Office (IAPSO)

Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

	Trading Activities	
	1998 - 1999	1996 - 1997
<b>INCOME</b>		
Procurement handling fees	6,307	4,967
Insurance income	312	230
Training fees	200	123
Sale of publications	32	77
Miscellaneous income	246	254
<b>TOTAL INCOME</b>	<b>7,097</b>	<b>5,651</b>
<b>EXPENDITURE</b>		
Post costs	3,466	3,365
General and operating expenses	1,907	1,474
<b>TOTAL EXPENDITURE</b>	<b>5,373</b>	<b>4,839</b>
<b>NET EXCESS OF INCOME OVER EXPENDITURE</b>	<b>1,724</b>	<b>812</b>
Fund balance, 1 January	2,512	1,674
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	18	-
Savings on prior Biennium's obligations	21	26
<b>FUND BALANCE, 31 DECEMBER</b>	<b>4,275</b>	<b>2,512</b>

Schedule 6.4

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIAL 1998 - 1999  
Schedule 7: Funds Established by General Assembly and Administered by UNDP  
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:43AM

	United Nations Capital Development Fund		United Nations Revolving Fund for Natural Resources Exploration		United Nations Fund for Science and Technology for Development	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
<b>INCOME</b>						
Voluntary contributions	57,902	68,632	1,706	1,472	97	178
Cost-sharing contributions	472	342	-	-	-	44
Sub-trust funds contributions	4,912	259	-	-	-	-
Management services agreements contributions	-	-	-	-	-	-
Full funding arrangements	-	-	-	-	-	-
United Nations joint venture	-	-	-	-	-	-
Other	-	-	-	-	-	-
Sub Total	63,286	69,233	1,706	1,472	97	222
Interest income	13,338	14,090	447	326	107	104
Reimbursable support services	3,588	3,994	-	-	-	-
Other income	270	75	2	6	1	6
<b>TOTAL INCOME</b>	80,482	87,392	2,155	1,804	205	332
<b>EXPENDITURE</b>						
Programme						
Regular resources	82,098	76,827	882	654	439	157
Cost-sharing	321	270	-	-	-	6
Sub-trust funds	3,822	1,774	-	32	-	86
Full funding arrangements	-	-	-	-	-	-
United Nations joint ventures	-	-	-	-	-	-
Other	-	-	-	-	-	-
Sub Total	86,241	78,871	882	686	439	249
Programme support - Implementing agents						
Regular resources	1,449	1,658	-	-	44	11
Cost-sharing	-	-	-	-	-	1
Sub-trust funds	69	139	-	-	-	(1)
Full funding arrangements	-	-	-	-	-	-
United Nations joint ventures	-	-	-	-	-	-
Sub Total	1,518	1,797	-	-	44	11
Biennial support budget - net						
Management and administrative costs	4,404	4,031	1,112	-	-	-
Technical support costs	6,252	7,339	197	337	-	-
Reimbursable support services costs	3,870	3,741	-	-	-	-
Biennial support operations - General	-	-	-	799	-	-
Sub Total	14,526	15,111	1,309	1,136	-	-
Other expenditure	168	425	3	-	160	14
<b>TOTAL EXPENDITURE</b>	102,453	96,204	2,194	1,822	643	274
<b>EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE</b>	(21,971)	(8,812)	(39)	(18)	(438)	58
Savings on prior biennium's obligations	-	32	-	-	-	-
Transfer to/from Reserves	-	(4,800)	-	-	-	-
Refunds to donors and transfers to/from Other Funds	-	-	-	(6)	-	(3)
Fund balances, 1 January	66,622	80,202	3,143	3,167	1,180	1,125
<b>FUND BALANCES, 31 DECEMBER</b>	44,651	56,622	3,104	3,143	742	1,180

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME  
BIENNIAL 1998 - 1999  
Schedule 7: Funds Established by General Assembly and Administered by UNDP  
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:43AM

	United Nations Capital Development Fund		United Nations Revolving Fund for Natural Resources Exploration		United Nations Fund for Science and Technology for Development	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>ASSETS</b>						
Cash	471	589				
Investments	94,118	125,232	22	14	1	41
Loans to Governments	2,667	5,637	4,407	3,379	6	860
Operating funds provided to Governments	-	-	-	-	-	-
Operating funds provided to Executing agents	79	700	-	-	-	168
Due from UNDP - Regular Resources	-	-	42	-	11	12
Other accounts receivable and deferred charges	2,783	1,275	-	-	601	-
Accrued interest	2,216	3,001	22	47	135	174
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>102,334</b>	<b>136,434</b>	<b>4,493</b>	<b>3,440</b>	<b>754</b>	<b>1,265</b>
<b>LIABILITIES</b>						
Operating Funds payable to Governments	8	-	-	-	-	32
Operating funds payable to Executing agents	6,212	3,552	-	-	-	1
Unliquidated Obligations	3,336	6,678	62	36	12	30
Accounts Payable	113	-	(40)	-	-	-
Due to UNDP - Regular Resources	3,014	14,582	1,367	261	-	22
Reserve for Medical Evacuation	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>12,683</b>	<b>24,812</b>	<b>1,389</b>	<b>297</b>	<b>12</b>	<b>85</b>
<b>RESERVES AND FUND BALANCES</b>						
Operational Reserve	45,000	45,000	-	-	-	-
Unexpended resources	38,504	61,578	3,070	3,111	315	748
Regular resources	351	200	-	-	27	71
Cost-sharing	2,864	1,630	34	32	390	351
Sub-trust funds	-	-	-	-	-	-
Full funding arrangements	-	-	-	-	-	-
United Nations joint ventures	-	-	-	-	-	-
<b>Sub Total</b>	<b>41,719</b>	<b>63,408</b>	<b>3,104</b>	<b>3,143</b>	<b>732</b>	<b>1,170</b>
Reimbursable Support Services	2,932	3,214	-	-	10	10
<b>Total Unexpended Resources</b>	<b>44,651</b>	<b>66,622</b>	<b>3,104</b>	<b>3,143</b>	<b>742</b>	<b>1,180</b>
<b>TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES, 31 DECEMBER</b>	<b>89,651</b>	<b>111,622</b>	<b>3,104</b>	<b>3,143</b>	<b>742</b>	<b>1,180</b>
<b>TOTAL LIABILITIES, RESERVES AND FUND BALANCES</b>	<b>102,334</b>	<b>136,434</b>	<b>4,493</b>	<b>3,440</b>	<b>754</b>	<b>1,265</b>
<b>UNSPENT PROJECT BUDGET ALLOCATIONS</b>	<b>8,644</b>	<b>22,214</b>	<b>919</b>	<b>358</b>	<b>-</b>	<b>422</b>
Unspent Project Budget Allocations in Excess of Fund Balances	-	-	-	-	-	-
<b>CONTRIBUTIONS RECEIVABLE</b>	<b>2,533</b>	<b>3,034</b>	<b>151</b>	<b>1,063</b>	<b>671</b>	<b>784</b>
<b>CONTRIBUTIONS RECEIVED: 1 JANUARY - 31 MARCH</b>	<b>2,159</b>	<b>6,820</b>	<b>-</b>	<b>1,000</b>	<b>-</b>	<b>3</b>

(Note 30)

(Note 31)

(Note 32)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME  
BIENNIAL 1998 - 1999  
Schedule 7: Funds Established by General Assembly and Administered by UNDP  
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999  
(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 10:58AM

	United Nations Development Fund for Women		United Nations Volunteers Programme		Total Funds	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
<b>INCOME</b>						
Voluntary contributions	32,596	25,291	6,388	7,900	98,889	103,473
Cost-sharing contributions	4,676	7,150	1,180	252	6,328	7,788
Sub-trust funds contributions	7,213	2,185	13,347	18,659	25,472	21,103
Management services agreements contributions	-	-	-	-	-	-
Full funding arrangements	-	-	12,921	10,508	12,921	10,508
United Nations joint venture	-	-	5,060	294	5,060	294
Other	-	-	-	-	-	-
<b>Sub Total</b>	<b>44,485</b>	<b>34,626</b>	<b>38,896</b>	<b>37,613</b>	<b>148,470</b>	<b>143,166</b>
Interest income	1,987	623	4,958	4,390	20,837	19,533
Reimbursable support services	1,598	910	5,470	12,757	10,856	17,661
Other income	145	153	6,245	7,694	6,663	7,934
<b>TOTAL INCOME</b>	<b>48,215</b>	<b>36,312</b>	<b>55,569</b>	<b>62,454</b>	<b>186,826</b>	<b>188,294</b>
<b>EXPENDITURE</b>						
Programme						
Regular resources	20,320	14,322	11,924	8,078	115,663	100,038
Cost-sharing	3,921	5,374	547	82	4,789	5,732
Sub-trust funds	4,301	1,656	14,799	14,695	22,922	18,243
Full funding arrangements	-	-	13,700	9,296	13,700	9,296
United Nations joint ventures	-	-	2,693	413	2,693	413
Other	-	-	-	-	-	-
<b>Sub Total</b>	<b>28,542</b>	<b>21,352</b>	<b>43,663</b>	<b>32,564</b>	<b>159,767</b>	<b>133,722</b>
Programme support - Implementing agents						
Regular resources	7	(8)	-	-	1,500	1,661
Cost-sharing	382	389	55	8	437	398
Sub-trust funds	472	177	1,421	1,850	1,962	2,165
Full funding arrangements	-	-	181	107	181	107
United Nations joint ventures	-	-	2,146	749	2,146	749
<b>Sub Total</b>	<b>861</b>	<b>558</b>	<b>3,803</b>	<b>2,714</b>	<b>6,226</b>	<b>5,080</b>
Biennial support budget - net						
Management and administrative costs	3,595	2,387	-	-	9,111	6,418
Technical support costs	4,489	3,778	-	-	10,938	11,454
Reimbursable support services costs	209	241	4,570	11,744	8,649	15,726
Biennial support operations - general	-	-	-	-	-	799
<b>Sub Total</b>	<b>8,293</b>	<b>6,406</b>	<b>4,570</b>	<b>11,744</b>	<b>28,698</b>	<b>34,397</b>
Other expenditure	201	287	42	-	574	726
<b>TOTAL EXPENDITURE</b>	<b>37,897</b>	<b>28,603</b>	<b>52,078</b>	<b>47,022</b>	<b>195,265</b>	<b>173,925</b>
<b>EXCESS (SHORTFALL) INCOME OVER EXPENDITURE</b>	<b>10,318</b>	<b>7,709</b>	<b>3,491</b>	<b>15,432</b>	<b>(8,632)</b>	<b>14,369</b>
Savings on prior biennium's obligations	-	65	-	-	-	97
Transfer to/from Reserves	(3,200)	(3,500)	(900)	-	(4,100)	(8,300)
Refunds to donors and transfers to/from Other Funds	(310)	-	(2)	(29)	(312)	(38)
Fund balances, 1 January	12,287	8,013	47,546	32,143	130,778	124,650
<b>FUND BALANCES, 31 DECEMBER</b>	<b>19,085</b>	<b>12,287</b>	<b>50,135</b>	<b>47,546</b>	<b>117,727</b>	<b>130,778</b>

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIAL 1998 - 1999  
Schedule 7: Funds Established by General Assembly and Administered by UNDP  
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

Report Run Date: Jul 25 2000 10:58AM

(Thousands of United States dollars)

	United Nations Development Fund for Women		United Nations Volunteers Programme		Total Funds	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
<b>ASSETS</b>						
Cash	-	848	-	-	494	1,492
Investments	28,540	14,507	64,509	37,179	191,580	181,157
Loans to Governments	-	-	-	-	2,567	5,637
Operating funds provided to Governments	389	1,690	-	-	389	1,858
Operating funds provided to Executing agents	516	528	-	-	606	1,240
Due from UNDP - Regular Resources	-	-	-	11,052	643	11,052
Other accounts receivable and deferred charges	3,278	-	5,482	1,168	11,678	2,617
Accrued interest	352	236	918	560	3,508	3,854
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>33,075</b>	<b>17,809</b>	<b>70,909</b>	<b>49,959</b>	<b>211,565</b>	<b>208,907</b>
<b>LIABILITIES</b>						
Operating Funds payable to Governments	129	97	-	-	137	129
Operating funds payable to Executing agents	9	207	-	-	6,221	3,760
Unliquidated Obligations	1,611	1,184	215	16	5,236	7,944
Accounts Payable	496	57	3,920	2,397	4,489	2,454
Due to UNDP - Regular Resources	5,035	477	15,262	-	24,678	15,342
Reserve for Medical Evacuation	-	-	1,377	-	1,377	-
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>7,280</b>	<b>2,022</b>	<b>20,774</b>	<b>2,413</b>	<b>43,138</b>	<b>29,629</b>
<b>RESERVES AND FUND BALANCES</b>						
Operational Reserve	6,700	3,500	-	-	51,700	48,500
Unexpended resources	8,624	5,768	26,504	23,482	77,017	94,687
Regular resources	3,360	3,505	740	162	4,478	3,938
Cost-sharing	4,867	2,159	15,628	16,800	23,783	20,972
Sub-trust funds	-	-	4,431	5,391	4,431	5,391
Full funding arrangements	-	-	(1,303)	(1,524)	(1,303)	(1,524)
United Nations joint ventures	-	-	-	-	-	-
<b>Sub Total</b>	<b>16,851</b>	<b>11,432</b>	<b>46,000</b>	<b>44,311</b>	<b>108,406</b>	<b>123,464</b>
Reimbursable Support Services	2,244	855	4,135	3,235	9,321	7,314
<b>Total Unexpended Resources</b>	<b>19,095</b>	<b>12,287</b>	<b>50,135</b>	<b>47,546</b>	<b>117,727</b>	<b>130,778</b>
<b>TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES, 31 DECEMBER</b>	<b>25,295</b>	<b>15,787</b>	<b>50,135</b>	<b>47,546</b>	<b>169,427</b>	<b>179,278</b>
<b>TOTAL LIABILITIES, RESERVES AND FUND BALANCES</b>	<b>33,075</b>	<b>17,809</b>	<b>70,909</b>	<b>49,959</b>	<b>211,565</b>	<b>208,907</b>
<b>UNSPENT PROJECT BUDGET ALLOCATIONS</b>						
Unspent Project Budget Allocations in Excess of Fund Balances	19,545	15,335	27,121	28,721	56,229	67,050
CONTRIBUTIONS RECEIVABLE	(2,894)	(3,903)	-	-	-	-
CONTRIBUTIONS RECEIVED: 1 JANUARY - 31 MARCH	2,708	6,984	2,587	1,153	8,650	13,018
	5,589	7,310	-	1,525	7,748	16,658

(Note 33)

(Note 34)

(Overview)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

**MISSION 1998 - 1999**

(empty spaces filled for appearance)

Report Run date: Jul 25 2000 09:43AM

**A/55/5/Add.1**

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BUDGET 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:47AM

Name of Sub-Trust Fund	Income			Expenditure			a/		
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs	Total funds-net	Refunds to donors and transfers to/ from other	Fund balances as at 31 December 1999
Donor: Netherlands									
Support to Decentralized Planning and Finance in Namibia	-	1,640	-	1,640	1,633	-	1,633	-	7
Sub-Total	1,630	4,912	213	5,125	3,822	69	3,891	-	2,864
Fund Manager: EDP									
2. United Nations Revolving Fund for Natural Resources Exploration									
Donor: Japan									
Mineral Exploration in SADC Region	32	-	3	3	-	-	-	-	35
Sub-Total	32	-	3	3	-	-	-	-	35
3. United Nations Fund for Science and Technology for Development									
Donor: France									
Strengthening Management of Technology Capacity at the School of Management Asian Institute of Technology (AIT)	41	-	4	4	-	-	-	-	45
Donor: Germany									
Policy Dialogues for Strengthening Endogenous Capacities in Science and Technology	32	-	3	3	-	-	-	-	35



## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Income		Expenditure		Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	Unspent project budget allocations in excess of a/ Contributions receivable		
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions 1998	Other	Total				Project costs	Other costs
Donor: Italy									
Regional Non-destructive Testing Network for Latin America and the Caribbean (Phase II)	12	-	2	2	-	14	-		
Donor: Italy									
Development of National Scientific and Technological Capacity in Natural Resources Remote Sensing through Aerial and Satellite Photo Interpretation	48	-	6	6	-	54	-		
Donor: Italy									
Reconnaissance and Exploration for Geothermal Resources	12	-	2	2	-	14	-		
Donor: Italy									
Application of Technologies Appropriate for Rural Areas (Phase II)	21	-	2	2	-	23	-		
Donor: Italy									
Establishment of the Beijing National Food Technology and Quality Control Research Development Centre	163	-	16	18	-	181	-		
Donor: Norway									
Strengthening the Computer Education and Computing Capability at the Asian Institute of Technology (AIT)	22	-	2	2	-	24	-		
Sub-Total	351	-	39	39	-	390	-		

A/55/51A  
Schedule 7

Schedule 7

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BUDGET 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Income			Expenditure			a/		
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs	Total funds-net 1999	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	Contributions receivable
4. United Nations Development Fund for Women									
Donor: EEC									
Post Beijing follow-up in Western Asia									27
Donor: EEC									
Women's Economic Empowerment in Syria	46	1		1	44	3	47	104	95
Donor: EEC									
Assistance Programme for Women's Empowerment in Lebanon									
Reproductive Health and Economic Empowerment		95	2	97	92	4	96	1	347
Donor: EEC									
Political Empowerment of Somali Women NGOs		85	4	89				89	336
Donor: EEC									
Post Beijing Follow-up Phase II		784	22	806	263	16	279	527	712
Donor: Denmark									
Credit Scheme for Productive Activities of Women in the United Republic of Tanzania	1,018		103	1,121	233	30	263	858	
Donor: Japan									
Contribution to the Centre for Social Development and Humanitarian Affairs	170		9	179				179	
Donor: Japan, Denmark, Republic of Korea, Italy, Mauritius, UK, Australia, Malta									
Trust Fund for the Elimination of Violence against Women	522	3,073	90	3,685	2,110	296	2,406	1,279	99

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

6667 - 1998 - 1999

**Schedule 7.1. State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP**

**Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999**

(Dollar amounts in thousands)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Income		Expenditure		Total	Project costs	Other costs	Total funds-net	Refunds to donors and transfers to/ from other	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund Contributions receivable
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total								
<b>Donor: The Netherlands</b>												
African Women for Conflict Resolution and Peace (Phase 1)	75	126	11	137	189	24	213	-	(1)	(1)	-	-
<b>Donor: Sweden</b>												
Women, Environment and Development	24	1	2	3	11	2	13	-	14	11	-	-
<b>Donor: Sweden</b>												
United Nations Consolidated Inter-Agency Appeal for Persons Affected by the Crisis in Rwanda	13	-	2	2	-	-	-	-	15	-	-	-
<b>Donor: Sweden</b>												
Improving Statistics on Gender Issues	61	-	7	7	4	1	5	-	63	-	-	-
<b>Donor: Sweden</b>												
Capacity-Building Support for Women's Peace Activities in Burundi	230	249	12	261	224	29	253	-	236	228	-	-
<b>Donor: Sweden</b>												
Interregional Consultation on Women's Land and Property Rights under situations of Conflicts and Reconstruction	-	113	-	113	90	9	99	-	14	1	-	-
<b>Donor: UNFIP</b>												
A Life of Violence - Reduction of Violence against Women/Shea butter Production in Burkino Faso	-	2,437	3	2,440	919	46	965	-	1,475	3,795	(2,320)	-
<b>Donor: MacArthur Foundation</b>												
Learning Component for the UNIFEM Trust Fund in Support of Action to Eliminate Violence Against Women	-	250	-	250	122	12	134	-	116	166	(50)	-



## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIRMINGHAM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: JUL 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Income		Expenditure		a/	
	Contributions	Other	Project costs	Other costs	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Unspent project budget as at 31 December 1999
Donor: European Union	250	-	227	23	250	-
MOU with the European Union	-	-	250	-	-	-
Donor: France	-	-	-	-	-	-
Government of France Support to the Development of Volunteerism	455	84	665	46	711	600
Donor: France	772	-	539	-	-	-
White Helmets Initiative	136	1	1	-	137	136
Donor: Germany	-	-	-	-	-	-
Community Oriented Development Programme Strengthening and Capacity	55	8	8	1	9	-
Donor: Germany	80	-	-	-	-	-
White Helmets Initiative	-	-	-	-	-	-
Donor: Germany	-	-	-	-	-	-
Assistance to Repatriation and Rehabilitation Programme through a National UNV Scheme	715	59	1,035	103	1,138	259
Donor: Germany	622	-	681	-	1	-
UNV Assistance to Promote Community-based Confidence Building Measures in Georgia	416	-	416	30	85	87
Donor: Ireland	-	-	-	-	-	-
Support to UNIFSTAR	-	-	-	-	-	-
Multi-sectoral Support to Entrepreneurs and Small to Medium Scale Enterprise Development	43	4	38	4	42	5
Donor: Italy	-	-	-	-	-	-
Italian National Participation in UNV Programme Activities	580	49	363	37	400	698

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BUDGET 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Income			Expenditure			a/		
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs	Refunds to donors and transfers to/ from other	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund Contributions receivable
Donor: Italy	-	702	-	702	316	34	-	332	-
UNISTAR									
Donor: Japan									
Multi-sectoral Specialist Support in the South Pacific	32	-	4	4	6	-	-	30	(2)
Donor: Japan									
UNV Multi-sectoral Technical Support for Development and Humanitarian Assistance	21	-	4	4	-	-	(20)	5	-
Donor: Japan									
UNV Multi-sectoral Technical Support for Development and Humanitarian Assistance (Phase II)	68	-	1	1	-	-	(64)	5	-
Donor: Japan									
Technical Support to UNCHR and Other UN Agencies in Humanitarian Assistance for Cambodia	24	-	2	2	-	-	(24)	2	-
Donor: Japan									
UNV Technical Support to Relief and Humanitarian Assistance in South-east Asia and Other Areas (Phase I)	2	-	-	-	-	-	-	2	-
Donor: Japan									
UNV Preparatory Assistance to UNTAC for Elections in Cambodia	13	-	-	-	-	-	(11)	2	-
Donor: Japan									
UN 100-Day Action Programme for Accelerated Humanitarian Assistance for Somalia	152	-	15	15	138	9	-	20	21 (1)

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNium 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP  
Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: JUL 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Income		Expenditure		a/			
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions Other	Total	Project costs	Other costs	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	Unspent project budget a/ allocations in excess of project budget a/ allocations
<b>Donor: Japan</b>								
Assistance to Development of Basic Education in Northwestern Provinces, Cambodia	49	6	5	12	1	13	42	-
<b>Donor: Japan</b>								
Support to UNV Humanitarian Relief, Rehabilitation and Repatriation Activities	100	11	11	72	4	76	52	51
<b>Donor: Japan</b>								
UN Consolidated Inter-Agency Appeal for Support to UNV Humanitarian Relief in Rwanda	22	2	2	19	1	20	4	3
<b>Donor: Japan</b>								
Sustainable Development of Small Island States in the Caribbean	10	-	-	3	-	3	7	-
<b>Donor: Japan</b>								
UNV technical Assistance in Support of Human Rights Activities in Central America	72	8	8	32	2	34	46	47 (1)
<b>Donor: Japan</b>								
Japanese Support to Enhancement of Security of UN Volunteer Specialists	324	31	31	200	13	213	142	144 (2)
<b>Donor: Japan</b>								
UNISTAR Multi-sectoral Technical Support for Entrepreneurship and Small and Medium-scale Enterprise Development	18	2	2	-	-	-	20	-

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BUDGET 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 09:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Income			Expenditure			a/				
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs	Total funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	Unspent a/ allocations in excess of project budget	Unspent project budget allocations	Contributions receivable
Donor: Japan											
Support for Human Relief	1,387	-	137	137	794	78	872	522	524	(2)	-
Donor: Japan											
UNV Multi-sectoral Support to Humanitarian Emergency, Peace Building, Peace Keeping, Rehabilitation and Reconstruction Activities	194	-	16	16	130	9	139	4	-	-	-
Donor: Japan											
Development of Basic Education in Northwestern Provinces through the Strengthening of Community Temple Learning Centers	31	-	4	4	30	2	32	3	-	-	-
Donor: Japan											
UNV/Japan Trust Fund for Multi-sectoral Support for Humanitarian Activities	2,379	-	246	246	1,504	151	1,655	61	928	-	-
Donor: Japan											
Multi-sectoral Support to Humanitarian Assistance, Peace Keeping Operations, Rehabilitation Activities and Sustainable Human Development	3,000	-	190	190	1,252	142	1,394	1,796	4,821	(3,025)	-
Donor: Japan											
Promotion of UNV in Japan	56	-	13	13	167	17	184	109	110	(1)	-
Donor: Japan											
UNV Multi-sectoral Support for Humanitarian Assistance Peace Keeping Operation Rehabilitation	-	3,221	24	3,245	547	55	602	-	-	-	-



## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP  
Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the Biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Income			Expenditure			a/		
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs	Total funds-net	Refunds to donors and transfers to/ from other	Fund balances as at 31 December 1999
Donor: Norway	7	-	-	-	1	-	1	-	6
Somali Appeal									
Donor: Norway									
Support to UN Volunteers									
Sub-Regional Programme for South Asia for Consultancy on Popular Culture Development - NORAD	11	-	2	2	-	-	-	-	13
Donor: Republic of Korea									
Republic of Korea Trust Fund for UNVs Training	567	-	54	54	170	11	181	-	440
Donor: Spain									
Support to Volunteer Contribution to Development	-	-	11	11	12	-	12	-	(1)
Donor: Sweden									
Humanitarian Assistance in the Gulf Region	23	-	2	2	1	-	1	-	24
Donor: Sweden									
UNV Specialists for Humanitarian Relief in the Horn of Africa	38	-	3	3	24	1	25	-	16
Donor: Sweden									
UNV Support to UNCHR Programmes in Central America	(1)	-	-	-	(1)	-	(1)	-	-
Donor: Sweden									
Programme Drought Emergency Southern Africa (DESA)	60	-	6	6	-	-	-	-	66
Donor: Sweden									
UN Consolidated Inter-agency Appeal for Persons Afflicted in the Crisis in Rwanda	9	-	-	-	8	1	9	-	-

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIAL 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Income			Expenditure			a/		
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	Unspent project budget allocations in excess of Fund contributions receivable
Donor: Sweden									
UN Consolidated Inter-agency Appeal for Support UNV Activities in Rwanda	2	-	1	1	1	-	1	2	-
Donor: Sweden							(2)	-	-
Programme in Central America	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Donor: Sweden									
UNV Programme in Eritrea within the Sepha Appeal	90	-	9	9	68	4	72	27	26
Donor: Sweden									
Support to UNV in Rwanda	228	-	24	24	22	3	25	227	227
Donor: Sweden									
Support to UNV in Georgia	-	104	4	108	97	10	107	1	-
Donor: Switzerland									
Domestic Development Services (DDS) Regional Programme in Asia	105	(1)	12	9	-	-	-	114	-
Donor: Switzerland									
Peace Building and Peace Keeping Trust Fund	95	-	11	11	74	4	78	28	(1)
Donor: Switzerland									
UNV Support to Local Resettlement of Demobilized Combatants in Mozambique	43	-	5	5	43	4	47	1	-
Donor: The Netherlands									
Netherlands Facility for UNV Support from Central Europe to Developing Countries	288	-	19	19	-	-	(287)	20	-
Donor: The Netherlands									
Netherlands Support for UNV/Domestic Development Services	1	-	-	-	-	-	(1)	-	-

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP  
Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Income			Expenditure			a/		
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions 1998	Other	Total	Project costs	Other costs	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	Unspent project budget allocations in excess of project budget Fund Contributions receivable
Donor: The Netherlands									
Inter-Agency Humanitarian Programme for Iraq/Kuwait	3	-	-	-	-	-	-	3	-
Donor: The Netherlands									
Deployment of UNV Specialists to Support UN Humanitarian Assistance Activities in Somalia	149	-	16	16	(1)	-	(1)	166	-
Donor: The Netherlands									
West-East South Programme Lecturers at the Eduardo Mondlane University	(131)	140	-	140	10	1	11	(2)	(2)
Donor: The Netherlands									
Mozambique University	57	-	-	-	-	-	(58)	(1)	(1)
Donor: The Netherlands									
Special Emergency Programme for the Horn of Africa (SEPHA)	11	-	2	2	(1)	-	(1)	14	-
Appeal - 1993									
Donor: The Netherlands									
SNV Support to the UNV Programme in LAO PDR (SUNV)	352	420	29	449	607	39	646	155	154
Donor: The Netherlands									
Netherlands Facility for UNV Support from Central Europe to Developing Countries	912	-	103	103	1,009	66	1,075	227	-
Donor: The Netherlands									
Netherlands Support to UNV DDS * for Poverty Eradication	357	737	63	800	756	75	831	385	384
Donor: The Netherlands									
Interim Appeal for Burundi	62	-	-	-	46	3	49	13	-

A/55/5/Add.1

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BUDGET 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Income			Expenditure			Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions		Project costs	Other costs					
		1998	Other		Total	1999				
Donor: The United Kingdom										
United Kingdom/Libarian	11	2	2	(1)	-	(1)	-	14	-	-
Emergency Relief Trust Fund										
Donor: The United Kingdom										
Low Income Urban Community										
Participatory Primary										
Environmental Care Project				1	-	1	-	(1)	-	(1)
Donor: The United Kingdom										
Interim Appeal for Burundi	26	8	8	-	-	-	-	34	-	-
Donor: The United Kingdom										
UN Inter-Agency Appeal for										
Emergency Assistance for Water and Sanitation Projects in Yemen	8	1	1	3	-	3	-	6	-	-
Donor: The United Kingdom										
Emergency Humanitarian Assistance Programme in Rwanda	1	-	-	1	-	1	-	-	-	-
Donor: The United Kingdom										
Inter-Agency Appeal for Rwanda	(13)	-	-	(14)	(1)	(25)	-	2	-	-
Donor: United Nations										
Humanitarian Economic Assistance Assistance Programme to Afghanistan	4	24	2	23	3	26	-	4	-	-
Donor: United Nations										
UNV Support to UN Inter-Agency Humanitarian Programme in Iraq	86	-	10	-	-	-	-	96	-	-
Donor: United Nations/Sweden/Canada										
Youth Partners in Agreement	34	-	3	15	1	16	-	21	-	-
Donor: USA										
UN Volunteers for Service with UNRWA and WFP	9	-	-	-	-	-	-	9	-	-

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNium 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

A/55/5/Add.1

Name of Sub-Trust Fund	Income		Expenditure		a/			
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Unspent project budget allocations in excess of Fund Contributions receivable
Donor: Italy								
UN International Short-Term Advisory Resources	338	-	34	34	248	19	-	105
Donor: Austria								
UNV/Organization for Security Cooperation in Europe (OSCE) Trust Fund for Logistical Assistance to Elections in Bosnia and Herzegovina	6	-	1	1	7	-	-	-
Donor: Austria								
UN/OSCE Trust Fund for Supervisory Assistance to Elections in Bosnia and Herzegovina	7	-	9	9	6	-	(10)	-
Donor: Austria								
UNV Trust Fund between the Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) to Assist with the Supervision of Elections in Bosnia and Herzegovina - 1	(54)	54	-	54	-	-	-	-
Donor: Austria								
UNV Trust Fund between the Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) to Assist with the Supervision of Elections in Bosnia and Herzegovina - 2	(16)	16	-	16	-	-	-	-
Donor: Austria								
UNV Trust Fund between the Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) to Assist with the Supervision of Elections in Bosnia and Herzegovina - 3	(79)	79	-	79	-	-	-	-

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIBLION 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund Balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Income		Expenditure		a/				
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	Unspent project budget a/ allocations in excess of Fund Contributions receivable
Donor: Austria									
UNV Trust Fund between the Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) to Assist with the Supervision of Elections in Bosnia and Herzegovina - 4	(30)	50	.	50	1	.	(18)	1	.
Donor: Austria									
UNV Trust Fund between the Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) to Assist with the Supervision of Elections in Bosnia and Herzegovina - 5	.	98	.	98	66	42	10	.	.
Donor: Austria									
UNV Trust Fund between the Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) to Assist with the Supervision of Elections in Bosnia and Herzegovina - 6	.	105	.	105	79	23	18	21	.
Donor: Finland									
White Helmets Initiative	.	29	.	29	.	.	.	29	.
Donor: KU									
Support to Elections in Nigeria	.	427	.	427	652	65	.	(290)	(290)
Donor: Japan									
UNV Multi-sectoral Assistance to Island Countries in Asia Pacific	7	.	(1)	(1)	17	1	13	1	290

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Income		Expenditure		a/		
	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs	Total
Donor: Japan							
UNV Multisectoral Support for Humanitarian Assistance Peace Keeping Operation Rehabilitation		2,933	-	2,933	-	-	2,933
Sub-Total	16,800	13,347	1,703	15,050	14,799	1,421	16,220
					(2)	15,628	(3,332)
					Schedule 7		
					11,060		290
Total Sub-Trust Fund	20,972	25,472	2,226	27,698	22,922	1,962	24,884
					(2)	23,784	18,353
						(7,038)	4,009

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME  
BIENNIIUM 1998 - 1999

Schedule 7.2

Funds established by the General Assembly and administered by UNDP  
Biennial support budget for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

	1998-1999 Expenditure				Unencumbered balance 31 December 1999	Expenditure 1996-1997
	Revised appropriations 1998 - 1999	Disbursements	Unliquidated obligations	Total		
UNITED NATIONS CAPITAL DEVELOPMENT FUND						
Management and Administrative costs	5,047	4,287	117	4,404	643	4,031
Technical support costs	7,817	6,130	122	6,252	1,565	7,339
	12,864	10,417	239	10,656	2,208	11,370
Reimbursable support services costs	-	3,868	2	3,870	-	3,741
	12,864	14,285	241	14,526	2,208	15,111
TOTAL				(Schedule 7)		(Schedule 7)
UNITED NATIONS REVOLVING FUND FOR NATURAL RESOURCES						
EXPLORATION						
Management and administrative costs	1,046	1,112	-	1,112	(66)	764
Technical support costs	487	197	-	197	290	372
	1,533	1,309	-	1,309	224	1,136
TOTAL				(Schedule 7)		(Schedule 7)
UNITED NATIONS DEVELOPMENT FUND FOR WOMEN						
Management and administrative costs	6,038	3,506	89	3,595	2,443	2,387
Technical support costs	4,658	4,240	249	4,489	169	3,778
	10,696	7,746	338	8,084	2,612	6,165
Reimbursable support services costs	-	123	86	209	-	241
	10,696	7,869	424	8,293	2,612	6,406
TOTAL				(Schedule 7)		(Schedule 7)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements



## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIMENIUM 1998 - 1999

Schedule 7.3: United Nations Volunteers - UNV

Summary of Projects financed under full funding arrangement by Donor Governments and Institutions

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:44AM

Donors	Projects	Balance as at		Expenditure		Balance as at
		1 January 1998	Contributions	Project Costs	Other Costs	31 December 1999
<u>Governments</u>						
Australia	INT/92/V16	33	-	1	-	32
Australia - OZVOL	INT/92/V15	(44)	56	62	-	(50)
Belgium	GLO/98/V08	-	1,000	946	-	54
	INT/92/V12	2,227	251	2,658	-	(180)
Cambodia	CHB/96/V01	3	-	3	-	-
Canada	RMA/98/V01	-	171	164	16	(9)
Denmark	INT/96/V01	20	24	21	-	23
Denmark DANIDA	MON/97/V01	11	13	(1)	-	25
Denmark MS	INT/92/V17	(153)	501	207	-	141
Finland	GLO/98/V01	-	36	27	3	6
	INT/92/V11	1,297	1,471	1,239	-	1,529
Germany - ASB Deutschland	CRO/97/V01	29	-	14	-	15
Germany - DED	INT/93/V02	(28)	161	143	-	(10)
Ireland - APSO	INT/92/V14	173	570	506	-	237
Japan - JOCV	GLO/98/V03	-	312	657	-	(345)
	INT/92/V20	(23)	1,334	1,022	-	289
Mali	MLI/96/V01	25	-	1	-	24
Netherlands - SNV	INT/92/V13	(179)	1,467	923	-	365
Norway	CHB/95/V01	35	28	42	5	16
	INT/92/V21	118	291	280	-	129
Rwanda	RWA/96/V04	(38)	71	37	-	(4)
Spain	GLO/97/V44	1,607	2,594	2,406	-	1,795
	RWA/96/V03	200	(200)	-	-	-
Sweden	INT/92/V09	(3)	894	929	99	(37)
Switzerland	INT/92/V08	20	73	88	-	5
U.S.A	GLO/94/V02	4	-	-	-	4
United Kingdom - VSO	INT/92/V19	(26)	70	41	-	3
United Kingdom, BDO	GRM/97/V01	-	34	60	-	(26)
United Kingdom, DFID	INT/98/V01	-	200	173	19	8
<u>Institutions</u>						
ADB	GUC/93/V02	(47)	-	-	-	(47)
AMUCA	INT/96/V06	18	76	72	-	22
ASDB	KYR/96/V01	(20)	40	1	-	19
	MAS/92/V01	(32)	31	(1)	-	-
	MAS/94/V01	(4)	6	-	-	2
	MON/93/V02	8	-	-	-	8
	PNG/95/V01	(2)	-	-	-	(2)
Eritrea International School	ERI/95/V03	(3)	-	-	-	(3)
IBRD	MOZ/92/V03	19	-	-	-	19
	MOZ/92/V04	(56)	-	-	-	(56)
	NER/87/V01	41	104	34	-	111
IDA	ANG/94/V01	(76)	-	2	-	(78)
	BEN/89/V01	(109)	-	16	-	(125)
	CHD/91/V01	2	-	-	-	2
	EQG/91/V01	(116)	-	-	-	(116)
	GHA/93/V02	(3)	-	-	-	(3)
	GHA/93/V03	(5)	25	18	-	2

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIBLIOTH 1998 - 1999

Schedule 7.3: United Nations Volunteers - UNV

Summary of Projects financed under full funding arrangement by Donor

Governments and Institutions

Report Run date: Jul 25 2000 08:44AM

(Thousands of United States dollars)

Donors	Projects	Balance as at		Contributions	Expenditure		Balance as at	
		1 January 1998	31 December 1999		Project Costs	Other Costs	31 December 1999	1999
	GHA/93/V04	6	-	-	-	-	6	
	HAI/86/V01	(20)	-	-	-	-	(20)	
	NER/95/V01	38	-	-	43	-	(5)	
	NER/98/V01	-	346	-	204	21	121	
IFAD	GAB/94/V01	71	36	-	77	-	30	
	MLI/95/V04	57	-	-	52	-	5	
	NER/94/V01	33	29	-	30	-	32	
UNTA	MLK/93/V01	(1)	-	-	-	-	(1)	
ICM	ANG/95/V02	(25)	184	-	174	16	(31)	
	EGY/98/V01	-	17	-	17	-	-	
	GLO/94/V01	1	-	-	-	-	1	
	HAI/95/V01	7	-	-	-	-	7	
	MOZ/94/V03	2	-	-	-	-	2	
	NER/99/V04	-	139	-	32	-	107	
IRRI	HAG/95/V01	(3)	3	-	-	-	-	
	HAG/98/V01	-	62	-	42	-	20	
JVC	INT/96/V04	38	-	-	27	-	11	
SIDA (Botswana)	BOT/92/V01	154	-	-	1	-	153	
SVA	INT/96/V05	50	54	-	47	-	57	
UN AIDS	SAF/98/V01	-	20	-	18	2	-	
UNDP Albania	ALB/99/V01	-	-	-	2	-	(2)	
UNDP Bahrain	GLO/97/V40	-	11	-	-	-	11	
UNDP Cambodia	-	-	-	-	-	-	-	
	CHB/99/V05	-	-	-	24	-	(24)	
	CHB/99/V06	-	117	-	56	-	-	
	GLO/97/V41	-	-	-	48	-	46	
UNDP Mongolia	MCN/99/V02	-	17	-	23	-	(6)	
UNDP Rwanda	RWA/99/V05	-	-	-	21	-	(21)	
UNDP Samoa	SAH/99/V01	-	21	-	15	-	6	
UNDP South Africa	SAF/99/V01	-	-	-	12	-	(12)	
UNDP Sri Lanka	SRL/99/V01	-	33	-	8	-	25	
UNDP Vietnam	VIE/99/V01	-	34	-	19	-	15	
UNICEF	HAI/97/V02	60	-	-	17	-	43	
<b>Grand Total</b>		<b>5,391</b>	<b>12,921</b>		<b>13,700</b>	<b>181</b>	<b>4,431</b>	<b>Schedule 7</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIIUM 1998 - 1999

## Schedule 8: Investments as at 31 December

(Thousands of United States Dollars)

		1999	1997
<b>Regular Resources</b>			
Interest-bearing current accounts		183,395	4,344
Call accounts		-	6,482
Time deposits		372,650	869,871
Bonds and notes		216,835	522,711
Other securities		-	12,462
<b>Total</b>	<b>statement II.1</b>	<b>772,880</b>	<b>1,415,870</b>
<b>Other Resources</b>			
<b>Cost-sharing</b>			
Time deposits		408,800	-
<b>Total</b>	<b>statement II.2</b>	<b>408,800</b>	<b>-</b>
<b>Trust Funds</b>			
<b>Trust Fund to Combat Desertification and Drought (UNSO)</b>			
Interest-bearing current accounts		89	1
Call accounts		-	160
Time deposits		2,100	21,200
Bonds and notes		5,915	1,998
<b>Total</b>	<b>schedule 5.2</b>	<b>8,104</b>	<b>23,359</b>
<b>Trust Fund for the Global Environment Facility</b>			
Interest-bearing current accounts		16	-
Call accounts		-	77
Time deposits		25,210	25,100
Bonds and notes		11,800	35,035
<b>Total</b>	<b>schedule 5.2</b>	<b>37,026</b>	<b>60,212</b>
<b>Multilateral fund for the Implementation of the Montreal Protocol</b>			
Interest-bearing current accounts		338	-
Call accounts		-	50
Time deposits		19,990	24,400
Bonds and notes		39,799	107,006
<b>Total</b>	<b>schedule 5.2</b>	<b>60,127</b>	<b>131,456</b>
<b>"Capacity 21" Trust Fund</b>			
Interest-bearing current accounts		48	-
Time deposits		22,050	14,620
Bonds and notes		15,000	39,307
<b>Total</b>	<b>schedule 5.2</b>	<b>37,098</b>	<b>53,927</b>

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 8: Investments as at 31 December

(Thousands of United States Dollars)

	1999	1997
<b>UNDP Fund for the Programme of Assistance to the Palestinian People</b>		
Interest-bearing current accounts	72	-
Time deposits	33,665	-
Bonds and notes	3,829	-
<b>Total</b>	<b>37,566</b>	<b>-</b>
	<b>schedule 5.2</b>	
<b>UNDP Trust Fund for Rwanda</b>		
Interest-bearing current accounts	7	-
Time deposits	22,270	-
<b>Total</b>	<b>22,277</b>	<b>-</b>
	<b>schedule 5.2</b>	
<b>Fonds Fiduciare du PNUD Concernant l'Organisation pour l'harmonisation en Afrique du Driot des Affaires (OHADA TF)</b>		
Time deposits	7,654	934
<b>Total</b>	<b>7,654</b>	<b>934</b>
<b>Perez-Guerrero Trust Fund for Economic and Technical Co-operation among Developing Countries</b>		
Interest-bearing current accounts	108	-
Call accounts	-	126
Time deposits	1,600	-
Bonds and notes	5,206	6,135
<b>Total</b>	<b>6,914</b>	<b>6,261</b>
<b>UNDP Trust Fund for International Partnerships</b>		
Interest-bearing current accounts	11	-
Time deposits	5,040	-
Bonds and notes	659	-
<b>Total</b>	<b>5,710</b>	<b>-</b>
<b>UNDP Trust Fund for the Iraq Programme</b>		
Interest-bearing current accounts	4,975	-
<b>Total</b>	<b>4,975</b>	<b>-</b>
	<b>schedule 5.2</b>	
<b>Total Trust Funds</b>	<b>227,450</b>	<b>276,149</b>
	<b>statement II.2</b>	

## UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

## Schedule 8: Investments as at 31 December

(Thousands of United States Dollars)

		1999	1997
<b>Funds</b>			
<b>United Nations Capital Development Fund</b>			
Interest-bearing current accounts		384	9
Call accounts		-	200
Time deposits		67,270	25,720
Bonds and notes		26,464	89,728
Other securities		-	9,575
<b>Total</b>	<b>schedule 7</b>	<b>94,118</b>	<b>125,232</b>
<b>United Nations Revolving Fund for Natural Resources Exploration</b>			
Interest-bearing current accounts		7	-
Call accounts		-	79
Time deposits		4,400	3,300
<b>Total</b>	<b>schedule 7</b>	<b>4,407</b>	<b>3,379</b>
<b>United Nations Fund for Science and Technology for Development</b>			
Interest-bearing current accounts		6	-
Time deposits		-	860
<b>Total</b>	<b>schedule 7</b>	<b>6</b>	<b>860</b>
<b>United Nations Development Fund for Women</b>			
Interest-bearing current accounts		30	162
Time deposits		28,510	14,345
<b>Total</b>	<b>schedule 7</b>	<b>28,540</b>	<b>14,507</b>
<b>United Nations Volunteers Programme</b>			
Interest-bearing current accounts		791	64
Call accounts		-	275
Time deposits		51,430	24,250
Bonds and notes		12,288	12,590
<b>Total</b>	<b>schedule 7</b>	<b>64,509</b>	<b>37,179</b>
<b>Total Funds</b>		<b>191,580</b>	<b>181,157</b>
		<b>overview</b>	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

### Note 1

#### Mission Statement

UNDP is part of the United Nations and upholds the vision of the United Nations Charter. It is committed to the principle that development is inseparable from the quest for peace and human security and that the United Nations must be a strong force for development as well as peace.

UNDP's mission is to help countries in their efforts to achieve sustainable human development by assisting them to build their capacity to design and carry out development programmes in poverty eradication, employment creation and sustainable livelihoods, the empowerment of women and the protection and regeneration of the environment, giving first priority to poverty eradication.

UNDP also acts to help the United Nations family to become a unified and powerful force for sustainable human development and works to strengthen international cooperation for sustainable human development.

UNDP, at the request of governments and in support of its areas of focus, assists in building capacity for good governance, popular participation, private and public sector development and growth with equity, stressing that national plans and priorities constitute the only viable frame of reference for the national programming of operational activities for development within the United Nations system.

UNDP resident representatives normally serve as resident coordinators of the operational activities of the United Nations system, supporting, at the request of governments, the coordination of development and humanitarian assistance. Resident coordinators also help to orchestrate the full intellectual and technical resources of the United Nations system in support of national development.

UNDP strives to be an effective development partner for the United Nations relief agencies, working to sustain livelihoods while they seek to sustain lives. It acts to help countries to prepare for, avoid and manage complex emergencies and disasters.

UNDP draws on expertise from around the world, including from developing countries, United Nations specialized agencies, civil society organizations and research institutes.

UNDP supports South-South cooperation by actively promoting the exchange of experience among developing countries.

UNDP supports, within its areas of focus, technology transfer, adaptation, and access to the most effective technology.

UNDP receives voluntary contributions from nearly every country in the world. UNDP seeks to ensure a predictable flow of resources to support its programmes. It provides grant funds through criteria based on universality that strongly favours low-income countries, particularly the least developed.

UNDP is politically neutral and its cooperation is impartial. It seeks to conduct its work in a manner transparent and accountable to all its stakeholders.

UNDP is committed to a process of continuing self-evaluation and reform. It aims to improve its own efficiency and effectiveness to assist the United Nations system in becoming a stronger force for the benefit of the people and countries of the world.

UNDP will continue to support an international development cooperation framework that responds to changing global, regional and national circumstances.

## Note 2

### Summary of significant accounting policies

The financial period of the Organization is biennial. The present biennium covers the period from 1 January 1998 to 31 December 1999. The financial statements reflect the application of the following significant accounting policies:

#### (a) Framework

UNDP activities are accounted for in accordance with:

- (i) The Financial Regulations formulated by its Executive Board and the Rules established by the Administrator under the above regulations; and
- (ii) The United Nations System Accounting Standards as adopted by the Administrative Committee on Coordination (ACC) which are based to a large extent on relevant International Accounting Standards (IAS) issued by the International Accounting Standards Committee. Where differences from the IAS exist, it is mainly because of the essentially non-commercial nature of the Organization's activities. These standards are based on the principles and assumptions outlined below:
  - a. Going concern, consistency and accrual are fundamental accounting assumptions. Where fundamental accounting assumptions are followed in financial statements, disclosure of such assumptions is not required. If these fundamental accounting assumptions are not followed, that fact should be disclosed together with the reasons;
  - b. Prudence, substance over form and materiality should govern the selection and application of accounting policies;
  - c. Financial statements should include clear and concise disclosure of all significant accounting policies which have been used;
  - d. The disclosure of the significant accounting policies used is an integral part of the financial statements;
  - e. Unusual items or prior period items should be disclosed if they have a material effect on the financial statements or schedules;
  - f. If there is a change in accounting policy that has a material effect in the current period, or may have a material effect in subsequent periods, the effect of such change should be disclosed and quantified, together with the reason for the change.

**(b) Income**

Interest income is accrued as income in the year to which it relates. Interest on interfund balances is credited to the trust fund accounts one year in arrears. All other income is accounted for on a cash basis, with the exception of income accrued on Government letters of credit which are irrevocable.

**(c) Expenditure**

All expenditure of UNDP is accounted for on an accrual basis, except for that relating to staff entitlements (costs related to Early Separation Programme are however, recorded on an accrual basis) and project components implemented by Governments and Non-Government Organizations (NGOs), which are accounted for on the basis of cash disbursements only. Project expenditure includes unliquidated obligations raised by the executing or implementing agents (other than Governments and NGOs). The following criteria is generally used in applying the accrual basis:

Experts and other project personnel	Costs relating to the period of contractual service falling within the current biennium up to the amount provided in the current budget;
Travel on official business	Costs of travel taking place in the current biennium and travel commencing before the end of the current biennium but extending into the next biennium;
Subcontracts	Payments falling due in the current biennium according to the terms of the contract or payment schedule;
Fellowships	Cost of the fellowship from the anticipated date of commencement of study or start of the current biennium to completion of study or end of the current biennium, whichever is earlier;
Group training	Full cost of any training activity held in the current biennium or beginning in the current and ending in the next biennium;
Equipment	Full cost of contractual agreement or firm order placed with the supplier prior to the end of the current biennium up to the amount provided in the current budget;
Miscellaneous	Cost of events occurred (for example, hospitality), goods or services delivered or firm orders placed for delivery in the current biennium.

Certain flexibility provisions may be applied to expenditure. In any given year, expenditure may exceed an approved project budget for that year by \$20,000 or 4 percent thereof, whichever is the higher, provided the executing agent does not incur overall expenditure for that year in excess of 2 percent of the total allocations made to it.



**(d) Agency Programme Support Costs and Technical Support Services**

Agency Programme Support Costs denote the percentage of total project costs authorized by the Executive Board for payment to the executing and cooperating agents and implementing agents to reimburse them for costs incurred in the administration (technical and otherwise) of UNDP financial projects. These support costs are based on total annual programme expenditure. Sectoral support costs are also paid to certain agents for provision of sectoral advice to Governments and UNDP. The level of sectoral support and the use of its resources for a given cycle are determined by the Executive Board. The Executive Board, by its decisions 95/23 and 96/31 approved new successor programming arrangements and new directives on agency support costs. The major features of the new arrangements are to:

- (i) Provide incentives for national execution and ensure that agency technical support services are available to governments, particularly for nationally executed programmes/projects;
- (ii) Improve the upstream technical focus of agents and reduce their administrative and operational involvement in programmed project implementation;
- (iii) Assign resources that will permit programme countries to exercise increased choice in programme/project implementation;
- (iv) The replacement of the cluster rate system by a flat rate not to exceed 10 percent rate of AOS (Administration and Operational Services) reimbursement.

Details of the support costs under the previous arrangements and the new successor arrangements are provided in schedule 2.1.

Reimbursement for AOS also applies to projects financed by UNDP-administered Funds and Trust Funds. UNDP support costs denote the amounts paid to UNDP as reimbursement for costs incurred for the administration of these Funds and Trust Funds.

**(e) Biennial Support Budget**

The Biennial Support Budget comprises 3 components:

- (i) Programme support: expenditure incurred by organizational units (country offices and headquarters) whose primary function is the development, formulation, delivery and evaluation of the programmes of the organization. This will typically include units that provide back-stopping of programmes either on a technical, theoretical, geographical, logistical or administrative basis;
- (ii) Management and administration: expenditure incurred by organizational units whose primary function is the maintenance of the identity, discretion and well-being of the Organization. This will typically include units that carry out the functions of executive direction, organizational policy and evaluation, external relations, information and administration;
- (iii) Support to operational activities of the United Nations: this comprises four elements which are basically applicable to the Regular Resources activities namely, Country Offices Support, UN Development Group,

United Nations Volunteers programme and Inter Agency Procurement Services Office (IAPSO).

The expenditure under the Biennial support budget are recorded in accordance with the principle set out in note 2(c) above.

**(f) Exchange rates**

Voluntary contributions received from Governments are translated into United States dollars using the United Nations operational rate of exchange in effect on the date of payment.

Exchange adjustments arising from the receipt of contributions from Governments are recorded as increases or reductions to the contributions. All other exchange adjustments are recorded as other income/expenditure.

For the purposes of accounting for assets, liabilities and transactions, and the maintenance of other financial records, other currencies are translated into United States dollars at the United Nations operational rate of exchange in effect on the date of the report or transaction.

**(g) Capital expenditure**

The costs of purchased or constructed premises as well as major rehabilitation costs are reflected as capital assets. These assets relate mainly to the housing and office premises under the activity of the Reserve for Field Accommodation (RFA) and the office premises purchased for the UNDP/Argentina country office (see notes 13 and 14 below).

The full cost of non-expendable equipment is charged to the UNDP Regular Resources through its biennial support budget or to the appropriate project in the biennium in which it is purchased. An inventory is maintained for all non-expendable equipment (defined as items of equipment valued at \$500 or more per unit and with a serviceable life of at least five years and items of equipment included in any special list for which formal inventory records are maintained).

The inventory held at UNDP Headquarters and at UNDP Country Offices as at 31 December 1999 amounted to \$18.3 million (\$25.6 million in 1997) and \$73.8 million (\$68.8 million in 1997), respectively. Assets capitalized are not amortized nor depreciated.

**(h) Operational Reserve**

The Executive Board, at its annual session in 1999 approved a change in the basis for calculation of UNDP's operational reserve for Regular Reserves which is now the sum of the following components:

- i) Income component. The equivalent of 10 per cent of the average of the annual voluntary contributions received over the most recent three years, rounded to the nearest \$1 million;
- ii) Expenditure component. The equivalent of 2 percent of the average total annual expenditure incurred over the most recent three years, rounded to the nearest \$1 million;
- iii) Liability and structural. The equivalent of 10 percent of the sum of the income and expenditure components, rounded to the nearest \$1 million.

- iv) Cash-flow component. The equivalent of the cash needs for one month, calculated as one twelfth of the total expenditure of the most recent year, rounded to the nearest \$1million.

In addition, the Executive Board approved the establishment of an operational reserve with UNDP's extrabudgetary account for other resource activities. The calculation to arrive at the level of reserve, follows the same basis as that of the regular reserve.

#### (1) Presentation

By its decision 97/6 the Executive Board approved the harmonization of the Budget presentation format submitted by UNDP, UNICEF and UNFPA. Therefore, the financial reports are presented in a way consistent with this decision.

The main features of this harmonization involve activities which are:

(i) Regular Resources activities: Activities financed from Voluntary contributions, donations from non-governmental sources and related interest earnings and miscellaneous income;

(ii) Other Resources activities: activities financed from resources other than Regular Resources, which are received for a specific programme purpose (Cost-sharing, Government Cash Counterpart Contributions (GCCC), Trust funds established by the Administrator and activities from Management Service Agreements (MSAs);

(iii) For accounting presentation purposes the reimbursable support services and other special activities, namely, Junior Professional Officers (JPOs), Reserve for Field Accommodation (RFA), etc. are included in the Other Resources activities;

(iv) Funds administered by UNDP: Activities of the Funds established by the General Assembly and administered by UNDP.

The nature of some expenditure was redefined as explained in note 2(e).

Other reclassifications and changes in presentation were made to better reflect the nature of the operations and/or to better comply with the accounting standards. These changes affected mainly:

(i) Cost-sharing activities: Interest earned and support costs charged by the Regular Resources activities to Cost-sharing activities are reflected through the Statement of Income and Expenditure. In the past these transactions were reflected directly as transfers to UNDP Extrabudgetary income;

(ii) Reimbursable support services for Funds and Trust Funds: Formerly termed "Extrabudgetary Activities", the Reimbursable support services are now presented as part of the Funds and Trust Fund's Income Statement with the ending balance reflected in the "Unexpended Resources balance". In prior years, the net balance of these activities was shown between the Liabilities section

(iii) Management Service Agreements (MSAs) for Funds and Trust Funds: are now presented as part of the Funds and Trust Fund's Income Statement with the ending balance reflected in the "Unexpended Resources balance". In prior years, the net balance of these activities was shown between the Liabilities section and the Unexpended Resources balance section.

(iv) Full funding arrangements and United Nations Joint Venture activities at the United Nations Volunteers Programme (UNV): These activities presented as part of the income statement with the ending balances reflected in the "Unexpended Resources Balance". In prior periods, the net balance of these activities was reflected in the balance sheet. The full funding arrangements net balance was part of the other accounts receivable and deferred charges, while the United Nations Joint Venture activities net balance was shown as other liabilities.

(v) Management source agreement Funds and Trust Funds:

A detailed schedule is provided for each of the following:

- UNV's fully funded agreements with Governments and Institutions, by country and by project;
- Trust Funds' Management Service Agreements;
- IAPSO's trading activities.

**(j) Non-consolidated financial statements**

The results of the operations reflected in statements I through IV are presented on the basis of the three major components explained above in note 2(i).

The totals of each major component are shown only for the purpose of reflecting the component's aggregate data. Identified inter-activities/interfund balances (within each component) in the balance sheet have been eliminated in computing these totals. Other interfund transactions are not eliminated. Therefore, these aggregates are not intended to, and do not, reflect consolidated amounts, which would have required elimination of all interfund transactions and balances within each component.

**(k) Determination of certain balance sheet items**

Due to the nature of the activities, certain transactions pertaining to Cost-sharing, Government Cash Counterpart Contributions (GCCC), etc. are commingled in the Regular Resources accounts (Investments - deferred charges - Receivables - Payables, etc.). Whenever possible the balances of these accounts as at 31 December 1999, and the comparatives, have been apportioned essentially on the basis of the best available information. The accounts not apportioned have been reflected in the interfund account balance.

## Note 3

## Contributions receivable and in-kind contributions and related party transactions (off-balance sheet)

## (a) (i) Contributions of Governments and other contributors - Regular Resources

Contributions due from Governments and other contributors for current and prior years that have not been paid as of 31 December 1999 are as follows:

	Voluntary Contributions	Voluntary Contributions for the Special Measures Fund for the Least Developed Countries	Total
	(thousands of United States dollars)		
1995 and prior year	5 465	-	5 465
1996	855	-	855
1997	4 159	-	4 159
1998	7 955	-	7 955
1999	18 956	-	18 956
<b>Total</b>	<b>37 390</b>	<b>-</b>	<b>37 390</b>

## (ii) Contributions of Governments and other contributors - cost-sharing and government cash counterpart contributions

At 31 December 1999, the following amounts were receivable for Cost-sharing and GCCC projects. These amounts are to be rephased to future years.

	(thousands of United States dollars)
Cost-sharing	248 391
Government cash counterpart contributions	5 252
<b>Total</b>	<b>253 643</b>

The amounts in respect of Cost-sharing and GCCC are based on budgeted expenditure for the year and will be adjusted on the rephasing of these budgets.

## (b) In-kind contributions

In 1996, Hewlett Packard Company (a leading manufacturer of computing, communications and measurement products) donated a wide range of new computing equipment, including enterprise servers, personal computers, printers and other peripherals to the UNDP's Sustainable Development Networking Programme (SDNP). The value of this contribution, estimated at \$1.1 million, has not been recorded in the accounts.

These products are intended for direct use in various projects in developing countries. Sustainable Development Networking Programme links bodies, universities, Non-Governmental Organizations, the private sector and individuals in developing countries for the purpose of exchanging critical information on sustainable human development.

As part of UNDP's agreements with the recipient countries, the governments of these countries are to provide UNDP with accommodations free of charge. These in-kind contributions received during the biennium 1998-1999 are estimated at US\$16.5 million. These estimates are based on the market value, if available, or the best estimates from the government or UNDP country offices.

**(c) Related party Transactions**

During the current biennium, UNDP in partnership with Cisco Systems, Inc. KPMG LLP and Akamai Technologies Inc. and with the support of other partners launched a long-term initiative to use the power of the Internet to help break the cycle of extreme poverty globally. Publicized by high profile rock concerts, Netaid.org will use the Internet's interactive capabilities to draw attention to the issue of extreme poverty, and to offer Internet users the possibility of becoming directly involved. Netaid.org is being managed for UNDP by the Netaid.org Foundation, an independent entity that enjoys not for profit (501 c3) status in the United States. Ownership of the foundation is shared by UNDP and Cisco Systems. UNDP's contribution to the foundation comes mainly in the form of an in kind contribution of personnel.

**Note 4**

**Unidentified receipts**

Monies received, but not identified as to purpose, are held as accounts payable until identified. At 31 December 1999, \$19,557,223 (\$ 13,401,874 in 1997) in unidentified receipts were held as accounts payable. This amount is included in note 12(b).

**Note 5**

**Accounting linkage - Voluntary contributions and contributions to local office costs**

At its thirty-first session in 1984, the Governing Council authorized the establishment of a country-specific accounting linkage between voluntary contributions and contributions to local office costs in such a manner that voluntary contributions are first accounted for against any shortfall in contributions to local office costs. The total amount of \$24,465,837 (\$12,554,775 in 1997) which was transferred from voluntary contributions in respect of such linkage is included in the \$51,396,485 (\$44,167,892 in 1997), figure in schedule 3 and shown in note 6.

**Note 6**

**Income received for the Biennial Support Budget - Regular Resources**

The amount of \$51,396,485 (\$44,167,892 in 1997) shown in schedule 3 as income received for the Biennial Support Budget consists of host Government cash contributions to local office costs of \$38,746,118 (\$40,120,346 in 1997) reimbursement of tax charges of \$10,996,145, UNV income of \$1,174,519 and other income of \$479,703 (\$4,047,546 in 1997).

Host Government contributions consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Government local office contributions	25 276	27 566
Transfers from voluntary contributions	24 466	12 555
<b>Total</b>	<b>49 742</b>	<b>40 121</b>

**Note 7****Interest income - regular resources**

The amounts shown in statement I.1 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Interest from Investments	166 001	166 988
Interest on construction loans	21	98
Interest on the Medical Insurance Plan		-
Interest transferred to:		
Cost-sharing	(49 486)	(33 102)
Trust Funds	(19 794)	(28 805)
Management service agreements	(17 262)	(12 059)
Reimbursable support services	(11 192)	(6 000)
<b>Total</b>	<b>68 288</b>	<b>87 120</b>

**Note 8****Cash - Regular Resources**

The amounts shown in statement II.1 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Cash in Headquarters bank accounts	44 647	18 391
Cash at country offices	(16 421)	(5 992)
Transfer from regular resource investments	-	2 201
<b>Subtotal</b>	<b>28 226</b>	<b>14 600</b>
Less: provision for depreciation of accumulating non-convertible currencies	14 600	14 600
<b>Total</b>	<b>13 626</b>	<b>-</b>

The cash balance at country offices takes into account the uncleared checks of \$299,260,685 (\$238,863,596 in 1997). There is an automatic replenishment from the headquarter's current and investment accounts once these checks are cashed.

## Note 9

## Government letters of credit

Government letters of credit shown in statement II.2 were made to UNDP in respect of cost-sharing for the following activities:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Rehabilitation, reconstruction and development in Tajikistan	700	100
Bi-communal development programme	3 322	
Support to the promotion of human rights in Ukraine	194	
Unspecified	240	
Lutte contre l'épidémie de cholera	25	
Reinstallation and reintegration of refugees	25	
Assistance to government aid management and aid coordination		30
Promotion of community-based peace and confidence building measures, Tajikistan		150
Plan of action for the reinstallation and reintegration of refugees and formerly displaced persons		25
Establishment of the early warning system in Bulgaria		52
<b>Total</b>	<b>4 506</b>	<b>357</b>

As the letter of credit is irrevocable, the amount is presented with cash and investments in statement II.2 and is included in Cost-sharing contributions as presented in statement I.2.

## Note 10

## Valuation of cash and investments at 1 January 2000 United Nations operational rate of exchange

In accordance with the accounting policy disclosed in note 2(f), cash of the Regular Resources and IAPSO totalling \$13,626,628 as reported in statement II, and investments totalling \$1,181,679,200 as reported in statement II and schedule 8 include the United States dollar equivalent of cash and investments in other currencies using the United Nations operational rate of exchange established on 1 December 1999 and in effect on 31 December 1999. At the United Nations operational rate of exchange in effect on 1 January 2000, which more closely reflects the market rate of exchange as at 31 December 1999, the value shown in the accounts would have decreased by approximately \$302,087 and \$40,172 for cash and investments, respectively.



## Note 11

A/55/S/Add.1

## Write-offs and provision for asset write-down

In the normal course of business, advances were made to Governments to enable implementation of Nationality Executed (NEX) projects. Amounts adding up to \$4,118,851 have been written off in these financial Statements as follows:

	(thousands of United States dollars)
Regular Resources	2 053
United Nations Fund for Sudano-Sahelian Activities	1 400
United Nations Development Fund for Women	171
UNDP Trust Fund for the Developing Countries Afflicted by Famine and Malnutrition	306
Australian Development Assistance Bureau (ADAB) /UNDP Programme Trust Fund	49
UNDP Trust Fund for Assistance to Refugee-Related Development Projects in Africa-ICARA II	15
United Nations Fund for Science and Technology	
For Development	133
UNDP Energy Account	(3)
UNDP Trust Fund for Namibia	12
Other	(17)
<b>Total</b>	<b>4 119</b>

These amounts written-off were long outstanding advances made to governments for nationally executed projects, which are considered unrecoverable.

The amount on schedule I comprises	(thousands of United States dollars)
NEX write-off to Regular Resources (see above)	2 053
Other write-offs - core activities	248
<b>Total</b>	<b>2 421</b>

The provision of \$14,600,000 was established during the biennium 1996-1997 to reflect the over valuation of the Cuban Peso against the UN rate of exchange.

## Note 12

## Accounts Receivable and Payable

## (a) Other accounts receivable and deferred charges

The amounts shown in statements II.1 and II.2 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Accounts receivable	36 337	10 569
Current account with agencies	25 244	2 525
Miscellaneous deferred charges	6 834	558
Other account receivables	7 361	25 016
Accounts receivable from agencies	10 040	-
<b>Sub-total</b>	<b>85 816</b>	<b>38 669</b>
Less: Provision to reduce the book value of accounts receivable	305	305
<b>Total</b>	<b>85 511</b>	<b>38 364</b>
This total is reported as follows:		
Regular resources, statement II.1	33 030	19 839
Cost-sharing, Statement II.2	52 481	18 525
<b>Total</b>	<b>87 511</b>	<b>38 364</b>

The provision, established in 1987 to reduce the deficit in operating the FAO fisheries vessel pool, was reduced to reflect the current value of the receivable.

## (b) Accounts payable

The amounts shown in statements II.1 and II.2 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Accounts payable	66 274	34 212
Payment assignment	7 270	-
Deferred payables	2 335	2 239
Clearing account	-	339
Cash received and awaiting clarification	19 557	13 614
Other Liabilities	2 843	29 107
<b>Total</b>	<b>98 279</b>	<b>79 511</b>
This total is reported as follows:		
Regular resources, statement II.1	45 902	45 706
Cost-sharing, statement II.2	52 377	33 805
<b>Total</b>	<b>98 279</b>	<b>79 511</b>

**Note 13****Reserve for Field Accommodation (RFA)**

The RFA was established in 1979 at a maximum level of \$25 million to construct housing for United Nations international staff in the country offices. In 1989 the Governing Council authorized UNDP to expand the scope of the Reserve to include financing for the United Nations System Common Premises, intended to accommodate the office needs of the agencies of the Joint Consultative Group on Policy.

The cumulative operating deficit of \$5.4 million shown in schedule 6 is derived mainly from the operations of housing rental and offices premises.

As at 31 December 1999, the excess of total expenditure over the authorized level of reserve under the RFA activities is \$23,818,000 (\$27,626,292 in 1997).

The schedule 6.3 on RFA activities now includes each of its elements: Reimbursable Support Services, Office Premises and Housing. The split of the balance sheet items is essentially based on the best available information: the market value, if any, the architect reports, the various biddings for the constructions, etc. The income statement data for both the Housing and the Office Premises are based on the nature of the actual transactions.

The income statement includes write-offs of \$17,637 in rehabilitation costs which are irrecoverable. This amount is included as part of other expenditure in schedule 6. In addition \$309,485 receivable from the Housing Appliance Rental Scheme which had been provided for in the prior biennium, has been written-off in current biennium.

The long term receivable of \$953,370 (\$1,126,710 in 1997) shown in schedule 6.3 represents the amount receivable over the current biennium resulting from the sale of housing apartments in Cape Verde. The sale price was \$1,300,050 and is payable in fifteen annual installments of \$86,670. The current portion (\$86 670) is included in Other accounts receivable.

**(a) Prior Year adjustment**

A portion of rental income is applied against Capitalized Rehabilitation Costs. In previous years \$2,020,272 in such rental income was taken as income on housing operations. In 1998, a prior year adjustment has been processed to transfer this income from the Housing Account fund balance, and to reduce Capitalized Rehabilitation Costs.

**Note 14****Office premises purchased for UNDP Country Office in Argentina**

In October 1996, an office space was purchased for the Country Office in Argentina. The cost of this acquisition amounted to \$1,570,000 and was financed by:

(a) Appropriation from Country Office's Reimbursable support services resources for \$630,694.

(b) Borrowing from the cost-sharing resources for \$939,306. This interest-free borrowing is reimbursable from the Country Office extrabudgetary resources. As at 31 December 1998, the full amount of the borrowing has been paid off.

This asset which has been exceptionally capitalized is shown under the Regular Resources.

**Note 15**

**Reserves for staff separations and transitional measures and United Nations House Programme**

**(a) Reserve for staff separations and transitional measures**

The Governing Council, at its fortieth session in 1993, approved the use of the 1992-1993 budget savings to support a smooth implementation of the 1994-1995 budget strategy. Accordingly, the reserve for transitional measures and the reserve for budgeted separations were established with the initial amounts of \$7,200,000 and \$6,359,000 respectively.

Based on the same principle, the Executive Board, at its third regular session in 1995, approved additional resources to be set aside for the implementation of the 1996-1997 budget strategy. In accordance with this decision, \$8,400,000 and \$14,000,000 were transferred from the UNDP's Regular Resources to the reserve for transitional measures and the reserve for budgeted separations.

The Executive board, at its first regular session in 2000, approved the establishment of two reserves for separations and transitional measures amounting to \$7.0 million and \$1.5 million respectively.

The unexpended balance of the reserve for transitional measures shown in statement II.1 consists of:

	Balance at 1 January 1998	Payments/adjustments made during the biennium	Balance at 31 December 1999
	(thousands of United States dollars)		
Balance in relation to the 1994-1995 budget strategy	84	(84)	-
Balance in relation to the 1996-1997 budget strategy	50	(50)	-
Balance in relation to the 2000-2001 budget strategy	-	1 500	1 500
<b>Total</b>	<b>134</b>	<b>1 366</b>	<b>1 500</b>

The reserve for budgeted separations shown in statement II.1 consists of:

	Balance as at 1 January 1998	Payments adjustments made during the biennium	Balance as at 31 December 1999
	(thousands of United States dollars)		
Balance in relation to the 2000-2001 budget strategy	-	7 000	7 000
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>7 000</b>	<b>7 000</b>

Disbursements against these reserves are in addition to expenditure incurred against appropriations approved by the Executive Board in the recurrent Biennial Support Budget.

**(b) United Nations House Programme**

At its first regular session in 2000, the Executive board approved the establishment of a capital reserve in the amount of \$3.8 million dollars as a charge from UNDP general resources. This amount will cover relocation costs, such as renovations, furniture, fittings and moving costs.

	Balance as at 1 January 1998	Payments/adjustment during the biennium	Balance as at 31 December 1999
(thousands of United States dollars)			
Balance in relation to the 2000-2001 Budget strategy	-	3 800	3 800
<b>Total</b>	-	<b>3 800</b>	<b>3 800</b>

**Note 16**

**Unspent allocations and future commitments**

**(a) Unspent allocations**

Unspent allocations issued against UNDP's resources for programme expenditure (excluding National Execution) as at 31 December 1999 amount to approximately \$344 million (\$702 million in 1997), against which forward commitments reported by executing agencies are approximately \$12 million (\$56 million in 1997).

**(b) Leasehold commitments**

Future leasehold commitments against the Regular Resources as at 31 December 1999 amount to \$66.7 million (\$75.8 million in 1997) for Headquarters and \$52.7 million (\$6.7 million in 1997) for Country Offices. The figures for the country offices include longterm leases signed for the following period:

<u>Country Office</u>	<u>Lease end date</u>
Angola	23 June 2080
Ethiopia	04 October 2077
Jordan	30 November 2079
Moldova	17 July 2093

**(c) End-of-service and post-retirement liabilities**

Consistent with Note 2(c) above, the United Nations Development Programme has not specifically accrued for liabilities for after-service health insurance costs or liabilities for other types of end-of service benefits, which will be owed when staff members leave the Organization. The disbursements incurred in the financial period when staff members terminate are reported as current expenditures.

**(i) End-of-service liabilities**

Cost relating to annual leave dues as at 31 December 1999 are estimated at \$22.92 million.

The contingent liability resulting from the termination benefits that UNDP will be required to pay to its staff members in future years is estimated as at 31 December 1999, to be \$18,944,583 in respect of repatriation grants and \$4,980,110 in respect of termination indemnity.

**(ii) Post-retirement benefits**

In order to gain a better understanding of the financial dimensions of the Organization's liabilities for after-service health insurance, a consulting actuary was engaged in 1999 to carry out an actuarial valuation of post-retirement health insurance benefits as at 1 January 1999. On the basis of that study, it has been estimated that United Nations Development Programme liability as at 31 December 1999 for after-service health insurance benefits covering all participants, is as follows:

	Present value of future benefits (thousands of United States dollars)	Accrued liability
Gross Liability	383 429	297 420
Offset from retiree Contribution	70 549	56 078
<b>Net Liabilities</b>	<b>312 880</b>	<b>241 342</b>

(iii) The present value of future benefits figures shown above are the discounted values of all benefits to be paid in the future to all current retirees and active employees expected to retire in the future. The accrued liabilities represent those portions of the present values of benefits that have accrued from the staff member's dates of entry on duty until the valuation date. Active staff members' benefits are fully accrued when the staff members have reached their dates of full eligibility for benefits.

**(d) Pension benefits**

UNDP is a member organization participating in the United Nations Joint Staff Pension Fund (UNJSPF) which was established by the United Nations General Assembly to provide retirement, death, disability and related benefits. The Pension Fund is a funded defined benefit plan. The financial obligation of the organization to the UNJSPF consists of its mandated contribution at the rate established by the United Nations General Assembly together with any share of any actuarial deficiency payments under Article 26 of the Regulations of the Fund. Such deficiency payments are only payable if and when the United Nations General Assembly has invoked the provision of Article 26, following determination that there is a requirement for deficiency payments based on an assessment of the actuarial sufficiency of the Fund as of the valuation date.

(e) Tanzania air crash

A/55/5/Add.1

On 5 December 1980, four UNDP staff members died in an air crash in the United Republic of Tanzania. As a result, UNDP received insurance proceeds totaling \$623,948 from which it pays compensation to the beneficiaries of the air crash victims. The remaining balance of these proceeds was fully utilized in 1996. Since then compensation payments are reported as expenditure in the year the payments are made. Payments of \$129,302 were made during current biennium.

**Note 17**

**Unliquidated obligations (ULOs)**

The balance of ULOs shown in statement II consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	84 234	104 184
Biennial support budget	30 400	23 569
Reimbursable support services, RFA and Special Activities	5 841	3 423
<b>Total</b>	<b>120 475</b>	<b>131 176</b>
Regular resources	64 434	68 368
Cost-sharing	50 200	59 385
Reimbursable support services	4 498	3 348
Reserve for Field Accommodation	24	30
Special activities	1 319	45
<b>Total</b>	<b>120 475</b>	<b>131 176</b>

**Note 18**

**Outstanding commitments of the Reserve for Field Accommodation**

Unpaid invoices and commitments to contractors and sub-contractors against the Reserve for Field Accommodation total approximately \$1.8 million as at 31 December 1999 (1997: \$2.7 million). These invoices are not accrued in the current biennium.

**Note 19**

**Inter-Agency Procurement Services Office (IAPSO)**

**(a) Accounts payable**

The amount of \$14,530,733 (\$10,423,722 in 1997) shown in schedule 6.4 represents advances received relating to direct procurement.

**(b) Biennial support budget**

IAPSO core support budget of \$3,493,100 (\$3,876,825 in 1997) is included in the amount for regular resources in the biennial support budget and detailed in schedule 3.

**(c) Basis of accounting**

IAPSO direct procurement activity is accounted for on a cash basis.

**(d) Trading activities**

The trading activities of IAPSO for the biennium 1998-1999 generated gross revenue of \$137.2 million (\$119.6 million in 1997). Based on the activities IAPSO earned procurement handling fees and other fees amounting to \$7.1 million (\$5.7 million in 1997) as shown in schedule 6.4.

**Note 20**

**Special activities (schedule 6.5)**

**(a) Support to the UN Resident Coordinator Activities (SRC)**

The SRC activities are to support:

- (i) collaborative programming;
- (ii) follow-up to major international conferences;
- (iii) United Nations system public information activities;
- (iv) review and planning of United Nations system shared services and common premises;
- (v) special assignments.

For the biennium ended 31 December 1999, total expenditure incurred with regards to these activities amounted to \$690,504.

The portion of the SRC funded from specific contributions is shown under Special Activities. The remaining portion of the SRC \$21,033,368 is funded by the core resources and therefore presented under the Regular Resources in statement 1.1

**(b) Unified coding system**

Up to 31 December 1995, the net resource available (\$400,000) for this special activity was included in the accounts payable. It was reclassified in Special Activities to better reflect the nature of the operations.



**(c) Others**

Other various activities have also been reclassified from Accounts Payable to Special Activities (e.g., Centre of Experimentation - SEED).

**Note 21****Amounts due to/from Funds and Trust funds administered by UNDP**

UNDP receives contribution for, and makes advances to, Funds and Trust Funds that it administers. The balance of these transactions at 31 December 1999 is shown in schedule 7 for Funds and statement II for Trust Funds.

**Note 22****Trust Fund to Combat Desertification and Drought (UNSO)****(a) Mandate and goals**

To address the effects of the severe drought in the Sahel region in Africa in the early 1970s, the Secretary-General of the United Nations in 1973 established the United Nations Sahelian Office, under the acronym UNSO. In 1977, UNSO was placed under UNDP's administration. In 1978, its mandate was extended to assist, on behalf of UNEP, the countries of the Sudano-Sahelian region in their implementation of the 1977 World Plan of Action to Combat Desertification.

In Agenda 21 adopted at UNCED in 1992, UNSO was explicitly called upon to assume a major advisory role and participate effectively in the implementation of Agenda 21 provisions related to combating drought and desertification, and to land resource management, and to share its experience in this respect with all relevant countries, in particular those in Africa, with special attention to countries most affected or classified as least developed countries (ch. 38.27). The UNDP Governing Council and the General Assembly in June and December 1993 respectively endorsed this extension of UNSO's mandate. In 1995, the UNDP Executive Board and ECOSOC endorsed the renaming of UNSO to Office to Combat Desertification and Drought, while retaining its familiar acronym.

In response to the Executive Board's call for greater functional integration of UNSO into UNDP, the Administrator in 1994 brought together UNSO and several other environment-related units in the new Sustainable Energy and Environment Division (SEED). Today, UNSO may be characterized as a Special Programme in dryland management, desertification control and drought mitigation. Its principal goals are to spearhead UNDP's support to affected programme countries in the implementation of the United Nations Convention to Combat Desertification (UNCCD), and to serve as the principal global advocate for an integrated approach to dryland degradation and poverty eradication in conformity with UNDP's broad Sustainable Human Development agenda.

Within a broad programme approach UNSO, *inter alia*:

- provides technical support and/or catalytic funding to the launching of the participatory and integrated processes called for under the UNCCD to formulate and implement National, Sub-regional and Regional Action Programmes (NAP/SRAP/RAP) to combat desertification and promote sustainable livelihoods in the world's drylands;

- develops and tests new, innovative concepts and approaches to policy and programme formulation in dryland management and on cross-cutting issues critical for successful implementation of the CCD and facilitates access to these through technical publications training and capacity-building;
- facilitates documentation dissemination, and exchange of knowledge, experience and best practices within the framework of selected thematic programme areas (water management, local level natural resource management, pastoral development, environmental information systems (ELS), etc.);
- promotes awareness on dryland development issues and facilitates mobilization of resources and partnership building with relevant intergovernmental and nongovernmental agencies to avoid duplication of efforts and to optimize the use of resources available for the implementation of the Convention CCD.

(b) Combined accounts

In light of the above evolution in UNSO's mandate, the Administrator in 1995 established a Trust Fund to Combat Desertification and Drought. Appropriate steps were taken, including consultations with the UN legal services, to proceed towards a consolidation of the Trust Fund under the former mandate with the new Trust Fund.

In the meantime, the activities of these two Funds have been combined as shown in schedule 5.2. The status of income received and expenditure incurred for the current biennium are as follows:

	United Nations Trust Fund for Sudano- Sahelian Activities	Trust Fund to combat Desertification and Drought	Total
	(thousands of United States dollars)		
Unexpended resources as at 1 January 1998	14 509	8 863	23 372
Income received	1 691	5 008	6 699
Expenditure incurred	(9 130)	(6 270)	(15 400)
MSA interfund Transfers	(101)	82	(19)
Refunds to donors	(120)		(120)
Unexpended resources as at 31 December 1999	6 849	7 683	14 532

**(c) Unliquidated obligations (ULOs)**

The balance of ULOs shown in schedule 5.2 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	145	238
Biennial support budget	85	29
UNDP/UNEP joint Venture activities	-	-
<b>Total</b>	<b>230</b>	<b>267</b>

**(d) Reimbursable support services**

The balance of reimbursable support services (formerly extrabudgetary) of \$44,250 as at 31 December 1999 was transferred to Regular Resources in accordance with the instruction from UNSO's management.

**(e) Unspent allocations and Unexpended resources**

The amounts shown in schedule 5.2 consist of:

	Unspent allocations		Unexpended resources	
	1999	1997	1999	1997
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	2 538	3 668	6 427	11 831
Cost-sharing	5 030	8 590	5 432	6 842
Sub-trust funds	1 977	4 092	2 560	4 283
Management Service Agreements	-	-	113	416
<b>Total</b>	<b>9 545</b>	<b>16 350</b>	<b>14 532</b>	<b>23 372</b>

Unspent allocations exceeding cost-sharing resources of \$402 317 were issued on the basis of contributions receivable totaling \$258 158. This amount is included in the contributions receivable amount of \$292 585 shown in note 35.

**(f) Write-offs**

In the normal course of business, advances were made to Governments to enable implementation of Nationality Executed (NEX) projects. Amounts adding up to \$1,400,479 have been written off in these financial statements and are included in other expenditure in schedule 5.2.

Note 23

Trust Fund for the Global Environment Facility

(a) Mandate and goals

The Trust Fund for the Global Environment Facility (GEF) was established for the receipt and administration of funds to finance UNDP's preinvestment studies, technical assistance and training for global environment policies, programmes and projects. The agreement between UNDP and the World Bank, as Trustee for the Global Environment Facility, was signed on 29 April 1991. As stated in the "Instrument for the Establishment of the Restructured Global Environment Facility":

- The GEF shall operate, on the basis of collaboration and partnership among the Implementing Agencies, as a mechanism for international cooperation for the purpose of providing new and additional grant and concessional funding to meet the agreed incremental costs of measures to achieve agreed global environmental benefits in the following focal areas:
  - (i) climate change
  - (ii) biological diversity
  - (iii) international waters
  - (iv) ozone layer depletion.
- The agreed incremental costs of activities concerning land degradation, primarily desertification and deforestation as they relate to the four focal areas shall be eligible for funding. The agreed incremental costs of other relevant activities under Agenda 21 that may be agreed by the Council shall also be eligible for funding insofar as they achieve global environmental benefits by protecting the global environment in the four focal areas.
- The GEF shall ensure the cost-effectiveness of its activities in addressing the targeted global environmental issues, shall fund programs and projects which are country-driven and based on national priorities designed to support sustainable development and shall maintain sufficient flexibility to respond to changing circumstances in order to achieve its purposes.

UNDP will play the primary role in ensuring the development and management of capacity building programs and technical assistance projects. Through its global network of field offices, UNDP will draw upon its experience in human resources development, institutional strengthening, and non-governmental and community participation to assist countries in promoting, designing and implementing activities consistent with the purpose of the GEF and national sustainable development strategies. Also drawing on its intercountry programming experience, UNDP will contribute to the development of regional and global projects within the GEF work program in cooperation with the other Implementing Agencies.

(b) Interest income

In August 1996, an investment account was established for this trust fund. Interest income earned from these investments are recorded to the general resources in the same year it is earned. This differs from the policy in prior periods where interest earned from investments commingled with UNDP resources are credited to the trust fund accounts one year in arrears. However, interest income on Sub trust funds will continue to be credited one year in arrears.

(c) Unliquidated obligations (ULOs)

A/55/5/Add.1

The balance of ULOs shown in schedule 5.2 consist of:

	1999	1997
	(Thousands of United States dollars)	
Executing agents	7 425	8 423
Biennial support budget	1 125	206
<b>Total</b>	<b>8 550</b>	<b>8 629</b>

(d) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts in schedule 5.2 consist of:

	Unspent allocations		Unexpended Resources	
	1999	1997	1999	1997
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	301 922	152 146	12 500	29 493
Cost-sharing	1 806	1 512	13 032	6 271
Sub trust funds	1 127	2 896	1 949	3 455
Management Service Agreement	-	-	154	-
<b>Total</b>	<b>304,855</b>	<b>156 554</b>	<b>27 635</b>	<b>39 219</b>

The unspent allocations for Regular Resources include \$30,861,440 allocated to the Small Grants Programme. Allocations exceeding Regular Resources in the amount of \$291,834,131 were issued on the basis of letters of commitments from the World Bank as Trustee of the GEF Trust Fund confirming allocations of \$700,123,500 to UNDP. The amounts receivable under this mechanism are not included in the contributions receivable shown under note 34. Funds are remitted by the Trustee as required by UNDP/GEF. To date, a total of \$421,974,745 has been received.

Note 24

Multilateral Fund for the Implementation of the Montreal Protocol

(a) Mandate and goals

The stratospheric ozone layer prevents most ultraviolet radiation from reaching earth. This ozone layer is under intense attack by chloroflorocarbons (CFCs), halons and other ozone-depleting substances (ODS) used as refrigerants, foaming agents, aerosol propellants, fire retardants, solvents, and fumigants. The depletion of the ozone layer allows more radiation to reach the earth raising the incidence of skin cancer and cataracts, and affecting agriculture, fisheries and biological diversity.

The Montreal Protocol (1987) sets out the time schedule for freezing and reducing consumption of these ODS. Developed countries have already eliminated most of these ODS consumption; developing countries have a grace period. A Multilateral Fund was established under the Montreal Protocol to assist developing countries eliminate these ODS; it is funded by developed countries (since they had

contributed the most) to the ozone layer depletion problem. The Multilateral Fund during 1991-1996 approved \$530 million in projects to eliminate 77,000 ODS tonnes. An additional \$540 million has been approved for the three-year period 1997-1999.

UNDP is one of four implementing agencies under the Multilateral Fund (with UNEP, UNIDO, and the World Bank). UNDP assists 60 countries (51 under the Multilateral Fund and 9 under the GEF) to implement national programmes to phase out CFCs, halons and other ODS through:

- (i) national country programme formulation
- (ii) technical training and demonstration projects
- (iii) institutional strengthening/national capacity building
- (iv) technology transfer investment projects.

UNDP helps governments and industry design, implement, monitor and evaluate ODS phase out projects and programmes in the aerosols, foams, solvents, refrigeration/air-conditioning and fire-extinguishing sectors, covering large, medium and small-scale enterprises. UNDP has also started working on demonstration projects to test alternatives to the use of methyl bromide - a pesticide which contains CFCs, in agricultural uses. The programme comprises a mix of UNOPS-executed (80 per cent) and nationally executed (20 per cent) activities. UNDP is also assisting Australia, Denmark, Sweden and the USA implement certain bilateral programmes under the Multilateral Fund.

#### (b) Interest income

In December 1996, an investment account was established for the trust fund. Interest income earned from these investments are recorded to the general resources in the same year it is earned. This differs from the policy in prior periods where interest earned from investments commingled with UNDP resources are credited to the trust fund accounts one year in arrears. However, interest income on Sub trust funds will continue to be credited one year in arrears.

#### (c) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 5.2 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	11 804	15 564
Biennial support budget	156	43
<b>Total</b>	<b>11 960</b>	<b>15 607</b>

(d) Unspent allocations and Unexpended resources

A/55/5/Add.1

The amounts in schedule 5.2 consist of:

	Unspent Allocations		Unexpended Resources	
	1999	1997	1999	1997
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	65 302	54 281	95 826	84 394
Sub trust funds	529	1 083	786	486
<b>Total</b>	<b>65 831</b>	<b>55 364</b>	<b>96 612</b>	<b>84 880</b>

Note 25

"Capacity 21" Trust Fund

(a) Mandate and Goals

"Capacity 21" Trust Fund was established by the Administrator in 1993, subsequent to the Governing Council's decision, as an initiative to help countries implement Agenda 21. Agenda 21 is the agenda for actions agreed to at United Nations Conference on Environment and Development (UNCED).

The mission of "Capacity 21" is to pilot innovative methods of implementing Agenda 21 by helping selected countries to design and implement capacity building programmes for sustainable development. "Capacity 21" will ensure that, in addition to substantial progress being made by the pilot countries in the achievement of sustainable forms of development, a body of knowledge will be built up that will be of material benefit to other countries that are implementing Agenda 21.

(b) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 5.2 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	797	623
Biennial support budget	58	31
<b>Total</b>	<b>855</b>	<b>654</b>

## (c) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts in schedule 5.2 consist of:

	Unspent Allocations		Unexpended Resources	
	1999	1997	1999	1997
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	16 136	16 274	41 368	46 711
Cost-sharing	284	599	50	114
Sub trust funds	632	1 366	1 526	2 277
<b>Total</b>	<b>17 052</b>	<b>18 239</b>	<b>42 944</b>	<b>49 102</b>

## Note 26.

## UNDP Energy Account

## (a) Mandate and goals

Established by the UNDP Governing Council in 1980, the UNDP Energy Account is the channel for specific contributions for energy activities within the context of the UNDP Initiative for Sustainable Energy. These activities are aimed at promoting sustainable energy strategies including:

- Utilising renewable sources of energy to meet the basic energy needs of rural communities and focusing on energy efficiency in residential, commercial and industrial sectors (while renewable energy systems are environmentally benign and have demonstrated their reliability under a wide range of conditions, energy efficiency measures can, at a minimum, reduce carbon dioxide emission and postpone investment by delaying construction of new fossil fuel-based power plants).
- Contribution to innovate financing mechanisms such as FINESSE (Financing Energy Services for Small scale Energy-user) to identify and promote ways to provide technically feasible and economically viable renewable energy and energy efficiency services to various types of energy users.
- Mobilizing support for indigenous capacity building so that countries can identify and make use of new approaches and technologies opportunities as well as train entrepreneurs and implement new financial/credit modes.
- Encouraging countries to create a supportive legal, institutional and regulatory climate for sustainable energy development.



## (b) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 5.2 consist of:

	1999	1997
	(thousand of United States dollars)	
Executing agents	70	37
Biennial support budget	11	10
<b>Total</b>	<b>81</b>	<b>47</b>

## (c) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 5.2 consist of:

	Unspent allocations		Unexpended resources	
	1999	1997	1999	1997
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources and Cost-sharing	1 458	2 217	3 301	2 874
Sub trust funds	-	-	-	4
<b>Total</b>	<b>1 458</b>	<b>2 217</b>	<b>3 301</b>	<b>2 878</b>

## Note 27

## UNDP Fund for the Programme of Assistance to the Palestinian People

## (a) Mandate and goals

UNDP's Programme of Assistance to the Palestinian People (PAPP) has been operational in the West Bank and the Gaza Strip since 1980, having been mandated by the Governing Council to undertake both technical and capital assistance projects.

PAPP is a decentralized assistance programme which reports directly to the Office of the Administrator. Most of the activities supported by UNDP are directed at strengthening newly created Palestinian institutions and creating employment opportunities in the Occupied Territories.

Since the establishment of the Palestinian Authority in the West Bank and the Gaza Strip in May 1994, there has been a redefinition of UNDP/PAPP's strategies and programme initiatives. As mandated by the Programme Framework, UNDP/PAPP's primary counterpart for development activities is the Palestinian implementation capacities of the Palestinian Ministries, municipalities and village councils, and civil society organizations. In conjunction with the Palestinian Authority, UNDP is also identifying and launching longer-term types of initiatives which are essential to the long term development of the Palestinian Territories. Whenever possible, UNDP uses Palestinian implementation networks and expertise.

UNDP under the auspices of PAPP has sought to improve the social, economic, and environmental conditions for all Palestinians in the Occupied Territories by implementing specific projects. The development and assistance strategies have

resulted from a joint assessment of the top priorities in each sector by UNDP/PAPP and the Palestinian Authority. The projects reflect a realistic view of what is achievable and readily-implementable in each sector, as well as attempt to narrow down those practically unlimited range of development needs in the West Bank and the Gaza Strip to those specific projects that will provide the most tangible and visible results to the Palestinian people.

These projects have focused on four basic areas: public administration, economic development, human development and environmental management.

**(b) Unliquidated obligations (ULOs)**

The amounts shown in schedule 5.2 represent unliquidated obligations of executing agents.

**(c) Unspent allocations and Unexpended resources**

The amounts shown in schedule 5.2 consist of:

	<i>Unspent allocations</i>		<i>Unexpended resources</i>	
	<i>1999</i>	<i>1997</i>	<i>1999</i>	<i>1997</i>
	<i>(thousands of United States dollars)</i>			
Regular Resources	30 204	31 816	34 699	36 477
Sub trust funds	3 708	5 978	1 823	2 856
<b>Total</b>	<b>33 912</b>	<b>37 794</b>	<b>36 522</b>	<b>39 333</b>

Unspent allocations for Sub trust funds exceeded available resources in the amount of \$3,321,000 (\$3,199,841). As at 31 December 1999 there was no contribution receivable (\$3,026,316 in 1997) as shown in note 34.

**(d) Other accounts receivable**

The balance shown in schedule 5.2 consists of recoverable advances paid with regard to the Value Added Tax (VAT).

**(e) Endowment Fund**

A contribution of \$3,000,000 was received from the Government of Japan in 1998 for the establishment of an Endowment Fund. The objective of this Endowment Fund is to strengthen the planning and managerial capacities of Palestinian institutions, in order to promote sustainable socio-economic development.

That contribution has formed the principal of the Endowment Fund and has been invested separately for PAPP. It is included in the investment amount of \$37,551,000 (nil in 1997) in Schedule 8.

Under the Endowment Fund mechanism and implementation arrangements, the principal amount will not be available for programming until such time as the Government of Japan and/or UNDP agrees to terminate the Endowment Fund. However, interest earned on the fund will be credited to PAPP and become available for programming.

PAPP has established a sub-trust fund project (PAL/98/J07). Investment income generated from the Endowment Fund serves as the source of funding for activities undertaken through this project. This project is included in Schedule 5.1. Throughout the life of the Endowment Fund, a number of Palestinian institutions and their personnel will benefit from training opportunities and support to be provided through the project.

# Note 28

## UNDP Trust Fund for Rwanda

### (a) Mandate and goals

The UNDP Trust Fund for Rwanda was created in April 1995 to enhance UNDP programme activities in support of the Government of Rwanda's Programme of National Reconciliation and Socio-economic Rehabilitation and Recovery as presented at the Geneva Round Table Conference in January 1995. The purpose of this Fund is to provide assistance to interested governments and organizations in the following areas:

- Restoration of the administrative capacity of the state, including non-traditional development expenditures, such as salaries and also judiciary
- Recovery of economic activity
- Rehabilitation of social sectors
- Resettlement and reintegration of refugees and displaced persons.

### (b) Unliquidated obligations (ULOs)

The amounts shown in schedule 5.2 represent unliquidated obligations of executing agents.

### (c) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 5.2 consist of:

	Unspent allocations		Unexpended resources	
	1999	1997	1999	1997
	Thousands of United States dollars			
Regular Resources	23 778	14 954	19 958	35 571
Sub trust funds	2 338	8 570	8 903	6 310
<b>Total</b>	<b>26 116</b>	<b>23 524</b>	<b>28 861</b>	<b>41 881</b>

Unspent allocations for four Sub trust funds exceeded their available resources in the amount of \$1,231,000. Contributions receivable for these Sub trust funds amount to \$17,007. This amount is included in the contributions receivable of \$6,301,613 shown in note 35.

## (d) Expenditure

The amount of \$1,121,000 shown in schedule 5.1 comprises agency support cost of \$639,000 and UNDP support cost of \$482,000. The UNDP support cost of \$482,000 is also included in the amount of \$944,000 shown in schedule 5.2.

## Note 29

**Perez-Guerrero Trust Fund for Economic and Technical Cooperation among Developing Countries**

In accordance with the General Assembly's decision at its forty-first session in 1996, \$5 million of the trust fund's resources are held in perpetuity. It was also decided that only interest earnings from the Fund's investments would be available for programming.

## Note 30

**United Nations Capital Development Fund**

## (a) Mandate and goals

UNCDF is a multilateral donor organization under the administration of the United Nations Development Programme. It works to reduce poverty in least developed countries through strengthening local government and community institutions, enhancing the private sector, creating mechanisms for the provision of credit to the poor and swapping capital investments for the environmentally-sound use of natural resources.

The General Assembly established UNCDF as an autonomous organization within the United Nations System in resolution 2186 (XXI) of 13 December 1966. It was further decided, through resolution 2321 of 13 December 1966, that the UNDP Administrator would administer the Fund and serve as its Managing Director while the UNDP Governing Council would act as the Fund's Executive Board.

## (b) Cash

The amounts shown in schedule 7 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
US dollar accounts	-	128
Convertible currencies	-	1
Accumulating non-convertible currencies	471	460
<b>Total</b>	<b>471</b>	<b>589</b>

## (c) Loans to governments

A/55/5/Add.1

The amount of \$2,667,059 (\$5,636,840 in 1997) shown in schedule 7 represents the total outstanding loans made by the Fund to the governments of Benin, Botswana, Burkina Faso, Ghana, Mali, Nepal and Senegal. No advances were made during the current biennium. The status of these loans is as follows:

Recipient Country	Project number	Loan amount as at 1 January 1998	Repayments	Outstanding loan amount as at 31 December 1999
(thousands of United States dollars)				
Benin	RAF/94/CO2	200	-	200
Botswana	BOT/87/CO2	715	715	-
	BOT/87/CO5	2 685	1 342	1 343
	BOT/87/CO6	1 092	783	309
Burkina Faso	RAF/94/CO2	200	-	200
Ghana	RAF/94/CO2	200	-	200
Mali	RAF/94/CO2	200	-	200
Nepal	NEP/85/CO1	145	130	15
Senegal	RAF/94/CO2	200	-	200
Total		5 637	2 970	2 667

These loans are repayable over a period of 10 years. The amount due for 1999 and prior years is \$215,259 (\$36,332 in 1997).

## (d) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 7 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	2 130	6 437
Biennial support budget and others	1 206	241
Total	3 336	6 678

**(e) Operational reserve**

The Governing Council, at its twenty-sixth session in 1979, approved the establishment of an operational reserve at the level of at least 20% of project commitments and contingent liabilities for guarantees entered into by the Fund in respect of bank loans to Governments (excluding Sub trust fund and cost-sharing arrangements). In line with this decision, the operational reserve originally established in 1979, was adjusted to \$45,000,000 as at 31 December 1997 as shown in schedule 7.

**(f) Unspent allocations and future commitments**

The unspent allocations as at 31 December 1999 amount to \$8,643,563 (\$22,213,749 in 1997). However, total commitments made under the partial funding system amount to \$236,381,000 (\$224,948,000 in 1997).

The partial funding system was originally approved by the Governing Council in 1979. At its thirty-fourth session in 1982, the Council reviewed the system and modified the formula for calculating the allowable ceiling of outstanding commitments to be the sum of liquid resources, exclusive of the operational reserve, plus five years of anticipated voluntary contributions.

The total commitments shown above consists of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Regular Resources	230 829	221 737
Cost-sharing	351	218
Sub trust funds	5 201	2 993
<b>Total</b>	<b>236 381</b>	<b>224 948</b>

The commitments shown are well within the limit set under the partial funding system.

**Note 31****United Nations Revolving Fund for Natural Resources Exploration (UNRFNRE)****(a) Mandate and goals**

UNRFNRE was established in 1973 in accordance with General Assembly resolution 31/67 as a trust fund to be administered by the United Nations Development Programme (UNDP).

Its mandate is to extend and intensify the activities of the United Nations system in the field of natural resources exploration in developing countries through the sharing of the risks involved. At the same time, it is to provide a means for mutual assistance and cooperation in this field.

As a member of SEED (Sustainable Energy and Environment Division) since July 1996, UNRENRE is currently expanding its position as a catalyst for the sustainable development of natural resources.

Under the concept of the Sustainable Development, the Revolving Fund demonstrates the following features:

- Replenishment contribution is a unique feature of the Revolving Fund. If an exploration project results in the discovery of a deposit of development, the concerned government would repay at a rate of two per cent of the gross annual value of production (one per cent for the least-developed countries) for a period of 15 years, until a ceiling of 10 times total project costs at constant prices is attained.
- Exploration of minerals focused on deposits appropriate for small-scale mining among the socially and economically less stable developing countries, thereby filling the gap that exists where private mining companies are not willing to implement exploration in spite of high mineral potential.
- Exploration of geothermal energy aiming at environmental friendly-clean energy in developing countries for the purpose of reducing dependence on oil, which in many cases, has to be imported and will cause environmental degradation.
- Environmentally sound research and development activities in the area of mining-related pollution.

(b) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 7 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	-	34
Biennial support budget	61	2
<b>Total</b>	<b>61</b>	<b>36</b>

(c) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 7 consist of:

	Unspent allocations		Unexpended resources	
	1999	1997	1999	1997
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	901	340	3 068	3 111
Sub trust funds	18	18	37	32
<b>Total</b>	<b>919</b>	<b>358</b>	<b>3 105</b>	<b>3 143</b>

## Note 32

## United Nations Fund for Science and Technology for Development (UNFSTD)

## (a) Mission and goals

UNFSTD was set up by the Vienna Conference in 1979 to deal more effectively with science and technology matters in a multilateral framework.

Its mission is to accelerate sustainable development by playing a special role within the UN system to promote Transfer of Technology and build Endogenous Capacity. It provides assistance in priority areas such as:

- (i) science and technology policy and capacity building;
- (ii) technology innovation and entrepreneurship development;
- (iii) information technology and technology information;
- (iv) quality control and maintenance; and
- (v) new and renewable energy.

## (b) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 7 consist of:

	Unspent allocations		Unexpended resources	
	1999	1997	1999	1997
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	-	391	315	792
Cost-sharing	-	-	27	27
Sub trust funds		31	390	351
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>422</b>	<b>732</b>	<b>1 170</b>

## (c) UNFSTD's future

The Fund plans to conclude its activities in 2000.

## Note 33

## United Nations Development Fund for Women (UNIFEM)

## (a) Mandate and goals

In its resolution 39/125 of 14 December 1984, the General Assembly established the United Nations Development Fund for Women (UNIFEM) to play an innovative and catalytic role in the promotion of women's empowerment and gender equality. More specifically, the Fund's mandate is:



- to support innovative and experimental activities benefiting women, in line with national and regional priorities;
- to serve as a catalyst, with the goal of ensuring the appropriate involvement of women in mainstream development activities, as often as possible at the pre-investment stage;
- to play an innovative and catalytic role in relation to the United Nations overall system of development cooperation.

**(b) Unliquidated obligations (ULOs)**

The balance of ULOs shown in schedule 7 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	1 114	1 133
Biennial support budget	497	51
<b>Total</b>	<b>1 611</b>	<b>1 184</b>

**(c) Partial funding system and operational reserve**

In accordance with the Executive Board 1995 decision, UNIFEM has been operating under the full funding system since 1 January 1995. The Executive Board temporarily suspended the requirements of the operational reserve and granted UNIFEM the use of UNDP's overdraft facility during the period 1995-1997 up to a maximum drawdown of \$4.5 million to cover its prior commitments. No drawdown from the overdraft facility was made.

At its third regular session in September 1996, the Executive Board agreed to the re-establishment of the operational reserve at the initial level of \$3.0 million, (decision 96/43). The Executive Board at its annual session on 17 January 1997 approved a modified partial funding modality to determine programme approval levels and associated operational reserve balance.

Under the partial funding modality, the maximum approved level for programming over a three-year period should be the net of a conservative estimate of income realization for the next three years minus administrative costs for that same period. A very conservative estimate of income to be realized for the first year would be equal to the estimated income for that year, calculated on the basis of the pledging conference results and direct consultation with donors. The estimate for the second year would be equal to 50 per cent of the estimated income of the first year while the estimate for the third year would be equal to 25 per cent of the estimated income of the first year (i.e., 50 per cent of the estimate for the previous year). The administrative costs would be by default equal to three times the current year costs.

The operational reserve would be set at the annual average expenditure over the programming period, i.e., one third of the maximum programme approval level times the estimated delivery rate. In accordance with the modified partial funding modality, the operational reserve has been increased to \$6.7 million as of 31 December 1999.

## (d) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 7.0 consist of:

	Unspent allocations		Unexpended resources	
	1999	1997	1999	1997
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	8 323	6 549	8 624	5 768
Cost-sharing	3 929	4 702	3 360	3 505
Sub trust funds	7 293	4 084	4 867	2 159
<b>Total</b>	<b>19 545</b>	<b>15 335</b>	<b>16 851</b>	<b>11 432</b>

Allocations exceeding Cost-sharing and Sub trust fund resources amounting to \$570,574 and \$2,423,431 respectively were issued on the basis of contributions receivable from Governments in the amount of \$752,492 and \$1,615,951 respectively.

These amounts are included in the contributions receivable of \$2,708,379 shown in note 34. Contributions receivable shown in note 34 do not include pledges for future years amounting to \$5,589,158.

## Note 34

## United Nations Volunteers Programme

## (a) Mandate and goals

Set by Resolution of the United Nations General Assembly in 1970, under the general aegis of the United Nations Development Programme (UNDP), UNV strives to:

- directly promote volunteer contributions to development by helping to better define and make known volunteer roles in development; by recruiting and fielding United Nations Volunteers (UNVs); and by stimulating the establishment of local volunteer and youth schemes;
- provide a global facility, under the UN system, that allows UNVs to serve people through Governments, UN Agencies, international organizations, Community-Based Organizations (CBOs) and Non-Governmental Organizations (NGOs) by direct placement; by helping to establish networks; and by providing information and channels for contact.
- In so doing, UNV demonstrates the following features
- a special kind of contribution, noted for its spirit of solidarity and partnership, to a wide range of technical cooperation (TC) activities
- effective support to humanitarian aid programmes
- assistance to the UN's peace-making and peace-building activities
- targeted support to community-based participatory development, especially among low income groups in poverty situations

- the ability to mobilize volunteer human resources from all over the world, including from developing countries themselves
- the willingness to adjust its policies and procedures to local conditions and needs
- the advantage of building on the UNDP's and the UN System's institutional presence and development involvement in virtually all developing countries
- ability to provide a flexible response, including the use of mixed teams of international and national volunteers
- pro-active promotion of volunteer effort in areas of strategic relevance such as urban development, environmental management and preventive/curative development.

**(b) Biennial Support Budget - Core activities**

UNV's Biennial Support Budget of \$26,959,391 (\$30,287,000 in 1996-1997) is included in the UNDP Regular Resources Biennial Budget and detailed in schedule 3.

**(c) Recovery of external costs**

The Governing Council, at its thirty-ninth session in 1992 revised the guidelines for the use of the Special Voluntary Fund and the procedures for recovery of external costs. It was decided that except in situations where special financing is available, the external costs of volunteers will be charged fully to project budgets on the basis of a pro forma cost. Any difference between pro forma costs and actual costs will be absorbed by the Special Voluntary Fund.

During the biennium, external costs totaling \$6,072,437 (\$7,903,662 in 1996-1997) were recovered and credited as income of the Fund. This amount is shown as part of other income of \$6,245,113 (7,693,939 in 1996-1997) in schedule 7.

**(d) Other accounts receivable and deferred charges**

The amount of \$5,481,477 (\$1,168,638 in 1997) shown in schedule 7 includes the balance of amounts due from the UN of \$3,337,884 (Nil in 1997) for costs and 10% overhead in respect of Volunteers attached to agency executed project activities.

**(e) Unliquidated obligations (ULOs)**

The balance of ULOs shown in schedule 7 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Reimbursable activities	174	-
Special Voluntary Fund activities	29	-
Sub trust fund activities	6	-
Full funded arrangements	6	16
<b>Total</b>	<b>215</b>	<b>16</b>

**(f) Special Voluntary Fund**

The Governing Council, at its thirty-ninth session in 1992, decided that the income accruing to the Special Voluntary Fund, from voluntary contributions and interest income, be utilized to meet expenditures for pilot and experimental projects, briefing of UNV specialists and the training of Domestic Development Services country specialists and field workers, special recruitment campaigns, and other projects of similar nature. Prior to this decision, 85% of the income accruing to the Special Voluntary Fund was used to meet external costs of volunteers. Project budgets were charged an assessed amount to cover external costs that were not met by the Special Voluntary Fund.

**(g) Unspent allocations and Unexpended resources**

The amounts shown in schedule 7 consist of:

	Unspent allocations		Unexpended resources	
	1999	1997	1999	1997
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	11 630	9 794	26 504	23 482
Cost-sharing	-	276	740	162
Sub trust funds	11 061	13 260	15 628	16 800
Fully funded arrangements	4 430	5 391	4 431	5 391
United Nations joint venture	-	-	(1 303)	(1 524)
<b>Total</b>	<b>27 121</b>	<b>28 721</b>	<b>46 000</b>	<b>44 311</b>

Of the unspent allocations of Regular Resources, \$1,353,600 (\$4,131,125 in 1997) represents estimated commitments in respect of repatriation travel and resettlement allowances for serving volunteers as at 31 December 1999.

**(h) Contribution receivable**

The amount shown in schedule 7 includes the following:

	Contribution receivable
	1999
	(thousands of United States dollars)
Fully funded arrangements	848
United Nations joint venture	1 302
<b>Total</b>	<b>2 150</b>

(F) Special Voluntary Fund

A/55/5/Add.1

The Governing Council, at its thirty-ninth session in 1992, decided that the income accruing to the Special Voluntary Fund, from voluntary contributions and interest income, be utilized to meet expenditures for pilot and experimental projects, briefing of UNV specialists and the training of Domestic Development Services country specialists and field workers, special recruitment campaigns, and other projects of similar nature. Prior to this decision, 85% of the income accruing to the Special Voluntary Fund was used to meet external costs of volunteers. Project budgets were charged an assessed amount to cover external costs that were not met by the Special Voluntary Fund.

(g) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 7 consist of:

	Unspent allocations		Unexpended resources	
	1999	1997	1999	1997
(thousands of United States dollars)				
Regular Resources	11 630	9 794	26 504	23 482
Cost-sharing	-	276	740	162
Sub trust funds	11 061	13 260	15 628	16 800
Fully funded arrangements	4 430	5 391	4 431	5 391
United Nations joint venture	-	-	(1 303)	(1 524)
<b>Total</b>	<b>27 121</b>	<b>28 721</b>	<b>46 000</b>	<b>44 311</b>

Of the unspent allocations of Regular Resources, \$1,353,600 (\$4,131,125 in 1997) represents estimated commitments in respect of repatriation travel and resettlement allowances for serving volunteers as at 31 December 1999.

(h) Contribution receivable

The amount shown in schedule 7 includes the following:

	Contribution receivable
	1999
(thousands of United States dollars)	
Fully funded arrangements	848
United Nations joint venture	1 302
<b>Total</b>	<b>2 150</b>