Naciones Unidas A/55/5/Add.1

Asamblea General

Distr. general
20 de septiembre de 2000
Español
Original: inglés

Quincuagésimo quinto período de sesiones

Informe financiero y estados financieros comprobados correspondientes al bienio terminado el 31 de diciembre de 1999 e informe de la Junta de Auditores*

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

* El presente documento es una versión anticipada del informe que se publicará en forma definitiva como *Documentos Oficiales de la Asamblea General, quincuagésimo quinto período de sesiones, Suplemento No.5* (A/55/5/Add.1).

00-65132 (S) 031100 041100

Índice

Capítulo		Párrafos	Página
	Abreviaturas		vi
	Cartas de envío y certificación		viii
I.	Informe financiero correspondiente al bienio terminado el 31 de diciembre de 1999	1–59	1
II.	Informe de la Junta de Auditores	1–205	19
	A. Introducción	1–11	22
	B. Cuestiones financieras	12–48	25
	C. Cuestiones de gestión	49–204	31
	D. Agradecimiento	205	62
	Anexos		
	I. Medidas complementarias adoptadas por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo para aplicar las recomendaciones de la Junta de Auditores que figuraban en su informe correspondiente al bienio terminado el 31 de diciembre de 1997		63
	II. Cálculo de los costos del proyecto PNUD 2001		71
	III. Gastos que se sufragarán con cargo al Fondo Fiduciario		72
III.	Opinión de los auditores		73
IV.	Financial statements for the biennium ended 31 December 1999		75
	Overview		76
	Income, expenditures and fund balances for the biennium ended 31 December 1999		76
	Assets, liabilities, reserves and fund balances at 31 December 1999		77
	Statement of cash flows for the biennium ended 31 December 1999		79
	Movements in fund balances for the biennium ended 31 December 1999		80
	Statement I. Income, expenditures and fund balances for the biennium ended 31 December 1999		81
	I.1 Regular resources activities		81
	I.2 Other resources activities		82
	Statement II. Assets, liabilities, reserves and fund balances at 31 December 1999		83
	II.1 Regular resources activities		83
	II.2 Other resources activities		85
	Statement III. Statement of cash flows for the biennium ended 31 December 1999		87
	III.1 Regular resources activities		87
	III.2 Other resources activities		88

Statement IV. Movements in fund balances for the biennium ended 31 December 1999 89

IV.1 Regular resources activities 89

IV.2 Other resources activities 90

Schedules to the accounts

Schedule 1. Regular resources: other income and expenditure for the biennium ended 31 December 1999 91

Schedule 2. Programme expenditure by executing agencies and source of funds for the biennium 1998-1999 92

2.1 Agency support costs and technical support services by implementing agencies and source of funds 94

Schedule 3. Biennial support budget for the biennium ended 31 December 1999: programme support activities, management and administration costs and support to operational activities of the United Nations system 96

Schedule 4. Regular resources for the biennium ended 31 December 1999: biennial support budget (gross) and expenditure against biennial support budget (gross by major category of expenditure) 97

Schedule 5. Trust funds established by the United Nations Development Programme: schedule of income, expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999 98

5.1 Status of sub-trust funds established by the United Nations Development Programme: schedule of income, expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999 127

5.2 Selected trust funds established by the United Nations Development Programme: statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999 144

5.3 Trust funds established by the United Nations Development Programme: biennial support budget for the biennium ended 31 December 1999 150

5.4 Status of bilateral and other resources received under management service agreements 151

Schedule 6. Reimbursable support services and miscellaneous activities: income, expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999 and assets, liabilities, reserves and fund balances at 31 December 1999 152

6.1 Management service agreements: status of bilateral and other resources received under management service agreements for the biennium ended 31 December 1999. 154

6.2 Junior Professional Officers programme: status of funds for the biennium ended 31 December 1999 157

6.3 Reserve for Field Accommodation: income, expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999 and assets, liabilities, reserves and fund balances at 31 December 1999 158

6.4 Reimbursable support services: income, expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999 and assets, liabilities and fund balances at 31 December 1999 160

6.5 Special activities: income, expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999 and assets, liabilities and fund balances at 31 December 1999.. 162

6.6 Inter-agency Procurement Service Office: income, expenditure and fund balance for the biennium ended 31 December 1999..... 164

Schedule 7. Funds established by the General Assembly and administered by the United Nations Development Programme: statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999..... 165

7.1 Status of sub-trust funds of the funds established by the General Assembly and administered by the United Nations Development Programme: schedule of income, expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999..... 169

7.2 Funds established by the General Assembly and administered by the United Nations Development Programme: biennial support budget for the biennium ended 31 December 1999..... 186

7.3 United Nations Volunteers programme: summary of projects financed by donor Governments and institutions..... 188

Schedule 8. Investments at 31 December 1999..... 189

Notes to the financial statements..... 192

Abreviaturas

ACNUR	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
AIF	Asociación Internacional de Fomento
APRONUC	Autoridad Provisional de las Naciones Unidas en Camboya
BafD	Banco Africano de Desarrollo
BasD	Banco Asiático de Desarrollo
BERF	Banco Europeo de Reconstrucción y Fomento
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BIRF	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento
CCE	Comisión de las Comunidades Europeas
CCI	Centro de Comercio Internacional
CEPA	Comisión Económica para África
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CEPE	Comisión Económica para Europa
CESPAO	Comisión Económica y Social para Asia Occidental
CESPAP	Comisión Económica y Social para Asia y el Pacífico
CFI	Corporación Financiera Internacional
CNUAH	Centro de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (Hábitat)
DEVNET	Red para el desarrollo
FADES	Fondo Árabe de Desarrollo Económico y Social
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
FIM	Gestión de la información financiera
FMAM	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
FMI	Fondo Monetario Internacional
FNUAP	Fondo de Población de las Naciones Unidas
FNUCTD	Fondo de las Naciones Unidas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo
FNUDC	Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización

FRNUERN	Fondo Rotatorio de las Naciones Unidas para la Exploración de los Recursos Naturales
IMIS	Sistema Integrado de Información sobre Gestión
OACI	Organización de Aviación Civil Internacional
OCDE	Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos
OIEA	Organismo Internacional de Energía Atómica
OIM	Organización Internacional para las Migraciones
OIT	Organización Internacional del Trabajo
OMI	Organización Marítima Internacional
OMM	Organización Meteorológica Mundial
OMPI	Organización Mundial de la Propiedad Intelectual
OMS	Organización Mundial de la Salud
OMT	Organización Mundial del Turismo
ONUDI	Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial
OSIA	Oficina de Servicios Interinstitucionales de Adquisición
OSP	Oficina de Servicios para Proyectos de las Naciones Unidas
OSSI	Oficina de Servicios de Supervisión Interna
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PNUMA	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente
SIIG	Sistema Integrado de Información de Gestión
UIT	Unión Internacional de Telecomunicaciones
UNCTAD	Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
UNIFEM	Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer
UNITAR	Instituto de las Naciones Unidas para Formación Profesional e Investigaciones
UNOPS	Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos
UPU	Unión Postal Universal
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
VNU	Voluntarios de las Naciones Unidas

Cartas de envío y certificación

5 de julio de 2000

Excelentísimo Señor:

Con arreglo al párrafo 26.01, del reglamento financiero, tenemos el honor de presentar los estados financieros del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) correspondientes al bienio terminado el 31 de diciembre de 1999, que aprobamos por la presente.

También se transmiten copias de dichos estados financieros a la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto.

Los abajo firmantes reconocemos que:

La Administración es responsable de la integridad y objetividad de la información financiera incluida en el presente informe;

Los estados financieros se han preparado de conformidad con las normas comunes de contabilidad del sistema de las Naciones Unidas e incluyen algunas sumas que se basan en las mejores estimaciones y opiniones de la Administración;

Los procedimientos contables establecidos y los sistemas de control interno conexos proporcionan una garantía razonable de los que los bienes están salvaguardados, los libros y registros recogen en forma adecuada todas las transacciones y las políticas y procedimientos son aplicados al personal calificado con una apropiada separación de funciones. Los auditores internos del PNUD examinan permanentemente los sistemas de contabilidad y control. Se están introduciendo otras mejoras en esferas concretas;

La Administración proporcionó a la Junta de Auditores de las Naciones Unidas y a los auditores internos del PNUD acceso pleno y libre a todos los registros contables y financieros;

La Administración examina las recomendaciones de la Junta de Auditores de las Naciones Unidas y de los auditores internos del PNUD. Los procedimientos de control se han aplicado o se están revisando, según proceda, en respuesta a esas recomendaciones.

Cada uno de nosotros certifica que, a nuestro leal saber y entender, todas las transacciones materiales se han asentado correctamente en los registros contables y se recogen en forma apropiada en los estados financieros que se adjuntan.

Excelentísimo Señor
Presidente de la Junta de Auditores
Naciones Unidas
Nueva York

Aprovechamos esta oportunidad para reiterar a Vuestra Excelencia las seguridades de nuestra consideración más distinguida.

(*Firmado*) Mark Malloch **Brown**
Administrador del Programa de las
Naciones Unidas para el Desarrollo

(*Firmado*) Jan **Mattsson**
Administrador Auxiliar
Dirección de Servicios Financieros
y Administrativos

28 de julio de 2000

Excelentísimo Señor,

Tengo el honor de transmitirle los estados financieros del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo correspondientes al bienio 1998–1999, terminado el 31 de diciembre de 1999, que fueron presentados por el Administrador. Los estados financieros han sido examinados e incluyen la opinión de auditoría de la Junta de Auditores.

Además, tengo el honor de presentar el informe de la Junta de Auditores respecto de las cuentas mencionadas.

Aprovecho esta oportunidad para reiterar a Vuestra Excelencia las seguridades de mi consideración más distinguida.

(*Firmado*) Sir John **Bourn**
Contralor y Auditor General del Reino Unido
de Gran Bretaña e Irlanda del Norte y
Presidente de la Junta de Auditores
de las Naciones Unidas

Excelentísimo Señor
Presidente de la Asamblea General
de las Naciones Unidas
Nueva York

x

Capítulo I

Informe financiero correspondiente al bienio terminado el 31 de diciembre de 1999

1. El Administrador tiene el honor de presentar su informe financiero correspondiente al bienio terminado el 31 de diciembre de 1999, junto con los estados financieros comprobados del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) correspondientes al bienio terminado el 31 de diciembre de 1999 y el informe de la Junta de Auditores. Este informe se presenta de conformidad con el Reglamento Financiero del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Los estados financieros comprenden estados y cuadros, acompañados de notas que forman parte integrante de los estados financieros y abarcan todos los fondos encomendados al Administrador, así como todos los fondos establecidos por la Asamblea General y administrados por el PNUD.

2. En los estados financieros del PNUD se incorporan los datos obtenidos de los organismos de ejecución respecto de esos gastos. En la medida de lo posible, los gastos provienen de los estados financieros comprobados de los organismos o, cuando no se dispone de tales estados financieros al cierre del ejercicio contable del PNUD, de los estados de cuentas de los agentes en la forma presentada a los auditores o de los estados de cuentas provisionales no comprobados de los agentes.

3. En la fecha en que se prepararon los presentes estados financieros, la información de que se disponía recibida de los organismos de ejecución era la siguiente:

a) Los siguientes organismos de ejecución habían presentado estados financieros comprobados:

Fondo Monetario Internacional (FMI)

Organización Meteorológica Mundial (OMM)

Organización Mundial del Turismo (OMT)

b) Los siguientes organismos de ejecución habían proporcionado estados financieros tal como se habían presentado a los auditores, o estados de cuentas provisionales no comprobados:

Banco Africano de Desarrollo (BAfD)

Banco Asiático de Desarrollo (BAsD)

Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (Banco Mundial) (BIRF)

Centro de Comercio Internacional (UNCTAD/OMC) (CCI)

Centro de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (Hábitat)

Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD)

Comisión Económica para África (CEPA)

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)

Comisión Económica para Europa (CEPE)

Comisión Económica y Social para Asia Occidental (CESPAO)

Comisión Económica y Social para Asia y el Pacífico (CESPAP)

Corporación Financiera Internacional (CFI)

Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas

Instituto de las Naciones Unidas para Formación Profesional e Investigaciones (UNITAR)

Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA)

Organización de Aviación Civil Internacional (OACI)

Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO)

Organización Marítima Internacional (OMI)

Organización Internacional para las Migraciones (OIM)

Organización Internacional del Trabajo (OIT)

Organización Mundial de la Salud (OMS)

Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI)

Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI)

Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT)

Unión Postal Universal (UPU)

Modificaciones de las prácticas y normas de contabilidad en el bienio

Normas de contabilidad

4. En la nota 2 de los estados financieros se resumen las principales normas de contabilidad que se aplicaron en la preparación de los estados financieros. Estas normas son idénticas a las aplicadas en los estados financieros de fecha 31 de diciembre de 1997. Los cambios en las normas de contabilidad, de existir, se indican según procede en la mencionada nota 2.

Presentación de los estados financieros

5. Tras la recomendación del Comité Administrativo de Coordinación acerca de las normas contables comunes para las organizaciones y la presentación armonizada de los estados financieros para el bienio terminado el 31 de diciembre de 1999, el PNUD adoptó plenamente el formato recomendado,

6. Además, la Junta Ejecutiva desea recordar su decisión 97/6, en la que dispuso armonizar la presentación de los presupuestos del PNUD, el UNICEF y el FNUAP. En el nuevo formato armonizado se distingue entre los recursos ordinarios del PNUD y sus otros recursos (participación en la financiación de los gastos, contribuciones de contraparte en efectivo de los gobiernos, fondos fiduciarios establecidos por el PNUD, actividades reembolsables por concepto de seguros de apoyo y otras actividades diversas) y las actividades de los fondos establecidos por la Asamblea General y administrados por el PNUD (Fondo de las Naciones Unidas para el

Desarrollo de la Capitalización (FNUDC), Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU), Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM), Fondo Rotatorio de las Naciones Unidas para la Exploración de los Recursos Naturales (FRNUERN) y Fondo de las Naciones Unidas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo (FNUCTD)). El PNUD aprobó esta decisión a partir del bienio 1996–1997 a fin de facilitar el examen por la Junta de los resultados financieros del bienio.

Cuadro 1
Estado combinado de ingresos y gastos para el bienio finalizado el 31 de diciembre
(En millones de dólares EE.UU.)

	Recursos ordinarios		*Otros recursos*		*Fondos*		*Total*[a]	
	1999	*1997*	*1999*	*1997*	*1999*	*1997*	*1999*	*1997*
Ingresos								
Contribuciones, cifras netas	1 427,1	1 608,9	3 410,0	2 675,0	148,5	143,2	4 985,6	4 427,1
Ingresos por concepto de intereses	68,3	87,1	127,1	95,1	20,8	19,5	216,2	201,7
Otros ingresos, cifras netas	9,0	2,2	84,2	61,2	17,3	25,6	110,5	89,0
Total de ingresos	1 504,4	1 698,2	3 621,3	2 831,3	186,6	188,3	5 312,3	4 717,8
Gastos								
Programas	1 077,8	1 191,4	3 275,1	2 303,3	159,8	133,7	4 512,7	3 628,4
Apoyo a programas – organismos de ejecución	89,9	113,0	57,5	46,3	6,2	5,1	153,6	164,4
Presupuesto bienal de apoyo	493,1	485,6	169,6	131,9	28,7	34,4	691,4	651,9
Apoyo al Coordinador Residente	21,0	6,7	0,7	4,2	–	–	21,7	10,9
Apoyo sectorial del PNUD	0,5	11,1	–	–	–	–	0,5	11,1
Otros gastos	10,0	47,4	3,3	15,0	0,6	0,7	13,9	63,1
Total de gastos	1 692,3	1 855,2	3 506,2	2 500,7	195,3	173,9	5 393,8	4 529,8
Superávit (déficit de ingresos respecto de gastos)	(187,9)	(157,0)	115,1	330,6	(8,7)	14,4	(81,5)	188,0
Superávit (déficit en cifras netas de ingresos respecto de gastos)	(187,9)	(157,0)	115,1	330,6	(8,7)	14,4	(81,5)	188,0
Recursos no utilizados:								
Saldo de apertura	285,0	438,9	1 199,1	886,7	130,8	124,7	1 614,9	1 450,3
Transferencias, reembolsos y ahorros	9,9	3,1	(63,2)	(18,2)	(4,4)	(8,3)	(57,7)	(23,4)
Saldo al cierre	107,0	285,0	1 251,0	1 199,1	117,7	130,8	1 475,7	1 614,9

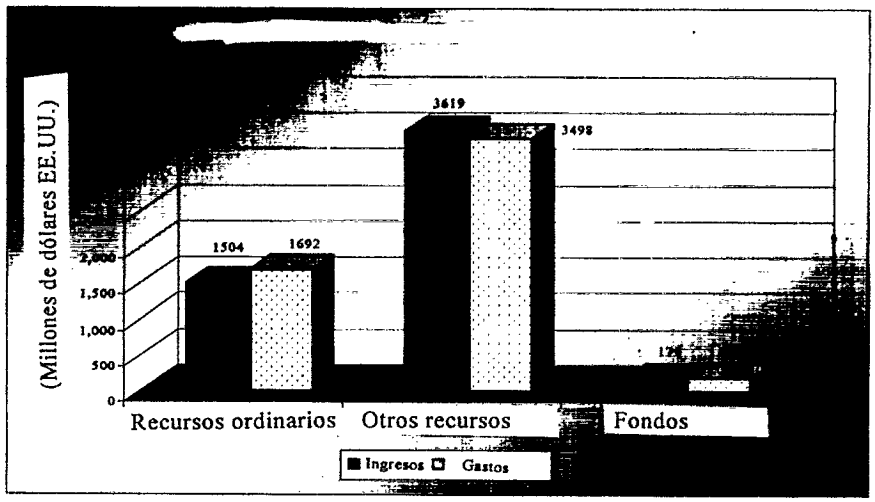
[a] Totales agregados únicamente, sin consolidar.

7. El PNUD llegó al final del bienio 1998–1999 con una movilización general de 5.000 millones de dólares en contribuciones, importe del cual un 28,6% respondía a actividades con cargo a recursos ordinarios, un 49,2% a actividades financiadas mediante participación en los gastos, un 12,5% a actividades específicas de fondos fiduciarios, un 6,7% a servicios de apoyo reembolsables y actividades diversas y el 3% lo recaudado por conducto de fondos establecidos por la Asamblea General y administrados por el PNUD.

8. El total de los gastos ascendió a 5.400 millones de dólares, importe del cual el 83,7% (4.500 millones de dólares) se destinó a actividades de programas y proyectos, el 2,9% (153,6 millones de dólares) a gastos de apoyo abonados a otros organismos de las Naciones Unidas y el 12,8% (691,4 millones de dólares) al presupuesto bienal de apoyo.

Gráfico 1

Resumen de ingresos y gastos para el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999



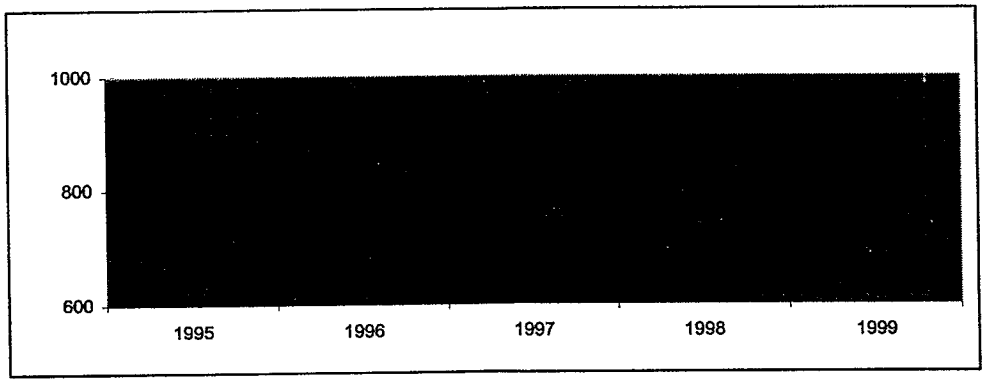
Recursos ordinarios

Ingresos

9. Las contribuciones voluntarias disminuyeron en un 11,3% (182 millones de dólares) en comparación con el bienio anterior.

10. La tasa media de utilidades del ingreso por concepto de intereses fue de alrededor del 5%. Los ingresos por otros conceptos comprendieron principalmente ganancias o pérdidas cambiarias.

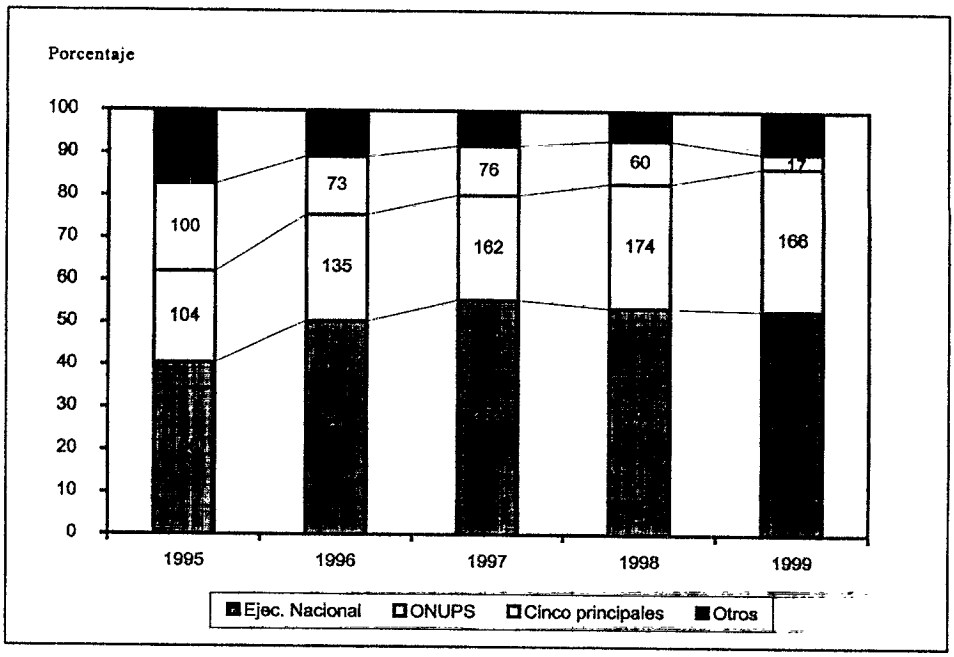
Gráfico 2
Contribuciones a actividades financiadas con cargo a recursos ordinarios para los 12 meses finalizados al 31 de diciembre
(En millones de dólares EE.UU.)



Gastos

11. Los gastos de programas (incluidos los de apoyo a programas) disminuyeron en 100 millones de dólares de 1.300 millones de dólares en 1996–1997 a 1.200 millones de dólares en 1998–1999. Esto refleja la reducción general de las contribuciones a los recursos ordinarios. La ejecución nacional siguió siendo la modalidad principal para la ejecución de proyectos, de conformidad con la política del PNUD. En 1998–1999, los países receptores ejecutaron programas por valor de 579,3 millones de dólares, lo que representa el 53,8% de los gastos de programas con cargo a recursos ordinarios. Esto en comparación con 634 millones de dólares o el 53,2% de los gastos de programas con cargo a recursos ordinarios en el bienio 1996–1997.

Gráfico 3
Gastos, por modalidad de ejecución, en los 12 meses finalizados al 31 de diciembre



12. Hubo una disminución del 36% en la proporción de gastos de programas correspondientes al sistema de las Naciones Unidas, de 260,3 millones de dólares en 1996–1997 a 166,5 millones de dólares en 1998–1999. La considerable reducción en la proporción de proyectos ejecutados por los "cinco principales" (la Secretaría de las Naciones Unidas, la ONUDI, la FAO, la UNESCO y la OIT) se debió principalmente a una transferencia de gastos de los recursos ordinarios, en que había incurrido el PNUD como parte de sus actividades conforme al programa de petróleo por alimentos del Iraq, a un fondo fiduciario designado en la categoría Otros recursos.

13. Los gastos del presupuesto de apoyo para 1999 fueron superiores a los de 1998, lo que en gran medida representó la tendencia normal hacia un aumento de gastos en el segundo año del bienio. Al examinar el bienio 1998–1999, los gastos brutos del presupuesto de apoyo de 544,5 millones de dólares representaron un aumento marginal del 2,8% en relación con los gastos de 529,8 millones en 1996–1997. Los gastos netos del presupuesto de apoyo para el bienio 1998–1999 ascendieron a 493,1 millones de dólares, 25 millones menos que el presupuesto neto aprobado para 1998–1999, lo que representa unos ahorros generales del 5%. Por grupos de consignaciones, el 55% (57% en 1996–1997) se gastó en actividades de apoyo a los programas, el 23% en gestión y administración (21% en 1996–1997) y el 22% en apoyo a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas (22% en 1996–1997). En total, el 66% de los gastos se relacionaron con las oficinas en los países, y el 34% restante se atribuye a las localidades donde hay sedes (incluidos los Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU) y los Servicios Interinstitucionales de Adquisición.

Recursos no utilizados

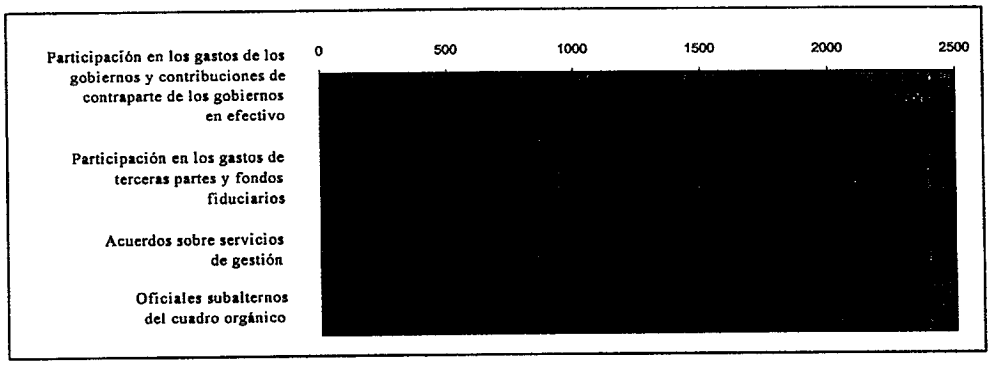
14. La disminución de las contribuciones voluntarias, sumada a un menor aumento en la ejecución de programas y proyectos, produjo una reducción de los recursos ordinarios no utilizados que, al 31 de diciembre de 1999 ascendían a 107 millones de dólares, lo que representa aproximadamente un mes y medio de gastos totales. Esto en comparación con los 285 millones, equivalentes a alrededor de cuatro meses de gastos, del bienio anterior.

Actividades con cargo a otros recursos

Gráfico 4

Ingresos para actividades con cargo a otros recursos en el bienio finalizado el 31 de diciembre de 1999

(En millones de dólares EE.UU.)



Cuadro 2

Actividades con cargo a otros recursos para el bienio finalizado el 31 de diciembre

(En millones de dólares EE.UU)

	Participación del PNUD en la financiación de los gastos		*Contribuciones de contraparte de gobiernos en efectivo*		*Fondos fiduciarios establecidos por el PNUD*		*Acuerdos sobre servicios de gestión*		*Funcionarios subalternos del cuadro orgánico*		*Reservas para viviendas y locales de oficina sobre el terreno*		*Servicios de apoyo reembolsables*		*Actividades especiales*		*Eliminaciones*		*Total*	
	1999–1998	*1996–1997*	*1999–1998*	*1996–1997*	*1999–1998*	*1996–1997*	*1999–1998*	*1996–1997*	*1999–1998*	*1996–1997*	*1999–1998*	*1996–1997*	*1999–1998*	*1996–1997*	*1999–1998*	*1996–1997*	*1999–1998*	*1996–1997*	*1999–1998*	*1996–1997*
Ingresos																				
Contribuciones	2 452	1 742	11	18	604	541	283	315	53	54	–	–	–	–	8	4	–	–	3 411	2 674
Ingresos por concepto de intereses	49	33	–	–	50	44	17	13	–	–	–	–	11	6	–	–	–	–	127	96
Otros ingresos	–	–	–	–	–	1	–	–	–	–	6	8	164	132	–	–	(87)	(80)	83	61
Total de ingresos	**2 501**	**1 775**	**11**	**18**	**654**	**586**	**300**	**328**	**53**	**54**	**6**	**8**	**175**	**138**	**8**	**4**	**(87)**	**(80)**	**3 621**	**2 831**
Gastos																				
Programas	2 270	1 517	7	13	642	406	306	320	50	47	–	–	–	–	–	–	–	–	3 275	2 303
Apoyo a los programas, organismos de ejecución	27	21	–	–	23	20	–	–	6	6	–	–	–	–	–	–	–	–	56	47
Apoyo programático a los coordinadores residentes	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1	4	–	–	1	4
Presupuesto de apoyo bienal: gastos netos	77	71	–	–	33	29	–	–	–	–	3	4	134	106	9	2	(87)	(80)	169	132
Otros gastos	–	–	–	–	3	–	–	–	–	–	–	15	–	–	–	–	–	–	3	15
Total de gastos	**2 374**	**1 609**	**7**	**13**	**701**	**455**	**306**	**320**	**56**	**53**	**3**	**19**	**134**	**106**	**10**	**6**	**(87)**	**(80)**	**3 504**	**2 501**

	Participación del PNUD en la financiación de los gastos		*Contribuciones de contraparte de gobiernos en efectivo*		*Fondos fiduciarios establecidos por el PNUD*		*Acuerdos sobre servicios de gestión*		*Funcionarios subalternos del cuadro orgánico*		*Reservas para viviendas y locales de oficina sobre el terreno*		*Servicios de apoyo reembolsables*		*Actividades especiales*		*Eliminaciones*		*Total*	
	1999–1998	*1996–1997*	*1999–1998*	*1996–1997*	*1999–1998*	*1996–1997*	*1999–1998*	*1996–1997*	*1999–1998*	*1996–1997*	*1999–1998*	*1996–1997*	*1999–1998*	*1996–1997*	*1999–1998*	*1996–1997*	*1999–1998*	*1996–1997*	*1999–1998*	*1996–1997*
Superávit (déficit) de ingresos respecto de los gastos	**127**	**166**	**4**	**5**	**(47)**	**131**	**(6)**	**8**	**(3)**	**1**	**3**	**(11)**	**41**	**32**	**(2)**	**(2)**	**–**	**–**	**117**	**330**
Ahorros respecto de obligaciones del bienio anterior	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1	1	–	–	–	–	1	1
Transferencias de las reservas	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Reembolsos a donantes y transferencias de otros fondos, cifras netas	–	–	–	–	(5)	(21)	(4)	(1)	–	–	(3)	–	(54)	–	–	3	–	–	(66)	(19)
Saldos de los fondos, 1° de enero de 1998	573	407	16	11	444	334	82	75	8	7	(6)	5	81	48	1	–	–	–	1 199	887
Saldo de los fondos al 31 de diciembre de 1999	**700**	**573**	**20**	**16**	**392**	**444**	**72**	**82**	**5**	**8**	**(6)**	**(6)**	**69**	**81**	**(1)**	**1**	**–**	**–**	**1 251**	**1 199**

15. El aumento más notable en las actividades financiadas con cargo a otros recursos se registró en la participación en la financiación de los gastos, que aumentó un 41%, a 2.500 millones de dólares durante el bienio. Los fondos fiduciarios aumentaron un 4,6%, a 654 millones de dólares.

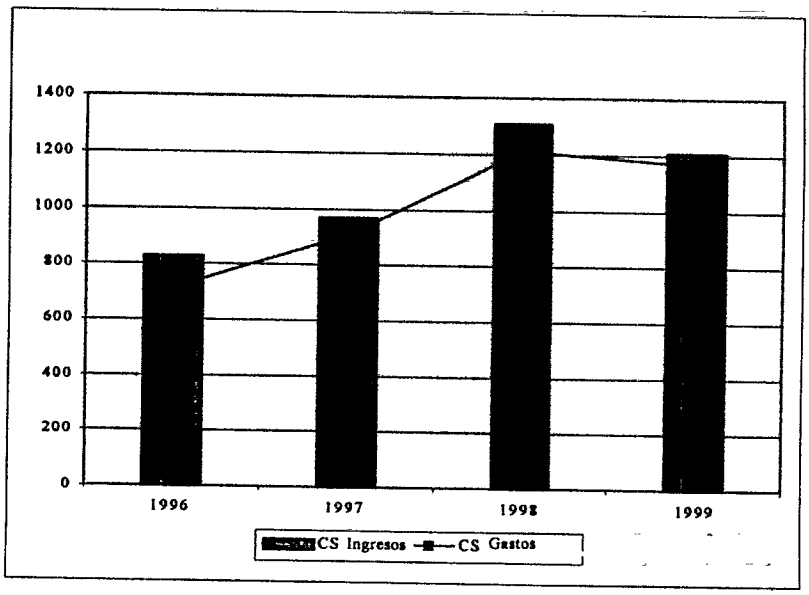
Participación en la financiación de los gastos

16. Esta modalidad de financiación siguió cobrando importancia, con un aumento del total de las contribuciones de 709,9 millones de dólares (40,8%) respecto del bienio 1996–1997. Del total recibido en 1998–1999 de 2.451,7 millones de dólares, 326,4 millones de dólares correspondieron a participación de terceros en la financiación de los gastos (en 1996–1997, 187 millones de dólares) y 2.125,3 millones de dólares correspondieron a gobiernos receptores (en 1996–1997, 1.464 millones de dólares).

17. Los gastos de programas y los gastos de apoyo abonados a las Naciones Unidas y otros agentes de ejecución, que sumaron 2.297,8 millones de dólares en el bienio 1998–1999, representan un aumento de 761 millones de dólares con respecto a los 1.537,4 millones de dólares del bienio 1996–1997. El presupuesto bienal de apoyo, de 76,6 millones de dólares, representa los costos de los servicios prestados por el PNUD a actividades de participación en los gastos.

Gráfico 5

Resumen de ingresos y gastos correspondientes a la participación en la financiación de los gastos, para los 12 meses finalizados al 31 de diciembre
(En millones de dólares EE.UU.)

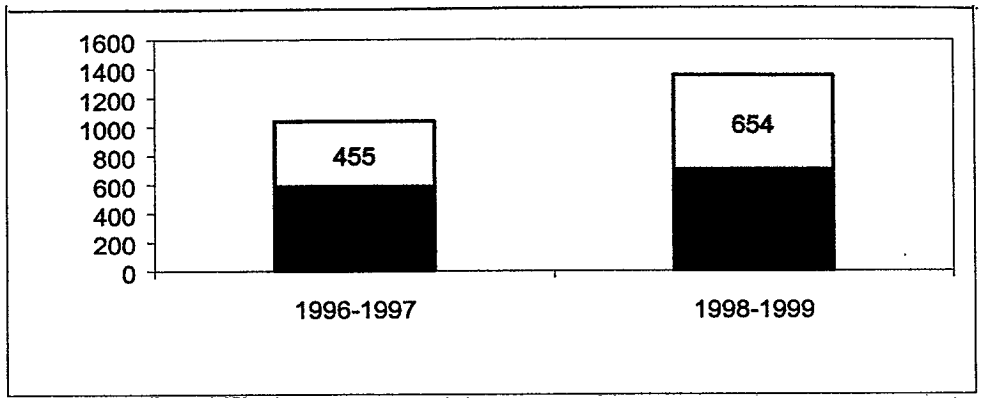


Fondos fiduciarios establecidos por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

18. Los resultados financieros detallados correspondientes a fondos fiduciarios se indican en los cuadros 5 a 5.3. Durante el bienio 1998–1999 se establecieron en total 72 fondos fiduciarios y 70 subfondos fiduciarios, mientras que fueron cancelados siete fondos fiduciarios y un subfondo fiduciario. El sector del medio ambiente está siendo el receptor de la mayor parte de los recursos movilizados con destino a fondos fiduciarios. En 1998–1999, el Fondo Fiduciario del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), el Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal, el fondo fiduciario "Capacidad 21" y el Fondo Fiduciario de Lucha contra la Desertificación y la Sequía (ONURS) recibieron contribuciones por un importe total de 228,8 millones de dólares, lo que equivale al 37,9% del total de las contribuciones de fondos fiduciarios de 603,8 millones de dólares. Las actividades de fondos fiduciarios que siguen en orden de importancia son los del sector de países y territorios en situaciones especiales como Rwanda, Angola, Palestina, etc.

Gráfico 6
Resumen de ingresos y gastos de los fondos fiduciarios en el bienio finalizado el 31 de diciembre

(En millones de dólares EE.UU.)



Fondo Fiduciario de Lucha contra la Desertificación y la Sequía

19. Durante el bienio, el ONURS siguió proporcionando apoyo técnico y financiación de efectos catalíticos a unos 45 países de África, América Latina y el Caribe, Asia, países miembros de la Comunidad de Estados Independientes y Estados árabes, en la preparación de programas nacionales de acción, y a 22 países de África, América Latina y el Caribe y Asia para el establecimiento de fondos nacionales contra la desertificación, en el marco de la aplicación de la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación en los países afectados por sequía grave o desertificación, en particular en África. De manera similar, la ONURS ha colaborado con el Comité Interestatal permanente de lucha contra la sequía en el Sahel (CILLS), la Comunidad del África Meridional para el Desarrollo (SADC), la

Autoridad Intergubernamental para el Desarrollo (IGAD), la Unión del Magreb Árabe (UMA) y las regiones de Gran Chaco, Centroamérica y Puna a fin de preparar programas subregionales de acción en sus comunidades. La ONURS también sigue respaldando una serie de proyectos originados en los planos más altos de la administración que abarcan varias actividades pertinentes en la lucha contra la desertificación y la sequía.

20. El total de los gastos de programación se redujo de 10,7 millones de dólares en 1996–1997 a 9,9 millones de dólares en 1998–1999. Los recursos movilizados disminuyeron en un 68,1%, de 13,8 millones de dólares a 4,4 millones de dólares.

Fondo fiduciario del Fondo para el Medio Ambiente Mundial

21. Durante la primavera y el otoño de 1998–1999 el Consejo del FMAM celebró cuatro reuniones oficiales. Además, en el verano y la primavera el Consejo del FMAM celebró cuatro reuniones oficiosas entre períodos de sesiones en las que examinó y aprobó los planes de actividades institucionales y los presupuestos administrativos e institucionales así como las metas de programas de trabajo individuales para el PNUD/FMAM correspondientes a los ejercicios financieros de 1999 y 2000. La secretaría del FMAM también realizó por separado un examen de todos los proyectos financiados por el FMAM en 1998 y 1999.

22. En el bienio 1998–1999, los programas de trabajo y presupuestos administrativos aprobados por el FMAM sumaron 362 millones de dólares, el 50% más que el programa de trabajo de 1996–1997 (226,5 millones de dólares). El total de los gastos de programas ascendió en 1998–1999 a 134, 9 millones de dólares en comparación con los 106,6 millones de dólares de 1996–1997 (aumento del 26,6%).

23. Los ingresos derivados de reposiciones recibidas de uno de los miembros de la Junta Directiva del FMAM del Banco Mundial ascendieron en 1998–1999 a 130 millones de dólares (110 millones de dólares en 1996–1997). Además, el FMAM movilizó 9,9 millones de dólares en participación en la financiación de los gastos, proyectos financiados con cargo a subfondos fiduciarios y otras contribuciones (1,7 millones de dólares en 1996–1997).

Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal

24. El Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal se estableció en 1991 con el mandato de realizar programas en los países para ir eliminando paulatinamente los clorofluorocarburos, los halones y otras substancias que agotan la capa del ozono. Para la realización de este programa se ha designado a cuatro organismos: el PNUD, el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), la ONUDI y el Banco Mundial.

25. Para lograr ese objetivo, las actividades del PNUD abarcan:

a) Formulación de programas nacionales correspondientes al Protocolo de Montreal;

b) Proyectos de capacitación técnica y demostración;

c) Fortalecimiento institucional y fomento de la capacidad nacional;

d) Proyectos de inversiones para la transferencia de tecnología.

26. Las contribuciones recibidas en el bienio 1998–1999 sumaron 77,5 millones de dólares (67,2 millones de dólares en 1996–1997). El total de gastos de programas ascendió a 70,2 millones de dólares en 1998–1999 (61,2 millones en 1996–1997).

Fondo Fiduciario "Capacidad 21"

27. La "Capacidad 21" se encuentra en su séptimo año de funcionamiento, realiza programas en países en desarrollo de todas las regiones del mundo y ha comenzado la tarea de vigilar los adelantos, condensar los resultados y las lecciones obtenidas y crear un cúmulo de conocimientos que serán beneficiosos para otros países. El total de recursos movilizados en 1998–1999 ascendió a 6,9 millones de dólares (18,8 millones de dólares en 1996–1997), lo que representa una disminución de 63,3% en relación con 1996–1997. Durante el bienio, el total de los gastos de programas ascendió a 16,1 millón d dólares (14,9 millones de dólares en 1996–1997), lo que supone un aumento del 8%.

Cuenta de la Energía

28. Las actividades de la Cuenta de la Energía, financiadas totalmente con cargo a recursos extrapresupuestarios, se concentran en los Servicios de Financiación de Energía para Usuarios de Energía en Pequeña Escala. Estos servicios apoyan el diálogo sobre políticas, el fortalecimiento institucional, un marco normativo y el desarrollo de capacidades para proporcionar tecnologías de energía renovable técnica y económicamente viables y servicios energéticos eficientes a usuarios de energía residenciales, comerciales e industriales. Esas actividades tienen por objeto crear las condiciones y los mecanismos necesarios para que el sector del crédito pueda prestar capital a usuarios de energía a pequeña escala. Estos Servicios se complementan con la Iniciativa de Energía Sostenible del PNUD que se basa en la evidencia de que los planteamientos tradicionales para con la energía harán de la energía una barrera para el desarrollo socioeconómico, por lo que no son sostenibles. Las actividades de los Servicios se están aplicando en determinados países de Asia, en colaboración con el Banco Mundial. Las actividades realizadas en la región del SADC ya se han terminado y pronto se iniciarán las tareas de seguimiento en colaboración con el Banco Africano de Desarrollo. En 1998–1999, la Cuenta de la Energía ha recibido contribuciones por valor de 1,8 millones de dólares (2,2 millones de dólares en 1996–1997) y sus gastos han sumado 2,2 millones de dólares (4,5 millones de dólares en 1996–1997).

Fondo para el Programa de Asistencia al Pueblo Palestino

29. La estrategia programática del Fondo del PNUD para el Programa de Asistencia al Pueblo Palestino se basa en dos objetivos:

a) Utilizar los limitados recursos básicos del Fondo de manera catalítica, a fin de iniciar programas sumamente prioritarios de fomento de la capacidad que ulteriormente se sostengan y se amplíen, en gran parte mediante contribuciones voluntarias de donantes bilaterales;

b) Velar por la sostenibilidad de los programas de fomento de la capacidad mediante la utilización de estructuras conjuntas de realización, para asegurar la viabilidad a largo plazo y la obligación de rendir cuentas de los homólogos palestinos locales.

30. El total de ingresos recibidos ascendió a 68,8 millones de dólares en 1998–1999 en comparación con 83,1 millones de dólares en el bienio 1996–1997, lo que supone una reducción del 17,2% . Estos recursos se movilizaron mediante contribuciones al principal fondo fiduciario y el establecimiento de nuevos subfondos. En 1998–1999 los gastos programáticos ascendieron a 66,4 millones de dólares (72,6 millones de dólares en 1996–1997), con lo que el PNUD pasó a ser una de las tres mayores organizaciones encargadas de realizar proyectos financiados por donantes en los territorios palestinos ocupados de conformidad con las estrategias e iniciativas indicadas en su marco programático (1996–1998). El Fondo, durante el bienio, ha hecho cada vez más hincapié en la ampliación de su papel de promoción de temas de desarrollo humano sostenible como la eliminación de la pobreza, los medios de vida sostenibles, el género en el desarrollo y el ordenamiento del medio ambiente, así como algunas actividades infraestructurales.

31. Durante 1998–1999, el Fondo continuó las actividades iniciadas en el bienio anterior para mejorar la gestión pública local, municipal y central de la Autoridad Palestina, aprovechando plenamente los considerables servicios de expertos locales disponibles en la zona.

Fondo fiduciario para Rwanda

32. El Fondo Fiduciario para Rwanda fue establecido en abril de 1995 para realzar las actividades programáticas del PNUD en apoyo del programa de reconciliación nacional y rehabilitación y recuperación socioeconómica del Gobierno de Rwanda.

33. En febrero de 1997, se aprobó la ejecución directa por el PNUD para el Fondo Fiduciario. El fundamento de autorizar a la oficina del PNUD en Rwanda a aplicar la modalidad de ejecución directa fue resultado de un compromiso asumido por la comunidad internacional con el Gobierno de Rwanda consistente en establecer un sistema administrado por el PNUD que pudiera responder rápida y eficazmente a la crisis.

34. Los proyectos ejecutados directamente por el PNUD en Rwanda abarcan sectores de importancia crítica en el contexto del país, como la reintegración y la reinstalación de repatriados, la gestión pública, la justicia y el desarrollo social. La mayoría de los proyectos son de corta duración y tienen efecto rápido.

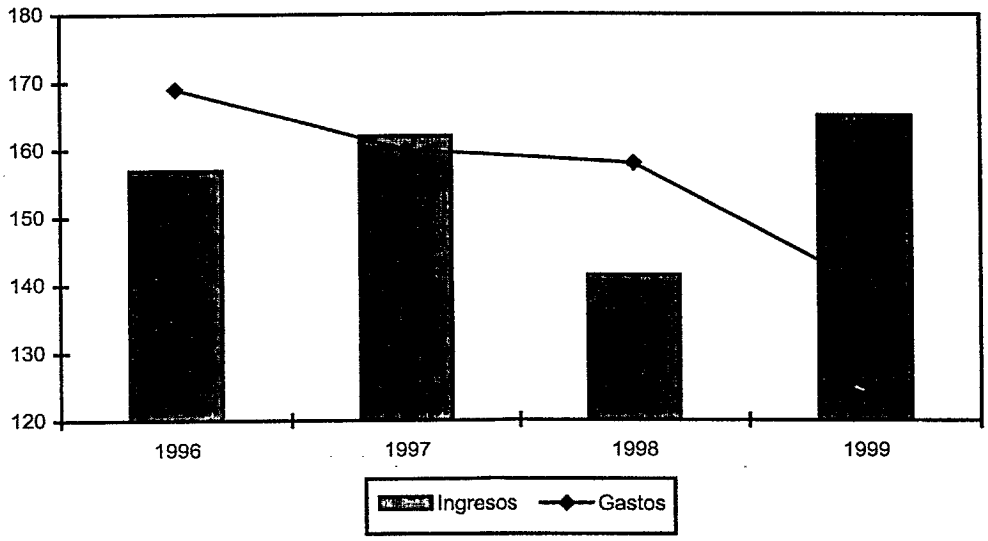
35. Al 31 de diciembre de 1999, el Fondo Fiduciario tenía 13 proyectos directamente ejecutados por el PNUD. El total de los presupuestos aprobados para dichos proyectos, de 39 millones de dólares, representaba aproximadamente el 36% del total de los presupuestos aprobados. De los presupuestos aprobados, aproximadamente el 16% fueron ejecutados por organismos especializados del sistema de las Naciones Unidas, mientras que el 48% fueron de ejecución nacional. Los 10 proyectos ejecutados directamente están subcontratados totalmente con copartícipes en la ejecución (organizaciones internacionales y organizaciones no gubernamentales locales).

36. En 1998–1999, el Fondo Fiduciario del PNUD para Rwanda movilizó contribuciones por un importe de 32,2 millones de dólares, en comparación de los 55,4 millones de dólares movilizados en el bienio 1996–1997. Se efectuaron gastos programáticos de 47,1 millones de dólares en 1998–1999, en comparación con 29,2 millones de dólares en 1996–1997. Al 31 de diciembre de 1999 los recursos no utilizados ascendían a 28,9 millones de dólares, de los cuales 26,1 millones de dólares habían sido comprometidos para actividades de los proyectos.

Acuerdos sobre servicios de gestión

37. Los acuerdos sobre servicios de gestión suscritos por el PNUD con diversos donantes (que se detallan en el cuadro 6.1) corresponden a proyectos ejecutados por la UNOPS en nombre del PNUD. Durante el bienio que se examina se aplicaron 26 nuevos acuerdos y se finalizaron los aspectos financieros de 12, y los aspectos operacionales de 32. El total de los ingresos se redujo un 8,5% en 1998–1999, a 299,6 millones de dólares en comparación con los 327,5 millones de dólares de 1996–1997. Los gastos totales se redujeron en un 4,4% en 1998–1999, a 306 millones de dólares, de 319,8 millones en 1996–1997.

Gráfico 7
Resumen de ingresos y gastos correspondientes a acuerdos sobre servicios administrativos durante los 12 meses finalizados al 31 de diciembre
(Millones de dólares EE.UU.)



Programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico

38. Actualmente, el PNUD cuenta con 337 oficiales subalternos del cuadro orgánico en servicio activo en virtud de este programa, financiados por 19 países.

39. En el bienio 1998–1999 el PNUD recibió 53 millones de dólares en concepto de contribuciones para el programa de oficiales subalternos del cuadro orgánico, en comparación con 54,5 millones en 1996–1997. El total de gastos aumentó a 56,5 millones de dólares en 1998–1999, de 53,1 millones de dólares en 1996–1997.

Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno

40. Con apoyo de la Junta Ejecutiva, el PNUD está avanzando hacia la enajenación de casas y oficinas de su propiedad sobre el terreno y, anteriormente, estableció las disposiciones que consideró necesarias para la amortización.

41. El total de ingresos en el bienio 1998–1999 para las actividades de la Reserva para viviendas y locales de oficinas sobre el terreno, que consiste casi enteramente en ingresos de alquileres, ascendió a 5,5 millones de dólares, lo que representa una reducción de 2,8 millones de dólares de los 8,3 millones de dólares registrados en el bienio 1996–1997. La Reserva registró un superávit general de 2,5 millones de dólares en 1998–1999 en comparación con un déficit de 10,7 millones de dólares en 1996–1997.

Fondos establecidos por la Asamblea General y administrados por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

42. Los fondos establecidos por la Asamblea General son los siguientes: FNUDC, VNU, UNIFEM, FRNUERN y FNUCTD. Los resultados financieros de estos fondos se detallan en los cuadros 7 a 7.3. Los fondos más activos siguen siendo el FNUDC, el VNU y el UNIFEM. Tanto en el bienio de 1998–1999 como en el de 1996–1997, sus actividades de ejecución de programas representaron el 99% de las actividades de todos los fondos. De manera similar, los ingresos de dichos fondos representaron el 98,7% de todos los ingresos de los fondos en el bienio que se examina, en comparación con el 98,8% en 1996–1997.

Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización

43. El principal objetivo del FNUDC es contribuir a reducir la pobreza mediante programas de desarrollo y operaciones microfinancieras a nivel local. El Fondo define su particular enfoque como inversión en los pobres. Este enfoque pretende establecer la capacidad productiva y la autosuficiencia en las comunidades pobres, aumentando su acceso a infraestructuras y servicios esenciales locales y fortaleciendo su influencia en las inversiones económicas y sociales que afectan directamente a sus vidas y medios de subsistencia.

44. Durante el bienio 1998–1999, las prioridades del Fondo fueron completar un examen en profundidad de sus instrumentos y planteamientos y publicar sus nuevas políticas sobre gobierno local y microfinanciación. Durante el bienio el Fondo fue evaluado por sus donantes y en septiembre de 1999 la Junta Ejecutiva hizo suyas las conclusiones positivas del examen. El Fondo también adaptó programas y proyectos a sus nuevas políticas, se concentró en reducir los gastos administrativos y se hizo hincapié en la importancia de emular las buenas experiencias, incitando a otros donantes y gobiernos a reproducir a gran escala sus programas experimentales.

45. Las contribuciones básicas sumaron 57,9 millones de dólares, desglosados en 30,5 millones de dólares en 1998 y 27,4 millones en 1999. La reducción de 1998 se atribuye a los tipos de cambio desfavorables y a que un donante dejó de aportar contribuciones básicas. Sin embargo, el número de donantes aumentó de 13 en 1998 a 17 en 1999. En 1998 se aprobaron 11 proyectos por un valor total de 36,3 millones de dólares y en 1999 se aprobaron 13 proyectos por una suma de 56,3 millones de dólares. Mientras que en 1998 no se alcanzaron las metas debido a situaciones de emergencia en algunos de los países de programación del Fondo, las metas de 1999 se sobrepasaron dado que se arrastraron a 1999 proyectos aprobados en 1998. Los gastos de proyectos (incluidos los gastos de apoyo a los programas) de 1998 y 1999 ascendieron a 43,7 millones y 44,1 millones de dólares respectivamente. En los dos años los gastos de proyectos estuvieron muy cercanos a las metas.

Voluntarios de las Naciones Unidas

46. El programa de Voluntarios de las Naciones Unidas creció considerablemente en cuanto al número de voluntarios que participaron en sus programas durante el bienio 1998–1999. En 1998 prestaban servicios 3.643 voluntarios en 4.047 asignaciones. En 1999 el número aumentó a 4.383 voluntarios en 4.755 asignaciones.

47. El considerable aumento se debió a la participación a gran escala en Timor Oriental antes, durante y después de la consulta popular, y en las elecciones de Indonesia. África siguió siendo la región en que el programa participa más activamente y donde hay un mayor número de voluntarios.

48. Los voluntarios trabajan en distintas funciones como especialistas internacionales, voluntarios nacionales, trabajadores sobre el terreno y asesores a corto plazo del Servicio Internacional de las Naciones Unidas de Asesoramiento a Corto Plazo en cuestiones relacionadas con el comercio y la industria. Durante el bienio, representaron a 141 nacionalidades y prestaron servicios en 148 países. Esto demuestra la universalidad del programa de VNU, que incluye todas las regiones del mundo y proporciona una vía de intercambio de las especialidades pertinentes dentro de cada región y entre las regiones.

49. Además de las fuentes tradicionales de financiación como las contribuciones voluntarias, la participación en los gastos y los subfondos fiduciarios, en el bienio de 1998–1999 aparecen por primera vez en la categoría de ingresos los arreglos financiados en su totalidad y las operaciones conjuntas de las Naciones Unidas. Los arreglos financiados en su totalidad representan asignaciones de voluntarios financiados directamente por los gobiernos donantes que apoyan las actividades de programación de los VNU en el ámbito de los proyectos del PNUD y del sistema de las Naciones Unidas. Las operaciones conjuntas de las Naciones Unidas representan la participación de voluntarios en las operaciones de paz de las Naciones Unidas.

50. En el bienio 1998–1999 se observa el aumento de financiación en las modalidades de participación en los gastos, financiación total y operaciones conjuntas, y una ligera reducción en las contribuciones directas a las actividades voluntarias y a los subfondos fiduciarios. La reducción de las contribuciones a las actividades voluntarias fue resultado sobre todo de movimientos adversos de los tipos de cambio. Los ingresos totales en 1998–1999 sumaron 55,6 millones de dólares, lo que representa una reducción de 6,9 millones de dólares, de los 62,5 millones del bienio anterior.

51. En el bienio 1998–1999 se registraron aumentos notables en gastos de programación para todas las categorías en comparación con el bienio anterior, excepto con respecto a los subfondos fiduciarios, que solamente mostraron un aumento marginal. El total de gastos de programación registrados para el bienio 1998–1999 fue de 43,7 millones de dólares, lo que supone un aumento de 11,1 millones de dólares (34%) más de los 32,6 millones registrados en el bienio 1996–1997. El aumento general en los gastos de programación refleja un esfuerzo consciente de la administración de programar los recursos disponibles.

Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer

52. La estrategia y el plan de trabajo del UNIFEM cubrió el período de tres años de 1997 a 1999. El plan pretendía ampliar la base de donantes del Fondo y aumentar el monto de las contribuciones que recibe el UNIFEM. Durante el presente bienio, el

UNIFEM siguió centrando sus esfuerzos en sus tres esferas temáticas y perfeccionando los principios de la gestión basada en los resultados.

53. El total de las contribuciones al UNIFEM aumentó en 9,9 millones de dólares, equivalentes al 28,6%, con 44,5 millones en el bienio 1998–1999 de 34,6 millones en 1996–1997. Los aumentos se registraron en contribuciones voluntarias (7,3 millones de dólares) y subfondos fiduciarios (5 millones de dólares), contrapesados por una reducción en la participación en los gastos (2,4 millones de dólares). La reducción de los fondos para la participación en los gastos se debió a que determinados donantes no cumplieron sus promesas.

54. En el bienio 1998–1999 los gastos de programación aumentaron en 7,2 millones de dólares (33,7%) a 28,5 millones de dólares, de los 21,3 millones de dólares en 1996–1997. Los gastos con cargo a los recursos ordinarios aumentaron a 20,3 millones de dólares en 1998–1999, de 14,3 millones en 1996–1997, un aumento de 6 millones, o el 42,3%. Los gastos de los subfondos fiduciarios aumentaron en 2,6 millones de dólares, a 4,3 millones en el período 1998–1999, lo que representa un gran salto del 75%, de los 1,7 millones de dólares de 1996–1997. En contraste con esto, los costos de participación en los gastos se redujeron en 1998–1999 en 1,5 millones de dólares, a 3,9 millones de dólares de los 5,4 millones de dólares en 1996–1997.

55. Al 31 de diciembre de 1999 los recursos no utilizados sumaban 19,1 millones de dólares, lo que representaba un aumento de 6,8 millones de dólares de los 12,3 millones del 31 de diciembre de 1997. El nivel de la reserva operacional se revisó de conformidad con la decisión 97/4 de la Junta Ejecutiva, y la reserva se aumentó a 6,7 millones de dólares al 31 de diciembre de 1999 (3,5 millones de dólares al 31 de diciembre de 1997).

Fondo Rotatorio de las Naciones Unidas para la Exploración de los Recursos Naturales

56. En 1998–1999 las contribuciones voluntarias al FNUERN aumentaron en 200.000 dólares, a 1,7 millones de dólares (1,5 millones de dólares en 1996–1997). En 1998–1999, los gastos totales aumentaron en 400.000 dólares, a 2,2 millones dólares, de 1,8 millones de dólares en 1996–1997. Los recursos no utilizados al 31 de diciembre de 1999 ascendían a 3,1 millones de dólares.

57. Como señaló en su tercer período ordinario de sesiones en septiembre de 1999 (DP/1999/42), la Junta Ejecutiva apoyó los planes de eliminar progresivamente las actividades del FNUERN hasta fines del 2000. Estos planes garantizarán que todos los proyectos y compromisos contractuales existentes se terminen de manera responsable.

Fondo de las Naciones Unidas de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo

58. Al 31 de diciembre de 1999, el total de los recursos no utilizados del Fondo sumaba 740.000 dólares, 670.000 dólares de los cuales se han asignado a proyectos. El PNUD ha sido nombrado administrador provisional del Fondo para supervisar su cierre.

59. Si quedara algún fondo residual, el PNUD informará a los donantes y les pedirá su conformidad para transferir el saldo restante al programa de la Dirección de Políticas de Desarrollo a modo de contribuciones de participación en los gastos para actividades relativas a tecnología y desarrollo de la información.

Capítulo II
Informe de la Junta de Auditores

Resumen

La Junta de Auditores ha examinado las operaciones del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). La Junta ha comprobado los estados financieros para el bienio terminado el 31 de diciembre de 1999 y ha realizado auditorías de gestión que incluyen la gestión del cambio, las compras, la política "verde" en la oficina, la gestión de proyectos en las Oficinas de los países y la función de auditoría interna de la Oficina de Auditoría y Examen del Rendimiento.

Las principales conclusiones de la Junta son las siguientes:

Cuestiones financieras

a) El PNUD comunicó gastos por un total de 2.653 millones de dólares en proyectos de ejecución nacional para el bienio 1998–1999, lo que representa un aumento del 27% respecto del bienio anterior. Además, comunicó gastos de 226 millones de dólares para la ejecución nacional de proyectos financiados con cargo a los fondos fiduciarios y otras fondos establecidos por el PNUD. La Junta no ha obtenido a través de la auditoría una seguridad suficiente respecto de 723 millones de dólares de esos gastos y en consecuencia ha limitado el alcance de su opinión;

b) En 1998–1999 los gastos totales del PNUD con cargo a los recursos ordinarios ascendieron a 1.692 millones de dólares y fueron superiores en 188 millones de dólares a los ingresos totales de 1.504 millones de dólares. Los ingresos totales del PNUD de otros recursos ascendieron en 1998–1999 a 3.621 millones de dólares y sobrepasaron en 115 millones de dólares sus gastos totales de 3.506 millones de dólares;

c) Aunque el PNUD proyectaba poner en servicio el Sistema Integrado de Información de Gestión el 1° de enero de 1999, se retrasó hasta el 1° de abril de 1999. El PNUD no pudo empezar a introducir en el sistema la mayoría de los datos sobre sus gastos hasta septiembre de 1999. Esas demoras fueron la causa de las deficiencias del control financiero durante el año 1999;

d) Al 20 de julio de 2000, el PNUD no había terminado la conciliación de las principales cuentas bancarias de contribuciones. Las partidas no ajustadas incluían desembolsos de 5.269.711 dólares que figuraban en los registros contables, pero no en el estado de cuentas bancarias, y desembolsos de 5.828.776 dólares que figuraban en el estado de cuentas bancarias pero no en los registros contables. En consecuencia, la Junta ha limitado el alcance de su opinión a ese respecto;

Gestión del cambio

e) La Junta no pudo determinar el costo total de la iniciativa PNUD 2001. Aunque 5 millones de dólares de gastos no básicos podían atribuirse directamente a actividades de PNUD 2001, el PNUD no registró el valor de los costos básicos utilizados para la iniciativa;

Compras

f) La sede del PNUD no ha establecido una base de datos de posibles proveedores que se pueda utilizar para conceder contratos de bienes y servicios. Además, el PNUD no evaluó de manera sistemática la actuación de los contratistas;

g) En el caso de 12 importantes contratos concertados en la sede, por un importe total de más de 4,7 millones de dólares, pasaron por término medio 195 días entre la fecha en que el PNUD expidió las invitaciones a licitar o las solicitudes de propuestas y la fecha en que firmó el contrato;

Política verde en la oficina

h) El PNUD todavía no ha establecido una estrategia de gestión ambiental para sus operaciones internas;

Gestión de los proyectos en las oficinas de los países

i) En las oficinas de los países, muchos de los proyectos examinados no se ejecutaron en el plazo fijado originalmente en el documento del proyecto. En 10 casos (39%) hubo demoras en la iniciación del proyecto, que por lo general oscilaron entre uno y nueve meses, aunque en un proyecto el retraso fue de cuatro años;

j) En el caso de los proyectos financiados con cargo a otros recursos, la práctica habitual del PNUD es no efectuar ningún gasto antes de recibir los fondos. Sin embargo, para los proyectos financiados por un importante donante, éste tiene por costumbre pagar con retraso un cierto porcentaje de los fondos una vez ejecutado el proyecto. Esos criterios son mutuamente incompatibles y al aceptar ese tipo de financiación el PNUD ha aceptado de hecho los mecanismos financieros del donante;

k) Había diferencias entre las oficinas de los países en lo que se refiere al alcance y la puntualidad de la vigilancia y evaluación de los proyectos, y en el caso de muchos proyectos, no había indicadores cuantitativos de ejecución ni objetivos que permitieran a las oficinas de los países realizar una vigilancia eficaz;

Auditoría interna

l) En 1998–1999 el costo total de la Oficina de Auditoría y Examen del rendimiento fue de unos 6 millones de dólares, no incluido el costo del personal internacional. Esa suma comprendía 2,3 millones pagados a los contratistas por trabajos de auditoría en tres regiones, 1,1 millones de dólares para gastos de viaje y 1,2 millones de dólares para consultores y asistencia a corto plazo;

m) La Oficina no mantiene datos permanentes datos sobre los sistemas de control de la organización. Considera que en el contexto en rápida evolución en que funciona actualmente el PNUD, hay peligro de que esa información permanente se quede atrasada en un plazo muy breve. Además, la Oficina no tenía un manual de auditoría completo que estableciera normas para la auditoría interna, según lo recomendó el Instituto de Auditores Internos; y

n) La Oficina subcontrató sus auditorías de las oficinas de los países en las regiones de África, Asia y el Pacífico, los Estados árabes y Latinoamérica y el Caribe a cuatro sociedades de auditoría privadas. Aunque exigió a los contratistas de la auditoría que estudiaran a fondo sus propios documentos de trabajo y coordinaran y controlaran la calidad de sus servicios, la Junta observó casos en que las auditorías llevadas a cabo por los contratistas eran de mala calidad.

La Junta formuló recomendaciones para reforzar la rendición de cuentas, mejorar la supervisión y la gestión de los principales proyectos, mejorar los procedimientos de compra, reforzar la aplicación de la política "verde" en la oficina, aumentar la capacitación del personal de auditoría interna y mejorar la documentación y las directrices para las auditorías internas.

El párrafo 10 del presente informe contiene una lista de las principales recomendaciones de la Junta.

A. Introducción

1. La Junta de Auditores ha comprobado los estados financieros del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) correspondientes al período comprendido entre el 1° de enero de 1998 y el 31 de diciembre de 1999. La comprobación se llevó a cabo de conformidad con el artículo XII del Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera Detallada de las Naciones Unidas y su anexo, y las normas comunes de comprobación de cuentas aprobadas por el Grupo de Auditores Externos de las Naciones Unidas, los organismos especializados y el Organismo Internacional de Energía Atómica. Las normas requieren que la Junta planifique y realice las operaciones de auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros estén exentos de errores.

2. La auditoría se realizó primordialmente para que la Junta pudiera hacerse una opinión sobre si los gastos indicados en los estados financieros correspondientes al período comprendido entre el 1° de enero de 1998 y el 31 de diciembre de 1999 se habían efectuado con los fines aprobados por los organismos rectores; si los ingresos y los gastos se habían cuantificado y registrado correctamente, de conformidad con el Reglamento Financiero y la Reglamentación Financiera Detallada; y si los estados financieros del PNUD presentaban correctamente la situación financiera al 31 de diciembre de 1999. La auditoría incluyó un examen general de los sistemas financieros y los controles internos y la comprobación de los registros contables y otros documentos justificativos, en la medida que la Junta la consideró necesaria para formarse una opinión sobre los estados financieros.

3. Además de la comprobación de las cuentas y las transacciones financieras, la Junta llevó a cabo las comprobaciones previstas en el artículo 12.5 del Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera Detallada de las Naciones Unidas. Dichas comprobaciones se refirieron principalmente a la eficiencia de los procedimientos financieros, los controles financieros internos y, en general, la administración y gestión del PNUD. En 1998–1999, la Junta examinó la gestión de los proyectos, las compras, la gestión del cambio y la gestión ambiental de la oficina.

4. La Junta continuó con su práctica de informar acerca de los resultados de auditorías concretas en cartas administrativas en las que se ofrecen a la administración observaciones y recomendaciones detalladas.

5. El presente informe abarca cuestiones que, en opinión de la Junta, deberían señalarse a la atención de la Asamblea General. Las observaciones de la Junta sobre todo las cuestiones incluidas en el presente informe se comunicaron al PNUD, que ha confirmado los hechos en que se basan las observaciones y conclusiones de la Junta y ha dado explicaciones y respuestas a sus preguntas.

6. El párrafo 10 contiene un resumen de las recomendaciones de la Junta. Las conclusiones detalladas figuran en los párrafos 12 a 204.

7. La Asamblea General, en su resolución 52/212 B, de 31 de marzo de 1998, aceptó las recomendaciones de la Junta de Auditores para mejorar la aplicación de sus recomendaciones, aprobadas por la Asamblea con sujeción a las disposiciones de la resolución. Las propuestas de la Junta, que se transmitieron a la Asamblea en una nota del Secretario General (A/52/753, anexo) incluían los siguientes elementos principales:

a) La necesidad de especificar calendarios para la aplicación de las recomendaciones;

b) La indicación de los funcionarios responsables de la aplicación;

c) El establecimiento de un mecanismo eficaz para reforzar la supervisión de la aplicación de las recomendaciones de las auditorías. Ese mecanismo podría ser un comité especial integrado por funcionarios de categoría superior o un funcionario encargado de coordinar las cuestiones de auditoría y supervisión.

La Junta tomó nota de que el PNUD había cumplido en general esos requisitos.

1. Recomendaciones anteriores que no se aplicaron íntegramente

8. De conformidad con el párrafo 7 de la sección A de la resolución 51/225 de la Asamblea General, de 3 de abril de 1997, la Junta pasó revista a las recomendaciones formuladas en sus informes correspondientes al bienio terminado el 31 de diciembre de 1995 y bienios anteriores y confirma que no quedan cuestiones pendientes.

9. De conformidad con la resolución 48/216 B de la Asamblea General, de 23 de diciembre de 1993, la Junta también examinó las medidas adoptadas por el PNUD para dar aplicación a las recomendaciones formuladas en su informe correspondiente al período terminado el 31 de diciembre de 1997. En el anexo del presente informe figuran los detalles de las medidas adoptadas y las observaciones de la Junta.

2. Principales recomendaciones contenidas en el presente informe

10. La Junta recomienda que el PNUD:

a) Se asegure de que se siguen regularmente todos los informes de auditoría pendientes y concentre sus esfuerzos en los países en que sea mayor el nivel de ejecución nacional (párr. 22);

b) Complete la reconciliación de las principales cuentas de contribuciones y efectúe los ajustes necesarios en sus registros contables (párr. 37);

c) En los proyectos como PNUD 2001, establezca las prioridades de las actividades y elabore indicadores y puntos de referencia mensurables que permitan seguir sistemáticamente los progresos (párr. 55);

d) Al planificar futuros proyectos como PNUD 2001, calcule el costo de todas las actividades propuestas y estime el costo total de la iniciativa (párr. 59);

e) En futuros proyectos como PNUD 2001, pida a los directores de los proyectos que reúnan y comuniquen toda la información disponible sobre los costos, y pide a los directores de programa centrales que incluyan esa información en informes periódicos sobre la situación de los proyectos (párr. 61);

f) Establezca un calendario claro para la terminación de las tareas pendientes de la iniciativa PNUD 2001 (párr. 70);

g) Pida a todas las oficinas de los países que estudien la posibilidad de ponerse de acuerdo con otras organizaciones de las Naciones Unidas sobre los contratos de servicios comunes como medio de lograr ahorros monetarios y aumentar la eficiencia administrativa (párr. 75);

h) Recuerde a las dependencias de operaciones la necesidad de confirmar sin demora la recepción de bienes y servicios (párr. 88);

i) Establezca una base de datos de posibles proveedores (párr. 92);

j) Establezca un sistema más estructurado para supervisar el desempeño de los proveedores (párr. 94);

k) Haga un análisis de la relación costo–beneficio para determinar qué ahorros podrían realizarse con una política "de gestión ecológicamente racional" de las adquisiciones (párr. 123);

l) Vigile la aplicación de las recomendaciones formuladas en el informe de 1998 sobre la utilización de la energía y las repercusiones ambientales en lo que respecta a los edificios FF y DC–1 (párr. 128);

m) Mejore el control de la utilización de papel en todas las divisiones, fije un objetivo para disminuir la utilización de papel y establezca normas para la utilización de impresoras y copiadoras, por ejemplo asegurándose de que todas las máquinas impriman automáticamente por las dos caras (párr. 135);

n) Asegure que las oficinas de los países se cercioren de que los organismos de ejecución presenten informes trimestrales sobre la marcha de los proyectos y tome rápidamente medidas correctivas cuando lleve retrasos la ejecución de los proyectos (párr. 140);

o) Utilice el servicio de presupuestación virtual del sistema de gestión de la información financiera para implantar un sistema de planificación más realista y controlar el cumplimiento del calendario de ejecución de los proyectos (párr. 143);

p) Vele por que todos los documentos de proyectos y sus revisiones contengan información sobre el presupuesto general del proyecto, desglosado por subepígrafes y escalonado para toda la duración del proyecto, y el presupuesto general del proyecto desglosado por objetivos o subobjetivos (párr. 145);

q) Elabore planes de proyectos exclusivamente sobre la base de los fondos comprometidos (párr. 147);

r) Vele por que todos los proyectos contengan indicadores de resultados u objetivos cuantificados y mensurables y mida el progreso de los proyectos conforme a esos criterios, y vele asimismo por que las oficinas de los países realicen la supervisión y evaluación periódicas de conformidad con las directrices (párr. 153);

s) Pida a la Oficina de Auditoría y Examen del Rendimiento que vele por que todos los funcionarios reciban formación suficiente para garantizar que la organización mantenga su nivel de competencia técnica (párr. 166);

t) Pida a la Oficina de Auditoría y Examen del Rendimiento que efectúe un seguimiento de los informes de los seminarios de autoevaluación para el control y, cuando proceda, utilice esta información para fundamentar sus evaluaciones de riesgos y su planificación de auditorías (párr. 178);

u) Pida a la Oficina de Auditoría y Examen del Rendimiento que documente los sistemas y controles principales y mantenga la información en archivos permanentes para facilitar auditorías posteriores (párr. 189);

v) Pida a la Oficina de Auditoría y Examen del Rendimiento que elabore un manual de auditoría interna que sirva de marco para sus actuaciones futuras (párr. 191).

11. Las demás recomendaciones de la Junta figuran en los párrafos 41, 42, 64, 67, 72, 79, 97, 102, 106, 117, 118, 125, 131, 149, 162, 171, 174, 177, 181, 184, 186, 194, 199 y 203.

B. Cuestiones financieras

1. Normas comunes de contabilidad de las Naciones Unidas

12. La Junta evaluó en qué medida los estados financieros del PNUD para el bienio terminado el 31 de diciembre de 1999 se ajustaban a las normas comunes de contabilidad de las Naciones Unidas. El examen indicó que la presentación de los estados financieros se ajustan en general a las normas.

2. Gastos de programas efectuados por gobiernos y organismos de ejecución

13. Los estados financieros incluyen detalles de los gastos efectuados por cuenta del PNUD por los organismos de ejecución y los gobiernos. Esa información financiera se basa en los estados anuales de gastos certificados y presentados cada año al PNUD. Para cada proyecto de ejecución nacional, el PNUD prepara un informe combinado de ejecución en el que se indican todos los gastos efectuados durante el año. Dicho informe se envía a los respectivos gobiernos para que lo certifiquen sus auditores independientes, cuyos informes de auditoría se remiten al PNUD.

14. Los organismos de las Naciones Unidas deben presentar un estado financiero para cada proyecto que realicen por cuenta del PNUD. Esos estados financieros deben ir acompañados de informes de auditoría o de cartas de conformidad de los auditores externos de los propios organismos. Los informes de auditoría y las cartas de conformidad tienen por objeto confirmar que los fondos del PNUD se han indicado fielmente en los informes y se han gastado debidamente.

15. La Junta depende de la labor de otros auditores externos, por ejemplo los informes de auditoría y las cartas de confirmación, para tener una seguridad adecuada de que los fondos anticipados a los organismos de ejecución y los gobiernos e indicados en los estados financieros del PNUD se han gastado debidamente en proyectos del PNUD y en proyectos del fondo fiduciario del PNUD. En 1998–1999, los organismos de ejecución de las Naciones Unidas y los gobiernos gastaron 3.568 millones de dólares conforme a esos arreglos.

Informes de auditoría presentados por los organismos de ejecución

16. El PNUD comunicó que los organismos de ejecución de las Naciones Unidas gastaron por cuenta del PNUD 668 millones de dólares en 1998–1999. La Junta observó diferencias entre los gastos comunicados por los organismos y las sumas indicadas en los estados financieros del PNUD.

17. En 1998 y años anteriores, el PNUD facilitó a los organismos de ejecución estados trimestrales del fondo de operaciones. Debido a problemas de presentación de informes relacionados con la puesta en práctica del Sistema Integrado de Información de Gestión (SIIG), el PNUD no facilitó esos estados a los organismos en 1999 y

no pudo presentar los estados financieros de finales de año hasta el 24 de febrero de 2000. Esos estados no estaban completos por el retraso en el registro de datos en el SIIG, y el PNUD no publicó versiones completas y exactas hasta el 12 de abril de 2000. Los 30 organismos tienen que proporcionar al PNUD una conciliación de ese estado con su propio estado de fondos, sobre el que informan sus auditores.

18. Al 7 de julio de 2000 y debido al retraso en la publicación de los estados del fondo de operaciones, 10 organismos de ejecución no habían podido presentar al PNUD la conciliación de unos 20 millones de dólares. Como consecuencia, la Junta no contaba con suficientes datos de auditoría para formular una opinión sobre esos gastos. En el caso de los 20 documentos de conciliación recibidos, los organismos habían efectuado la conciliación con el estado incompleto del fondo de operaciones enviado el 24 de febrero de 2000. Como resultado, la Junta observó diferencias de 64 millones de dólares entre las cantidades comunicadas por los organismos de ejecución y las cantidades registradas por el PNUD. El PNUD no efectuó un análisis completo de esas diferencias.

Informes de auditoría presentados los gobiernos

19. En 1998–1999, las oficinas de PNUD en los países, en consulta con las autoridades de coordinación gubernamentales, preparaban planes anuales de auditoría a fin de asegurar una cobertura de auditoría suficiente en cada país. La Oficina de Auditoría y Examen del Rendimiento se encargaba de coordinar y consolidar los distintos planes de auditoría de las oficinas de los países y de examinar los resultados de esas auditorías.

20. En el cuadro 2 de los estados financieros, el PNUD comunicó un gasto de 2.653 millones de dólares en proyectos de ejecución nacional para el bienio 1998–1999, lo que representa un aumento del 27% sobre la cifra del bienio anterior. Además, había 226 millones de dólares de gastos en proyectos de ejecución nacional en relación con proyectos financiados con cargo a los fondos fiduciarios y a otros fondos establecidos por el PNUD.

21. Al 26 de junio de 2000, el PNUD había recibido 1.278 informes de auditoría para 1998 y 901 para 1999. Tras examinar los informes de auditoría la Junta tenía una seguridad suficiente para apoyar el gasto de 2.156 millones de dólares en proyectos de ejecución nacional durante el bienio. Para el resto, que representaba unos 723 millones de dólares, suma sobre la que el PNUD no había recibido informes de auditoría, la Junta no tenía seguridad suficiente y en consecuencia limitó el alcance de su opinión de excluir esos gastos. Aunque eso representa un aumento de 203 millones de dólares en términos absolutos en comparación con 1996–1997, cuando la Junta comunicó que el PNUD no había recibido informes de auditoría respecto de 520 millones de dólares de gastos de ejecución nacional, la Junta señala que la proporción de los gastos de ejecución nacional cubiertos por informes de auditoría aumentó del 73% en 1996–1997 al 75% en 1998–1999.

22. La Junta señaló que en 1998–1999 el PNUD no recibió informes de auditoría sobre proyectos en 63 países, incluidos cinco países en los que durante el bienio 1998–1999 los gastos ascendieron en total a 261 millones de dólares en proyectos de ejecución nacional. **La Junta recomienda que el PNUD se encargue de seguir regularmente todos los informes de auditoría pendientes y que concentre sus esfuerzos en los países en los que el nivel de ejecución nacional sea mayor.**

23. En cuanto a los 520 millones de gastos de ejecución nacional para los cuales el PNUD no había recibido en 1996–1997 informes de auditoría, la Junta evaluó la proporción de esos informes de auditoría pendientes que había recibido posteriormente el PNUD. La Junta encontró que el PNUD había recibido posteriormente informes para otros 100 millones de dólares de gastos de ejecución nacional.

3. Situación financiera

Recursos ordinarios

24. Como se muestra en la sinopsis, en 1998–1999 los gastos totales del PNUD con cargo a los recursos ordinarios de 1.692 millones de dólares fueron superiores en 188 millones de dólares a sus ingresos totales de 1.504 millones de dólares. Como consecuencia de este exceso de los gastos sobre los ingresos y de otros ajustes y transferencias, el saldo de los fondos del PNUD disminuyó en 178 millones de dólares, pasando de 285 millones de dólares a 107 millones de dólares. En 1996–1997, los gastos del PNUD con cargo a los recursos ordinarios habían sido superiores a los ingresos en 157 millones de dólares.

25. Aunque los gastos disminuyeron de 1.855 millones de dólares en 1996–1997 a 1.692 millones de dólares en 1998–1999, la razón principal de esos déficit es la baja constante de las contribuciones voluntarias de los gobiernos miembros a los recursos ordinarios. Las contribuciones disminuyeron de 1.609 millones de dólares en 1996–1997 a 1.427 millones de dólares en 1998–1999. Además, los gobiernos preferían apoyar las actividades del PNUD a través de contribuciones a fondos fiduciarios o de acuerdos de participación en la financiación de los gastos. El PNUD ha llegado a la conclusión de que la necesidad de obtener recursos ordinarios será un importante problema en el futuro y considera que su creciente insistencia en comunicar y exponer los resultados de su labor debería hacer aumentar el importe de las contribuciones voluntarias a los recursos ordinarios.

26. La Junta observó que el saldo de recursos ordinarios de 107 millones de dólares existente en el fondo al 31 de diciembre de 1999 sólo bastaba aproximadamente para cubrir los gastos totales de un mes y medio. La Junta ve con preocupación el hecho de que si los gastos del PNUD siguen siendo superiores a sus ingresos en la misma proporción que en 1998–1999, el saldo del fondo será insuficiente para mantener los actuales niveles de gastos.

27. La Junta confía en que el PNUD seguirá vigilando su situación financiera para velar por que siempre haya un saldo apreciable para sus recursos ordinarios.

Otros recursos

28. Como se indica en el panorama general de otros recursos del PNUD en 1998–1999 los ingresos totales ascendieron a 3.621 billones de dólares y superaron en 115 millones de dólares sus gastos totales de 3.506 millones de dólares. Con este exceso de los ingresos sobre los gastos y otros ajustes y transferencias el saldo del fondo aumentó en 52 millones de dólares, pasando de 1.199 millones de dólares a 1.251 millones de dólares. En 1996–1997, los ingresos de otros recursos habían excedido los gastos en 331 millones de dólares.

29. En 1998–1999 los gobiernos siguieron aumentando sus contribuciones a los acuerdos de participación en la financiación de los gastos y a los fondos fiduciarios. Las contribuciones a los acuerdos de participación en la financiación de los gastos

aumentaron en 710 millones de dólares, para llegar a 2.452 millones de dólares, y las contribuciones a los fondos fiduciarios aumentaron en 63 millones de dólares hasta 604 millones de dólares.

30. Los gastos totales con cargo a otros recursos también aumentaron al mismo tiempo que las contribuciones. Sin embargo, aunque en 1998–1999 los ingresos totales de otros recursos aumentaron en un 28% en comparación con el bienio anterior, los gastos totales aumentaron en un 40%. El PNUD utilizó 54 millones de dólares del excedente de los ingresos sobre los gastos para establecer una reserva de operaciones y reducir así su vulnerabilidad a los movimientos a corto plazo de flujo de efectivo.

31. La Junta observó con satisfacción que el PNUD había generado un nivel creciente de ingresos de otros recursos, lo que le permitió seguir aumentando gastos en los programas.

4. Sistema Integrado de Información de Gestión

32. A partir del 1° de enero de 1999 el PNUD sustituyó su sistema de contabilidad que era incompatible con el año 2000, por el SIIG. En la carta que dirigió al PNUD el 30 de noviembre de 1998, la Junta expresó su preocupación por el riesgo que entrañaba la puesta en práctica de un nuevo sistema y recomendó que el PNUD tratara de reducirlo al mínimo utilizando paralelamente el SIIG y el sistema existente durante un cierto tiempo. No obstante, el PNUD no pudo hacerlo por falta de recursos. En cualquier caso, el PNUD tuvo muchas dificultades para introducir el SIIG y esos problemas mermaron su capacidad para gestionar y controlar eficazmente sus operaciones en 1999. En particular, la Junta observó que:

a) Había dificultades para establecer enlaces entre el SIIG y los diversos subsistemas. Como resultado, el PNUD no podía introducir datos financieros en el SIIG, lo que causaba retrasos en el tratamiento de la información, particularmente en relación con los comprobantes entre oficinas y los informes sobre gastos de los gobiernos. Aunque el PNUD proyectaba poner en servicio el SIIG el 1° de enero de 1999, se retrasó hasta abril de 1999. El PNUD no pudo empezar a introducir la mayor parte de los datos de sus gastos en el sistema hasta septiembre de 1999;

b) Durante todo el año 1999, el PNUD no pudo efectuar de manera regular y oportuna las reconciliaciones de las cuentas bancarias, ni realizar revisiones de sus cuentas de orden. Esas reconciliaciones y revisiones representan un control financiero fundamental y su ausencia aumenta el riesgo de pérdidas financieras para el PNUD;

c) El retraso acumulado en el tratamiento de la información y los problemas que planteó el diseño de un módulo de interrogación impidieron que el PNUD preparase a tiempo informes precisos para la gestión interna, los órganos de financiación y otras organizaciones de las Naciones Unidas;

d) Del mismo modo, los problemas impidieron al PNUD presentar antes del 30 de abril de 2000 a la Junta los estados financieros para el bienio 1998–1999, tal como lo requiere el Reglamento Financiero. De hecho, el PNUD no transmitió oficialmente a la Junta los estados financieros completos hasta el 14 de julio de 2000, aunque a partir del 26 de junio de 2000 proporcionó a la Junta copias anticipadas en forma de borrador. Estos problemas retrasaron apreciablemente la comprobación de los estados financieros del PNUD por la Junta.

33. Esos problemas debilitaron en 1999 los sistemas de control financiero y la capacidad de presentación de informes del PNUD. La Junta reconoce que muchos de los problemas guardaban relación con la introducción del SIIG. De hecho, la Junta observó que, en comparación con el sistema de contabilidad anterior, el SIIG podía ofrecer al PNUD muchas ventajas en lo que se refiere a reunir, presentar y comunicar información financiera.

34. La Junta considera que las dificultades que el Programa ha tenido en la aplicación del SIIG han aportado al PNUD útiles enseñanzas sobre la futura introducción de nuevos sistemas de tecnología de la información.

5. Presentación de estados financieros

35. Los problemas relativos a la aplicación del SIIG a que se ha hecho referencia fueron la causa de un error en el estado financiero II.1. En ese estado se indica un saldo de 33.872.000 dólares debido por el Fondo de Población de las Naciones Unidas. Esa cifra es superior en 15 millones de dólares al monto debido y subestima en consecuencia el valor del efectivo en poder del PNUD.

36. Como se indica en la nota 2 i), en el bienio 1998–1999 el PNUD también ha introducido varios cambios en las políticas contables, lo que ha dado lugar a la repetición de algunas cifras a título de comparación.

6. Reconciliación de cuentas bancarias

37. Cuando se firmaron los estados financieros, el PNUD no había terminado la reconciliación de la cuenta bancaria de las contribuciones principales. Al 20 de julio de 2000 había 2.763 partidas pendientes que todavía tenía que ajustar el PNUD. Esas partidas incluían desembolsos por un total de 5.269.711 dólares y figuraban en los registros contables del PNUD pero no en los estados de las cuentas bancarias; y desembolsos por un total de 5.828.766 que figuraban en los estados de las cuentas bancarias pero no en los registros contables del PNUD. La Junta ve con preocupación que unos siete meses después de finalizar el bienio, todavía no se han reconciliado esas sumas. Por la incertidumbre en cuanto a esos montos nó ajustados, la Junta ha limitado el alcance de su opinión de auditoría. **La Junta recomienda que el PNUD termine la reconciliación de su cuenta de principales contribuciones e introduzca los ajustes necesarios en sus registros contables.**

7. Bienes no fungibles

38. El párrafo 49 de las normas de contabilidad de las Naciones Unidas requiere que las organizaciones de las Naciones Unidas consignen el valor de inventario del material no fungible, el mobiliario y los vehículos automotores, e indique en una nota anexa a los estados financieros el método de valuación utilizado. La regla 124.01 del reglamento financiero del PNUD dispone que la organización llevará registros de bienes y levantará inventarios físico de esos bienes para garantizar un control adecuado.

39. Desde 1993 el PNUD ha utilizado un sistema de inventario en las oficinas de los países y en 1995 introdujo un sistema de inventario informatizado en la sede. El valor de inventario de los bienes no fungibles al 31 de diciembre de 1999, indicado en la nota 2 g) de los estados financieros, era de 18,3 millones de dólares para la

sede y 73,8 millones de dólares para las oficinas de los países. En la nota 2 g) se especifica que la valuación se hizo teniendo en cuenta el costo íntegro.

40. La Junta considera que el PNUD no siempre ha basado esos valores en una información precisa o completa. Por ejemplo, el PNUD no pudo proporcionar a la Junta un desglose exacto entre las distintas oficinas de los 73,8 millones de dólares de equipo no fungible que hay en las oficinas de los países. La valuación de 18,3 millones de dólares correspondientes al equipo no fungible de la sede, la obtuvo aplicando los costos normalizados a los resultados de un inventario físico levantado durante el bienio. Esos costos normalizados no eran indicativos del costo real ni del valor de los bienes. La Junta también observó que el PNUD no había reemplazado el sistema de inventario de la sede, a pesar de que aseguró a la Junta que lo haría como resultado de la auditoría para el bienio 1996–1997.

41. **La Junta recomienda que el PNUD pida a los representantes residentes que certifiquen la exactitud de las cifras del inventario anual de las oficinas de los países y que controle esas cifras para cerciorarse de que se han recibido todas. La Junta también recomienda que el PNUD revise el inventario de la sede y cuide de que proporcione valuaciones realistas de todo el material. La Junta recomienda también que el PNUD intensifique sus esfuerzos para establecer un sistema adecuado de control de los inventarios.**

8. Proyectos inactivos

42. En su informe sobre los estados financieros del PNUD para el bienio 1996–1997[1], la Junta expresó su preocupación por el nivel de los anticipos a los gobiernos (unos 11,6 millones de dólares) que llevaban más de un año pendientes de utilización. En 1998–1999 el PNUD examinó muchos de esos anticipos y pasó a pérdidas y ganancias 4,1 millones de dólares. Identificó otros 4,7 millones de dólares que es preciso investigar más a fondo. **La Junta recomienda que el PNUD termine su examen en 2000 y pase a pérdidas y ganancias todas las cantidades necesarias.**

9. Reserva para viviendas del personal de las oficinas exteriores

43. En sus informes sobre los estados financieros del PNUD para los bienios 1994–1995[2] y 1996–1997[1], la Junta expresó su preocupación respecto de la gestión de la reserva para viviendas del personal de las oficinas exteriores. En 1996, el PNUD identificó diversos saldos en el estado de activos y pasivos que no estaban suficientemente representados por activos físicos o, que en el caso de los préstamos y rehabilitaciones, tenían pocas probabilidades de ser recuperados. En consecuencia, el PNUD constituyó para cubrir esas posibles pérdidas una provisión de 14,1 millones de dólares, contra la cual pasó a pérdidas y ganancias 2,6 millones de dólares en 1996–1997.

44. En 1998–1999, el PNUD pasó a pérdidas y ganancias contra esa provisión otros 309.000 dólares, que correspondía a sumas pendientes desde hacía tiempo que ex funcionarios debían al PNUD conforme al plan de alquiler de enseres domésticos. Al amparo de ese plan, el PNUD había proporcionados al personal sobre el terreno

[1] *Documentos Oficiales de la Asamblea General, quincuagésimo tercer período de sesiones, Suplemento No. 5A* (A/53/5/Add.1), cap. II.

[2] Ibíd., *quincuagésimo primer período de sesiones, Suplemento No. 5A* (A/51/5/Add.1), cap. II.

enseres domésticos por los que ese personal pagaba un alquiler a la organización. La provisión restante al 31 de diciembre de 1999 era de 11,2 millones de dólares.

10. Ingresos no identificados

45. El PNUD comunicó un monto de 19,6 millones de dólares de ingresos no identificados al 31 de diciembre de 1999. Para 1994–1995 y 1996–1997, las cifras correspondientes eran de 7,1 millones de dólares y 13,4 millones de dólares, respectivamente. Esos ingresos representan contribuciones y otras sumas recibidas en las cuentas bancarias del PNUD, respecto de los cuales el PNUD no había identificado la fuente de los fondos ni a qué correspondía. La Junta ve con preocupación el aumento de los ingresos no identificados y el correspondiente retraso en aplicar esas sumas a los fines previstos por los donantes.

11. Paso a pérdidas y ganancias de pérdidas de efectivo, sumas por cobrar y bienes

46. Durante el bienio 1998–1999, el PNUD comunicó a la Junta que había pasado a pérdidas y ganancias 4.737.564 dólares en efectivo y sumas por cobrar. De esta cifra, 4.118.581 dólares correspondían a saldos de cuentas por cobrar que llevaban tiempo pendientes con los gobiernos y que el PNUD consideraba que no eran cobrables. Otros 309.485 dólares correspondían al plan de alquiler de enseres domésticos, al que ya se ha referido la Junta en el presente informe. Los 10 casos restantes, por un valor aproximado de 309.498 dólares, se referían a cantidades pasadas a pérdidas y ganancias en las distintas oficinas de los países.

47. El PNUD también comunicó a la Junta que durante el bienio 1998–1999 había pasado a pérdidas y ganancias bienes no fungibles en las oficinas de los países por un total de 3.513.174 dólares, valorados a precio de compra. Lo mismo hizo con bienes no fungibles en la sede por un total de 526.386 dólares en 1998, pero, debido a problemas con el sistema, no comunicó a la Junta el valor de las sumas pasadas a pérdidas y ganancias en la sede en 1999.

12. Pagos graciables

48. El PNUD informó de que en 1998–1999 se habían hecho dos pagos graciables por un total de 5.640 dólares.

C. Cuestiones de gestión

1. Gestión del cambio

Antecedentes

49. El principal objetivo del proceso de gestión del cambio en 2001 fue armonizar los diversos aspectos de la capacidad interna del PNUD para ayudar a lograr los objetivos en las cuatro esferas prioritarias fijadas por la Junta Ejecutiva en 1994: la eliminación de la pobreza, la creación de empleo y medios de vida sostenibles, la promoción de la mujer y la regeneración del medio ambiente. El PNUD emprendió la iniciativa de la gestión del cambio en 1997 en vista de los cambios ocurridos en su entorno, principalmente la reducción en los recursos básicos proporcionados a la organización por los gobiernos. En mayo de 1997 el PNUD preparó un plan de ejecución de la gestión del cambio y lo actualizó en septiembre de 1997. Los criterios seguidos por el PNUD en la materia se siguieron perfeccionando y actualizando

en 1998 y 1999 como parte de su proceso anual de planificación estratégica. El PNUD se propuso poner en práctica la iniciativa de la gestión del cambio para diciembre de 1999.

50. Con el cambio de Administrador ocurrido en julio de 1999, el PNUD puso fin oficialmente a la iniciativa PNUD 2001 y estableció un equipo de transición encargado de evaluar cómo se podría seguir fomentando el cambio. Como parte del proceso de clausura de la iniciativa PNUD 2001, el PNUD encargó una evaluación independiente de la iniciativa, que se terminó en octubre de 1999.

51. La Junta examinó el proceso de planificación de la gestión del cambio como parte de su informe sobre la labor realizada en el bienio 1996–1997, y se ocupó de cuestiones relacionadas con el seguimiento de la ejecución en la sede y en las oficinas en los países como parte de su examen en curso.

Ejecución del proceso de gestión del cambio

Documentos de ejecución

52. Los documentos de ejecución de mayo y septiembre de 1997 tenían tres objetivos generales:

a) Ampliar las atribuciones de las oficinas en los países para poder responder rápidamente a la demanda de servicios de desarrollo;

b) Mejorar la calidad y robustecer el efecto de los programas y servicios;

c) Aumentar la coherencia, fortalecer la rendición de cuentas y mejorar la eficacia en función de los costos de la organización.

En abril de 1998 esos tres objetivos generales se convirtieron en seis: prestación de apoyo a las oficinas en los países; aprendizaje institucional; reorganización y reestructuración; movilización de recursos; rendición de cuentas; y prestación de apoyo a la reforma de las Naciones Unidas.

53. En ambos planes se enumeraban actividades relacionadas con los objetivos generales, pero en ninguno se indicaba la importancia relativa de las distintas actividades ni la jerarquía de los objetivos. Por consiguiente en los planes no se distinguía entre las actividades clave que el PNUD debía emprender para que la iniciativa tuviera éxito, y las actividades que tenían un carácter más complementario.

54. Cincuenta de las actividades enumeradas en los documentos de ejecución carecían de un objetivo mensurable y en tres casos la descripción de la misma actividad era demasiado vaga para poder medirla correctamente. Por ejemplo, la primera actividad indicada en el documento de mayo era "traslado del personal a las oficinas exteriores en tres etapas". No se indicaba cuántos funcionarios serían trasladados, cuándo se llevarían a cabo las tres etapas, cuáles serían los gastos relacionados con el traslado de los funcionarios, ni qué objetivos mensurables se usarían para supervisar la actividad.

55. **La Junta recomienda que, en proyectos como PNUD 2001, el PNUD establezca las prioridades de las actividades y elabore indicadores e hitos mensurables que permitan seguir sistemáticamente los progresos.**

Costos y recursos

56. En el plan de ejecución de mayo de 1997 sólo se incluían los costos de las actividades que el PNUD no podía financiar con cargo al presupuesto bienal ordinario. En ese plan los gastos adicionales se clasificaban en dos categorías: los que se podían sufragar con cargo a un fondo fiduciario apoyado por un gobierno donante, por un total de 2,5 millones de dólares; y los gastos que requerían financiación adicional, por valor de 6,6 millones de dólares. El costo adicional total de la iniciativa ascendía pues a 9,1 millones de dólares.

57. En el plan actualizado de septiembre, el PNUD proporcionó estimaciones de los costos de siete actividades que no había incluido en el plan anterior. El PNUD también calculó que el costo de poner en práctica la iniciativa PNUD 2001 sería de 18,1 millones de dólares, un aumento de 9 millones de dólares respecto de la estimación de mayo de 1997. El aumento se debía principalmente a 4 millones de dólares más para el mecanismo de transición profesional, relacionado con la separación voluntaria de funcionarios, y otros 3,3 millones de dólares más para el establecimiento de los servicios subregionales de recursos. En el plan actualizado se indicaban posibles fuentes de financiación de la iniciativa PNUD 2001, como el presupuesto bienal básico, el fondo fiduciario complementario, así como fondos que aún no se habían movilizado.

58. En el plan de ejecución de mayo de 1997 no se indicaba la suma presupuestada con cargo a los recursos básicos que el PNUD necesitaba para llevar a cabo el programa de cambio. Sin embargo, en el plan de ejecución de septiembre de 1997 se calculaban los costos de algunas actividades que se sufragarían con cargo al presupuesto bienal básico, que sumaban en total 9,8 millones de dólares. En el mismo plan se indicaban otras seis actividades que supondrían gastos, pero no se estimaban las sumas en juego. Por lo tanto, muchas tareas se asignaron a los directores de operaciones sin contar con un presupuesto concreto de ejecución.

59. **La Junta recomienda que, al planificar futuros proyectos como PNUD 2001, el PNUD calcule el costo de todas las actividades propuestas y estime el costo total de la iniciativa.**

60. La Junta examinó 10 actividades de cambio de la iniciativa PNUD 2001 y comprobó que, en general, los directores encargados de esas actividades contaban con información sobre los costos de sus actividades de gestión del cambio, pero transmitían esa información a los directores de programa centrales de manera improvisada e incoherente. Los directores de programa centrales de la iniciativa PNUD 2001 no habían realizado un análisis sistemático para evaluar los recursos usados en toda la iniciativa.

61. **La Junta recomienda que en futuros proyectos como PNUD 2001, los directores de los proyectos reúnan y presenten toda la información disponible sobre los costos, y que los directores de programa centrales incluyan esa información en informes periódicos sobre la situación de los proyectos.**

62. Entre 1995 y 1999, un gobierno proporcionó al PNUD un total de 8,6 millones de dólares para mejorar los procedimientos administrativos internos y los métodos de gestión. Inicialmente el PNUD destinó 1,8 millones de dólares de esa suma para financiar actividades en el marco de la iniciativa PNUD 2001 (véase el anexo II). A noviembre de 1999, el fondo fiduciario había contribuido 2,5 millones de dólares a la iniciativa.

63. Para obtener más fondos, en octubre de 1998 el PNUD estableció otro fondo fiduciario especialmente para las actividades de la iniciativa PNUD 2001. El objetivo del fondo aumentó de 6,6 millones de dólares en mayo de 1997 a 10,1 millones de dólares en diciembre de 1999. Esta suma tenía por objeto sufragar las cinco actividades de gestión del cambio que se indican a continuación:

a) Fortalecimiento de las competencias de las oficinas en los países. El presupuesto para esa actividad ascendía a 4 millones de dólares, pero esta suma no correspondía a ninguna cifra en particular en ninguno de los documentos de ejecución. A diciembre de 1999, el fondo había recibido 660.000 dólares para esa actividad, y se estaba procurando obtener más recursos;

b) Fortalecimiento de la capacidad del PNUD para responder a las necesidades de países en crisis. El presupuesto para esa actividad ascendía a 1,8 millones de dólares, frente a una estimación inicial de 600.000 dólares en el plan de ejecución de septiembre de 1997. El costo de dicha actividad no se había incluido en el plan de mayo de 1997. A diciembre de 1999 el fondo había movilizado 330.000 dólares en apoyo de ese proyecto;

c) Eficiencia en materia de administración y finanzas. El presupuesto para esa actividad ascendía a 1 millón de dólares, pero no correspondía a ninguna cifra en particular en ninguno de los planes de ejecución, ni el de mayo, ni el de septiembre. A diciembre de 1999 el PNUD no había recaudado fondos para esa actividad;

d) Gestión de información en las oficinas en los países. El presupuesto para esa actividad ascendía a 1,9 millones de dólares, y se habían recaudado 1,5 millones de dólares de esa suma. El presupuesto no se relacionaba con ninguna cifra en particular de los planes de mayo o de septiembre;

e) Formación de personal directivo. El presupuesto para esa actividad ascendía a 1,4 millones de dólares. Esta cifra correspondía a 4 millones de dólares presupuestados en los planes de ejecución. A diciembre de 1999 el fondo no había movilizado fondos para esa actividad.

Las actividades c) y d) *supra* no se habían incluido en ninguno de los planes de ejecución, y no se habían hecho estimaciones iniciales de los costos de las tres actividades restantes. A diciembre de 1999 el fondo había obtenido aproximadamente 2,5 millones de dólares, y faltaba conseguir 7,6 millones de dólares más. No se había recaudado suma alguna para dos de los cinco proyectos.

64. **La Junta recomienda que el PNUD aclare la situación de las actividades en curso de la iniciativa PNUD 2001, en vista de que la iniciativa ha sido oficialmente clausurada, y que, cuando proceda, establezca los presupuestos detallados necesarios para llevarlas a buen término.**

65. La Junta no pudo determinar el costo total de la iniciativa PNUD 2001. Si bien es posible atribuir directamente a las actividades de la iniciativa gastos con cargo a recursos complementarios por un total de 5 millones de dólares, el PNUD no registró el valor de los recursos básicos usados para la iniciativa. En vista de que el fondo fiduciario para la iniciativa PNUD 2001 sigue procurando obtener 7,6 millones de dólares, los recursos complementarios necesarios para toda la iniciativa pueden estimarse en 12,6 millones de dólares. La Junta opina que esta suma es una subestimación del costo real del programa, ya que el PNUD no ha calculado los recursos del presupuesto básico usados para apoyarlo y elaborarlo.

Rendición de cuentas y supervisión

66. Si bien en los planes de ejecución cada actividad se asignaba a una dependencia, el PNUD no encomendó actividades concretas a funcionarios determinados. En 28 casos, los planes indicaban que dos o tres dependencias estarían encargadas de la misma actividad. La Junta opina que esta situación llevó a una rendición de cuentas poco clara.

67. El PNUD presentó informes sobre la marcha de los trabajos relacionados con la iniciativa PNUD 2001 a la Junta Ejecutiva y preparó seis informes mensuales sobre la situación del programa. En esos informes se indicaban los progresos alcanzados en relación con 53 actividades agrupadas según los seis objetivos generales usados a partir de abril de 1998. Los informes no tenían información sobre los costos de las actividades de la iniciativa y sólo incluían 19 objetivos mensurables para las 53 actividades. Por ejemplo, una actividad tenía por objeto invertir la relación de 60 a 40 entre el tiempo dedicado a tareas administrativas y el tiempo dedicado a actividades programáticas en las oficinas en los países, y otra actividad fijaba un plazo de cinco días para responder a preguntas planteadas en la sede. Sin embargo, el PNUD no midió de manera sistemática el desempeño en comparación con los objetivos como parte del proceso de supervisión. El PNUD preparó el último de esos informes en agosto de 1999. **La Junta recomienda que, en proyectos como la iniciativa PNUD 2001, el PNUD indique cuáles son las personas encargadas de la ejecución y vigile periódicamente los objetivos a fin de detectar los problemas lo antes posible y tomar las medidas correctivas necesarias.**

68. La Junta observó que se habían seguido buenas prácticas de supervisión y presentación de informes en una de las esferas que había examinado, a saber, el establecimiento de los servicios subregionales de recursos y del centro de enlace mundial. En el documento marco se indicaban claramente las necesidades de personal y el presupuesto necesario para establecer el sistema de servicios subregionales de recursos, proporcionando valores de referencia que la organización podría utilizar para obtener recursos y supervisar gastos. Los directores informaban del uso de recursos cada seis meses y analizaban el costo de diversos elementos, como gastos de personal, gastos de viaje y dietas. También se establecieron objetivos internos en cinco esferas del proyecto para supervisar la creación del sistema de servicios subregionales de recursos. La Junta celebra esos ejemplos de buenas prácticas.

Resultados de la iniciativa PNUD 2001

69. La Junta examinó varias actividades incluidas en los planes de ejecución de mayo y septiembre de 1997. En particular, la Junta examinó la iniciativa en comparación con cinco hitos clave detallados en el plan de mayo. Las conclusiones se indican a continuación:

a) Establecer un máximo de 17 servicios subregionales de recursos y un centro de enlace mundial en la Dirección de Políticas. A diciembre de 1999 el PNUD había terminado de establecer seis servicios subregionales de recursos y había establecido parcialmente otros tres servicios más. También había establecido el centro de enlace mundial. El PNUD opina que el número óptimo de servicios subregionales de recursos es ahora entre 10 y 12. El presupuesto para la puesta en práctica de los servicios ascendía aproximadamente a 6,5 millones de dólares (financiado en un 90% con cargo al presupuesto básico);

b) Elaborar descripciones de competencias que abarquen los mandatos, las funciones y las descripciones de los puestos de las dependencias. A diciembre de 1999 el PNUD había terminado de elaborar las definiciones de las competencias de los representantes residentes, los representantes residentes adjuntos y los directores de operaciones, pero esta labor no se extendió a ningún puesto en las oficinas en los países ni en la sede. El PNUD no preparó un presupuesto para la actividad ni ningún informe sobre los gastos realizados;

c) Simplificar los manuales de programación y finanzas. El PNUD actualizó el Manual de Programas y lo publicó oficialmente en marzo de 1999. En enero de 2000 presentó a la Junta Ejecutiva un nuevo reglamento financiero y una nueva reglamentación financiera detallada, que entraron en vigor en abril de 2000. El 15 de junio de 2000 se publicó el nuevo Manual de Finanzas;

d) Elaborar y aplicar indicadores del desempeño del personal directivo y del programa, y mejorar la supervisión por parte de las direcciones regionales. A diciembre de 1999 el PNUD aún estaba revisando el proyecto de indicadores del desempeño de las oficinas en los países, pero estaba listo para publicar el nuevo sistema de puntuación equilibrada una vez que se hubieran aprobado los indicadores.

e) Terminar la redistribución del personal a las oficinas en los países y a los servicios subregionales de recursos. El PNUD se fijó el objetivo de trasladar el 25% de todos los funcionarios y todos los puestos de la sede a las oficinas exteriores, si bien este objetivo no se había indicado concretamente en los documentos de ejecución de mayo y septiembre de 1997. El objetivo no se cumplió y el nuevo Administrador lo reiteró como una meta permanente de los planes de actividades para el período 2000–2003, que se presentaron a la Junta Ejecutiva en enero de 2000. En marzo de 2000 el PNUD elaboró planes en los que se preveía una reducción del 26% en el personal de la sede y se analizaba cuáles serían las dependencias que efectuarían los cambios.

70. **La Junta recomienda que el PNUD establezca un calendario claro para la terminación de las tareas pendientes de la iniciativa PNUD 2001.**

Gestión del cambio en las oficinas en los países

Interacción con otras organizaciones de las Naciones Unidas

71. Una de las principales metas del proceso de gestión del cambio era promover una colaboración más estrecha dentro del sistema de las Naciones Unidas, tanto a nivel estratégico como a nivel de las operaciones. La iniciativa PNUD 2001 introdujo el concepto de la elaboración por parte de las organizaciones de las Naciones Unidas en un país de una evaluación común del país y del marco de asistencia de las Naciones Unidas para el desarrollo, así como de una paulatina armonización de sus ciclos de programación. Esas medidas procuran coordinar las actividades entre los organismos de las Naciones Unidas, el gobierno interesado y otros organismos. A nivel estratégico, la Junta comprobó que las oficinas en los países procuraban generalmente establecer buenas relaciones con otras organizaciones de las Naciones Unidas y, en general, con todo el país. En el cuadro 1 se resumen los progresos alcanzados en 11 oficinas de países visitadas por la Junta.

Cuadro 1
Progresos alcanzados con respecto a la interacción con organizaciones de las Naciones Unidas

Evaluaciones comunes de los países	Nueve de las 11 oficinas en los países estaban terminando las evaluaciones comunes. Sólo dos oficinas aún no habían comenzado a prepararlas.
Marco de asistencia de las Naciones Unidas para el desarrollo	Cinco de las 11 oficinas en los países estaban terminando los marcos de asistencia, y seis oficinas aún no habían empezado a prepararlos.
Armonización de los ciclos de programación	Un país ya había logrado armonizar los ciclos de programación y seis países más habían fijado plazos para terminar de hacerlo. En los demás países, debido a una situación de guerra o a recursos insuficientes para los programas, la armonización era menos factible.

72. La Junta comprobó que existían deficiencias en la preparación de los calendarios de las futuras actividades necesarias para terminar las evaluaciones comunes de los países y los marcos de asistencia de las Naciones Unidas para el desarrollo, y en el suministro de recursos para que los planes fueran viables. **La Junta recomendó que las oficinas en los países mejoraran los mecanismos de preparación de los calendarios de actividades y las oficinas estuvieron de acuerdo con dicha recomendación.**

73. La Junta comprobó que 8 de las 11 oficinas en los países compartían locales con otros organismos de las Naciones Unidas que llevaban a cabo actividades en el país. Una oficina planeaba mudarse a locales compartidos, y otra estaba examinando una propuesta similar. Sólo una oficina no tenía vínculos físicos ni virtuales con otros organismos de las Naciones Unidas. Dos de las oficinas que ya compartían locales con organismos de las Naciones Unidas también estaban emprendiendo la creación de una oficina virtual computarizada a fin de establecer vínculos más estrechos con otros organismos.

74. Las oficinas del PNUD en tres países, junto con otros organismos de las Naciones Unidas, habían preparado contratos de servicios comunes, como servicios de viajes y seguridad, lo que les permitía lograr economías de escala y una mayor eficiencia administrativa. La oficina en un país en particular había desarrollado un complejo programa para preparar contratos de servicios comunes (recuadro 1). Cuatro oficinas más habían comenzado a determinar las esferas que podrían prestarse a contratos de servicios comunes.

Recuadro 1
Servicios comunes

La oficina en un país estableció en julio de 1997 un proyecto de reforma de las Naciones Unidas para impulsar el proceso de gestión del cambio. El proyecto se centró inicialmente en las estructuras administrativas. Se estableció un grupo interinstitucional de operaciones, que preparó acuerdos de servicios comunes en esferas como servicios de viajes, hoteles y reuniones, seguro y servicios médicos. Se otorgó prioridad a las medidas que se podrían tomar de inmediato y se adoptó el principio del organismo coordinador, con arreglo al cual la realización de determinadas actividades operacionales se encomendaba al organismo con los conocimientos y la experiencia más apropiados. Se calcularon los ahorros porcentuales respecto de contratos vigentes, aunque la oficina en el país no tomó el paso siguiente, es decir, no registró los ahorros monetarios efectivamente alcanzados.

75. La Junta observa que el PNUD, por conducto del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo, está elaborando directrices y normas para los acuerdos de servicios comunes. **La Junta recomienda que todas las oficinas en los países estudien la posibilidad de ponerse de acuerdo con otras organizaciones de las Naciones Unidas sobre los contratos de servicios comunes, como medio de lograr ahorros monetarios y aumentar la eficiencia administrativa.**

Organización de las oficinas y dotación de personal

76. La Junta observó que 5 de las 11 oficinas visitadas habían emprendido algún tipo de reorganización en respuesta a la iniciativa de gestión del cambio. El alcance del cambio variaba de oficina a oficina, desde una reorganización de poca monta hasta la adopción de un verdadero concepto de matriz sobre la base del uso de equipos. A continuación se describen los cambios más radicales introducidos en la oficina de un país (recuadro 2).

Recuadro 2
Reestructuración de una oficina sobre la base del concepto de matriz

La oficina en el país abandonó la estructura jerárquica tradicional del PNUD basada en programas y operaciones y adoptó el concepto del trabajo en equipos. Estableció siete grupos en esferas temáticas principales, como la reforma administrativa y la descentralización, el empleo productivo y la prestación de apoyo al sistema de las Naciones Unidas. Los equipos estaban integrados por personal de operaciones y de programa, y una misma persona podía participar en varios equipos. Cada equipo elegía a su propio jefe y una misma persona no podía dirigir más de un equipo. El propósito de la reorganización era compartir en la mayor medida posible los conocimientos especializados y la experiencia y forjar una unidad de propósito en la oficina. El personal de operaciones siguió prestando apoyo en esferas clave, como los sistemas de supervisión y control presupuestarios para transacciones financieras y administrativas cotidianas.

77. En todas las oficinas de países visitadas por la Junta se consideraba que el programa de gestión del cambio había aumentado la responsabilidad y la autoridad delegadas en ellas por la sede. Todos indicaron que la potenciación del personal era un aspecto importante del proceso de gestión del cambio. Todas las oficinas organizaban reuniones periódicas entre los funcionarios y el personal directivo superior, y por lo menos cuatro oficinas lo hacían semanalmente. Ocho oficinas también organizaban retiros anuales para promover la participación del personal en la determinación de las directrices generales de las oficinas. La mayoría de las oficinas estaban reduciendo su uso de personal internacional y procuraban conferir mayores responsabilidades a los funcionarios nacionales.

78. Todas las oficinas indicaron su adhesión al objetivo del proceso de gestión del cambio de dedicar un 5% del tiempo a la capacitación del personal. Sin embargo, con una sola excepción, las oficinas no vigilaban en general el logro del objetivo. La mayoría de las oficinas recién estaban empezando a preparar las descripciones de funciones de todos los puestos, a determinar las competencias pertinentes del personal y a especificar las necesidades de capacitación como resultado de ese proceso. Las oficinas contaban en general con planes de capacitación del personal, aunque en el caso de dos oficinas esos planes aún no se habían terminado de preparar.

79. **La Junta recomienda que todas las oficinas en los países terminen de preparar las descripciones de funciones y las descripciones de competencias para todos los puestos y que las usen para elaborar planes de capacitación apropiados para el personal.**

Enlace con partes externas

80. El PNUD procuró usar la gestión del cambio para transformarse en una organización más centrada en los clientes y en la prestación de servicios. Destacó la necesidad de una visión orientada hacia el mundo exterior y del fomento de relaciones estrechas con partes externas, como los gobiernos receptores, los donantes, otras organizaciones internacionales, la sociedad civil y los medios de difusión. También destacó el papel y la importancia de las actividades de promoción.

81. Además de adoptar evaluaciones comunes de los países y marcos de asistencia de las Naciones Unidas para el desarrollo, las oficinas en varios países han procurado influir de diversas maneras en las comunidades en que están basados. La Junta observó, entre otros, los ejemplos siguientes de buenas prácticas:

a) La oficina en un país hizo hincapié en la prestación rápida y eficiente de servicios, simplificando los procedimientos administrativos y operacionales y delegando en el personal de proyectos facultades considerables para tomar decisiones;

b) La oficina en un país usó fondos que había obtenido gracias a la administración de proyectos para traer al país a destacados expertos en economía internacional y desarrollo institucional para que dirigieran seminarios, debates y cursos prácticos con la participación de políticos y académicos nacionales;

c) Las oficinas en tres países elaboraron directrices detalladas para los proyectos de ejecución nacional en cada país, en colaboración con los ministerios nacionales correspondientes.

La Junta acoge con beneplácito esos ejemplos de buenas prácticas.

2. Adquisiciones

82. La función de adquisiciones en el PNUD está descentralizada y se encuentra a cargo de las dependencias de operaciones y las oficinas en los países, si bien la Oficina de Servicios Interinstitucionales de Adquisición (OSIA) presta un servicio especializado para la adquisición de algunos artículos, especialmente vehículos, para el PNUD y otros órganos de las Naciones Unidas. La OSIA es también una fuente de conocimientos especializados y asesoramiento en materia de adquisiciones para el PNUD. La Junta examinó la función de adquisiciones en la sede, en la OSIA y en las oficinas en los países visitados.

83. La Junta examinó las esferas principales siguientes:

a) Cumplimiento del reglamento y la reglamentación detallada del PNUD;

b) Oportunidad y eficiencia de los procedimientos de adjudicación de contratos;

c) Papel del Comité Asesor sobre Adquisiciones.

84. En julio de 1999 el PNUD instituyó un marco revisado del proceso de adquisición, con límites más amplios para las atribuciones delegadas y medidas para mejorar la rendición de cuentas. En enero de 2000 la Junta Ejecutiva aprobó un reglamento financiero y una reglamentación financiera detallada revisados que entraron en vigor en abril de 2000, con cambios en los procedimientos de adquisición.

Adquisiciones en la sede

85. El valor de las actividades de adquisición con fines administrativos realizadas por la sede del PNUD en Nueva York ascendió a 10,5 millones de dólares en 1998 y 11,7 millones de dólares en 1999. En el cuadro 2 se desglosan los gastos. En la práctica, si bien la función de adquisición está descentralizada, dos dependencias de la sede, la División de Servicios Administrativos y la División de Servicios Técnicos, tomaron la iniciativa en la negociación de la mayoría de los contratos.

Cuadro 2
Gastos de adquisición en la sede

	1998	*1999*
	(Millones de dólares EE.UU.)	
Servicios	8,1	8,3
Suministros de oficina	0,9	0,9
Mobiliario y equipo	1,5	2,5
Total	**10,5**	**11,7**

Cumplimiento del reglamento y la reglamentación detallada del PNUD

86. En la sede la Junta examinó 10 contratos generales de envergadura para el suministro de bienes y servicios en esferas tales como la limpieza, los archivos y equipo de computación. La Junta examinó también 20 órdenes de compra por montos reducidos colocados por diversas dependencias de la sede. La Junta comprobó que el

PNUD observaba en general las disposiciones principales de su reglamentación en materia de adquisiciones.

87. Sin embargo, cuando la Junta examinó la muestra de órdenes de compra por montos reducidos, no pudo confirmar si todos los bienes y servicios se habían entregado o prestado a tiempo. En seis casos no había constancia de notas de entrega y en otros dos casos no se había registrado la fecha de la entrega. Ello impidió que el PNUD supervisara adecuadamente el desempeño de los proveedores para asegurar que entregaran las mercaderías o prestaran los servicios en los plazos contractuales. La Junta había observado una deficiencia similar en su examen de las adquisiciones en el bienio 1992-1993.

88. **La Junta recomienda que el PNUD recuerde a las dependencias de operaciones la necesidad de confirmar sin demora la recepción de bienes y servicios.**

89. La Junta también examinó un contrato de compra de suministros de oficina, por un valor total estimado de unos 3,6 millones de dólares a lo largo de tres años, que se tramitó como un contrato de servicios comunes entre varios organismos de las Naciones Unidas en Nueva York coordinado por la División de Adquisiciones de la Secretaría de las Naciones Unidas. El proceso planteó varios problemas a los cinco órganos de las Naciones Unidas que participaron en él (el PNUD, la Secretaría de Naciones Unidas, la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia y el Fondo de Población de las Naciones Unidas). Los organismos prepararon una amplia documentación con solicitudes de propuestas y elaboraron procedimientos de evaluación, que tenían en cuenta las necesidades de todas las partes y constituían un ejemplo de las mejores prácticas de las Naciones Unidas en materia de adquisición. Sin embargo, se produjeron constantes demoras en el proceso de licitación. El PNUD había previsto inicialmente que el contrato entraría en efecto en mayo de 1998, fecha que pasó a ser sucesivamente diciembre de 1998, enero de 1999 y febrero de 1999. El contrato se firmó por fin en noviembre de 1999, aunque el PNUD comenzó a comprar suministros de oficina a la empresa a comienzos de julio de 1999.

Oportunidad y eficiencia de la licitación de contratos

90. La Junta examinó la oportunidad y eficiencia del proceso de licitación de contratos, analizando la individualización y evaluación de los proveedores y el tiempo que llevaba adjudicar un contrato.

Individualización y evaluación de los proveedores

91. La sede del PNUD no había establecido una base de datos de posibles proveedores que pudiera usarse en la licitación de contratos de bienes y servicios. El personal de adquisiciones consultaba a los contratistas existentes y a otros organismos de las Naciones Unidas con sede en Nueva York para preparar las listas de proveedores, pero la Junta observó casos en que el PNUD había tenido dificultades para despertar suficiente interés por parte de posibles proveedores. En 2 de los 10 contratos generales de envergadura que examinó la Junta el personal de adquisiciones no pudo obtener un número suficiente de ofertas que reunieran las condiciones necesarias y, en consecuencia, el Comité Asesor sobre Adquisiciones rechazó las recomendaciones originales respecto de los proveedores que habrían de seleccionarse y ordenó que se llevara a cabo otra licitación. La Junta había observado una falta similar de una lista de proveedores en su examen de 1992–1993.

92. **La Junta recomienda que el PNUD establezca una base de datos de posibles proveedores.**

93. La Junta comprobó que el PNUD no evaluaba sistemáticamente el desempeño de los contratistas. Sólo en 2 de los 10 contratos generales examinados por la Junta se incluían objetivos de servicio relacionados con plazos mínimos de entrega o de respuesta, e incluso en esos casos el desempeño no se examinaba periódicamente. El PNUD no ejercía una supervisión general ni registraba el desempeño en esferas tales como la observación por parte de los contratistas de los precios acordados, el carácter oportuno de las entregas, la exactitud y fiabilidad de las entregas, o el número de quejas recibidas.

94. **La Junta recomienda que el PNUD establezca un sistema más estructurado para supervisar el desempeño de los proveedores.**

95. La Junta observó varios casos de buenas prácticas en la vigilancia por parte del PNUD de la ejecución de los contratos. Por ejemplo, en un caso el PNUD y el contratista se reunían cada dos o tres semanas para examinar los servicios prestados y resolver cualquier problema que se presentara. El PNUD también exigía a algunos proveedores que informaran de su desempeño, presentando informes periódicos sobre, por ejemplo, el uso por organización y departamento, y los plazos de entrega. La Junta celebra esos ejemplos de buenas prácticas.

Adjudicación de contratos

96. La Junta comprobó que en 12 contratos de envergadura en la sede, por un monto total de más de 4,7 millones de dólares, el PNUD había demorado, en promedio, 195 días entre la fecha en que había publicado el llamado a licitación o la solicitud de propuestas y la fecha en que había firmado el contrato. El tiempo máximo transcurrido fue de 341 días y el mínimo, 29 días. El análisis de la Junta no incluyó el tiempo que llevaron las actividades preliminares como la individualización de posibles proveedores o la preparación de las especificaciones, ya que no se disponía de datos firmes para esos procesos.

97. **La Junta recomienda que el PNUD establezca valores de referencia para su desempeño en relación con el tiempo que lleva la adjudicación de los contratos, fijando plazos para cada elemento del proceso de adquisición y vigilando el desempeño en comparación con esos plazos.**

98. La Junta comprobó que se producían demoras entre el plazo para la recepción de las ofertas y la fecha en que el PNUD las abría o comenzaba a evaluarlas. En seis casos el PNUD abrió las ofertas un mes o más después de su presentación y en tres de esos casos la demora fue de más de dos meses. En siete casos el PNUD se demoró más de un mes en comenzar a evaluar las ofertas y en cuatro de esos casos la demora fue de más de dos meses. En promedio, el PNUD se demoró 53 días en abrir y evaluar las ofertas. Las demoras se debieron principalmente al elevado volumen de trabajo que el PNUD debió llevar a cabo para regularizar la situación de 13 importantes contratistas de servicios que no contaban con contratos en debida forma.

99. El tiempo transcurrido entre la evaluación inicial de las ofertas y la recomendación final del Comité Asesor sobre Adquisiciones variaba considerablemente, de 4 a 209 días. El Comité rechazó dos contratos que fue necesario licitar nuevamente, proceso que llevó 136 y 127 días, respectivamente. En un tercer caso, el personal de

adquisiciones pidió más aclaraciones a los licitantes antes de presentar una recomendación al Comité, lo que causó una demora de 74 días.

100. La Junta determinó que las demoras prolongadas se debían principalmente a los factores siguientes:

a) No se habían incluido especificaciones suficientemente claras en los llamados a licitación originales;

b) No se habían atraído ofertas de un número suficiente de postores;

c) No se había realizado una evaluación técnica completa.

101. La adjudicación de los contratos se veía facilitada por la preparación de especificaciones claras, con la ayuda de especialistas en la esfera relacionada con el servicio, y la utilización de una planilla de precios tipo que permitiera comparar directamente los costos de los principales elementos de los contratos.

102. **La Junta recomienda que el PNUD, apoyándose en los ejemplos de buenas prácticas, vele por que en los llamados a licitación se incluyan especificaciones claras y, de ser posible, se utilicen planillas de precios tipo para evaluar las ofertas.**

Papel del Comité Asesor sobre Adquisiciones

103. El principal papel del Comité Asesor sobre Adquisiciones es asesorar al Oficial Jefe de Compras en cuestiones relacionadas con las adquisiciones. En el bienio 1998–1999 la mayor parte de su labor estuvo relacionada con la prestación de asesoramiento respecto de contratos por valor de más de 100.000 dólares y respecto de solicitudes de exención de licitación para contratos por valor de más de 30.000 dólares. En las nuevas directrices publicadas a fines de julio de 1999 esos límites se aumentaron para permitir umbrales más elevados, según el volumen de las adquisiciones realizadas por las diversas divisiones u oficinas en los países, y el límite para la exención del proceso oficial de licitación se aumentó de 30.000 a 100.000 dólares para todas las oficinas.

104. Todas las oficinas en los países y todas las dependencias en la sede deben presentar solicitudes de adquisición al Comité si la adquisición excede los límites de las facultades que les han sido delegadas en la materia. En el bienio 1998–1999 el Comité recibió 122 solicitudes de 53 oficinas en los países.

105. La Junta observó que las solicitudes no estaban distribuidas de manera pareja; por ejemplo, ocho oficinas representaban el 38% de las solicitudes. Al visitar la oficina en un país, la Junta comprobó que la oficina había omitido sistemáticamente, aproximadamente desde 1993, presentar las solicitudes de adquisición pertinentes al Comité, pese a que administraba numerosos proyectos con adquisiciones por montos importantes. En 1998, su comité de contratos local se ocupó de 181 solicitudes por valor de más de 100.000 dólares, y durante el período comprendido entre enero y septiembre de 1999 se ocupó de 67 solicitudes más. La oficina consideraba que, de haber presentado esas solicitudes de adquisición a la sede, su tasa de ejecución habría disminuido considerablemente. En el momento de la auditoría la oficina estaba negociando con la sede, en el marco de las nuevas directrices en materia de adquisiciones, para establecer atribuciones más amplias que estuvieran en consonancia con el volumen de sus actividades de adquisición.

106. **La Junta recomienda que el PNUD se asegure de que las oficinas en los países presenten al Comité Asesor sobre Adquisiciones todas las adquisiciones que superen los límites de las atribuciones que les han sido delegadas.**

Adquisiciones en las oficinas en los países

107. La Junta examinó una muestra de actividades de adquisición en cada una de las oficinas en los países que había visitado y en la OSIA. La Junta examinó en total 70 actividades de adquisición: 24 de ellas se relacionaban con artículos administrativos para las mismas oficinas y 46 se relacionaban con bienes o servicios adquiridos para proyectos. El valor total de las adquisiciones examinadas por la Junta ascendía a cerca de 32,7 millones de dólares. Las actividades de adquisición de la oficina en un país representaban 25 millones de ese total.

108. La Junta comprobó que en general los reglamentos y las normas en materia de mejores prácticas del PNUD se cumplían satisfactoriamente, y que la deficiencia más común era el hecho de que no se obtenía un número suficiente de ofertas. En cinco oficinas las prácticas previstas se habían observado en todos sus aspectos. La Junta observó que se seguían prácticas particularmente buenas en una oficina, que usaba listas de precios computarizadas para acelerar la colocación de órdenes y que había elaborado documentos tipo para procesos tales como la obtención de ofertas y la notificación de la recepción de artículos.

Compras de la Oficina de Servicios Interinstitucionales de Adquisición

109. Por lo que respecta a las compras de la Oficina de Servicios Interinstitucionales de Adquisición (OSIA), a la Junta le preocupaba que hubieran aumentado los pedidos de vehículos procedentes de existencias, que podían costar un 20% más que los procedentes de fábrica. Los pedidos de vehículos de existencias tramitados por la OSIA habían aumentado del 11,4% al 13,8% entre 1997 y 1998 en todo el sistema de las Naciones Unidas. Aunque los pedidos de vehículos de existencias tramitados por el PNUD en el mismo período habían descendido del 12% al 8%, en ese cálculo no se habían incluido los pedidos de existencias remitidos directamente a los vendedores por las oficinas de los países que habían utilizado la información del catálogo de la OSIA. A la Junta le preocupa el peligro de que las oficinas de los países recurran a los pedidos de vehículos de existencias, fórmula más cara, en lugar de planificar sus necesidades de adquisiciones con antelación suficiente. Le complació observar que la OSIA había obtenido después autorización para suprimir los pedidos de existencias del catálogo de vehículos automóviles de las oficinas exteriores.

110. La Junta señaló que, aunque los catálogos de vehículos de la OSIA se utilizaban mucho en todo el sistema de las Naciones Unidas, quedaba margen para seguir incrementando la eficiencia unificando más los puntos de negociación y haciendo pedidos a fabricantes importantes. En el momento de hacerse la auditoría, la OSIA estaba a punto de formalizar unos acuerdos de adquisición de vehículos en nombre del Fondo de Población de las Naciones Unidas (FNUAP) y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y tenía previsto solicitar cooperación adicional de la División de Adquisiciones de las Naciones Unidas, que compra vehículos en nombre de la Secretaría incluido el Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz. La Junta acoge con satisfacción los esfuerzos que hace el PNUD por estudiar las posibilidades que hay de aumentar al máximo la eficiencia de las adquisiciones.

3. Política de oficinas verdes

111. La Junta examinó las cuestiones relativas a las oficinas verdes, tanto en la sede del PNUD como en las oficinas de los países, para determinar en qué medida había instaurado y ejecutado el Programa una política de oficinas verdes o una estrategia nacional de gestión del medio ambiente. La Junta examinó también qué clase de iniciativas ambientales locales se estaban adoptando en la sede y las oficinas de los países. En su planteamiento de las cuestiones ambientales, la Junta se fundó en las normas internacionales en que se basa la idea de "desarrollo sostenible de las empresas (ISO 14001)".

112. El PNUD lanzó su iniciativa de la oficina verde en junio de 1997. Esa iniciativa se centró en la sede, en la que el Programa creó un grupo de tareas para la gestión ecológica del PNUD que se encargaría de formular y ejecutar medidas prácticas para ayudar al medio ambiente y defenderlo mediante los propios métodos de trabajo del Programa.

Estudio de las cuestiones relativas al medio ambiente y al desarrollo sostenible

113. El PNUD confirmó su interés por las cuestiones ambientales en su declaración de misión y, además, su Junta Ejecutiva hizo suyas las cuestiones del medio ambiente y el desarrollo sostenible en una serie de decisiones. Determinó que el ordenamiento ambiental y de los recursos naturales era un ámbito en el que había que fomentar la capacidad nacional y concentró el mandato del Programa en cuatro temas, uno de los cuales era el del medio ambiente.

114. La Junta comprobó que el PNUD no había trazado una estrategia de gestión del medio ambiente para su funcionamiento interno, no había distribuido directrices detalladas dentro de la organización y no había sometido a la aprobación de su Junta una política ambiental oficial. Dentro de la iniciativa de la oficina verde se habían adoptado algunas medidas relativas a cuestiones ambientales pero el PNUD no había explicado sistemáticamente sus usos en materia de medio ambiente y no había hecho evaluaciones exhaustivas de los riesgos ambientales en toda la organización. Además, el PNUD carecía de objetivos, metas o indicadores de resultados sistemáticos que le permitieran medir los efectos ambientales de su funcionamiento interno. Carecía también de un programa de formación de funcionarios en cuestiones ambientales, y de planes sistemáticos para evaluar todas las actividades que fueran susceptibles de afectar al medio ambiente.

115. En abril de 1999, el PNUD empezó a elaborar una estrategia de gestión del medio ambiente mediante un proyecto que contaba con el apoyo de un organismo de desarrollo internacional. El objetivo del proyecto era trazar y ejecutar una estrategia de gestión del medio ambiente que influyera en el conjunto de la política, los procedimientos y los métodos del PNUD, incluida la gestión diaria de la organización y sus programas operacionales. El PNUD tiene previsto decidir qué dirección tomará su estrategia de gestión del medio ambiente en septiembre de 2000 a más tardar.

116. La Junta señaló que en los criterios de base del proyecto se indicaba que la incorporación de elementos ecológicamente racionales al funcionamiento cotidiano del PNUD sólo sería una pequeña parte del trabajo. La mayor parte del proyecto se centraba en procurar que el interés del medio ambiente se tuviera debidamente en cuenta en las actividades de proyectos y programas del PNUD. En la etapa de ejecución, el objetivo de gestionar de manera ecológicamente racional la labor del PNUD

y del sistema de las Naciones Unidas ocupaba el decimocuarto lugar de una lista de 20 objetivos. A la Junta le preocupa que en ese proyecto no se dé suficiente prioridad al funcionamiento interno del PNUD.

117. La Junta acoge con satisfacción los esfuerzos que ha hecho el Programa por elaborar una estrategia de gestión del medio ambiente, **pero le recomienda que haga más hincapié en las cuestiones de funcionamiento interno que afectan al medio ambiente. También le recomienda que, a medida que elabore una estrategia de esa índole, incorpore los elementos fundamentales de buena práctica que se enuncian en las normas ISO 14001, en particular los elementos siguientes:**

a) Aprobación de la estrategia de gestión del medio ambiente por la Junta Ejecutiva;

b) Terminación de las evaluaciones de los riesgos ambientales;

c) Documentación de las prácticas ambientales;

d) Fijación de objetivos y metas ambientales, que vayan acompañados de indicadores cuantitativos de resultados que permitan determinar el progreso logrado;

e) Remisión de informes periódicos sobre la marcha de los trabajos a la Junta Ejecutiva;

f) Determinación de las necesidades de formación ambiental de los funcionarios y provisión de los recursos necesarios;

g) Institución de procedimientos de auditoría o evaluación internas que abarquen todas las actividades susceptibles de afectar al medio ambiente.

A la Junta le complace señalar que el PNUD tiene previsto examinar las recomendaciones de aquélla en su proceso de elaboración de una estrategia de gestión del medio ambiente.

Iniciativas de oficinas verdes en la sede y las oficinas de los países

118. Ni la OSIA ni ninguna de las oficinas de los países visitadas por la Junta habían enunciado por escrito una política oficial en el momento de realizarse las auditorías, y sólo una oficina había hecho una labor considerable en este ámbito y había nombrado un coordinador que se encargara de agilizarla. **La Junta recomendó a todas las oficinas que trazaran una política ambiental oficial y nombraran un coordinador que se preocupara de lograr progresos en ese ámbito.** A la Junta le satisface señalar que 11 oficinas respondieron favorablemente a la recomendación y empezaron a trazar una política ambiental y a nombrar coordinadores. La oficina restante suscribió también la recomendación y se comprometió a adoptar las iniciativas que le permitieran sus recursos.

119. La Junta examinó tres de las esferas principales de las que se trataba en la iniciativa de la oficina verde: gestión ecológicamente racional de las adquisiciones; eficiencia energética y administración de edificios, y reciclado.

Gestión ecológicamente racional de las adquisiciones

120. El PNUD empezó a trazar una política de gestión ecológicamente racional de las adquisiciones en septiembre de 1995, cuando la OSIA publicó un opúsculo en el

que ofrecían directrices sobre los factores ambientales que había que tener en cuenta al comprar equipo de oficina ordinario. En el opúsculo se preveía que las oficinas de los países y las dependencias de la sede examinaran detalladamente sus métodos internos de adquisición y que el PNUD trazara una estrategia para poner en práctica las recomendaciones que se le hicieran a raíz de esos exámenes.

121. La Junta comprobó que la propia OSIA no había utilizado el opúsculo y que sólo cuatro de las 11 oficinas de los países que había visitado la Junta habían mencionado esa publicación al preguntárseles por su política de gestión ecológicamente racional de las adquisiciones. Sólo una oficina utilizaba activamente el opúsculo. Las oficinas no habían consignado por escrito unas directrices ni habían empleado lista de verificación alguna para procurar abordar las cuestiones ambientales de manera sistemática.

122. El PNUD se ha esforzado por elaborar una política de gestión ecológicamente racional de las adquisiciones para implantarla en toda la organización. A mediados de 1998, un gobierno se ofreció a financiar una conferencia sobre gestión ecológicamente racional de las adquisiciones que tendría lugar en septiembre de 1999. Al principio, el PNUD se mostró muy activo al respecto, pero en febrero de 1999 decidió que no podría celebrarse la conferencia hasta que él no hubiera formulado su propia política de gestión ecológicamente racional de las adquisiciones. El PNUD recurrió a un consultor, a quien había contratado inicialmente para que organizara la conferencia, para que trazara la correspondiente política. En julio de 1999, el consultor publicó un esbozo en el que se enunciaban diversas fórmulas de gestión ecológicamente racional de las adquisiciones y se subrayaban las esferas en que había trabajo pendiente por hacer. La Junta señaló que, desde julio de 1999, el PNUD no había desatendido las recomendaciones del consultor de que se avanzara en la elaboración de una política de adquisiciones ecológicamente racionales. El Grupo de Tareas para la gestión ecológica del PNUD tenía previsto examinar dichas recomendaciones en abril de 2000 y el propio Programa tenía previsto hacer un estudio de viabilidad, que se terminaría en septiembre de 2000, a fin de determinar el grado de detalle que requerirían las directrices sobre procedimientos y métodos de gestión ecológicamente racional de las adquisiciones.

123. La Junta estima que el PNUD debería elaborar una política de alto nivel para gestionar de manera ecológicamente racional las adquisiciones. **La Junta recomienda al PNUD que haga un análisis de la relación costo–beneficio para determinar qué ahorros podrían realizarse con una política de gestión ecológicamente racional de las adquisiciones.**

124. A mediados de 1999, el PNUD nombró miembros del Comité Asesor sobre Adquisiciones a dos funcionarios que tenían formación en ecología y en gestión ecológicamente racional de las adquisiciones. Sin embargo, la Junta señaló que, para el momento en que las medidas de adquisiciones habían llegado al Comité, los encargados de hacer los pedidos internos ya habían concluido los procedimientos de licitación y selección. Por lo que respecta a las oficinas de los países, el PNUD pretende elaborar instrumentos e información, incluidos directrices, plantillas o módulos, para ayudar a los funcionarios a incorporar las cuestiones ambientales en los procedimientos de licitación y selección en diciembre de 2000 a más tardar.

125. **La Junta recomienda al PNUD que elabore instrumentos e información apropiados para ayudar a los funcionarios a examinar las cuestiones ambientales en una etapa temprana del proceso de adquisición.**

Política de eficiencia energética y de edificios

126. El Grupo de Tareas para la gestión ecológica del PNUD se ocupó de la política de eficiencia energética y de edificios, ya que ese ámbito ofrecía buenas posibilidades de obtener economías y resultados favorables al medio ambiente. Organizó dos auditorías del aprovechamiento energético en los locales de la sede, en las que se descubrió que podía economizarse mucho. La primera de ellas, que se hizo en octubre de 1996, tuvo lugar en las oficinas situadas en el número 304 de la East 45 Street (edificio FF) y en ella se comprobó que podían ahorrarse en gastos energéticos unos 72.000 dólares anuales si se reemplazaran las instalaciones deficientes de alumbrado y aire acondicionado. Se calculó que el costo de esa inversión sería de alrededor de 194.000 dólares, con un plazo de amortización de 2,7 años.

127. En mayo de 1998, un segundo equipo hizo un estudio más detallado del aprovechamiento energético y de la eficiencia ambiental general en el edificio FF y en las oficinas situadas en el número Uno del UN Plaza (edificio DC1). Se comprobó que la estructura y los servicios de ambos edificios estaban en malas condiciones y se los clasificó en la categoría más baja. Asimismo, el edificio FF ocupó la categoría más baja de la clasificación de funcionamiento y administración de edificios, y el DC1 ocupó la penúltima categoría. En el informe se recomendaron al PNUD 14 medidas que podría adoptar para mejorar el funcionamiento y la administración de los edificios y 11 medidas para mejorar la estructura y los servicios de los edificios. En el momento de hacerse la auditoría, el PNUD aún no había aplicado íntegramente esas propuestas. Aunque ha estudiado activamente la magnitud de las obras de renovación que habrá de hacer, ha adoptado pocas medidas para poner en práctica las recomendaciones relativas a los métodos de administración y al aprovechamiento óptimo de las infraestructuras existentes.

128. **La Junta recomienda al PNUD que vigile la aplicación de las recomendaciones formuladas en el informe de 1998 sobre la utilización de la energía y las repercusiones ambientales por lo que respecta a los edificios FF y DC1.**

129. En 1998, el PNUD mantuvo negociaciones para financiar la renovación del edificio FF. En diciembre de 1999, formalizó un acuerdo para elaborar unos criterios detallados de renovación del edificio FF y abrió las licitaciones en marzo de 2000 para adjudicar el contrato de esa obra. El PNUD espera que la renovación empiece a finales de 2000. La Junta acoge con satisfacción la iniciativa del Programa de renovar el edificio FF, que ofrece la posibilidad de ahorrar energía y dinero.

130. La Junta comprobó que las oficinas de los países habían adoptado pocas medidas para poner en práctica la política de eficiencia energética o la de administración de edificios. Sólo una de ellas había hecho estudios detallados al respecto y había intentado trazar una política oficial y fijarse objetivos de recorte energético. Todas las demás oficinas comunicaron que habían exhortado a sus funcionarios a que apagaran las luces y los aparatos cuando no los necesitaran, pero ninguna había redactado una política ni unos objetivos en esa esfera. Ninguna de las oficinas de los países había negociado un acuerdo con los administradores de los edificios para aprovechar al máximo la energía. La Junta señala que el PNUD tiene previsto publicar unas directrices sobre conservación de energía destinadas a las oficinas de los países a finales del año 2000 a más tardar, para garantizar que las medidas que adopten sean coherentes entre sí.

131. **La Junta recomienda a las oficinas de los países que tengan en cuenta la eficiencia energética al elaborar su política individual de oficinas verdes.**

Reciclado

132. El PNUD había empezado a adoptar medidas de reciclado en la sede y en la mayoría de las oficinas de los países. El Grupo de Tareas para la gestión ecológica del PNUD había adoptado medidas en la sede, sobre todo en relación con las computadoras viejas y el papel usado. El plan de reciclado de computadoras había dado resultados especialmente buenos. El Coordinador del PNUD para el medio ambiente había concertado un acuerdo con una empresa que reacondicionaba computadoras viejas y se las donaba a personas o entidades que pudieran hacer buen uso de ellas. El PNUD se ha deshecho de unas 700 computadoras por ese medio y otras organizaciones del sistema de las Naciones Unidas radicadas en Nueva York también se han incorporado al plan y han reciclado 1.800 computadoras más.

133. En 1997 el PNUD introdujo un programa experimental de reciclado de papel en noviembre de 1998, lo amplió a toda la sede de Nueva York. Proporcionó a los funcionarios receptáculos para recoger materiales reciclables, nombró a unos coordinadores de actividades ambientales en cada piso y organizó días de limpieza en diversas zonas para promover el programa. Ya sólo en noviembre de 1997 las divisiones de la sede habían recogido 750 sacos de papel.

134. El PNUD no medía la cantidad de papel que reciclaba, ya que carecía de recursos suficientes para instaurar un sistema de medición. Sin embargo, una manera aproximada de medirla sería determinar la cantidad de papel nuevo que adquirieran las divisiones. Podría obtener esos datos de su sistema de información de gestión, pero tendría que hacerlo de manera sistemática. Sin embargo, a finales de 1998, el PNUD empezó a contar la cantidad de papel usado recurriendo a los registros manuales y a la información proporcionada por el proveedor. Llegó a la conclusión de que se utilizaban 218 toneladas anuales (43,5 millones de hojas de papel), pero no desglosó la cifra por división.

135. **La Junta recomienda al PNUD que mejore el control de la utilización de papel en todas las divisiones y fije un objetivo para disminuir la utilización de papel, establezca normas para la utilización de impresoras y copiadoras, por ejemplo asegurándose de que todas las máquinas impriman automáticamente por las dos caras.** A la Junta le satisfizo que el Grupo de Tareas para la gestión ecológica del PNUD tuviera previsto estudiar esas medidas en junio de 2000 y ejecutar un plan de acción para ponerlas en práctica en septiembre de 2000 a más tardar.

136. La mayoría de las oficinas de los países habían adoptado algún tipo de medida para reducir al máximo el uso de papel o reciclarlo. A continuación se ofrece un resumen de la situación que observó la Junta durante las visitas que hizo a las 11 oficinas de los países y a la OSIA:

a) Reducción al máximo del uso de papel:

i) Uso del correo electrónico. Todas las oficinas comentaron las ventajas del correo electrónico;

ii) Recogida de papel usado y reutilización del reverso de las hojas. Dos oficinas habían adoptado medidas muy concretas al respecto; seis oficinas habían

adoptado medidas menos concretas, y cuatro oficinas habían adoptado pocas medidas o ninguna;

iii) Archivado electrónico. Tres oficinas tenían normas para archivar electrónicamente algunos de sus documentos al menos y una de ellas tenía planes de ampliar su sistema; dos oficinas estudiaban las posibilidades de utilizar el archivado electrónico, y siete oficinas habían adoptado muy pocas medidas o ninguna al respecto;

iv) Fotocopiado o impresión por las dos caras. Una oficina tenía un sistema muy desarrollado; cinco oficinas tenían sistemas menos desarrollados, y seis oficinas habían adoptado pocas medidas o ninguna al respecto;

b) Reciclado de papel. Seis oficinas habían adoptado medidas bastante concretas para recoger y reciclar papel usado; dos oficinas habían adoptado medidas menos concretas, y cuatro oficinas habían adoptado pocas medidas o ninguna.

c) Reciclado de otros materiales. Dos oficinas reciclaban vidrio, latas y plástico; una oficina usaba para beber recipientes de cerámica en lugar de recipientes de papel; dos oficinas reciclaban los cartuchos de tinta de las impresoras y las fotocopiadoras, y una oficina reciclaba residuos orgánicos para convertirlos en abono.

137. La Junta exhorta a todas las oficinas del PNUD en los países a que sigan procurando reducir al máximo el uso de papel y aumenten todo lo posible su reciclado mediante los métodos que acaban de enunciarse.

4. Gestión de proyectos en las oficinas de los países

Antecedentes

138. La Junta examinó una muestra reducida de proyectos de cada una de las 11 oficinas de los países que visitó para determinar si sus métodos de gestión se ceñían a las directrices de gestión de proyectos del PNUD. La Junta examinó 24 proyectos cuyo valor total era de 308 millones de dólares aproximadamente, con arreglo a los documentos de proyecto originales. Un proyecto de gran envergadura de una de las oficinas equivalía a 227 millones, aproximadamente, de ese total. La Junta examinó también dos proyectos regionales en cuya gestión había ayudado la sede y que, en los documentos originales correspondientes, se habían valorado en alrededor de 35 millones de dólares. Comprobó si las oficinas ejecutaban los proyectos conforme al calendario y al presupuesto previstos, establecían estructuras de gestión y canales de comunicación apropiados para los proyectos, y supervisaban y evaluaban los proyectos con puntualidad.

Ejecución conforme al calendario y el presupuesto previstos

139. Las oficinas de los países especifican en el documento de proyecto la duración prevista de éste y la fecha aproximada de inicio. La Junta señaló que muchos de los proyectos examinados no se habían llevado a cabo en el tiempo previsto originalmente en el documento correspondiente. Diez de ellos (39%) se habían puesto en marcha con un retraso que oscilaba generalmente entre uno y nueve meses; pero el retraso de un proyecto había sido de cuatro años (recuadro 3). La Junta señaló también que dos proyectos que habían empezado oficialmente en la fecha prevista o poco después de ésta, estaban muy retrasados en el cumplimiento de los objetivos de

fondo que se habían fijado en los documentos correspondientes. Además, había habido varios casos de demora en la concertación y la firma del documento de proyecto. La Junta había descubierto que en seis proyectos (23% de la muestra) la firma del documento correspondiente por todas las partes se había retrasado más de seis meses. De todo lo anterior se desprendía que, en general, había problemas para recaudar fondos o para ponerse de acuerdo con respecto a las modalidades operacionales.

Recuadro 3
Retraso de un proyecto de desarrollo de agroturismo

Mediante este proyecto, que consistía en crear un sitio Web para estancias en casas rurales, se pretendía promover el desarrollo de una industria agroturística nacional. Pese a que el PNUD firmó el documento de proyecto en abril de 1994, el organismo de ejecución no se ocupó del proyecto hasta 1998. El PNUD hizo varias revisiones presupuestarias para reescalonar los gastos previstos a lo largo del período de cuatro años. Los retrasos se debieron, en parte, a que el organismo de ejecución tuvo problemas para encontrar unos consultores para el proyecto cuyos honorarios fueron aceptables, pero sobre todo se debieron a que el proyecto perdió mucha de su importancia cuando el Gobierno empezó a difundir la idea de las estancias en casas rurales como una iniciativa patrocinada por él durante el mismo período. El resultado fue que, en dos ocasiones, el PNUD accedió a modificar el ámbito de aplicación del proyecto y, en otras dos ocasiones, se planteó la posibilidad de cancelarlo.

Muchos de los retrasos en la realización del proyecto se debieron al organismo de ejecución y a la variación de la política del Gobierno. Sin embargo, la oficina del país tampoco siguió periódicamente la marcha del proyecto.

140. **La Junta recomienda a las oficinas de los países que se cercioren de que los organismos de ejecución presenten informes trimestrales sobre la marcha de los proyectos y recomienda al PNUD que adopte rápidamente medidas correctivas cuando lleve retraso la ejecución de los proyectos.**

141. El PNUD preveía que 16 proyectos (62% de la muestra) tardarían en terminarse más de lo calculado en el documento de proyecto. En algunos casos, el PNUD había prorrogado el proyecto para compensar el retraso con que había entrado en funcionamiento o las demoras en su ejecución; en otros casos, la prórroga se había debido a la ampliación de los objetivos y del ámbito de aplicación del proyecto. La Junta reconoce que, en ocasiones, el PNUD puede verse obligado a prorrogar un proyecto para hacer frente a circunstancias locales o a dificultades de ejecución. Sin embargo, le preocupa el hecho de que las oficinas no siempre tengan un calendario de proyectos realista.

142. La Junta señala que, en el nuevo Manual de Programas, se prevé que todos los presupuestos de los proyectos de aprobación reciente se examinen a los dos meses de la fecha de su aprobación inicial. Además, el sistema de gestión de la información financiera del PNUD constituye un instrumento de presupuestación virtual que permitirá a las oficinas de los países medir las repercusiones de las demoras en la aprobación de proyectos y en su ejecución y redistribuir los recursos consecuentemente.

143. **La Junta recomienda al PNUD que utilice el servicio de presupuestación virtual del sistema de gestión de la información financiera para implantar un sistema de planificación más realista y controlar el cumplimiento del calendario de ejecución de los proyectos.**

144. La Junta comprobó que todos los proyectos examinados tenían documentos presupuestarios que se habían dividido en una serie de epígrafes, por ejemplo, "contratos", "capacitación", "equipo" y "contingencias". Sin embargo, las oficinas de los países no solían analizar esos presupuestos partiendo de los objetivos de los proyectos. En consecuencia, era imposible calcular los gastos que entrañaría cumplir determinado objetivo u obtener determinado producto. La Junta estima que el método de calcular los gastos que entrañaría el cumplimiento de los objetivos sería útil para mejorar la rendición de cuentas con respecto a los proyectos y ayudaría a comparar los productos con los insumos, con lo que se facilitaría la cuantificación de los progresos. La Junta señala que, en el nuevo Manual de Programas, publicado en marzo de 1999, se aboga por la adopción de ese método.

145. **La Junta recomienda al PNUD que vele por que todos los documentos de proyecto y sus revisiones contengan información sobre el presupuesto general del proyecto, desglosado por subepígrafes y escalonado con arreglo a la duración del proyecto, y el presupuesto general del proyecto desglosado por objetivos o subobjetivos.**

146. En dos casos, el PNUD había elaborado un presupuesto basado en una dotación de fondos cuya fuente no había precisado totalmente al inicio de los proyectos. En un caso, el PNUD propuso un presupuesto de 31,12 millones de dólares, cuando sólo disponía de 9,89 millones de dólares comprometidos. En el otro caso, el PNUD había previsto unos gastos de 3,09 millones de dólares en la etapa de planificación, cuando sólo disponía de 266.400 dólares comprometidos. La Junta estima que es imprudente planear proyectos con arreglo a fondos previstos, en lugar que con arreglo a fondos comprometidos.

147. **La Junta recomienda al PNUD que elabore planes de proyectos exclusivamente sobre la base de los fondos comprometidos.**

148. Al examinar los dos proyectos financiados por un donante importante, a la Junta le preocuparon los problemas que habían ocasionado las diferencias entre los usos normales del donante y los del PNUD por lo que respecta al momento de efectuar los pagos y los gastos. La costumbre del PNUD era no efectuar gastos hasta no haber recibido los fondos correspondientes, mientras que la del donante era pagar una porción de los fondos a posteriori, una vez que el proyecto se hubiera realizado. Esos usos son incompatibles, pero al haber aceptado esa financiación, el PNUD aceptó efectivamente los mecanismos financieros del donante. La Junta señala que el PNUD elabora unas directrices para contabilizar esos fondos y reducir al máximo el peligro de incurrir en impago.

149. **La Junta recomienda al PNUD que termine las directrices sobre los proyectos financiados por ese donante y se las remita a las oficinas de los países como cuestión prioritaria.**

Estructuras de gestión y canales de comunicación

150. La muestra de 26 proyectos examinada por la Junta comprendía 17 gestionados mediante arreglos de ejecución nacional, seis gestionados por la Oficina de las

Naciones Unidas de Servicios para Proyectos, dos gestionados mediante ejecución directa y uno gestionado por una organización no gubernamental. Los acuerdos de gestión variaban dependiendo de las circunstancias locales, sobre todo en lo que respecta a la definición de los deberes y responsabilidades locales en los casos de ejecución nacional. En un lado del espectro, unos cuantos países habían concertado acuerdos que se ceñían, en general, a la directriz central del PNUD, a saber, la de que los departamentos u organismos estatales se encargaran de la gestión diaria de los proyectos y la oficina en el país, de fijar la política y efectuar el examen de conjunto. En el otro lado del espectro, algunos gobiernos sólo habían podido contribuir muy escasamente a la ejecución nacional y las oficinas de los países habían tenido que contratar funcionarios pagados directamente con fondos destinados a los proyectos para que realizaran la mayoría de las actividades previstas en éstos.

151. La Junta mencionó varios ejemplos de métodos que habían dado buenos resultados en algunas esferas de la gestión de proyectos. En particular, el PNUD había sido un intermediario efectivo entre varias partes interesadas. En el caso de un proyecto, con miras a ayudar en la desmovilización y la reconciliación nacional, el PNUD implantó un sistema de comités que permitió celebrar negociaciones intensas y consultas en todas las etapas del proyecto con todas las partes interesadas, incluidos, el Gobierno y toda una serie de organismos de ejecución, donantes y otras partes. A la Junta le satisfacen esos ejemplos de métodos efectivos.

Supervisión y evaluación

152. En las directrices de gestión de proyectos del PNUD se dispone que los funcionarios de la oficina del país correspondiente supervisen los proyectos mediante visitas anuales sobre el terreno, y que todos los interesados —el PNUD, el Gobierno y la institución que ejecute el proyecto— hagan un examen tripartito y supervisen anualmente la marcha de las medidas de política. También se dispone en ellas que todos los proyectos cuenten con indicadores de resultados cuantificados para facilitar la medición de los progresos. La Junta comprobó que la profundidad y la puntualidad con que las oficinas de los países supervisaban y evaluaban los proyectos eran variables y que muchos proyectos carecían de indicadores de resultados o de objetivos cuantificados que permitieran a las oficinas hacer una supervisión efectiva. Por ejemplo, hubo cinco casos en que la oficina del país no había hecho exámenes tripartitos ni ninguna otra evaluación a su debido tiempo, o no los había hecho nunca, y cuatro casos en que el proyecto carecía de indicadores de resultados cuantificados o los que tenía eran escasos.

153. **La Junta recomienda al PNUD que vele por que todos los proyectos contengan indicadores de resultados u objetivos cuantificados y mensurables y que mida el progreso de los proyectos conforme a esos criterios. También recomienda a las oficinas de los países que realicen la supervisión y evaluación periódicas de conformidad con lo dispuesto en las directrices del Programa.**

154. La Junta señaló también que había habido casos en que se habían utilizado buenos métodos de supervisión y evaluación. El PNUD supervisó un proyecto de 3,75 millones de dólares financiado por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial, de manera sumamente efectiva. La oficina del país correspondiente recibió informes bimensuales detallados del director de proyectos, en los que se explicaban las actividades que se habían llevado a cabo para cumplir cada objetivo. Había un comité de gestión, compuesto por representantes del PNUD y del organismo de ejecución, así como por funcionarios encargados del proyecto, que se reunía cada cinco o seis

meses para examinar los progresos y resolver problemas. En consonancia con los requisitos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, los funcionarios encargados del proyecto hicieron un examen anual de la ejecución de los proyectos e intentaron cuantificar el grado de cumplimiento de cada objetivo. A la Junta le satisface el empeño que se ha puesto en supervisar y evaluar esos proyectos.

5. Examen de la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión

Introducción

155. La Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión presta servicios de auditoría interna al PNUD. Conforme a lo dispuesto en el memorando de entendimiento que concertó con el FNUAP y la Oficina de Servicios para Proyectos, la Oficina de Auditoría ofrece también a esas organizaciones servicios de auditoría interna. Las funciones de la Oficina consisten en informar al Administrador y a los jefes ejecutivos del FNUAP y de la Oficina de Servicios para Proyectos, según proceda, sobre lo siguiente:

a) La periodicidad con que se reciben, custodian, gastan y contabilizan todos los recursos financieros y la periodicidad con que se informa al respecto;

b) La efectividad de los controles y los sistemas de contabilidad internos;

c) La conformidad de los gastos con los fines para los cuales se habían autorizado los fondos;

d) La conformidad de todas las actividades y las transacciones financieras con las normas, los reglamentos, las políticas, los procedimientos y las instrucciones administrativas;

e) El uso efectivo, eficiente y económico de los recursos y los fondos.

Ámbito del examen

156. La Junta estudió los servicios que había prestado la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión en el PNUD, el FNUAP y la Oficina de Servicios para Proyectos en el examen que hizo de los recursos, la organización y la capacitación de aquélla. La Junta se centró exclusivamente en el PNUD al examinar la labor de auditoría que había llevado a cabo la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión.

Recursos

157. Los gastos totales de la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión durante el bienio 1998–1999 fueron de alrededor de 6 millones de dólares, con exclusión de los gastos por concepto de funcionarios internacionales. Esa cifra comprendía 2,3 millones de dólares pagados a los contratistas por labores de auditoría en tres regiones, 1,1 millones de dólares por concepto de gastos de viaje, 1,2 millones de dólares por concepto de gastos de consultores y personal temporario, 0,3 millones de dólares por concepto de gastos de equipo informático y 0,2 millones de dólares por concepto de gastos de funcionarios nacionales. A juicio de la Junta, los gastos correspondientes a las nóminas de los funcionarios de contratación internacional de la Oficina fueron de alrededor de 6,5 millones de dólares durante el bienio 1998–1999, con lo que los gastos bienales totales de la Oficina fueron de 12,5 millones de dólares aproximadamente.

Organización y plantilla

158. La estrategia que tenía la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión para el bienio 1998–1999 era la de hacer auditorías del grado de cumplimiento de las oficinas del PNUD en los países cada dos años y auditorías de gestión de las dependencias y funciones del PNUD cada siete u ocho años. Para ejecutar ese programa de trabajo, la Oficina dividió la labor entre sus propios funcionarios y empresas de auditoría del sector privado.

159. En noviembre de 1999, la Oficina había contratado a cuatro empresas del sector privado para que hicieran auditorías internas de las oficinas de las regiones de África, Asia y el Pacífico, Estados árabes y América Latina y el Caribe.

160. Al 31 de diciembre de 1999, la Oficina tenía 45 puestos de plantilla, 31 de ellos estaban en Nueva York, y los otros 14 en los centros regionales de servicios de auditoría de Malasia, Zimbabwe y Panamá. Esos centros se encargaban también de la gestión operacional de los contratos con las empresas de auditoría.

161. La Oficina funcionó sin su plantilla completa durante la mayor parte del bienio 1998–1999. En diciembre de 1998, tenía 13 puestos vacantes. Nombró nuevos funcionarios en 1999, pero todavía en diciembre de ese año tenía seis vacantes, la mayoría de ellas de puestos del cuadro orgánico. La Oficina comunicó a la Junta que había adoptado medidas para contratar funcionarios para esos puestos vacantes en el año 2000.

162. Al 31 de diciembre de 1999, el 41% de los auditores y los jefes de sección que había en activo tenían, o se estaban preparando para obtener, títulos profesionales apropiados. Ocho funcionarios tenían títulos de contable público, otro era un auditor certificado de sistemas de información y otros dos estudiaban para obtener el título de auditor interno certificado. Dos de esos funcionarios eran también examinadores certificados de fraudes. La Junta reconoce que no todo el personal de la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión necesita un título de contable o auditor, **pero recomienda a la Oficina que determine las calificaciones necesarias para cada puesto de auditor y trace una estrategia para velar por que se atiendan esas necesidades.**

Formación profesional continua

163. La Junta examinó el grado de capacitación que habían recibido los funcionarios de la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión en 1998. Aunque los funcionarios habían asistido a 57 cursos de formación en total, 18 no habían asistido a ninguno relacionado con auditorías y 15 no habían recibido formación alguna durante el año. En cuanto a 1999, los funcionarios asistieron sólo a 67 de los 103 cursos de formación que se habían previsto para el año.

164. La Junta señaló también que la Oficina tenía un presupuesto de 37.500 dólares para formación externa en 1998, pero sólo había gastado 15.110. El presupuesto de 1999 incluía 48.000 dólares para formación externa, de los que la Oficina gastó sólo 22.247. Por tanto, los gastos de formación de la Oficina durante el bienio 1998–1999 representaron menos del 0,3% de sus gastos totales.

165. A la Junta le preocupa lo poco que gasta la Oficina en formación y la insuficiencia de los cursos que han hecho sus funcionarios. Si éstos no hacen un número suficiente de cursos de formación se corre el peligro de que no mantengan

actualizados sus conocimientos profesionales y sean incapaces de satisfacer las necesidades de la organización. Sin embargo, la Junta señaló que la Oficina había elaborado un marco de aprendizaje, formación y perfeccionamiento a partir del cual había elaborado los planes de formación de personal.

166. **La Junta recomienda a la Oficina de Auditoría y Examen del Rendimiento que vele por que todos los funcionarios reciban formación suficiente para garantizar que la organización mantenga su nivel de competencia técnica.**

Ámbito de las auditorías

167. En el cuadro 4 figuran el número y el tipo de informes de auditoría preparados por la Oficina durante el bienio 1998–1999.

Cuadro 4
Número y tipo de informes preparados por la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión durante el bienio 1998–1999

Tipo de informe	*1998*	*1999*	*En curso al 31 de diciembre de 1999*	*Total*
Auditoría interna	94	76	7	177
Autoevaluaciones para control	12	33	0	45
Misiones de ejecución nacional	6	10	8	24
Fondo de Población de las Naciones Unidas	47	28	14	89
Oficina de Servicios para Proyectos de las Naciones Unidas	28	31	9	68
Auditorías especiales	14	23	33	70
Total	**201**	**201**	**71**	**473**

168. La mayoría de los informes se centraron en el desempeño de las oficinas de los países y los gastos en ejecución nacional. De las 271 auditorías sobre el PNUD que la Oficina había concluido o que aún estaban en marcha, sólo 11 se referían a la sede del PNUD, dos de las cuales eran auditorías especiales. Durante 1999 la Oficina no realizó ninguna auditoría en que se evaluase la fiabilidad de los datos contables y demás datos elaborados por el PNUD para la preparación de estados financieros ni presentó ningún informe al respecto.

169. En los informes sobre auditoría interna de la Oficina figuraba un total de 2.415 recomendaciones al PNUD en 1999, en comparación con 2.122 en 1998 y 1.255 en 1997. También aumentó la proporción de recomendaciones aceptadas por la organización, del 75% en 1997 al 90% para el bienio 1998–1999.

170. En 1999 el PNUD introdujo su nuevo sistema integrado de información de gestión. Experimentó considerables problemas en la aplicación del sistema y, en consecuencia, tropezó con dificultades para ejercer el monto normal de control de la gestión durante el período. La Oficina facilitó a un especialista durante cinco meses para colaborar en la aplicación del sistema, pero no realizó un examen del sistema ni de los considerables cambios efectuados en el procedimiento contable durante este período. La Junta considera que la Oficina debería haber emprendido mayores trabajos en esta esfera durante el bienio 1998–1999.

171. **La Junta recomienda que la Oficina realice un análisis detallado de los riesgos para la información de gestión y los controles financieros que entraña la ejecución del SIIG y realice los exámenes que proceda del sistema y de sus interfaces.**

172. Durante el bienio 1998–1999, la Oficina preveía visitar cada oficina de país una vez cada dos años. Durante el bienio, concluyó auditorías de todas las 87 oficinas de los países en las regiones de África, los Estados árabes y Asia y el Pacífico. En la región de América Latina y el Caribe, donde la Oficina estableció un centro regional de servicios de auditoría en 1999, verificó las cuentas de 13 de las 24 oficinas de los países durante el bienio.

173. Sin embargo, durante el bienio la Oficina sólo efectuó auditorías de tres de las 29 oficinas de los países en la región de Europa y la Comunidad de Estados Independientes. Originalmente tenía previsto abrir un cuarto centro regional de servicios de auditoría e introducir auditorías por contrata en la región en 2000, pero como resultado de la estrategia presupuestaria revisada del PNUD, aplazó la apertura del centro. En lugar de ello, la Sección de Auditoría Interna contratará a auditores por períodos de tres años para que realicen una auditoría de gestión de cada oficina de país una vez cada cuatro años en promedio.

174. **La Junta recomienda que la Oficina vele por una mayor cobertura de la región de Europa y la Comunidad de Estados Independientes durante el bienio 2000–2001, especialmente habida cuenta del aumento del número de las oficinas de los países en esta región en los años recientes.**

175. La Junta también ha recomendado, en su examen de la política de oficinas ecológicas del PNUD, que los procedimientos de auditoría interna o evaluación abarquen todas las actividades que posiblemente afecten al medio ambiente.

Autoevaluación para control

176. En 1996, la Junta Ejecutiva del PNUD aprobó un nuevo marco de rendición de cuentas y asignó a la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión la responsabilidad de su aplicación y supervisión. La Oficina inició el proceso de aplicación y supervisión del marco utilizando la autoevaluación para control, en virtud de la cual equipos de colegas asisten a un seminario conjunto para analizar su capacidad para lograr objetivos importantes. Al concluir el seminario, los facilitadores presentan un informe y el equipo prepara un plan de acción. El PNUD introdujo la autoevaluación para control en octubre de 1998 y, desde esa fecha hasta diciembre de 1999, celebró 46 seminarios.

177. La autoevaluación para control es un instrumento de diagnóstico concebido para determinar problemas y riesgos. Sin embargo, es de cometido de la Administración asimilar la información reunida en el seminario y utilizarla para efectuar mejoras. Para que este proceso resulte eficaz, la Administración debe realizar actividades de seguimiento periódicas y minuciosas. Actualmente esto es exclusivamente de cometido de la administración local y la Oficina no dispone de facilidades para realizar exámenes estructurados e independientes de medidas de seguimiento. **La Junta recomienda que la Oficina realice exámenes estructurados e independientes para determinar cuán eficazmente la Administración está ejecutando los planes de acción de la autoevaluación para control.**

178. Si bien el proceso de la autoevaluación para control no está concebido primordialmente como método de verificación del cumplimiento, a pesar de ello determina esferas en que la Organización enfrenta riesgos. En tales condiciones, es un instrumento útil que debería proporcionar a la Oficina información que fundamente sus propias evaluaciones de riesgos y determinar esferas de interés que tienen una mayor aplicación a nivel de toda la organización. **La Junta recomienda que la Oficina efectúe un seguimiento de los informes de los seminarios de autoevaluación para control y, cuando proceda, utilice esta información para fundamentar sus evaluaciones de riesgos y su planificación de auditorías.**

Planificación de auditorías

Planificación a largo plazo

179. Cada sección de auditoría de la Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión elaboró un plan de auditorías a largo plazo, en que se detallaban las entidades sujetas a comprobación de cuentas respecto de las cuales debían desempeñar su cometido. Sin embargo, en esos planes no se analizaban los sistemas y subsistemas que actuaban dentro de esas entidades sujetas a comprobación de cuentas ni los riesgos o importancia relativa de ninguno de ellos. Por ejemplo, la Sección de Auditoría Interna estaba encargada de las dependencias de la sede, entre ellas las direcciones regionales y la Dirección de Servicios Financieros y Administrativos. Sin embargo, en su plan de auditoría de 23 de noviembre de 1999 no se incluían detalles de los sistemas de gestión o financieros ni una evaluación de cada una de las direcciones.

180. La Junta observó también que al centrarse en las funciones propias de cada sección, la Oficina no individualizaba sistemas comunes usados en diversas partes de la organización que podrían beneficiarse de un examen único.

181. **La Junta recomienda que la Oficina revise su plan de largo plazo para tener en cuenta los riesgos para los distintos sistemas.**

Planes de auditoría anuales

182. La Oficina preparó un plan de auditoría anual, al que dio amplia distribución en toda la organización. En el plan figuraban detalles del personal y el presupuesto de la Oficina, al igual que los planes de trabajo detallados para cada sección particular, con indicaciones de los recursos comprometidos en cada misión de auditoría.

Planes para auditorías particulares

183. La Junta examinó la planificación de las distintas auditorías y observó que la Oficina no preparaba programas detallados de auditoría para cada auditoría funcional y de gestión de sistemas, aunque había elaborado un conjunto de programas uniformes que se habrían de utilizar al comprobar las cuentas de las oficinas de los países. Esto incluía un informe de auditoría uniforme pro forma y una escala uniforme de calificaciones para la opinión de auditoría.

184. **La Junta recomienda que la Oficina prepare programas de auditoría para todas las auditorías funcionales y de gestión de sistemas que se propone efectuar, los que debería examinar la Administración antes de iniciarse las auditorías para cerciorarse de que el ámbito propuesto es completo y satisface los objetivos definidos de la auditoría.**

185. La Oficina planifica y supervisa los proyectos y las auditorías basándose en el número de días de trabajo asignados a una tarea. Sin embargo, aún no ha elaborado sistemas que le permitan determinar y comunicar el costo íntegro de cada uno de sus productos.

186. Habida cuenta de que el PNUD presta cada vez mayor atención a los productos y a demostrar la eficacia de los servicios que presta en función de los costos, **la Junta recomienda que la Oficina elabore un sistema para determinar en debida forma el costo íntegro de cada producto.**

Orientación para las auditorías

Archivos permanentes

187. La Oficina no mantiene datos permanentes sobre los sistemas de fiscalización de la organización. Considera que, dado el ámbito en constante evolución en el cual actúa actualmente el PNUD, existe el riesgo de que dicha información permanente se vuelva anticuada en breve plazo.

188. Sin embargo, la Junta considera que es importante que la Oficina mantenga información al corriente sobre los sistemas fundamentales y los principales controles internos que utiliza el PNUD. Dicha información no sólo proporciona información de antecedentes fácilmente accesible, sino que la Oficina debería utilizarla para fundamentar y orientar la planificación de las auditorías.

189. **Conforme a ello, la Junta recomienda que, como primera medida en cada auditoría, y para ayudar a fundamentar la planificación de las auditorías, la Oficina documente los sistemas y controles principales y mantenga permanentemente la información en archivos para facilitar auditorías posteriores.**

Procedimientos de auditoría

190. El Director de la Oficina expidió una serie de directrices obligatorias especiales sobre procedimientos de auditoría. Ocho de las diez directrices vigentes se refieren a administración, cuestiones de personal y la preparación, el formato y la publicación de informes de auditoría. Sólo dos directrices se referían directamente a cuestiones de auditoría (directrices 2 y 6, sobre documentos de trabajo de las auditorías y normas de prueba, respectivamente). La Oficina también preparó un programa de auditoría uniforme para auditorías de la gestión de las oficinas de los países, conocido como directrices de auditoría para la gestión de las oficinas de los países. La Oficina no había publicado directrices concretas sobre varios aspectos fundamentales del proceso de auditoría, como la planificación de las auditorías y el análisis de riesgos. Además, la Oficina no tenía un manual de auditoría de gran alcance que estableciera normas de auditoría interna como lo recomienda el Instituto de Auditores Internos.

191. **La Junta recomienda que la Oficina elabore un manual de auditoría interna que sirva de marco para sus actuaciones futuras. Debería acompañar el manual de auditoría interna con una serie de notas amplias de orientación para la auditoría a fin de facilitar asesoramiento detallado para la ejecución eficaz de las auditorías.**

Calidad de las auditorías

192. El Director de la Oficina tomó providencias para que consultores independientes realizasen un examen completo de la calidad de sus actividades durante 1998. Los consultores examinaron y evaluaron:

a) La suficiencia de las normas profesionales, las prácticas y las directrices operacionales;

b) El grado en que las dependencias operacionales cumplían las políticas, normas y directrices operacionales y profesionales de la Oficina y el PNUD;

c) Una muestra de archivos de documentos de trabajo para cada dependencia operacional, a fin de confirmar el cumplimiento de las normas y directrices profesionales y operacionales de la Oficina.

193. Los consultores observaron deficiencias en los procedimientos de examen utilizados por dos centros regionales de servicios de auditoría y una sección de auditoría en la sede. Aunque la Oficina informó a los consultores de que todas las auditoría se habían examinado, esto a veces se hacía sin orden y no siempre se documentaba en los documentos de trabajo. En el examen se observó que la Oficina incluía procedimientos de revisiones íntegras y completas en los contratos para auditorías realizadas por contratistas.

194. La Junta considera que es importante que la Oficina cuente con un sistema amplio de examen de la calidad en funciones, para cerciorarse de que satisface las normas profesionales. Le preocupa a la Junta que la Administración no siempre revisaba los documentos de trabajo de auditoría preparados por sus propios funcionarios o dejaba pruebas de haberlos examinado. **La Junta recomienda que la Oficina introduzca un método uniforme para que la Administración realice exámenes de los documentos de trabajo y deje constancia de ello.**

Auditorías dadas a contrata externa

195. La Oficina cedió en contrata las auditorías de las oficinas de los países en las regiones de África, Asia y el Pacífico, los Estados árabes y América Latina y el Caribe a cuatro empresas de auditoría privadas. Exigió que los contratistas de auditoría realizaran concienzudos exámenes de sus propios documentos de trabajo y que coordinaran y controlaran la calidad de sus servicios.

196. La Junta examinó los documentos de trabajo de los contratistas para las auditorías de las oficinas del PNUD en Bolivia, el Ecuador, Jamaica, Panamá y Venezuela.

197. La Junta observó que todos los documentos de trabajo contenían ciertas pruebas de que los contratistas habían realizado un examen de gestión, pero los documentos de trabajo particulares no contenían ningún documento de examen oficial ni preguntas sobre el proceso de auditoría.

198. En su examen detallado de los documentos de trabajo de las auditorías de las oficinas de los países en Jamaica y el Ecuador, la Junta observó casos de labor de auditoría de mala calidad de los contratistas. En la auditoría de la oficina de Jamaica, esto incluía resultados contradictorios de la auditoría y la falta de documentos de trabajo que corroboraran las conclusiones de la auditoría. En la auditoría de la oficina del Ecuador, la Junta observó también que no existía continuidad entre el programa de auditoría y los documentos de trabajo.

199. La Junta observó con agrado las medidas prontas y positivas que adoptó la Oficina luego de estas conclusiones, inclusive las de reunirse con los socios examinadores de la empresa, aplazar los pagos y efectuar una revisión de los documentos de trabajo. La Junta también observó que la Oficina pasó a depender menos de auditorías cedidas a contrata en la región de África, debido a la mala calidad del desempeño del contratista. **Conforme a ello, la Junta recomienda que la Oficina examine a título de ensayo los documentos de trabajo de todos sus contratistas para cerciorarse de que obtienen pruebas de auditoría suficientes, pertinentes y fidedignas en apoyo de sus conclusiones.**

Seguimiento de recomendaciones de auditoría

200. La Oficina exige que las dependencias que hayan sido objeto de auditoría proporcionen informes actualizados semestrales sobre la situación de cualquier recomendación pendiente de cumplimiento. Cada sección de auditoría examina las respuestas y mantiene detalles de éstas en una base central de datos. La Oficina ha modificado esta base de datos para permitir que las oficinas de los países tengan acceso directo a fin de poner al día la situación de sus recomendaciones de auditoría. La Junta considera que el sistema facilitará valiosa información de gestión a la Oficina sobre las medidas adoptadas como resultado de las labores de auditoría que se realicen.

Comités de auditoría

201. En 1997 el PNUD estableció un Comité de Examen y supervisión de la gestión para que se desempeñara como comité de auditoría. El Comité estaba integrado por cuatro oficiales superiores del PNUD y el Secretario General Adjunto de Servicios de Supervisión Interna de las Naciones Unidas. El objetivo del Comité era facilitar el proceso que daba al Administrador y, por su intermedio, a la Junta Ejecutiva, seguridades de que el marco de rendición de cuentas del PNUD estaba actuando eficazmente. Sus funciones principales consistían en examinar los planes para la auditoría interna de las actividades del PNUD y los resultados compendiados de auditorías y exámenes y formular observaciones al respecto, y supervisar la aplicación de medidas correctivas resultantes de las auditorías y los exámenes.

202. El Comité no se reunió en 1999, en parte debido a las reorganizaciones estructurales en curso dentro del PNUD. La situación se complicó aún más por el hecho de que el PNUD no nombró sustitutos de los tres miembros que renunciaron o se jubilaron durante 1999.

203. La Junta considera que es importante que el PNUD instaure un proceso de escrutinio y examen que dé seguridades al Administrador de que existe un marco eficaz de rendición de cuentas. **La Junta recomienda que el PNUD vuelva a poner en funciones al Comité, nombrando a personas para que ocupen los puestos vacantes.**

6. Casos de fraude y presunto fraude

204. Durante el bienio 1998–1999, el PNUD descubrió 22 casos de fraude o presunto fraude. El PNUD no pudo cuantificar las pérdidas monetarias en el caso de dos de los casos de presunto fraude, pero determinó una pérdida total de 408.000 dólares en los otros 20 casos. Al 31 de diciembre de 1999, sólo había recuperado 3.000 dólares. Dos de los 20 casos, que costaron en total 280.000 dólares, se referían a pagos que había hecho el PNUD basándose en documentos falsificados.

Ocho de los casos restantes, que entrañaban una pérdida total de 8.700 dólares, se referían a solicitudes falsificadas de reembolso de gastos médicos del personal.

D. Agradecimiento

205. La Junta de Auditores desea expresar su reconocimiento por la cooperación y la asistencia prestadas a su personal por el Administrador y los funcionarios del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

(*Firmado*) Sir John **Bourn**
Contralor y Auditor General
del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte

Osei Tutu **Prempeh***
Auditor General de Ghana

(*Firmado*) Celso D. **Gangan**
Presidente de la Comisión de Auditoría de Filipinas

28 de julio de 2000

* El mandato del Auditor General de Ghana expiró el 30 de junio de 2000, antes de que se procediera a la firma del presente informe. Sin embargo, el Auditor General ha dado su aprobación al contenido del informe. Además, el programa de auditoría pertinente había sido aprobado por la Junta y se llevaron a cabo todas las instrucciones especiales impartidas por la Junta.

Anexo I

Medidas complementarias adoptadas por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo para aplicar las recomendaciones de la Junta de Auditores que figuraban en su informe correspondiente al bienio terminado el 31 de diciembre de 1997[a]

Recomendación hecha en el párrafo 20

1. El PNUD debe conservar durante al menos dos bienios todos los informes de auditoría recibidos con respecto a gastos de ejecución nacional, a fin de que la Junta pueda concluir la comprobación de dichos informes no recibidos en el bienio anterior.

Medidas adoptadas por la Administración

2. La Oficina de Auditoría y Examen de la Gestión ha aplicado esta recomendación.

Observaciones de la Junta

3. La Junta acoge esta novedad con agrado.

Recomendación hecha en el párrafo 36

4. El PNUD debe establecer una clara separación de funciones entre la solicitud de artículos, el recibo de éstos y el mantenimiento de registros de inventario.

Medidas adoptadas por la Administración

5. La política revisada sobre control de gastos con separación clara de funciones se incluyó en la revisión amplia del Reglamento Financiero y la Reglamentación Financiera Detallada del PNUD, que entraron en vigor a partir del 1° de abril de 2000.

Observaciones de la Junta

6. La Junta acoge con satisfacción la introducción de una política revisada sobre control de gastos; y seguirá de cerca la forma en que se aplica la política.

Recomendación hecha en el párrafo 38

7. Debe enmendarse el Reglamento Financiero del PNUD a fin de que se imputen como gastos las pérdidas cambiarias, salvo las correspondientes a las contribuciones voluntarias, según lo sugerido en el párrafo 29 de las normas de contabilidad de las Naciones Unidas, y de conformidad con la práctica adoptada por la Sede de las Naciones Unidas.

---

[a] *Documentos Oficiales de la Asamblea General, quincuagésimo tercer período de sesiones, Suplemento No. 5 A* (A/53/5/Add.1), cap. II.

Medidas adoptadas por la Administración

8. La regla correspondiente de la Reglamentación Financiera Detallada se ha enmendado en el documento DP/2000/4.

Observaciones de la Junta

9. La Junta acoge con agrado esta novedad.

Recomendación hecha en el párrafo 45

10. El PNUD debe vigilar el rendimiento de las inversiones en comparación con las tasas imperantes en el mercado.

Medidas adoptadas por la Administración

11. En octubre de 1998 el Comité de Inversiones aprobó el valor de referencia. La Dirección de Gestión y la División de Tesorería son responsables de la aplicación de esta recomendación.

Observaciones de la Junta

12. La Junta acoge con satisfacción la instauración de un valor de referencia para vigilar el rendimiento de las inversiones.

Recomendación hecha en el párrafo 52

13. El PNUD debe definir un "período razonable para la previsión de necesidades de efectivo" para sus anticipos a los organismos y debe examinar periódicamente los saldos en poder de éstos.

Medidas adoptadas por la Administración

14. El PNUD se reunió con la Junta de Auditores el 4 de marzo de 1999 para esclarecer su postura y confirmar la interpretación por el Programa de "período razonable para la previsión de necesidades de efectivo".

Observaciones de la Junta

15. La Junta se complace en tomar nota de las medidas adoptadas.

Recomendación hecha en el párrafo 53

16. El PNUD debe examinar el margen de reducción de la cuantía de la financiación por adelantado de los organismos y, siempre que sea posible, efectuar una transición hacia un sistema de reembolso de gastos reales, para reducir así los riesgos en la corriente de efectivo y mejorar el control financiero.

Medidas adoptadas por la Administración

17. El 4 de marzo de 1999 se celebró una reunión con la Junta de Auditores para esclarecer la postura. El PNUD no considera viable que los organismos actúen como organismos de ejecución sin financiación por adelantado.

Observaciones de la Junta

18. La Junta toma nota de las observaciones de la Administración y mantendrá la cuestión en examen.

Recomendación hecha en el Párrafo 67

19. El PNUD debe mantener en su sede información sobre los niveles de ocupación de los edificios, a fin de ayudar a controlar y vigilar los costos.

Medidas adoptadas por la Administración

20. Se han comenzado a recoger en la base de datos Aperture datos sobre el alquiler y de otra índole para las oficinas de los países del PNUD y para el espacio en la sede ocupado por el PNUD. El Subgrupo de Locales y Servicios en Común del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo, la Dirección de Gestión y la División de Servicios Administrativos son responsables de la aplicación de esta recomendación.

Observaciones de la Junta

21. La Junta se complace en tomar nota de que el PNUD ha comenzado a reunir datos sobre el espacio que ocupa.

Recomendación hecha en el Párrafo 68

22. El PNUD debe elaborar y adoptar indicadores clave de desempeño para determinar el grado de eficacia y eficiencia de las oficinas de los países y la sede en la administración de sus bienes raíces. Esos indicadores deberían incluir mediciones de costos unitarios relacionados directamente con los objetivos especificados en una estrategia de administración de los bienes raíces.

Medidas adoptadas por la Administración

23. Se han comenzado a recoger en la base de datos Aperture datos sobre el alquiler y de otra índole para las oficinas de los países del PNUD y para el espacio en la sede ocupado por el PNUD. El Subgrupo de Locales y Servicios en Común del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo, la Dirección de Gestión y la División de Servicios Administrativos son responsables de la aplicación de esta recomendación.

Observaciones de la Junta

24. La Junta seguirá de cerca las novedades en sus auditorías futuras.

Recomendación hecha en el Párrafo 71

25. El PNUD debe dar punto final a las directrices sobre locales y servicios en común y darlas a conocer sin demora.

Medidas adoptadas por la Administración

26. El proyecto de directrices fue aprobado por el Comité Consultivo en Cuestiones de Programas y de Operaciones y se distribuyó entre todos los coordinadores residentes y los representantes residentes del PNUD. Se han recibido las respuestas a una encuesta sobre servicios en común de 136 oficinas de los países. Se han analizado los datos y se ha publicado un proyecto de informe. Basándose en esto, se elaborarán prácticas óptimas. A principios de 2000 se celebró un seminario.

Observaciones de la Junta

27. La Junta acoge con satisfacción la elaboración de un proyecto de directrices y aguarda con interés el uso de prácticas óptimas en todo el PNUD.

Recomendación hecha en el Párrafo 81

28. El PNUD debe intensificar sus esfuerzos por aplicar su actual política para obtener locales de oficinas exentos del pago de alquiler.

Medidas adoptadas por la Administración

29. En el contexto de las contribuciones de los gobiernos para sufragar los gastos locales de las oficinas, la sede siguió pidiendo a las oficinas que colaboraran con los gobiernos en la consecución de espacio para oficinas exento del pago de alquiler y alentándolas a ello. Las recientes tendencias demuestran que ha aumentado el espacio de oficinas exento del pago de alquiler facilitado al PNUD por los gobiernos, de 5,9 millones de dólares en 1997 a 7,0 millones de dólares en 1998. Además, el PNUD, en el contexto del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo, está colaborando con otras organizaciones de las Naciones Unidas sobre el particular. El fortalecimiento de esta política se expone en el informe del PNUD sobre las casas de las Naciones Unidas presentado a las juntas ejecutivas de los organismos miembros del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo en la primavera de 1999.

Observaciones de la Junta

30. La Junta toma nota de estas novedades, incluido el informe sobre las casas de las Naciones Unidas, y aguarda con interés que aumente el número de locales para oficinas exentos del pago de alquiler.

Recomendación hecha en el párrafo 84

31. El PNUD debe preparar un plan futuro de mantenimiento y modificaciones de los locales que ocupa.

Medidas adoptadas por la Administración

32. Se ha elaborado un plan de mantenimiento para los locales de la sede cuya aplicación está prevista para principios del año 2000. El estudio de los locales de las oficinas en los países se está realizando en el contexto de la ejecución del plan relativo a las casas de las Naciones Unidas. La Dirección de Gestión y la División de Servicios Administrativos se encargan de aplicar esta recomendación.

Observaciones de la Junta

33. La Junta acoge con beneplácito la elaboración de un plan de mantenimiento de los locales de la sede y alienta a las oficinas del PNUD en los países a que preparen planes similares para sus propios locales.

Recomendación hecha en el párrafo 86

34. El PNUD debe recopilar y analizar datos sobre el consumo de energía en sus locales y su costo, a fin de facilitar las comparaciones y detectar los casos de despilfarro y gastos excesivos.

Medidas adoptadas por la Administración

35. Se han celebrado varios debates, tanto dentro del PNUD como en el contexto del subgrupo. El plan de mantenimiento de la sede se centraba en la necesidad de ahorrar energía y reducir gastos. La iniciativa de la oficina verde, presidida conjuntamente por la Dirección de Gestión y la División de Energía Sostenible y Medio Ambiente, está formulando directrices sobre las medidas de ahorro de energía. Se ha preparado un plan energético de reconversión (para la iluminación, la calefacción, la ventilación y el aire acondicionado) que está a punto de ultimarse. Se espera que su aplicación finalice a principios del año 2000. La Dirección de Gestión, la División de Servicios Administrativos y la División de Energía Sostenible y Medio Ambiente son las responsables de aplicar esta recomendación.

Observaciones de la Junta

36. La Junta hace más observaciones sobre esta cuestión en el presente informe.

Recomendación hecha en el párrafo 89

37. El PNUD debe establecer normas de ocupación del espacio para toda la organización, con un margen de flexibilidad que tenga en cuenta las funciones dentro de cada categoría.

Medidas adoptadas por la Administración

38. Ha concluido la recopilación de datos sobre la ocupación de espacio en la sede mediante el sistema Aperture y se están examinando las normas relativas al espacio en la sede. Se está fomentando el cumplimiento de las normas de la Dependencia Común de Inspección en todos los nuevos espacios ocupados por las oficinas del PNUD. La Dirección de Gestión y la División de Servicios Administrativos se encargan de aplicar esta recomendación.

Observaciones de la Junta

39. La Junta acoge favorablemente estas novedades y espera que las normas de la Dependencia Común de Inspección se apliquen en todos los nuevos espacios de oficinas.

Recomendación hecha en el párrafo 99

40. El PNUD debe estandarizar sus procedimientos de evaluación de las inversiones en proyectos de tecnología de la información a fin de tomar plenamente en cuenta los beneficios financieros y no financieros, además de las necesidades operacionales.

Medidas adoptadas por la Administración

41. La Dirección de Gestión y el Oficial Jefe de Información están aplicando esta recomendación.

Observaciones de la Junta

42. La Junta examinará los procedimientos estandarizados cuando se publiquen.

Recomendación hecha en el párrafo 100

43. El PNUD debe velar por que los informes sobre la situación de los proyectos incluyan resúmenes de los gastos del proyecto en comparación con el presupuesto correspondiente a toda la vida del proyecto y los presupuestos bienales.

Medidas adoptadas por la Administración

44. Tras concluir los proyectos se prepararán resúmenes con vistas a los informes sobre los presupuestos bienales y los expedientes de los proyectos. La Dirección de Gestión y la División de Servicios Administrativos se encargan de aplicar esta recomendación.

Observaciones de la Junta

45. La Junta acoge con satisfacción esta novedad.

Recomendación hecha en el párrafo 103

46. El PNUD debe alentar a las oficinas en los países a que comience a utilizar cuanto antes el módulo presupuestario de gestión de la información financiera.

Medidas adoptadas por la Administración

47. Se ha aplicado el módulo de gestión de la información financiera en todas las oficinas en los países.

Observaciones de la Junta

48. La Junta acoge con beneplácito esta novedad.

Recomendación hecha en el párrafo 117

49. El PNUD debe velar por que en futuros contratos se establezca que los pagos han de estar supeditados al logro de metas y objetivos concretos.

Medidas adoptadas por la Administración

50. Todos los nuevos contratos se preparan de conformidad con esta recomendación y la Comisión Consultiva en Adquisiciones examina minuciosamente cada contrato antes de dar su aprobación. La Dirección de Gestión y la Dependencia de Control y Políticas son las responsables de aplicar esta recomendación.

Observaciones de la Junta

51. La Junta acoge con satisfacción el hecho de que en los contratos se supediten los pagos al logro de objetivos concretos.

Recomendación hecha en el párrafo 124

52. El PNUD debe procurar que se verifique que todos los sistemas se ajustan a los requisitos del año 2000, con suficiente antelación para corregir cualesquiera deficiencias.

Medidas adoptadas por la Administración

53. La Dirección de Gestión y la División de Sistemas de Información se encarga de aplicar esta recomendación.

Observaciones de la Junta

54. La Junta señala que el PNUD apenas tuvo problemas relacionados con el inicio del año 2000.

Recomendación hecha en el párrafo 135

55. El PNUD debe adoptar claras disposiciones para la financiación completa de los costos de la iniciativa de gestión del cambio.

Medidas adoptadas por la Administración

56. En relación con el próximo plan de actividades del PNUD propuesto por el Administrador en enero de 2000 y como continuación de las restantes iniciativas del proyecto PNUD 2001 que se integrarán en ese plan, se determinarán claramente las fuentes y los acuerdos de financiación. La Dirección de Planificación y Gestión de Recursos es la encargada de aplicar esta recomendación.

Observaciones de la Junta

57. La Junta hace más observaciones sobre esta cuestión en el presente informe.

Recomendación hecha en el párrafo 140

58. El PNUD debe determinar los beneficios financieros y no financieros que se esperan de su programa de cambio y utilizar estos datos para realizar una evaluación cabal de las inversiones correspondientes a la iniciativa de cambio.

Medidas adoptadas por la Administración

59. En el informe de evaluación sobre el proyecto PNUD 2001 se trata la cuestión de los beneficios que pueden derivarse del programa de cambio. Las recomendaciones formuladas se examinarán en el contexto del nuevo plan de actividades y se tendrán en cuenta al calcular las inversiones correspondientes. La Dirección de Gestión y la Oficina de Planificación son las responsables de aplicar esta recomendación.

Observaciones de la Junta

60. La Junta hace más observaciones sobre esta cuestión en el presente informe.

Recomendación hecha en el párrafo 150

61. El PNUD debe elaborar indicadores y mediciones del rendimiento apropiados, a fin de evaluar actividades concretas para la realización del cambio y vincularlas directamente con los principales objetivos del proceso de cambio.

Medidas adoptadas por la Administración

62. Se ha reconocido que la elaboración y utilización de indicadores de rendimiento adecuados es un elemento importante que permite medir y evaluar los progresos en las actividades relacionadas con el cambio. El Administrador ha concedido la máxima importancia a esta cuestión. Actualmente se están institucionalizando las mediciones en el plan de actividades, los marcos de resultados estratégicos y el sistema de puntuación. La Dirección de Gestión y la Oficina de Planificación se encargan de aplicar esta recomendación.

Observaciones de la Junta

63. La Junta hace más observaciones sobre esta cuestión en el presente informe.

Anexo II

Cálculo de los costos del proyecto PNUD 2001

	Presupuesto	
	Mayo de 1997	*Septiembre de 1997*
Actividades financiadas por el PNUD		
Personal de la sede reasignado a otras oficinas	0	+
Elaboración de manuales de capacitación	0	30
Establecimiento de servicios subregionales de recursos	0	5 800
Rotación obligatoria del personal	0	+
Fortalecimiento de la función de los coordinadores residente	0	+
Atención a los países más pobres	0	+
Ampliación de la auditoría del programa	0	+
Plan de reconversión profesional	0	4 000
Gestión de la información	*	+
	0	**9 830**
Recursos que hay que movilizar		
Establecimiento de servicios subregionales de recursos	2 500	0
Países en circunstancias especiales	0	600
Paso del control *ex-ante* al control *ex-post*	150	150
Mesas redondas	0	1 000
Conocimientos de dirección	4 000	4 000
Competencias básicas	0	100
	6 650	**5 850**
Gastos que se sufragarán con cargo al Fondo Fiduciario	2 485	2 450
Total de las actividades presupuestadas	**9 135**	**18 130**

* No se menciona.
\+ Gasto previsto cuyo valor se desconoce.

Anexo III

Gastos que se sufragarán con cargo al Fondo Fiduciario

Actividad	*Presupuesto*	
	Mayo de 1997	*Septiembre de 1997*
Ampliación del comité ejecutivo	*	25
Descripción de funciones del Grupo de Apoyo a las Operaciones	25	25
Acceso más rápido de las oficinas en los países a los fondos de la sede	20	20
Fortalecimiento del papel de los oficiales nacionales	20	20
Países en circunstancias especiales	400	400
Racionalización de los manuales	400	400
Perfeccionamiento de los objetivos de movilización de recursos	60	60
Armonización de las competencias básicas	*	60
Servicios subregionales de recursos y centro de enlace mundial	720	720
Mejora en las reuniones	100	100
Ombudsman encargado de la eficiencia	10	10
Preliminares de la Oficina de Servicios Financieros y Administrativos	20	20
Guía de recursos de las oficinas en los países	230	170
Paso del control *ex-ante* al control *ex-post*	250	250
Estudio general del personal	100	(?)
Unificación de la nomenclatura en todos los puestos	20	0
Jefe de los servicios de información	20	*
Establecimiento de la Oficina de Programación y Gestión de Recursos	30	0
Fortalecimiento de la Oficina de Servicios y Apoyo al Sistema de las Naciones Unidas	30	*
Creación de una cultura de la ética	0	60
Mejora de la gestión de los recursos humanos	*	60
Remuneración con arreglo al rendimiento	*	20
Nuevas funciones de la oficina de políticas	30	30
	2 485	**2 450**

* No se menciona.

Capítulo III
Opinión de los auditores

Hemos examinado los estados financieros adjuntos, que llevan los números I a IV, así como los cuadros 1 a 8 y las notas explicativas del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo correspondientes al bienio terminado el 31 de diciembre de 1999. Los estados financieros son responsabilidad del Administrador. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión al respecto, sobre la base de nuestras operaciones de auditoría.

Hemos realizado nuestras operaciones de auditoría de conformidad con las normas comunes de comprobación de cuentas aprobadas por el Grupo de Auditores Externos de las Naciones Unidas, los organismos especializados y el Organismo Internacional de Energía Atómica. Esas normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestras comprobaciones para cerciorarnos razonablemente de que los estados financieros están libres de errores fácticos. Una operación de auditoría abarca el examen y la verificación, a juicio del auditor y en función de las circunstancias, de las pruebas que justifican los importes y las declaraciones que figuran en los estados financieros. Una operación de auditoría también incluye un análisis general de los procedimientos de contabilidad y de las principales estimaciones del Administrador, así como la evaluación general de la presentación de los estados financieros. A nuestro juicio, nuestras verificaciones proporcionan una base razonable para la opinión de auditoría.

Con la excepción: a) de los ajustes que puedan resultar necesarios una vez recibidos los estados de gastos comprobados aún pendientes correspondientes a los proyectos de ejecución nacional y los proyectos ejecutados por las Naciones Unidas, y b) de los ajustes que podrían haber resultado necesarios si hubiéramos podido obtener pruebas suficientes sobre el saldo de caja, opinamos que los estados financieros presentan adecuadamente y en todos sus aspectos la situación financiera del Programa al 31 de diciembre de 1999 y los resultados de sus operaciones y corrientes de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con los principios de contabilidad del Programa que se exponen en la Nota 2 de los estados financieros, principios que se aplicaron sobre una base compatible con la del ejercicio económico precedente.

Asimismo, en nuestra opinión, las transacciones del Programa que hemos fiscalizado como parte de nuestras comprobaciones se ajustan en todos los aspectos principales al Reglamento Financiero y a la autoridad legislativa correspondiente.

De conformidad con el artículo XII del Reglamento Financiero, hemos preparado un informe detallado de nuestra comprobación de los estados financieros del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

(*Firmado*) Sir John **Bourn**
Contralor y Auditor General del
Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte

(*Firmado*) Osei Tutu **Prempeh***
Auditor General de Ghana

(*Firmado*) Celso D. **Gangan**
Presidente de la Comisión de Auditoría de Filipinas

28 de julio de 2000

* El mandato del Auditor General de Ghana expiró el 30 de junio de 2000, antes de la firma del presente informe. No obstante, el Auditor General ha manifestado que está de acuerdo con el contenido del informe. Además, la Junta había aprobado el correspondiente programa de auditoría y se habían cumplido todas las instrucciones especiales de la Junta.

Chapter IV
Financial statements for the bienium ended 31 December 1999

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998-1999

OVERVIEW

Income and expenditures and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Regular Resources Activities		Other Resources Activities		Funds Administered by UNDP	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME						
Contributions	1,451,584	1,621,447	3,409,974	2,674,936	148,470	143,166
Less transfer to Biennial support budget	(24,466)	(12,555)	-	-	-	-
Contributions - net	1,427,118	1,608,892	3,409,974	2,674,936	148,470	143,166
Interest Income	68,288	87,120	127,081	95,186	20,837	19,533
Other Income	8,974	2,215	84,247	61,182	17,319	25,595
TOTAL INCOME	1,504,380	1,698,227	3,621,302	2,831,304	186,626	188,294
EXPENDITURE						
Programme	1,077,767	1,191,361	3,275,153	2,303,323	159,767	133,722
Programme support - Implementing agents	89,871	113,033	57,477	46,298	6,226	5,080
Programme support to Resident Coordinator	21,033	6,810	690	4,190	-	-
UNDP Sectoral support services	527	11,073	-	-	-	-
Biennial support budget - net	493,133	485,584	169,610	131,905	28,698	34,397
Other Expenditure	10,005	47,378	3,256	15,005	574	726
TOTAL EXPENDITURE	1,692,336	1,855,239	3,506,186	2,500,721	195,265	173,925
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE	(187,956)	(157,012)	115,116	330,583	(8,639)	14,369
Savings on prior biennium's obligations	3,846	4,756	1,087	1,073	-	97
Transfer (to) from reserves	7,700	-	(54,000)	-	(4,100)	(8,300)
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	(1,549)	(1,653)	(10,381)	(19,318)	(312)	(38)
Fund balances, 1 January	284,975	438,884	1,199,066	886,728	130,778	124,650
FUND BALANCES, 31 DECEMBER	107,016	284,975	1,250,888	1,199,066	117,727	130,778
	statement I.1		statement I.2		schedule 7	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

OVERVIEW

Assets, Liabilities and Reserves and Fund balances
As of 31 December

(Thousands of United States dollars)

	Regular Resources Activities		Other Resources Activities		Funds Administered by UNDP	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS						
Cash	13,626	-	3,655	2,627	494	1,492
Government letters of credit and Promissory notes	-	-	35,756	357	-	-
Investments held for						
Operational Reserves	180,000	200,000	-	-	-	45,000
Regular Resources	31,912	257,457	227,451	276,149	191,580	136,157
Cost-sharing	137,831	516,074	408,800	-	-	-
Govt Cash Counterpart contributions	19,768	16,194	-	-	-	-
Funds and Trust Funds	151,365	181,418	-	-	-	-
Reimbursable services and misc activities	238,854	244,727	39,036	-	-	-
Medical Insurance Plan	13,150	-	-	-	-	-
Sub total - investments	772,880	1,415,870	675,287	276,149	191,580	181,157
Total Cash, Letters of credit, Promissory notes and Investments	786,506	1,415,870	714,698	279,133	192,074	182,649
Advances						
Operating funds provided to Governments	49,042	48,229	154,713	128,594	389	1,858
Operating funds provided to Executing agents	87,704	63,671	89,455	26,195	606	1,240
Accounts Receivable and Deferred Charges						
Due from Core Activities	-	-	633,261	1,037,701	643	11,052
Reserves for Field Accomodation	14,346	17,491	-	-	-	-
United Nations	2,651	-	-	-	-	-
Junior Professional Officers Programme	34,231	-	-	-	-	-
Trust Funds Established by UNDP	12,840	57,509	-	-	-	-
Funds Administered by UNDP	24,678	15,342	-	-	-	-
United Nations Population Fund	33,872	20,194	-	-	-	-
Other accounts receivable and deferred charges	33,029	19,839	66,541	26,657	11,678	2,617
Accrued interest	7,889	13,212	21,880	17,853	3,508	3,854
Long-term Accounts Receivable	-	-	953	1,127	-	-
Special Capitalised Asset	1,570	1,570	-	-	-	-
Loans to Governments	-	-	1,225	1,824	2,667	5,637
Construction Costs	-	-	45,308	44,558	-	-
Capitalized Rehabilitation	-	-	1,245	4,721	-	-
Household Appliance Rental Scheme	-	-	-	309	-	-
Allowance for write-down	-	-	(11,224)	(11,534)	-	-
TOTAL ASSETS	1,088,358	1,672,927	1,718,055	1,557,138	211,565	208,907
	statement II.1		statement II.2		schedule 7	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

OVERVIEW

Assets, Liabilities and Reserves and Fund balances
As of 31 December

(Thousands of United States dollars)

	Regular Resources Activities		Other Resources Activities		Funds Administered by UNDP	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
LIABILITIES						
Operating funds payable to Governments	5,306	3,013	17,880	6,704	137	129
Operating funds payable to Executing agents	21,972	6,393	44,730	27,384	6,221	3,760
Unliquidated obligations	64,434	68,368	182,748	174,511	5,236	7,944
Accounts payable	45,901	45,706	74,720	44,748	4,489	2,454
Due to UNDP - regular resources by						
Reserve for Field Accomodation	-	-	14,346	17,491	-	-
Junior Professional Officers Programme	-	-	34,231	-	-	-
Trust Funds	-	-	12,840	57,509	-	-
Due to Core Activities	-	-	-	-	-	-
Funds Administered by UNDP	-	-	-	-	24,678	15,342
Due to Other Resources and Funds						
Cost sharing	137,831	516,074	-	-	-	-
Govt Cash Counterpart Contributions	19,768	16,194	-	-	-	-
Trust Funds established by UNDP	188,232	243,216	-	-	-	-
Funds Administered by UNDP	643	11,052	-	-	-	-
Reimbursable services and misc activities	287,430	262,217	-	-	-	-
Sub total - Due to Other Resources and Funds	633,904	1,048,753	-	-	-	-
Due to Special Measures Fund	-	-	-	-	-	-
United Nations	-	1,037	-	-	-	-
United Nations Office of Project services	15,955	12,978	-	-	-	-
United Nations Population Fund	-	-	-	-	-	-
Government Advances for rehabilitation costs	-	-	-	918	-	-
Agency reimbursement of construction costs	-	-	3,672	3,651	-	-
Deferred rent income	-	-	-	156	-	-
Reserve for transitional measures	1,500	134	-	-	-	-
Reserve for budgeted separations	7,000	-	-	-	-	-
Reserve for UN House initiative	3,800	-	-	-	-	-
Reserve for Medical Evacuation	-	-	-	-	1,377	-
TOTAL LIABILITIES	799,772	1,186,382	385,167	333,072	42,138	29,629
Operational reserve	180,000	200,000	54,000	-	51,700	48,500
Endowment fund (PAPP)	-	-	3,000	-	-	-
Funds balance - authorized level	-	-	25,000	25,000	-	-
Special Capital Resources	1,570	1,570	-	-	-	-
Unexpended Resources	107,016	284,975	1,250,888	1,199,066	117,727	130,778
Total Unexpended Resources and Special Capital Resources	108,586	286,545	1,250,888	1,199,066	117,727	130,778
TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES	288,586	486,545	1,332,888	1,224,066	169,427	179,278
TOTAL LIABILITIES AND RESERVES AND FUND BALANCES	1,088,358	1,672,927	1,718,055	1,557,138	211,565	208,907
	statement II.1		statement II.2		schedule 7	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998-1999

OVERVIEW
Statement of Cash Flows for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Regular Resources Activities		Other Resources Activities		Funds Administered by UNDP	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES						
Excess (shortfall) of Income over expenditure	(187,956)	(157,012)	115,116	330,583	(8,639)	14,369
Items not involving movement of cash	-		-	14,181	-	-
Sub total	(187,956)	(157,012)	115,116	344,764	(8,639)	14,369
1 - Add Inflows (Less outflows)						
Increase (decrease) in accounts payable and other liabilities	196	9,401	29,972	10,762	2,035	1,695
(Increase) decrease in other accounts receivable	(13,191)	(2,027)	(39,884)	(12,562)	(9,061)	(55)
(Increase) decrease in operating funds provided to Governments - net	1,480	2,500	(14,943)	(78,076)	1,477	695
(Increase) decrease in operating fund provided to Executing agents - net	(8,454)	(10,580)	(45,914)	22,282	3,095	3,060
Increase (decrease) in Reserve for Transitional measures	1,366	(8,302)	-	-	-	-
Increase (decrease) in reserves for budgeted separations	7,000	(12,357)	-	-	-	-
Increase (decrease) in unliquidated obligations	(3,934)	39,458	8,237	(17,816)	(2,708)	(3,926)
Increase (decrease) in Reserves for UN House Initiative	3,800	-	-	-	-	-
	68,288	87,120	127,081	95,173	20,837	19,533
Less interest income						
Net cash from operating activities	(267,981)	(226,039)	(74,497)	174,181	(34,638)	(3,695)
CASH FLOWS FROM INVESTING AND FINANCING ACTIVITIES						
2 - Add Inflows (Less outflows)						
Increase (decrease) in due to other programmes - net	(410,602)	13,800	-	-	19,745	26,612
Increase (decrease) in Due to United Nations	(3,688)	358	-	-	-	-
Increase (decrease) in Due to UNOPS	2,977	7,808	-	-	-	-
Increase (decrease) in Due to UNFPA	(13,678)	(7,416)	-	-	-	-
(Increase) decrease in accrued interest	5,323	(541)	(4,027)	(9,157)	346	(2,009)
(Increase) decrease in loans to Governments	-	-	-	-	2,970	4,557
Proceeds from sale of capitalized assets	-	-	-	1,300	-	-
Recovery of capitalized assets - net	-	-	-	(598)	-	-
Long - term receivable	-	-	-	(1,127)	-	-
(Increase) decrease in due from UNDP Regular resources - net	-	-	393,302	(40,412)	-	-
	68,288	87,120	127,081	95,173	20,837	19,533
Add Interest income						
Net cash from investing and financing activities	(351,380)	101,129	516,356	45,179	42,998	48,693
CASH FLOWS FROM OTHER SOURCES						
Savings on prior biennium's obligations	3,845	4,756	1,087	1,073	-	97
Refunds to donors and transfers to/from other funds - net	-	-	(61,381)	14,419	(4,412)	(8,338)
Movement in operational reserves	(20,000)	-	54,000	-	3,200	8,300
Movement in reserve for medical evacuation	-	-	-	-	1,377	-
Transfers (to) from reserves and other funds	6,152	(37,507)	-	-	-	-
Net cash from other sources	(10,003)	(32,751)	(6,294)	15,492	165	59
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS	(629,364)	(157,661)	435,565	234,852	9,425	45,057
1 - CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS AS AT 1 JANUARY	1,415,870	1,573,531	279,133	44,281	182,649	137,592
2 - CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS AS AT 31 DECEMBER	786,506	1,415,870	714,698	279,133	192,074	182,649
	statement II.1		statement II.2		schedule 7	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

a/ see statement 1.1

b/ see statement 1.2

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

OVERVIEW

Movement in resources balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Regular Resources Activities	Other Resources Activities	Funds Administered by UNDP
Balance as at 1 January 1998	284,975	1,199,066	130,778
Net excess (shortfall) of income over expenditure	(187,956)	115,116	(8,639)
Savings on prior biennium's obligations	3,846	1,087	-
Transfer (to) from reserves	7,700	(54,000)	(4,100)
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	(1,549)	(10,381)	(312)
Balance as at 31 December 1999	107,016	1,250,888	117,727

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998-1999

Statement I. Income and expenditures and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

I.1 Regular Resources Actvities

(Thousands of United States dollars)

		Core Activities		Special Measures Fund for Least Developed Countries (LDCs)		Total Regular Resources Activities	
		1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME							
Contributions		1,451,582	1,621,434	2	13	1,451,584	1,621,447
Less transfer to Biennial support budget	note 6	(24,466)	(12,555)	-	-	(24,466)	(12,555)
Contributions - net		1,427,116	1,608,879	2	13	1,427,118	1,608,892
Interest Income	note 7	68,288	87,120	-	-	68,288	87,120
Other Income	schedule 1	8,974	2,215	-	-	8,974	2,215
TOTAL INCOME		1,504,378	1,698,214	2	13	1,504,380	1,698,227
EXPENDITURE							
Programme		1,077,006	1,190,601	761	760	1,077,767	1,191,361
Programme support - Implementing agents		89,871	113,033	-	-	89,871	113,033
Programme support to Resident Coordinator		21,033	6,810	-	-	21,033	6,810
UNDP Sectoral support services		527	11,073	-	-	527	11,073
Biennial support budget - net	schedule 3	493,133	485,584	-	-	493,133	485,584
Other Expenditure	schedule 1	10,000	47,378	5	-	10,005	47,378
TOTAL EXPENDITURE		1,691,570	1,854,479	766	760	1,692,336	1,855,239
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE		(187,192)	(156,265)	(764)	(747)	(187,956)	(157,012)
Savings on prior biennium's obligations		3,846	4,756	-	-	3,846	4,756
Transfer (to) from reserves		7,700	-	-	-	7,700	-
Refunds to donors and transfers (to) from other funds		(1,549)	(1,653)	-	-	(1,549)	(1,653)
Fund balances, 1 January		273,023	426,185	11,952	12,699	284,975	438,884
FUND BALANCES, 31 DECEMBER		95,828	273,023	11,188	11,952	107,016	284,975

overview

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998-1999

Statement I. Income and expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

I.2 Other Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

		UNDP Cost-Sharing		Government Cash Counterpart Contributions (GCCC)		Trust Funds Established by UNDP		Reimbursable Support Services and Miscellaneous Activities		Elimination (2j)		Total Other Resources Activities	
		1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME													
Contributions		2,451,735	1,741,861	10,854	18,067	603,861	541,323	363,524	373,685	-	-	3,409,974	2,674,936
Interest Income	note 7	49,486	33,102	-	-	49,688	43,915	27,907	18,169	-	-	127,081	95,186
Other Income	schedule 1	-	-	-	-	364	1,064	169,059	140,016	(85,176)	(79,898)	84,247	61,182
TOTAL INCOME		2,501,221	1,774,963	10,854	18,067	653,913	586,302	560,490	531,870	(85,176)	(79,898)	3,621,302	2,831,304
EXPENDITURE													
Programme		2,269,805	1,517,080	7,381	12,624	641,544	406,331	356,423	367,288	-	-	3,275,153	2,303,323
Programme support													
Implementing agents		27,984	20,272	65	216	23,386	20,134	6,042	5,676	-	-	57,477	46,298
Programme support to Resident Coordinator		-	-	-	-	-	-	690	4,190	-	-	690	4,190
Biennial support budget - net	schedule 3	76,636	71,155	-	-	32,699	28,758	145,451	111,890	(85,176)	(79,898)	169,610	131,905
Other Expenditure	schedule 1	-	-	-	-	3,054	420	202	14,585	-	-	3,256	15,005
TOTAL EXPENDITURE		2,374,425	1,608,507	7,446	12,840	700,683	455,643	508,808	503,629	(85,176)	(79,898)	3,506,186	2,500,721
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE		126,796	166,456	3,408	5,227	(46,770)	130,659	51,682	28,241	-	-	115,116	330,583
Savings on prior biennium's obligations		-	-	-	-	-	108	1,087	965	-	-	1,087	1,073
Transfer (to) from reserves		-		-		-	-	(54,000)	-	-	-	(54,000)	
Refunds to donors and transfers (to) from other funds		81	(313)	-		(5,443)	(21,148)	(5,019)	2,143	-	-	(10,381)	(19,318)
Fund balances, 1 January		572,821	406,678	16,194	10,967	443,796	334,177	166,255	134,906	-		1,199,066	886,728
FUND BALANCES, 31 DECEMBER		699,698	572,821	19,602	16,194	391,583	443,796	140,005	166,255	-	-	1,250,888	1,199,066
						schedule 5		schedule 6				overview	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Statement II - Assets, liabilities and Reserves & Fund balances

as at 31 December

II.1 Regular Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

		Core Activities		Special Measures Fund for Least Developed Countries (LDCs)		Elimination (note 2j)		Total Regular Resources Activities	
		1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS									
Cash	note 8	13,626	-	-	-	-	-	13,626	-
Government letters of credit and Promissory notes	note 9	-	-	-	-	-	-	-	-
Investments held for									
Operational Reserves	note 2 (h)	180,000	200,000	-	-	-	-	180,000	200,000
Regular Resources		31,912	257,457	-	-	-	-	31,912	257,457
Cost sharing		137,831	516,074	-	-	-	-	137,831	516,074
Govt Cash Counterpart contributions		19,768	16,194	-	-	-	-	19,768	16,194
Funds and Trust Funds		151,365	181,418	-	-	-	-	151,365	181,418
Reimbursable services and misc activities		238,854	244,727	-	-	-	-	238,854	244,727
Medical Insurance Plan		13,150	-	-	-	-	-	13,150	-
Sub total - Investments		772,880	1,415,870	-	-	-	-	772,880	1,415,870
Total Cash, Letters of credit and Investments		786,506	1,415,870	-	-	-	-	786,506	1,415,870
Advances									
Operating funds provided to Governments		49,042	48,229	-	-	-	-	49,042	48,229
Operating funds provided to Executing agents		87,704	63,671	-	-	-	-	87,704	63,671
Account receivables and deferred charges									
Due from:									
Due from Core Activities		-	-	11,188	11,952	(11,188)	(11,952)	-	-
Reserves for Field Accomodation		14,346	17,491	-	-	-	-	14,346	17,491
Junior Professional Officers Programme		34,231	-	-	-	-	-	34,231	-
Trust Funds Established by UNDP		12,840	57,509	-	-	-	-	12,840	57,509
Funds Administered by UNDP		24,678	15,342	-	-	-	-	24,678	15,342
United Nations Population Fund		33,872	20,194	-	-	-	-	33,872	20,194
United Nations Office for Project Services		-	-	-	-	-	-	-	-
United Nations		2,651	-	-	-	-	-	2,651	-
Other accounts receivable and deferred charges	note 12 (a)	33,029	19,839	-	-	-	-	33,029	19,839
Accrued interest		7,889	13,212	-	-	-	-	7,889	13,212
Special Capitalised Asset	note 14	1,570	1,570	-	-	-	-	1,570	1,570
TOTAL ASSETS		1,088,358	1,672,927	11,188	11,952	(11,188)	(11,952)	1,088,358	1,672,927

II.1 Regular Resources Activities (continued)

		Core Activities		Special Measures Fund for Least Developed Countries (LDCs)		Elimination (note 2j)		Total Regular Resources Activities	
		1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
LIABILITIES									
Operating funds payable to Governments		5,306	3,013	-	-	-	-	5,306	3,013
Operating funds payable to Executing agents		21,972	6,393	-	-	-	-	21,972	6,393
Unliquidated obligations	note 17	64,434	68,368	-	-	-	-	64,434	68,368
Accounts payable	note 12 (b)	45,901	45,706	-	-	-	-	45,901	45,706
Due to Other Resources and Funds									
Cost sharing		137,831	516,074	-		-		137,831	516,074
Govt Cash Counterpart Contributions		19,768	16,194	-	-	-	-	19,768	16,194
Due to Core Activities		-		-	-	-	-	-	-
Trust Funds established by UNDP		188,232	243,216	-	-	-	-	188,232	243,216
Funds Administered by UNDP		643	11,052	-	-	-	-	643	11,052
Reimbursable services and misc activities		287,430	262,217	-	-	-	-	287,430	262,217
Sub total - Due to other Resources and Funds		633,904	1,048,753	-	-	-	-	633,904	1,048,753
Due to Special Measures Fund		11,188	11,952	-	-	(11,188)	(11,952)	-	-
United Nations		-	1,037	-	-	-	-	-	1,037
United Nations Office of Project services		15,955	12,978	-	-	-	-	15,955	12,978
United Nations Population Fund		-	-	-	-	-	-	-	-
Reserve for transitional measures	note 15 (a)	1,500	134	-	-	-	-	1,500	134
Deferred rent income		-		-	-	-	-	-	-
Reserve for budgeted separations	note 15 (a)	7,000	-	-	-	-	-	7,000	-
Reserve for UN House initiative	note 15 (b)	3,800	-	-	-	-	-	3,800	-
TOTAL LIABILITIES		810,960	1,198,334	-	-	(11,188)	(11,952)	799,772	1,186,382
RESERVES AND FUND BALANCES									
Operational reserve	note 2 (h)	180,000	200,000	-	-	-	-	180,000	200,000
Special Capital Resources	note 14	1,570	1,570	-	-	-	-	1,570	1,570
Unexpended Resources		95,828	273,023	11,188	11,952	-	-	107,016	284,975
Total Unexpended Resources and Special Capital Resources		97,398	274,593	11,188	11,952	-	-	108,586	286,545
TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES		277,398	474,593	11,188	11,952	-	-	288,586	486,545
TOTAL LIABILITIES AND RESERVES AND FUND BALANCES		1,088,358	1,672,927	11,188	11,952	(11,188)	(11,952)	1,088,358	1,672,927

The accompanying notes are integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Statement II - Assets,liabilities and Reserves and Fund balances

as at 31 December

II.2 Other Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 24 2000 08:47PM

		UNDP Cost-Sharing		Government Cash Counterpart Contributions (GCCC)		Trust Funds Established by UNDP		Reimbursable Support Services and Miscellaneous Activities		Total Other Resources Activities	
		1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS											
Cash	note 8	-	-	-	-	4	219	3,651	2,408	3,655	2,627
Government letters of credit and Promissory notes	note 9	4,506	357	-	-	31,250	-	-	-	35,756	357
Investments held for											
Regular Resources		-	-	-	-	227,451	276,149	-	-	227,451	276,149
Reimbursable services and misc activities		-	-	-	-	-	-	39,036	-	39,036	-
Cost-sharing		408,800		-	-	-	-	-	-	408,800	-
Sub total Investments		408,800		-	-	227,451	276,149	39,036	-	675,287	276,149
Total Cash, Letters of credit,Promissory notes and Investments		413,306	357	-	-	258,705	276,368	42,687	2,408	714,698	279,133
Advances											
Operating funds provided to Governments		130,222	102,486	449	-	24,042	26,108	-	-	154,713	128,594
Operating funds provided to Executing agents		87,704	24,761	-	-	1,751	1,434	-	-	89,455	26,195
Account receivables and deferred charges											
Due from Core Activities		137,831	516,074	19,768	16,194	188,232	243,216	287,430	262,217	633,261	1,037,701
Other accounts receivable and deferred charges	note 12 (a)	52,481	18,525	-	-	5,787	7,091	8,273	1,041	66,541	26,657
Accrued interest		16,441	12,694	-	-	5,439	5,159	-	-	21,880	17,853
Long term Accounts Receivable	note 13	-	-	-	-	-	-	953	1,127	953	1,127
Loans to Governments		-	-	-	-	-	-	1,225	1,824	1,225	1,824
Construction Costs		-	-	-	-	-	-	45,308	44,558	45,308	44,558
Capitalized Rehabilitation		-	-	-	-	-	-	1,245	4,721	1,245	4,721
Household Appliance Rental Scheme		-	-	-	-	-	-	-	309	-	309
Allowance for write-down		-	-	-	-	-	-	(11,224)	(11,534)	(11,224)	(11,534)
TOTAL ASSETS		837,985	674,897	20,217	16,194	483,956	559,376	375,897	306,671	1,718,055	1,557,138

II.2 Other Resources Activities (continued)

		UNDP Cost-Sharing		Government Cash Counterpart Contributions (GCCC)		Trust Funds Established by UNDP		Reimbursable Support Services and Miscellaneous Activities		Total Other Resources Activities	
		1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
LIABILITIES											
Operating funds payable to Governments		14,093	6,400	612	-	3,175	304	-	-	17,880	6,704
Operating funds payable to Executing agents		21,617	2,486	-	-	23,113	24,838	-	-	44,730	27,364
Unliquidated obligations	note 17	50,200	59,385	-	-	42,912	32,350	89,636	82,776	182,748	174,511
Accounts payable	note 12 (b)	52,377	33,805	3	-	7,333	519	15,007	10,424	74,720	44,748
Due to UNDP - Regular Resources by											
Reserve for Field Accomodation		-	-	-	-	-	-	14,346	17,491	14,346	17,491
Junior Professional Officers Programme		-	-	-	-	-	-	34,231	-	34,231	-
Trust Funds		-	-	-	-	12,840	57,509	-	-	12,840	57,509
Government Advances for rehabilitation costs		-	-	-	-	-	-	-	918	-	918
Agency reimbursement of construction costs		-		-	-	-	-	3,672	3,651	3,672	3,651
Deferred rent income		-		-	-	-	-	-	156	-	156
TOTAL LIABILITIES		138,287	102,076	615	-	89,373	115,580	156,892	115,416	385,167	333,072
RESERVES AND FUND BALANCES											
Funds balance - authorized level		-	-	-	-	-	-	25,000	25,000	25,000	25,000
Operational reserve		-		-	-	-	-	54,000	-	54,000	-
Endowment fund (PAPP)		-		-	-	3,000	-	-	-	3,000	-
Unexpended Resources		699,698	572,821	19,602	16,194	391,583	443,796	140,005	166,255	1,250,888	1,199,066
TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES		699,698	572,821	19,602	16,194	394,583	443,796	219,005	191,255	1,332,888	1,224,066
TOTAL LIABILITIES AND RESERVES AND FUND BALANCES		837,985	674,897	20,217	16,194	483,956	559,376	375,897	306,671	1,718,055	1,557,138
						schedule 5		schedule 6		overview	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Statement III: Statement of Cash Flows for the biennium ended 31 December 1999
III.1 Regular Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

	Core Activities	Special Measures Fund for Least Developed Countries (LDCs)	Total Regular Resources Activities	
			1999	1997
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES				
Excess (shortfall) of Income over expenditure	(187,192)	(764)	(187,956)	(157,012)
1 - Add Inflows (Less outflows)				
Increase in accounts payable	196	-	196	9,401
(Increase) in other accounts receivable	(13,191)	-	(13,191)	(2,027)
Decrease in operating funds provided to governments	1,480	-	1,480	2,500
(Increase) in operating funds provided to executing agents	(8,454)	-	(8,454)	(10,580)
Increase (decrease) in Reserve for Transitional measures	1,366	-	1,366	(8,302)
Increase (decrease) in reserves for budgeted separations	7,000	-	7,000	(12,357)
Increase (decrease) in unliquidated obligations	(3,934)	-	(3,934)	39,458
Increase (decrease) in Reserves for House Initiative	3,800	-	3,800	-
Less interest income	68,288	-	68,288	87,120
Net cash from operating activities	(267,217)	(764)	(267,981)	(226,039)
CASH FLOWS FROM INVESTING AND FINANCING ACTIVITIES				
2 - Add Inflows (Less outflows)				
(Increase) in due from UNFPA	(13,678)	-	(13,678)	(7,416)
Increase (decrease) in due to other programmes - net	(411,366)	764	(410,602)	13,800
(Increase) decrease in accrued interest	5,323	-	5,323	(541)
(Increase) decrease in due from United Nations	(3,688)	-	(3,688)	358
Increase in due to UNOPS	2,977	-	2,977	7,808
Add Interest income	68,288	-	68,288	87,120
Net cash from investing and financing activities	(352,144)	764	(351,380)	101,129
CASH FLOWS FROM OTHER SOURCES				
Savings on prior biennium's obligations	3,845	-	3,845	4,756
Refunds to Donors and Transfers to/from	6,152	-	6,152	(37,507)
Movement in operational reserves	(20,000)	-	(20,000)	-
Net cash from other sources	(10,003)	-	(10,003)	(32,751)
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS	(629,364)	-	(629,364)	(157,661)
1 - CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS AS AT 1 JANUARY	1,415,870	-	1,415,870	1,573,531
2 - CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS AS AT 31 DECEMBER	786,506	-	786,506	1,415,870

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998-1999

Statement III: Statement of Cash Flows for the biennium ended 31 December 1999
III.2 Other Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

	Cost-sharing	Government Cash Counterpart Contributions (GCCC)	Trust Funds Established by UNDP	Reimbursable Support Services and Miscellaneous Activities	Total Other Resources Activities 1999	1997
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES						
Excess (shortfall) of Income over expenditure	126,796	3,408	(46,770)	31,682	115,116	330,583
Income not Involving movement of cash	-	-	-	-	-	14,181
Sub total	126,796	3,408	(46,770)	31,682	115,116	344,764
1 - Add Inflows (Less outflows)						
Increase (decrease) in accounts payable and other liabilities	18,572	3	6,814	4,583	29,972	10,762
(Increase) decrease in other accounts receivable	(33,956)	-	1,304	(7,232)	(39,884)	(12,562)
(Increase) decrease in operating funds provided to Governments - net	(20,043)	163	4,937	-	(14,943)	(78,076)
(Increase) decrease in operating fund provided to Executing agents - net	(43,812)	-	(2,102)	-	(45,914)	22,282
Increase (decrease) in unliquidated obligations	(9,185)	-	10,562	6,860	8,237	(17,816)
Less interest income	49,486		49,688	27,907	127,081	95,173
Net cash from operating activities	(11,114)	3,574	(74,943)	7,986	(74,497)	174,181
CASH FLOWS FROM INVESTING AND FINANCING ACTIVITIES						
2 - Add Inflows (Less outflows)						
(Increase) decrease in due from UNDP Regular resources - net	378,243	(3,574)	10,315	8,318	393,302	(40,412)
(Increase) decrease in accrued interest	(3,747)		(280)	-	(4,027)	(9,157)
Proceeds from sale of capitalized assets	-	-	-	-	-	1,300
Recovery of capitalized assets - net	-	-	-	-	-	(598)
Long - term receivable	-	-	-	-	-	(1,127)
Add Interest income	49,486	-	49,688	27,907	127,081	95,173
Net cash from investing and financing activities	423,982	(3,574)	59,723	36,225	516,356	45,179
CASH FLOWS FROM OTHER SOURCES						
Savings on prior biennium's obligations	-	-	-	1,087	1,087	1,073
Refunds to donors and transfers to/from other funds - net	81		(2,443)	(59,019)	(61,381)	14,419
Movement in operational reserves	-	-	-	54,000	54,000	-
Net cash from other sources	81		(2,443)	(3,932)	(6,294)	15,492
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS	412,949	-	(17,663)	40,279	435,565	234,852
1 - CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS AS AT 1 JANUARY	357	-	276,368	2,408	279,133	44,281
2 - CASH, LETTERS OF CREDIT AND INVESTMENTS AS AT 31 DECEMBER	413,306	-	258,705	42,687	714,698	279,133

Overview

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Statement IV

Movement in resources balances for the biennium ended 31 December 1999

IV.1 Regular Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:33AM

	Core Activities	Special Measures Fund for Least Developed Countries (LDCs)	Total Regular Resources Activities
Balance as at 1 January 1998	273,023	11,952	284,975
Net excess (shortfall) of income over expenditure	(187,192)	(764)	(187,956)
Savings on prior biennium's obligations	3,846	-	3,846
Transfer (to) from reserves	7,700	-	7,700
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	(1,549)	-	(1,549)
Balance as at 31 December 1999	95,828	11,188	107,016

overview

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Statement IV

Movement in resources balances for the biennium ended 31 December 1999

IV.2 Other Resources Activities

(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:33AM

	UNDP Cost-Sharing	Government Cash Counterpart Contributions (GCCC)	Trust Funds Established by UNDP	Reimbursable Support Services and Miscellaneous Activities	Total Other Resources Activities
Balance as at 1 January 1998	572,821	16,194	443,796	166,255	1,199,066
Net excess (shortfall) of income over expenditure	126,796	3,408	(46,770)	31,682	115,116
Savings on prior biennium's obligations	-	-	-	1,087	1,087
Transfer (to) from reserves	-	-	-	(54,000)	(54,000)
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	81	-	(5,443)	(5,019)	(10,381)
Balance as at 31 December 1999	699,698	19,602	391,583	140,005	1,250,888

overview

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

Schedules to the accounts

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 1
Regular Resources: Other income and expenditure for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

		1998-1999	1996-1997
OTHER INCOME			
Miscellaneous income from accounts of executing agencies(net)		1,214	-
Discounts from preferred carriers		593	437
Miscellaneous income		2,201	1,740
Donations		1	38
Net adjustments on revaluation of currencies and gains on exchange		4,917	-
Additional programme support cost reimbursements/recovery		5	-
Rental income		43	-
TOTAL OTHER INCOME		**8,974**	**2,215**
		Statement I.1	
OTHER EXPENDITURE			
Net adjustments on revaluation of currencies and losses on exchange		3,135	28,812
Additional programme support cost reimbursement / recovery		-	104
Exchange adjustments from accounts of executing agents		4,000	3,174
Bank charges		298	128
Expert hiatus financing, extended sick leave costs and compensatory payments		145	220
Premium on currency options		-	66
Miscellaneous charges from accounts of executing agents - net		-	443
Miscellaneous expenditure		1	-
Subtotal other expenditure		7,579	32,947
Write off and provision for asset write - down	note 11	2,421	14,431
TOTAL OTHER EXPENDITURE		**10,000**	**47,378**
		Statement I.1	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 2: Programme expenditure by Executing agents and by Sources of funds

(Thousands of United States dollars)

	Biennium ended 31 December 1999									
	Expenditure charged to Regular Resources Activities									
	Target for Resource Assignment from Core (TRAC)									
Agents	Country and Regional Line: TRAC (Lines 1.1 1/1.1 2/1.2)	Countries in Special Situations: TRAC (Line 1.1.3)	Global, Interregional and Special Activities (Line 1.3)	Evaluation (Line 1.4)	TCDC: Special Resources for TCDC activities (Line 1.5)	IPF Add-on-Funds: IPF (Add-on funds)	AOE saving funds - IPF sub-line	Special Programme Resources	Special Measures Fund for the Least Developed Countries	IPF/Global Projects
UNITED NATIONS	11,158	891	52	-	1,006	-	-	545	-	-
UNIDO	11,415	-	-	-	-	-	-	13	-	-
FAO	31,552	91	2,086	-	-	-	-	20	-	-
UNESCO	14,262	-	6	-	-	-	-	-	-	-
ILO	19,597	-	-	-	-	-	-	784	110	-
ECA	479	-	-	-	-	-	-	(4)	-	-
ECE	86	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ECLAC	46	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ESCAP	284	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ESCWA	1,137	-	(8)	-	-	-	-	55	-	-
UNCTAD	4,383	-	1,026	-	186	-	-	231	-	-
UNCHS	22,059	-	7,431	-	-	-	-	(2)	-	-
ICAO	47,255	-	-	-	-	-	189		-	-
WHO	15,410	-	4,558	-	-	-	-	108	-	-
IBRD	1,395	-	1,037	-	-	-	8	(178)	-	-
UPU	664	-		-	-	-	-	-	-	-
UPU	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ITU	3,167	-	-	30		-	-		131	-
WMO	3,244	-	-	-		-		-	-	-
IMO	197	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WIPO	121	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IAEA	1,818	-	-	-	-		-	-		-
ITC	1,502	-	-	-		-	-		-	-
WTO	1,027	-	-		-	-	-	-	-	-
AFESD	656	-	-		-	-	-	-	-	-
AfDB	182		-	-	-	-	-	-	-	-
ADB	140	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMF	4,147	-	238	-	-	7	-		-	-
UNV	11,651	579	-			-	-	109	-	-
UNITAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEVNET	622	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IOM	1,281	575	-	-	-	-	-		-	-
NEI	2,597,955	13,004	1	-	306	3,028	17,580	10,512	445	-
UNOPS	275,595	57,356	51,117	1,156	10,921	535	2,692	17,292	75	-
UNDP Direct	19,476	3,824	1,757	-	-	-	51	605	-	-
NGOs	4,614	493	-		-	-	44	-	-	-
UNDP (ADJ) c/	7,760	-	73	-	-	-	-		-	-
Total inclusive of Cost-sharing	3,118,587	88,819	69,374	3,188	12,419	3,570	20,564	30,290	761	
Charged to Other source of funds	902,931	71,130	51,909	3,188	6,083	3,274	13,169	25,322	761	
Cost-sharing	2,215,656	17,689	17,465	-	6,336	296	7,395	4,968	-	-
Total inclusive of Cost-sharing	3,118,587	88,819	69,374	3,188	12,419	3,570	20,564	30,290	761	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

a/ see statement 1 1

b/ see statement 1 2

c/ (this id for the comments of the 7 7 million difference)

IPF/Interregional Projects	IPF/Regional Projects	IPF/Country	Sub-total	Government Cash Counterpart Contributions (GCCC) - 4100	Total - Biennium	Amount charged to Cost sharing	Amounts charged to other sources of funds	Total 1996-1997 GCCC	Total 1996-1997 Other sources of funds
				Biennium ended 31 December 1999					
-	-	-	13,652	2,898	16,550	3,911	12,639	2,922	54,484
-	-	-	11,428	52	11,480	2,935	8,545	230	26,701
-	-	-	33,749	-	33,749	4,464	29,285	231	58,381
-	-	-	14,268	174	14,442	3,795	10,647	-	14,324
-	-	-	20,491	-	20,491	4,892	15,599	-	35,831
-	-	-	475	-	475	-	475	-	1,215
-	-	-	86	-	86	-	86	-	881
-	-	-	46	-	46	-	46	-	465
-	-	-	284	-	284	160	124	-	4,144
-	-	-	1,184	-	1,184	718	466	-	301
-	-	-	5,826	-	5,826	955	4,871	-	7,482
-	-	-	29,488	67	29,555	11,470	18,085	(233)	32,122
-	-	-	47,444	-	47,444	46,586	858	1,369	76,955
-	-	-	20,276	-	20,276	2,116	18,160	-	23,384
-	-	-	2,262	-	2,262	782	1,480	-	20,007
-	-	-	664	-	664	129	535	-	1,601
-	-	-	50	-	50	18	32	-	727
-	-	-	3,328	-	3,328	2,724	604	46	5,757
-	-	-	3,244	-	3,244	2,094	1,150	-	2,335
-	-	-	197	-	197	-	197	-	59
-	-	-	321	-	321	83	238	-	1,054
-	-	-	1,818	-	1,818	1,100	718	-	2,287
-	-	-	3,502	-	3,502	2,190	1,312	-	5,572
-	-	-	1,027	-	1,027	162	865	-	2,625
-	-	-	656	-	656	297	359	-	1,200
-	-	-	182	-	182	-	182	-	161
-	-	-	140	-	140	-	140	-	183
-	-	-	4,392	-	4,392	1,227	3,165	-	7,363
-	-	-	12,339	-	12,339	2,254	...085	-	19,315
-	-	-	-	-	-	-	-	-	8
-	-	-	622		622	324	298	-	936
-	-	-	1,856	-	1,856	-	1,856	-	114
-	-	-	2,648,931	3,992	2,652,823	2,073,532	579,291	6,413	1,936,005
-	-	-	413,741	198	418,939	79,950	338,989	1,646	350,506
-	-	-	31,713	-	31,713	15,784	15,929	-	13,953
-	-	-	5,157	-	5,157	2,452	2,705	-	3
-	-	-	8,138	-	8,138	2,699	5,439	-	-
-	-	-	3,347,877	7,381	3,354,953	2,269,803	1,085,148	12,624	2,708,441
-	-	-	1,077,767	7,381	1,085,148	-	-	-	1,191,361
-	-	-	2,269,805	-	2,269,805	-	-	-	1,517,080
-	-	-	3,347,572	7,381	3,354,953	-	-	-	2,708,441

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 2.1
Agents support costs and Technical support services by Implementing agents and Sources of fund

(Thousands of United States dollars)

	Biennium ended 31 December 1999							
	Countries in Special Situations (TRAC 1.1.3)	Global, Interregional and Special Activities	Evaluation Line 1.4	TCDC Line 1.5	Support for Technical Services - STS (Line 2.3)	Resource for implementation (Line 1.6)	Support for Policy and Programme Development - SPPD (	TRAC (Lines 1.1.1, 1.1.2, & 1.2)
Agents								
UNITED NATIONS	-	10	-	101	2,404	7	7,205	3,183
UNIDO	-	-	-	-	1,418	-	2,296	1,912
FAO	13	1	-	-	3,650	-	4,519	4,239
UNESCO	-	-	-	-	1,584	-	2,776	1,489
ILO	-	-	-	-	1,776	-	4,285	2,626
ECA	-	-	-	-	86	-	200	46
ECLAC	1	-	-	-	304	-	1,008	26
ESCAP	-	-	-	-	17	-	342	28
ESCWA	-	-	-	-	-	-	-	148
ECE	-	-	-	-	-	-	131	-
UNCTAD	-	91	-	19	161	-	843	724
UNCHS	-	776	-	-	1,439	-	1,547	2,663
ICAO	-	-	-	-	83	2	125	3,980
WHO	-	267	-	-	38	-	357	1,532
IBRD	-	71	-	-	-	1	-	235
IFC	-	-	-	-	-	-	-	(1,248)
UPU	-	-	-	-	15	-	14	18
ITU	-	-	-	-	-	-	23	11,268
WMO	-	-	-	-	95	-	215	624
IMO	-	-	-	-	-	-	102	38
WIPO	-	-	-	-	-	-	-	69
IAEA	-	-	-	-	22	-	-	347
ITC	-	-	-	-	90	-	245	720
WTO	-	-	-	-	125	-	557	243
AfDB	-	-	-	-	-	-	-	18
ASDB	-	-	-	-	-	-	-	20
IMF	-	17	-	-	-	-	-	560
AFESD	-	-	-	-	-	-	-	66
UNITAR	-	-	-	-	23	-	30	-
IOM	58	-	-	-	-	-	8	159
UNOPS	5,438	2,556	265	1,049	-	-	-	28,173
UNDP	-	2	-	-	-	-	-	-
Total	5,510	3,792	265	1,169	13,330	10	26,828	63,904
Portion charged to Cost-sharing	1,494	1,263	-	597	(68)	20	72	24,810
Net	4,016	2,529	265	572	13,398	(10)	26,756	39,094

Global & Interregional IPF	IPF Add-on	Other resources (SPR, LDCs & SIS, AOS	Total Regular Resources	Government Cash Counterpart Contributions	Total Biennium	Total 1996-1997 Regular Resources	Total 1996-1997 GCCC
(5)	-	579	13,483	45	13,528	18,744	103
-	-	438	6,064	-	6,064	10,775	8
3	-	11	12,436	-	12,436	16,197	9
-	-	18	5,867	17	5,884	5,913	-
-	-	62	8,749	-	8,749	11,648	-
-	-	-	331	-	331	168	-
-	-	3	1,342	-	1,342	218	-
-	-	-	387	-	387	489	-
-	-	6	154	-	154	30	-
-	-	-	131	-	131	117	-
-	-	158	1,996	-	1,996	1,443	-
(9)	-	415	6,831	-	6,831	5,271	(10)
-	(44)	47	4,193	-	4,193	7,279	48
-	-	33	2,228	-	2,228	2,737	-
32	-	-	339	-	339	3,902	-
-	-	-	(1,248)	-	(1,248)	215	-
-	-	-	47	-	47	193	-
-	-	(4,113)	7,177	-	7,177	3,512	1
-	-	-	934	-	934	784	-
-	-	-	140	-	140	24	-
-	-	-	69	-	69	273	-
-	-	-	369	-	369	528	-
-	-	29	1,084	-	1,084	1,827	-
-	-	12	937	-	937	787	-
-	-	-	18	-	18	15	-
-	16	8	43	-	43	122	-
7	1	-	585	-	585	1,365	-
-	-	-	66	-	66	139	-
-	-	-	53	-	53	-	-
-	-	-	225	-	225	11	-
1,982	118	3,240	42,820	3	42,823	38,497	-
-	-	-	107	-	107	82	57
2,010	91	946	117,855	65	117,920	133,305	216
8	2	(214)	27,984	-	27,984	20,272	-
2,002	89	1,160	89,871	65	89,936	113,033	216

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

SCHEDULE 3: Biennial support budget for the biennium ended 31 December 1999

Programme support activities

Management and administration costs

Support to operational activities of the United Nations system

(Thousands of United States Dollars)

	Revised appropriations 1998 - 1999	1998-1999 Expenditure			Unencumbered balance 31 December 1999
		Disbursements	Unliquidated obligations	Total	
PROGRAMME SUPPORT ACTIVITIES					
Country offices	271,576	229,242	11,988	241,230	30,346
Headquarters	63,985	56,067	2,750	58,817	5,168
Total	335,561	285,309	14,738	300,047	35,514
MANAGEMENT AND ADMINISTRATION					
MANAGEMENT AND ADMINISTRATION	120,540	114,123	10,292	124,415	(3,875)
Total	120,540	114,123	10,292	124,415	(3,875)
SUPPORT TO OPERATIONAL ACTIVITES OF THE UN SYSTEM					
Country offices	97,606	83,040	4,373	87,413	10,193
Development Group Office	2,614	2,161	40	2,201	413
Inter-Agency Procurement Services Office	3,897	3,351	142	3,493	404
United Nations Volunteers programme	30,376	26,145	815	26,960	3,416
Total	134,493	114,697	5,370	120,067	14,426
Total Biennial support budget - gross	590,594	514,129	30,400	544,529	46,065
Less Income	(72,127)	(51,396)	-	(51,396)	(20,731)
Total Biennial support budget - net	518,467	462,733	30,400	493,133	25,334

Statement I.1

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

SCHEDULE 4

Regular resources: Biennial support budget - Gross

Expenditure against Biennial support budget - Gross by major category of expenditure

for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

	Revised appropriations 1998 - 1999	1998-1999 Expenditure			Unencumbered balance 31 December 1999
		Disbursements	Unliquidated obligations	Total	
Posts	403,818	343,917	16,020	359,937	43,881
Other staff costs	9,560	8,995	194	9,189	371
Consultants	6,673	10,958	925	11,883	(5,210)
Travel	16,334	16,839	2,314	19,153	(2,819)
Operating expenses	110,518	98,656	5,352	104,008	6,510
Furniture and equipment	20,859	17,137	3,472	20,609	250
Reimbursements/Contributions	15,152	12,914	1,959	14,873	279
Development support services	7,680	4,713	164	4,877	2,803
Total	590,594	514,129	30,400	544,529	46,065

schedule 3

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
Fund Manager: BDP															
Trust Fund to Combat Desertification and Drought (UNSO)	1998-1999	23,372	3,779	1,759	1,161	6,699	7,410	5,106	2,884	15,400	(139)	14,532	9,565	-	292
	1996-1997	24,824	9,249	1,962	5,202	16,413	9,144	6,634	1,695	17,473	(392)	23,372	16,350	-	5,350
Trust Fund for the Global Environmental Facility (GEF)	1998-1999	39,719	139,592	4,747	653	144,992	132,739	22,178	2,159	157,076	-	27,635	304,855	(277,220)	2,877
	1996-1997	45,218	112,047	6,055	609	118,711	104,742	16,907	1,876	123,525	(685)	39,719	156,554	(116,835)	230
Multilateral Fund for the Implementation of the Montreal Protocol	1998-1999	84,880	76,169	13,527	1,376	91,072	69,150	9,114	1,075	79,339	-	96,613	65,831	-	-
	1996-1997	72,169	66,558	13,955	612	81,125	60,841	7,263	331	68,435	21	84,880	55,364	-	-
Capacity "21" Trust Fund	1998-1999	49,102	6,876	5,222	63	12,161	15,234	2,271	814	18,319	-	42,944	16,179	-	539
	1996-1997	40,237	17,689	7,227	1,271	26,187	14,186	2,227	771	17,184	(138)	49,102	18,239	-	598
UNDP Energy Account	1998-1999	3,096	1,792	583	(4)	2,371	1,592	574	-	2,166	-	3,301	1,458	-	560
	1996-1997	4,743	2,196	576	-	2,772	3,756	763	2	4,521	102	3,096	2,217	-	2,514
Government of France Trust Fund for the UNDP/World Bank Energy Sector Management Assessment Programme	1998-1999	722	-	80	-	80	144	16	-	160	-	642	166	-	-
	1996-1997	1,100	-	119	-	119	448	49	-	497	-	722	262	-	-
UNDP Trust Fund for the Protection of the Ozone Layer	1998-1999	41	-	5	-	5	-	-	-	-	-	46	9	-	-
	1996-1997	46	-	5	-	5	9	1	-	10	-	41	9	-	-
World Maritime University Trust Fund	1998-1999	53	13	7	-	20	-	-	-	-	-	73	-	-	-
	1996 1997	110	34	10	-	44	100	1	-	101	-	53	-	-	-
Trust Fund to Mainstream Human Development into Operational Activities	1998-1999	1,282	-	142	-	142	-	-	-	-	-	1,424	73	-	-
	1996-1997	1,128	-	127		127	(24)	(3)	-	(27)	-	1,282	73	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
Global Consultation on Water Supply and Sanitation for the 1990s	1998-1999	90	-	10	-	10	-	-	-	-	(16)	84	23	-	-
	1996-1997	78	-	9	-	9	(3)	-	-	(3)	-	90	19	-	-
Government of Germany Trust Fund for the UNDP/World Bank Energy Sector Management Assistance Programme	1998-1999	928	-	71	-	71	710	86	-	796	-	203	52	-	53
	1996-1997	577	824	77	-	901	490	60	-	550	-	928	-	-	59
Trust Fund for UNDP History Project	1998-1999	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-
	1996 1997	25	6	3	-	9	29	-	-	29	-	5	-	-	-
UNDP Trust Fund for Council on Health Research for Development (COHRED)	1998-1999	(69)	970	-	-	970	989	70	-	1,059	-	(158)	-	(158)	-
	1996-1997	45	908	-	-	908	955	67	-	1,022	-	(69)	72	(141)	-
UNDP Trust Fund for Technical Assistance to Electoral Processes	1998-1999	70	-	7	-	7	-	-	-	-	-	77	-	-	-
	1996-1997	63	-	7	-	7	-	-	-	-	-	70	-	-	-
Enhancement of Private Sector Role in Development	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	50	50	-	-	50	50	-	-	-	-	-
UNDP Trust Fund in Support of the Activities of the World Commission on Forests and Sustainable Development	1998-1999	(385)	222	1	-	223	(146)	(14)	-	(160)	-	(2)	-	(2)	80
	1996-1997		484	(6)		478	767	96	-	863	-	(385)	-	(385)	164
UNDP Trust Fund for World Summit on Social Development	1998-1999	9,501	73	785	-	858	3,607	251	-	3,858	(1,393)	5,108	2,981	-	262
	1996-1997	-	10,458	91	-	10,549	1,003	45	-	1,048	-	9,501	4,376	-	335
UNDP Trust Fund for Public-Private Partnerships for the Urban Environment	1998-1999	707	234	53	806	1,093	817	90	-	907	-	893	47	-	-
	1996-1997	-	1,294	-	-	1,294	529	58	-	587	-	707	448	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP/Denmark Trust Fund for Local Initiative Facility for Urban Environment (LIFE) in the Low-Income Urban Areas in Thailand	1998-1999	87	-	11	-	11	(6)	(1)	-	(7)	-	105	1	-	-
	1996-1997	357	-	28	-	28	273	25	-	298	-	87	78	-	-
UNDP/Denmark Trust Fund for Global and Regional Support for the Aid Accountability Initiative	1998-1999	2,841	-	204	-	204	2,190	132	-	2,322	-	723	521	-	-
	1996-1997	-	4,302	86	-	4,388	1,449	98	-	1,547	-	2,841	307	-	-
Netherlands Trust Fund for Special Action Programme for Public Administration and Management (SAPAM)	1998-1999	2,327	-	252	-	252	647	65	-	712	-	1,867	965	-	-
	1996-1997	2,164	-	254		254	81	10	-	91	-	2,327	1,175	-	-
UNDP Trust Fund to Support Micro-Finance and Enterprise Development	1998-1999	1,069	-	103	-	103	665	67	-	732	-	440	359	-	-
	1996-1997	-	1,079	-	-	1,079	9	1	-	10	-	1,069	1,089	(20)	-
UNDP Development Study Programme	1998-1999	(153)	60	-	-	60	(92)	(1)	-	(93)	-	-	103	(103)	-
	1996-1997	120	53	-	-	53	326	-	-	326	-	(153)	11	(164)	30
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the Technical Advisory Committee on the Global Water Partnership	1998-1999	374	1,479	-	-	1,479	1,258	139	-	1,397	-	456	-	-	-
	1996-1997	-	374	-	-	374	-	-	-	-	-	374	-	-	12
UNDP/Norway Trust Fund for AIJ Clean Development Project	1998-1999	-	436	9	-	445	390	40	-	430	-	15	7	-	-
	1996-1997	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/EEC Trust Fund for Sustainable Energy as a Tool for Development for ACP Countries	1998-1999	-	458	-	-	458	486	34	-	520	-	(62)	30	(92)	71
	1996-1997	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP/European Commission Ministerial on Poverty and Environment	1998-1999	-	74	-	-	74	-	-	-	-	-	74	-	-	-
	1996-1997	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the South Asian Regional Technical Avisory Committee (SASTAC) of the Global Water Patnership	1998-1999	-	65	-	-	65	-	-	-	-	-	65	(24)	-	-
	1996-1997						-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the Sustainable Energy and Environment Division (SEED) in the Area of Water Resources and Gender	1998-1999	-	609	-	-	609	490	64	-	554	-	55	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the Southeast Asian Regional Technical Advisory Committee (SEATEC) of the Global Water Patnership	1998-1999	-	108	-	-	108	22	2	-	24	-	84	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trust Fund for the Follow-up Activities to the World Summit on Social Development (WSSD), Phase II	1998-1999	-	2,684	3	-	2,687	194	22	-	216	-	2,471	1,852	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund Agreement on Support to Mainstreaming Environment in UNDP: A UNDP/SIDA Patenrship Regarding Establishment of an Environmental Management	1998-1999	-	110	-	-	110	-	-	-	-	-	110	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the project Energy and Women: Generating Opportunities for Development	1998-1999	-	432	-	-	432	50	4	-	54	-	378	-	-	329
	1996-1997	-	-				-	-	-	-	-	-	-		-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
Trust Fund for Special Economic Assistance Programmes	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	237	-	13	-	13	-	-	-	-	(250)	-	-	-	-
International Development Research Center Trust Fund for Information Management Trainning Series	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	(11)				-	(10)	(1)	-	(11)	-	-	-	-	-
Support to Decentralized Government Programme	1998-1999	-	975	-	-	975	-	-	-	-	-	975	-	-	-
	1996 1997	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-		-
EEC Trust Fund for Forest Management to Support Sustainable Livelihoods in Cameroon, Guyana and Malawi	1998-1999	-	412	-	-	412	-	-	-	-	-	412	-	-	-
	1996-1997	-	-		-		-	-	-	-	-	-	-		
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the South American Regional Technical Advisory Committee (SAMTAC) of the Global Water Partnership	1998-1999	-	129	-	-	129	81	10	-	91	-	38	34	-	-
	1996-1997	-	-		-		-	-	-	-	-	-	-		
TOTAL Fund Manager: RDP	1998-1999	219,659	237,751	27,581	4,055	269,387	238,621	40,319	6,932	285,872	(1,548)	201,626	405,067	(277,575)	5,063
	1996-1997	193,230	227,555	30,598	7,744	265,897	199,100	34,301	4,725	238,126	(1,342)	219,659	256,643	(117,545)	9,292
Fund Manager: UNDP Africa															
UNDP Trust Fund for Angola	1998-1999	19,130	111	739	5,044	5,894	3,398	514	10,983	14,895	-	10,129	9,023	-	2,841
	1996-1997	579	7,650	69	16,787	24,506	294	9	5,645	5,948	(7)	19,130	13,635	-	3,128
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to a Financial Systems Development Project, Angola Phase II	1998-1999	310	-	-	-	-	188	20	-	208	-	102	161	(59)	-
	1996-1997	923	602	61		663	1,084	131	-	1,215	(61)	310	555	(245)	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP Trust Fund for Emergency Humanitarian Assistance to Angola	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	-	-	4	-	4	-	-	-	-	(4)	-	-	-	-
Trust Fund for the Norwegian Contribution to the Angolan Petroleum Training Centre in Sumbe	1998-1999	635	-	71	-	71	-	-	-	-	-	706	-	-	-
	1996-1997	572		63	-	63	-	-	-	-	-	635	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the Preparation of a Country Report on Water Resources in Angola	1998-1999	53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53	-	-	-
	1996-1997	-	53	-	-	53	-	-	-	-	-	53	-	-	-
UNDP/Denmark Trust Fund for Electoral Assistance Project in Burundi	1998-1999	172	-	19	-	19	-	-	-	-	-	191	-	-	-
	1996-1997	155	-	17	-	17	-	-	-	-	-	172	150	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund to Support Reconstruction and Reconciliation Activities in Burundi	1998-1999	108	769	7	-	776	945	28	-	973	-	(89)	-	(89)	853
	1996-1997	142	112	9	-	121	142	4	-	146	(9)	108	609	(501)	1,745
Finland/UNDP Trust Fund for the Construction of an Agro-Veterinary School in Rushashi	1998-1999	1,354	-	122	-	122	13	1	-	14	(921)	541	131	-	-
	1996-1997	1,162	185	138	-	323	123	8	-	131	-	1,354	145	-	
UNDP Trust Fund for Rwanda	1998-1999	41,881	15,403	2,560	17,464	35,427	32,806	770	14,871	48,447	-	28,861	26,116	-	6,301
	1996-1997	16,875	44,650	808	11,218	56,676	17,723	1,800	12,147	31,670	-	41,881	23,524	-	4,959
Trust Fund for Emergency Assistance to the People's Republic of Mozambique	1998-1999	123	(270)	14	-	(256)	15	-	-	15	-	(148)	163	(311)	-
	1996-1997	1,411	-	70	-	70	1,324	27	-	1,351	(7)	123	162	(39)	-
UNDP Trust Fund for the Mozambique Demobilization Programme	1998-1999	170	-	19	-	19	-	-	-	-	-	189	105	-	-
	1996-1997	157	-	29		29	16	-	-	16	-	170	105	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances g/	Contributions receivables e/
UNDP Trust Fund for the Reintegration of Demobilized Military Personnel in Mozambique	1998-1999	1,269	-	183	-	183	591	11	-	602	(473)	377	9	-	-
	1996-1997	9,236	1,064	634	-	1,698	9,316	268	-	9,584	(81)	1,269	1,542	(273)	-
UNDP/Norway Trust Fund for Assistance to the Electoral Process in Mozambique	1998-1999	(749)	1,414	60	1,907	3,381	1,201	71	225	1,497	-	1,135	-	-	264
	1996-1997	369	1,921	242	1,333	3,496	2,963	158	1,493	4,614	-	(749)	1,060	(1,809)	1,577
UNDP/IDA Trust Fund for the National Environment Support Programme in Mozambique	1998-1999	251	-	20	-	20	190	10	-	200	-	71	17	-	-
	1996-1997	225	-	26	-	26	-	-	-	-	-	251	208	-	-
UNDP Trust Fund for the Mozambique Mine Clearance Programme	1998-1999	2,220	9,148	240	2,588	11,976	6,500	351	3,399	10,250	-	3,946	6,150	(2,204)	-
	1996-1997	395	2,390	85	-	2,475	606	44	-	650	-	2,220	10,038	(7,818)	835
Sweden Trust Fund for "Support to the Programme for Refugee Reintegration and Rehabilitation of Resettlement Areas in Eritrea"	1998-1999	2,055	-	(43)	-	(43)	1,850	18	-	1,868	-	144	-	-	-
	1996-1997	2,055	-	211	-	211	-	-	-	-	(211)	2,055	2,034	-	-
Trust Fund for Democratization Support to Electoral Process in Guinea-Bissau	1998-1999	65	(29)	7	-	(22)	1,271	-	-	1,271	-	(1,228)	730	(1,958)	-
	1996-1997	32	-	33	-	33	-	-	-	-	-	65	11	-	-
UNDP Trust Fund for Demobilization, Reintegration, Rehabilitation and Recovery in Sierra Leone	1998-1999	1,232	-	156	-	156	(151)	(20)	-	(171)	-	1,559	1,051	-	-
	1996-1997	-	2,251	13	-	2,264	906	126	-	1,032	-	1,232	743	-	-
CIDA/UNDP Trust Fund to Support "Recensement general de la population et de l'habitat" in Senegal	1998-1999	491	-	55	-	55	-	-	-	-	-	546	67	-	-
	1996-1997	440		51		51			-	-	-	491	67		

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP Trust Fund to Support the Peace Process in North Mali	1998-1999	182	3,604	8	-	3,612	4,076	191	-	4,267	-	(473)	569	(1,042)	5
	1996-1997	1,368	7,935	2	-	7,937	8,842	281	-	9,123	-	182	-	-	5
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the Electoral Process in Mali	1998-1999	66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66	-	-	-
	1996-1997	-	66			66	-	-	-	-	-	66	-	-	-
UNDP Trust Fund for Namibia	1998-1999	113	123	4	-	127	30	3	-	33	-	207	387	(180)	5
	1996-1997	425		54	-	54	337	29	-	366	-	113	325	(212)	5
UNDP Trust Fund for the UN Educational and Training Programme for Southern Africa (UNETPSA)	1998-1999	3,801	1,401	209	2,978	4,588	2,287	113	1,389	3,789	-	4,600	220	-	9
	1996-1997		7,258	116	1,201	8,575	2,806	224	1,744	4,774	-	3,801	2,353	-	4
UNDP Trust Fund in Support of the Steering Committee and Secretariat for the United Nations Programme of Action for African Economic Recovery and Development	1998-1999	16	-	2	-	2	-	-	-	-	-	18	10	-	-
	1996-1997	14	-	5	-	5	3	-	-	3	-	16	10	-	-
Trust Fund with Norway for Support for Governance in Africa	1998-1999	11,476	2,063	1,182	-	3,245	4,456	357	-	4,813	-	9,908	5,635	-	-
	1996-1997	10,090	1,743	592	-	2,335	863	86	-	949	-	11,476	7,884	-	1,933
African Training and Management Services (ATMS) Project	1998-1999	923	-	122	-	122	805	104	-	909	-	136	30	-	-
	1996-1997	308	1,700	90	-	1,790	1,054	121	-	1,175	-	923	915	-	-
UNDP/United Support of Artists for Africa Trust Fund	1998-1999	47	-	10	-	10	-	-	-	-	-	57	-	-	-
	1996-1997	319	-	36	-	36	277	31	-	308	-	47	-	-	-
UNDP Trust Fund for Assistance to Refugee-Related Development Projects in Africa	1998-1999	526	-	37	-	37	1	-	-	1	-	562	144	-	-
	1996-1997	802	-	75	-	75	336	15	-	351	-	526	141	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP Trust Fund to Combat Poverty and Hunger in Africa	1998-1999	1,106	-	4	102	106	-	-	-	-	-	1,212	35	-	-
	1996-1997	1,017		15	74	89	-	-	-	-	-	1,106	35	-	-
UNDP/Live Aid Foundation Trust Fund	1998-1999	52	-	6	-	6	-	-	-	-	(58)	-	-	-	-
	1996-1997	47	-	5	-	5	-	-	-	-	-	52	-	-	-
Finland Trust Fund for National Technical Co-operation Assessment and Programme Activities (NATCAP)	1998-1999	697	-	77	-	77	139	16	-	155	-	619	477	-	-
	1996-1997	950		99	-	99	317	35	-	352	-	697	710	(13)	-
CIDA/UNDP Trust Fund for the African Project Development Facility	1998-1999	22	-	2	-	2	-	-	-	-	-	24	21	-	-
	1996-1997	(9)		1		1	-	(30)	-	(30)	-	22	21	-	-
UNDP Trust Fund for Receipt of Payments by Users of the African Project Development Facility	1998-1999	57	3	14	-	17	35	4	-	39	-	35	13	-	-
	1996-1997	180	65	27		92	194	21	-	215	-	57	52	-	-
Trust Fund for Special Netherlands Contribution for the Least Developed Countries	1998-1999	648	-	71	-	71	61	4	-	65	-	654	152	-	-
	1996-1997	680	-	76	-	76	96	12	-	108	-	648	170	-	-
UNDP Trust Fund for Pooling Agreement for Technical Assistance to the Health Sector	1998-1999	2,972	2,862	255	-	3,117	4,779	143	-	4,922	-	1,167	485	-	-
	1996-1997	1.999	2.942	191	-	3,133	2,097	63		2,160	-	2,972	3,259	(287)	587
Fonds Fiduciaire du PNUD Concernant l'Organisation pour l'harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA TF)	1998-1999	230	9,919	570	-	10,489	3,486	1,364	-	4,850	-	5,869	17,056	(11,187)	-
	1996-1997	-	1,214	(3)	-	1,211	843	138	-	981	-	230	19,853	(19,623)	
UNDP Trust Fund to Support Governance in Africa	1998-1999	938	(938)	11	268	(659)	-	-	140	140	-	139	2,169	(2,030)	131
	1996-1997		938	-		938			-	-	-	938	-		

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP/EEC Trust Fund Agreement for the Africa 2000 Network Programme: Grants in Burkina Faso, Cameroon and Uganda	1998-1999	315	619	15	-	634	684	41	-	725	-	224	438	(214)	142
	1996-1997	-	315	-	-	315	-	-	-	-	-	315	-	-	805
UNDP Trust Fund for the African 2000 Network	1998-1999	755	-	38	-	38	45	6	-	51	-	742	387	-	-
	1996-1997	1,278	-	109	-	109	554	78	-	632	-	755	602	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support of HIV/AIDs Programme in Botswana	1998-1999	-	654	-	-	654	713	21	-	734	-	(80)	-	(80)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the Implementation of Economic Management Capacity Building Programme (Pronage) in Guinea-Bissau	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	705
	1996-1997	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to Returning IDPs in Liberia	1998-1999	-	487	-	-	487	363	40	-	403	-	84	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund for Consolidated Inter-agency Appeal for Burundi	1998-1999	-	474	-	-	474	-	-	-	-	-	474	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden to Support Y2K Planning and Technical Support Project in Zimbabwe	1998-1999	-	112	-	-	112	219	2	-	221	-	(109)	-	(109)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
United Nations Trust Fund for Operational Programme in Lesotho	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	510	-	29	-	29	-	-	-	-	(539)	-	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

			Income				Expenditure								
			Trust Funds				Trust Funds								
Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Contributions	Other	Sub-trust funds	Total	Project Costs	Other	Sub-trust funds b/	Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP Trust Fund for Guinea-Bissau	1998-1999	-	-	-	1,658	1,658	-	-	-	-	-	1,658	-	-	-
	1996-1997	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EEC Trust Fund for Support to Africa Governance Forum II	1998-1999	-	-	-	-	-	182	18	-	200	-	(200)	(200)	-	-
	1996-1997	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL Fund Manager: UNDP Africa	1998-1999	95,712	47,929	6,866	32,009	86,804	71,178	4,201	31,007	106,386	(1,452)	74,678	71,751	(19,463)	11,256
	1996-1997	54,706	85,054	4,082	30,613	119,749	53,116	3,679	21,029	77,824	(919)	95,712	90,918	(30,820)	15,583
Fund Manager: UNDP Asia/Pacific															
UNDP Trust Fund for Humanitarian and Rehabilitation Assistance for Cambodia	1998-1999	139	-	-	16	16	-	-	-	-	-	155	-	-	-
	1996-1997	134	-	-	15	15	-	-	11	11	1	139	15	-	-
UNDP Trust Fund for Capacity Building in De-mining Operations for Cambodia	1998-1999	3,562	12,307	416	300	13,023	11,881	634	3	12,518	-	4,067	253	-	-
	1996-1997	1,118	18,939	89	-	19,028	15,499	1,085	-	16,584	-	3,562	336	-	-
Sweden Trust Fund for "Support to De-mining Programmes in Cambodia through the Cambodia Mine Action Centre"	1998-1999	4,167	1,299	-	-	1,299	5,004	229	-	5,233	-	233	-	-	-
	1996-1997	1,378	5,349	100		5,449	2,438	121	-	2,559	(101)	4,167	216	-	1,316
Sweden Trust Fund for "Support to Cambodia Resettlement and Reintegration Programme (CARERE)"	1998-1999	1,184	7,150	-	-	7,150	7,976	423	-	8,399	-	(65)	-	(65)	-
	1996-1997	1,341	5,813	61	-	5,874	5,467	503	-	5,970	(61)	1,184	1,293	(109)	31
UNDP/Sweden Trust Fund for "Support to Rural Development in Cambodia"	1998-1999	2,510	303	-	-	303	2,568	283	-	2,851	-	(38)	-	(38)	-
	1996-1997	-	2,511	20	-	2,531	1	-	-	1	(20)	2,510	2,187	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP Trust Fund in Support of the Cambodia Area Rehabilitation and Reintegration	1998-1999	495	4,158	77	-	4,235	2,134	193	-	2,327	-	2,403	2,235	-	-
	1996-1997	-	2,282	-		2,282	1,625	162	-	1,787	-	495	397	-	-
UNDP Trust Fund for Support to Local and National Elections in Cambodia	1998-1999	-	10,332	-	484	10,816	8,879	1,007	-	9,886	-	930	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund for Alleviation of Poverty Through ACLEDA's (Association of Cambodian Local Economic Development Agencies) Financial Services	1998-1999	2,105	-	-	-	-	2,044	61	-	2,105	-	-	-	-	-
	1996-1997	-	2,105	-	-	2,105	-	-	-	-	-	2,105	-	-	-
UNDP Fund for Emergency Assistance to the People's Republic of Bangladesh	1998-1999	178	-	20	-	20	(65)	(4)	-	(69)	-	267	-	-	-
	1996-1997	159	-	19	-	19	-	-	-	-	-	178	-	-	-
UNDP Fund for the Utilization of the Residual Funds of the United Nations Special Relief Office in Bangladesh (UNROB)	1998-1999	746	-	82	-	82	-	-	-	-	-	828	207	-	-
	1996-1997	672	-	74	-	74	-	-	-	-	-	746	207	-	-
UNDP/Denmark Trust Fund for the "International Training Network Centre for Water Supply and Waste Management in Bangladesh"	1998-1999	450	269	36	-	305	328	34	-	362	-	393	688	(295)	261
	1996-1997	-	645	7	-	652	182	20	-	202	-	450	1,048	(598)	-
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the Science, Technology and Environment Operation in Lao PDR (STENO)	1998-1999	321	110	-	-	110	489	5	-	494	-	(63)	-	(63)	-
	1996-1997	246	75	15	-	90	-	-	-	-	(15)	321	310	-	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP/LAO PDR Trust Fund for Clearance of Unexploded Ordnance (UXO)	1998-1999	4,718	5,684	295	1,296	7,275	7,264	218	335	7,817	-	4,176	2,199	-	1,724
	1996-1997	338	3,932	97	363	4,392	-	-	-	-	(12)	4,718	4,954	(236)	524
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to Integrated Crop and Food Production in Afghanistan	1998-1999	803	-	(5)	-	(5)	340	34	-	374	-	424	-	-	-
	1996-1997	706	1,031	46	-	1,077	862	86	-	948	(32)	803	632	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the Rural Rehabilitation Programme in Afghanistan	1998-1999	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	-	-
	1996-1997	409	-	15		15	376	41	-	417	-	7	-	-	-
UNDP Afghanistan Emergency Trust Fund	1998-1999	83	64	10	-	74	8	1	-	9	-	148	342	(194)	-
	1996-1997	(96)	-	1	-	1	(160)	(18)	-	(178)	-	83	175	(92)	-
Sweden Trust Fund for the Project "Support to the Comprehensive Disabled Afghans Programme (CDAP)"	1998-1999	444	357	-	-	357	1,216	134	-	1,350	-	(549)	-	(549)	-
	1996-1997	390	781	9	-	790	651	76	-	727	(9)	444	31	-	362
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to Food Security through Sustainable Crop Production (FAO) in Afghanistan	1998-1999	-	809	-	-	809	-	-	-	-	-	809	-	-	-
	1996-1997	-			-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund in Support to the P.E.A.C.E Programme in Afghanistan	1998-1999	-	192	-	-	192	-	-	-	-	-	192	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
CIDA/UNDP Trust Fund for the Pakistan National Household Survey Capability Programme	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	69		4		4		(2)	-	(2)	(75)	-	-		-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP Trust Fund for the Republic of Maldives	1998-1999	29	-	4	-	4	-	-	-	-	-	33	3	-	-
	1996-1997	27	-	2	-	2	-	-	-	-	-	29	3	-	-
UNDP/NOVIB/Group of Resource Persons for Awareness Creation for Environment and Sustainable Development in Asia	1998-1999	62	-	4	-	4	75	8	-	83	-	(17)	-	(17)	27
	1996-1997	56	-	6	-	6	-	-	-	-	-	62	82	(20)	27
Trust Fund for Environmental Conservation in Bhutan	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	11,693	4,060	513	-	4,573	114	20	-	134	(16,132)	-	-	-	-
Sweden Trust Fund for "Strengthening Financial Policies and Institutions in Vietnam"	1998-1999	209	120	-	-	120	247	26	-	273	-	56	-	-	-
	1996 1997	-	471	12	-	483	236	28	-	264	(10)	209	310	(101)	125
Australian Development Assistance Bureau (ADAB)/UNDP Programme Trust Fund	1998-1999	767	-	31	-	31	-	-	-	-	-	798	34	-	-
	1996-1997	734		72	-	72	39	-	-	39	-	767	102	-	-
UNDP/Australia Trust Fund for Fiscal and Monetary Management Reform and Statistical Improvement, Phase II	1998-1999	111	226	24	-	250	282	31	-	313	-	48	-	-	-
	1996-1997	-	529	8	-	537	402	24	-	426	-	111	308	(197)	235
UNDP Trust Fund for Support to Forest Crime Monitoring and Reporting in Cambodia	1998-1999	-	328	-	-	328	-	-	-	-	-	328	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Republic of Korea Trust Fund in Support of the Tumen River Area Development Programme	1998-1999	1,053	-	112	-	112	347	27	-	374	-	791	161	-	-
	1996-1997	-	1,000	53	-	1,053	-	-	-	-	-	1,053	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations a/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP/Democratic People's Republic of Korea Trust Fund for Agricultural Relief and Rehabilitation Programme	1998-1999	220	1,415	16	-	1,431	1,285	131	-	1,416	-	235	2	-	-
	1996-1997	-	415	1	-	416	178	18	-	196	-	220	17	-	-
UNDP/EEC Trust Fund Agreement for Multi-Donor Partner Support to the Mekong River Commission for Key Officers Posts and Capacity Building	1998-1999	319	70	25	-	95	83	2	-	85	-	329	237	-	120
	1996-1997	-	319		-	319	-		-	-	-	319	-	-	140
UNDP/Republic of Korea Trust Fund	1998-1999	250	60	23	-	83	-	-	-	-	-	333	-	-	-
	1996-1997	-	250	-	-	250	-	-	-	-	-	250	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the National Poverty Alleviation Programme in Mongolia	1998-1999	-	1,987	-	-	1,987	1,780	53	-	1,833	-	154	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to Capacity Development for Socio-Economic Surveys and Planning	1998-1999	1,022	-	-	-	-	1,269	134	-	1,403	-	(381)	-	(381)	-
	1996-1997	-	1,022	-	-	1,022	-	-	-	-	-	1,022	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund for the Project Rural Access Planning and Infrastructure for Basic Needs	1998-1999	80	128	-	-	128	317	10	-	327	-	(119)	-	(119)	139
	1996 1997	-	80			80	-	-	-	-	-	80	268	(188)	211
UNDP Trust Fund for the Indonesian Community Recovery Programme	1998-1999	-	4,362	20	-	4,382	2,745	-	-	2,745	-	1,637	12,793	(11,156)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to Community Recovery Programme in Indonesia	1998-1999	-	959	-	-	959	351	-	-	351	-	608	919	(311)	-
	1996-1997	-		-	-				-	-	-	-	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP/Sweden Trust Fund for Support to the Expanded Programme of Assistance to the Delivery of Basic Social Services and Capacity Building for MNLF Soldiers and	1998-1999	-	198	-	-	198	-	-	-	-	-	198	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Belgium/Philippines Trust Fund for Vocational Skills Training and Enterprise Development for MNLF Soldiers, their Families and Communities	1998-1999	-	800	2	-	802	-	-	-	-	-	802	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Belgium/Philippines Trust Fund for the Human Resource Development for Governance and Livelihood for the Southern Phillipines Council for Peace and Development (SPCD)	1998-1999	-	276	11	-	287	114	3	-	117	-	170	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sweden Trust Fund on Support to Afghanistan 1999 Appeal	1998-1999	-	1,037	-	-	1,037	-	-	-	-	-	1,037	-	-	-
	1996-1997	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sweden Trust Fund for UN Inter-Agency Appeal for Emergency Relief and Initial Rehabilitation in China	1998-1999	-	2,051	-	-	2,051	2,045	20	-	2,065	-	(14)	-	(14)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CIDA/UNDP Trust Fund for the Bangladesh National Household Survey Capability Programme	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	79	-	8	-	8	3	-	-	3	(84)	-	-	-	-
Sweden Trust Fund for Jaffna Health Assistance in Sri Lanka	1998-1999	-	469	-	-	469	-	-	-	-	-	469	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
TOTAL Fund Manager: UNDP Asia/Pacific	1998-1999	26,034	57,520	1,203	2,096	60,819	61,006	3,697	338	65,041	-	21,812	20,053	(13,202)	2,271
	1996-1997	19,453	51,609	1,232	378	53,219	27,913	2,164	11	30,088	(16,550)	26,034	12,891	(1,541)	2,971
Fund Manager: UNDP Europe and CIS															
Nicosia Master Plan: Implementation Phase	1998-1999	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-
	1996-1997	3	-		-		-	-	-	-	-	3	-	-	-
UNDP Trust Fund for the Baltic Republics	1998-1999	870	684	95	-	779	677	7	-	684	-	965	-	-	-
	1996-1997	1,814	107	154	-	261	1,191	14	-	1,205	-	870	257	-	-
Trust Fund on the "UN Consolidated Inter-Agency Appeal for Tajikistan"	1998-1999	67	-	-	-	-	63	7	-	70	-	(3)	-	(3)	-
	1996-1997	283	-	31	-	31	191	21	-	212	(35)	67	54	-	-
UNDP Trust Fund for Peace and Development in Tajikistan	1998-1999	-	599	25	-	624	450	58	-	508	-	116	6	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Switzerland Trust Fund for Aid Management and Aid Co-ordination in Kyrgyzstan	1998-1999	122	-	25	-	25	24	3	-	27	-	120	34	-	-
	1996-1997	593	70	54	-	124	261	34	-	295	(300)	122	54	-	-
Trust Fund in Support of the Strengthening of the Ministry of Foreign Affairs in Kyrgyzstan	1998-1999	30	80	5	-	85	31	4	-	35	-	80	55	-	-
	1996-1997	285		15		15	245	25	-	270	-	30	89	(59)	80
UNDP Trust Fund for Urgent Human Needs in Uzbekistan	1998-1999	103	-	14	-	14	9	-	-	9	-	108	3	-	-
	1996-1997	360	109	39	-	148	393	12	-	405	-	103	373	(270)	
UNDP/Physicians for Human Rights (MGO) Trust Fund for "Humanitarian Assistance Activities in the Former Yugoslavia"	1998-1999	156	-	27	-	27	-	-	-	-	-	183	858	(675)	-
	1996-1997		1,000	23		1,023	854	13	-	867	-	156	132	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
Trust Fund in Support of National Capacity Building in External Aid Resources Management	1998-1999	204	113	23	-	136	162	15	-	177	-	163	114	-	-
	1 96-1997	791	450	31	-	481	954	114	-	1,068	-	204	289	(85)	113
Trust Fund for the Aral Sea Basin Programme	1998-1999	143	105	8	-	113	257	29	-	286	-	(30)	-	(30)	97
	1996-1997	732	270	52	-	322	816	95	-	911	-	143	278	(135)	202
Europe to Beijing: Gender in Development Trust Fund	1998-1999	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3	(2)	-
	1996-1997	153	40	3	-	43	173	22	-	195	-	1	3	(2)	-
UNDP Sakha Republic (Yakutia) Trust Fund for the Programme of Assistance to the Northern Indigenous Peoples of the Sakha Republic	1998-1999	227	-	25	-	25	135	7	-	142	-	110	63	-	-
	1996-1997	-	225	3	-	228	1	-	-	1	-	227	-	-	-
UNDP/EEC Trust Fund Agreement for the Project Support to Refugees and Displaced Persons in Bosnia	1998-1999	445	2,528	-	-	2,528	3,098	(35)	-	3,063	-	(90)	(97)	-	-
	1996-1997	-	1,664		-	1,664	1,184	35	-	1,219	-	445	4,606	(4,161)	2,565
UNDP Trust Fund for Mine Clearance in Bosnia and Herzegovina	1998-1999	-	-	-	8,462	8,462	249	-	9,766	10,015	-	(1,553)	(1,084)	(469)	-
	1996-1997	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/EEC Trust Fund for Support to Village Employment Creation in Bosnia and Herzegovina	1998-1999	458	611	22	-	633	1,077	-	-	1,077	-	14	(29)	-	604
	1996-1997	-	483	(10)	-	473	15	-	-	15	-	458	1,109	(651)	643
UNDP/EEC Trust Fund for Village Employment and Environment Project in Bosnia and Herzegovina	1998-1999	2,745	3,038	-	-	3,038	6,601	-	-	6,601	-	(818)	240	(1,058)	599
	1996-1997	-	2,892	(57)	-	2,835	90	-	-	90	-	2,745	6,660	(3,915)	3,856

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP/EEC Trust Fund for the Project "Promotion of Social Integration in Latvia: Language Training Programme"	1998-1999	216	682	7	-	689	1,013	-	-	1,013	-	(108)	130	(238)	201
	1996-1997	-	223	(7)	-	216	-	-	-	-	-	216	150	-	337
UNDP/Sweden Trust Fund for Capacity Development of the Latvian National Human Rights Office	1998-1999	4	215	-	-	215	197	10	-	207	-	12	-	-	-
	1996-1997	-	133	-	-	133	129	-	-	129	-	4	230	(226)	228
UNDP/Belgium Trust Fund for Rehabilitation and Sustainable Development of Eastern Slavonia	1998-1999	-	872	-	-	872	769	77	-	846	-	26	25	-	799
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/EEC Trust Fund for Village Employment and Environment Programme - Phase III	1998-1999	-	4,763	-	-	4,763	5,908	-	-	5,908	-	(1,145)	(194)	(951)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/EEC Trust Fund for Support to Refugees and Displaced Persons in Central Bosnia Canton	1998-1999	-	2,773	-	-	2,773	5,831	-	-	5,831	-	(3,058)	34	(3,092)	3,242
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sweden/Moldova Trust Fund for the project "Women, Society and Politics"	1998-1999	-	66	-	-	66	19	-	-	19	-	47	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trust Fund in Support of Estonia's State Programme for Integration of Non-Estonians into Estonian Society	1998-1999	-	683	1	-	684	341	16	-	357	-	327	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sweden Trust Fund for Governance Strengthening and Public Administration Reform	1998-1999	-	369	-	-	369	93	10	-	103	-	266	-	-	-
	1996-1997	-	-	-			-		-	-	-	-	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
Sweden Trust Fund for Support to Public Defenders in Georgia	1998-1999	-	305	-	-	305	208	6	-	214	-	91	-	-	59
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
European Commission Village Employment and Rehabilitation Programme (VERP)	1998-1999	-	2,343	-	-	2,343	1,828	-	-	1,828	-	515	2,992	(2,477)	2,276
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP Trust Fund for the Kosovo Crisis	1998-1999	-	1,000	-	-	1,000	596	50	-	646	-	354	354	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund to Support the Rehabilitation and Sustainable Development of War-torn Areas in Croatia	1998-1999	36	-	-	-	-	26	3	-	29	-	7	-	-	-
	1996-1997	-	182		-	182	133	13	-	146	-	36	47	(11)	-
EEC/Estonian Trust Fund to Support the Implementation of the Estonian Language Training Programme	1998-1999	-	1,093	-	-	1,093	308	-	-	308	-	785	744	-	423
	1996-1997	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sweden Trust Fund on Support to the Project "Women in Local Politics in Kyrzl Orda and Semipalantinsk" under the "Gender in Development Bureau"	1998-1999	-	-	-	-	-	10	-	-	10	-	(10)	34	(44)	44
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Norway Trust Fund for Municipal Employment Assistance Programme in Macedonia	1998-1999	-	637	-	-	637	116	-	-	116	-	521	520	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Norway Trust Fund for Rehabilitation and Sustainable Development in War-torn Areas Infrastructure in Croatia	1998-1999	-	127	-	-	127	-	-	-	-	-	127	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP Trust Fund for Support to the Baltic Countries	1998-1999	-	278	-	-	278	-	-	-	-	-	278	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EU Support to Employment Creation in Targeted Areas through UNDP VERP Scheme	1998-1999	-	417	-	-	417	1,029	-	-	1,029	-	(612)	15	(627)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EEC Trust Fund for the Return of Displaced Persons to the War-torn Areas of Croatia	1998-1999	-	1,362	-	-	1,362	1,175	-	-	1,175	-	187	349	(162)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL Fund Manager: UNDP Europe and CIS	1998-1999	5,830	25,743	277	8,462	34,482	32,300	267	9,766	42,333	-	(2,021)	5,169	(9,828)	8,344
	1996-1997	5,014	7,848	331	-	8,179	6,630	398	-	7,028	(335)	5,830	14,331	(9,515)	8,024
Fund Manager: UNDP Latin America and Caribbean															
CIDA/UNDP Trust Fund for Receipt of Payment by Users of the Caribbean Project Development Facility	1998-1999	33	-	4	-	4	-	-	-	-	-	37	82	(45)	-
	1996-1997	30	-	3	-	3	-	-	-	-	-	33	82	(49)	-
UNDP Trust Fund for Assistance to the Technical Co-operation Fund between Peru and Argentina to Administer Food Aid	1998-1999	235	-	23	-	23	83	3	-	86	-	172	11	-	-
	1996-1997	210	-	25		25	-	-	-	-	-	235	-	-	
UNDP/Norway Trust Fund for the Special Plan of Economic Co operation for Central America	1998-1999	20	-	1	-	1	17	2	-	19	-	2	7	(5)	-
	1996-1997	18		2	-	2	-	-	-	-	-	20	26	(6)	-
UNDP Trust Fund for the Regional Project "Cultural Heritage and Development"	1998-1999	49	-	6	-	6	-	-	-	-	-	55	30	-	-
	1996-1997	44	-	5		5	-	-	-	-	-	49	30	-	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP/JAIDO Trust Fund for Sea Island Cotton Pilot Production	1998-1999	27	-	4	-	4	11	-	-	11	-	20	7	-	-
	1996-1997	98	-	11	-	11	81	1	-	82	-	27	18	-	-
Trust Fund for the FMLN Relocation Points in El Salvador	1998-1999	113	-	10	-	10	70	9	-	79	-	44	42	-	-
	1996-1997	116	-	13	-	13	6	3	-	9	(7)	113	122	(9)	-
Trust Fund in Support of Peace Building Activities in El Salvador	1998-1999	1,449	3,022	114	-	3,136	3,371	114	-	3,485	-	1,100	639	-	47
	1996-1997	3,826	491	424	-	915	2,064	75	-	2,139	(1,153)	1,449	1,097	-	441
Support to the Joint Group in El Salvador	1998-1999	62	121	4	-	125	179	5	-	184	-	3	-	-	-
	1996-1997	63	-	8		8	9	-	-	9	-	62	7	-	-
UNDP/Japan Trust Fund in Support of Reintegration Activities in Haiti	1998-1999	1,363	-	131	-	131	1,057	116	-	1,173	-	321	46	-	-
	1996-1997	2,600	-	266	-	266	1,354	149	-	1,503	-	1,363	1,208	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to Improved Handling of Property Issues in Nicaragua	1998-1999	121	-	-	-	-	-	-	-	-	-	121	-	-	-
	1996-1997	383	599	39	-	638	852	9	-	861	(39)	121	79	-	-
UNDP/Spain Trust Fund for Support to the Governance in Central America	1998-1999	5,302	1,952	571	-	2,523	5,391	322	-	5,713	-	2,112	1,538	-	-
	1996-1997	11,000	(586)	1,175	-	589	5,535	752	-	6,287	-	5,302	4,944	-	-
UNDP/European Economic Commission (EEC)Trust Fund for "PPB Technical Assistance Project"	1998-1999	(15)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15)	-	(15)	29
	1996-1997	-	245	-	-	245	252	8	-	260	-	(15)	46	(61)	32
UNDP Trust Fund for the Implementation of the Agreement on the Resettlement of Populations Uprooted by Armed Conflict in Guatemala	1998-1999	3,716	2,527	247	-	2,774	2,085	73	-	2,158	-	4,332	1,451	-	5
	1996-1997	-	4,836		-	4,836	1,082	38	-	1,120	-	3,716	1,498		235

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables d/
UNDP Trust Fund for Electoral Assistance to Haiti	1998-1999	78	629	29	-	658	139	15	-	154	-	582	-	-	-
	1996-1997	-	1,640			1,640	1,407	155	-	1,562	-	78	77	-	-
UNDP Trust Fund for Assistance to the Haitian National Police	1998-1999	598	1,539	34	-	1,573	1,529	152	-	1,681	-	490	362	-	-
	1996-1997		613	-		613	13	2	-	15	-	598	610	(12)	-
UNDP/Sweden Trust Fund in support of the project "Gobernabildad democratica-Honduras"	1998-1999	-	295	-	-	295	328	-	-	328	-	(33)	-	(33)	-
	1996-1997		-	-		-	-		-	-	-	-	-		-
UNDP/EEC Trust Fund for the Project "Reserva de la Biosfera - Banados el Este, Uruguay	1998-1999	-	453	8	-	461	221	-	-	221	-	240	698	(458)	452
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to Emergency Relief Assistance to Choluteca, Honduras	1998-1999	-	1,204	-	-	1,204	-	-	-	-	-	1,204	1,163	-	-
	1996-1997	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the Consolidated Appeal for Cuba	1998-1999	-	479	-	-	479	-	-	-	-	-	479	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CIDA/UNDP Trust Fund for the Caribbean Project Development Facility	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68	(68)	-
	1996-1997		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21	(21)	-
TOTAL Fund Manager: UNDP Latin America and Caribbean	1998-1999	13,151	12,221	1,186	-	13,407	14,481	811	-	15,292	-	11,266	6,144	(624)	533
	1996-1997	18,388	7,838	1,971	-	9,809	12,655	1,192	-	13,847	(1,199)	13,151	9,865	(158)	708

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
Fund Manager: BOM															
UNDP Trust Fund for the Evaluation of UNIFEM	1998-1999	12	-	2	-	2	-	-	-	-	-	14	7	-	-
	1996-1997	192	97	3		100	252	28	-	280	-	12	7	-	-
Swedish Trust Fund on "Efficiency and Effectiveness Enhancing Measures Within UNDP"	1998-1999	3,578	1,346	140	-	1,486	2,742	20	-	2,762	-	2,302	-	-	-
	1996-1997	3,427	4,730	85		4,815	4,222	358	-	4,580	(84)	3,578	1,647	-	-
UNDP 2001 Trust Fund	1998-1999	-	33	-	446	479	-	-	-	-	-	479	-	-	-
	1996-1997	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL Fund Manager: BOM	1998-1999	3,590	1,379	142	446	1,967	2,742	20	-	2,762	-	2,795	7	-	-
	1996-1997	3,619	4,827	88	-	4,915	4,474	386	-	4,860	(84)	3,590	1,654	-	-
Fund Manager: BOM/DRPC															
UNDP Trust Fund for the Developing Countries Afflicted by Famine and Malnutrition	1998-1999	866	-	(180)	-	(180)	85	-	-	85	-	601	2,624	(2,023)	-
	1996-1997	1,291	-	109	-	109	534	-	-	534	-	866	2,644	(1,778)	-
TOTAL Fund Manager: BOM/DRPC	1998-1999	866	-	(180)	-	(180)	85	-	-	85	-	601	2,624	(2,023)	-
	1996-1997	1,291	-	109	-	109	534	-	-	534	-	866	2,644	(1,778)	-
Fund Manager: HDRO															
Sweden Trust Fund for Making the Human Development Report and the Human Development Index Gender Sensitive	1998-1999	103	-	-	-	-	-	-	-	-	-	103	-	-	-
	1996-1997	702	-	48	-	48	522	61	-	583	(64)	103	25	-	-
German Edition of the Human Development Report (1994/1995)	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996 1997	(5)	-	1		1	(4)		-	(4)	-	-	-		

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
TOTAL Fund Manager: NDRO	1998-1999	103	-	-	-	-	-	-	-	-	-	103	-	-	-
	1996-1997	697		49		49	518	61	-	579	(64)	103	25	-	-
Fund Manager: OSG/ERD															
Disaster Management Training Programme	1998-1999	38	-	-	-	-	-	-	-	-	(38)	-	-	-	-
	1996-1997	34	-	4		4	-	-	-	-	-	38	-	-	-
UNDP Trust Fund for Sustainable Social Development, Peace and Support to Countries in Special Situations	1998-1999	22,436	9,509	2,676	134	12,319	18,286	358	488	19,132	2,837	18,460	340	-	-
	1996-1997	-	556	61	24,752	25,369	-	-	2,933	2,933	-	22,436	3,255	-	-
UNDP/UN-OCHA Trust Fund for Technical Assistance Activities	1998-1999	-	2,109	39	-	2,148	62	-	-	62	-	2,086	123	-	-
	1996 1997	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP Trust Fund for Community Assistance and Sustainable Reinstallation in Burundi	1998-1999	-	2,472	-	-	2,472	-	-	-	-	-	2,472	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP Trust Fund for Support to Prevention and Reduction of the Proliferation of Small Arms	1998-1999	-	1,444	-	-	1,444	-	-	-	-	-	1,444	-	-	-
	1996-1997	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL Fund Manager: OSG/ERD	1998-1999	22,474	15,534	2,715	134	18,383	18,348	358	488	19,194	2,799	24,462	463	-	-
	1996-1997	34	556	65	24,752	25,373	-	-	2,933	2,933	-	22,474	3,255	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
Fund Manager: OA/OSG															
UNDP Trust Fund for International Partnership	1998-1999	-	-	-	5,831	5,831	-	-	2,514	2,514	-	3,317	9,350	(6,033)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL Fund Manager: OA/OSG	1998-1999	-	-	-	5,831	5,831	-	-	2,514	2,514	-	3,317	9,350	(6,033)	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fund Manager: OA/PAFP															
UNDP Fund for the Programme of Assistance to the Palestinian People	1998-1999	39,333	62,524	4,769	6,401	73,694	59,363	4,611	7,434	71,408	(5,097)	36,522	33,949	-	1,000
	1996-1997	30,729	72,015	3,207	11,209	86,431	64,745	4,708	8,365	77,818	(9)	39,333	37,794	-	5,218
TOTAL Fund Manager: OA/PAFP	1998-1999	39,333	62,524	4,769	6,401	73,694	59,363	4,611	7,434	71,408	(5,097)	36,522	33,949	-	1,000
	1996-1997	30,729	72,015	3,207	11,209	86,431	64,745	4,708	8,365	77,818	(9)	39,333	37,794	-	5,218
Fund Manager: SU/TCDC															
Perez-Guerrero Trust Fund for Economic and Technical Co-operation among Developing Countries	1998-1999	6,576	16	1,069	-	1,085	818	6	-	824	-	6,837	487	-	-
	1996-1997	6,153	-	911	-	911	486	2	-	488	-	6,576	755	-	-
UNDP/DEVNET Trust Fund for Technological Information Pilot System (TIPS)	1998-1999	150	321	13	-	334	293	26	-	319	-	165	129	-	-
	1996-1997	39	518	7	-	525	373	41	-	414	-	150	123	-	
UNDP Trust Fund for the Promotion of South -South Cooperation	1998-1999	200	236	18	-	254	19	2	-	21	-	433	53	-	-
	1996-1997	-	200	-	-	200	-	-	-	-	-	200	-	-	-
TOTAL Fund Manager: SU/TCDC	1998-1999	6,926	573	1,100	-	1,673	1,130	34	-	1,164	-	7,435	669	-	-
	1996-1997	6,192	718	918	-	1,636	859	43	-	902	-	6,926	878	-	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
Fund Manager: IMPACT/EDP															
Trust Fund Agreement Between UNDP/IMPACT and the Malaysian Organizing Committee of Sportsaid '88	1998-1999	145	-	-	-	-	-	-	-	-	(145)	-	-	-	-
	1996-1997	514	-	59		59	30	-	-	30	(398)	145	-	-	-
TOTAL Fund Manager: IMPACT/EDP	1998-1999	145	-	-	-	-	-	-	-	-	(145)	-	-	-	-
	1996-1997	514		59	-	59	30	-	-	30	(398)	145	-	-	
Fund Manager: BOM/UNOPS															
UNDP Trust Fund for Action on Development Issues	1998-1999	731	657	33	-	690	1,190	46	-	1,236	-	185	-	-	-
	1996 1997	182	1,600	11	-	1,611	1,005	57	-	1,062	-	731	676	-	-
TOTAL Fund Manager: BOM/UNOPS	1998-1999	731	657	33	-	690	1,190	46	-	1,236	-	185	-	-	-
	1996-1997	182	1,600	11	-	1,611	1,005	57	-	1,062	-	731	676	-	
Fund Manager: UNDP Arab States															
UNDP/Sweden Trust Fund for the Project "Local Administrative Structures in Somalia"	1998-1999	654	-	-	-	-	612	49	-	661	-	(7)	-	(7)	-
	1996-1997	-	666	6	-	672	11	1	-	12	(6)	654	654	-	-
UNDP Trust Fund for Somalia	1998-1999	-	1,546	59	118	1,723	14	1	-	15	-	1,708	128	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EEC/Syria Trust Fund for the Project "Population and Housing Census in Syria"	1998-1999	-	241	3	-	244	-	-	-	-	-	244	-	-	206
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trust Fund for Poverty Alleviation in the Arab Region	1998-1999	-	556	2	-	558	-	-	-	-	-	558	-	-	-
	1996-1997	-						-	-	-	-	-	-	-	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
UNDP/Sweden Trust Fund on Support to the War-Torn Societies Project in Somalia	1998-1999	-	190	-	-	190	112	12	-	124	-	66	49	-	-
	1996-1997	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UNDP Trust Fund for the Iraq Programme	1998-1999	-	83,126	27	-	83,153	83,463	1,712	-	85,175	-	(2,022)	29,298	(31,320)	-
	1996-1997	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sweden Trust Fund on Support to UN Consolidated Inter-Agency Appeal for Somalia	1998-1999	-	122	-	-	122	-	-	-	-	-	122	-	-	-
	1996-1997	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL Fund Manager: UNDP Arab States	1998-1999	654	85,781	91	118	85,990	84,201	1,774	-	85,975	-	669	29,475	(31,327)	206
	1996-1997	-	666	6	-	672	11	1	-	12	(6)	654	654	-	-
Fund Manager: UNDP Geneva UNDP Trust Fund for Advocacy	1998-1999	46	10	4	-	14	-	-	-	-	-	60	-	-	-
	1996-1997	-	46	-	-	46	-	-	-	-	-	46	-	-	-
TOTAL Fund Manager: UNDP Geneva	1998-1999	46	10	4	-	14	-	-	-	-	-	60	-	-	-
	1996-1997	-	46		-	46	-	-	-	-	-	46	-	-	-
Fund Manager: Office of Evaluation UNDP Trust Fund for Capacity Development Assessment	1998-1999	8,542	-	-	952	952	-	-	1,421	1,421	-	8,073	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	8,542	8,542	-	-	-	-	-	8,542	-	-	
TOTAL Fund Manager: Office of Evaluation	1998-1999	8,542	-	-	952	952	-	-	1,421	1,421	-	8,073	-	-	-
	1996-1997	-	-	-	8,542	8,542	-	-	-	-	-	8,542	-	-	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5: Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Trust Fund	Year	Fund balances as at 1 January a/	Income: Trust Funds: Contributions	Income: Trust Funds: Other	Income: Sub-trust funds	Income: Total	Expenditure: Trust Funds: Project Costs	Expenditure: Trust Funds: Other	Expenditure: Sub-trust funds b/	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balance as at 31 December a/	Unspent project budget allocations c/	Unspent project budget allocations in excess of Fund balances c/	Contributions receivables c/
Fund Manager: UN/OPPBF															
UNDP Trust Fund for the Nationhood Programme of the Fund for Namibia	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	128	-	6	-	6	-	-	-	-	(134)	-	-	-	-
TOTAL Fund Manager: UN/OPPBF	1998-1999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1996-1997	128	-	6	-	6	-	-	-	-	(134)	-	-	-	-
GRAND TOTAL	1998-1999	443,796	547,622	45,787	60,504	653,913	584,645	56,138	59,900	700,683	(5,443)	391,583	584,721	(360,075)	28,673
	1996-1997	334,177	460,332	42,732	83,238	586,302	371,590	46,990	37,063	455,643	(21,040)	443,796	432,228	(161,357)	41,796
				d/	statement 1.2			d/	statement 1.2			statement 1.2			

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Fund Manager: BDP												
1. Trust Fund to Combat Desertification and Drought (UNSO)												
Donor: Norway												
Norway Programme Support to Affected Countries in the context of the Urgent Action for Africa under CCD	2,283	787	192	979	1,571	16	1,587	-	1,675	1,284	-	-
Donor: Denmark												
Programme of Support to the Implementation under the Convention to Combat Desertification in Southern Africa	1,919	-	170	170	1,266	12	1,278	-	811	673	-	-
Donor: Sweden												
Land Use Management and Agro-Forestry Development in Dosso Niger	-	4	-	4	4	-	4	-	-	-	-	-
Donor: Sweden												
National Seed Procurement and Tree Improvement Project, Ethiopia	81	-	8	8	14	1	15	-	74	20	-	-
Sub-Total	4,283	791	370	1,161	2,855	29	2,884	-	2,560	1,977	-	-
				Schedule 5			Schedule 5		Schedule 5.2			

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
2. Trust Fund for the Global Environmental Facility (GEF)												
Donor: Australia												
South Pacific Biodiversity Conservation Programme	1,826	-	191	191	1,792	-	1,792	-	225	-	-	-
Donor: Charles Stewart Mott Foundation												
Strengthening and Promoting Environmental Funds	76	277	12	289	45	4	49	-	316	-	-	-
Donor: The Summit Foundation												
Strengthening and Promoting Environmental Funds	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58
Donor: Denmark												
Municipal and Industrial Waste Project in Tanzania	1,553	1	172	173	-	-	-	-	1,726	-	-	-
Donor: McArthur Foundation												
Small Grants Programme	-	-	-	-	300	18	318	-	(318)	-	-	-
Sub-Total	3,455	278	375	653	2,137	22	2,159	-	1,949	-	-	58
				Schedule 5			Schedule 5		Schedule 5.2			
3. Multilateral Fund for the Implementation of the Montreal Protocol												
Donor: Denmark and U.S. Environmental Protection Agency												
Establishment of a CFC Recycling Centre at Zheijang Dongyang Chemical Factory	199	-	18	18	121	1	122	-	95	62	-	-
Donor: USA												
Global/Inter-regional Demonstration Project in Recovery Recycling of ODS in Mobile Air conditioning	30	413	8	421	239	19	258	-	193	124	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income,Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: SIDA, Sweden												
Technology Transfer/Demonstration and Contribution to Sectoral Funding Strategy for Phasing out ODS Consumption in the Solvent Sector in China	257	570	-	570	415	11	426	-	401	(99)	-	-
Donor: Germany												
Elimination of CFCs 11 and 12 in the Manufacture of the Domestic and Commercial Refrigeration Equipment, etc. at AZKZON Refrigeration Industries, Inc.	-	354	13	367	266	3	269	-	98	292	(194)	-
Sub-Total	486	1,337	39	1,376	1,041	34	1,075	-	787	379	(194)	-
				Schedule 5			Schedule 5		Schedule 5.2			
4. Capacity "21" Trust Fund												
Donor: Sweden and The Netherlands												
Support to Country Capacity for National Forest Action Programme	2,118	-	48	48	553	(4)	549	-	1,617	455	-	-
Donor: European Economic Community												
Integrated Pollution Control in Aleppo (Syria) Training and Consultancy Package	159	-	15	15	265	-	265	-	(91)	177	(268)	209
Sub-Total	2,277	-	63	63	818	(4)	814	-	1,526	632	(268)	209
				Schedule 5			Schedule 5		Schedule 5.2			

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
5. UNDP Energy Account												
Donor: Poland												
Inter energy Efficient Training Programme	4	(4)	-	(4)	-	-		-	-	-	-	-
Sub-Total	4	(4)	-	(4)	-	-	-	-	-	-	-	-
				Schedule 5			Schedule 5		Schedule 5.2			
6. Enhancement of Private Sector Role in Development												
Donor: Non Governmental Organization · Development of a Standard Deep-well Handpump for Use in Developing Countries	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-Total	-	-				-	-	-	-	-	-	-
7. UNDP Trust Fund for Public-Private Partnerships for the Urban Environment												
Donor: United Kingdom												
Public-Private Partnership for Urban Environment		806	-	806	-	-	-	-	806	-	-	
Sub-Total	-	806	-	806		-	-	-	806	-		

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Fund Manager: UNDP Africa												
8. UNDP Trust Fund for Angola												
Donor: Various												
Support to the Reintegration of Demobilized Soldiers	6,152	619	411	1,030	5,660	737	6,397	-	785		-	2,017
Donor: Various												
Vocational Training and Micro Enterprise Promotion for Demobilized Soldiers	4,021	105	371	476	-	-	-	-	4,497	3,93[illegible]	-	424
Donor: Various												
Support to the Development of a National Mine Clearance and Awareness Capacity	962	3,060	67	3,127	4,110	381	4,491	-	(402)	-	-	-
Donor: Non												
Governmental Organization AMOCO agreement in Support of Ambritz Fisheries Project	-	400	11	411	92	3	95	-	316	-	-	400
Sub-Total	11,135	4,184	860	5,044	9,862	1,121	10,983	-	5,196	3,936	-	2,841
9. UNDP Trust Fund for Rwanda												
Donor: Japan												
Civic Education and Communication Programme	20	-	4	4	9	-	9	-	15		-	-
Donor: The Netherlands												
Special Window Resettlement	2,476	-	375	375	3,103	91	3,194	-	(343)	843	(1,186)	-
Donor: The Netherlands												
Support to the Screening Commissions and to the Prisons	617	-	82	82	216	-	216	-	483	249	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: The Netherlands												
Rwanda Communal Police Force, Phase III	1,703	1,755	90	1,845	3,547	53	3,600	-	(52)	-	-	-
Donor: The Netherlands												
Special Window for Women	728	750	17	767	1,487	23	1,510	-	(15)	-	-	-
Donor: Switzerland												
Support to the Judiciary Sector	254	-	28	28	131	13	144	-	138	29	-	-
Donor: Switzerland/United Kingdom/Sweden/Austria/Norway												
The Rwanda Demobilization and Reintegration programme	-	5,997	44	6,041	3,445	180	3,625	-	2,416	903	-	-
Donor: Canada												
Support to the Social Integration of Young Unaccompanied and Unemployed Urban Youth	157	-	15	15	116	-	116	-	56	30	-	17
Donor: Finland												
Support for the Rehabilitation of the Justice System	122	-	-	-	103	11	114	-	8	16	(8)	-
Donor: Sweden												
Capacity Building for Arrest Procedures, Detentions and Transfers of Detainees with Communal Police of Rwanda	(155)	-	-	-	(194)	-	(194)	-	39	40	(1)	-
Donor: Norway												
Training Center for Drivers of Heavy Duty Cars	(157)	186	-	186	16	6	22	-	7	43	(36)	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Italy												
Support to Health Sector at UMUTARA Prefecture	545	268	19	287	535	5	540	-	292	-	-	-
Donor: Ireland												
Housing for Widows and Women	-	138	5	143	50	4	54	-	89	-	-	-
Donor: Ireland												
Rwanda Reintegration Umbrella Project	-	996	13	1,009	224	12	236	-	773	89	-	-
Donor: Ireland												
Communal Policies Phase III	-	124	4	128	28	3	31	-	97	96	-	-
Donor: NGO (ACDI/VOCA)/USA												
Food Monetization	-	6,539	15	6,554	1,458	196	1,654	-	4,900	-	-	-
Sub-Total	6,310	16,753	711	17,464	14,274	597	14,871	-	8,903	2,338	(1,231)	17
				Schedule 5			Schedule 5		Schedule 5.2			
10. UNDP/Norway Trust Fund for Assistance to the Electoral Process in Mozambique												
Donor: Sweden												
Trust Fund for assistance to Local Elections in Mozambique	(264)	921	-	921	20	1	21	-	636	-	-	63
Donor: Switzerland												
Trust Fund for assistance to Local Elections in Mozambique	104	66	26	92	145	1	146	-	50	-	-	-
Donor: European Union												
Trust Fund for assistance to Local Elections in Mozambique	-	891	3	894	58	-	58	-	836	-	-	-
Sub-Total	(160)	1,878	29	1,907	223	2	225	-	1,522	-	-	63

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
11 UNDP Trust Fund for the Mozambique Mine Clearance Programme												
Donor: Denmark												
Mine Clearance and Bush Clearance in Preparation for Transmission Lines in Gaza and Inhambane	-	1,490	4	1,494	3,076	-	3,076	-	(1,582)	-	-	-
Donor: Sweden												
Trust Fund for Accelerated Demining Programme in Mozambique		974		974	320	3	323	-	651	6,103	(5,452)	-
Donor: Sweden												
Trust Fund on Technical Assistance to the National Mine Clearance Commission	-	120	-	120	-	-	-	-	120	-	-	-
Sub-Total	-	2,584	4	2,588	3,396	3	3,399	-	(811)	6,103	(5,452)	-
12. UNDP Trust Fund for the UN Educational and Training Programme for Southern Africa (UNETPSA)												
Donor: Italy												
Programme for Human Resources Development	(543)	2,692	286	2,978	1,311	78	1,389	-	1,046	-	-	-
Sub-Total	(543)	2,692	286	2,978	1,311	78	1,389	-	1,046	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income			Expenditure			Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
		Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs	Total					
13. UNDP Trust Fund to Combat Poverty and Hunger in Africa												
Donor: Italy												
Ethiopia-Italy Programme of Rehabilitation and Development (EIPRD)	738		102	102	-	-	-	-	840	35	-	-
Sub-Total	738	-	102	102	-	-	-	-	840	35	-	-
14. UNDP Trust Fund to Support Governance in Africa												
Donor: Canada												
Trust Fund for Security and Development in West Africa	-	265	3	268	126	14	140	-	128	2,169	(2,041)	131
Sub-Total	-	265	3	268	126	14	140	-	128	2,169	(2,041)	131
15. UNDP Trust Fund for Guinea-Bissau												
Donor: EEC												
Trust Fund for Support to Parliamentary and Presidential Elections in Guinea-Bissau	-	1,658	-	1,658	-	-	-	-	1,658	-	-	-
Sub-Total	-	1,658	-	1,658	-	-	-	-	1,658	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Fund Manager: UNDP Asia/Pacific												
16. UNDP Trust Fund for Humanitarian and Rehabilitation Assistance for Cambodia												
Donor: Sweden												
UNDP/Sweden for the Rehabilitation of Infra-structure in Cambodia	25	-	4	4	-	-	-	-	29	-	-	-
Donor: USA												
UNDP/USA Trust Fund for Cambodia	89	-	12	12	-	-	-	-	101	-	-	-
Sub-Total	114	-	16	16	-	-	-	-	130	-	-	-
17 UNDP Trust Fund for Capacity Building in De-mining Operations for Cambodia												
Donor: Japan												
"Phnom Penh International Workshop on Demining and Victim Assistance"	-	300	-	300	3	-	3	-	297	207	-	-
Sub-Total	-	300	-	300	3	-	3	-	297	207	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income,Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
18. UNDP Trust Fund for Support to Local and National Elections in Cambodia												
Donor: Sweden												
Support for Local Elections is Cambodia	-	484	-	484		-	-	-	484	-	-	-
Sub-Total	-	484	-	484		-	-	-	484	-	-	-
19. UNDP/LAO PDR Trust Fund for Clearance of Unexploded Ordnance (UXO)												
Donor: Norway												
Strengthening of Environmental Legislation	363	103	28	131	326	9	335	-	159	40	-	-
Donor: Denmark												
Clearance of Unexploded Ordanance Stregnthening of Environmental Legislation	-	1,165	-	1,165	-	-	-	-	1,165	-	-	1,718
Sub-Total	363	1,268	28	1,296	326	9	335	-	1,324	40	-	1,718

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income,Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Fund Manager: UNDP Europe and CIS												
20. UNDP Trust Fund for Mine Clearance in Bosnia and Herzegovina												
Donor: UNHCR												
Demining to facilitate the return of refugees	-	2,807	-	2,807	3,345	195	3,540	-	(733)	94	(827)	-
Donor: UNHCR												
Support to the Mine Action Programme of Bosnia and Herzegovina	-	902	-	902	916	73	989	-	(87)	(243)		
Donor: Canada												
Support to the Bosnia and Herzegovina Mine Action Center (BHMAC) and the Entity Mine Action Centres		428	4	432	655	20	675	-	(243)	118	(361)	-
Donor: Sweden												
Support to the Mine Clearance Programme Bosnia in Herzegovina	-	1,026	-	1,026	982	90	1,072	-	(46)	(72)	-	-
Donor: Netherlands												
Support to the Bosnia De-mining Programme (UN Consolidated Inter-Agency Appel for former Yugoslavia)	-	2,302	10	2,312	3,172	76	3,248	-	(936)	(978)	-	-
Donor: Slovenia												
International Trust Fund for Demining and Mine Victim's Assistance in Bosnia and Herzegovina	-	970	-	970	-	-	-	-	970			-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income,Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Germany												
Trust Fund for Mine Clearance in Bosnia and Herzegovina	-	13	-	13	14	1	15	-	(2)	(2)	-	-
Donor: Italy												
Trust Fund for Mine Clearance in Bosnia and Herzegovina	-	-	-	-	220	7	227	-	(227)	120	(347)	-
Sub-Total	-	8,448	14	8,462	9,304	462	9,766	-	(1,304)	(963)	(1,535)	
Fund Manager: BOM												
21. UNDP 2001 Trust Fund												
Donor: Norway												
Support of UNDP 2001 Trust Fund	-	446	-	446	-	-	-	-	446	-	-	-
Sub-Total	-	446	-	446	-	-	-	-	446	-	-	-
Fund Manager: OSG/ERD												
22. UNDP Trust Fund for Sustainable Social Development, Peace and Support to Countries in Special Situations												
Donor: Italy												
Support of Sustainable Social Development, Peace and Support to Mozambique	20,175	-	-	-	(894)	(80)	(974)	(21,149)	-	-	-	-
Donor: Italy												
PROGRESS Bosnia and Herzegovina Programme	(29)	-	3	3	(2)	(8)	(10)	57	41	19	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Italy												
Programme for the Promotion of Human Development at the Local Level in Central America	1,673	44	87	131	1,365	107	1,472	-	332	81		
Sub-Total	21,819	44	90	134	469	19	488	(21,092)	373	100	-	-
Fund Manager: OA/PAPP												
23. UNDP Fund for the Programme of Assistance to the Palestinian People												
Donor: Argentina												
Trust Fund for Brucellosis Control Programme in the Occupied Territories	-	471	19	490	353	30	383	-	107	336	(229)	-
Donor: CIDA												
Palestinian Water Resources Action Programme	71	-	10	10	2	-	2	-	79	-	-	-
Donor: CIDA												
UNDP/CIDA Trust Fund for Non-formal Education: Youth Centres	29	-	4	4	-	-	-	-	33	-	-	
Donor: Denmark												
Integrated Water Resources Management and Planning	-	860	16	876	239	14	253	-	623	-	-	
Donor: Sweden												
Support to the Rehabilitation of Prime Zone in the Old City of Bethlehem	787	1,258	-	1,258	2,043	128	2,171	-	(126)	360	(486)	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

		Income			Expenditure							
Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs	Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Sweden												
Rehabilitation of Youth Centres in the West Bank	(26)	506	-	506	453	27	480	-	-	-	-	-
Donor: Sweden												
Development of Youth and Women Centres in Poor Areas of the Gaza Strip	184	1,132	-	1,132	1,258	75	1,333	-	(17)	-	-	-
Donor: Sweden												
Support to the Employment Generation Programme in Gaza	2	-	-	-	2	-	2	-	-	-	-	-
Donor: Sweden												
Rehabilitation of Women and Youth Centres in Hebron Districts	-	510	-	510	347	29	376	-	134	143	(9)	-
Donor: Norway												
Employment Generation in the Fields of Municipal, Youth and Public Infrastructure in the Gaza Strip	890	-	14	14	840	50	890	-	14	-	-	-
Donor: Norway												
Employment Generation in the Fields of Municipal, Youth and Health Infrastructure in the Gaza Strip	919	-	15	15	867	52	919	-	15	-	-	-
Donor: Spain												
Trust Fund for Brucellosis Control Programme in the Occupied Territories	-	1,029	23	1,052	502	18	520	-	532	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Japan												
Endowment Fund	-	411	3	414	97	8	105	-	309	2,906	(2,597)	-
Donor: WHO												
Palestinian Brucellosis Control Programme (Veterinary Component)	-	114	6	120	-		-	-	120	-	-	-
Sub-Total	2,856	6,291	110	6,401	7,003	431	7,434	-	1,823	3,745	(3,321)	-
				Schedule 5			Schedule 5		Schedule 5.2			
Fund Manager: UNDP Arab States												
24. UNDP Trust Fund for Somalia												
Donor: Sweden												
Trust Fund on Support to UN Appeal for Somalia	-	118	-	118	-	-	-	-	118	-	-	-
Sub-Total	-	118	-	118	-	-	-	-	118	-	-	-
Fund Manager: Office of Evaluation												
25. UNDP Trust Fund for Capacity Development Assessment												
Donor: Denmark												
Developing Capacity for Sustainable Human Development	8,542	-	952	952	1,233	188	1,421	-	8,073	-	-	
Sub-Total	8,542	-	952	952	1,233	188	1,421	-	8,073			

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.1: State of Sub-Trust Funds Established by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balance for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

		Income			Expenditure							
Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Contributions	Other	Total	Project costs	Other costs	Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Fund Manager: OA/OSG												
26. UNDP Trust Fund for International Partnership												
Donor: UNF												
International Partnerships	-	5,618	213	5,831	2,357	157	2,514	-	3,317	9,350	(6,033)	-
Sub-Total	-	5,618	213	5,831	2,357	157	2,514	-	3,317	9,350	(6,033)	-
Total Sub-Trust Funds	61,679	56,239	4,265	60,504	56,738	3,162	59,900	(21,092)	41,191	30,048	(20,075)	5,037
				Schedule 5			Schedule 5					

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 5.2: Selected Trust Funds Established by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

		Trust Fund to Combat Desertification and Drought (UNSO)		Trust Fund for the Global Environmental Facility (GEF)		Multilateral Fund for the Implementation of the Montreal Protocol	
		1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME							
Voluntary contributions		695	1,990	130,375	110,000	76,151	66,551
Cost-sharing contributions		2,954	6,734	9,217	1,547	18	7
Sub-trust funds contributions		791	5,050	278	209	1,337	599
Management services agreements contributions		130	525	-	500	-	-
Sub Total		4,570	14,299	139,870	112,256	77,506	67,157
Interest income		2,040	1,564	4,969	6,612	13,550	13,968
Reimbursable support services		44	459	-	-	-	-
Other income		45	91	153	(157)	16	-
TOTAL INCOME		6,699	16,413	144,992	118,711	91,072	81,125
EXPENDITURE							
Programme							
Regular resources		2,817	3,382	129,921	103,729	69,150	60,834
Cost-sharing		4,253	5,674	2,447	1,013	-	7
Sub-trust funds	schedule 5.1	2,855	1,634	2,137	1,860	1,041	317
Management services agreements	schedule 5.4	340	88	371	-	-	-
Other		-	-	-	-	-	-
Sub Total		10,265	10,778	134,876	106,602	70,191	61,158
Programme support - Implementing agents							
Regular resources		74	94	5,115	4,733	3,840	4,074
Cost-sharing		73	234	9	3	-	-
Sub-trust funds	schedule 5.1	29	61	22	16	24	12
Sub Total		176	389	5,146	4,752	3,864	4,086
Biennial support budget - net							
Management and administrative costs		2,059	3,615	15,767	11,175	2,677	2,219
Technical support costs		1,476	2,136	-	-	-	-
UNDP support costs		-	-	1,100	996	2,572	950
Reimbursable support services costs		-	200	-	-	-	-
Sub Total		3,535	5,951	16,867	12,171	5,249	3,169
Other expenditure		1,424	355	187	-	35	22
TOTAL EXPENDITURE		15,400	17,473	157,076	123,525	79,339	68,435
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE		(8,701)	(1,060)	(12,084)	(4,814)	11,733	12,690
Savings on prior biennium's obligations		-	14	-	70	-	21
Refunds to donors and transfers to/from Other Funds		(139)	(406)	-	(755)	-	-
Fund balances, 1 January		23,372	24,824	39,719	45,218	84,880	72,169
FUND BALANCES, 31 DECEMBER		14,532	23,372	27,635	39,719	96,613	84,880

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 5.2: Selected Trust Funds Established by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Trust Fund to Combat Desertification and Drought (UNSO)		Trust Fund for the Global Environmental Facility (GEF)		Multilateral Fund for the Implementation of the Montreal Protocol	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS						
Cash	-	21	-	42	3	71
Government letters of credit and Promissory notes	-	-	-	-	31,150	-
Investments schedule 8	8,104	23,359	37,026	60,212	60,127	131,456
Operating funds provided to Governments	3,273	4,072	10,479	8,826	572	621
Operating funds provided to Executing agents	338	296	-	477	1	-
Due from UNDP - Regular Resources	2,880	-	405	-	14,866	-
Other accounts receivable and deferred charges	19	175	71	-	3	-
Accrued interest	434	289	713	847	1,869	2,832
TOTAL ASSETS	15,048	28,212	48,694	70,404	108,591	134,980
LIABILITIES						
Operating Funds payable to Governments	-	40	-	3	-	-
Operating funds payable to Executing agents	-	-	12,004	11,764	8	-
Unliquidated Obligations	230	267	8,550	8,629	11,960	15,607
Accounts Payable	286	1	505	485	10	-
Due to UNDP - Regular Resources	-	4,532	-	9,804	-	34,493
TOTAL LIABILITIES	516	4,840	21,059	30,685	11,978	50,100
RESERVES AND FUND BALANCES						
Operational Reserve	-	-	-	-	-	-
Endowment fund	-	-	-	-	-	-
Unexpended resources						
Regular resources	6,427	11,831	12,500	29,493	95,808	84,395
Cost-sharing	5,432	6,842	13,032	6,271	18	-
Sub-trust funds	2,560	4,283	1,949	3,455	787	485
Management Service Agreements	113	416	154	500	-	-
Sub Total	14,532	23,372	27,635	39,719	96,613	84,880
Reimbursable Support Services	-	-	-	-	-	-
Total Unexpended Resources	14,532	23,372	27,635	39,719	96,613	84,880
TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES, 31 DECEMBER	14,532	23,372	27,635	39,719	96,613	84,880
TOTAL LIABILITIES, RESERVES AND FUND BALANCES	15,048	28,212	48,694	70,404	108,591	134,980
UNSPENT PROJECT BUDGET ALLOCATIONS	9,545	16,350	304,855	156,554	65,831	55,364
Unspent Project Budget Allocations in Excess of Fund Balances	-	-	(277,374)	(117,335)	-	-
CONTRIBUTIONS RECEIVABLE	292	5,350	2,877	230	-	-
CONTRIBUTIONS RECEIVED: 1 JANUARY - 31 MARCH	507	90	-	11	3,239	14,000

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 5.2: Selected Trust Funds Established by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

		Capacity "21" Trust Fund		UNDP Energy Account		UNDP Fund for the Programme of Assistance to the Palestinian People	
		1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME							
Voluntary contributions		6,367	17,472	-	-	62,524	72,015
Cost-sharing contributions		509	217	1,792	2,196	-	-
Sub-trust funds contributions		-	1,095	(4)	-	6,291	11,127
Management services agreements contributions		-	-	-	-	-	-
Sub Total		6,876	18,784	1,788	2,196	68,815	83,142
Interest income		5,276	7,369	350	482	4,858	3,289
Reimbursable support services		-	-	230	-	-	-
Other income		9	34	3	94	21	-
TOTAL INCOME		12,161	26,187	2,371	2,772	73,694	86,431
EXPENDITURE							
Programme							
Regular resources		14,675	13,956	1,592	3,756	59,363	64,745
Cost-sharing		559	230	-	-	-	-
Sub-trust funds	schedule 5.1	818	735	-	2	7,003	7,894
Management services agreements	schedule 5.4	-	-	-	-	-	-
Other		-	-	-	-	-	-
Sub Total		16,052	14,921	1,592	3,758	66,366	72,639
Programme support - Implementing agents							
Regular resources		625	547	89	312	4,308	4,027
Cost-sharing		13	-	-	-	-	-
Sub-trust funds	schedule 5.1	(4)	36	-	-	396	426
Sub Total		634	583	89	312	4,704	4,453
Biennial support budget - net							
Management and administrative costs		1,287	1,408	234	435	-	-
Technical support costs		-	-	242	-	-	-
UNDP support costs		222	245	-	-	332	726
Reimbursable support services costs		-	-	1	-	-	-
Sub Total		1,509	1,653	477	435	332	726
Other expenditure		124	27	8	16	6	-
TOTAL EXPENDITURE		18,319	17,184	2,166	4,521	71,408	77,818
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE		(6,158)	9,003	205	(1,749)	2,286	8,613
Savings on prior biennium's obligations		-	3	-	-	-	-
Refunds to donors and transfers to/from Other Funds		-	(141)	-	102	(5,097)	(9)
Fund balances, 1 January		49,102	40,237	3,096	4,743	39,333	30,729
FUND BALANCES, 31 DECEMBER		42,944	49,102	3,301	3,096	36,522	39,333

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 5.2: Selected Trust Funds Established by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Capacity "21" Trust Fund		UNDP Energy Account		UNDP Fund for the Programme of Assistance to the Palestinian People	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS						
Cash	-	7	-	-	-	-
Government letters of credit and Promissory notes	-	-	-	-	-	-
Investments schedule 8	37,098	53,927	-	-	37,566	-
Operating funds provided to Governments	1,113	1,161	25	21	-	-
Operating funds provided to Executing agents	-	-	-	39	-	-
Due from UNDP - Regular Resources	4,434	-	4,133	3,841	-	33,424
Other accounts receivable and deferred charges	38	-	3	-	5,006	6,901
Accrued interest	1,172	1,128	-	-	599	-
TOTAL ASSETS	43,855	56,223	4,161	3,901	43,171	40,325
LIABILITIES						
Operating Funds payable to Governments	-	24	-	9	-	-
Operating funds payable to Executing agents	38	265	748	749	-	-
Unliquidated Obligations	855	654	81	47	1,380	992
Accounts Payable	18	-	31	-	-	-
Due to UNDP - Regular Resources	-	6,178	-	-	2,269	-
TOTAL LIABILITIES	911	7,121	860	805	3,649	992
RESERVES AND FUND BALANCES						
Operational Reserve	-	-	-	-	-	-
Endowment fund	-	-	-	-	3,000	-
Unexpended resources						
Regular resources	41,368	46,711	2,854	1,834	34,699	36,477
Cost-sharing	50	114	-	1,156	-	-
Sub-trust funds	1,526	2,277	-	4	1,823	2,856
Management Service Agreements	-	-	-	-	-	-
Sub Total	42,944	49,102	2,854	2,994	36,522	39,333
Reimbursable Support Services	-	-	447	102	-	-
Total Unexpended Resources	42,944	49,102	3,301	3,096	36,522	39,333
TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES, 31 DECEMBER	42,944	49,102	3,301	3,096	39,522	39,333
TOTAL LIABILITIES, RESERVES AND FUND BALANCES	43,855	56,223	4,161	3,901	43,171	40,325
UNSPENT PROJECT BUDGET ALLOCATIONS	16,179	18,239	1,458	2,217	33,949	37,794
Unspent Project Budget Allocations in Excess of Fund Balances	-	-	-	-	-	-
CONTRIBUTIONS RECEIVABLE	539	598	560	2,514	1,000	5,218
CONTRIBUTIONS RECEIVED: 1 JANUARY - 31 MARCH	99	155	-	200	9,961	12,541

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 5.2: Selected Trust Funds Established by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

		UNDP Trust Fund for Rwanda	
		1998-1999	1996-1997
INCOME			
Voluntary contributions		15,403	44,650
Cost-sharing contributions		-	-
Sub-trust funds contributions		16,753	10,776
Management services agreements contributions		-	-
Sub Total		32,156	55,426
Interest income		3,271	1,256
Reimbursable support services		-	-
Other income		-	(6)
TOTAL INCOME		35,427	56,676
EXPENDITURE			
Programme			
Regular resources		32,806	17,723
Cost-sharing		-	-
Sub-trust funds	schedule 5.1	14,274	11,484
Management services agreements	schedule 5.4	-	-
Other		-	-
Sub Total		47,080	29,207
Programme support - Implementing agents			
Regular resources		220	628
Cost-sharing		-	-
Sub-trust funds	schedule 5.1	115	267
Sub Total		335	895
Biennial support budget - net			
Management and administrative costs		-	-
Technical support costs		3	-
UNDP support costs		944	1,568
Reimbursable support services costs		-	-
Sub Total		947	1,568
Other expenditure		85	-
TOTAL EXPENDITURE		48,447	31,670
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE		(13,020)	25,006
Savings on prior biennium's obligations		-	-
Refunds to donors and transfers to/from Other Funds		-	-
Fund balances, 1 January		41,881	16,875
FUND BALANCES, 31 DECEMBER		28,861	41,881

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 5.2: Selected Trust Funds Established by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

	UNDP Trust Fund for Rwanda	
	1999	1997
ASSETS		
Cash	-	-
Government letters of credit and Promissory notes	-	-
Investments schedule 8	22,277	-
Operating funds provided to Governments	6,378	6,523
Operating funds provided to Executing agents	1,349	-
Due from UNDP - Regular Resources	5,357	43,943
Other accounts receivable and deferred charges	-	-
Accrued interest	326	-
TOTAL ASSETS	35,687	50,466
LIABILITIES		
Operating Funds payable to Governments	1,115	-
Operating funds payable to Executing agents	1,695	7,582
Unliquidated Obligations	2,488	1,003
Accounts Payable	1,528	-
Due to UNDP - Regular Resources	-	-
TOTAL LIABILITIES	6,826	8,585
RESERVES AND FUND BALANCES		
Operational Reserve	-	-
Endowment fund	-	-
Unexpended resources		
Regular resources	19,958	35,571
Cost-sharing	-	-
Sub-trust funds	8,903	6,310
Management Service Agreements	-	-
Sub Total	28,861	41,881
Reimbursable Support Services	-	-
Total Unexpended Resources	28,861	41,881
TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES, 31 DECEMBER	28,861	41,881
TOTAL LIABILITIES, RESERVES AND FUND BALANCES	35,687	50,466
UNSPENT PROJECT BUDGET ALLOCATIONS	26,116	23,524
UNSPENT PROJECT BUDEGT ALLOCATIONS IN EXCESS OF FUND BALANCES	-	-
CONTRIBUTIONS RECEIVABLE	6,301	4,959
CONTRIBUTIONS RECEIVED: 1 JANUARY - 31 MARCH	182	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.3

Trust Funds established by UNDP

Biennial support budget for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

	Revised appropriations 1998 - 1999	1998-1999 Expenditure			Unencumbered balance 31 December 1999	Expenditure 1996-1997
		Disbursements	Unliquidated obligations	Total		
TRUST FUND TO COMBAT DESERTIFICATION AND DROUGHT (UNSO)						
Management and administration costs	3,345	2,059	-	2,059	1,286	3,615
Technical support costs	2,507	1,476	-	1,476	1,031	2,136
Subtotal	5,852	3,535	-	3,535	2,317	5,751
Reimbursable support services costs	-	-	-	-	-	200
TOTAL	5,852	3,535	-	3,535	2,317	5,951
				(Schedule 5.2)		(Schedule 5.2)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 5.4: Status of Bilateral and Other Resouces received under Management Services Agreements

(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 2: 2000 08:36AM

Source of funding	Recipient country	Balance as at 1 January 1998	Income received	Cost of Service b/ Disbursements	Unliquidated obligations	Total	Transfers/Refunds	Unencumbered balance as at 31 December 1999
Executed by United Nations Office for Projects Services								
UNSO								
Australia	Eastern and Southern Africa	315	138	309	31	340	-	113
Sweden	Burkina Faso	101	-	-	-	-	(101)	-
SUB TOTAL UNSO		416	138	309	31	340	(101)	113
								Schedule 5.2
GEF								
World Bank	Regional - Europe	500	25	315	56	371	-	154
SUB TOTAL GEF		500	25	315	56	371	-	154
								Schedule 5.2
UNDP TRUST FUND FOR AFRICA 2000 NETWORK								
Japan	Regional - Africa	307	-	-	-	-	-	307
SUB TOTAL AFRICA 2000 NETWORK		307	-	-	-	-	-	307
UNDP TRUST FUND FOR SUSTAINABLE, SOCIAL DEVELOPMENT, PEACE AND SUPPORT TO COUNTRIES IN SPECIAL SITUATIONS								
Italy	Bosnia and Herzegovina	-	380	2,707	459	3,166	2,839	53
	Cuba	-	2,507	574	107	681	-	1,826
	Dominican Republic	-	266	-	-	-	-	266
	Global	-	1,022	1,644	382	2,026	-	(1,004)
	Mozambique	-	21,135	9,107	2,588	11,695	-	9,440
	South Africa	-	2,918	340	193	533	-	2,385
	Tunisia	-	383	93	25	118	-	265
SUB TOTAL CTY IN SPECIAL SITUATIONS		-	28,611	14,465	3,754	18,219	2,839	13,231
TOTAL		1,223	28,774	15,089	3,841	18,930	2,738	13,774
								Schedule II.2

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6

REIMBURSABLE SERVICES AND MISCELLANEOUS ACTIVITIES

Income and expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Management Service Agreements		Junior Professional Officers Programme		Reserve for Field Accomodation		Reimbursable Support Services		Special Activities		Total Reimbursable Support Services, Miscellaneous Activities and Special Activities	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME												
Contributions	282,905	315,151	52,989	54,475	-	-	-	-	7,630	3,859	343,524	373,685
Interest Income	16,688	12,169	-	-	-	-	11,192	6,000	27	-	27,907	18,169
Other Income	-	-	-	-	5,522	8,303	163,537	131,713	-	-	169,059	140,016
TOTAL INCOME	299,593	327,520	52,989	54,475	5,522	8,303	174,729	137,713	7,657	3,859	540,490	531,870
EXPENDITURE												
Programme	306,019	319,849	50,404	47,439	-	-	-	-	-	-	356,423	367,288
Programme support - Implementing agents	-	-	6,042	5,676	-	-	-	-	-	-	6,042	5,676
Programme support to Resident Coordinator	-	-	-		-	-	-	-	690	4,190	690	4,190
Biennial support budget - net	-	-	-	-	2,782	4,380	133,853	106,015	8,816	1,495	145,451	111,890
Other Expenditure	-	-	-	-	202	14,585	-	-	-	-	202	14,585
TOTAL EXPENDITURE	306,019	319,849	56,446	53,115	2,984	18,965	133,853	106,015	9,506	5,685	508,808	503,629
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE	(6,426)	7,671	(3,457)	1,360	2,538	(10,662)	40,876	31,698	(1,849)	(1,826)	31,682	28,241
Savings on prior biennium's obligations	-	-	-	-	31	13	1,030	949	26	3	1,087	965
Transfer (to) from reserves	-	-	-	-	-	-	(54,000)	-	-		(54,000)	
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	(3,172)	(1,239)	-	-	(2,020)	-	110	396	63	2,986	(5,019)	2,143
Fund balances, 1 January	81,616	75,184	8,338	6,978	(6,154)	4,495	81,292	48,249	1,163	-	166,255	134,906
FUND BALANCES, 31 DECEMBER	72,018	81,616	4,881	8,338	(5,605)	(6,154)	69,308	81,292	(597)	1,163	140,005	166,255
	schedule 6.1		schedule 6.2		schedule 6.3		schedule 6.4		schedule 6.5		statement 1.2	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6 - Concluded

Assets, Liabilities and Reserves and Fund balances

As at 31 December

(Thousands of United States dollars)

	Management Service Agreements		Junior Professional Officers Programme		Reserve for Field Accomodation		Reimbursable Support Services		Special Activities		Total Reimbursable Support Services, Miscellaneous Activities	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS												
Cash	-	-	-	-	-	-	3,651	2,408	-	-	3,651	2,408
Investments												
Reimbursable services and misc activities	-	-	39,036	-	-	-	-	-	-	-	39,036	-
Operating funds provided to Executing agents	-	-	-		-	-	-		-	-	-	
Accounts Receivable and Deferred Charges												
Due from Core Activities	155,112	160,343	-	8,338	-	-	131,593	92,328	725	1,208	287,430	262,217
Other accounts receivable and deferred charges	-	-	838	626	87	87	7,348	328	-	-	8,273	1,041
Accrued interest	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Long-term Accounts Receivable	-	-	-	-	953	1,127	-	-	-	-	953	1,127
Loans to Governments	-	-	-	-	1,225	1,824	-	-	-	-	1,225	1,824
Construction Costs	-	-	-	-	45,308	44,558	-	-	-	-	45,308	44,558
Capitalized Rehabilitation	-	-	-	-	1,245	4,721	-	-	-	-	1,245	4,721
Household Appliance Rental Scheme	-	-	-	-	-	309	-	-	-	-	-	309
Allowance for write-down	-	-	-	-	(11,224)	(11,534)	-	-	-	-	(11,224)	(11,534)
TOTAL ASSETS	155,112	160,343	39,874	8,964	37,594	41,092	142,592	95,064	725	1,208	375,897	306,671
LIABILITIES												
Unliquidated obligations	83,094	78,727	701	626	24	30	4,498	3,348	1,319	45	89,636	82,776
Accounts payable	-	-	61	-	157	-	14,786	10,424	3	-	15,007	10,424
Due to UNDP - Regular resources by												
Reserve for Field Accomodation	-	-	-	-	14,346	17,491	-	-	-	-	14,346	17,491
Junior Professional Officers Programme	-	-	34,231		-	-	-	-	-	-	34,231	-
Government Advances for rehabilitation costs	-	-	-	-	-	918	-	-	-	-	-	918
Agency reimbursement of construction costs	-	-	-	-	3,672	3,651	-	-	-	-	3,672	3,651
Deferred rent income	-	-	-	-	-	156	-	-	-	-	-	156
TOTAL LIABILITIES	83,094	78,727	34,993	626	18,199	22,246	19,284	13,772	1,322	45	156,892	115,416
RESERVES AND FUND BALANCES												
Operational reserve	-	-	-	-	-	-	54,000	-	-	-	54,000	-
Funds balance - authorized level	-		-	-	25,000	25,000	-	-	-	-	25,000	25,000
Special Capital Resources	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Unexpended Resources	72,018	81,616	4,881	8,338	(5,605)	(6,154)	69,308	81,292	(597)	1,163	140,005	166,255
TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES	72,018	81,616	4,881	8,338	19,395	18,846	123,308	81,292	(597)	1,163	219,005	191,255
TOTAL LIABILITIES AND RESERVES AND FUND BALANCES	155,112	160,343	39,874	8,964	37,594	41,092	142,592	95,064	725	1,208	375,897	306,671
	schedule 6.1		schedule 6.2		schedule 6.3		schedule 6.4		schedule 6.5		statement 1.2	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 6.1
Management Services Agreements
Status of Bilateral and Other Resouces received under Management Services Agreements

(Thousands of United States Dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:37AM

			Income received a/		Cost of Service b/				
Source of funding	Recipient country	Balance as at 1 January 1998	Deposits	Interest earnings	Disbursements	Unliquidated obligations	Total costs	Transfers to / from	Unencumbered balance as at 31 December 1999
Netherlands	Afghanistan	733	-	54	731	-	731	-	56
Italy	Albania	906	-	102	638	124	762	-	246
EEC	Albania	89	-	13	(22)	-	(22)	-	124
IADB	Argentina	395	5,644	146	4,760	2,498	7,258	-	(1,073)
World Bank	Argentina	2,748	14,012	534	10,754	2,150	12,904	(602)	3,788
Government (IDB)	Argentina	1,791	504	177	1,180	12	1,192	-	1,280
Government (WB)	Argentina	1,547	2,261	250	1,094	96	1,190	(448)	2,420
Japan	Benin	196	2,618	90	2,518	95	2,613	-	291
Government	Bhutan	(3)	-	-	-	-	-	-	(3)
World Bank	Bolivia	446	-	51	-	-	-	-	497
USAID	Bolivia	1	(1)	-	-	-	-	-	-
Government (WB)	Bolivia	9	-	1	-	-	-	-	10
Germany	Bolivia	68	-	7	-	-	-	(72)	3
Multiple	Bolivia	15	-	1	-	-	-	-	16
IADB	Bolivia	38	-	5	-	-	-	(34)	9
SICA	Bosnia Herzegovina	46	-	44	-	-	-	-	90
Japan	Burkina Faso	1,302	-	162	171	780	951	-	513
USA	Cambodia	13	-	1	-	-	-	-	14
Japan	Cambodia	44	1,674	71	1,653	-	1,653	-	136
Japan	Cameroon	58	-	1	-	-	-	-	59
Japan	Central African Republic	146	2,412	134	2,010	422	2,432	-	260
Italy	Central America	(74)	-	-	(74)	-	(74)	-	-
Italy	Chad	58	-	7	-	-	-	-	65
Government	Congo	43	-	5	-	-	-	(46)	2
USAID	Costa Rica	13	-	1	-	-	-	-	14
World Bank	Costa Rica	32	-	3	-	-	-	(34)	1
Japan	Cote d'Ivoire	167	31,116	488	16,022	6,578	22,600	-	9,171
Canada	Croatia	-	66	-	60	-	60	-	6
Germany	Croatia	-	70	1	67	-	67	-	4
USA - State Dept	Croatia	-	-	-	589	-	589	-	(589)
Italy	Cuba	53	-	6	-	-	-	-	59
Japan	Djibouti	2,531	-	156	2,498	-	2,498	-	189
Government	Djibouti	217	-	25	-	-	-	-	242
World Bank	Djibouti	28	-	3	-	-	-	-	31
Government	Dominican Republic	20	-	2	-	-	-	-	22
Italy	Dominican Republic	-	-	-	1	-	1	-	(1)
IFAD	DR Korea	(2)	-	-	(2)	-	(2)	-	-
World Bank	Ecuador	6,311	12,112	1,058	11,671	3,058	14,729	(2,239)	2,513
Government (WB)	Ecuador	431	-	55	505	130	635	303	154
Netherlands	Egypt	11	-	1	-	-	-	-	12
Italy	Egypt	116	-	13	-	-	-	-	129
IFAD-MSA	El Salvador	271	3,586	46	3,696	27	3,723	-	180
Italy	El Salvador	858	-	101	182	-	182	-	777
IFAD-MSA	Equitorial Guinea	-	95	2	31	-	31	-	66
USAID	Eritrea	742	-	100	15	-	15	-	827
Italy	Ethiopia	2,833	12,933	518	7,275	6,408	13,683	-	2,601
World Bank	Ethiopia	16	-	3	-	-	-	-	19
UMA-USA	Global	-	11	-	-	-	-	-	11
Italy	Global	(9)	-	9	(44)	-	(44)	-	44
World Bank	Guatemala	77	82	12	90	60	150	-	21
IFAD	Guatemala	125	-	13	50	-	50	(15)	73
Japan	Guatemala	-	7,515	194	7,298	276	7,574	-	135

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 6.1
Management Services Agreements
Status of Bilateral and Other Resouces received under Management Services Agreements

(Thousands of United States Dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:37AM

			Income received a/		Cost of Service b/				
Source of funding	Recipient country	Balance as at 1 January 1998	Deposits	Interest earnings	Disbursements	Unliquidated obligations	Total costs	Transfers to / from	Unencumbered balance as at 31 December 1999
IADB	Guatemala	676	1,133	29	1,779	292	2,071	-	(233)
Netherlands	Guatemala	111	-	13	-	-	-	-	124
UN-Agency	Guatemala	-	79	-	-	-	-	-	79
Government	Guatemala	-	4,117	74	3,912	273	4,185	-	6
Japan	Guinea	165	12,905	395	5,012	6,837	11,849	-	1,616
Italy	Guinea	6	-	1	-	-	-	-	7
World Bank	Haiti	2,000	924	138	2,159	-	2,159	-	903
Switzerland	Haiti	(4)	-	-	-	-	-	-	(4)
Canada	Haiti	3	-	-	-	-	-	-	3
World Bank	Honduras	7	-	-	-	-	-	-	7
Japan	Honduras	571	4,762	258	49	178	227	-	5,364
IFAD-MSA	Indonesia	234	-	21	584	98	682	-	(427)
Czechoslovakia	Inter-Regional	397	-	-	-	-	-	-	397
Norway	Inter-Regional	672	2,287	112	1,325	323	1,648	-	1,423
Sweden	Inter-Regional	1,180	995	152	1,523	274	1,797	-	530
Italy	Inter-Regional	22	-	3	-	-	-	-	25
Japan	Inter-Regional	-	-	-	15	6	21	-	(21)
Denmark	Inter-Regional	3,424	5,128	503	4,509	547	5,056	(311)	3,688
Government	Kyrgyzstan	1	-	-	-	-	-	(1)	-
Norway	Kyrgyzstan	464	1,542	29	1,543	155	1,698	-	337
Denmark	Kyrgyzstan	31	-	5	-	-	-	(34)	2
Australia	Lao	32	-	2	-	-	-	-	34
Japan	Madagascar	(245)	4,056	254	3,950	101	4,051	-	14
Japan	Mali	4,831	12,310	434	12,959	3,427	16,386	-	1,189
World Bank	Mali	6	-	1	-	-	-	-	7
Japan	Mauritania	760	12,663	596	5,714	6,645	12,359	-	1,660
Government	Mexico	2	-	-	-	-	-	-	2
Netherlands	Mongolia	4	-	-	---	---	-	(4)	-
World Bank	Mongolia	199	-	22	-	-	-	-	221
Sweden	Mozambique	-	167	1	172	-	172	-	(4)
Italy	Nicaragua	-	807	37	11	112	123	-	721
Japan	Nicaragua	3,809	12,458	545	11,176	4,101	15,277	-	1,535
Japan	Niger	138	3,861	152	4,191	-	4,191	-	(40)
Italy	Palestine	6,132	-	611	3,274	14	3,288	-	3,455
Finland	Palestine	(1,469)	3,860	56	1,954	321	2,275	-	172
SICA	Palestine	778	-	96	502	-	502	-	372
World Bank	Papua New Guinea	251	-	46	(12)	-	(12)	-	309
Australia	Papua New Guinea	9	-	1	-	-	-	-	10
World Bank	Peru	205	3,628	187	3,393	247	3,640	-	380
Japan	Peru	546	14,982	590	13,870	3,686	17,556	-	(1,438)
Government	Peru	13,414	51,621	2,952	30,495	26,196	56,691	(1,376)	9,920
IADB	Peru	790	1,571	549	1,766	358	2,124	(921)	(135)
Government (WB)	Peru	4	2,052	72	1,193	340	1,533	-	595
Australia	Philippines	623	-	62	553	100	653	-	32
Denmark	Philippines	-	-	11	-	-	-	(11)	-
France	Regional - Africa	869	566	86	152	135	287	(232)	1,002
Sweden	Regional - Africa	15	-	1	1	-	1	(7)	8
Finland	Regional-Asia	40	-	5	-	-	-	-	45
Joint	Regional - Europe	136	-	-	-	-	-	-	136
Italy	Regional-Latin America	108	-	12	-	-	-	-	120
IADB	Regional-Latin America	635	(597)	16	-	-	-	-	54
World Bank	Republic of Latvia	25	-	3	-	-	-	(20)	8

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 6.1
Management Services Agreements
Status of Bilateral and Other Resouces received under Management Services Agreements

(Thousands of United States Dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:37AM

			Income received a/		Cost of Service b/				
Source of funding	Recipient country	Balance as at 1 January 1998	Deposits	Interest earnings	Disbursements	Unliquidated obligations	Total costs	Transfers to / from	Unencumbered balance as at 31 December 1999
Japan	Togo	887	-	90	842	50	892	-	85
Japan	Senegal	406	11,940	414	10,739	1,090	11,829	-	931
CEC	Somalia	263	(250)	18	-	-	-	-	31
Japan	Somalia	2,193	-	249	-	-	-	-	2,442
IFAD-MSA	Somalia	249	290	65	605	207	812	-	(208)
World Bank	St Christopher and Nevis	273	(236)	26	-	-	-	(52)	11
Government (ITA)	Sudan	1,138	-	133	-	-	-	-	1,271
World Bank	Tajakistan	-	79	-	128	63	191	-	(112)
Finland	Thailand	175	-	22	-	-	-	-	197
USA	Trust Terr. of the Pacific Is.	4	-	-	-	-	-	(3)	1
World Bank	Turkey	2,860	19,840	834	15,819	3,574	19,393	(509)	3,632
Government	Turkey	(3,054)	424	22	(2,461)	-	(2,461)	-	(147)
USA	Turkey	573	-	64	-	-	-	-	637
World Bank	Uganda	132	-	53	13	-	13	(108)	64
Sweden	Uganda	2	-	-	-	-	-	-	2
Government	Uganda	53	-	11	1	-	1	-	63
Government	United Republic of Tanzania	63	-	29	76	-	76	-	16
World Bank	United Republic of Tanzania	347	-	37	75	-	75	-	309
IADB	Venezuela	148	-	47	85	-	85	-	110
Australia	Vietnam	473	-	52	-	-	-	-	525
Japan	Zaire	1,720	-	312	(1,324)	-	(1,324)	-	3,356
CEC	Zaire	755	882	70	2,027	86	2,113	-	(406)
Australia	Zimbabwe	1,054	-	91	1,181	544	1,725	-	(580)
Italy	Bosnia and Herzegovina	2,839	(4,651)	250	2,040	-	2,040	3,604	2
Japan	El Salvador	-	-	-	(62)	-	62)	-	62
World Bank	Sao Tome and Principe	1	-	-	-	-	-	-	1
World Bank	Pakistan	(1)	-	-	-	-	-	-	(1)
	TOTAL UNDP MSAs	81,616	282,905	16,688	222,925	83,094	306,019	(3,172)	72,018

Schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.2
Junior Professional Officers programme
Status of Funds for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:37AM

Sources of financing	Balances as at 1 January 1998	Receipts	Programme Costs	Support Costs	Total Expenditure	Balance as at 31 December 1999
Governments						
Australia	91	-	11	1	12	79
Austria	(159)	1,046	743	91	834	53
Belgium	1,874	3,120	3,756	451	4,207	787
Canada	(705)	997	72	8	80	212
Denmark	2,850	12,261	11,982	1,438	13,420	1,691
Finland	1,027	2,454	2,262	271	2,533	948
France	206	2,382	1,836	219	2,055	533
Germany	755	3,782	2,994	359	3,353	1,184
Ireland	-	218	128	16	144	74
Italy	(119)	1,667	1,652	198	1,850	(302)
Japan	2,342	6,246	5,232	620	5,852	2,736
Korea	253	259	452	54	506	6
Luxembourg	(137)	478	555	67	622	(281)
Netherlands	159	8,008	7,968	956	8,924	(757)
Norway	(197)	2,996	2,916	352	3,268	(469)
Portugal	(34)	89	315	39	354	(299)
Spain	(547)	1,657	2,189	262	2,451	(1,341)
Sweden	191	3,088	3,140	376	3,516	(237)
Switzerland	474	1,963	1,820	218	2,038	399
United Kingdom	14	278	381	46	427	(135)
Total	8,338	52,989	50,404	6,042	56,446	4,881

Schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.3

RESERVE FOR FIELD ACCOMODATIONS (RFA)
Income and expenditures and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Housing		Office Premises		Support Services related to Housing Loan Reserve		Total	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME								
Rental income	4,347	6,199	733	1,278	-	-	5,080	7,477
Other Income - net	15	171	-	-	427	655	442	826
TOTAL INCOME	4,362	6,370	733	1,278	427	655	5,522	8,303
EXPENDITURE								
Repairs and Maintenance	2,771	3,310	-	471	-	-	2,771	3,781
Biennial support budget	-	-	-	-	11	599	11	599
Miscellaneous expenditure	168	8,585	34	6,000	-	-	202	14,585
TOTAL EXPENDITURE	2,939	11,895	34	6,471	11	599	2,984	18,965
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE	1,423	(5,525)	699	(5,193)	416	56	2,538	(10,662)
Savings on prior biennium's obligations	18	-	-	-	13	13	31	13
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	(2,020)	-	-	-	-	-	(2,020)	-
Fund balances, 1 January	(3,452)	2,073	(3,052)	2,141	350	281	(6,154)	4,495
FUND BALANCES, 31 DECEMBER	(4,031)	(3,452)	(2,353)	(3,052)	779	350	(5,605)	(6,154)

schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.3

RESERVE FOR FIELD ACCOMODATION (RFA)
Assets, Liabilities and Reserves and Fund balances
As at 31 December

(Thousands of United States dollars)

	Housing		Office Premises		Support Services related to Housing Loan Reserve		Total	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS								
Accounts Receivable and Deferred Charges								
Other accounts receivable and deferred charges	87	87	-	-	-	-	87	87
Long-term Accounts Receivable	953	1,127	-	-	-	-	953	1,127
Loans to Governments	1,225	1,824	-	-	-	-	1,225	1,824
Construction Costs Capitalized	18,428	18,111	26,880	26,447	-	-	45,308	44,558
Rehabilitation	1,245	4,721	-	-	-	-	1,245	4,721
Household Appliance Rental Scheme	-	309	-	-	-	-	-	309
Allowance for write-down	(5,224)	(5,534)	(6,000)	(6,000)	-	-	(11,224)	(11,534)
TOTAL ASSETS	16,714	20,645	20,880	20,447	-	-	37,594	41,092
LIABILITIES								
Unliquidated obligations	16	-	1	-	7	30	24	30
Accounts payable	156	-	-	-	1	-	157	-
Due to UNDP - Regular resources by Reserve for Field Accomodation	(4,427)	(1,977)	19,560	19,848	(787)	(380)	14,346	17,491
Government Advances for rehabilitation costs	-	918	-	-	-	-	-	918
Agency reimbursement of construction costs	-	-	3,672	3,651	-	-	3,672	3,651
Deferred rent income	-	156	-	-	-	-	-	156
TOTAL LIABILITIES	(4,255)	(903)	23,233	23,499	(779)	(350)	18,199	22,246
Funds balance - authorized level	25,000	25,000	-	-	-	-	25,000	25,000
Unexpended Resources	(4,031)	(3,452)	(2,353)	(3,052)	779	350	(5,605)	(6,154)
TOTAL LIABILITIES AND FUND BALANCES	16,714	20,645	20,880	20,447	-	-	37,594	41,092

schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.4

REIMBURSABLE SUPPORT SERVICES
Income and expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Reimbursable Support Services Related to non UNDP Activities		Reimbursable Support Activities Financed by Other Resources		Reimbursable Support Services Provided by IAPSO		Total Reimbursable Support Services	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME								
Interest Income	503	517	10,689	5,483	-	-	11,192	6,000
Other Income	33,997	28,643	122,443	97,419	7,097	5,651	163,537	131,713
TOTAL INCOME	34,500	29,160	133,132	102,902	7,097	5,651	174,729	137,713
EXPENDITURE								
Biennial support budget - net	34,775	28,850	93,705	72,326	5,373	4,839	133,853	106,015
TOTAL EXPENDITURE	34,775	28,850	93,705	72,326	5,373	4,839	133,853	106,015
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE	(275)	310	39,427	30,576	1,724	812	40,876	31,698
Savings on prior biennium's obligations	158	546	851	377	21	26	1,030	949
Transfer (to) from reserves	-	-	(54,000)	-	-	-	(54,000)	-
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	-	-	92	396	18	-	110	396
Fund balances, 1 January	9,758	8,902	69,022	37,673	2,512	1,674	81,292	48,249
FUND BALANCES, 31 DECEMBER	9,641	9,758	55,392	69,022	4,275	2,512	69,308	81,292

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.4

REIMBURSABLE SUPPORT SERVICES
Assets, Liabilities and Fund balances
As at 31 December

(Thousands of United States dollars)

	Reimbursable Support Services Related to non UNDP Activities		Reimbursable Support Services Related to Programme Activities Financed by Other Resources		Reimbursable Support Services Provided by IAPSO		Total Reimbursable Support Services	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS								
Cash	-	-	-	-	3,651	2,408	3,651	2,408
Accounts Receivable and Deferred Charges								
Due from Core Activities	10,488	10,040	110,378	72,059	10,727	10,229	131,593	92,328
Other accounts receivable and deferred charges	101	-	2,793	-	4,454	328	7,348	328
TOTAL ASSETS	10,589	10,040	113,171	72,059	18,832	12,965	142,592	95,064
LIABILITIES								
Unliquidated obligations	926	282	3,545	3,037	27	29	4,498	3,348
Accounts payable	22	-	234	-	14,530	10,424	14,786	10,424
TOTAL LIABILITIES	948	282	3,779	3,037	14,557	10,453	19,284	13,772
Operational reserve	-	-	54,000	-	-	-	54,000	-
Special Capital Resources	-	-	-	-	-	-	-	-
Unexpended Resources	9,641	9,758	55,392	69,022	4,275	2,512	69,308	81,292
TOTAL LIABILITIES AND FUND BALANCES	10,589	10,040	113,171	72,059	18,832	12,965	142,592	95,064

schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.5

SPECIAL ACTIVITIES
Income and expenditure and fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

	Support to UN Resident Coordinator		Unified Coding System		Extrabudgetary Support for Special Purposes		Disaster Mitigation Programme		Total Special Activities	
	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME										
Contributions	1,910	1,943	579	994	3,970	922	1,171	-	7,630	3,859
Interest Income	-	-	27	-	-	-	-	-	27	-
Other Income	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL INCOME	1,910	1,943	606	994	3,970	922	1,171	-	7,657	3,859
EXPENDITURE										
Programme support to Resident Coordinator	690	4,190	-	-	-	-	-	-	690	4,190
Biennial support budget - net	-	-	936	788	6,127	707	1,753	-	8,816	1,495
TOTAL EXPENDITURE	690	4,190	936	788	6,127	707	1,753	-	9,506	5,685
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE	1,220	(2,247)	(330)	206	(2,157)	215	(582)	-	(1,849)	(1,826)
Savings on prior biennium's obligations	4	2	-	-	22	1	-	-	26	3
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	63	2,586	-	400	-	-	-	-	63	2,986
Fund balances, 1 January	341	-	606	-	216	-	-	-	1,163	-
FUND BALANCES, 31 DECEMBER	1,628	341	276	606	(1,919)	216	(582)	-	(597)	1,163

schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.5

SPECIAL ACTIVITIES
Assets, Liabilities and Fund balances
As at 31 December

(Thousands of United States dollars)

	Support to UN Resident Coordinator		Unified Coding System		Extrabudgetary Support for Special Purposes		Disaster Mitigation Programme		Total Special Activities	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS										
Accounts Receivable and Deferred Charges										
Due from Core Activities	1,628	354	279	606	(827)	248	(355)	-	725	1,208
Other accounts receivable and deferred charges	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL ASSETS	1,628	354	279	606	(827)	248	(355)	-	725	1,208
LIABILITIES										
Unliquidated obligations	-	13	-	-	1,092	32	227	-	1,319	45
Accounts payable	-	-	3	-	-	-	-	-	3	-
TOTAL LIABILITIES	-	13	3	-	1,092	32	227	-	1,322	45
Unexpended Resources	1,628	341	276	606	(1,919)	216	(582)	-	(597)	1,163
TOTAL LIABILITIES AND FUND BALANCES	1,628	354	279	606	(827)	248	(355)	-	725	1,208

schedule 6

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 6.6
Inter Agency Procurement Service Office (IAPSO)
Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

	Trading Activities	
	1998 - 1999	1996 - 1997
INCOME		
Procurement handling fees	6,307	4,967
Insurance income	312	230
Training fees	200	123
Sale of publications	32	77
Miscellaneous income	246	254
TOTAL INCOME	7,097	5,651
EXPENDITURE		
Post costs	3,466	3,365
General and operating expenses	1,907	1,474
TOTAL EXPENDITURE	5,373	4,839
NET EXCESS OF INCOME OVER EXPENDITURE	1,724	812
Fund balance, 1 January	2,512	1,674
Refunds to donors and transfers (to) from other funds	18	-
Savings on prior Biennium's obligations	21	26
FUND BALANCE, 31 DECEMBER	4,275	2,512

Schedule 6.4

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 7: Funds Established by General Assembly and Administered by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:43AM

		United Nations Capital Development Fund		United Nations Revolving Fund for Natural Resources Exploration		United Nations Fund for Science and Technology for Development	
		1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME							
Voluntary contributions		57,902	68,632	1,706	1,472	97	178
Cost-sharing contributions		472	342	-	-	-	44
Sub-trust funds contributions		4,912	259	-	-	-	-
Management services agreements contributions		-	-	-	-	-	-
Full funding arrangements		-	-	-	-	-	-
United Nations joint venture		-	-	-	-	-	-
Other		-	-	-	-	-	-
Sub Total		63,286	69,233	1,706	1,472	97	222
Interest income		13,338	14,090	447	326	107	104
Reimbursable support services		3,588	3,994	-	-	-	-
Other income		270	75	2	6	1	6
TOTAL INCOME		80,482	87,392	2,155	1,804	205	332
EXPENDITURE							
Programme							
Regular resources		82,098	76,827	882	654	439	157
Cost-sharing		321	270	-	-	-	6
Sub-trust funds	Schedule 7.1	3,822	1,774	-	32	-	86
Full funding arrangements		-	-	-	-	-	-
United Nations joint ventures		-	-	-	-	-	-
Other		-	-	-	-	-	-
Sub Total		86,241	78,871	882	686	439	249
Programme support - Implementing agents							
Regular resources		1,449	1,658	-	-	44	11
Cost-sharing		-	-	-	-	-	1
Sub-trust funds	Schedule 7.1	69	139	-	-	-	(1)
Full funding arrangements		-	-	-	-	-	-
United Nations joint ventures		-	-	-	-	-	-
Sub Total		1,518	1,797	-	-	44	11
Biennial support budget - net							
Management and administrative costs		4,404	4,031	1,112	-	-	-
Technical support costs		6,252	7,339	197	337	-	-
Reimbursable support services costs		3,870	3,741	-	-	-	-
Biennial support operations - general		-	-	-	799	-	-
Sub Total		14,526	15,111	1,309	1,136	-	-
Other expenditure		168	425	3	-	160	14
TOTAL EXPENDITURE		102,453	96,204	2,194	1,822	643	274
EXCESS (SHORTFALL) OF INCOME OVER EXPENDITURE		(21,971)	(8,812)	(39)	(18)	(438)	58
Savings on prior biennium's obligations		-	32	-	-	-	-
Transfer to/from Reserves		-	(4,800)	-	-	-	-
Refunds to donors and transfers to/from Other Funds		-	-	-	(6)	-	(3)
Fund balances, 1 January		66,622	80,202	3,143	3,167	1,180	1,125
FUND BALANCES, 31 DECEMBER		44,651	66,622	3,104	3,143	742	1,180

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 7: Funds Established by General Assembly and Administered by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 08:43AM

	United Nations Capital Development Fund		United Nations Revolving Fund for Natural Resources Exploration		United Nations Fund for Science and Technology for Development	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS						
Cash	471	589	22	14	1	41
Investments schedule 8	94,118	125,232	4,407	3,379	6	860
Loans to Governments	2,667	5,637	-	-	-	-
Operating funds provided to Governments	-	-	-	-	-	168
Operating funds provided to Executing agents	79	700	-	-	11	12
Due from UNDP - Regular Resources	-	-	42	-	601	-
Other accounts receivable and deferred charges	2,783	1,275	-	-	135	174
Accrued interest	2,216	3,001	22	47	-	10
TOTAL ASSETS	102,334	136,434	4,493	3,440	754	1,265
LIABILITIES						
Operating Funds payable to Governments	8	-	-	-	-	32
Operating funds payable to Executing agents	6,212	3,552	-	-	-	1
Unliquidated Obligations	3,336	6,678	62	36	12	30
Accounts Payable	113	-	(40)	-	-	-
Due to UNDP - Regular Resources	3,014	14,582	1,367	261	-	22
Reserve for Medical Evacuation	-	-	-	-	-	-
TOTAL LIABILITIES	12,683	24,812	1,389	297	12	85
RESERVES AND FUND BALANCES						
Operational Reserve	45,000	45,000	-	-	-	-
Unexpended resources						
Regular resources	38,504	61,578	3,070	3,111	315	748
Cost-sharing	351	200	-	-	27	71
Sub-trust funds	2,864	1,630	34	32	390	351
Full funding arrangements	-	-	-	-	-	-
United Nations joint ventures	-	-	-	-	-	-
Sub Total	41,719	63,408	3,104	3,143	732	1,170
Reimbursable Support Services	2,932	3,214	-	-	10	10
Total Unexpended Resources	44,651	66,622	3,104	3,143	742	1,180
TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES, 31 DECEMBER	89,651	111,622	3,104	3,143	742	1,180
TOTAL LIABILITIES, RESERVES AND FUND BALANCES	102,334	136,434	4,493	3,440	754	1,265
UNSPENT PROJECT BUDGET ALLOCATIONS	8,644	22,214	919	358	-	422
Unspent Project Budget Allocations in Excess of Fund Balances	-	-	-	-	-	-
CONTRIBUTIONS RECEIVABLE	2,533	3,034	151	1,063	671	784
CONTRIBUTIONS RECEIVED: 1 JANUARY - 31 MARCH	2,159	6,820	-	1,000	-	3
	(Note 30)		(Note 31)		(Note 32)	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 7: Funds Established by General Assembly and Administered by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 10:58AM

		United Nations Development Fund for Women		United Nations Volunteers Programme		Total Funds	
		1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997	1998-1999	1996-1997
INCOME							
Voluntary contributions		32,596	25,291	6,388	7,900	98,689	103,473
Cost-sharing contributions		4,676	7,150	1,180	252	6,328	7,788
Sub-trust funds contributions		7,213	2,185	13,347	18,659	25,472	21,103
Management services agreements contributions		-	-	-	-	-	-
Full funding arrangements		-	-	12,921	10,508	12,921	10,508
United Nations joint venture		-	-	5,060	294	5,060	294
Other		-	-	-	-	-	-
Sub Total		44,485	34,626	38,896	37,613	148,470	143,166
Interest income		1,987	623	4,958	4,390	20,837	19,533
Reimbursable support services		1,598	910	5,470	12,757	10,656	17,661
Other income		145	153	6,245	7,694	6,663	7,934
TOTAL INCOME		48,215	36,312	55,569	62,454	186,626	188,294
EXPENDITURE							
Programme							
Regular resources		20,320	14,322	11,924	8,078	115,663	100,038
Cost-sharing		3,921	5,374	547	82	4,789	5,732
Sub-trust funds	Schedule7.1	4,301	1,656	14,799	14,695	22,922	18,243
Full funding arrangements		-	-	13,700	9,296	13,700	9,296
United Nations joint ventures		-	-	2,693	413	2,693	413
Other		-	-	-	-	-	-
Sub Total		28,542	21,352	43,663	32,564	159,767	133,722
Programme support - Implementing agents							
Regular resources		7	(8)	-	-	1,500	1,661
Cost-sharing		382	389	55	8	437	398
Sub-trust funds	Schedule7.1	472	177	1,421	1,850	1,962	2,165
Full funding arrangements		-	-	181	107	181	107
United Nations joint ventures		-	-	2,146	749	2,146	749
Sub Total		861	558	3,803	2,714	6,226	5,080
Biennial support budget - net							
Management and administrative costs		3,595	2,387	-	-	9,111	6,418
Technical support costs		4,489	3,778	-	-	10,938	11,454
Reimbursable support services costs		209	241	4,570	11,744	8,649	15,726
Biennial support operations - general		-	-	-	-	-	799
Sub Total		8,293	6,406	4,570	11,744	28,698	34,397
Other expenditure		201	287	42	-	574	726
TOTAL EXPENDITURE		37,897	28,603	52,078	47,022	195,265	173,925
EXCESS (SHORTFALL) INCOME OVER EXPENDITURE		10,318	7,709	3,491	15,432	(8,639)	14,369
Savings on prior biennium's obligations		-	65	-	-	-	97
Transfer to/from Reserves		(3,200)	(3,500)	(900)	-	(4,100)	(8,300)
Refunds to donors and transfers to/from Other Funds		(310)	-	(2)	(29)	(312)	(38)
Fund balances, 1 January		12,287	8,013	47,546	32,143	130,778	124,650
FUND BALANCES, 31 DECEMBER		19,095	12,287	50,135	47,546	117,727	130,778

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME
BIENNIUM 1998 - 1999
Schedule 7: Funds Established by General Assembly and Administered by UNDP
Statement of accounts for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run Date: Jul 25 2000 10:58AM

	United Nations Development Fund for Women		United Nations Volunteers Programme		Total Funds	
	1999	1997	1999	1997	1999	1997
ASSETS						
Cash	-	848	-	-	494	1,492
Investments schedule 8	28,540	14,507	64,509	37,179	191,580	181,157
Loans to Governments	-	-	-	-	2,667	5,637
Operating funds provided to Governments	389	1,690	-	-	389	1,858
Operating funds provided to Executing agents	516	528	-	-	606	1,240
Due from UNDP - Regular Resources	-	-	-	11,052	643	11,052
Other accounts receivable and deferred charges	3,278	-	5,482	1,168	11,678	2,617
Accrued interest	352	236	918	560	3,508	3,854
TOTAL ASSETS	33,075	17,809	70,909	49,959	211,565	208,907
LIABILITIES						
Operating Funds payable to Governments	129	97	-	-	137	129
Operating funds payable to Executing agents	9	207	-	-	6,221	3,760
Unliquidated Obligations	1,611	1,184	215	16	5,236	7,944
Accounts Payable	496	57	3,920	2,397	4,489	2,454
Due to UNDP - Regular Resources	5,035	477	15,262	-	24,678	15,342
Reserve for Medical Evacuation	-	-	1,377	-	1,377	-
TOTAL LIABILITIES	7,280	2,022	20,774	2,413	42,138	29,629
RESERVES AND FUND BALANCES						
Operational Reserve	6,700	3,500	-	-	51,700	48,500
Unexpended resources						
Regular resources	8,624	5,768	26,504	23,482	77,017	94,687
Cost-sharing	3,360	3,505	740	162	4,478	3,938
Sub-trust funds	4,867	2,159	15,628	16,800	23,783	20,972
Full funding arrangements	-	-	4,431	5,391	4,431	5,391
United Nations joint ventures	-	-	(1,303)	(1,524)	(1,303)	(1,524)
Sub Total	16,851	11,432	46,000	44,311	108,406	123,464
Reimbursable Support Services	2,244	855	4,135	3,235	9,321	7,314
Total Unexpended Resources	19,095	12,287	50,135	47,546	117,727	130,778
TOTAL RESERVES AND FUND BALANCES, 31 DECEMBER	25,795	15,787	50,135	47,546	169,427	179,278
TOTAL LIABILITIES, RESERVES AND FUND BALANCES	33,075	17,809	70,909	49,959	211,565	208,907
UNSPENT PROJECT BUDGET ALLOCATIONS	19,545	15,335	27,121	28,721	56,229	67,050
Unspent Project Budget Allocations in Excess of Fund Balances	(2,694)	(3,903)	-	-	-	-
CONTRIBUTIONS RECEIVABLE	2,708	6,984	2,587	1,153	8,650	13,018
CONTRIBUTIONS RECEIVED: 1 JANUARY - 31 MARCH	5,589	7,310	-	1,525	7,748	16,658
	(Note 33)		(Note 34)		(Overview)	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Fund Manager: UNCDF												
1. **United Nations Capital Development Fund**												
Donor: Belgium												
Irrigated Agriculture in Farfar Plain	326	-	28	28	-	-	-	-	354	-	-	-
Donor: Belgium												
Amenagement et Gestion des Terroirs de la Plaine Seno - Gondo	905	1,413	131	1,544	1,488	70	1,558	-	891	-	-	-
Donor: Belgium												
D'aapui aux communes rurales ducerle de L'ombouctou - Mali	-	1,257	3	1,260	640	-	640	-	620	-	-	
Donor: Norway												
Production of School Furniture	49	-	6	6	-		-	-	55	-	-	-
Donor: Norway												
Environmental Guidelines Conference	3	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-
Donor: Switzerland												
Suspension Bridges (Phase II)	133	-	14	14	-	-	-	(28)	119	-	-	-
Donor: Switzerland												
Suspension Bridges (Phase III)	154	-	8	8	-		-	28	190	-	-	441
Donor: The Netherlands												
Grameen Deep Tubewell Irrigation Project	55	-	6	6	-	-	-	-	61	-	-	369
Donor: The Netherlands												
Wholesale Fruit and Vegetable Market in Al Husainiah	5	-	2	2	(5)	(1)	(6)	-	13	-	-	350
Donor: Australia												
Rural Infrastructure Development Fund, Phase I	-	602	15	617	66	-	66	-	551	-	-	645

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Netherlands												
Support to Decentralized Planning and Finance in Nampula	-	1,640	-	1,640	1,633	-	1,633	-	7	-	-	298
Sub-Total	1,630	4,912	213	5,125	3,822	69	3,891	-	2,864	-	-	2,103
								Schedule 7				
Fund Manager: BDP												
2. United Nations Revolving Fund for Natural Resources Exploration												
Donor: Japan												
Mineral Exploration in SADCC Region	32	-	3	3	-	-	-	-	35	-	-	-
Sub-Total	32	-	3	3	-	-	-	-	35	-	-	-
								Schedule 7				
3. United Nations Fund for Science and Technology for Development												
Donor: France												
Strengthening Management of Technology Capacity at the School of Management Asian Institute of Technology (AIT)	41	-	4	4	-	-	-	-	45	-	-	-
Donor: Germany												
Policy Dialogues for Strengthening Endogenous Capacities in Science and Technology	32	-	3	3	-	-	-	-	35	-		

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Italy												
Regional Non-destructive Testing Network for Latin America and the Caribbean (Phase II)	12	-	2	2	-	-	-	-	14	-	-	-
Donor: Italy												
Development of National Scientific and Technological Capacity in Natural Resources Remote Sensing through Aerial and Satellite Photo Interpretation	48	-	6	6	-	-	-	-	54	-	-	-
Donor: Italy												
Reconnaissance and Exploration for Geothermal Resources	12	-	2	2	-	-	-	-	14	-	-	-
Donor: Italy												
Application of Technologies Appropriate for Rural Areas (Phase II)	21	-	2	2	-	-	-	-	23	-	-	-
Donor: Italy												
Establishment of the Beijing National Food Technology and Quality Control Research Development Centre	163	-	18	18	-	-	-	-	181	-	-	
Donor: Norway												
Strengthening the Computer Education and Computing Capability at the Asian Institute of Technology (AIT)	22	-	2	2	-	-	-	-	24	-	-	-
Sub-Total	351	-	39	39	-	-	-	-	390	-	-	-

Schedule 7

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Fund Manager: UNIFEM												
4. United Nations Development Fund for Women												
Donor: EEC												
Post Beijing follow-up in Western Asia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27
Donor: EEC												
Women's Economic Empowerment in Syria	46	-	1	1	44	3	47	-	-	104	(104)	95
Donor: EEC												
Assistance Programme for Women's Empowerment in Lebanon Reproductive Health and Economic Empowerment	-	95	2	97	92	4	96	-	1	476	(475)	347
Donor: EEC												
Political Empowerment of Somali Women NGOs	-	85	4	89	-	-	-	-	89	-	-	336
Donor: EEC												
Post Beijing Follow-up Phase II	-	784	22	806	263	16	279	-	527	1,283	(756)	712
Donor: Denmark												
Credit Scheme for Productive Activities of Women in the United Republic of Tanzania	1,018	-	103	103	233	30	263	-	858	-	-	-
Donor: Japan												
Contribution to the Centre for Social Development and Humanitarian Affairs	170	-	9	9	-	-	-	-	179	-	-	
Donor: Japan, Denmark, Republic of Korea Italy, Mauritius, UK, Australia, Malta												
Trust Fund for the Elimination of Violence against Women	522	3,073	90	3,163	2,110	296	2,406	-	1,279	1,229		-9

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: The Netherlands												
African Women for Conflict Resolution and Peace (Phase I)	75	126	11	137	189	24	213	-	(1)	-	(1)	-
Donor: Sweden												
Women, Environment and Development	24	1	2	3	11	2	13	-	14	11	-	-
Donor: Sweden												
United Nations Consolidated Inter-Agency Appeal for Persons Affected by the Crisis in Rwanda	13	-	2	2	-	-	-	-	15	-	-	-
Donor: Sweden												
Improving Statistics on Gender Issues	61	-	7	7	4	1	5	-	63	-	-	-
Donor: Sweden												
Capacity-Building Support for Women's Peace Activities in Burundi	230	249	12	261	224	29	253	-	238	228	-	-
Donor: Sweden												
Interregional Consultation on Women's Land and Property Rights under situations of Conflicts and Reconstruction	-	113	-	113	90	9	99	-	14	1	-	-
Donor: UNFIP												
A Life of Violence - Reduction of Violence against Women/Shea butter Production in Burkino Faso	-	2,437	3	2,440	919	46	965	-	1,475	3,795	(2,320)	
Donor: MacArthur Foundation												
Learniing Component for the UNIFEM Trust Fund in Support of Action to Eliminate Violence Against Women	-	250	-	250	122	12	134	-	116	166	(50)	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: First UN Conference for Sustainable Development in Small Islands		-	-		-		-	-	-	-	-	-
Donor: Women's Population and Environment Interactions	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-Total	2,159	7,213	268	7,481	4,301	472	4,773	-	4,867	7,293	(3,706)	1,616

Schedule 7

Fund Manager: UNV

5 United Nations Volunteers Programme												
Donor: Argentina												
White Helmuts Initiative	671	1,999	122	2,121	1,656	165	1,821	-	971	301	-	-
Donor: Belgium												
Technical Assistance to the Center for Human Rights in Cambodia	106	-	11	11	40	3	43	-	74	61	-	
Donor: Belgium												
Women and Peace Initiatives in the Phillipines	39	-	5	5	-	(1)	(1)		45	-	-	
Donor: Belgium												
UNV Multi-sectoral Assistance to Angola	1,961	-	198	198	1,174	117	1,291	-	868	867	-	
Donor: Canada												
UNV Specialists to Support UNCHR Humanitarian Assistance Activities	3	-	1	1	-	-	-		4	-		

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: European Union												
MOU with the European Union	-	250	-	250	227	23	250	-	-	-	-	-
Donor: France												
Government of France Support to the Development of Volunteerism	772	455	84	539	665	46	711	-	600	600	-	-
Donor: France												
White Helmuts Initiative	136	-	1	1	-	-	-	-	137	136	-	-
Donor: Germany												
Community Oriented Development Programme Strengthening and Capacity	55	-	8	8	8	1	9	-	54	-	-	-
Donor: Germany												
White Helmuts Initiative	80	-	-	-	-	-	-	-	80	-	-	-
Donor: Germany												
Assistance to Repatriation and Rehabilitation Programme through a National UNV Scheme	715	622	59	681	1,035	103	1,138	1	259	259	-	-
Donor: Germany												
UNV Assistance to Promote Community-based Confidence Building Measures in Georgia	-	416	-	416	301	30	331	-	85	87	(2)	-
Donor: Ireland												
Support to UNISTAR Multi-sectoral Support to Entrepreneurs and Small to Medium Scale Enterprise Development	43	-	4	4	38	4	42	-	5	5	-	-
Donor: Italy												
Italian National Participation in UNV Programme Activities	580	469	49	518	363	37	400	-	698	698	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Italy												
UNISTAR	-	702	-	702	336	34	370	-	332	-	-	-
Donor: Japan												
Multi-sectoral Specialist Support in the South Pacific	32	-	4	4	6	-	6	-	30	32	(2)	-
Donor: Japan												
UNV Multi-sectoral Technical Support for Development and Humanitarian Assistance	21	-	4	4	-	-	-	(20)	5	-	-	-
Donor: Japan												
UNV Multi-sectoral Technical Support for Development and Humanitarian Assistance (Phase III)	68	-	1	1	-	-	-	(64)	5	-	-	
Donor: Japan												
Technical Support to UNCHR and Other UN Agecies in Humanitarian Assistance for Cambodia	24	-	2	2	-	-	-	(24)	2	-	-	
Donor: Japan												
UNV Technical Support to Relief and Humanitarian Assistance in South-east Asia and Other Areas (Phase I)	2	-	-	-				-	2	-	-	
Donor: Japan												
UNV Preparatory Assistance to UNTAC for Elections in Cambodia	13	-	-		-		-	(11)	2	-	-	
Donor: Japan												
UN 100-Day Action Programme for Accelerated Humanitarian Assistance for Somalia	152	-	15	15	138	9	147	-	20	21	(1)	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Japan												
Assitance to Development of Basic Education in Northwestern Provinces, Cambodia	49	-	6	6	12	1	13	-	42	-	-	-
Donor: Japan												
Support to UNV Humanitarian Relief, Rehabilitation and Repatriation Activities	100	-	11	11	72	4	76	17	52	51	-	-
Donor: Japan												
UN Consolidated Inter-Agency Appeal for Support to UNV Humanitarian Relief in Rwanda	22	-	2	2	19	1	20	-	4	3	-	-
Donor: Japan												
Sustainable Development of Small Island States in the Caribbean	10	-	-	-	3	-	3	-	7	-	-	-
Donor: Japan												
UNV technical Assistance in Support of Human Rights Activities in Central America	72	-	8	8	32	2	34	-	46	47	(1)	-
Donor: Japan												
Japanese Support to Enhancement of Security of UN Volunteer Specialists	324	-	31	31	200	13	213	-	142	144	(2)	-
Donor: Japan												
UNISTAR Multi-sectoral Technical Support for Entrepreneurship and Small and Medium-scale Enteprise Development	18	-	2	2	-	-	-	-	20	-		

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Japan												
Support for Human Relief	1,387	-	137	137	794	78	872	(130)	522	524	(2)	-
Donor: Japan												
UNV Multi-sectoral Support to Humanitarian Emergency, Peace Building, Peace Keeping, Rehabilitation and Reconstruction Activities	194	-	16	16	130	9	139	(67)	4	-	-	-
Donor: Japan												
Development of Basic Education in Northwestern Provinces through the Strengthening of Community Temple Learning Centers	31		4	4	30	2	32	-	3	-	-	-
Donor: Japan												
UNV/Japan Trust Fund for Multi-sectoral Support for Humanitarian Activities	2,379	-	246	246	1,504	151	1,655	61	1,031	928	-	-
Donor: Japan												
Multi-sectoral Support to Humanitarian Assistance, Peace Keeping Operations, Rehabilitation Activities and Sustainable Human Development	3,000	-	190	190	1,252	142	1,394	-	1,796	4,821	(3,025)	-
Donor: Japan												
Promotion of UNV in Japan	56	-	13	13	167	17	184	224	109	110	(1)	
Donor: Japan												
UNV Multi-sectoral Support for Humanitarian Assistance Peace Keeping Operation Rehabilitation	-	3,221	24	3,245	547	55	602	-	2,643	-		

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Norway												
Somali Appeal	7	-	-		1	-	1	-	6	-	-	-
Donor: Norway												
Support to UN Volunteers Sub-Regional Programme for South Asia for Consultancy on Popular Culture Development - NORAD	11	-	2	2	-	-	-	-	13	-	-	
Donor: Republic of Korea												
Republic of Korea Trust Fund for UNVs Training	567	-	54	54	170	11	181	-	440	440	-	-
Donor: Spain												
Support to Volunteer Contribution to Development	-	-	11	11	12	-	12	-	(1)	-	(1)	-
Donor: Sweden												
Humanitarian Assistance in the Gulf Region	23	-	2	2	1	-	1	-	24	-	-	
Donor: Sweden												
UNV Specialists for Humanitarian Relief in the Horn of Africa	38	-	3	3	24	1	25	-	16	-	-	-
Donor: Sweden												
UNV Support to UNCHR Programmes in Central America	(1)	-	-	-	(1)	-	(1)	-	-		-	-
Donor: Sweden												
Programme Drought Emergency Southern Africa (DESA)	60	-	6	6		-	-	-	66	-	-	-
Donor: Sweden												
UN Consolidated Inter-agency Appeal for Persons Afflicted in the Crisis in Rwanda	9	-	-	-	8	1	9	-	-	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Sweden												
UN Consolidated Inter-agency Appeal for Support UNV Activities in Rwanda	2	-	1	1	1	-	1	-	2	-	-	-
Donor: Sweden												
Programme in Central America	2	-	-	-	-	-	-	(2)	-	-	-	-
Donor: Sweden												
UNV Programme in Eritrea within the Sepha Appeal	90	-	9	9	68	4	72	-	27	26	-	-
Donor: Sweden												
Support to UNV in Rwanda	228	-	24	24	22	3	25	-	227	227	-	-
Donor: Sweden												
Support to UNV in Georgia	-	104	4	108	97	10	107	-	1	-	-	-
Donor: Switzerland												
Dometic Development Services (DDS) Regional Programme in Asia	105	(3)	12	9	-		-	-	114	-	-	-
Donor: Switzerland												
Peace Building and Peace Keeping Trust Fund	95	-	11	11	74	4	78	-	28	29	(1)	-
Donor: Switzerland												
UNV Support to Local Resettlement of Demobilized Combatants in Mozambique	43	-	5	5	43	4	47	-	1	-	-	-
Donor: The Netherlands												
Netherlands Facility for UNV Support from Central Europe to Developing Countries	288	-	19	19	-	-	-	(287)	20	-		
Donor: The Netherlands												
Netherlands Support for UNV/Domestic Development Services	1	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-		

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: The Netherlands												
Inter-Agency Humanitarian Programme for Iraq/Kuwait	3	-	-	-		-	-	-	3	-	-	-
Donor: The Netherlands												
Deployment of UNV Specialists to Support UN Humanitarian Assistance Activities in Somalia	149	-	16	16	(1)	-	(1)	-	166	-	-	-
Donor: The Netherlands												
West-East South Programme Lecturers at the Eduardo Mondlane University	(131)	140	-	140	10	1	11	-	(2)	-	(2)	-
Donor: The Netherlands												
Mozambique University	57	-	-	-	-	-	-	(58)	(1)	-	(1)	-
Donor: The Netherlands												
Special Emergency Programme for the Horn of Africa (SEPHA) Appeal - 1993	11	-	2	2	(1)	-	(1)	-	14	-	-	-
Donor: The Netherlands												
SNV Support to the UNV Programme in LAO PDR (SUNV)	352	420	29	449	607	39	646	-	155	154	-	-
Donor: The Netherlands												
Netherlands Facility for UNV Support from Central Europe to Developing Countries	912	-	103	103	1,009	66	1,075	287	227	-	-	
Donor: The Netherlands												
Netherlands Support to UNV DDS for Poverty Eradication	357	737	63	800	756	75	831	59	385	384	-	-
Donor: The Netherlands												
Interim Appeal for Burundi	62	-	-	-	46	3	49	-	13	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: The United Kingdom												
United Kingdom/Liberian Emergency Relief Trust Fund	11	-	2	2	(1)		(1)		14	-	-	-
Donor: The United Kingdom												
Low Income Urban Community Participatory Primary Environmental Care Project	-	-	-	-	1	-	1	-	(1)	-	(1)	-
Donor: The United Kingdom												
Interim Appeal for Burundi	26	-	8	8	-	-	-	-	34		-	-
Donor: The United Kingdom												
UN Inter-Agency Appeal for Emergency Assistance for Water and Sanitation Projects in Yemen	8	-	1	1	3	-	3	-	6	-	-	-
Donor: The United Kingdom												
Emergency Humanitarian Assistance Programme in Rwanda	1	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-
Donor: The United Kingdom												
Inter-Agency Appeal for Rwanda	(13)	-	-	-	(14)	(1)	(15)	-	2	-	-	-
Donor: United Nations												
Humanitarian Economic Assistance Assistance Programme to Afghanistan	4	24	2	26	23	3	26	-	4	-	-	
Donor: United Nations												
UNV Support to UN Inter-Agency Humanitarian Programme in Iraq	86	-	10	10	-	-	-	-	96	-	-	-
Donor: United Nations/Sweden/Canada												
Youth Partners in Agreement	34	-	3	3	15	1	16	-	21	-	-	
Donor: USA												
UN Volunteers for Service with UNHCR and WFP	9	-	-		-	-	-	-	9	-	-	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Italy												
UN International Short-Term Advisory Resources	338	-	34	34	248	19	267	-	105	105	-	
Donor: Austria												
UNV/Organization for Security Cooperation in Europe (OSCE) Trust Fund for Logistical Assistance to Elections in Bosnia and Herzegovina	6		1	1	7	-	7	-	-	-	-	
Donor: Austria												
UN/OSCE Trust Fund for Supervisory Assistance to Elections in Bosnia and Herzegovina	7	-	9	9	6	-	6	(10)	-	-	-	
Donor: Austria												
UNV Trust Fund between the Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) to Assist with the Supervision of Elections in Bosnia and Herzegovina - 1	(54)	54		54	-	-	-	-	-	-	-	-
Donor: Austria												
UNV Trust Fund between the Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) to Assist with the Supervision of Elections in Bosnia and Herzegovina - 2	(16)	16		16	-	-	-	-	-	-	-	
Donor: Austria												
UNV Trust Fund between the Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) to Assist with the Supervision of Elections in Bosnia and Herzegovina - 3	(79)	79		79								

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Austria												
UNV Trust Fund between the Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) to Assist with the Supervision of Elections in Bosnia and Herzegovina - 4	(10)	50	-	50	1		1	(18)	1	-	-	-
Donor: Austria												
UNV Trust Fund between the Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) to Assist with the Supervision of Elections in Bosnia and Herzegovina - 5	-	98	-	98	66	42	108	10	-	-	-	-
Donor: Austria												
UNV Trust Fund between the Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) to Assist with the Supervision of Elections in Bosnia and Herzegovina - 6	-	105		105	79	23	102	18	21	-	-	-
Donor: Finland												
White Helmets Initiative	-	29	-	29	-	-	-	-	29	-	-	-
Donor: EU												
Support to Elections in Nigeria	-	427		427	652	65	717	-	(290)	-	(290)	290
Donor: Japan												
UNV Multi-sectoral Assistance to Island Countries in Asia Pacific	7		(1)	(1)	17	1	18	13	1	-	-	-

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.1: State of Sub-Trust Funds and Funds Established by the General Assembly and administered by UNDP

Schedule of Income, Expenditure and Fund balances for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:43AM

Name of Sub-Trust Fund	Fund balances as at 1 January 1998	Income: Contributions	Income: Other	Income: Total	Expenditure: Project costs	Expenditure: Other costs	Expenditure: Total	Refunds to donors and transfers to/ from other funds-net	Fund balances as at 31 December 1999	a/ Unspent project budget allocations	a/ Unspent project budget allocations in excess of Fund balances	a/ Contributions receivable
Donor: Japan												
UNV Multisectoral Support for Humanitarian Assistance Peace Keeping Operation Rehabilitation	-	2,933	-	2,933	-	-	-	-	2,933	-	-	-
Sub-Total	16,800	13,347	1,703	15,050	14,799	1,421	16,220	(2) Schedule 7	15,628	11,060	(3,332)	290
Total Sub-Trust Fund	20,972	25,472	2,226	27,698	22,922	1,962	24,884	(2)	23,784	18,353	(7,038)	4,009

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.2

Funds established by the General Assembly and administered by UNDP

Biennial support budget for the biennium ended 31 December 1999

(Thousands of United States Dollars)

	Revised appropriations 1998 - 1999	1998-1999 Expenditure: Disbursements	Unliquidated obligations	Total	Unencumbered balance 31 December 1999	Expenditure 1996-1997
UNITED NATIONS CAPITAL DEVELOPMENT FUND						
Management and Administrative costs	5,047	4,287	117	4,404	643	4,031
Technical support costs	7,817	6,130	122	6,252	1,565	7,339
	12,864	10,417	239	10,656	2,208	11,370
Reimbursable support services costs	-	3,868	2	3,870	-	3,741
TOTAL	12,864	14,285	241	14,526	2,208	15,111
				(Schedule 7)		(Schedule 7)
UNITED NATIONS REVOLVING FUND FOR NATURAL RESOURCES EXPLORATION						
Management and administrative costs	1,046	1,112	-	1,112	(66)	764
Technical support costs	487	197		197	290	372
TOTAL	1,533	1,309	-	1,309	224	1,136
				(Schedule 7)		(Schedule 7)
UNITED NATIONS DEVELOPMENT FUND FOR WOMEN						
Management and administrative costs	6,038	3,506	89	3,595	2,443	2,387
Technical support costs	4,658	4,240	249	4,489	169	3,778
	10,696	7,746	338	8,084	2,612	6,165
Reimbursable support services costs	-	123	86	209	-	241
TOTAL	10,696	7,869	424	8,293	2,612	6,406
				(Schedule 7)		(Schedule 7)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.3: United Nations Volunteers - UNV

Summary of Projects financed under full funding arrangement by Donor Governments and Institutions

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:44AM

Donors	Projects	Balance as at 1 January 1998	Contributions	Expenditure: Project Costs	Expenditure: Other Costs	Balance as at 31 December 1999
Governments						
Australia	INT/92/V16	33	-	1	-	32
Australia - OZVOL	INT/92/V15	(44)	56	62	-	(50)
Belgium	GLO/98/V08	-	1,000	946	-	54
	INT/92/V12	2,227	251	2,658	-	(180)
Cambodia	CMB/96/V01	3	-	3	-	-
Canada	RWA/98/V01	-	171	164	16	(9)
Denmark	INT/96/V01	20	24	21	-	23
Denmark DANIDA	MOW/97/V01	11	13	(1)	-	25
Denmark MS	INT/92/V17	(153)	501	207	-	141
Finland	GLO/98/V01	-	36	27	3	6
	INT/92/V11	1,297	1,471	1,239	-	1,529
Germany - ASB Deutschland	CRO/97/V01	29	-	14	-	15
Germany - DED	INT/93/V02	(28)	161	143	-	(10)
Ireland - APSO	INT/92/V14	173	570	506	-	237
Japan - JOCV	GLO/98/V03	-	312	657	-	(345)
	INT/92/V20	(23)	1,334	1,022	-	289
Mali	MLI/96/V01	25	-	1	-	24
Netherlands - SNV	INT/92/V13	(179)	1,467	923	-	365
Norway	CMB/95/V01	35	28	42	5	16
	INT/92/V21	118	291	280	-	129
Rwanda	RWA/96/V04	(38)	71	37	-	(4)
Spain	GLO/97/V44	1,607	2,594	2,406	-	1,795
	RWA/96/V03	200	(200)	-	-	-
Sweden	INT/92/V09	(3)	894	829	99	(37)
Switzerland	INT/92/V08	20	73	88	-	5
U.S.A	GLO/94/V02	4	-	-	-	4
United Kingdom - VSO	INT/92/V19	(26)	70	41	-	3
United Kingdom, BDD	GRN/97/V01	-	34	60	-	(26)
United Kingdom, DFID	INT/98/V01	-	200	173	19	8
Insititutions						
ADB	GUI/93/V02	(47)	-	-	-	(47)
AMUDA	INT/96/V06	18	76	72	-	22
ASDB	KYR/96/V01	(20)	40	1	-	19
	MAS/92/V01	(32)	31	(1)	-	-
	MAS/94/V01	(4)	6	-	-	2
	MOH/93/V02	8	-	-	-	8
	PNG/95/V01	(2)	-	-	-	(2)
Eritrea International School	ERI/95/V03	(3)	-	-	-	(3)
IBRD	MOZ/92/V03	19	-	-	-	19
	MOZ/92/V04	(56)	-	-	-	(56)
	NER/87/V01	41	104	34	-	111
IDA	ANG/94/V01	(76)	-	2	-	(78)
	BEN/89/V01	(109)	-	16	-	(125)
	CHD/91/V01	2	-	-	-	2
	EQG/91/V01	(116)	-	-	-	(116)
	GHA/93/V02	(3)	-	-	-	(3)
	GHA/93/V03	(5)	25	18	-	2

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 7.3: United Nations Volunteers - UNV

Summary of Projects financed under full funding arrangement by Donor Governments and Institutions

(Thousands of United States dollars)

Report Run date: Jul 25 2000 08:44AM

Donors	Projects	Balance as at 1 January 1998	Contributions	Expenditure: Project Costs	Expenditure: Other Costs	Balance as at 31 December 1999
	GHA/93/V04	6	-	-	-	6
	HAI/86/V01	(20)	-	-	-	(20)
	NER/95/V01	38	-	43	-	(5)
	NER/98/V01	-	346	204	21	121
IFAD	GAB/94/V01	71	36	77	-	30
	MLI/95/V04	57	-	52	-	5
	NER/94/V01	33	29	30	-	32
IITA	MLW/93/V01	(1)	-	-	-	(1)
IOM	ANG/95/V02	(25)	184	174	16	(31)
	EGY/98/V01	-	17	17	-	-
	GLO/94/V01	1	-	-	-	1
	HAI/95/V01	7	-	-	-	7
	MOZ/94/V03	2	-	-	-	2
	RER/99/V04	-	139	32	-	107
IRRI	MAG/95/V01	(3)	3	-	-	-
	MAG/98/V01	-	62	42	-	20
JVC	INT/96/V04	38	-	27	-	11
SIDA (Botswana)	BOT/92/V01	154	-	1	-	153
SVA	INT/96/V05	50	54	47	-	57
UN AIDS	SAF/98/V01	-	20	18	2	-
UNDP Albania	ALB/99/V01	-	-	2	-	(2)
UNDP Bahrain	GLO/97/V40	-	11	-	-	11
UNDP Cambodia		-	-	-	-	-
	CMB/99/V05	-	-	24	-	(24)
	CMB/99/V06	-	117	56	-	-
	GLO/97/V41	-	-	48	-	46
UNDP Mongolia	MON/99/V02	-	17	23	-	(6)
UNDP Rwanda	RWA/99/V05	-	-	21	-	(21)
UNDP Samoa	SAM/99/V01	-	21	15	-	6
UNDP South Africa	SAF/99/V01	-	-	12	-	(12)
UNDP Sri Lanka	SRL/99/V01	-	33	8	-	25
UNDP Vietnam	VIE/99/V01	-	34	19	-	15
UNICEF	HAI/97/V02	60	-	17	-	43
Grand Total		5,391	12,921	13,700	181	4,431

Schedule 7

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 8: Investments as at 31 December

(Thousands of United States Dollars)

		1999	1997
Regular Resources			
Interest-bearing current accounts		183,395	4,344
Call accounts		-	6,482
Time deposits		372,650	869,871
Bonds and notes		216,835	522,711
Other securities		-	12,462
Total	**statement II.1**	**772,880**	1,415,870
Other Resources			
Cost-sharing			
Time deposits		408,800	-
Total	**statement II.2**	**408,800**	-
Trust Funds			
Trust Fund to Combat Desertification and Drought (UNSO)			
Interest-bearing current accounts		89	1
Call accounts		-	160
Time deposits		2,100	21,200
Bonds and notes		5,915	1,998
Total	**schedule 5.2**	**8,104**	23,359
Trust Fund for the Global Environment Facility			
Interest-bearing current accounts		16	-
Call accounts		-	77
Time deposits		25,210	25,100
Bonds and notes		11,800	35,035
Total	**schedule 5.2**	**37,026**	60,212
Multilateral fund for the Implementation of the Montreal Protocol			
Interest-bearing current accounts		338	-
Call accounts		-	50
Time deposits		19,990	24,400
Bonds and notes		39,799	107,006
Total	**schedule 5.2**	**60,127**	131,456
"Capacity 21" Trust Fund			
Interest-bearing current accounts		48	-
Time deposits		22,050	14,620
Bonds and notes		15,000	39,307
Total	**schedule 5.2**	**37,098**	53,927

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 8: Investments as at 31 December

(Thousands of United States Dollars)

		1999	1997
UNDP Fund for the Programme of Assistance to the Palestinian People			
Interest-bearing current accounts		72	-
Time deposits		33,665	-
Bonds and notes		3,829	-
Total	**schedule 5.2**	**37,566**	**-**
UNDP Trust Fund for Rwanda			
Interest-bearing current accounts		7	-
Time deposits		22,270	-
Total	**schedule 5.2**	**22,277**	**-**
Fonds Fiduciare du PNUD Concernant l'Organisation pour l'harmonisation en Afrique du Driot das Affaires (OHADA TF)			
Time deposits		7,654	934
Total		**7,654**	**934**
Perez-Guerrero Trust Fund for Economic and Technical Co-operation among Developing Countries			
Interest-bearing current accounts		108	-
Call accounts		-	126
Time deposits		1,600	-
Bonds and notes		5,206	6,135
Total		**6,914**	**6,261**
UNDP Trust Fund for International Partnerships			
Interest-bearing current accounts		11	-
Time deposits		5,040	-
Bonds and notes		659	-
Total		**5,710**	**-**
UNDP Trust Fund for the Iraq Programme			
Interest-bearing current accounts		4,975	-
Total	**schedule 5.2**	**4,975**	**-**
Total Trust Funds		**227,450**	**276,149**
		statement II.2	

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME

BIENNIUM 1998 - 1999

Schedule 8: Investments as at 31 December

(Thousands of United States Dollars)

		1999	1997
Funds			
United Nations Capital Development Fund			
Interest-bearing current accounts		384	9
Call accounts		-	200
Time deposits		67,270	25,720
Bonds and notes		26,464	89,728
Other securities		-	9,575
Total	**schedule 7**	**94,118**	125,232
United Nations Revolving Fund for Natural Resources Exploration			
Interest-bearing current accounts		7	-
Call accounts		-	79
Time deposits		4,400	3,300
Total	**schedule 7**	**4,407**	3,379
United Nations Fund for Science and Technology for Development			
Interest-bearing current accounts		6	-
Time deposits		-	860
Total	**schedule 7**	**6**	860
United Nations Development Fund for Women			
Interest-bearing current accounts		30	162
Time deposits		28,510	14,345
Total	**schedule 7**	**28,540**	14,507
United Nations Volunteers Programme			
Interest-bearing current accounts		791	64
Call accounts		-	275
Time deposits		51,430	24,250
Bonds and notes		12,288	12,590
Total	**schedule 7**	**64,509**	37,179
Total Funds		**191,580**	181,157

overview

The accompanying notes are an integral part of the financial statements

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

Note 1

Mission Statement

UNDP is part of the United Nations and upholds the vision of the United Nations Charter. It is committed to the principle that development is inseparable from the quest for peace and human security and that the United Nations must be a strong force for development as well as peace.

UNDP's mission is to help countries in their efforts to achieve sustainable human development by assisting them to build their capacity to design and carry out development programmes in poverty eradication, employment creation and sustainable livelihoods, the empowerment of women and the protection and regeneration of the environment, giving first priority to poverty eradication.

UNDP also acts to help the United Nations family to become a unified and powerful force for sustainable human development and works to strengthen international cooperation for sustainable human development.

UNDP, at the request of governments and in support of its areas of focus, assists in building capacity for good governance, popular participation, private and public sector development and growth with equity, stressing that national plans and priorities constitute the only viable frame of reference for the national programming of operational activities for development within the United Nations system.

UNDP resident representatives normally serve as resident coordinators of the operational activities of the United Nations system, supporting, at the request of governments, the coordination of development and humanitarian assistance. Resident coordinators also help to orchestrate the full intellectual and technical resources of the United Nations system in support of national development.

UNDP strives to be an effective development partner for the United Nations relief agencies, working to sustain livelihoods while they seek to sustain lives. It acts to help countries to prepare for, avoid and manage complex emergencies and disasters.

UNDP draws on expertise from around the world, including from developing countries, United Nations specialized agencies, civil society organizations and research institutes.

UNDP supports South-South cooperation by actively promoting the exchange of experience among developing countries.

UNDP supports, within its areas of focus, technology transfer, adaptation, and access to the most effective technology.

UNDP receives voluntary contributions from nearly every country in the world. UNDP seeks to ensure a predictable flow of resources to support its programmes. It provides grant funds through criteria based on universality that strongly favours low-income countries, particularly the least developed.

UNDP is politically neutral and its cooperation is impartial. It seeks to conduct its work in a manner transparent and accountable to all its stakeholders.

UNDP is committed to a process of continuing self-evaluation and reform. It aims to improve its own efficiency and effectiveness to assist the United Nations system in becoming a stronger force for the benefit of the people and countries of the world.

UNDP will continue to support an international development cooperation framework that responds to changing global, regional and national circumstances.

Note 2

Summary of significant accounting policies

The financial period of the Organization is biennial. The present biennium covers the period from 1 January 1998 to 31 December 1999. The financial statements reflect the application of the following significant accounting policies:

(a) Framework

UNDP activities are accounted for in accordance with:

(i) The Financial Regulations formulated by its Executive Board and the Rules established by the Administrator under the above regulations; and

(ii) The United Nations System Accounting Standards as adopted by the Administrative Committee on Coordination (ACC) which are based to a large extent on relevant International Accounting Standards (IAS) issued by the International Accounting Standards Committee. Where differences from the IAS exist, it is mainly because of the essentially non-commercial nature of the Organization's activities. These standards are based on the principles and assumptions outlined below:

a. Going concern, consistency and accrual are fundamental accounting assumptions. Where fundamental accounting assumptions are followed in financial statements, disclosure of such assumptions is not required. If these fundamental accounting assumptions are not followed, that fact should be disclosed together with the reasons;

b. Prudence, substance over form and materiality should govern the selection and application of accounting policies;

c. Financial statements should include clear and concise disclosure of all significant accounting policies which have been used;

d. The disclosure of the significant accounting policies used is an integral part of the financial statements;

e. Unusual items or prior period items should be disclosed if they have a material effect on the financial statements or schedules;

f. If there is a change in accounting policy that has a material effect in the current period, or may have a material effect in subsequent periods, the effect of such change should be disclosed and quantified, together with the reason for the change.

(b) **Income**

Interest income is accrued as income in the year to which it relates. Interest on interfund balances is credited to the trust fund accounts one year in arrears. All other income is accounted for on a cash basis, with the exception of income accrued on Government letters of credit which are irrevocable.

(c) **Expenditure**

All expenditure of UNDP is accounted for on an accrual basis, except for that relating to staff entitlements (costs related to Early Separation Programme are however, recorded on an accrual basis) and project components implemented by Governments and Non-Government Organizations (NGOs), which are accounted for on the basis of cash disbursements only. Project expenditure includes unliquidated obligations raised by the executing or implementing agents (other than Governments and NGOs). The following criteria is generally used in applying the accrual basis:

Experts and other project personnel	Costs relating to the period of contractual service falling within the current biennium up to the amount provided in the current budget;
Travel on official business	Costs of travel taking place in the current biennium and travel commencing before the end of the current biennium but extending into the next biennium;
Subcontracts	Payments falling due in the current biennium according to the terms of the contract or payment schedule;
Fellowships	Cost of the fellowship from the anticipated date of commencement of study or start of the current biennium to completion of study or end of the current biennium, whichever is earlier;
Group training	Full cost of any training activity held in the current biennium or beginning in the current and ending in the next biennium;
Equipment	Full cost of contractual agreement or firm order placed with the supplier prior to the end of the current biennium up to the amount provided in the current budget;
Miscellaneous	Cost of events occurred (for example, hospitality), goods or services delivered or firm orders placed for delivery in the current biennium.

Certain flexibility provisions may be applied to expenditure. In any given year, expenditure may exceed an approved project budget for that year by $20,000 or 4 percent thereof, whichever is the higher, provided the executing agent does not incur overall expenditure for that year in excess of 2 percent of the total allocations made to it.

(d) Agency Programme Support Costs and Technical Support Services

Agency Programme Support Costs denote the percentage of total project costs authorized by the Executive Board for payment to the executing and cooperating agents and implementing agents to reimburse them for costs incurred in the administration (technical and otherwise) of UNDP financial projects. These support costs are based on total annual programme expenditure. Sectoral support costs are also paid to certain agents for provision of sectoral advice to Governments and UNDP. The level of sectoral support and the use of its resources for a given cycle are determined by the Executive Board. The Executive Board, by its decisions 95/23 and 96/31 approved new successor programming arrangements and new directives on agency support costs. The major features of the new arrangements are to:

(i) Provide incentives for national execution and ensure that agency technical support services are available to governments, particularly for nationally executed programmes/projects;

(ii) Improve the upstream technical focus of agents and reduce their administrative and operational involvement in programmed project implementation;

(iii) Assign resources that will permit programme countries to exercise increased choice in programme/project implementation;

(iv) The replacement of the cluster rate system by a flat rate not to exceed 10 percent rate of AOS (Administration and Operational Services) reimbursement.

Details of the support costs under the previous arrangements and the new successor arrangements are provided in schedule 2.1.

Reimbursement for AOS also applies to projects financed by UNDP-administered Funds and Trust Funds. UNDP support costs denote the amounts paid to UNDP as reimbursement for costs incurred for the administration of these Funds and Trust Funds.

(e) Biennial Support Budget

The Biennial Support Budget comprises 3 components:

(i) Programme support: expenditure incurred by organizational units (country offices and headquarters) whose primary function is the development, formulation, delivery and evaluation of the programmes of the organization. This will typically include units that provide back-stopping of programmes either on a technical, theoretical, geographical, logistical or administrative basis;

(ii) Management and administration: expenditure incurred by organizational units whose primary function is the maintenance of the identity, discretion and well-being of the Organization. This will typically include units that carry out the functions of executive direction, organizational policy and evaluation, external relations, information and administration;

(iii) Support to operational activities of the United Nations: this comprises four elements which are basically applicable to the Regular Resources activities namely, Country Offices Support, UN Development Group,

United Nations Volunteers programme and Inter Agency Procurement Services Office (IAPSO).

The expenditure under the Biennial support budget are recorded in accordance with the principle set out in note 2(c) above.

(f) Exchange rates

Voluntary contributions received from Governments are translated into United States dollars using the United Nations operational rate of exchange in effect on the date of payment.

Exchange adjustments arising from the receipt of contributions from Governments are recorded as increases or reductions to the contributions. All other exchange adjustments are recorded as other income/expenditure.

For the purposes of accounting for assets, liabilities and transactions, and the maintenance of other financial records, other currencies are translated into United States dollars at the United Nations operational rate of exchange in effect on the date of the report or transaction.

(g) Capital expenditure

The costs of purchased or constructed premises as well as major rehabilitation costs are reflected as capital assets. These assets relate mainly to the housing and office premises under the activity of the Reserve for Field Accommodation (RFA) and the office premises purchased for the UNDP/Argentina country office (see notes 13 and 14 below).

The full cost of non-expendable equipment is charged to the UNDP Regular Resources through its biennial support budget or to the appropriate project in the biennium in which it is purchased. An inventory is maintained for all non-expendable equipment (defined as items of equipment valued at $500 or more per unit and with a serviceable life of at least five years and items of equipment included in any special list for which formal inventory records are maintained).

The inventory held at UNDP Headquarters and at UNDP Country Offices as at 31 December 1999 amounted to $18.3 million ($25.6 million in 1997) and $73.8 million ($68.8 million in 1997), respectively. Assets capitalized are not amortized nor depreciated.

(h) Operational Reserve

The Executive Board, at its annual session in 1999 approved a change in the basis for calculation of UNDP's operational reserve for Regular Reserves which is now the sum of the following components:

i) Income component. The equivalent of 10 per cent of the average of the annual voluntary contributions received over the most recent three years, rounded to the nearest $1 million;

ii) Expenditure component. The equivalent of 2 percent of the average total annual expenditure incurred over the most recent three years, rounded to the nearest $1 million;

iii) Liability and structural. The equivalent of 10 percent of the sum of the income and expenditure components, rounded to the nearest $1 million.

iv) Cash-flow component. The equivalent of the cash needs for one month, calculated as one twelfth of the total expenditure of the most recent year, rounded to the nearest $1million.

In addition, the Executive Board approved the establishment of an operational reserve with UNDP's extrabudgetary account for other resource activities. The calculation to arrive at the level of reserve, follows the same basis as that of the regular reserve.

(i) Presentation

By its decision 97/6 the Executive Board approved the harmonization of the Budget presentation format submitted by UNDP, UNICEF and UNFPA. Therefore, the financial reports are presented in a way consistent with this decision.

The main features of this harmonization involve activities which are:

(i) Regular Resources activities: Activities financed from Voluntary contributions, donations from non-governmental sources and related interest earnings and miscellaneous income;

(ii) Other Resources activities: activities financed from resources other than Regular Resources, which are received for a specific programme purpose (Cost-sharing, Government Cash Counterpart Contributions (GCCC), Trust funds established by the Administrator and activities from Management Service Agreements (MSAs);

(iii) For accounting presentation purposes the reimbursable support services and other special activities, namely, Junior Professional Officers (JPOs), Reserve for Field Accommodation (RFA), etc. are included in the Other Resources activities;

(iv) Funds administered by UNDP: Activities of the Funds established by the General Assembly and administered by UNDP.

The nature of some expenditure was redefined as explained in note 2(e).

Other reclassifications and changes in presentation were made to better reflect the nature of the operations and/or to better comply with the accounting standards. These changes affected mainly:

(i) Cost-sharing activities: Interest earned and support costs charged by the Regular Resources activities to Cost-sharing activities are reflected through the Statement of Income and Expenditure. In the past these transactions were reflected directly as transfers to UNDP Extrabudgetary income;

(ii) Reimbursable support services for Funds and Trust Funds: Formerly termed " Extrabudgetary Activities" , the Reimbursable support services are now presented as part of the Funds and Trust Fund's Income Statement with the ending balance reflected in the " Unexpended Resources balance" . In prior years, the net balance of these activities was shown between the Liabilities section

(iii) Management Service Agreements(MSAs) for Funds and Trust Funds: are now presented as part of the Funds and Trust Fund's Income Statement with the ending balance reflected in the " Unexpended Resources balance" . In prior years, the net balance of these activities was shown between the Liabilities section and the Unexpended Resources balance section.

(iv) Full funding arrangements and United Nations Joint Venture activities at the United Nations Volunteers Programme (UNV): These activities presented as part of the income statement with the ending balances reflected in the " Unexpended Resources Balance" . In prior periods, the net balance of these activities was reflected in the balance sheet. The full funding arrangements net balance was part of the other accounts receivable and deferred charges, while the United Nations Joint Venture activities net balance was shown as other liabilities.

(v) Management source agreement Funds and Trust Funds:

A detailed schedule is provided for each of the following:

- UNV's fully funded agreements with Governments and Institutions, by country and by project;
- Trust Funds' Management Service Agreements;
- IAPSO's trading activities.

(j) Non-consolidated financial statements

The results of the operations reflected in statements I through IV are presented on the basis of the three major components explained above in note 2(i).

The totals of each major component are shown only for the purpose of reflecting the component's aggregate data. Identified inter-activities/interfund balances (within each component) in the balance sheet have been eliminated in computing these totals. Other interfund transactions are not eliminated. Therefore, these aggregates are not intended to, and do not, reflect consolidated amounts, which would have required elimination of all interfund transactions and balances within each component.

(k) Determination of certain balance sheet items

Due to the nature of the activities, certain transactions pertaining to Cost-sharing, Government Cash Counterpart Contributions (GCCC), etc. are commingled in the Regular Resources accounts (Investments - deferred charges - Receivables - Payables, etc.). Whenever possible the balances of these accounts as at 31 December 1999, and the comparatives, have been apportioned essentially on the basis of the best available information. The accounts not apportioned have been reflected in the interfund account balance.

Note 3

Contributions receivable and in-kind contributions and related party transactions (off-balance sheet)

(a) (i) Contributions of Governments and other contributors - Regular Resources

Contributions due from Governments and other contributors for current and prior years that have not been paid as of 31 December 1999 are as follows:

	Voluntary Contributions	*Voluntary Contributions for the Special Measures Fund for the Least Developed Countries*	*Total*
	(thousands of United States dollars)		
1995 and prior year	5 465	-	5 465
1996	855	-	855
1997	4 159	-	4 159
1998	7 955	-	7 955
1999	18 956	-	18 956
Total	**37 390**	**-**	**37 390**

(ii) Contributions of Governments and other contributors - cost-sharing and government cash counterpart contributions

At 31 December 1999, the following amounts were receivable for Cost-sharing and GCCC projects. These amounts are to be rephased to future years.

	(thousands of United States dollars)
Cost-sharing	248 391
Government cash counterpart contributions	5 252
Total	**253 643**

The amounts in respect of Cost-sharing and GCCC are based on budgeted expenditure for the year and will be adjusted on the rephasing of these budgets.

(b) In-kind contributions

In 1996, Hewlett Packard Company (a leading manufacturer of computing, communications and measurement products) donated a wide range of new computing equipment, including enterprise servers, personal computers, printers and other peripherals to the UNDP's Sustainable Development Networking Programme (SDNP). The value of this contribution, estimated at $1.1 million, has not been recorded in the accounts.

These products are intended for direct use in various projects in developing countries. Sustainable Development Networking Programme links bodies, universities, Non-Governmental Organizations, the private sector and individuals in developing countries for the purpose of exchanging critical information on sustainable human development.

As part of UNDP's agreements with the recipient countries, the governments of these countries are to provide UNDP with accommodations free of charge. These in-kind contributions received during the biennium 1998-1999 are estimated at US$16.5 million. These estimates are based on the market value, if available, or the best estimates from the government or UNDP country offices.

(c) **Related party Transactions**

During the current biennium, UNDP in partnership with Cisco Systems, Inc. KPMG LLP and Akamai Technologies Inc. and with the support of other partners launched a long-term initiative to use the power of the Internet to help break the cycle of extreme poverty globally. Publicized by high profile rock concerts, Netaid.org will use the Internet's interactive capabilities to draw attention to the issue of extreme poverty, and to offer Internet users the possibility of becoming directly involved. Netaid.org is being managed for UNDP by the Netaid.org Foundation, an independent entity that enjoys not for profit (501 c3) status in the United States. Ownership of the foundation is shared by UNDP and Cisco Systems. UNDP's contribution to the foundation comes mainly in the form of an in kind contribution of personnel.

Note 4

Unidentified receipts

Monies received, but not identified as to purpose, are held as accounts payable until identified. At 31 December 1999, $19,557,223 ($ 13,401,874 in 1997) in unidentified receipts were held as accounts payable. This amount is included in note 12(b).

Note 5

Accounting linkage - Voluntary contributions and contributions to local office costs

At its thirty-first session in 1984, the Governing Council authorized the establishment of a country-specific accounting linkage between voluntary contributions and contributions to local office costs in such a manner that voluntary contributions are first accounted for against any shortfall in contributions to local office costs. The total amount of $24,465,837 ($12,554,775 in 1997) which was transferred from voluntary contributions in respect of such linkage is included in the $51,396,485 ($44,167,892 in 1997), figure in schedule 3 and shown in note 6.

Note 6

Income received for the Biennial Support Budget - Regular Resources

The amount of $51,396,485 ($44,167,892 in 1997) shown in schedule 3 as income received for the Biennial Support Budget consists of host Government cash contributions to local office costs of $38,746,118 ($40,120,346 in 1997) reimbursement of tax charges of $10,996,145, UNV income of $1,174,519 and other income of $479,703 ($4,047,546 in 1997).

Host Government contributions consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Government local office contributions	25 276	27 566
Transfers from voluntary contributions	24 466	12 555
Total	**49 742**	**40 121**

Note 7

Interest income - regular resources

The amounts shown in statement I.1 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Interest from Investments	166 001	166 988
Interest on construction loans	21	98
Interest on the Medical Insurance Plan		-
Interest transferred to:		
Cost-sharing	(49 486)	(33 102)
Trust Funds	(19 794)	(28 805)
Management service agreements	(17 262)	(12 059)
Reimbursable support services	(11 192)	(6 000)
Total	**68 288**	**87 120**

Note 8

Cash - Regular Resources

The amounts shown in statement II.1 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Cash in Headquarters bank accounts	44 647	18 391
Cash at country offices	(16 421)	(5 992)
Transfer from regular resource investments	-	2 201
Subtotal	**28 226**	**14 600**
Less: provision for depreciation of accumulating non-convertible currencies	14 600	14 600
Total	**13 626**	**-**

The cash balance at country offices takes into account the uncleared checks of $299,260,685 ($238,863,596 in 1997). There is an automatic replenishment from the headquarter's current and investment accounts once these checks are cashed.

Note 9

Government letters of credit

Government letters of credit shown in statement II.2 were made to UNDP in respect of cost-sharing for the following activities:

	1999	*1997*
	(thousands of United States dollars)	
Rehabilitation, reconstruction and development in Tajikistan	700	100
Bi-communal development programme	3 322	
Support to the promotion of human rights in Ukraine	194	
Unspecified	240	
Lutte contre l'epidemie de cholera	25	
Reinstallation and reintegration of refugees	25	
Assistance to government aid management and aid coordination		30
Promotion of community-based peace and confidence building measures, Tajikistan		150
Plan of action for the reinstallation and reintegration of refugees and formerly displaced persons		25
Establishment of the early warning system in Bulgaria		52
Total	**4 506**	**357**

As the letter of credit is irrevocable, the amount is presented with cash and investments in statement II.2 and is included in Cost-sharing contributions as presented in statement I.2.

Note 10

Valuation of cash and investments at 1 January 2000 United Nations operational rate of exchange

In accordance with the accounting policy disclosed in note 2(f), cash of the Regular Resources and IAPSO totalling $13,626,628 as reported in statement II, and investments totalling $1,181,679,200 as reported in statement II and schedule 8 include the United States dollar equivalent of cash and investments in other currencies using the United Nations operational rate of exchange established on 1 December 1999 and in effect on 31 December 1999. At the United Nations operational rate of exchange in effect on 1 January 2000, which more closely reflects the market rate of exchange as at 31 December 1999, the value shown in the accounts would have decreased by approximately $302,087 and $40,172 for cash and investments, respectively.

Note 11

Write-offs and provision for asset write-down

In the normal course of business, advances were made to Governments to enable implementation of Nationality Executed (NEX) projects. Amounts adding up to $4,118,851 have been written off in these financial Statements as folows:

	(thousands of United States dollars)
Regular Resources	2 053
United Nations Fund for Sudano-Sahelian Activities	1 400
United Nations Development Fund for Women	171
UNDP Trust Fund for the Developing Countries Afflicted by Famine and Malnutrition	306
Australian Development Assistance Bureau (ADAB) /UNDP Programme Trust Fund	49
UNDP Trust Fund for Assistance to Refugee-Related Development Projects in Africa-ICARA II	15
United Nations Fund for Science and Technology For Development	133
UNDP Energy Account	(3)
UNDP Trust Fund for Namibia	12
Other	(17)
Total	**4 119**

These amounts written-off were long outstanding advances made to governments for nationally executed projects, which are considered unrecoverable.

The amount on schedule I comprises	(thousands of United States dollars)
NEX write-off to Regular Resources (see above)	2 053
Other write-offs - core activities	248
Total	2 421

The provision of $14,600,000 was established during the biennium 1996-1997 to reflect the over valuation of the Cuban Peso against the UN rate of exchange.

Note 12
Accounts Receivable and Payable

(a) Other accounts receivable and deferred charges

The amounts shown in statements II.1 and II.2 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Accounts receivable	36 337	10 569
Current account with agencies	25 244	2 525
Miscellaneous deferred charges	6 834	558
Other account receivables	7 361	25 016
Accounts receivable from agencies	10 040	-
Sub-total	**85 816**	**38 669**
Less: Provision to reduce the book value of accounts receivable	305	305
Total	**85 511**	**38 364**
This total is reported as follows:		
Regular resources, statement II.1	33 030	19 839
Cost-sharing, Statement II.2	52 481	18 525
Total	**87 511**	**38 364**

The provision, established in 1987 to reduce the deficit in operating the FAO fisheries vessel pool, was reduced to reflect the current value of the receivable.

(b) Accounts payable

The amounts shown in statements II.1 and II.2 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Accounts payable	66 274	34 212
Payment assignment	7 270	-
Deferred payables	2 335	2 239
Clearing account	-	339
Cash received and awaiting clarification	19 557	13 614
Other Liabilities	2 843	29 107
Total	**98 279**	**79 511**
This total is reported as follows:		
Regular resources, statement II.1	45 902	45 706
Cost-sharing, statement II.2	52 377	33 805
Total	**98 279**	**79 511**

Note 13

Reserve for Field Accommodation (RFA)

The RFA was established in 1979 at a maximum level of $25 million to construct housing for United Nations international staff in the country offices. In 1989 the Governing Council authorized UNDP to expand the scope of the Reserve to include financing for the United Nations System Common Premises, intended to accommodate the office needs of the agencies of the Joint Consultative Group on Policy.

The cumulative operating deficit of $5.4 million shown in schedule 6 is derived mainly from the operations of housing rental and offices premises.

As at 31 December 1999, the excess of total expenditure over the authorized level of reserve under the RFA activities is $23,818,000 ($27,626,292 in 1997).

The schedule 6.3 on RFA activities now includes each of its elements: Reimbursable Support Services, Office Premises and Housing. The split of the balance sheet items is essentially based on the best available information: the market value, if any, the architect reports, the various biddings for the constructions, etc. The income statement data for both the Housing and the Office Premises are based on the nature of the actual transactions.

The income statement includes write-offs of $17,637 in rehabilitation costs which are irrecoverable. This amount is included as part of other expenditure in schedule 6. In addition $309,485 receivable from the Housing Appliance Rental Scheme which had been provided for in the prior biennium, has been written-off in current biennium.

The long term receivable of $953,370 ($1,126,710 in 1997) shown in schedule 6.3 represents the amount receivable over the current biennium resulting from the sale of housing apartments in Cape Verde. The sale price was $1,300,050 and is payable in fifteen annual installments of $86,670. The current portion ($86 670) is included in Other accounts receivable.

(a) Prior Year adjustment

A portion of rental income is applied against Capitalized Rehabilitation Costs. In previous years $2,020,272 in such rental income was taken as income on housing operations. In 1998, a prior year adjustment has been processed to transfer this income from the Housing Account fund balance, and to reduce Capitalized Rehabilitation Costs.

Note 14

Office premises purchased for UNDP Country Office in Argentina

In October 1996, an office space was purchased for the Country Office in Argentina. The cost of this acquisition amounted to $1,570,000 and was financed by:

(a) Appropriation from Country Office's Reimbursable support services resources for $630,694.

(b) Borrowing from the cost-sharing resources for $939,306. This interest-free borrowing is reimbursable from the Country Office extrabudgetary resources. As at 31 December 1998, the full amount of the borrowing has been paid off.

This asset which has been exceptionally capitalized is shown under the Regular Resources.

Note 15

Reserves for staff separations and transitional measures and United Nations House Programme

(a) Reserve for staff separations and transitional measures

The Governing Council, at its fortieth session in 1993, approved the use of the 1992-1993 budget savings to support a smooth implementation of the 1994-1995 budget strategy. Accordingly, the reserve for transitional measures and the reserve for budgeted separations were established with the initial amounts of $7,200,000 and $6,359,000 respectively.

Based on the same principle, the Executive Board, at its third regular session in 1995, approved additional resources to be set aside for the implementation of the 1996-1997 budget strategy. In accordance with this decision, $8,400,000 and $14,000,000 were transferred from the UNDP's Regular Resources to the reserve for transitional measures and the reserve for budgeted separations.

The Executive board, at its first regular session in 2000, approved the establishment of two reserves for separations and transitional measures amounting to $7.0 million and $1.5 million respectively.

The unexpended balance of the reserve for transitional measures shown in statement II.1 consists of:

	Balance at 1 January 1998	*Payments/adjustments made during the biennium*	*Balance at 31 December 1999*
	(thousands of United States dollars)		
Balance in relation to the 1994-1995 budget strategy	84	(84)	-
Balance in relation to the 1996-1997 budget strategy	50	(50)	-
Balance in relation to the 2000-2001 budget strategy	-	1 500	1 500
Total	**134**	**1 366**	**1 500**

The reserve for budgeted separations shown in statement II.1 consists of:

	Balance as at 1 January 1998	*Payments adjustments made during the biennium*	*Balance as at 31 December 1999*
	(thousands of United States dollars)		
Balance in relation to the 2000-2001 budget strategy	-	7 000	7 000
Total	-	**7 000**	**7 000**

Disbursements against these reserves are in addition to expenditure incurred against appropriations approved by the Executive Board in the recurrent Biennial Support Budget.

(b) **United Nations House Programme**

At its first regular session in 2000, the Executive board approved the establishment of a capital reserve in the amount of $3.8 million dollars as a charge from UNDP general resources. This amount will cover relocation costs, such as renovations, furniture, fittings and moving costs.

	Balance as at 1 January 1998	Payments/adjustment during the biennium	Balance as at 31 December 1999
	(thousands of United Stated dollars)		
Balance in relation to the 2000-2001 Budget strategy	-	3 800	3 800
Total	**-**	**3 800**	**3 800**

Note 16

Unspent allocations and future commitments

(a) **Unspent allocations**

Unspent allocations issued against UNDP's resources for programme expenditure (excluding National Execution) as at 31 December 1999 amount to approximately $344 million ($702 million in 1997), against which forward commitments reported by executing agencies are approximately $12 million ($56 million in 1997).

(b) **Leasehold commitments**

Future leasehold commitments against the Regular Resources as at 31 December 1999 amount to $66.7 million ($75.8 million in 1997) for Headquarters and $52.7 million ($6.7 million in 1997) for Country Offices. The figures for the country offices include longterm leases signed for the following period:

Country Office	Lease end date
Angola	23 June 2080
Ethiopia	04 October 2077
Jordan	30 November 2079
Moldova	17 July 2093

(c) **End-of-service and post-retirement liabilities**

Consistent with Note 2(c) above, the United Nations Development Programme has not specifically accrued for liabilities for after-service health insurance costs or liabilities for other types of end-of service benefits, which will be owed when staff members leave the Organization. The disbursements incurred in the financial period when staff members terminate are reported as current expenditures.

(i) End-of-service liabilities

Cost relating to annual leave dues as at 31 December 1999 are estimated at $22.92 million.

The contingent liability resulting from the termination benefits that UNDP will be required to pay to its staff members in future years is estimated as at 31 December 1999, to be $18,944,583 in respect of repatriation grants and $4,980,110 in respect of termination indemnity.

(ii) Post-retirement benefits

In order to gain a better understanding of the financial dimensions of the Organization's liabilities for after-service health insurance, a consulting actuary was engaged in 1999 to carry out an actuarial valuation of post-retirement health insurance benefits as at 1 January 1999. On the basis of that study, it has been estimated that United Nations Development Programme liability as at 31 December 1999 for after-service health insurance benefits covering all participants, is as follows:

	Present value of future benefits	Accrued liability
	(thousands of United States dollars)	
Gross Liability	383 429	297 420
Offset from retiree Contribution	70 549	56 078
Net Liabilities	**312 880**	**241 342**

(iii) The present value of future benefits figures shown above are the discounted values of al benefits to be paid in the future to all current retirees and active employees expected to retire in the future. The accrued liabilities represent those portions of the present values of benefits that have accrued from the staff member's dates of entry on duty until the valuation date. Active staff members' benefits are fully accrued when the staff members have reached their dates of full eligibility for benefits.

(d) Pension benefits

UNDP is a member organization participating in the United Nations Joint Staff Pension Fund (UNJSPF) which was established by the United Nations General Assembly to provide retirement, death, disability and related benefits. The Pension Fund is a funded defined benefit plan. The financial obligation of the organization to the UNJSPF consists of its mandated contribution at the rate established by the United Nations General Assembly together with any share of any actuarial deficiency payments under Article 26 of the Regulations of the Fund. Such deficiency payments are only payable if and when the United Nations General Assembly has invoked the provision of Article 26, following determination that there is a requirement for deficiency payments based on an assessment of the actuarial sufficiency of the Fund as of the valuation date.

(e) Tanzania air crash

On 5 December 1980, four UNDP staff members died in an air crash in the United Republic of Tanzania. As a result, UNDP received insurance proceeds totaling $623,948 from which it pays compensation to the beneficiaries of the air crash victims. The remaining balance of these proceeds was fully utilized in 1996. Since then compensation payments are reported as expenditure in the year the payments are made. Payments of $129,302 were made during current biennium.

Note 17

Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in statement II consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	84 234	104 184
Biennial support budget	30 400	23 569
Reimbursable support services, RFA and Special Activities	5 841	3 423
Total	**120 475**	**131 176**
Regular resources	64 434	68 368
Cost-sharing	50 200	59 385
Reimbursable support services	4 498	3 348
Reserve for Field Accommodation	24	30
Special activities	1 319	45
Total	**120 475**	**131 176**

Note 18

Outstanding commitments of the Reserve for Field Accommodation

Unpaid invoices and commitments to contractors and sub-contractors against the Reserve for Field Accommodation total approximately $1.8 million as at 31 December 1999 (1997: $2.7 million). These invoices are not accrued in the current biennium.

Note 19

Inter-Agency Procurement Services Office (IAPSO)

(a) Accounts payable

The amount of $14,530,733 ($10,423,722 in 1997) shown in schedule 6.4 represents advances received relating to direct procurement.

(b) Biennial support budget

IAPSO core support budget of $3,493,100 ($3,876,825 in 1997) is included in the amount for regular resources in the biennial support budget and detailed in schedule 3.

(c) Basis of accounting

IAPSO direct procurement activity is accounted for on a cash basis.

(d) Trading activities

The trading activities of IAPSO for the biennium 1998-1999 generated gross revenue of $137.2 million ($119.6 million in 1997). Based on the activities IAPSO earned procurement handling fees and other fees amounting to $7.1 million ($5.7 million in 1997) as shown in schedule 6.4.

Note 20

Special activities (schedule 6.5)

(a) Support to the UN Resident Coordinator Activities (SRC)

The SRC activities are to support:

(i) collaborative programming;

(ii) follow-up to major international conferences;

(iii) United Nations system public information activities;

(iv) review and planning of United Nations system shared services and common premises;

(v) special assignments.

For the biennium ended 31 December 1999, total expenditure incurred with regards to these activities amounted to $690,504.

The portion of the SRC funded from specific contributions is shown under Special Activities. The remaining portion of the SRC $21,033,368 is funded by the core resources and therefore presented under the Regular Resources in statement 1.1

(b) Unified coding system

Up to 31 December 1995, the net resource available ($400,000) for this special activity was included in the accounts payable. It was reclassified in Special Activities to better reflect the nature of the operations.

(c) Others

Other various activities have also been reclassified from Accounts Payable to Special Activities (e.g., Centre of Experimentation - SEED).

Note 21
Amounts due to/from Funds and Trust funds administered by UNDP

UNDP receives contribution for, and makes advances to, Funds and Trust Funds that it administers. The balance of these transactions at 31 December 1999 is shown in schedule 7 for Funds and statement II for Trust Funds.

Note 22
Trust Fund to Combat Desertification and Drought (UNSO)

(a) Mandate and goals

To address the effects of the severe drought in the Sahel region in Africa in the early 1970s, the Secretary-General of the United Nations in 1973 established the United Nations Sahelian Office, under the acronym UNSO. In 1977, UNSO was placed under UNDP's administration. In 1978, its mandate was extended to assist, on behalf of UNEP, the countries of the Sudano-Sahelian region in their implementation of the 1977 World Plan of Action to Combat Desertification.

In Agenda 21 adopted at UNCED in 1992, UNSO was explicitly called upon to assume a major advisory role and participate effectively in the implementation of Agenda 21 provisions related to combating drought and desertification, and to land resource management, and to share its experience in this respect with all relevant countries, in particular those in Africa, with special attention to countries most affected or classified as least developed countries (ch. 38.27). The UNDP Governing Council and the General Assembly in June and December 1993 respectively endorsed this extension of UNSO's mandate. In 1995, the UNDP Executive Board and ECOSOC endorsed the renaming of UNSO to Office to Combat Desertification and Drought, while retaining its familiar acronym.

In response to the Executive Board's call for greater functional integration of UNSO into UNDP, the Administrator in 1994 brought together UNSO and several other environment-related units in the new Sustainable Energy and Environment Division (SEED). Today, UNSO may be characterized as a Special Programme in dryland management, desertification control and drought mitigation. Its principal goals are to spearhead UNDP's support to affected programme countries in the implementation of the United Nations Convention to Combat Desertification (UNCCD), and to serve as the principal global advocate for an integrated approach to dryland degradation and poverty eradication in conformity with UNDP's broad Sustainable Human Development agenda.

Within a broad programme approach UNSO, *inter alia*:

- provides technical support and/or catalytic funding to the launching of the participatory and integrated processes called for under the UNCCD to formulate and implement National, Sub-regional and Regional Action Programmes (NAP/SRAP/RAP) to combat desertification and promote sustainable livelihoods in the world's drylands;

- develops and tests new, innovative concepts and approaches to policy and programme formulation in dryland management and on cross-cutting issues critical for successful implementation of the CCD and facilitates access to these through technical publications training and capacity-building;

- facilitates documentation dissemination, and exchange of knowledge, experience and best practices within the framework of selected thematic programme areas (water management, local level natural resource management, pastoral development, environmental information systems (ELS), etc.);

- promotes awareness on dryland development issues and facilitates mobilization of resources and partnership building with relevant intergovernmental and nongovernmental agencies to avoid duplication of efforts and to optimize the use of resources available for the implementation of the Convention CCD.

(b) Combined accounts

In light of the above evolution in UNSO's mandate, the Administrator in 1995 established a Trust Fund to Combat Desertification and Drought. Appropriate steps were taken, including consultations with the UN legal services, to proceed towards a consolidation of the Trust Fund under the former mandate with the new Trust Fund.

In the meantime, the activities of these two Funds have been combined as shown in schedule 5.2. The status of income received and expenditure incurred for the current biennium are as follows:

	United Nations Trust Fund for Sudano-Sahelian Activities	*Trust Fund to combat Desertification and Drought*	*Total*
	(thousands of United States dollars)		
Unexpended resources as at 1 January 1998	14 509	8 863	23 372
Income received	1 691	5 008	6 699
Expenditure incurred	(9 130)	(6 270)	(15 400)
MSA interfund Transfers	(101)	82	(19)
Refunds to donors	(120)		(120)
Unexpended resources as at 31 December 1999	**6 849**	**7 683**	**14 532**

(c) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 5.2 consist of:

	1999	*1997*
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	145	238
Biennial support budget	85	29
UNDP/UNEP joint Venture activities	-	-
Total	**230**	**267**

(d) Reimbursable support services

The balance of reimbursable support services (formerly extrabudgetary) of $44,250 as at 31 December 1999 was transferred to Regular Resources in accordance with the instruction from UNSO's management.

(e) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 5.2 consist of:

	Unspent allocations		*Unexpended resources*	
	1999	1997	1999	1997
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	2 538	3 668	6 427	11 831
Cost-sharing	5 030	8 590	5 432	6 842
Sub-trust funds	1 977	4 092	2 560	4 283
Management Service Agreements	-	-	113	416
Total	**9 545**	**16 350**	**14 532**	**23 372**

Unspent allocations exceeding cost-sharing resources of $402 317 were issued on the basis of contributions receivable totaling $258 158. This amount is included in the contributions receivable amount of $292 585 shown in note 35.

(f) Write-offs

In the normal course of business, advances were made to Governments to enable implementation of Nationality Executed (NEX) projects. Amounts adding up to $1,400,479 have been written off in these financial statements and are included in other expenditure in schedule 5.2.

Note 23

Trust Fund for the Global Environment Facility

(a) Mandate and goals

The Trust Fund for the Global Environment Facility (GEF) was established for the receipt and administration of funds to finance UNDP's preinvestment studies, technical assistance and training for global environment policies, programmes and projects. The agreement between UNDP and the World Bank, as Trustee for the Global Environment Facility, was signed on 29 April 1991. As stated in the "Instrument for the Establishment of the Restructured Global Environment Facility":

- The GEF shall operate, on the basis of collaboration and partnership among the Implementing Agencies, as a mechanism for international cooperation for the purpose of providing new and additional grant and concessional funding to meet the agreed incremental costs of measures to achieve agreed global environmental benefits in the following focal areas:

  (i) climate change
  (ii) biological diversity
  (iii) international waters
  (iv) ozone layer depletion.

- The agreed incremental costs of activities concerning land degradation, primarily desertification and deforestation as they relate to the four focal areas shall be eligible for funding. The agreed incremental costs of other relevant activities under Agenda 21 that may be agreed by the Council shall also be eligible for funding insofar as they achieve global environmental benefits by protecting the global environment in the four focal areas.

- The GEF shall ensure the cost-effectiveness of its activities in addressing the targeted global environmental issues, shall fund programs and projects which are country-driven and based on national priorities designed to support sustainable development and shall maintain sufficient flexibility to respond to changing circumstances in order to achieve its purposes.

UNDP will play the primary role in ensuring the development and management of capacity building programs and technical assistance projects. Through its global network of field offices, UNDP will draw upon its experience in human resources development, institutional strengthening, and non-governmental and community participation to assist countries in promoting, designing and implementing activities consistent with the purpose of the GEF and national sustainable development strategies. Also drawing on its intercountry programming experience, UNDP will contribute to the development of regional and global projects within the GEF work program in cooperation with the other Implementing Agencies.

(b) Interest income

In August 1996, an investment account was established for this trust fund. Interest income earned from these investments are recorded to the general resources in the same year it is earned. This differs from the policy in prior periods where interest earned from investments commingled with UNDP resources are credited to the trust fund accounts one year in arrears. However, interest income on Sub trust funds will continue to be credited one year in arrears.

(c) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 5.2 consist of:

	1999	1997
	(Thousands of United States dollars)	
Executing agents	7 425	8 423
Biennial support budget	1 125	206
Total	**8 550**	**8 629**

(d) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts in schedule 5.2 consist of:

	Unspent allocations		Unexpended Resources	
	1999	1997	1999	1997
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	301 922	152 146	12 500	29 493
Cost-sharing	1 806	1 512	13 032	6 271
Sub trust funds	1 127	2 896	1 949	3 455
Management Service Agreement	-	-	154	-
Total	**304,855**	**156 554**	**27 635**	**39 219**

The unspent allocations for Regular Resources include $30,861,440 allocated to the Small Grants Programme. Allocations exceeding Regular Resources in the amount of $291,834,131 were issued on the basis of letters of commitments from the World Bank as Trustee of the GEF Trust Fund confirming allocations of $700,123,500 to UNDP. The amounts receivable under this mechanism are not included in the contributions receivable shown under note 34. Funds are remitted by the Trustee as required by UNDP/GEF. To date, a total of $421,974,745 has been received.

Note 24
Multilateral Fund for the Implementation of the Montreal Protocol

(a) Mandate and goals

The stratospheric ozone layer prevents most ultraviolet radiation from reaching earth. This ozone layer is under intense attack by chloroflorocarbons (CFCs), halons and other ozone-depleting substances (ODS) used as refrigerants, foaming agents, aerosol propellants, fire retardants, solvents, and fumigants. The depletion of the ozone layer allows more radiation to reach the earth raising the incidence of skin cancer and cataracts, and affecting agriculture, fisheries and biological diversity.

The Montreal Protocol (1987) sets out the time schedule for freezing and reducing consumption of these ODS. Developed countries have already eliminated most of these ODS consumption; developing countries have a grace period. A Multilateral Fund was established under the Montreal Protocol to assist developing countries eliminate these ODS; it is funded by developed countries (since they had

contributed the most) to the ozone layer depletion problem. The Multilateral Fund during 1991-1996 approved $530 million in projects to eliminate 77,000 ODS tonnes. An additional $540 million has been approved for the three-year period 1997-1999.

UNDP is one of four implementing agencies under the Multilateral Fund (with UNEP, UNIDO, and the World Bank). UNDP assists 60 countries (51 under the Multilateral Fund and 9 under the GEF) to implement national programmes to phase out CFCs, halons and other ODS through:

(i) national country programme formulation
(ii) technical training and demonstration projects
(iii) institutional strengthening/national capacity building
(iv) technology transfer investment projects.

UNDP helps governments and industry design, implement, monitor and evaluate ODS phase out projects and programmes in the aerosols, foams, solvents, refrigeration/air-conditioning and fire-extinguishing sectors, covering large, medium and small-scale enterprises. UNDP has also started working on demonstration projects to test alternatives to the use of methyl bromide - a pesticide which contains CFCs, in agricultural uses. The programme comprises a mix of UNOPS-executed (80 per cent) and nationally executed (20 per cent) activities. UNDP is also assisting Australia, Denmark, Sweden and the USA implement certain bilateral programmes under the Multilateral Fund.

(b) Interest income

In December 1996, an investment account was established for the trust fund. Interest income earned from these investments are recorded to the general resources in the same year it is earned. This differs from the policy in prior periods where interest earned from investments commingled with UNDP resources are credited to the trust fund accounts one year in arrears. However, interest income on Sub trust funds will continue to be credited one year in arrears.

(c) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 5.2 consist of:

	1999	*1997*
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	11 804	15 564
Biennial support budget	156	43
Total	**11 960**	**15 607**

(d) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts in schedule 5.2 consist of:

	Unspent Allocations		*Unexpended Resources*	
	1999	*1997*	*1999*	*1997*
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	65 302	54 281	95 826	84 394
Sub trust funds	529	1 083	786	486
Total	**65 831**	**55 364**	**96 612**	**84 880**

Note 25
" Capacity 21" Trust Fund

(a) Mandate and Goals

"Capacity 21" Trust Fund was established by the Administrator in 1993, subsequent to the Governing Council's decision, as an initiative to help countries implement Agenda 21. Agenda 21 is the agenda for actions agreed to at United Nations Conference on Environment and Development (UNCED).

The mission of "Capacity 21" is to pilot innovative methods of implementing Agenda 21 by helping selected countries to design and implement capacity building programmes for sustainable development. "Capacity 21" will ensure that, in addition to substantial progress being made by the pilot countries in the achievement of sustainable forms of development, a body of knowledge will be built up that will be of material benefit to other countries that are implementing Agenda 21.

(b) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 5.2 consist of:

	1999	*1997*
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	797	623
Biennial support budget	58	31
Total	**855**	**654**

(c) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts in schedule 5.2 consist of:

	Unspent Allocations		*Unexpended Resources*	
	1999	*1997*	*1999*	*1997*
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	16 136	16 274	41 368	46 711
Cost-sharing	284	599	50	114
Sub trust funds	632	1 366	1 526	2 277
Total	**17 052**	**18 239**	**42 944**	**49 102**

Note 26
UNDP Energy Account

(a) Mandate and goals

Established by the UNDP Governing Council in 1980, the UNDP Energy Account is the channel for specific contributions for energy activities within the context of the UNDP Initiative for Sustainable Energy. These activities are aimed at promoting sustainable energy strategies including:

- Utilising renewable sources of energy to meet the basic energy needs of rural communities and focusing on energy efficiency in residential, commercial and industrial sectors (while renewable energy systems are environmentally benign and have demonstrated their reliability under a wide range of conditions, energy efficiency measures can, at a minimum, reduce carbon dioxide emission and postpone investment by delaying construction of new fossil fuel-based power plants).

- Contribution to innovate financing mechanisms such as FINESSE (Financing Energy Services for Small scale Energy-user) to identify and promote ways to provide technically feasible and economically viable renewable energy and energy efficiency services to various types of energy users.

- Mobilizing support for indigenous capacity building so that counties can identify and make use of new approaches and technologies opportunities as well as train entrepreneurs and implement new financial/credit modes.

- Encouraging countries to create a supportive legal, institutional and regulatory climate for sustainable energy development.

(b) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 5.2 consist of:

	1999	1997
	(thousand of United States dollars)	
Executing agents	70	37
Biennial support budget	11	10
Total	**81**	**47**

(c) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 5.2 consist of:

	Unspent allocations		Unexpended resources	
	1999	1997	1999	1997
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources and Cost-sharing	1 458	2 217	3 301	2 874
Sub trust funds	-	-	-	4
Total	**1 458**	**2 217**	**3 301**	**2 878**

Note 27

UNDP Fund for the Programme of Assistance to the Palestinian People

(a) Mandate and goals

UNDP's Programme of Assistance to the Palestinian People (PAPP) has been operational in the West Bank and the Gaza Strip since 1980, having been mandated by the Governing Council to undertake both technical and capital assistance projects. PAPP is a decentralized assistance programme which reports directly to the Office of the Administrator. Most of the activities supported by UNDP are directed at strengthening newly created Palestinian institutions and creating employment opportunities in the Occupied Territories.

Since the establishment of the Palestinian Authority in the West Bank and the Gaza Strip in May 1994, there has been a redefinition of UNDP/PAPP's strategies and programme initiatives. As mandated by the Programme Framework, UNDP/PAPP's primary counterpart for development activities is the Palestinian implementation capacities of the Palestinian Ministries, municipalities and village councils, and civil society organizations. In conjunction with the Palestinian Authority, UNDP is also identifying and launching longer-term types of initiatives which are essential to the long term development of the Palestinian Territories. Whenever possible, UNDP uses Palestinian implementation networks and expertise.

UNDP under the auspices of PAPP has sought to improve the social, economic, and environmental conditions for all Palestinians in the Occupied Territories by implementing specific projects. The development and assistance strategies have

resulted from a joint assessment of the top priorities in each sector by UNDP/PAPP and the Palestinian Authority. The projects reflect a realistic view of what is achievable and readily-implementable in each sector, as well as attempt to narrow down those practically unlimited range of development needs in the West Bank and the Gaza Strip to those specific projects that will provide the most tangible and visible results to the Palestinian people.

These projects have focused on four basic areas: public administration, economic development, human development and environmental management.

(b) Unliquidated obligations (ULOs)

The amounts shown in schedule 5.2 represent unliquidated obligations of executing agents.

(c) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 5.2 consist of:

	Unspent allocations		*Unexpended resources*	
	1999	*1997*	*1999*	*1997*
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	30 204	31 816	34 699	36 477
Sub trust funds	3 708	5 978	1 823	2 856
Total	**33 912**	**37 794**	**36 522**	**39 333**

Unspent allocations for Sub trust funds exceeded available resources in the amount of $3,321,000 ($3,199,841). As at 31 December 1999 there was no contribution receivable ($3,026,316 in 1997) as shown in note 34.

(d) Other accounts receivable

The balance shown in schedule 5.2 consists of recoverable advances paid with regard to the Value Added Tax (VAT).

(e) Endowment Fund

A contribution of $3,000,000 was received from the Government of Japan in 1998 for the establishment of an Endowment Fund. The objective of this Endowment Fund is to strengthen the planning and managerial capacities of Palestinian institutions, in order to promote sustainable socio-economic development.

That contribution has formed the principal of the Endowment Fund and has been invested separately for PAPP. It is included in the investment amount of $37,551,000 (nil in 1997) in Schedule 8.

Under the Endowment Fund mechanism and implementation arrangements, the principal amount will not be available for programming until such time as the Government of Japan and/or UNDP agrees to terminate the Endowment Fund. However, interest earned on the fund will be credited to PAPP and become available for programming.

PAPP has established a sub-trust fund project (PAL/98/J07). Investment income generated from the Endowment Fund serves as the source of funding for activities undertaken through this project. This project is included in Schedule 5.1. Throughout the life of the Endowment Fund, a number of Palestinian institutions and their personnel will benefit from training opportunities and support to be provided through the project.

Note 28

UNDP Trust Fund for Rwanda

(a) Mandate and goals

The UNDP Trust Fund for Rwanda was created in April 1995 to enhance UNDP programme activities in support of the Government of Rwanda's Programme of National Reconciliation and Socio-economic Rehabilitation and Recovery as presented at the Geneva Round Table Conference in January 1995. The purpose of this Fund is to provide assistance to interested governments and organizations in the following areas:

- Restoration of the administrative capacity of the state, including non-traditional development expenditures, such as salaries and also judiciary
- Recovery of economic activity
- Rehabilitation of social sectors
- Resettlement and reintegration of refugees and displaced persons.

(b) Unliquidated obligations (ULOs)

The amounts shown in schedule 5.2 represent unliquidated obligations of executing agents.

(c) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 5.2 consist of:

	Unspent allocations		*Unexpended resources*	
	1999	*1997*	*1999*	*1997*
	Thousands of United States dollars			
Regular Resources	23 778	14 954	19 958	35 571
Sub trust funds	2 338	8 570	8 903	6 310
Total	**26 116**	**23 524**	**28 861**	**41 881**

Unspent allocations for four Sub trust funds exceeded their available resources in the amount of $1,231,000. Contributions receivable for these Sub trust funds amount to $17,007. This amount is included in the contributions receivable of $6,301,613 shown in note 35.

(d) Expenditure

The amount of $1,121,000 shown in schedule 5.1 comprises agency support cost of $639,000 and UNDP support cost of $482,000. The UNDP support cost of $482,000 is also included in the amount of $944,000 shown in schedule 5.2.

Note 29

Perez-Guerrero Trust Fund for Economic and Technical Cooperation among Developing Countries

In accordance with the General Assembly's decision at its forty-first session in 1996, $5 million of the trust fund's resources are held in perpetuity. It was also decided that only interest earnings from the Fund's investments would be available for programming.

Note 30

United Nations Capital Development Fund

(a) Mandate and goals

UNCDF is a multilateral donor organization under the administration of the United Nations Development Programme. It works to reduce poverty in least developed countries through strengthening local government and community institutions, enhancing the private sector, creating mechanisms for the provision of credit to the poor and swapping capital investments for the environmentally-sound use of natural resources.

The General Assembly established UNCDF as an autonomous organization within the United Nations System in resolution 2186 (XXI) of 13 December 1966. It was further decided, through resolution 2321 of 13 December 1966, that the UNDP Administrator would administer the Fund and serve as its Managing Director while the UNDP Governing Council would act as the Fund's Executive Board.

(b) Cash

The amounts shown in schedule 7 consist of:

	1999	*1997*
	(thousands of United States dollars)	
US dollar accounts	-	128
Convertible currencies	-	1
Accumulating non-convertible currencies	471	460
Total	**471**	**589**

(c) Loans to governments

The amount of $2,667,059 ($5,636,840 in 1997) shown in schedule 7 represents the total outstanding loans made by the Fund to the governments of Benin, Botswana, Burkina Faso, Ghana, Mali, Nepal and Senegal. No advances were made during the current biennium. The status of these loans is as follows:

Recipient Country	*Project number*	*Loan amount as at 1 January 1998*	*Repayments*	*Outstanding loan amount as at 31 December 1999*
		(thousands of United States dollars)		
Benin	RAF/94/CO2	200	-	200
Botswana	BOT/87/C02	715	715	-
	BOT/87/C05	2 685	1 342	1 343
	BOT/87/CO6	1 092	783	309
Burkina Faso	RAF/94/CO2	200	-	200
Ghana	RAF/94/CO2	200	-	200
Mali	RAF/94/CO2	200	-	200
Nepal	NEP/85/C01	145	130	15
Senegal	RAF/94/CO2	200	-	200
Total		**5 637**	**2 970**	**2 667**

These loans are repayable over a period of 10 years. The amount due for 1999 and prior years is $215,259 ($36,332 in 1997).

(d) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 7 consist of:

	1999	*1997*
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	2 130	6 437
Biennial support budget and others	1 206	241
Total	**3 336**	**6 678**

(e) Operational reserve

The Governing Council, at its twenty-sixth session in 1979, approved the establishment of an operational reserve at the level of at least 20% of project commitments and contingent liabilities for guarantees entered into by the Fund in respect of bank loans to Governments (excluding Sub trust fund and cost-sharing arrangements). In line with this decision, the operational reserve originally established in 1979, was adjusted to $45,000,000 as at 31 December 1997 as shown in schedule 7.

(f) Unspent allocations and future commitments

The unspent allocations as at 31 December 1999 amount to $8,643,563 ($22,213,749 in 1997). However, total commitments made under the partial funding system amount to $236,381,000 ($224,948,000 in 1997).

The partial funding system was originally approved by the Governing Council in 1979. At its thirty-fourth session in 1982, the Council reviewed the system and modified the formula for calculating the allowable ceiling of outstanding commitments to be the sum of liquid resources, exclusive of the operational reserve, plus five years of anticipated voluntary contributions.

The total commitments shown above consists of:

	1999	*1997*
	(thousands of United States dollars)	
Regular Resources	230 829	221 737
Cost-sharing	351	218
Sub trust funds	5 201	2 993
Total	**236 381**	**224 948**

The commitments shown are well within the limit set under the partial funding system.

Note 31

United Nations Revolving Fund for Natural Resources Exploration (UNRFNRE)

(a) Mandate and goals

UNRFNRE was established in 1973 in accordance with General Assembly resolution 31/67 as a trust fund to be administered by the United Nations Development Programme (UNDP).

Its mandate is to extend and intensify the activities of the United Nations system in the field of natural resources exploration in developing countries through the sharing of the risks involved. At the same time, it is to provide a means for mutual assistance and cooperation in this field.

As a member of SEED (Sustainable Energy and Environment Division) since July 1996, UNRFNRE is currently expanding its position as a catalyst for the sustainable development of natural resources.

Under the concept of the Sustainable Development, the Revolving Fund demonstrates the following features:

- Replenishment contribution is a unique feature of the Revolving Fund. If an exploration project results in the discovery of a deposit of development, the concerned government would repay at a rate of two per cent of the gross annual value of production (one per cent for the least-developed countries) for a period of 15 years, until a ceiling of 10 times total project costs at constant prices is attained.

- Exploration of minerals focused on deposits appropriate for small-scale mining among the socially and economically less stable developing countries, thereby filling the gap that exists where private mining companies are not willing to implement exploration in spite of high mineral potential.

- Exploration of geothermal energy aiming at environmental friendly-clean energy in developing countries for the purpose of reducing dependence on oil, which in many cases, has to be imported and will cause environmental degradation.

- Environmentally sound research and development activities in the area of mining-related pollution.

(b) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 7 consist of:

	1999	*1997*
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	-	34
Biennial support budget	61	2
Total	**61**	**36**

(c) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 7 consist of:

	Unspent allocations		*Unexpended resources*	
	1999	*1997*	*1999*	*1997*
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	901	340	3 068	3 111
Sub trust funds	18	18	37	32
Total	**919**	**358**	**3 105**	**3 143**

Note 32
United Nations Fund for Science and Technology for Development (UNFSTD)

(a) Mission and goals

UNFSTD was set up by the Vienna Conference in 1979 to deal more effectively with science and technology matters in a multilateral framework.

Its mission is to accelerate sustainable development by playing a special role within the UN system to promote Transfer of Technology and build Endogenous Capacity. It provides assistance in priority areas such as:

(i) science and technology policy and capacity building;

(ii) technology innovation and entrepreneurship development;

(iii) information technology and technology information;

(iv) quality control and maintenance; and

(v) new and renewable energy.

(b) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 7 consist of:

	Unspent allocations		*Unexpended resources*	
	1999	1997	1999	1997
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	-	391	315	792
Cost-sharing	-	-	27	27
Sub trust funds		31	390	351
Total	-	**422**	**732**	**1 170**

(c) UNFSTD's future

The Fund plans to conclude its activities in 2000.

Note 33
United Nations Development Fund for Women (UNIFEM)

(a) Mandate and goals

In its resolution 39/125 of 14 December 1984, the General Assembly established the United Nations Development Fund for Women (UNIFEM) to play an innovative and catalytic role in the promotion of women's empowerment and gender equality. More specifically, the Fund's mandate is:

- to support innovative and experimental activities benefiting women, in line with national and regional priorities;

- to serve as a catalyst, with the goal of ensuring the appropriate involvement of women in mainstream development activities, as often as possible at the pre-investment stage;

- to play an innovative and catalytic role in relation to the United Nations overall system of development cooperation.

(b) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 7 consist of:

	1999	*1997*
	(thousands of United States dollars)	
Executing agents	1 114	1 133
Biennial support budget	497	51
Total	**1 611**	**1 184**

(c) Partial funding system and operational reserve

In accordance with the Executive Board 1995 decision, UNIFEM has been operating under the full funding system since 1 January 1995. The Executive Board temporarily suspended the requirements of the operational reserve and granted UNIFEM the use of UNDP's overdraft facility during the period 1995-1997 up to a maximum drawdown of $4.5 million to cover its prior commitments. No drawdown from the overdraft facility was made.

At its third regular session in September 1996, the Executive Board agreed to the re-establishment of the operational reserve at the initial level of $3.0 million, (decision 96/43). The Executive Board at its annual session on 17 January 1997 approved a modified partial funding modality to determine programme approval levels and associated operational reserve balance.

Under the partial funding modality, the maximum approved level for programming over a three-year period should be the net of a conservative estimate of income realization for the next three years minus administrative costs for that same period. A very conservative estimate of income to be realized for the first year would be equal to the estimated income for that year, calculated on the basis of the pledging conference results and direct consultation with donors. The estimate for the second year would be equal to 50 per cent of the estimated income of the first year while the estimate for the third year would be equal to 25 per cent of the estimated income of the first year (i.e., 50 per cent of the estimate for the previous year). The administrative costs would be by default equal to three times the current year costs.

The operational reserve would be set at the annual average expenditure over the programming period, i.e., one third of the maximum programme approval level times the estimated delivery rate. In accordance with the modified partial funding modality, the operational reserve has been increased to $6.7 million as of 31 December 1999.

(d) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 7.0 consist of:

	Unspent allocations		*Unexpended resources*	
	1999	*1997*	*1999*	*1997*
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	8 323	6 549	8 624	5 768
Cost-sharing	3 929	4 702	3 360	3 505
Sub trust funds	7 293	4 084	4 867	2 159
Total	**19 545**	**15 335**	**16 851**	**11 432**

Allocations exceeding Cost-sharing and Sub trust fund resources amounting to $570,574 and $2,423,431 respectively were issued on the basis of contributions receivable from Governments in the amount of $752,492 and $1,615,951 respectively. These amounts are included in the contributions receivable of $2,708,379 shown in note 34. Contributions receivable shown in note 34 do not include pledges for future years amounting to $5,589,158.

Note 34
United Nations Volunteers Programme

(a) Mandate and goals

Set by Resolution of the United Nations General Assembly in 1970, under the general aegis of the United Nations Development Programme (UNDP), UNV strives to:

- directly promote volunteer contributions to development by helping to better define and make known volunteer roles in development; by recruiting and fielding United Nations Volunteers (UNVs); and by stimulating the establishment of local volunteer and youth schemes;

- provide a global facility, under the UN system, that allows UNVs to serve people through Governments, UN Agencies, international organizations, Community-Based Organizations (CBOs) and Non-Governmental Organizations (NGOs) by direct placement; by helping to establish networks; and by providing information and channels for contact.

- In so doing, UNV demonstrates the following features

- a special kind of contribution, noted for its spirit of solidarity and partnership, to a wide range of technical cooperation (TC) activities

- effective support to humanitarian aid programmes

- assistance to the UN's peace-making and peace-building activities

- targeted support to community-based participatory development, especially among low income groups in poverty situations

- the ability to mobilize volunteer human resources from all over the world, including from developing countries themselves

- the willingness to adjust its policies and procedures to local conditions and needs

- the advantage of building on the UNDP's and the UN System's institutional presence and development involvement in virtually all developing countries

- ability to provide a flexible response, including the use of mixed teams of international and national volunteers

- pro-active promotion of volunteer effort in areas of strategic relevance such as urban development, environmental management and preventive/curative development.

(b) Biennial Support Budget - Core activities

UNV's Biennial Support Budget of $26,959,391 ($30,287,000 in 1996-1997) is included in the UNDP Regular Resources Biennial Budget and detailed in schedule 3.

(c) Recovery of external costs

The Governing Council, at its thirty-ninth session in 1992 revised the guidelines for the use of the Special Voluntary Fund and the procedures for recovery of external costs. It was decided that except in situations where special financing is available, the external costs of volunteers will be charged fully to project budgets on the basis of a pro forma cost. Any difference between pro forma costs and actual costs will be absorbed by the Special Voluntary Fund.

During the biennium, external costs totaling $6,072,437 ($7,903,662 in 1996-1997) were recovered and credited as income of the Fund. This amount is shown as part of other income of $6,245,113 (7,693,939 in 1996-1997) in schedule 7.

(d) Other accounts receivable and deferred charges

The amount of $5,481,477 ($1,168,638 in 1997) shown in schedule 7 includes the balance of amounts due from the UN of $3,337,884 (Nil in 1997) for costs and 10% overhead in respect of Volunteers attached to agency executed project activities.

(e) Unliquidated obligations (ULOs)

The balance of ULOs shown in schedule 7 consist of:

	1999	1997
	(thousands of United States dollars)	
Reimbursable activities	174	-
Special Voluntary Fund activities	29	-
Sub trust fund activities	6	-
Full funded arrangements	6	16
Total	**215**	**16**

(f) Special Voluntary Fund

The Governing Council, at its thirty-ninth session in 1992, decided that the income accruing to the Special Voluntary Fund, from voluntary contributions and interest income, be utilized to meet expenditures for pilot and experimental projects, briefing of UNV specialists and the training of Domestic Development Services country specialists and field workers, special recruitment campaigns, and other projects of similar nature. Prior to this decision, 85% of the income accruing to the Special Voluntary Fund was used to meet external costs of volunteers. Project budgets were charged an assessed amount to cover external costs that were not met by the Special Voluntary Fund.

(g) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 7 consist of:

	Unspent allocations		*Unexpended resources*	
	1999	*1997*	*1999*	*1997*
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	11 630	9 794	26 504	23 482
Cost-sharing	-	276	740	162
Sub trust funds	11 061	13 260	15 628	16 800
Fully funded arrangements	4 430	5 391	4 431	5 391
United Nations joint venture	-	-	(1 303)	(1 524)
Total	**27 121**	**28 721**	**46 000**	**44 311**

Of the unspent allocations of Regular Resources, $1,353,600 ($4,131,125 in 1997) represents estimated commitments in respect of repatriation travel and resettlement allowances for serving volunteers as at 31 December 1999.

(h) Contribution receivable

The amount shown in schedule 7 includes the following:

	Contribution receivable
	1999
	(thousands of United States dollars)
Fully funded arrangements	848
United Nations joint venture	1 302
Total	**2 150**

(f) Special Voluntary Fund

The Governing Council, at its thirty-ninth session in 1992, decided that the income accruing to the Special Voluntary Fund, from voluntary contributions and interest income, be utilized to meet expenditures for pilot and experimental projects, briefing of UNV specialists and the training of Domestic Development Services country specialists and field workers, special recruitment campaigns, and other projects of similar nature. Prior to this decision, 85% of the income accruing to the Special Voluntary Fund was used to meet external costs of volunteers. Project budgets were charged an assessed amount to cover external costs that were not met by the Special Voluntary Fund.

(g) Unspent allocations and Unexpended resources

The amounts shown in schedule 7 consist of:

	Unspent allocations		*Unexpended resources*	
	1999	*1997*	*1999*	*1997*
	(thousands of United States dollars)			
Regular Resources	11 630	9 794	26 504	23 482
Cost-sharing	-	276	740	162
Sub trust funds	11 061	13 260	15 628	16 800
Fully funded arrangements	4 430	5 391	4 431	5 391
United Nations joint venture	-	-	(1 303)	(1 524)
Total	**27 121**	**28 721**	**46 000**	**44 311**

Of the unspent allocations of Regular Resources, $1,353,600 ($4,131,125 in 1997) represents estimated commitments in respect of repatriation travel and resettlement allowances for serving volunteers as at 31 December 1999.

(h) Contribution receivable

The amount shown in schedule 7 includes the following:

	Contribution receivable
	1999
	(thousands of United States dollars)
Fully funded arrangements	848
United Nations joint venture	1 302
Total	**2 150**