



Экономический и Социальный Совет

Distr.: Limited
5 December 2024
Russian
Original: English

На решение

Детский фонд Организации Объединенных Наций

Исполнительный совет

Первая очередная сессия 2025 года

4–7 февраля 2025 года

Пункт 14 предварительной повестки дня*

Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество: план работы и предлагаемый бюджет на 2025 год

Резюме

В настоящем документе содержится обзор плана работы и предлагаемого бюджета Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП) на 2025 год. В документе описываются финансовые и нефинансовые мероприятия и результаты, которые должны быть реализованы ОМЧП в 2025 году, а также ресурсы, которые ему для этого необходимы. План работы и предлагаемый бюджет согласованы со стратегическим планом ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы и сводным бюджетом ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы.

Элементы проекта решения для рассмотрения Исполнительным советом представлены в разделе VI.

* [E/ICEF/2025/1](#).



Содержание

	<i>Стр.</i>
I. Общий обзор	3
II. Основные результаты, достигнутые в 2024 году	5
III. Основные ожидаемые результаты и необходимые ресурсы в 2025 году	10
IV. Прогнозируемые показатели поступлений и расходов на 2025 год	19
A. Методика планирования	19
B. Поступления	19
C. Расходы	20
1. Расходы на обеспечение эффективности развития (общезональный бюджет)	20
2. Управленческие расходы (общезональный бюджет)	21
3. Расходы на специальную целевую деятельность	21
D. Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	22
V. Людские ресурсы: изменения в штатном расписании	25
VI. Проект решения	25
Приложение	
Сводная информация об изменениях в штатном расписании, предлагаемых на 2025 год	27

I. Общий обзор

1. Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП, или Отдел) в сотрудничестве с региональными отделениями ЮНИСЕФ и другими подразделениями штаб-квартиры в глобальном масштабе координирует работу и обеспечивает руководство деятельностью и поддержку национальных комитетов содействия ЮНИСЕФ и страновых отделений ЮНИСЕФ в рамках всех процессов, относящихся к мобилизации средств в частном секторе, а также к взаимодействию с частным сектором и поддержанию партнерских отношений с ним.
2. План работы и бюджет ОМЧП представляются Исполнительному совету для рассмотрения и утверждения ежегодно.
3. Отдел совместно с 32 национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ и 21 страновым отделением ЮНИСЕФ, ведущим структурированную мобилизацию средств в частном секторе, а также 3 многострановыми кластерами и региональными отделениями стремится обеспечить приток поступлений со стороны частного сектора и расширить влияние частного сектора в целях содействия достижению результатов, предусмотренных в Стратегическом плане ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, и обеспечения воздействия в интересах детей всего мира.
4. План организационной деятельности ОМЧП на 2022–2025 годы включает следующие четыре конечных результата: поступления; факторы влияния; поступления и факторы влияния со стороны государственного и частного секторов; сквозные вспомогательные функции.
5. План работы ОМЧП на 2025 год совпадает с заключительным годом Стратегического плана ЮНИСЕФ и планом организационной деятельности ОМЧП. План работы ОМЧП на 2025 год, согласованный с планом организационной деятельности ОМЧП и составленный на основе результатов последних трех лет, будет по-прежнему сосредоточен на шести стратегических изменениях, которые предусмотрены в рамках четырех конечных результатов.

Рисунок

**Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество:
план работы на 2025 год**

Четыре конечных результата			
Конечный результат 1	Конечный результат 2	Конечный результат 3	Конечный результат 4
Поступления	Факторы влияния	Поступления и факторы влияния со стороны государственного и частного секторов	Сквозные вспомогательные функции
Шесть стратегических изменений			
<ul style="list-style-type: none"> • Более широкое использование цифровых технологий для сбора средств • Оптимизация взаимодействия с крупными донорами 	<ul style="list-style-type: none"> • Дальнейшее расширение взаимодействия с предпринимательскими структурами 	<ul style="list-style-type: none"> • Содействие усилению взаимодействия ЮНИСЕФ с субъектами в странах с высоким уровнем дохода • Расширение масштабов финансирования проектов в интересах детей 	<ul style="list-style-type: none"> • Разработка эффективных стратегий увеличения объема средств, мобилизуемых на новых рынках

6. В течение текущего периода плана организационной деятельности ЮНИСЕФ успешно использовал возможности для улучшения взаимодействия с субъектами частного сектора — особенно путем перехода к сбору средств с помощью цифровых технологий и ускорения цифровых преобразований — и усиления влияния в целях диверсификации своей базы поддержки. Свою работу в 2025 году ОМЧП будет строить с опорой на эти усилия, с тем чтобы закрепить достигнутые успехи в области доходов и влияния в частном секторе. План работы на 2025 год направлен на расширение участия и партнерства частного сектора, укрепление сотрудничества между государственным и частным секторами в сферах финансирования и информационно-пропагандистской деятельности в интересах детей, а также содействие обеспечению гибкого и эффективного ведения операций.

7. По последним прогнозам, общий объем поступлений от частного сектора в 2024 году составит порядка 1,95 млрд долл. США, что на 61 млн долл. США (3 процента) меньше планового показателя на 2024 год и на 127 млн долл. США (6 процентов) меньше фактического объема поступлений в 2023 году.

8. Согласно прогнозам, в 2024 году объем поступлений от частного сектора для пополнения основных ресурсов в целях достижения результатов, или объем поступлений по линии регулярных ресурсов (РР), составит 710 млн долл. США, а для пополнения прочих ресурсов (ПР) — 1,24 млрд долл. США, включая 295 млн долл. США по линии прочих (чрезвычайных) ресурсов (ПЧР).

9. Предполагается, что в 2025 году общий объем поступлений от частного сектора составит 2 млрд долл. США, что на 43 млн долл. США (или 2 процента) больше последних оценочных показателей за 2024 год. Прогнозируемый объем

поступлений по линии ПЧР по сравнению с 2024 годом остается неизменным, поскольку ожидается, что доноры будут продолжать оказывать чрезвычайную поддержку.

10. В целях достижения конечных результатов плана организационной деятельности, а также обеспечения увязки со сводным бюджетом ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы ОМЧП предлагает на 2025 год бюджет общим объемом 286,8 млн долл. США, включая 186 млн долл. США на специальную целевую деятельность по линии РР, 85 млн долл. США на специальную целевую деятельность по линии ПР и 15,8 млн долл. США по линии общеорганизационного бюджета.

11. Отдел будет придерживаться своего важнейшего принципа «интересы людей — прежде всего», делая упор на создание многообразной, основанной на уважении каждого и инклюзивной рабочей среды, воплощающей главные ценности ЮНИСЕФ. То, что в плане работы на 2025 год столь большое внимание уделяется людям и культуре, является основополагающим фактором успеха, поскольку это содействует благополучию людей, развитию сотрудничества и обеспечивает информационную транспарентность в интересах создания рабочей обстановки, в которой сотрудников ценят и поддерживают.

II. Основные результаты, достигнутые в 2024 году

12. Ожидается, что, работая с экосистемой по мобилизации средств в частном секторе — национальными комитетами и страновыми отделениями, ведущими структурированную мобилизацию средств в частном секторе, и многострановыми кластерами, ОМЧП продолжит привлекать необходимые ресурсы для достижения результатов на благо детей всего мира. В 2024 году общий объем поступлений от частного сектора составит, по оценкам, 1,95 млрд долл. США, что на 61 млн долл. США (3 процента) ниже целевого показателя, предусмотренного в бюджете на 2024 год, и на 127 млн долл. США (6 процентов) меньше фактического объема поступлений в 2023 году. В 2024 году поступления от частного сектора в РР составят 710 млн долл. США, что соответствует первоначальному объему бюджета по линии РР на 2024 год. Однако это на 25 млн долл. США (3 процента) меньше, чем фактический объем поступлений по линии РР в 2023 году, когда был отмечен исключительно высокий уровень пожертвований по завещанию.

13. В 2024 году доля частного сектора в объеме поступлений по линии РР, включая взносы, предназначенные для ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, составит, по оценкам, 1,24 млрд долл. США. Это на 61 млн долл. США (5 процентов) меньше целевого показателя, предусмотренного в бюджете на 2024 год, и на 102 млн долл. США (8 процентов) меньше фактического объема поступлений по линии РР в 2023 году. Это сокращение было вызвано менее активным реагированием на призывы об оказании чрезвычайной помощи.

14. Сметные расходы ОМЧП в 2024 году, по состоянию на 1 октября 2024 года, составляли 257,2 млн долл. США против 250,2 млн долл. США в утвержденном бюджете для финансирования оперативных расходов и инвестиционных фондов, что обусловлено в первую очередь прогнозируемым увеличением расходов по линии РР на специальную целевую деятельность и дополнительными инвестициями в деятельность по мобилизации средств. Согласно прогнозам, объем финансируемых по линии РР бюджетных расходов на специальную целевую деятельность, включая инвестиционные фонды, достигнет в 2024 году 163,1 млн долл. США, т. е. составит 100 процентов средств, выделенных ОМЧП для обеспечения максимального объема инвестиций в деятельность по мобилизации

ресурсов. Расходы по линии РР прогнозируются в объеме 80,9 млн долл. США, тогда как на 2024 год была утверждена максимально допустимая сумма в 72 млн долл. США. Это увеличение соответствует ожидаемому уровню внутренних инвестиций страновых отделений, занимающихся мобилизацией средств в частном секторе, в целях дальнейшего наращивания их потенциала, необходимого для получения доходов.

15. В 2024 году основой для стратегий Отдела, направленных на максимальное увеличение доходов от частного сектора по линии регулярных ресурсов, продолжали служить рекомендации целевой группы ОМЧП по основным ресурсам в интересах детей. Эти рекомендации легли в основу планов осуществления по различным направлениям работы, включая перечисленные ниже:

а) Что касается индивидуальных пожертвований, то методы сбора средств продолжали совершенствоваться в направлении цифровых кампаний, в большей степени ориентированных на индивидуальных доноров, предоставляющих средства в счет РР. Внедряются новые технологии, повышающие готовность национальных комитетов к работе с цифровыми технологиями, а также проводится и будет совершенствоваться оценка актуальности продуктов и коммуникаций по сбору средств, предлагаемых различным категориям доноров.

б) Что касается крупных пожертвований, то благодаря реализации инноваторской инициативы Международного совета ЮНИСЕФ — созданию Фонда соразмерного увеличения взносов в регулярные ресурсы — от частных благотворителей по линии РР поступило 700 000 долл. США.

с) В контексте оказания чрезвычайной помощи ЮНИСЕФ продолжал привлекать средства частного сектора по линии РР, что позволило Управлению программ чрезвычайной помощи предоставлять страновым отделениям займы из Фонда для чрезвычайных программ в целях инициирования или расширения масштабов осуществления мер экстренного реагирования. ЮНИСЕФ выделяет все большую долю РР на выполнение своего гуманитарного мандата: в 2023 году две трети РР были направлены на цели развития, а одна треть — на гуманитарную деятельность, что укрепляет в глазах доноров частного сектора связь между целевым назначением РР и фактической поддержкой оказываемой детям в чрезвычайных ситуациях.

д) Что касается отчетности и признания заслуг доноров, то был усовершенствован ежегодный доклад об основных ресурсах и была упрощена финансовая отчетность, с тем чтобы помочь всем донорам лучше понять, как распределяются РР и как они помогают в достижении результатов в интересах детей. Также были представлены два новых сопроводительных доклада, подготовленных с целью подчеркнуть воздействие программ и повысить степень признания доноров. Отдел поддерживал тесное сотрудничество с Отделом партнерских связей с государственными структурами, стратегически позиционируя РР в отношениях как с частными, так и с государственными партнерами.

16. В 2024 году ОМЧП и Отдел информационно-коммуникационных технологий в рамках стратегии привлечения сторонников продолжили осуществление стратегического плана по внедрению цифровой платформы для сбора средств в расчете на взаимодействие с индивидуальными донорами. Эта инициатива направлена на улучшение показателей удержания сторонников, обеспечение их перехода в статус доноров и повышение эффективности работы. В 2024 году цифровая платформа для сбора средств в рамках стратегии привлечения сторонников была внедрена в 10 новых отделениях, что вдвое больше, чем в 2023 году, и свидетельствует об улучшении и повышении эффективности процесса внедрения. Успешное внедрение платформы на базе системы Salesforce

(«Сэйлсфорс») позволило значительно улучшить управление донорами в отделениях, в частности в страновом отделении в Индии, где эта система эффективно функционирует.

17. Серьезные проблемы в работе в 2024 году были по-прежнему связаны с привлечением новых доноров, которые бы придерживались практики объявления взносов с использованием цифровых платформ. В ответ на это была запущена программа ускоренного привлечения доноров, призванная помочь рынкам в привлечении новых доноров через посредство цифровых каналов. Программа, впервые опробованная в Италии, Колумбии и Японии, в настоящее время внедряется еще в семи странах. Ожидается, что ее успешное внедрение в этих первых отделениях позволит удвоить число цифровых доноров, которые специально реагируют на запросы посредством цифрового маркетинга на таких платформах, как веб-сайты или службы обмена текстовыми сообщениями.

Таблица 1
Ведомость поступлений и расходов
Фактические показатели за 2023 год, утвержденный бюджет на 2024 год, последние оценочные показатели за 2024 год и предлагаемый бюджет на 2025 год
(В млн долл. США^a)

	Фактические показатели за 2023 год			Утвержденный бюджет на 2024 год			Последние оценочные показатели за 2024 год			Предлагаемый бюджет на 2025 год			Разница между предлагаемым бюджетом на 2025 год и утвержденным бюджетом на 2024 год	
	Регулярные ресурсы (РР)	Прочие ресурсы (ПР)	Итого	РР	ПР	Итого	РР	ПР	Итого	РР	ПР	Итого	Сумма	В процентах
Поступления от частного сектора														
Поступления в виде лицензионных сборов	2,1	—	2,1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-	-
Взносы частного сектора в рамках мобилизации средств	732,7	1 334,3	2 067,0	710,0	1 297,2	2 007,2	710,0	1 235,9	1 945,9	738,1	1 251,2	1 989,3	(17,9)	(1%)
Национальные комитеты содействия ЮНИСЕФ	700,6	919,9	1 620,5	673,1	905,5	1 578,6	684,3	857,6	1 541,9	711,3	858,8	1 570,1	(8,5)	(1%)
Страновые отделения	32,1	414,4	446,5	36,9	391,7	428,6	25,7	378,3	404,0	26,8	392,4	419,2	(9,4)	(2%)
Прочие поступления		4,0	4,0											
Общий объем поступлений по линии частного сектора	734,8	1 338,3	2 073,1	710,0	1 297,2	2 007,2	710,0	1 235,9	1 945,9	738,1	1 251,2	1 989,3	(17,9)	(1%)
Расходы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)														
А. Расходы на обеспечение эффективности развития	4,0	—	4,0	5,3	—	5,3	4,3	—	4,3	5,1	—	5,1	(0,2)	-4%
Секция по связям с национальными комитетами	4,0	—	4,0	5,3	—	5,3	4,3	—	4,3	5,1	—	5,1	(0,2)	-4%
В. Управленческие расходы	7,7	—	7,7	9,8	—	9,8	8,9	—	8,9	10,7	—	10,7	0,9	9%
Канцелярия Директора и Секция стратегического планирования	1,4	—	1,4	1,8	—	1,8	1,6	—	1,6	1,7	—	1,7	(0,1)	-6%
Секция финансово-оперативной деятельности	6,3	—	6,3	8,0	—	8,0	7,3	—	7,3	9,0	—	9,0	1,0	13%

	Фактические показатели за 2023 год			Утвержденный бюджет на 2024 год			Последние оценочные показатели за 2024 год			Предлагаемый бюджет на 2025 год			Разница между предлагаемым бюджетом на 2025 год и утвержденным бюджетом на 2024 год	
	Регулярные ресурсы (РР)	Прочие ресурсы (ПР)	Итого	РР	ПР	Итого	РР	ПР	Итого	РР	ПР	Итого	Сумма	В процентах
С. Расходы на специальную целевую деятельность	159,7	73,0	232,7	163,1	72,0	235,1	163,1	80,9	244,0	186,0	85,0	271,0	35,9	15%
Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество	39,4	0,9	40,3	43,6	2,0	45,6	42,4	2,0	44,2	44,8	2,0	46,8	1,2	3%
Поддержка страновых отделений ^a	8,8	–	8,8	8,7	–	8,7	8,7	–	8,7	10,0	–	10,0	1,3	14%
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	2,4	72,1	74,5	2,4	70,0	72,4	2,4	78,9	81,3	2,4	83,0	85,4	13,0	18%
Коммуникация и маркетинг	9,9	–	9,9	12,5	–	12,5	12,5	–	12,5	12,5	–	12,5	–	0%
Закупки	1,3	–	1,3	1,7	–	1,7	1,7	–	1,7	1,7	–	1,7	–	0%
Взаимодействие с частным сектором, включая информационно-пропагандистскую работу и финансирование развития	8,1	–	8,1	9,2	–	9,2	9,2	–	9,2	9,8	–	9,8	0,6	7%
Инвестиции в деятельность по сбору средств	89,8	–	89,8	85,0	–	85,0	86,4	–	86,4	105,0	–	105,0	20,0	24%
Общая сумма расходов ОМЧП	171,4	73,0	244,4	178,2	72,0	250,2	176,3	80,9	257,2	201,8	85,0	286,8	36,6	15%
Расходы национальных комитетов, связанные с лицензированием и торговыми операциями	0,3	–	0,3	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0%
Обесценение активов	1,1	(0,2)	0,9	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0%
Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	562,0	1 265,5	1 827,5	531,8	1 225,2	1 757,0	533,7	1 155,0	1 688,7	536,3	1 166,2	1 702,5	(54,5)	-3%

^a Расходы по статье «Поддержка страновых отделений» включают финансирование Группы развития и поддержки страновых отделений и региональных центров поддержки.

Примечание: вследствие округления цифры, представленные в настоящем документе, могут незначительно отличаться от цифр, приведенных в таблице, а цифры в таблице могут не давать в сумме итогового показателя.

III. Основные ожидаемые результаты и необходимые ресурсы в 2025 году

18. В нижеследующем разделе, составленном исходя из конечных результатов, предусмотренных в плане организационной деятельности Отдела на период осуществления Стратегического плана 2022–2025 годов, и с акцентом на шести стратегических направлениях, нацеленных на масштабное генерирование поступлений и влияния со стороны частного сектора в интересах детей, описываются конкретные запланированные мероприятия и результаты, которых ОМПЧ намерен достичь применительно к каждому из четырех конечных результатов в 2025 году.

Конечный результат 1 (поступления)

Диверсификация поступлений от частного сектора и дальнейшее ускорение их устойчивого роста с целью привлечь от частного сектора в период с 2022 по 2025 год 7,2 млрд долл. США, в том числе 3,4 млрд долл. США по линии регулярных ресурсов, для внесения ЮНИСЕФ вклада в достижение целей в области устойчивого развития.

19. Общий бюджет на специальную целевую деятельность в 2025 году предлагается в размере 231,4 млн долл. США, из которых 146,4 млн долл. США приходятся на РР, а остальные средства — на ПР и предназначены для достижения конечного результата 1. В 2025 году Отдел намерен мобилизовать поступления со стороны частного сектора общим объемом 2 млрд долл. США. Начиная с 2025 года ОМПЧ будет стараться изменить порядок взаимодействия с частным сектором, перейдя к применению ориентированного на интересы аудитории и основанного на доверии подхода в отношении всех субъектов, включая такие источники финансирования, как частные лица, крупные доноры, фонды и предприятия.

20. Отдел стремится позиционировать ЮНИСЕФ как партнера, которого выбирают частные лица, крупные доноры, фонды и предпринимательские структуры, для чего представляет глобальные стратегические приоритеты ЮНИСЕФ в виде актуального и убедительного контента. В этих целях будут осуществляться комплексные маркетинговые кампании, направленные на расширение охвата аудитории и вовлечение средств массовой информации. Что касается потенциальных серьезных доноров, то ОМПЧ будет поддерживать проведение маркетинговых мероприятий, способствующих увеличению поступлений по линии всех каналов и инициатив по сбору средств, используя в качестве единой информативной основы маркетинговую платформу Shape the Future («Формируем будущее»). Что касается более широкой аудитории, то основное внимание будет уделяться сотрудничеству с рынками в целях решения проблемы снижения узнаваемости бренда путем внедрения маркетинговых инноваций, ориентации на более молодую аудиторию и использования послов доброй воли и ключевых мероприятий, таких как неделя заседаний высокого уровня Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций, для того чтобы деятельность ЮНИСЕФ заняла центральное место в общественном сознании. Отдел будет продолжать пропагандировать бренд ЮНИСЕФ как стратегический инструмент в деле мобилизации средств и налаживания партнерских отношений с частным сектором, подчеркивая его ключевую роль в укреплении доверия доноров и формировании у них готовности предоставлять финансирование, что необходимо для успешного осуществления стратегий обеспечения поступлений и влияния.

21. В 2025 году ОМПЧ продолжит сотрудничество с Отделом информационно-коммуникационных технологий, с тем чтобы реализовать — в рамках стратегии привлечения сторонников — стратегический план внедрения цифровой платформы для сбора средств. В 2025 году платформа будет развернута в девяти новых отделениях, и тем самым будет завершено осуществление стратегии привлечения сторонников в предусмотренных планом страновых отделениях, проводящих мероприятия по мобилизации средств. Внедрение системы «Сэйлсфорс» позволяет отделениям получить технологию, необходимую для того, чтобы в целях мобилизации финансовых ресурсов начать применять подход, ориентированный на интересы аудитории. Одной из наибольших проблем на пути развития в страновых отделениях практики сбора средств с использованием цифровых технологий являются медленные темпы внедрения в организации соответствующих платежных систем в контексте цифровизации деятельности по мобилизации средств. Если в 2025 году будут приняты меры для решения этой проблемы, то это поспособствует расширению практики сбора средств с использованием цифровых технологий в страновых отделениях.

22. Что касается индивидуальных пожертвований, включая поступления от доноров в форме индивидуальных объявленных пожертвований, денежных пожертвований и пожертвований по завещаниям, то ОМЧП планирует продолжать расширять применение цифровых технологий для целей мобилизации средств и маркетинга. Дальнейшее взаимодействие с донорами и выработка предложений по бренду и продуктам в целях обеспечения роста будут строиться на основе понимания потребностей аудитории, имеющихся данных и четкого представления о сути соответствующей деятельности. В 2025 году Отдел совместно с национальными комитетами и страновыми отделениями проведет работу с более чем 11 миллионами индивидуальных доноров, которые предоставляют средства в форме индивидуальных объявленных взносов, денежных пожертвований и пожертвований по завещаниям через различные цифровые и другие платформы, а также теми, кто заинтересован в том, чтобы сделать пожертвования по завещанию в пользу ЮНИСЕФ. Особое внимание будет уделено привлечению существующих сторонников посредством расширенных инициатив и опыта доноров, а также стимулированию роста на новых рынках.

23. Отдел планирует максимально увеличить влияние индивидуальных благотворителей за счет поддержания основанных на доверии конструктивных и эффективных партнерских отношений и сотрудничества как минимум с 250 крупными донорами (т. е. теми, кто жертвует более 100 000 долл. США в год), уделяя особое внимание донорам, делающим мегавзносы (т. е. тем, кто ежегодно жертвует не менее 10 млн долл. США). Сохраняя и укрепляя нынешние отношения с крупными донорами и партнерское сотрудничество с религиозными и членскими организациями, ОМЧП сделает акцент на привлечении новых доноров, готовых делать многомиллионные пожертвования, посредством оказания людям поддержки в сборе средств в своей социальной группе и путем разработки глобальных предложений, ориентированных на сверхсостоятельных людей.

24. В 2025 году Отдел планирует увеличить объем поступлений от фондов и укреплять партнерские отношения с ними, активно налаживая новые и продлевая существующие стратегические партнерства, а также развивая предлагаемые преимущества в сотрудничестве с Группой по программам, занимающейся партнерствами, ориентированными на программную деятельность, и при этом намерен уделять особое внимание 30 крупнейшим глобальным фондам и таким приоритетным областям как климат, оказание гуманитарной помощи, здравоохранение, питание и образование. Отдел также будет уделять приоритетное внимание регионам Ближнего Востока и Северной Африки, Восточной и Южной

Африки, а также Западной и Центральной Африки, учитывая значительные возможности для роста за счет фондов в этих регионах.

25. В 2025 году Отдел рассчитывает на стабильный объем поступлений от предпринимательских структур и корпоративных фондов, что позволит ему максимально увеличить доходы и влияние, в том числе используя возможности, опыт и влияние корпоративных партнеров. Это будет достигнуто с помощью масштабной и перспективной модели партнерства, разработанной с целью обеспечить максимальную выгоду как для ЮНИСЕФ, так и для его партнеров. Отдел будет работать с национальными комитетами, региональными и страновыми отделениями, наращивая потенциал и расширяя возможности функциональных групп в плане налаживания «флагманских» корпоративных партнерств. Отдел будет также создавать системы, оптимизировать процессы и совершенствовать инструменты сбора и обработки данных для принятия стратегических решений, повышая тем самым эффективность и результативность своих корпоративных партнерств. Такие инвестиции в наращивание потенциала, инновационную деятельность и повышение эффективности помогут Отделу обеспечить получение дохода от компаний и одновременно добиться максимального влияния и достижения политических и пропагандистских целей.

Конечный результат 2 (факторы влияния)

Совершенствование систем, услуг и практик в интересах детей и молодежи в широких масштабах в рамках всех видов взаимодействия с заинтересованными сторонами в частном секторе и совместных инвестиций с ними.

26. Для достижения конечного результата 2 в 2025 году предлагается выделить средства бюджета расходов на специальную целевую деятельность на общую сумму в 7,1 млн долл. США по линии РР. Отдел продолжит выявлять и обсуждать многострановые и глобальные возможности и оказывать поддержку страновым отделениям и национальным комитетам в использовании влияния, опыта, инноваций, данных и основных ресурсов предпринимательского сектора для ускорения достижения результатов в интересах детей.

27. Отдел будет предоставлять ключевым влиятельным субъектам, корпорациям и фондам четко изложенные информационно-пропагандистские материалы по вопросам, касающимся прав ребенка и результативности усилий в их интересах, предназначенные для использования их влияния и привлечения частного и государственного финансирования на цели обеспечения благополучия детей и устойчивого развития. Отдел возглавит стратегическое взаимодействие с многосторонними платформами, цель которого — использовать их охват и влияние для решения затрагивающих детей проблем посредством информационно-пропагандистской работы, вовлечения сторонников, привлечения инвестиций, принятия коллективных мер и организации сотрудничества между государственным и частным секторами. Это предполагает укрепление внутренних систем для оперативного управления отношениями на глобальном уровне и использование глобальных платформ, созданных ЮНИСЕФ. Если говорить конкретно об информационно-разъяснительной работе с предпринимательскими структурами, то ОМЧП будет и впредь уделять приоритетное внимание вопросам климата, водных ресурсов, здравоохранения и психического здоровья с целью использовать влияние частного сектора для укрепления партнерских отношений. В контексте анализа глобальных приоритетных целей ЮНИСЕФ в области информационно-пропагандистской деятельности и изменения внешнего ландшафта будут также приниматься во внимание новые приоритетные задачи.

28. В 2025 году ОМЧП вместе с Группой по программам продолжат взаимодействовать с деловыми кругами, предоставляя помощь экспертов по вопросам прав детей и ответственного предпринимательства. Усилия также будут направлены на развитие новаторских форм участия предпринимательских структур в программах, привлечение бизнеса к деятельности в интересах детей посредством нормативных актов, политики и многосторонних платформ, а также на формирование и поддержание партнерских отношений с крупными корпоративными донорами. Это предполагает, в частности, более широкое использование и внедрение механизма инвестирования в мероприятия, ориентированные на потребности детей, который был разработан Центром инновационного финансирования международного Отдела инновационной деятельности ЮНИСЕФ в партнерстве с Фондом достижения результатов в интересах детей отделения ЮНИСЕФ в США. Эта инициатива направлена на стратегическое взаимодействие с деловыми кругами в интересах достижения результатов в целевых областях Стратегического плана путем сбора фактических данных, разработки правил и стандартов, пропаганды ответственной деловой практики, налаживания взаимодействия и партнерских связей, а также укрепления потенциала всех подразделений ЮНИСЕФ.

Конечный результат 3 (поступления и факторы влияния со стороны государственного и частного секторов)

Активизация усилий по масштабному генерированию поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи в рамках совместной деятельности государственного и частного секторов с использованием финансовых и нефинансовых ресурсов и проведения ими совместной информационно-пропагандистской работы.

29. Для достижения конечного результата 3 в 2025 году предлагается выделить в общей сложности 4,3 млн долл. США, из которых 4,0 млн долл. США предназначены на специальную целевую деятельность по линии РР, а 0,3 млн долл. США — это средства общеорганизационного бюджета. Отдел продолжит активизировать усилия в целях генерирования поступлений и факторов влияния путем укрепления сотрудничества между государственным и частным секторами. Отдел продолжит выделять финансирование, использовать факторы влияния и бороться за права и благополучие детей. Ключевые инициативы в рамках конечного результата 3 включают оказание поддержки национальным комитетам в их информационно-пропагандистской деятельности и расширение инновационного финансирования в целях диверсификации донорской базы.

30. В 2024 году все национальные комитеты продолжали прилагать усилия, стремясь содействовать внесению конкретных изменений в политику и практику поощрения прав ребенка. В числе их общих приоритетов — деятельность в таких областях, как психическое здоровье, изменение климата и участие детей.

31. В 2025 году Отдел будет продолжать уделять основное внимание:

- а) оказанию поддержки национальным комитетам в вопросах стратегического планирования, контроля, осуществления, оценки и отчетности в контексте их работы по защите прав ребенка;
- б) расширению управления знаниями и обмена ими между национальными комитетами, укреплению потенциала и взаимному обучению;
- в) активизации пропагандистских усилий и осуществлению дополнительных стратегий с акцентом на объединение усилий национальных комитетов с целью способствовать деятельности ЮНИСЕФ, направленной на реализацию

ключевых глобальных возможностей влияния в интересах обеспечения изменений во благо детей;

d) поддержке многоплановых и учитывающих риски стратегий обеспечения национальными комитетами принципов благого управления, в том числе в области охраны детства, и содействию реализации этих принципов;

e) укреплению подходов, ставящих во главу угла принцип охраны детства, и обеспечению того, чтобы они неизменно занимали центральное место в рамках взаимодействия с частным сектором.

32. В соответствии со Стратегическим планом ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы и Глобальной концепцией и стратегией инновационного финансирования ЮНИСЕФ в интересах детей (IF4C) (см. [UNICEF/2022/EB/5](#)) объединенная группа по IF4C в составе ОМЧП продолжает стимулировать и ускорять реализацию инновационных и альтернативных решений в области финансирования во благо детей. Отдел, в штате которого теперь имеется главный советник по инновационному финансированию в интересах детей, будет руководить практическим осуществлением этой стратегии. В 2024 году группа по IF4C в составе ОМЧП и Центр инновационного финансирования в Финляндии были объединены под началом главного советника по IF4C в Швейцарии для повышения согласованности и эффективности инициатив организации в области инновационного финансирования.

33. В условиях нынешнего экономического кризиса и нехватки ресурсов Отдел стремится перевести инновационное финансирование ЮНИСЕФ в интересах детей в разряд стратегических приоритетов, закрепив за ЮНИСЕФ репутацию мирового лидера в области устойчивого финансирования в целях привлечения нового и дополнительного капитала и обеспечения доступа к нему.

34. В 2025 году главная задача инновационного финансирования ЮНИСЕФ в интересах детей будет заключаться в том, чтобы обеспечить программам ЮНИСЕФ центральное место в рамках стратегии и решать более широкие проблемы посредством расширенной программы устойчивого финансирования. Это включает в себя расширение инициативы «Сегодня и завтра» (Today & Tomorrow Initiative) и создание на ее основе глобальной платформы финансирования климатических рисков, а также внедрение механизма инвестирования в мероприятия, ориентированные на интересы детей. Совместно с такими партнерами, как Всемирный банк, ЮНИСЕФ будет оценивать варианты обмена долговых обязательств и облегчения долгового бремени, которые могли бы помочь странам создать бюджетное пространство для выделения дополнительных национальных ресурсов на нужды детей. В число прочих приоритетных задач входят изучение финансовых решений, основанных на результатах, анализ возможностей финансирования, предусматривающего выпуск связанных с обеспечением устойчивого развития облигаций, использование солнечной энергии и финансирование углеродных кредитов. Как и в предыдущих случаях, потенциальные инструменты инновационного финансирования в партнерстве с международными финансовыми институтами и учреждениями по финансированию развития будут рассматриваться в рамках существующих финансовых положений и правил ЮНИСЕФ. Инновационные финансовые инструменты и партнерства обеспечат лишь предоставление ЮНИСЕФ субсидий, не подвергая при этом риску активы ЮНИСЕФ.

Конечный результат 4 (сквозные вспомогательные функции)

Содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ЮНИСЕФ в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи.

35. Для достижения конечного результата 4 в 2025 году предлагается выделить в общей сложности 44,0 млн долл. США, из которых 28,5 млн долл. США предназначены на специальную целевую деятельность по линии РР, а 15,5 млн долл. США — это средства общеорганизационного бюджета. В 2025 году факторы поддержки будут продолжать укреплять модель функционирования Отдела, которая призвана содействовать решению стратегических приоритетных задач, направленных на увеличение объема поступлений и усиление влияния. Межсекторальные вспомогательные функции, включая финансы и оперативную деятельность, стратегическое планирование и контроль, а также координацию программ, будут и далее способствовать созданию гибкой, эффективной и действенной бизнес-модели. Инициативное управление рисками поможет ОМЧП активно регулировать и отслеживать риски, угрожающие достижению им результатов. Помимо этого, усилия будут направлены на содействие инновациям, адаптивности и расширению возможностей использования данных в интересах принятия решений, что поможет обеспечить стабильный успех и устойчивость в динамичной среде.

36. Отдел продолжит укреплять партнерские отношения между ЮНИСЕФ и национальными комитетами, направлять и поддерживать реализацию национальными комитетами принципов благого управления (включая обязательства по охране детства и поощрение культуры осознания рисков и устойчивых методов работы), а в своей информационно-пропагандистской работе в интересах детей и в рамках взаимодействия с частным сектором будет неизменно руководствоваться подходами, ставящими во главу угла принцип охраны детства.

37. Отдел продолжит оказывать поддержку страновым отделениям — как тем, которые ведут структурированную деятельность по мобилизации средств в частном секторе, так и тем, которые занимаются мобилизацией на новых рынках в рамках кластерного механизма мобилизации средств в частном секторе, — в создании внутренних благоприятных условий, необходимых для успешной интеграции стратегий генерирования поступлений и факторов влияния в их страновые программы, сферу ответственности отделений и структуры управления. Это включает выработку надежной и гибкой политики и структуры руководства для обеспечения эффективного надзора за работой страновых отделений по привлечению средств частного сектора и партнерскому сотрудничеству; обеспечение выполнения на высоком качественном уровне стратегий привлечения средств и инвестиций в рамках планов частного сектора; обеспечение долгосрочных надежных инвестиций в осуществление инициатив по сбору средств в странах Юга; устранение социальных барьеров; формирование — как на уровне руководства, так и на оперативном уровне — понимания и потенциала организации, необходимых для содействия мобилизации средств в частном секторе.

38. Концепция Единой стратегии ЮНИСЕФ в области людских ресурсов (“OneHR”) направлена на формирование способного действовать гибко и эффективно сообщества специалистов по кадровым вопросам, ориентированного на интересы людей и активно сотрудничающего со своими партнерами. В русле этой стратегии ОМЧП поддерживает квалификацию, мотивацию и вовлеченность своих сотрудников на всем протяжении процессов управления

преобразованиями. Отдел будет постоянно оценивать и осуществлять динамичную стратегию поддержки кадров путем неустанно предпринимаемых усилий по набору, обучению и повышению квалификации персонала, наряду с эффективным и результативным процессом управления жизненным циклом сотрудников на всех видах контрактов. Будет обеспечиваться эффективное, инновационное и повсеместное производство и применение знаний и аналитической информации, включая распространение передового опыта подразделений ЮНИСЕФ и внешних партнеров. В сотрудничестве с другими отделами, национальными комитетами и региональными и страновыми отделениями ОМЧП будет оказывать поддержку отделениям на новых рынках в освоении и развитии передового опыта для повышения эффективности их работы.

39. В 2025 году Отдел продолжит направлять деятельность национальных комитетов, региональных и страновых отделений и сотрудничать с ними в контексте разработки и реализации актуальных совместных планов и рамочных программ информационной работы. Эти усилия будут нацелены на поддержку многомиллионных, многострановых и многолетних партнерств, призванных наращивать объем поступлений и факторы влияния. Наряду с этим они позволят укрепить позиции ЮНИСЕФ в качестве предпочтительного партнера для субъектов частного сектора, в том числе в период гуманитарных кризисов. Отдел будет и далее повышать узнаваемость и вовлеченность организации, используя собственные, заработанные и общие медиаканалы, с целью обеспечить существенную благотворительную поддержку и партнерские отношения с корпоративными донорами и управление ими. Отдел будет внедрять в практику инклюзивный механизм составления повествовательных материалов, позволяющий использовать мультикультурный, справедливый и инклюзивный подход применительно к таким приоритетным темам как недостаточность питания.

40. В целях расширения взаимодействия с партнерами из частного сектора и за его пределами Отдел в 2025 году будет уделять повышенное внимание крупным донорам, труднодоступным группам (например, политикам и избирателям, отличающимся высокой степенью активности) и индивидуальным донорам. Благодаря усилиям в целях охвата крупных доноров и труднодоступных категорий населения можно будет получить более четкое представление о том, как воспринимают организацию те, кто в настоящее время не сотрудничает с ЮНИСЕФ, а также об их важнейших приоритетах, связанных с мандатом организации. Это позволит уменьшить неопределенность и поможет с учетом имеющихся данных правильно расставить приоритеты при взаимодействии с этими аудиториями, повышая тем самым эффективность усилий. Программы работы с индивидуальными донорами будут улучшены за счет передовых стратегий сегментации, позволяющих обеспечить взаимодействие с донорами на индивидуальной основе, повысить эффективность удержания донорской базы и ценность доноров на протяжении всего срока поддержания отношений с ними. В 2025 году ОМЧП будет сотрудничать со всеми рынками мобилизации средств в частном секторе и несколькими рынками, где мобилизация средств в частном секторе не ведется. Сотрудничество внутри Отдела в целях контроля инвестиций также обеспечит стратегическую согласованность всех инициатив и оптимизацию ресурсов для достижения максимальной отдачи.

Таблица 2

**Предлагаемый бюджет в разбивке по ожидаемым результатам,
1 января — 31 декабря 2025 года**

(В млн долл. США)

Ожидаемые результаты	Потребности в ресурсах		
	РР	ПР	Итого
Специальная целевая деятельность	186,0	85,0	271,0
Конечный результат 1 (поступления): диверсификация поступлений от частного сектора и дальнейшее ускорение их устойчивого роста с целью привлечь от частного сектора в период с 2022 по 2025 год 7,2 млрд долл. США, в том числе 3,4 млрд долл. США по линии основных ресурсов для достижения результатов, для внесения ЮНИСЕФ вклада в достижение целей в области устойчивого развития	146,4	85,0	231,4
Конечная задача 1.1: освоение рынка	16,9	—	16,9
Конечная задача 1.2: поступления от доноров, придерживающихся практики объявленных взносов, и доноров, делающих денежные взносы	115,5	83,0	198,5
Конечная задача 1.3: поступления от доноров, оставляющих пожертвования по завещанию	0,8	—	0,8
Конечная задача 1.4: поступления от филантропов и членских организаций	3,5	—	3,5
Конечная задача 1.5: поступления от фондов	3,5	—	3,5
Конечная задача 1.6: поступления от предпринимательских структур	6,3	2,0	8,3
Конечный результат 2 (факторы влияния): совершенствование систем, услуг и практик в интересах детей и молодых людей в широких масштабах в рамках разнообразного взаимодействия с заинтересованными сторонами в частном секторе и соответствующего инвестирования средств	7,1	—	7,1
Конечная задача 2.1: факторы влияния со стороны частных лиц	0,6	—	0,6
Конечная задача 2.2: факторы влияния со стороны ключевых влиятельных субъектов — использование активов	1,1	—	1,1
Конечная задача 2.3: факторы влияния со стороны ключевых влиятельных субъектов — использование их авторитета и финансовых средств	2,4	—	2,4
Конечная задача 2.4: факторы влияния со стороны заинтересованных предпринимательских структур	3,0	—	3,0
Конечный результат 3 (поступления и факторы влияния со стороны государственного и частного секторов): активизация усилий по масштабному генерированию поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи в рамках совместной деятельности государственного и частного секторов с использованием финансовых и нефинансовых ресурсов и проведения ими совместной информационно-пропагандистской работы	4,0	—	4,0

<i>Ожидаемые результаты</i>	<i>Потребности в ресурсах</i>		
	<i>РР</i>	<i>ПР</i>	<i>Итого</i>
Конечная задача 3.1: разработка программ в странах с высоким уровнем дохода	1,4	—	1,4
Конечная задача 3.2: финансирование развития	2,6	—	2,6
Конечный результат 4 (сквозные вспомогательные функции): содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ЮНИСЕФ в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи	28,5	—	28,5
Конечная задача 4.1: гибкая и быстро реагирующая модель функционирования	7,5	—	7,5
Конечная задача 4.2: внутренняя коммуникация и взаимодействие с персоналом	2,1	—	2,1
Конечная задача 4.3: децентрализованная и наделенная расширенными правами и полномочиями система управления и надзора	2,3	—	2,3
Конечная задача 4.4: динамичное поведение людей и инклюзивная культура	1,7	—	1,7
Конечная задача 4.5: бренд и маркетинг	9,2	—	9,2
Конечная задача 4.6: управление фактологическими данными и знаниями — анализ данных, рынков и рабочих процессов	5,7	—	5,7
Эффективность развития	5,1	—	5,1
Конечный результат 3 (поступления и факторы влияния со стороны государственного и частного секторов): активизация усилий по масштабному генерированию поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи в рамках совместной деятельности государственного и частного секторов с использованием финансовых и нефинансовых ресурсов и проведения ими совместной информационно-пропагандистской работы	0,3	—	0,3
Конечная задача 3.1: разработка программ в странах с высоким уровнем дохода	0,3	—	0,3
Конечный результат 4 (сквозные вспомогательные функции): содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ЮНИСЕФ в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи	4,8	—	4,8
Конечная задача 4.3: децентрализованная и наделенная расширенными правами и полномочиями система управления и надзора	4,8	—	4,8
Управление	10,7	—	10,7
Конечный результат 4 (сквозные вспомогательные функции): содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ЮНИСЕФ в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи	10,7	—	10,7
Конечная задача 4.1: гибкая и быстро реагирующая модель функционирования	9,4	—	9,4

Ожидаемые результаты	Потребности в ресурсах		
	РР	ПР	Итого
Конечная задача 4.4: динамичное поведение людей и инклюзивная культура	1,3	—	1,3
Общий объем предлагаемого бюджета для достижения результатов	201,8	85,0	286,8

Примечание: вследствие округления приведенные числа могут не давать в сумме итогового показателя.

IV. Прогнозируемые показатели поступлений и расходов на 2025 год

A. Методика планирования

41. Формат и структура представления предлагаемого бюджета ОМЧП отвечают требованиям к сводному бюджету ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы. Мероприятия и результаты деятельности ОМЧП способствуют достижению ЮНИСЕФ результатов в областях эффективности развития, управления и специальной целевой деятельности.

42. Приведенные в таблице 1 расходы ОМЧП по категориям «Обеспечение эффективности развития» и «Управленческие расходы» были утверждены Исполнительным советом на его второй очередной сессии в сентябре 2021 года как часть сводного бюджета ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы. В настоящем документе на утверждение Исполнительного совета представляются расходы ОМЧП, которые в бюджете на 2025 год отнесены к категории специальной целевой деятельности.

43. Исполнительному совету представляются три сценария поступлений и расходов: низкого, среднего и высокого уровня (см. таблицу 3). Сценарий среднего, или наиболее реалистичного, уровня поступлений основан на информации, поступившей с рынков мобилизации средств, исходя из предположения о том, что часть пожертвований по линии ПЧР останется на уровне 2024 года, а также предположения об успешной реализации описанных выше стратегий. Исполнительному совету предлагается предоставить ОМЧП полномочия на расходование средств в соответствии со сценарием среднего уровня поступлений и на увеличение или сокращение расходов в случае достижения соответственно высокого или низкого уровня поступлений.

B. Поступления

44. По прогнозам, в 2025 году общий объем поступлений от частного сектора достигнет 2 млрд долл. США. Это на 17,9 млн долл. США (или 1 процент) меньше утвержденного объема поступлений на 2024 год и на 43,4 млн долл. США (или 2 процента) больше последних оценочных показателей за 2023 год.

45. Прогнозируемый общий объем поступлений на 2025 год основан на информации о рынках мобилизации средств в частном секторе, предоставленной национальными комитетами и страновыми отделениями в связи с разработкой Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы. Этот показатель включает прогнозируемый объем поступлений по линии РР в размере 738,1 млн долл. США, что на 28,1 млн долл. США (4 процента) больше первоначального

прогнозируемого общего объема поступлений, предусмотренного в бюджете на 2024 год, и последних оценочных показателей за 2024 год. Национальные комитеты и страновые отделения по-прежнему уверены в своей базе регулярных доноров, особенно с учетом планов национальных комитетов инвестировать в усилия, направленные на то, чтобы доноры, предоставляющие средства в чрезвычайных ситуациях, стали делать пожертвования регулярно.

46. Согласно прогнозам, в 2025 году общий объем поступлений по линии ПР составит 1,25 млрд долл. США. Это на 46,0 млн долл. США (или 4 процента) меньше первоначального прогнозируемого объема поступлений, предусмотренного в бюджете на 2024 год, и на 15,3 млн долл. США (или 1 процент) больше последних оценочных показателей за 2024 год. Учитывая неопределенность, связанную с крупными гуманитарными кризисами, точно спрогнозировать объем поступлений по линии ПЧР нелегко. ЮНИСЕФ уверен, что поддержка частным сектором деятельности по ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций будет оставаться значительной и в 2025 году, и прогнозирует поступления по линии ПЧР в размере 300 млн долл. США.

47. Стратегии, способствующие достижению этих целевых показателей объема поступлений, подробно изложены выше в разделе III.

С. Расходы

48. В 2025 году общий объем расходов ОМЧП в рамках общеорганизационного бюджета (расходы на обеспечение эффективности развития и управление) и предлагаемых бюджетных расходов на специальную целевую деятельность составят в совокупности 286,8 млн долл. США. Объем расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, соответствует показателям, заложенным в сводный бюджет ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы.

49. При подготовке бюджета ОМЧП на 2025 год применялись следующие принципы:

- а) обеспечение нулевого роста операционных расходов по сравнению с утвержденным бюджетом на 2024 год;
- б) содействие дальнейшему закреплению внесенных ранее изменений в организационную структуру и сведение к минимуму возможных дополнительных изменений;
- с) осуществление возложенных на Отдел текущих и новых организационных инициатив и приоритетных задач.

1. Расходы на обеспечение эффективности развития (общеорганизационный бюджет)

50. В рамках ОМЧП расходы на обеспечение эффективности развития относятся к расходам на управление стратегическими отношениями с национальными комитетами. Утвержденный объем бюджетных расходов на обеспечение эффективности развития на 2025 год составляет 5,1 млн долл. США, что на 0,2 млн долл. США меньше показателя, заложенного в утвержденный бюджет на 2024 год. Это уменьшение обусловлено пересмотром стандартных ставок расходов. Утвержденный объем бюджетных расходов на обеспечение эффективности развития на 2025 год остается в пределах максимально допустимых уровней по общеорганизационному бюджету, утвержденному в рамках сводного бюджета ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы.

2. Управленческие расходы (общеорганизационный бюджет)

51. В ОМЧП расходы на управление относятся к расходам на деятельность Канцелярии Директора, а также Секции стратегического планирования и Секции финансово-оперативной деятельности. По сравнению с бюджетом, утвержденным в 2024 году, в 2025 году утвержденный объем бюджетных расходов на управленческую деятельность увеличился на 0,9 млн долл. США и составил 10,7 млн долл. США. Это чистое увеличение обусловлено переводом четырех должностей сотрудников по кадровым вопросам с финансирования из женевского бюджета расходов на общее обслуживание на финансирование из бюджета ОМЧП. Этот перевод был осуществлен с целью обеспечить соответствующее финансирование группы людских ресурсов в составе ОМЧП.

3. Расходы на специальную целевую деятельность

52. Под расходами на специальную целевую деятельность понимаются расходы на деятельность межсекторального характера, которая:

- а) связана со значительными капиталовложениями или
- б) не относится к управленческой деятельности в организации.

53. Расходы на специальную целевую деятельность в ОМЧП относятся к расходам на мероприятия по мобилизации средств в частном секторе и в рамках партнерского сотрудничества, на поддержку страновых отделений, коммуникацию и маркетинг, взаимодействие с частным сектором (включая информационно-пропагандистскую работу и финансирование развития) и закупки. Они также включают в себя расходы на инвестиционные фонды. Расходы на специальную целевую деятельность финансируются как из ассигнований по линии РР, так и за счет ПР в утвержденных пределах.

54. Предлагаемый на 2025 год объем бюджетных расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, составляет 186 млн долл. США.

55. Ввиду увеличения стандартных ставок расходов, связанных с должностями, и объема инвестиционных фондов предлагаемый на 2025 год объем бюджетных расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, увеличился по сравнению с утвержденным бюджетом на 2024 год на 22,9 млн долл. США.

56. В предлагаемом на 2025 год бюджете расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, объем инвестиций в мобилизацию средств составляет 105 млн долл. США. Дальнейшие инвестиции в деятельность по мобилизации средств будут финансироваться из возобновляемого фонда «Динамо» (см. [E/ICEF/2021/AB/L.1/Add.1](#)).

57. В предлагаемом на 2025 год бюджете расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, объем операционных расходов составляет 81 млн долл. США.

58. Инвестиции — в людские ресурсы, инфраструктуру и кампании — необходимы для мобилизации средств и налаживания партнерского сотрудничества. Они являются решающим фактором в обеспечении того, чтобы ЮНИСЕФ стал мировым лидером в области мобилизации средств в частном секторе. ЮНИСЕФ придерживается инвестиционной стратегии, направленной на достижение основного ожидаемого результата — диверсификации и ускорения роста поступлений от частного сектора, с тем чтобы в период действия Стратегического

плана на 2022–2025 годы общий чистый остаток средств составил 7,2 млрд долл. США.

59. Расходы на специальную целевую деятельность, финансируемые по линии ПР, ограничены максимально допустимым объемом (в отличие от бюджетных ассигнований) в размере 85 млн долл. США и покрывают прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств в частном секторе. Этот максимально допустимый объем зависит от объема средств, мобилизованных тем или иным страновым отделением, поскольку отделение может использовать для покрытия расходов на мобилизацию средств до 25 процентов своих валовых поступлений. Однако израсходовать максимально допустимую сумму можно лишь в том случае, если будет обеспечен соответствующий объем поступлений.

60. По сравнению с утвержденным бюджетом на 2024 год максимально допустимый объем финансируемых по линии ПР расходов на специальную целевую деятельность на 2025 год увеличился на 13 млн долл. США (18 процентов). Увеличение максимально допустимого объема расходов на 2025 год связано с необходимостью привлечения новых ресурсов с целью обеспечить запланированное увеличение объема поступлений.

61. Число должностей, финансируемых по линии ПР, увеличится с 316 в 2024 году до 326 в 2025 году. Чистое увеличение на 10 должностей включает пять должностей для поддержки глобальной системы управления взаимоотношениями с клиентами, одну должность для поддержки деятельности по мобилизации средств и четыре должности в связи с переводом должностей сотрудников по кадровым вопросам с финансирования из женеvского бюджета расходов на общее обслуживание на финансирование из бюджета ОМЧП. Этот перевод был осуществлен с целью обеспечить соответствующее финансирование группы людских ресурсов в составе ОМЧП.

62. Число должностей, финансируемых за счет поступлений по линии ПР, сократилось с 400 до 395 в 2025 году в соответствии с объемом поступлений от страновых отделений в 2025 году. Директор Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству и соответствующие региональные директора несут совместную ответственность за утверждение тех должностей, которые включены в организационную структуру страновых отделений.

D. Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора

63. В 2025 году чистый остаток средств, поступивших от частного сектора, за вычетом расходов ОМЧП, прогнозируется в размере 1,7 млрд долл. США, что на 54,5 млн долл. США (3 процента) меньше суммы чистого остатка поступлений от частного сектора, предусмотренной в утвержденном бюджете на 2024 год, и на 13,8 млн долл. США больше последних оценочных показателей за 2024 год.

Таблица 3

План сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором на период 2022–2025 годов: прогнозируемый диапазон сметных поступлений и расходов в 2025 году

(В млн долл. США^a)

	<i>I (минимальный прогнозируемый показатель)</i>	<i>II (средний прогнозируемый показатель)</i>	<i>III (максимальный прогнозируемый показатель)</i>
Поступления по линии частного сектора			
Национальные комитеты содействия ЮНИСЕФ	1 413,1	1 570,1	1 727,1
Страновые отделения	377,3	419,1	461,1
Общая сумма поступлений от частного сектора	1 790,4	1 989,2	2 188,2
Расходы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)			
A. Расходы на обеспечение эффективности развития	5,1	5,1	5,1
Секция по связям с национальными комитетами	5,1	5,1	5,1
B. Управленческие расходы	10,7	10,7	10,7
Канцелярия Директора и Секция стратегического планирования	1,7	1,7	1,7
Секция финансово-оперативной деятельности	9,0	9,0	9,0
C. Расходы на специальную целевую деятельность	267,7	271,0	271,0
Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество	45,8	46,8	46,8
Поддержка страновых отделений ^a	9,8	10,0	10,0
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	83,6	85,4	85,4
Коммуникация и маркетинг	12,3	12,5	12,5
Закупки	1,6	1,7	1,7
Взаимодействие с частным сектором	9,6	9,8	9,8
Инвестиции в деятельность по сбору средств	105,0	105,0	105,0
Общая сумма расходов ОМЧП	283,5	286,8	286,8
Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	1 506,9	1 702,5	1 901,4

^a Расходы по статье «Поддержка страновых отделений» включают финансирование Группы развития и поддержки страновых отделений и региональных центров поддержки.

Примечание: вследствие округления приведенные в таблице цифры могут не давать в сумме итогового показателя.

Таблица 4

Финансовые прогнозы в отношении реализации Плана сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором в области мобилизации средств в частном секторе и партнерского сотрудничества на 2024–2025 годы

(В млн долл. США^a)

	Фактические показатели за 2023 год	Утвержденный бюджет на 2024 год	Последние оценочные показатели за 2024 год	Предлагаемый бюджет на 2025 год	Прогнозируемые показатели на 2026 год ^a
Поступления от частного сектора					
Поступления в виде лицензионных сборов	2,1	—	—	—	—
Взносы частного сектора в рамках мобилизации средств	2 067,0	2 007,2	1 945,9	1 989,3	2 066,8
Национальные комитеты содействия ЮНИСЕФ	1 620,5	1 578,6	1 541,9	1 570,1	1 629,5
Страновые отделения	446,5	428,6	404,0	419,2	437,3
Общая сумма поступлений от частного сектора	2 073,1	2 007,2	1 945,9	1 989,3	2 066,8
Расходы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)					
A. Расходы на обеспечение эффективности развития	4,0	5,3	4,3	5,1	5,3
Секция по связям с национальными комитетами	4,0	5,3	4,3	5,1	5,3
B. Управленческие расходы	7,7	9,8	8,9	10,7	11,0
Канцелярия Директора и Секция стратегического планирования	1,4	1,8	1,6	1,7	1,7
Секция финансово-оперативной деятельности	6,3	8,0	7,3	9,0	9,3
C. Расходы на специальную целевую деятельность	232,7	235,1	244,0	271,0	256,2
Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество	40,3	45,6	44,2	46,8	48,2
Поддержка страновых отделений ^b	8,8	8,7	8,7	10,0	10,3
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	74,5	72,4	81,3	85,4	87,9
Коммуникация и маркетинг	9,9	12,5	12,5	12,5	12,9
Закупки	1,3	1,7	1,7	1,7	1,8
Взаимодействие с частным сектором, включая информационно-пропагандистскую работу и финансирование развития	8,1	9,2	9,2	9,8	10,2
Инвестиции в деятельность по сбору средств	89,8	85,0	86,4	105,0	85,0
Общая сумма расходов ОМЧП	244,4	250,2	257,2	286,8	272,5

	Фактические показатели за 2023 год	Утвержденный бюджет на 2024 год	Последние оценочные показатели за 2024 год	Предлагаемый бюджет на 2025 год	Прогнозируемые показатели на 2026 год ^a
Расходы национальных комитетов, связанные с лицензированием и торговыми операциями	0,3	—	—	—	—
Продажи/обесценение активов	—	—	—	—	—
Курсовые прибыли (убытки) ОМЧП	0,9	—	—	—	—
Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	1 827,5	1 757,0	1 688,7	1 702,5	1 794,3

^a Прогнозируемые показатели являются предварительными и, следовательно, могут измениться.

^b Расходы по статье «Поддержка страновых отделений» включают финансирование Группы развития и поддержки страновых отделений и региональных центров поддержки.

Примечание: вследствие округления приведенные в таблице цифры могут не давать в сумме итогового показателя.

V. Людские ресурсы: изменения в штатном расписании

64. В 2025 году ОМЧП предлагает перевести четыре должности сотрудников по кадровым вопросам с финансирования из женевского бюджета расходов на общее обслуживание на финансирование из бюджета ОМЧП, увеличить число должностей, финансируемых из общеорганизационного бюджета, и сократить на пять должностей число должностей, финансируемых за счет ОР, чтобы привести ресурсы в соответствие с доходами страновых отделений. Предлагается, чтобы количество должностей, финансируемых из бюджета ОМЧП, составило по всему миру в общей сложности 721 должность. Из этого общего числа 57 должностей финансируются из общеорганизационного бюджета, 269 должностей — из бюджета расходов на специальную целевую деятельность по линии РР и 395 должностей — за счет расходов на специальную целевую деятельность по линии ПР. Из общего числа должностей 219 должностей ОМЧП находятся в Женеве, а 502 — в других местах расположения центральных учреждений, региональных и страновых отделениях.

65. Сводная информация о предлагаемых на 2025 год изменениях в штатном расписании приведена в приложении к настоящему документу.

VI. Проект решения

Исполнительный совет

1. *принимает к сведению* сценарии высокого, среднего и низкого уровня поступлений на 2025 год, изложенные в таблице 3 документа [E/ICEF/2025/AB/L.1](#);

2. *утверждает* бюджетные расходы на специальную целевую деятельность в размере 186 млн долл. США, финансируемые по линии основных ресурсов для достижения результатов, включая 105 млн долл. США на инвестиционные фонды и 81 млн долл. США для покрытия прочих расходов на деятельность по мобилизации средств в частном секторе, и установление максимально

допустимого объема прочих ресурсов в размере 85 млн долл. США исходя из сценария среднего уровня поступлений, изложенного в таблице 3;

3. *уполномочивает* ЮНИСЕФ:

а) перераспределять ресурсы между различными статьями бюджета, финансируемого по линии основных ресурсов для достижения результатов (как указано в пункте 1 выше) в объеме, не превышающем 10 процентов от утвержденных сумм;

б) уменьшать или увеличивать расходы до уровней, указанных в колонках I и III таблицы 3 документа [E/ICEF/2025/AB/L.1](#), если фактические поступления от деятельности по мобилизации средств уменьшатся или возрастут до уровней, указанных в колонках I и III;

с) для выполнения утвержденного плана работы на 2025 год при необходимости расходовать в период между сессиями Исполнительного совета дополнительную сумму, не превышающую величину, обусловленную колебаниями валютных курсов;

4. *утверждает* временную одномесячную сумму ассигнований на январь 2026 года в размере 18,6 млн долл. США (или 10 процентов от суммы ассигнований на специальную целевую деятельность на 2025 год по линии регулярных ресурсов в размере 186 млн долл. США), которая будет выделена из бюджета Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2026 год.

Приложение

Сводная информация об изменениях в штатном расписании, предлагаемых на 2025 год

Кадровые изменения	Уровни (классы) должностей							МСС	Итого НС	ОО	Всего
	Д-2	Д-1	С-6	С-5	С-4	С-3	С-2				
Должности для штаб-квартиры Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)											
Утвержденные должности на 2024 год	1	5	1	28	83	91	12	221	—	43	264
Изменения в штатном расписании в 2025 году											
Управление	—	—	—	1	—	4	1	6	—	2	8
Эффективность развития	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Расходы на специальную целевую деятельность	—	—	—	-	6	-3	—	3	—	—	3
Предлагаемые должности на 2025 год	1	5	1	29	89	92	13	230	—	45	275
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2024 год	—	—	—	1	6	1	1	9	—	2	11
Должности для региональных центров поддержки и страновых отделений ЮНИСЕФ											
Утвержденные должности на 2024 год	—	—	—	5	17	11	1	34	6	12	52
Изменения в штатном расписании в 2025 году	—	—	—	—	—	1	1	2	-2	-1	-1
Предлагаемые должности на 2025 год	—	—	—	5	17	12	2	36	4	11	51
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2024 год	—	—	—	—	—	1	1	2	-2	-1	-1
Всего, должности для ОМЧП, финансируемые по линии регулярных ресурсов											
Утвержденные должности на 2024 год	1	5	1	33	100	102	13	255	6	55	316
Предлагаемые должности на 2025 год	1	5	1	34	106	104	15	266	4	56	326
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2024 год	—	—	—	1	6	2	2	11	-2	1	10
Должности для штаб-квартиры ОМЧП, финансируемые по линии прочих ресурсов											
Утвержденные должности на 2024 год	—	—	—	—	3	1	—	4	—	—	4
Изменения в штатном расписании в 2025 году	—	—	—	—	-2	—	—	-2	—	—	-2
Предлагаемые должности на 2025 год	—	—	—	—	1	1	—	2	—	—	2
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2024 год	—	—	—	—	-2	—	—	-2	—	—	-2
Должности для страновых отделений ЮНИСЕФ, финансируемые по линии прочих ресурсов											
Утвержденные должности на 2024 год	—	—	—	4	8	7	—	19	200	177	396
Изменения в штатном расписании в 2025 году согласно последним оценкам	—	—	—	—	1	-1	—	—	-1	-2	-3
Предлагаемые должности на 2025 год	—	—	—	4	9	6	—	19	199	175	393
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2024 год	—	—	—	—	-1	-1	—	—	-1	-2	-3

Кадровые изменения	Уровни (классы) должностей								Итого НС	ОО	Всего
	Д-2	Д-1	С-6	С-5	С-4	С-3	С-2	МСС			
Всего, должности для ОМЧП, финансируемые по линии прочих ресурсов											
Утвержденные должности на 2024 год	—	—	—	4	11	8	—	23	200	177	400
Предлагаемые должности на 2025 год	—	—	—	4	10	7	—	21	199	175	395
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2024 год	—	—	—	—	-1	-1	—	-2	-1	-2	-5
Итого, должности для ОМЧП											
Утвержденные должности на 2024 год	1	5	1	37	111	110	13	278	206	232	716
Предлагаемые должности на 2025 год	1	5	1	38	116	111	15	287	203	231	721
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2024 год	—	—	—	1	5	1	2	9	-3	-1	5

Примечание: Д — уровень директоров; МСС и С — международные сотрудники категории специалистов/сотрудники категории специалистов; НС — национальные сотрудники; ОО — сотрудники категории общего обслуживания.