

**Генеральная Ассамблея**

Distr.: General
23 July 2024
Russian
Original: English

Семьдесят девятая сессия

Пункт 139 предварительной повестки дня*

Предлагаемый бюджет по программам на 2025 год**Ход ремонта Северного здания в комплексе
Экономической комиссии для Латинской Америки
и Карибского бассейна в Сантьяго****Доклад Генерального секретаря***Резюме*

Шестой доклад о ходе осуществления проекта по ремонту Северного здания в комплексе Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна (ЭКЛАК) в Сантьяго содержит новую информацию о проекте за период после опубликования предыдущего доклада Генерального секретаря ([A/78/337](#)). В настоящем докладе приведены сведения о закупочной деятельности, оценке рисков по проекту и мерах по их снижению, осуществлении инклюзивного проекта для людей с инвалидностью и рассмотрении мер по обеспечению энергоэффективности с целью создать здание с нулевым балансом выбросов.

В докладе Генеральный секретарь отмечает успехи, достигнутые на этапе строительства, указывает, что завершение основной части работ по проекту ожидается к концу 2024 года, и приводит обновленную информацию о стоимости строительных работ в рамках проекта.

Согласно результатам моделирования методом Монте-Карло, в последний раз проводившегося в июне 2024 года, степень уверенности в том, что проект будет реализован в рамках пересмотренного утвержденного бюджета, составляет 83 процента. Для завершения оставшихся этапов проекта дополнительное финансирование не требуется.

Генеральной Ассамблее предлагается принять этот доклад к сведению.

* [A/79/150](#).



I. Введение

1. Настоящий доклад является шестым докладом о ходе осуществления проекта по ремонту Северного здания в комплексе Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна (ЭКЛАК) в Сантьяго, общая максимальная пересмотренная стоимость которого, утвержденная Генеральной Ассамблеей в пункте 14 раздела XVIII ее резолюции [78/253](#), составляет 19 137 000 долл. США.
2. В докладе приводится обновленная информация за период после представления предыдущего доклада о ходе осуществления проекта ([A/78/337](#)) и освещается прогресс, достигнутый за период с 1 августа 2023 года по 30 июня 2024 года. В нем также представлены сведения о фактических расходах по состоянию на 30 июня 2024 года, последующих шагах, обновленной смете расходов и графике проекта.

II. Цели проекта и выгоды от его реализации

A. Цели

3. Основные цели проекта остаются такими же, как было указано в предыдущих докладах, и заключаются в следующем:

а) обеспечение соблюдения местных и международных норм, касающихся охраны труда и техники безопасности, в том числе: i) требований чилийских сейсмических норм, касающихся готовности к потенциальным сейсмическим явлениям и структурного проектирования с учетом вероятности их возникновения; и ii) разработки систем обеспечения противопожарной безопасности и безопасности жизнедеятельности, включающих действующие стандарты эвакуации и критерии качества воздуха, воды и освещения в соответствии с современными нормами, а также систем пожаротушения, пожарной сигнализации и оповещения общественности;

б) замена основных систем здания, срок эксплуатации которых истек, включая компоненты механических, электрических и слаботочных систем и систем водоснабжения, канализации, движущихся дорожек и вертикального транспорта, с целью привести Северное здание (которое было построено в 1989 году) в соответствие с нормами и отраслевыми стандартами и продлить его срок службы;

в) интеграция надлежащих проектных решений, в частности устранение физических барьеров, с тем чтобы позволить людям с инвалидностью свободно пользоваться рабочим пространством;

г) установка водоочистной станции для коммунально-бытового водоснабжения, позволяющей Комиссии очищать и повторно использовать 100 процентов сточных вод из Северного здания и минимизировать остаточные бытовые отходы;

д) переход к энергоэффективному зданию, в частности путем сокращения потребления энергии и пресной воды, поощрения использования материалов из возобновляемых источников и сокращения образования отходов, а также улучшение качества воздуха и освещения в помещениях в полном соответствии с усилиями Секретариата по внедрению практики рационального природопользования и уменьшению экологического следа операций Организации Объединенных Наций;

f) повышение эффективности использования пространства путем максимального задействования имеющихся рабочих помещений, учебных помещений и залов заседаний в соответствии с потребностями Комиссии и создание более эффективной, продуктивной и инклюзивной рабочей среды путем применения основанного на учете потребностей подхода, направленного на создание различных видов пространства, приспособленных к разнообразным потребностям в связи с работой Комиссии, включая применение различных стратегических подходов и решений для каждого конкретного помещения;

g) разработка стратегии энергоэффективности для перенаправления энергии в комплекс ЭКЛАК, в том числе путем возвращения излишков электроэнергии, если таковые имеются, в национальную сеть.

В. Выгоды

4. Выгоды от реализации проекта остаются неизменными и сводятся к следующему: а) безопасное, соответствующее нормам и отраслевым стандартам Северное здание, в котором реализованы методы энергосбережения, используются возобновляемые источники энергии и обеспечена очистка воды в целях сокращения выбросов и расходов; и б) продление срока службы здания и его приспособление под новые потребности и схемы работы. Проект имеет целью обеспечить для Северного здания классификацию «здание с нулевым балансом выбросов» и сделать его символом экологической устойчивости в Организации Объединенных Наций и регионе Латинской Америки и Карибского бассейна. Он согласуется со стратегией ЭКЛАК по эксплуатации зданий и помещений, которая направлена на достижение углеродной нейтральности, производство чистой энергии и применение целостного подхода к распоряжению водой и удалению отходов в соответствии с Повесткой дня в области устойчивого развития на период до 2030 год и целями в области устойчивого развития.

5. При реализации проекта используются инновационные и экологичные строительные материалы, высокоэффективные автоматизированные системы и экологически чистые средства производства энергии и водохозяйственные системы. На каждом этапе строительства реализуются целостные рациональные стратегии, направленные на сведение к минимуму воздействия на окружающую среду. Такие стратегии включают в себя передачу утилизированных элементов, срок полезной службы которых истек не полностью, социальным и общественным организациям для повторного использования и отправку значительной части отходов, в частности стали, стекла и ковров, на заводы по переработке.

III. Руководство и управление проектом

А. Руководство проектом

6. Действующая структура руководства проектом остается неизменной. Функции заказчика по проекту выполняет Исполнительный секретарь ЭКЛАК, которому оказывают поддержку руководитель проекта и специальная группа по управлению проектом.

Комитет заинтересованных сторон

7. В течение отчетного периода группа по управлению проектом продолжала контактировать с координаторами, назначенными заинтересованными сторонами, по следующим вопросам: а) обновление графика и обмен информацией о

результатах закупочной деятельности; b) информирование о ходе осуществления мер по обеспечению энергоэффективности; и c) согласование поэтажных планов с обновленными списками сотрудников Комиссии, которые будут располагаться в Северном здании.

8. В рамках коммуникационной стратегии составляемые раз в два месяца бюллетени о ходе строительных работ рассылаются всем заинтересованным сторонам и сотрудникам по электронной почте и публикуются на портале iSeek. В этих бюллетенях содержится информация о ходе строительства, дополнительных элементах строительных работ, таких как переработка отходов и обеспечение экологической устойчивости, инициативах по поощрению инклюзивности, справедливости и разнообразия в группе по управлению проектом, зонах, затронутых строительными работами, и влиянии работ на функционирование комплекса.

Координация и надзор со стороны Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе

9. Расположенная в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе продолжает тесно взаимодействовать с группой по управлению проектом. Служба по-прежнему активно участвует в осуществлении надзора за деятельностью в рамках проекта и поддерживает его, уделяя особое внимание управлению рисками, выявлению сквозных проблем, учету накопленного опыта и применению передовых наработок по итогам реализации других проектов Организации Объединенных Наций. По необходимости Служба также сотрудничает с другими заинтересованными сторонами в Центральных учреждениях для содействия осуществлению проекта.

10. Служба и группа по проекту проводят раз в две недели общие координационные совещания, на которых обсуждаются ход реализации проекта и основные вопросы, требующие вынесения рекомендаций и принятия решений. Кроме того, Служба и группа по проекту проводят ежеквартальные встречи по теме рисков с целью обсудить последнюю версию реестра рисков и сметы расходов, а также меры по снижению рисков.

11. С 2017 года Служба функционирует при поддержке профессиональной международной фирмы, оказывающей независимые услуги по управлению рисками в рамках проекта. Контракт с независимой фирмой по управлению рисками, срок действия которого истекает в ноябре 2024 года, финансируется непосредственно из бюджетов четырех крупных строительных проектов: а) по ремонту Дома Африки в комплексе Экономической комиссии для Африки в Аддис-Абебе; б) по ремонту Северного здания в комплексе ЭКЛАК в Сантьяго; в) по повышению сейсмостойкости зданий и замене отслужившего свой срок оборудования в штаб-квартире Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана в Бангкоке; и г) по замене офисных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби. Поскольку завершение основной части работ в рамках всех проектов, кроме проекта по замене офисных корпусов А–J в Найроби, прогнозируется на 2024 год, в 2025 году Службе понадобится поддержка для проведения моделирования методом Монте-Карло только для этого проекта.

В. Управление проектом

12. Как показано в таблице 1 ниже, специальная группа по управлению проектом в ЭКЛАК включает в себя четыре должности (1 должность класса С-3, 1 должность национального сотрудника — специалиста и 2 должности местного разряда), все из которых заняты. В 2024 году состав группы по сравнению с 2023 годом не изменился.

13. Планируется, что в 2025 году группа по проекту продолжит функционировать в течение ограниченного времени с целью обеспечить бесперебойную сдачу-приемку и ввод объекта в эксплуатацию.

Таблица 1

Заполняемость должностей в сфере управления проектом с момента выработки концепции проекта

Должности	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
Заполнены								
Руководитель проекта (национальный сотрудник — специалист)	Заполнена с августа	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена до мая
Помощник руководителя проекта (местный разряд)	—	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена до мая
Помощник руководителя проекта (местный разряд)	—	Заполнена с августа	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена до мая
Специалист по закупкам (С-3)	—	—	—	—	Заполнена с июля	Заполнена	Заполнена	Заполнена до мая
Упразднена								
Координатор проекта (С-3) ^a	—	Вакантна	Вакантна	Вакантна	Вакантна	Вакантна	Упразднена	—

^a Должность координатора проекта (С-3) была утверждена Генеральной Ассамблеей в ее резолюции [73/279](#) А и упразднена в резолюции [78/253](#).

IV. Управление рисками

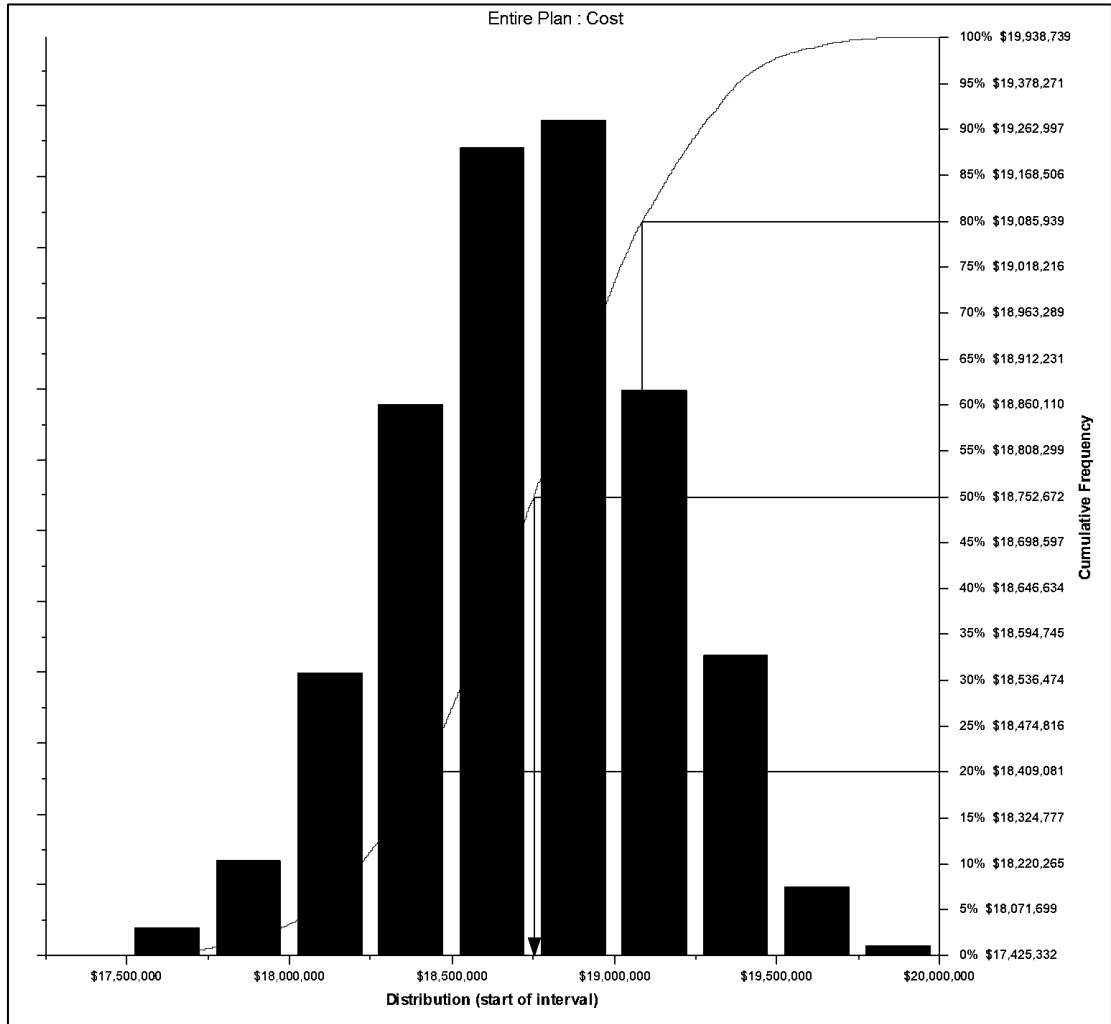
А. Независимая оценка рисков

14. При поддержке независимой фирмы по управлению рисками Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе регулярно проводит совещания по оценке рисков для обзора реестра рисков по проекту и дает руководящие указания по управлению рисками по проекту. С 2018 года публикуются независимо подготовленные очередные доклады об управлении рисками, служащие для заказчика по проекту неизменным подспорьем при принятии решений. Контракт с независимой фирмой по управлению рисками истекает в ноябре 2024 года и продлеваться не будет. После завершения основной части работ по проекту в декабре 2024 года дополнительные услуги по независимому управлению рисками не потребуются.

15. В июне 2024 года независимая фирма по управлению рисками провела последнее совещание о рисках и моделирование методом Монте-Карло для оценки текущих рисков по проекту и степени вероятности достижения контрольного показателя “P80” — целевого уровня уверенности в 80 процентов, установленного для бюджетов по проектам капитального строительства Организации

Объединенных Наций. Обобщенные результаты моделирования методом Монте-Карло представлены в виде гистограммы расходов на рисунке I, а схема чувствительности расходов — на рисунке II.

Рисунок I
Гистограмма расходов с учетом проанализированных рисков по состоянию на июнь 2024 года



16. Гистограмма расходов на рисунке I свидетельствует о 83-процентном уровне уверенности в том, что проект будет реализован в рамках пересмотренного утвержденного общего максимального объема бюджета в размере 19 137 000 долл. США, и это самый высокий уровень уверенности со времени проведения первого моделирования методом Монте-Карло в 2019 году.

Таблица 2
Динамика изменения уровня уверенности по проекту
(В процентах)

	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Уровень уверенности	30	30	49	14	0	83

Примечание: первое моделирование методом Монте-Карло было проведено в 2019 году. Уровень стоимостной уверенности за период с 2019 по 2023 год оценивался относительно первоначально утвержденного бюджета в размере 14 330 000 долл. США. В разделе XVIII своей резолюции [78/253](#) Генеральная Ассамблея утвердила пересмотренную максимальную величину общей сметной стоимости проекта в размере 19 137 000 долл. США, которая соответствует величине с 80-процентным уровнем уверенности по итогам моделирования методом Монте-Карло за 2023 год. Уровень уверенности в 2024 году оценивался относительно пересмотренного бюджета в размере 19 137 000 долл. США.

17. По итогам проведенного в 2024 году моделирования методом Монте-Карло были также скорректированы результаты анализа чувствительности затрат, представленного на рисунке II, на котором показаны пять рисков, наиболее сильно влияющих на общую стоимость проекта.

Рисунок II
Анализ чувствительности затрат по состоянию на июнь 2024 года



18. Ниже приведено более подробное объяснение пяти основных рисков, определенных в рамках анализа чувствительности затрат, и описание мер реагирования на эти риски:

а) **обстоятельства непреодолимой силы или сейсмическое событие.** Этот риск, присущий проекту в силу его географического положения, числился четвертым и третьим в предыдущем и предшествовавшем ему докладах и останется в числе основных рисков вплоть до завершения проекта в силу неопределенности, связанной с подобными событиями. Исторически сложилось так, что в регионе, где расположена ЭКЛАК, каждые семь лет происходят сильные землетрясения. Это означает, что в какой-то момент в ходе осуществления проекта может произойти землетрясение, которое, если такое случится, может повлиять на стоимость и сроки реализации проекта и, скорее всего, приведет к нарушению региональных цепочек поставок. Меры, принимаемые для снижения этого риска, направлены на обеспечение соблюдения действующих местных сейсми-

ческих норм, создание условий для обеспечения готовности и заключение страховых договоров и контрактов с различными подрядчиками, обеспечивающих максимально возможную защиту для ЭКЛАК;

б) задержка из-за непредвиденных условий строительства. Это новый риск, который характерен для текущей стадии строительства в рамках проекта. Риск связан с непредвиденными обстоятельствами и ситуациями, которые могут возникнуть в ходе строительства и повлиять на стоимость проекта и/или ход его осуществления. Речь может идти о неожиданных почвенно-грунтовых условиях, обнаружении неизвестных инфраструктурных элементов внутри и снаружи здания или возникновении непредсказуемых проблем с инженерными коммуникациями (например, системами электроснабжения, канализации или водоснабжения); для их устранения могут потребоваться значительные материальные и/или временные затраты. Для снижения этого риска группа по управлению проектом и консультант по техническому надзору на объекте упреждительно проводят еженедельные совещания с подрядчиками для обсуждения хода реализации проекта, в том числе фактических и потенциальных препятствий и сбоев, которые могут возникнуть, и способов их устранения. По итогам этих совещаний обновляются прогнозы затрат и график проекта, которые благодаря этому отражают текущее положение дел;

с) непредвиденные требования к проектированию. В предыдущем докладе этот риск занимал пятое место. Ввиду сложности проекта по строительству здания с нулевым уровнем выбросов есть особый риск того, что не все компоненты будут совместимыми и легко интегрируемыми, что может привести к проблемам как с точки зрения проектирования, так и с точки зрения реализации проекта в целом. Эти проблемы совместимости потенциально способны повлиять как на стоимость, так и на график выполнения работ. В качестве меры по снижению этого риска группа ЭКЛАК по управлению проектом, советуясь с консультантами и применяя инструменты информационного моделирования зданий, постоянно анализирует и проверяет разработанную проектную документацию в целях сведения к минимуму вероятности каких-либо ошибок проектирования или потребностей в последующих изменениях;

д) неблагоприятный обменный курс. Этот риск обусловлен тем, что валютой основного контракта на проведение ремонтных работ является чилийское песо, в то время как финансируется проект в долларах США. Неблагоприятный обменный курс доллара США по отношению к чилийскому песо может привести к снижению покупательной способности в отношении товаров и услуг, необходимых для проекта. В предыдущем докладе этот риск занимал первое место; однако поскольку более 50 процентов работ по проекту было выполнено в условиях благоприятного обменного курса, риск относительно оставшейся части проекта стал ниже. Группа по управлению проектом внимательно следит за ситуацией;

е) задержки с завершением проекта и выполнением пуско-наладочных работ. Прогнозируемое выполнение работ, связанных с завершением проекта, сопряжено с рисками задержек в проведении таких мероприятий, как заключительные проверки, закрытие позиций перечня недоделок, предоставление исполнительной документации и проведение пуско-наладочных работ и испытаний. Эти задержки могут повлиять на закрытие контрактов, передачу объектов и запланированное возвращение сотрудников в отремонтированное здание, что скажется как на графике проекта, так и на его стоимости. Для регулирования этих вопросов группа по управлению проектом и консультант по техническому надзору на объекте проводят еженедельные совещания для отслеживания хода работ и прогнозирования необходимых корректировок графика. Кроме того, в

связи с широким внедрением новых технологий и систем в отремонтированном Северном здании потребуется комплексное обучение сотрудников ЭКЛАК, чтобы они могли эксплуатировать и обслуживать эти системы. Для содействия плавному переходу группа по управлению проектом, консультанты и подрядчики предоставят необходимую техническую документацию и организуют обучение, а также будут на самом раннем этапе привлекать будущих пользователей к эксплуатации и обслуживанию систем.

19. В таблице 3 ниже показана динамика изменения пяти основных рисков по проекту за последние три отчетных периода.

Таблица 3

Динамика изменения пяти основных рисков по проекту, 2022–2024 годы

<i>Предыдущие пять основных рисков (A/77/315, п. 21)</i>	<i>Предыдущие пять основных рисков (A/78/337, п. 19)</i>	<i>Текущие пять основных рисков (A/79/220, п. 18)</i>
1. Повышение стоимости строительных работ	1. Неблагоприятный обменный курс	1. Обстоятельства непреодолимой силы или сейсмическое событие
2. Ремонт фундамента и цокольного этажа	2. Фактическая инфляция выше чилийского прогноза и ее влияние на соглашение о непревышении расходов	2. Задержка из-за непредвиденных условий строительства
3. Обстоятельства непреодолимой силы или сейсмическое событие	3. Фактическая инфляция в пределах чилийского прогноза и ее влияние на соглашение о непревышении расходов	3. Непредвиденные требования к проектированию
4. Установка солнцезащитной конструкции	4. Обстоятельства непреодолимой силы или сейсмическое событие	4. Неблагоприятный обменный курс
5. События в мире	5. Непредвиденные требования к проектированию	5. Задержки с завершением проекта и выполнением пуско-наладочных работ

В. Комплексное управление рисками

20. Группа по проекту при поддержке Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе продолжала проводить на местах комплексные мероприятия по управлению рисками, в том числе совместно с назначенными консультантами и подрядчиками, для прогнозирования последствий различных сценариев инфляции, проблем с цепочками поставок и увеличения стоимости строительства для бюджета и графика. Для выполнения этой работы применялись показатели из общедоступных источников, которые использовались для количественной оценки риска превышения стоимости строительства в отношении оставшейся части строительных работ. При этом учитывались такие факторы, как общий индекс потребительских цен (ИПЦ) в стране и, в частности, цены на строительные материалы, которые с августа 2023 года неуклонно росли, а также проблемы с цепочкой поставок, например задержки отгрузок.

21. В контракте на строительные работы в Северном здании указаны единичные цены на строительные материалы из предложения, представленного подрядной организацией в январе 2023 года. Согласно условиям контракта, ежемесячные платежи корректируются с учетом ежемесячных колебаний ИПЦ. Группа по управлению проектом постоянно отслеживает колебания ИПЦ, поскольку этот риск будет сохраняться на протяжении всего этапа строительства, с целью реализовать упредительную стратегию по смягчению возможных неблагоприятных последствий инфляции.

С. Реестр рисков

22. Реестр связанных с проектом рисков регулярно обновляется группой по проекту и содержит 13 активных рисков и две возможности, которые в настоящее время находятся под контролем группы. Пятнадцать рисков были закрыты и считаются утратившими актуальность. Реестр рисков и смета расходов служат основой для моделирования проекта методом Монте-Карло.

V. Прогресс, достигнутый по проекту

A. Сотрудничество с государствами-членами и правительством принимающей страны

23. За отчетный период в рамках проекта успешно внедрялись результаты технического сотрудничества с принимающей страной. По линии этого сотрудничества конкретно рассматриваются ключевые аспекты проекта, такие как экологическая устойчивость, внедрение технологических решений, экономические факторы и социальная инклюзия, о чем подробнее говорится ниже.

B. Состояние добровольных взносов

24. Хотя на этапе строительства никаких финансовых взносов не поступало, группе по проекту были предоставлены технические консультации и поддержка, а именно:

а) некоммерческая организация *Mujeres en Construcción* («Женщины в сфере строительства»), целью которой является повышение осведомленности общественности о роли женщин в строительной отрасли и расширение этой роли, предоставила ценную информацию о передовой практике для обеспечения активного вовлечения женщин в строительные проекты, благодаря чему был достигнут 22-процентный показатель участия женщин в различных профессиональных и технических аспектах строительных работ подрядчиков. По данным Министерства экономики, развития и туризма Чили, этот показатель превышает средний показатель по стране, который в 2023 году составил 11,59 процента;

б) на основе руководящих принципов, разработанных в рамках инициативы *Construye 2025* («Строительство-2025»)¹, а также благодаря неизменной поддержке со стороны ее секретариата, который выступает техническим

¹ *Construye 2025* — это чилийская государственная программа, направленная на повышение экологичности и конкурентоспособности в секторе недвижимости. Она ориентирована на повышение стоимости недвижимости, снижение затрат, улучшение стандартов строительства, обмен знаниями в мировом масштабе и повышение социальной, экономической и экологической ценности объектов.

партнером при реализации стратегий обеспечения экологичности в сфере строительства в Чили, на строительной площадке был успешно реализован комплексный план повторного использования, переработки или восстановления до рабочего состояния утилизированных компонентов здания, включая методологию и связанные с ней процессы для эффективной утилизации строительных отходов и демонтированных компонентов и сведения к минимуму их воздействия на окружающую среду. Более подробная информация приводится в разделе I ниже;

с) информация, предоставленная представителями Чилийской строительной палаты в процессе проведения тендера, а также обнародованные этой организацией показатели, касающиеся последствий инфляции для текущего строительства, были должным образом изучены и учтены в процессе комплексного управления рисками;

d) информация, предоставленная в распоряжение ЭКЛАК в рамках инициативы «План информационного моделирования зданий»² и касающаяся руководящих принципов, стандартов и методологии применения информационного моделирования зданий и управления строительством на объекте с учетом такого моделирования, была полностью интегрирована в строительный процесс на различных этапах и позволяет хранить актуальную строительную документацию в виде комплексной трехмерной модели, сводя таким образом к минимуму дублирование усилий и конфликты между различными инженерными проектами. Эта модель обновляется еженедельно и просматривается всеми сторонами в целях координации и документирования всех информационных запросов, уточнений и технических решений в процессе строительства. В ходе строительства предусмотрено использование цифровой информации с помощью планшетов и других электронных устройств с целью обеспечить правильное расположение каждого компонента и избежать вмешательства в работу других планируемых систем. По окончании проекта основной подрядчик предоставит на основе исполнительной документации трехмерную информационную модель здания, которая будет использоваться для разработки специальной программы и эксплуатации компонентов здания с помощью автоматизированной системы управления зданием. Это позволит заблаговременно выявлять проблемы, которые могут возникнуть на более поздних этапах работы, и удостовериться в технической точности выполненных заданий.

С. Закупочная деятельность

Ход осуществления дополнительных закупочных процессов

25. Обновленная информация о последних закупочных мероприятиях ЭКЛАК приводится ниже:

а) **рабочие станции и мебель.** Закупка мебели по стандартным контрактам производилась в два этапа. Первый этап охватывает 50 процентов всех потребностей в мебели при том понимании, что первоначально мебель должна быть установлена во временных подменных помещениях, а затем перевезена в готовое Северное здание. Второй этап, который осуществляется в настоящее

² «План информационного моделирования зданий» — это инициатива правительства Чили по использованию информационного моделирования зданий при реализации государственных строительных и инфраструктурных проектов. Она позволяет модернизировать подход к осуществлению проектов благодаря внедрению новых процессов, методов работы и информационных технологий.

время, предполагает закупку остальной необходимой мебели и должен быть завершен в четвертом квартале 2024 года;

б) **компоненты солнечной фотоэлектрической системы.** Рабочая документация была подготовлена, и компоненты фотоэлектрической системы были доставлены на территорию комплекса ЭКЛАК, где хранятся в настоящее время. После доставки компонентов группа по проекту узнала, что подрядчик испытывает финансовые трудности и не сможет выполнить условия контракта. Несмотря на попытки ЭКЛАК связаться с подрядчиком и прояснить ситуацию, никакого ответа от подрядчика получено не было. Чтобы защитить свои интересы, связанные с успешной реализацией проекта, и избежать задержек, вызванных невыполнением обязательств, ЭКЛАК решила взыскать с подрядчика залог, предоставленный в качестве гарантии исполнения контракта, и расторгнуть контракт. В настоящее время Группа закупок ЭКЛАК находится в процессе замены подрядчика на сертифицированную и специализированную инженерно-техническую команду для исполнения оставшихся элементов контракта на монтаж фотоэлектрической установки. Ожидается, что новый контракт будет заключен в августе 2024 года и не повлияет на график реализации проекта. Оставшиеся свободные средства и взысканный залог по расторгнутому контракту будут использованы для финансирования работ по монтажу солнечной фотоэлектрической установки;

с) **станция очистки сточных вод и ее компоненты.** Контракт был заключен в четвертом квартале 2022 года. На протяжении всего этапа реализации в последнем квартале 2023 года поставка основного компонента системы (который перевозился из Индии) неоднократно задерживалась из-за геополитических событий, влияющих на транспортные маршруты до Чили, однако этот компонент наконец был доставлен в апреле 2024 года. В настоящее время система находится на стадии ввода в эксплуатацию;

д) **консультирование в связи с техническим надзором на объекте.** В июле 2023 года консультант по техническому надзору на объекте приступил к работе в соответствии со своим контрактом. Для содействия группе по управлению проектом эта услуга будет оказываться до завершения этапа строительства.

D. Знания и опыт местных специалистов и материалы местного происхождения

26. Все инициативы, касающиеся строительных материалов, оборудования и строительных процессов, ориентированных на сокращение углеродного следа и повышение экологической устойчивости, были реализованы. В процесс строительства были успешно интегрированы экологичные альтернативы, такие как добавление в бетонную смесь искусственного черного шлака вместо природного гравия, что будет способствовать уменьшению негативного воздействия добычи гравия из рек и карьеров. По итогам функционально-стоимостного анализа удалось заменить алюминиевые оконные рамы на более экологичные деревянные рамы с улучшенными тепло- и звукоизоляционными характеристиками.

27. В соответствии с целями в области устойчивого развития, достижению которых призван способствовать проект, ЭКЛАК подчеркнула свою приверженность обеспечению экологической устойчивости, приняв меры для снижения воздействия своей деятельности на окружающую среду, достижения экономии за счет более эффективного потребления энергии и регулирования эксплуатации своих систем в течение следующих 30 лет, и предусмотрела в условиях контракта реализацию инициатив по экологичному строительству, которые будут

способствовать улучшению экологических и социальных показателей на всех этапах осуществления проекта.

28. Основной подрядчик применяет методы экологичного строительства, включая использование, где это возможно, экологически чистых строительных материалов и более широкое применение переработанных металлоконструкций. Подрядчик также свел к минимуму количество образующихся на этапе демон- тажа элементов и материалов, которые сбрасываются на свалках, в том числе интегрировав стратегии циркулярной экономики в свой план поставок, и развер- нул на площадке станцию переработки отходов для удовлетворения каждоднев- ных нужд, связанных с утилизацией отходов.

Е. Услуги консультантов

29. Ведущая фирма-консультант, в состав которой входят архитектурная и ин- женерная группы, разработавшие различные элементы комплексного проекта, еженедельно проводит обзор работы подрядчика на предмет соответствия архи- тектурным и инженерным спецификациям. Этот процесс включает в себя уточ- нение или изменение по необходимости технической документации с учетом ре- альных условий на площадке, а также плановые и внеплановые визиты на пло- щадку. Услуги, оказываемые этой фирмой на этапе строительства, будут востре- бованы до завершения основной части работ по проекту.

30. От имени группы по управлению проектом консультант по техническому надзору на объекте отвечает за ежедневный контроль за строительными рабо- тами на площадке и решение сопутствующих вопросов с целью обеспечить со- блюдение при выполнении строительных работ стандартов безопасности и ка- чества. Он оперативно информирует ЭКЛАК о любых отклонениях или пробле- мах, которые могут повлиять на график, стоимость и объем работ в рамках про- екта. Соответствующие вопросы затем рассматриваются совместно с ведущей фирмой-консультантом и группой по управлению проектом с целью найти ре- шение. Консультант по техническому надзору на объекте также отслеживает и удостоверяет фактический ход строительства и оказывает поддержку группе по проекту в проверке заявок на оплату подрядчика и результатов его работ в соот- ветствии с условиями контракта.

Г. Планирование и проектирование

Строительная документация

31. Что касается основного строительного контракта, то вся техническая доку- ментация, подготовленная на этапе тендера, была обновлена в целях использо- вания для производства работ. Основной подрядчик постоянно обновляет, в том числе путем добавления исполнительной документации, информационную мо- дель проекта, которая периодически проверяется в сотрудничестве с ведущей фирмой-консультантом, группой ЭКЛАК по управлению проектом и консуль- тантом по техническому надзору на объекте.

32. На этапе строительства с участием главного подрядчика, архитектурной и инженерной групп, группы ЭКЛАК по управлению проектом и группы по тех- ническому надзору на объекте проводятся еженедельные совещания для:

а) обсуждения вопросов снабжения, снижения воздействия на окружаю- щую среду и близлежащие районы, а также использования методологии инфор- мационного моделирования для выполнения строительных работ;

b) рассмотрения вариантов оптимизации стоимости для изучения их технической и экономической целесообразности;

c) обсуждения вопросов достижения гендерного равенства путем поощрения найма женщин на различные должности на стройплощадке и проведения политики равного обращения с персоналом вне зависимости от семейных обязанностей;

d) отслеживания и подтверждения факта безвозмездной передачи демонтированных элементов в хорошем состоянии для социальных, образовательных и связанных с развитием общин целей одновременно с укреплением партнерских отношений с неправительственными организациями и местными социальными программами;

e) обзора, в частности, планов по утилизации отходов на объекте и экологического мониторинга процесса строительства;

f) изучения местных альтернатив в отношении экологичных строительных материалов, оборудования и процессов.

Повышение сейсмостойкости

33. В процессе строительства было обнаружено несколько неблагоприятных факторов, связанных с состоянием грунта, в силу чего потребовалось доработать проект конструкции, предусмотрев в нем дополнительные средства укрепления фундамента и конструкции в соответствии с чилийскими сейсмическими стандартами. Кроме того, фирма по проектированию конструкций проинспектировала строительные элементы на объекте с целью удостовериться в их соответствии окончательному проекту конструкции, не допустив при этом изменений общего архитектурного проекта или последствий для бюджета.

Критерии проектирования рабочих помещений

34. Критерии проектирования рабочих помещений остаются такими же, как указывалось во всех предыдущих докладах, и предусматривают динамичную планировку для эффективного использования пространства, а также механические системы для обеспечения надлежащего качества воздуха. Много внимания было уделено различным мебельным системам, позволяющим менять конфигурацию рабочего пространства с учетом требований архитектурного проекта.

Охрана и безопасность

35. Проект Северного здания был разработан с учетом национальных и международных норм пожарной безопасности. Отдел охраны и безопасности ЭКЛАК оказывает поддержку группе по проекту в обеспечении того, чтобы системы противопожарной защиты устанавливались и интегрировались в соответствии с этими нормами.

G. Инклюзивный подход к инвалидности и организация физически доступной среды

36. Подрядчик добился больших успехов в том, что касается учета при проектировании принципов инклюзивности и физической доступности. О достигнутом ощутимом прогрессе свидетельствуют устройство пандусов у всех входов в Северное здание в соответствии с международными нормами физической доступности, приобретение лифтов, оснащенных приспособлениями для инвалидов, и закупка тактильной напольной плитки для облегчения передвижения

людей с ослабленным зрением. Принятые меры согласуются с распоряжениями, изложенными в бюллетене Генерального секретаря о возможностях трудоустройства и обеспечении доступной среды для сотрудников с ограниченными возможностями здоровья в Секретариате Организации Объединенных Наций ([ST/SGB/2014/3](#)), а также требованиями Международных строительных норм и правил и Единых строительных норм и правил, разработанных в обоих случаях Международным советом по нормам и правилам. Информация о деятельности рабочей группы ЭКЛАК по стратегии инклюзии людей с инвалидностью доводится до сведения сотрудников Комиссии через информационные бюллетени, рассылаемые раз в два месяца.

Н. Экологическая устойчивость и энергоэффективность

Фотоэлектрическая установка

37. Компоненты фотоэлектрической солнечной установки в настоящее время хранятся на территории комплекса ЭКЛАК и готовы к монтажу в соответствии с графиком строительства. Обновленный график проекта не свидетельствует о каких-либо изменениях в прогнозируемых объемах выработки электроэнергии относительно предыдущего доклада: окончательный показатель максимальной мощности системы составляет 330,4 кВт (пик). Система была приобретена ЭКЛАК в рамках стратегии заблаговременных закупок, которая предусматривала хранение системы на территории комплекса ЭКЛАК и координацию ее установки в соответствии с текущим графиком строительства.

38. Согласно стратегии использования энергии, вырабатываемой солнечной установкой, 48 процентов от расчетного общего объема производства электроэнергии в год будет расходоваться на нужды Северного здания, 49 процентов будет поступать во внутреннюю электросеть ЭКЛАК и расходоваться на нужды других объектов на территории комплекса ЭКЛАК, а 3 процента от общей выработки электроэнергии (главным образом в выходные и праздничные дни и нерабочие часы) будет подаваться в национальную сеть энергоснабжения и учитываться с помощью двунаправленного счетчика.

Станция очистки сточных вод

39. Строительство очистной станции было успешно завершено в мае 2024 года. Были должным образом внедрены средства контроля качества, механические компоненты, технологические системы и механизмы мониторинга, и 100 процентов очищенной воды используется для орошения на всей территории комплекса. Производительность станции соответствует прогнозам и составляет 25 куб. м очищенной воды в день в периоды пиковой загруженности комплекса.

Сокращение выбросов парниковых газов

40. Согласно экологическим прогнозам ЭКЛАК, изложенным в докладе «Экологизация под флагом Организации Объединенных Наций» за 2023 год, Северное здание будет способствовать сокращению общего объема выбросов, эквивалентных выбросам углекислого газа (общий CO₂-эквивалент), в комплексе ЭКЛАК по крайней мере на 20 процентов. Благодаря этому объем выбросов на душу населения составит 1,7 общего CO₂-эквивалента на одного сотрудника, способствуя постепенному приближению Комиссии к цели углеродной нейтральности на территории всего ее комплекса. Это будет важная веха для ЭКЛАК, стремящейся к обеспечению экологической устойчивости и смягчению последствий изменения климата в полном соответствии со Стратегией

обеспечения устойчивости в системе Организации Объединенных Наций на 2020–2030 годы (CEB/2019/1/Add.1).

I. Ход строительных работ

Временные служебные помещения

41. В общей сложности 114 сотрудников были перемещены во временные подменные помещения в разных зданиях на территории комплекса. В настоящее время все временные помещения полностью заняты до окончания строительного этапа. В отчетном периоде никаких дополнительных подменных помещений не потребовалось.

Общий ход строительных работ

42. Строительство идет полным ходом. Доля женщин среди персонала, выполняющего текущие работы в Северном здании, превышает средний показатель на местном рынке. Кроме того, подрядчик организывает на объекте разнообразные программы обучения и реализует стратегии социальной поддержки для своих работников, поддерживая высочайшие стандарты безопасности и условий труда.

43. Официальная передача площадки строительной компании состоялась 19 июня 2023 года, ознаменовав начало этапа строительства и оказания консультационных услуг по техническому надзору на объекте. По состоянию на 30 июня 2024 года 52 процента запланированных работ, включая последние работы, связанные с фундаментом и элементами конструкции, было завершено. В настоящее время ведутся работы по устройству кровли, фасадные работы, установка конструкций из гипсокартона, а также монтаж механического, электрического и сантехнического оборудования.

44. Во избежание каких бы то ни было несоответствий или задержек на различных этапах реализации проекта из клееной древесины был выполнен макет надземной части конструкции, который будет использоваться в качестве прототипа нового здания для подтверждения технических аспектов надземной части, сопутствующих условий и порядка монтажа различных элементов на этапе строительства. Этот прототип включает в себя неподвижные элементы конструкции, средства обеспечения безопасности, такие как поручни и дорожки, защитные элементы из дерева, а также компоненты систем электропитания, освещения и регулирования инсоляции. После завершения строительства прототип будет демонтирован.

Переработка и повторное использование

45. В самом начале строительных работ был внедрен план по переработке и повторному использованию строительных элементов, предназначенный для регулирования отходов и материалов, которые образуются и/или извлекаются в процессе строительства и могут быть переработаны или повторно использованы. В течение отчетного периода подрядчик передал извлеченный материал некоммерческим и неправительственным организациям, занимающимся вопросами сокращения масштабов крайней нищеты и содействия социальному развитию.

Рисунок III
Безвозмездная передача материалов, связанных с ремонтом Северного здания

+800 куб. м	3	4	46	+1000
материалов, предназначенных для повторного использования	государственных учреждений, получивших пожертвования	социальных и культурных учреждений, получивших пожертвования	рабочих, задействованных в этом процессе	людей, получивших, по оценкам, в этом году от этого мероприятия

Ж. Обновленный график проекта

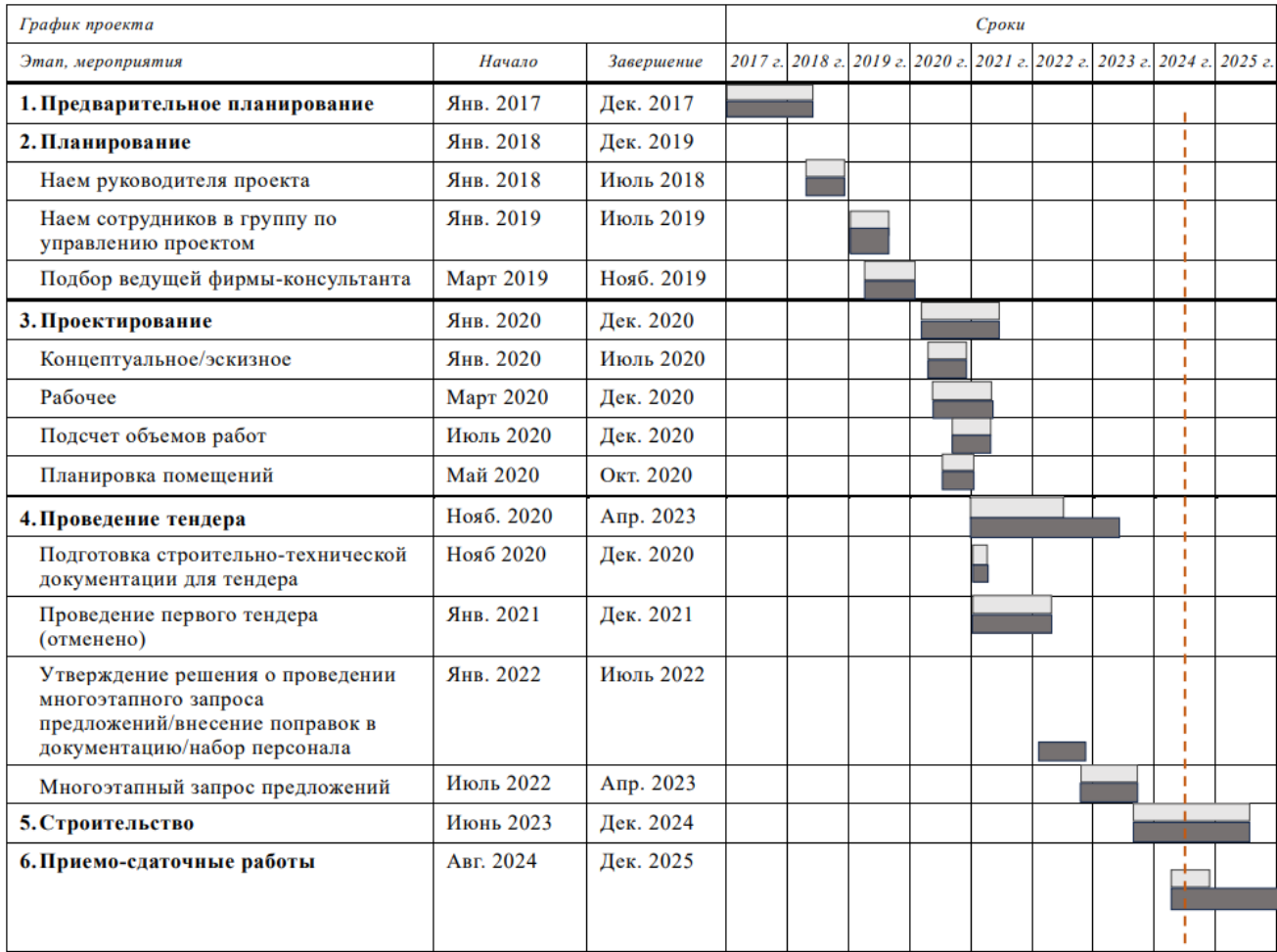
46. Как было указано в предыдущем докладе, начало 18-месячного периода строительных работ в июне 2023 года предполагает завершение строительства и окончательную сдачу объекта к декабрю 2024 года.

47. В настоящее время осуществляется закупочный процесс в рамках второго этапа, связанного с приобретением мебели для Северного здания, включая мебель для залов заседаний и помещений открытой планировки. После всесторонней оценки и анализа имеющихся вариантов на базе контрактов, заключенных различными структурами системы Организации Объединенных Наций, были выявлены проверенные на техническую пригодность изделия, обеспечивающие оптимальную затратноэффективность. Поставка мебели ожидается в конце 2024 года, одновременно с завершением отделочных работ в Северном здании. Эта инициатива по стратегическому планированию и координации осуществляется с главной целью не допустить избыточной нагрузки на складские мощности комплекса ЭКЛАК, которые в настоящее время полностью задействованы.

48. На момент составления настоящего доклада были выявлены дополнительные проблемы с армированием конструкции, способные привести к 28-дневной задержке в выполнении работ, критических для графика строительства. Чтобы минимизировать эту задержку в установленные сроки, не нарушив общего графика проекта, был принят ряд успешных мер, таких как сверхурочная работа и работа в выходные дни.

49. На рисунке IV представлен обновленный график проекта с указанием мероприятий и корректировок, связанных с текущей и запланированной на будущее деятельностью в рамках проекта. В таблице 4 сопоставлены даты основных этапов проекта по обновленному графику относительно предыдущего доклада о ходе осуществления проекта.

Рисунок IV
Обновленный график проекта по состоянию на 30 июня 2024 года



Обозначение:
График проекта, изложенный в предыдущем докладе (A/78/337)
Фактический график по состоянию на 30 июня 2024 года

Июнь 2024 года

Таблица 4
Даты основных этапов в настоящем докладе в сопоставлении с датами, указанными в предыдущем докладе о ходе осуществления проекта

Этап/промежуточный этап	В настоящем докладе		В предыдущем докладе (A/78/337)		Изменение	Причины
	Начало	Завершение	Начало	Завершение		
1. Предварительное планирование	Янв. 2017 года	Дек. 2017 года	Янв. 2017 года	Дек. 2017 года	—	—
2. Планирование	Янв. 2018 года	Дек. 2019 года	Янв. 2018 года	Дек. 2019 года	—	—
Наем руководителя проекта	Янв. 2018 года	Июль 2018 года	Янв. 2018 года	Июль 2018 года	—	—

Этап/промежуточный этап	В настоящем докладе		В предыдущем докладе (A/78/337)		Изменение	Причины
	Начало	Завершение	Начало	Завершение		
Наем сотрудников в группу по управлению проектом	Янв. 2019 года	Июль 2019 года	Янв. 2019 года	Июль 2019 года	—	—
Подбор ведущей фирмы-консультанта	Март 2019 года	Нояб. 2019 года	Март 2019 года	Нояб. 2019 года	—	—
3. Проектирование	Янв. 2020 года	Дек. 2020 года	Янв. 2020 года	Дек. 2020 года	—	—
Концептуальное/эскизное	Янв. 2020 года	Июль 2020 года	Янв. 2020 года	Июль 2020 года	—	—
Рабочее	Март 2020 года	Дек. 2020 года	Март 2020 года	Дек. 2020 года	—	—
Подсчет объемов работ	Янв. 2020 года	Дек. 2020 года	Янв. 2020 года	Дек. 2020 года	—	—
Планировка помещений	Май 2020 года	Окт. 2020 года	Май 2020 года	Окт. 2020 года	—	—
4. Проведение тендера	Нояб. 2020 года	Апр. 2023 года	Нояб. 2020 года	Апр. 2023 года	—	—
Подготовка строительно-технической документации для тендера	Нояб. 2020 года	Дек. 2020 года	Нояб. 2020 года	Дек. 2020 года	—	—
Проведение первого тендера (отменено)	Янв. 2021 года	Дек. 2021 года	Янв. 2021 года	Дек. 2021 года	—	—
Утверждение решения о проведении многоэтапного запроса предложений/внесение поправок в документацию/набор персонала	Янв. 2022 года	Июнь 2022 года	—	—	—	—
Многоэтапный запрос предложений	Июнь 2022 года	Апр. 2023 года	Июнь 2022 года	Апр. 2023 года	—	—
5. Строительство	Июнь 2023 года	Дек. 2024 года	Июнь 2023 года	Дек. 2024 года	—	—
6. Приемно-сдаточные работы	Авг. 2024 года	Дек. 2025 года	Июнь 2024 года	Дек. 2024 года	Перенос даты начала работ на 2 месяца и перенос даты завершения работ на 12 месяцев	Период выполнения приемно-сдаточных работ будет продлен после завершения строительных работ

50. Группа по управлению проектом рассматривает меры по сокращению возможных дальнейших задержек, включая:

а) проведение еженедельных совещаний группы по проекту при поддержке группы по техническому надзору на объекте и в координации с подрядчиком для рассмотрения графика строительства, выявления задач, которые могут быть выполнены заблаговременно путем ускоренного производства работ или задействования дополнительного персонала для сокращения дальнейших задержек;

б) постоянное отслеживание группой по техническому надзору на объекте графика закупок подрядчика и условий на рынке национальных и региональных грузоперевозок для обеспечения своевременной доставки компонентов

и материалов в соответствии с графиком проекта. Группа по управлению проектом, группа по техническому надзору на объекте и ведущая фирма-консультант периодически проводят анализ на предмет того, какие материалы или компоненты могут поставить под угрозу своевременное завершение работ в случае задержки их поставки. Этот процесс направлен на поиск альтернатив с учетом объема работ, графика и общей стоимости проекта;

с) еженедельный обзор хода строительства и анализ оставшейся программы работ для выявления задач, выполнение которых можно ускорить или начать раньше, чтобы оптимизировать график производства остальных работ;

д) своевременное утверждение объемов предусмотренной в рамках проекта деятельности, заявок на оплату, корректировок и/или изменений, в том числе пристальный контроль за фактическим движением денежных средств по сравнению с прогнозируемым для обеспечения соблюдения запланированного графика и общего бюджета.

VI. Расходы по проекту и предполагаемые издержки

A. Динамика расходов и их прогнозируемый объем на период до конца 2024 года

51. В своих резолюциях [72/262 А](#), [73/279 А](#), [74/263](#), [75/253 А](#), [76/246 А](#), [77/263 А](#) и [78/253](#) Генеральная Ассамблея ассигновала на реализацию проекта в 2018–2023 годах в общей сложности 19 137 000 долл. США, включая 1 687 200 долл. США по разделу 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне» и 17 449 800 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений».

51. Совокупный объем расходов по состоянию на 30 июня 2024 года и прогнозируемых расходов на оставшуюся часть 2024 года составляет 18 281 500 долл. США, как показано в таблице 5.

Таблица 5
Расходы по состоянию на 30 июня 2024 года и прогнозируемые расходы на оставшуюся часть 2024 года
 (В тыс. долл. США)

	Ассигнования на период 2018–2024 годов	Использование резерва на расходы в связи с увеличением стоимости и на непредвиденные расходы	Совокупный объем расходов по состоянию на 30 июня 2024 года	Прогнозируемый объем расходов с 1 июля по 31 декабря 2024 года	Общий объем прогнозируемых расходов на 2018–2024 годы	Прогнозируемый неиспользованный остаток на конец 2024 года
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)+(d)	(f)=(a)+(b)-(e)
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»						
1. Расходы на строительство	14 244,5	1 471,6	8 213,8	7 502,3	15 716,1	–
2. Профессиональные услуги	878,2	–	553,7	324,5	878,2	–
3. Резерв на покрытие расходов в связи с увеличением стоимости	–	–	–	–	–	–

	Ассигнования на период 2018–2024 годов	Использование резерва на расходы в связи с увеличением стоимости и на непредвиденные расходы	Совокупный объем расходов по состоянию на 30 июня 2024 года	Прогнозируемый объем расходов с 1 июля по 31 декабря 2024 года	Общий объем прогнозируемых расходов на 2018–2024 годы	Прогнозируемый неиспользованный остаток на конец 2024 года
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)+(d)	(f)=(a)+(b)-(e)
4. Резерв на покрытие непредвиденных расходов	2 327,1	(1 621,6)	—	—	—	705,5
Итого, раздел 33	17 449,8	(150,0)	8 767,5	7 826,8	16 594,3	705,5
Раздел 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне»						
Управление проектом	1 687,2	150,0	1 450,7	236,5	1 687,2	150,0
Итого, раздел 21	1 687,2	150,0	1 450,7	236,5	1 687,2	150,0
Всего	19 137,0	—	10 218,2	8 063,3	18 281,5	855,5

53. С учетом последней пересмотренной сметы расходов, содержащейся в приложении I к настоящему докладу, для покрытия возросших расходов на строительство из резервного фонда на непредвиденные расходы необходимо выделить сумму в размере 1 621 600 долл. США, включая: а) 763 000 долл. США в связи с корректировкой ИПЦ; б) 708 300 долл. США в связи с известным превышением стоимости строительства; и с) 150 000 долл. США в связи с запланированным продолжением работы группы по управлению проектом до мая 2025 года.

54. Ожидается, что в период с 1 июля по 31 декабря 2024 года будет израсходовано 8 063 300 долл. США, в том числе 7 826 800 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» и 236 500 долл. США по разделу 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне».

55. Прогнозируемый неиспользованный остаток средств на конец 2024 года должен составить 855 500 долл. США, включая 705 500 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» и 150 000 долл. США по разделу 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне».

В. Потребности в ресурсах на 2025 год

56. Потребности в ресурсах на 2025 год показаны в таблице 6. Общая сумма прогнозируемых на 2025 год расходов составляет 855 500 долл. США, включая: а) 150 000 долл. США по разделу 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне» для продолжения работы группы по управлению проектом до мая 2025 года; б) 705 500 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» в качестве остатка резерва для покрытия непредвиденных расходов, необходимых для финансирования проекта вплоть до его полного завершения. Эти расходы будут в полном объеме покрыты за счет неизрасходованного остатка, перенесенного с 2024 года.

Таблица 6
Потребности в ресурсах на 2025 год
 (В тыс. долл. США)

	Прогнозируемые расходы на 2025 год	Прогнозируемый неис- пользованный остаток на конец 2024 года	Чистые потребности в финансировании в 2025 году
	(a)	(b)	(c) = (a) — (b)
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»			
1. Расходы на строительство	—	—	—
2. Профессиональные услуги	—	—	—
3. Резерв на покрытие расхо- дов в связи с увеличением стоимости	—	—	—
4. Резерв на покрытие непредвиденных расходов	705,5	705,5	—
Итого, раздел 33	705,5	855,5	—
Раздел 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне»			
Управление проектом	150,0	150,0	—
Итого, раздел 21	150,0	150,0	—
Всего	855,5	855,5	—

57. С учетом того, что общая максимальная сумма расходов по проекту в раз-
 мере 19 137 000 долл. США была полностью ассигнована, никакого дополни-
 тельного финансирования у Генеральной Ассамблеи в настоящем докладе не за-
 прашивается.

VII. Дальнейшие шаги

58. В течение предстоящего отчетного периода планируется предпринимать
 следующие действия:

- а) заниматься реализацией оставшейся части проекта вплоть до завер-
 шения основной части работ, организовать для конечных пользователей обуче-
 ние по эксплуатации и техническому обслуживанию переданных им по итогам
 проекта компонентов здания и осуществить сдачу-приемку этих компонентов;
- б) продолжать проводить координационные совещания с комитетом за-
 интересованных сторон в целях дальнейшего осуществления проекта в соответ-
 ствии с обновленным графиком;
- с) регулярно проверять и обновлять данные в реестре рисков в целях
 снижения таких рисков, при необходимости передавать информацию о них на
 более высокий уровень и отслеживать их вплоть до их окончательного перехода
 в категорию неактуальных;
- д) продолжать управлять текущими строительными работами и смеж-
 ными услугами по техническому надзору на объекте, обеспечивая контроль ка-
 чества, охрану и безопасность на объекте, упорядоченное информационное мо-
 делирование здания и управление расходами в соответствии с моделью

инклюзивного, содействующего преобразованиям и экологически рационального строительства;

e) оказывать содействие в сопровождении взаимосвязанных контрактов на этапе исполнения вплоть до завершения строительства и выполнения пуско-наладочных работ в рамках проекта. Эта работа включает в себя разработку алгоритма действий по окончательному завершению проекта, планирование конкретных действий на период гарантийного исправления дефектов, а также определение роли и порядка участия Группы эксплуатации зданий и помещений ЭКЛАК;

f) вести учет и документирование результатов реализованных в ходе выполнения работ мероприятий по повышению энергоэффективности и снижению воздействия на окружающую среду в процессе эксплуатации здания;

g) вести учет и документирование уроков, извлеченных на разных этапах осуществления проекта;

h) подготовить доклад об уроках, извлеченных ЭКЛАК по итогам проекта ремонта Северного здания, который будет передан в Службу по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе для учета в контексте будущих проектов капитального строительства в организациях системы;

i) предоставить исполнительную документацию в виде трехмерных моделей, технических данных, руководств по эксплуатации и планов технического обслуживания для содействия Группе эксплуатации зданий и помещений ЭКЛАК в эксплуатации отремонтированного здания;

j) заниматься устранением дефектов и позиций перечня недоделок до окончания 12-месячного гарантийного периода, закрыть счет и вернуть неизрасходованные средства, выделенные для проекта, государствам-членам.

VIII. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее

59. Генеральной Ассамблее предлагается принять настоящий доклад к сведению.

Приложение I

Пересмотренная смета расходов

(В тыс. долл. США)

	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	Итого, согласно настоящему докладу	Итого, согласно документу A/78/377	Изменение
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»											
1. Расходы на строительство											
1.1 Расходы на выполнение строитель- ных работ	—	10,4	5,3	4,4	304,3	4 441,3	10 073,1	—	14 838,8	13 367,2	1 471,6 ^a
1.2 Расходы на подменные помещения	—	—	—	78,3	337,0	—	—	—	415,3	415,3	—
1.3 Система обеспечения физической безопасности	—	—	—	—	—	—	462,0	—	462,0	462,0	—
Итого, расходы на строительство	—	10,4	5,3	82,7	641,3	4 441,3	10 535,1	—	15 716,1	14 244,5	1 471,6
2. Профессиональные услуги											
2.1 Услуги консультантов	—	6,1	130,3	142,5	46,3	86,1	294,8	—	706,1	706,1	—
2.2 Управление рисками	36,4	16,5	14,5	14,5	14,5	7,2	21,8	—	125,4	125,4	—
2.3 Путевые расходы	—	6,7	—	—	—	—	40,0	—	46,7	46,7	—
Итого, профессиональные услуги	36,4	29,3	144,8	157,0	60,8	93,3	356,6	—	878,2	878,2	—
3. Резерв на покрытие расходов в связи с увеличением стоимости	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4. Резерв на покрытие непредвиден- ных расходов	—	—	—	—	—	—	—	705,5	705,5	2 327,1	(1 621,6)^b
Итого, увеличение стоимости и непредвиденные расходы	—	—	—	—	—	—	—	705,5	705,5	2 327,1	(1 621,6)
Итого, раздел 33	36,4	39,7	150,1	239,7	702,1	4 534,6	10 891,7	705,5	17 299,8	17 449,8	—

	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	Итого, согласно настоящему докладу	Итого, согласно документу A/78/377	Изменение
Раздел 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне»											
5. Управление проектом											
5.1 Специальная группа по управле- нию проектом	40,0	154,9	196,6	213,2	284,1	383,1	415,3	150,0	1 837,2	1 687,2	150.0 c
5.2 Координатор проекта в Централь- ных учреждениях	—	—	—	—	—	—	—	—	—	35,0	(35.0) ^d
Итого, раздел 21	40,0	154,9	196,6	213,2	284,1	383,1	415,3	150,0	1 837,2	1 722,2	115,0
Всего	76,4	194,6	346,7	452,9	986,2	4 917,7	11 307,0	855,5	19 137,0	19 172,0	(35.0)^d

^a В связи с корректировкой индекса потребительских цен (ИПЦ) в размере 763 000 долл. США и известным превышением стоимости строительства на 708 300 долл. США.

^b Использование резерва на покрытие непредвиденных расходов в связи с корректировкой ИПЦ и превышением стоимости строительства, а также расходами на управление проектом.

^c Отражает запланированное продолжение работы группы по управлению проектом до мая 2025 года.

^d Сумма, связанная с первоначально запланированной долей расходов на одну должность координатора проекта (С-3) в Центральных учреждениях, которая была упразднена Генеральной Ассамблеей в ее резолюции [78/253](#), в которой Ассамблея одобрила рекомендацию Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам (см. [A/78/7/Add.14](#)).

Приложение II

Изменение объема ресурсов в сметах расходов

(В тыс. долл. США)

	Смета расходов, указанная в доку- менте A/72/367	Смета расходов, указанная в доку- менте A/73/351	Смета расходов, указанная в доку- менте A/74/330	Смета расходов, указанная в доку- менте A/75/347	Смета расходов, указанная в доку- менте A/76/323	Смета расходов, указанная в доку- менте A/77/315	Смета расходов, указанная в доку- менте A/78/337	Смета расходов, указанная в насто- ящем докладе
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»								
1. Расходы на строительство								
1.1 Расходы на выполнение строи- тельных работ	8 532,0	6 318,0	6 318,0	6 318,0	6 318,0	6 318,0	11 246,7	12 227,7
1.2 Системы энергоэффективности	–	1 770,0	1 770,0	1 770,0	1 770,0	1 770,0	2 120,5	2 611,1
1.3 Расходы на подменные помещения	91,0	400,0	350,0	350,0	350,0	415,3	415,3	415,3
1.4 Система обеспечения физической безопасности	–	462,0	462,0	462,0	462,0	462,0	462,0	462,0
2. Профессиональные услуги								
2.1 Услуги консультантов	550,0	706,0	706,0	706,0	706,0	914,1	706,1	706,1
2.2 Управление рисками	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	125,4	125,4
2.3 Прочие услуги (путевые расходы)	–	85,0	85,0	85,0	85,0	85,0	46,7	46,7
3. Резерв на покрытие расходов в связи с увеличением стоимости	2 190,0	1 657,0	1 657,0	1 657,0	1 657,0	1 657,0	–	–
4. Резерв на покрытие непредви- денных расходов	1 124,0	1 091,3	1 091,3	1 091,3	1 091,3	1 026,0	2 327,1	705,5
Итого, раздел 33	12 687,0	12 689,3	12 639,3	12 639,3	12 639,3	12 847,4	17 449,8	17 299,8
Раздел 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне»								
5. Управление проектом								
5.1 Специальная группа по управле- нию проектом	1 441,0	1 556,1	1 556,1	1 556,1	1 556,1	1 403,6	1 687,2	1 837,2
5.2 Координатор проекта в Централь- ных учреждениях	–	134,8	134,8	134,8	134,8	79,2	35,0	–
Итого, раздел 21	1 441,0	1 690,9	1 690,9	1 690,9	1 690,9	1 482,8	1 722,2	1 837,2
Всего	14 128,0	14 380,2	14 330,2	14 330,2	14 330,2	14 330,2	19 172,0	19 137,0

Приложение III

А. Объем ежемесячных расходов по состоянию на 30 июня 2024 года

(В тыс. долл. США)

Год	Категория	Янв.	Фев.	Мар.	Апр.	Май	Июнь	Июль	Авг.	Сент.	Окт.	Нояб.	Дек.	Всего по данной категории	Всего за год	Общий объем расходов за период с 2018 года по июнь 2024 года
	Расходы на строительство (раздел 33)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
2018	Профессиональные услуги (раздел 33)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	36,4	36,4	76,4	
	Управление проектом (раздел 21)	–	–	–	–	–	–	–	–	10,3	10,2	9,8	9,7	40,0		
	Расходы на строительство (раздел 33)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	10,4	10,4		
2019	Профессиональные услуги (раздел 33)	–	3,6	1,2	3,5	(0,4)	–	–	–	–	–	–	21,5	29,4	194,6	
	Управление проектом (раздел 21)	–	–	–	–	19,7	9,5	9,9	9,6	21,5	15,5	14,4	54,8	154,9		
	Расходы на строительство (раздел 33)	–	–	–	1,8	–	–	0,1	3,4	–	–	–	–	5,3		
2020	Профессиональные услуги (раздел 33)	–	–	28,8	20,6	7,2	4,9	47,7	–	31,9	3,7	–	–	144,8	346,7	
	Управление проектом (раздел 21)	17,5	15,7	16,1	14,9	15,1	15,5	15,8	17,0	16,6	16,6	17,0	18,8	196,6		
	Расходы на строительство (раздел 33)	–	–	–	–	–	–	–	1,1	–	–	3,3	78,3	82,7		
2021	Профессиональные услуги (раздел 33)	10,5	43,8	1,1	20,3	1,1	–	37,9	7,2	–	19,4	3,9	11,8	157,0	452,9	10 218,2
	Управление проектом (раздел 21)	17,3	15,5	20,1	18,4	19,0	18,3	18,3	12,7	19,7	17,0	17,1	19,8	213,2		
	Расходы на строительство (раздел 33)	–	140,9	3,8	125,2	64,6	2,9	1,8	190,3	3,4	20,7	43,1	44,6	641,3		
2022	Профессиональные услуги (раздел 33)	0,9	–	8,0	–	2,9	17,4	2,5	6,7	10,6	–	3,7	8,1	60,8	986,2	
	Управление проектом (раздел 21)	18,4	19,0	19,0	18,9	17,8	18,5	33,1	27,2	26,8	26,5	30,1	28,8	284,1		
	Расходы на строительство (раздел 33)	–	1,3	29,1	19,8	11,4	4,5	17,7	–	2 981,0	382,0	31,4	963,1	4 441,3		
2023	Профессиональные услуги (раздел 33)	4,2	0,1	1,1	–	–	–	–	11,5	23,7	11,3	12,1	29,3	93,3	4 917,7	
	Управление проектом (раздел 21)	30,7	30,2	32,3	33,4	32,9	32,7	33,1	39,1	26,1	30,3	30,4	31,9	383,1		
	Расходы на строительство (раздел 33)	–	267,3	633,8	658,2	779,0	694,5	–	–	–	–	–	–	3 032,8		
2024	Профессиональные услуги (раздел 33)	–	4,9	7,3	9,9	4,9	5,0	–	–	–	–	–	–	32,0	3 243,6	
	Управление проектом (раздел 21)	25,6	26,4	30,4	31,7	32,3	32,4	–	–	–	–	–	–	178,8		

В. Общий объем расходов по проекту по состоянию на 30 июня 2024 года в разбивке по категориям

(В тыс. долл. США)

<i>Категория</i>	<i>Расходы</i>
Расходы на строительство (раздел 33)	8 213,8
Профессиональные услуги (раздел 33)	553,7
Управление проектом (раздел 21)	1 450,7
Всего	10 218,2

Приложение IV

Использование резерва на расходы в связи с увеличением стоимости и на непредвиденные расходы

(В тыс. долл. США)

	A/72/367	A/73/351	A/74/330	A/75/347	A/76/323	A/77/315	A/78/337	Настоящий доклад	Всего
Утвержденный объем резерва на расходы в связи с увеличением стоимости	1 657,0								1 657,0
Объем использованных средств									
Превышение стоимости строительства							(1 657,0)		(1 657,0)
Имеющийся остаток на случай увеличения стоимости									—
Первоначальный утвержденный объем резерва на покрытие непредвиденных расходов									1 091,3
Объем использованных средств									
1. Дополнительные расходы на временное здание (подменные помещения)						(65,3)			(65,3)
2. Превышение стоимости строительства						(1 026,0)			(1 026,0)
Имеющийся остаток на случай непредвиденных расходов									—
Дополнительные резервные ассигнования на покрытие непредвиденных расходов, утвержденные в резолюции 78/253 Генеральной Ассамблеи							2 327,1		2 327,1
Объем использованных средств									
1. Корректировка индекса потребительских цен							(763,3)		(763,3)
2. Известное превышение стоимости строительства							(708,3)		(708,3)
3. Изменения в расходах на управление проектом							(150,0)		(150,0)
Имеющийся остаток на случай непредвиденных расходов									705,5