



大会

Distr.: General
5 April 2024
Chinese
Original: English

第七十九届会议

暂定项目表* 项目 139 和 140

2025 年拟议方案预算

方案规划

2025 年拟议方案预算

第四编

国际合作促进发展

第 10 款

最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家

方案 8

最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家

目录

	页次
A. 2025 年拟议方案计划和 2023 年方案执行情况**	3
总方向	3
工作方案	7
次级方案 1, 最不发达国家	7
次级方案 2, 内陆发展中国家	12
次级方案 3, 小岛屿发展中国家	17

* A/79/50。

** 根据大会第 77/267 号决议第 10 段的规定，包含方案计划和方案执行情况资料的部分(第二部分)通过方案和协调委员会提交大会审议。



B. 2025 年拟议所需员额资源和非员额资源***	22
概览.....	22
行政领导和管理.....	28
工作方案.....	30
次级方案 1，最不发达国家	30
次级方案 2，内陆发展中国家	31
次级方案 3，小岛屿发展中国家	32
附件	
一. 2025 年组织结构和员额分配.....	34
二. 按构成部分和次级方案列示的拟议员额变动汇总.....	37

*** 根据大会第 77/267 号决议第 10 段的规定，包含所需员额资源和非员额资源的部分(第三部分)通过行政和预算问题咨询委员会提交大会审议。

A. 2025 年拟议方案计划和 2023 年方案执行情况

总方向

任务和背景

- 10.1 最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家高级代表办公室负责宣传、支持、动员和协调执行支援最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家的各项行动纲领以及落实包括可持续发展目标在内的其他国际商定目标，并报告执行情况。高级代表办公室的任务授权源自大会相关决议和决定中确定的优先事项，包括大会决定设立最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家高级代表办公室的第 56/227 号决议。
- 10.2 高级代表办公室的工作以三个行动纲领为基础，即大会第 69/15 号决议，其中大会认可了《小岛屿发展中国家快速行动方式》（《萨摩亚途径》），以及大会其后认可的任何小岛屿发展中国家行动纲领；大会第 69/137 号决议，其中大会认可了《维也纳宣言》和《内陆发展中国家 2014-2024 十年期维也纳行动纲领》，以及大会其后认可的任何内陆发展中国家行动纲领；第 76/258 号决议，其中大会认可了《2022-2031 十年期支援最不发达国家行动纲领》。《2030 年可持续发展议程》，包括其全球后续落实和评估进程，是三项行动纲领的有机组成部分和补充。

2025 年战略和外部因素

- 10.3 《支援最不发达国家多哈行动纲领》通过后，最不发达国家和国际社会面临的中心任务是使该行动纲领得到有效执行，以支持《2030 年议程》。将优先重视最不发达国家及其发展伙伴执行《多哈行动纲领》各项规定，为此调动相应的资源和知识以支持这些国家加快可持续发展，并加强监测和问责。
- 10.4 2025 年，内陆发展中国家和小岛屿发展中国家及其发展伙伴预期将开启执行相关新行动纲领的第一年。高级代表办公室将倡导新兴全球伙伴关系，促进结构转型和复原力建设，以早日产生具体成果，满足这几类国家的特殊需要。
- 10.5 高级代表办公室将根据大会在第 78/233 号决议中提出的要求，利用该办公室在处理这三组国家相关事项方面的战略地位，以更强的互补性和一致性，应对可能引起关切的新的和正在出现的发展问题，特别是具有区域或全球性质的问题。该办公室将就关于这些国家主要优先领域的可能战略、政策和行动以及这三组国家之间的协同作用进行分析并提出建议，特别是供国际社会采纳。随着研究、数据和分析能力的提高，该办公室将为各国提供更及时的数据和分析，包括关于各项行动纲领的监测和执行情况衡量标准，以期更快地回应进展较慢或较快的领域。
- 10.6 高级代表办公室将加强在最脆弱国家、伙伴国家以及区域和全球组织和论坛中的互动协作。该办公室将调动支持，推动建立共识，更加重视根据该办公室开展的跨领域研究提出政策建议，以克服最脆弱国家共同面临的挑战，例如，在获取可持续能源和宽带等领域的挑战。将在所有相关的联合国会议和进程、特别是《2030 年议程》的后续落实和评估安排中促进联系。该办公室将加强三个行动纲领执行工作所取得的进展之间的联系和这方面的认识，以期在这三组国家之间分享经验教训和最佳做法。该办公室还将调动资源，确保最不发达国家、内陆

发展中国家和小岛屿发展中国家在全球审议中发表意见。资源调动工作还将扩展至并更加注重可在这三类国家中扩大影响的联合和共享举措。此外，最脆弱国家的代表将受益于能力建设活动、同行学习和最佳做法交流，所有这些都涉及与可持续发展目标和建设抵御未来危机能力相关的专题领域。

- 10.7 关于在全球和区域两级与其他实体开展合作，高级代表办公室将召集最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家机构间协商小组。这些小组将使联合国各实体和其他国际组织能够交流工作信息，加强活动协调，开展机构间联合活动。在国家一级，高级代表办公室将与充当全球、区域和国家进程之间接口的国家协调中心网络开展合作。国家协调中心将促进在与这三组国家有关的问题上的一致性和协调，促进与各项行动纲领、《2030 年议程》和其他全球框架有关的政策制定、执行、后续落实和评估工作。
- 10.8 关于机构间协调和联络，高级代表办公室将与驻地协调员密切合作，促进将行动纲领纳入联合国战略计划和联合国可持续发展合作框架，并在实地充当与会员国之间的接口，支持将行动纲领纳入国家战略的主流。
- 10.9 在外部因素方面，2025 年总体计划以下列规划假设为基础：
- (a) 最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家及其周边区域的安全和政治局势有利于三项行动纲领的执行；
 - (b) 发展伙伴在发展筹资、市场准入、科学技术援助领域继续采取国际支助措施。
- 10.10 高级代表办公室将进一步探索落实《2030 年议程》全球努力中的合作、支持和参与方式，特别关注处境脆弱者、妇女、年轻人、残疾人和老年人的需求。
- 10.11 高级代表办公室酌情将性别平等视角纳入其业务活动、应交付产出和成果。例如，该办公室将制定最新的性别平等战略，通过增加培训和能力建设等方式，进一步将性别平等和增强妇女权能纳入工作范围。此外，作为监测和报告工作的一部分，该办公室将在其报告中纳入按性别分列的数据和分析。
- 10.12 高级代表办公室将根据《联合国残疾包容战略》继续实施残疾包容战略和行动计划，以此将残疾人权利和残疾包容纳入工作方案的主流。这将促进该办公室根据任务授权开展的监测、报告和宣传工作中的残疾包容。

立法授权

- 10.13 在编制拟议方案预算时审查过的下列清单列出了给予本方案的所有任务授权。

大会决议

56/227	第三次联合国最不发达国家问题会议	75/233	联合国系统发展方面业务活动四年度全面政策审查
70/1	《变革我们的世界：2030 年可持续发展议程》		

次级方案 1
最不发达国家

大会决议

56/227	第三次联合国最不发达国家问题会议	76/258	《支援最不发达国家多哈行动纲领》
65/280	《2011-2020 十年期支援最不发达国家行动纲领》	77/177; 78/233	第五次联合国最不发达国家问题会议的后续行动
70/294	伊斯坦布尔《2011-2020 十年期支援最不发达国家行动纲领》执行情况高级别全面中期审查政治宣言		

经济及社会理事会决议

2022/19; 2023/29	《2022-2031 十年期支援最不发达国家行动纲领》
------------------	-----------------------------

次级方案 2
内陆发展中国家

大会决议

69/137	《内陆发展中国家 2014-2024 年十年行动纲领》	74/15	关于《内陆发展中国家 2014-2024 年十年维也纳行动纲领》执行情况高级别中期审查的政治宣言
73/243; 74/233; 75/228; 76/217; 77/246; 78/163	第二次联合国内陆发展中国家问题会议的后续行动		

次级方案 3
小岛屿发展中国家

大会决议

59/311	审查小岛屿发展中国家可持续发展行动纲领执行情况国际会议	73/228; 74/217; 75/215; 76/203; 77/245; 78/232	《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》和《关于进一步执行小岛屿发展中国家可持续发展行动纲领的毛里求斯战略》的后续行动和执行情况
69/15	《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》		
72/279	在联合国系统发展方面业务活动四年度全面政策审查背景下重新定位联合国发展系统	74/3	审查落实《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》过程中处理小岛屿发展中国家优先事项方面进展情况高级别会议的政治宣言
72/307	《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》高级别审查的方式		

应交付产出

10.14 表 10.1 列示了本方案的所有共有应交付产出。

表 10.1
按类别和次类别列示的 2023-2025 年期间共有应交付产出

类别和次类别	2023 年 计划	2023 年 实际	2024 年 计划	2025 年 计划
A. 协助政府间进程和专家机构				
实质性会议服务(3 小时会议次数)	7	4	3	4
下列机构的会议：				
1. 最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家组	4	1	—	1
2. 第五委员会	1	1	1	1
3. 方案和协调委员会	1	1	1	1
4. 行政和预算问题咨询委员会	1	1	1	1
B. 生成和转让知识				
出版物(出版物数目)	1	1	3	5
5. 高级代表办公室关于最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家面临的挑战，包括易受外部冲击、获取可持续能源和获取宽带服务等共有挑战的专题报告	1	1	3	5
C. 实质性应交付产出				
数据库和实质性数字材料：数据库，包括监测三项行动纲领执行情况的数据库，附有相关分析和建模结果。				
D. 信息传播方面的应交付产出				
外联方案、特别活动和信息材料：支持全球外联运动的战略传播材料，以支持三个新行动纲领的落实，包括克服这三个国家组面临的共有挑战，并支持可持续发展目标等共同议程。				
对外关系和媒体关系：新闻稿、媒体吹风会和选定媒体的有针对性的采访，介绍相关的里程碑和事件，包括联合国改善处境特殊国家结构性问题的举措的进展情况。				
数字平台和多媒体内容：高级代表办公室网站，反映专题优先事项和活动，展示研究和分析，跟踪和报告三个行动纲领；三次会议及其后续进程的网站。				

评价活动

- 10.15 2023 年完成的关于为小岛屿发展中国家全球商业网络所提供的支助的评价为 2025 年拟议方案计划提供了导向。
- 10.16 针对上述评价的结果，次级方案 3 将其对 2024 年小岛屿发展中国家全球商业网络论坛的规划纳入了第四次小岛屿发展中国家问题国际会议的筹备进程，振兴了与论坛有关的传播战略，并成立了一个咨询小组，为 2025 年及其后的全球商业网络论坛系列提供指导。
- 10.17 计划在 2025 年对高级代表办公室向小岛屿发展中国家国家协调中心网络提供的支持进行评价。

工作方案

次级方案 1

最不发达国家

目标

- 10.18 本次级方案促进实现的目标是加强政策，消除最不发达国家的贫困，加快其经济的结构转型；确保从最不发达国家类别切实毕业。

战略

- 10.19 为促进实现这一目标，本次级方案将：

- (a) 支持会员国开展与最不发达国家优先事项有关的政府间进程，包括支持落实《多哈行动纲领》及其应交付产出，即一所在线大学以支持科学、技术、工程和数学方面本科以上研究生大学教育，一个投资支助中心、一个建设复原力机制、一个可持续毕业支助机制，以及以区域和次区域为基础的最不发达国家粮食储备系统或现金转移等替代手段，同时考虑到可能的经济影响和风险；
- (b) 编写与《多哈行动纲领》六个主要重点领域有关的研究和分析材料，并促进关于消除贫困和结构转型关键推动因素的知识交流和同行学习，包括为此将性别视角纳入主流；
- (c) 在《多哈行动纲领》的重点领域与联合国系统、议会、民间社会、媒体、学术界和基金会合作，加强有利于最不发达国家的提高认识和宣传工作，包括监测加速执行《多哈行动纲领》的路线图，为《多哈行动纲领》中期审查做准备；
- (d) 开展宣传活动促进最不发达国家的资源调动，特别是公共和私人融资，包括创新融资，以支持复原力建设；
- (e) 领导最不发达国家毕业问题机构间工作队，组织关于建立与发展伙伴协商机制和制定平稳过渡战略的讲习班和技术支持，便利已毕业国家和即将毕业国家之间的同行学习；
- (f) 监测包括多边开发银行在内的相关国际和区域组织政府间进程的部门政策发展；
- (g) 加强最不发达国家国家协调中心执行和监测《多哈行动纲领》的能力，为此举行年度会议，分享经验和最佳做法，包括与驻地协调员协作，采用一个工具包，将《多哈行动纲领》和可持续发展目标纳入国家发展进程的主流；
- (h) 与联合国最不发达国家技术库合作，加强最不发达国家，包括已毕业和将毕业国家的科学、技术和创新能力。

- 10.20 预计上述工作将促进取得下列成果：

- (a) 最不发达国家加快推进实现可持续发展目标以及实现《多哈行动纲领》重点领域和其他国际商定的发展目标；

- (b) 将毕业国家从最不发达国家类别平稳过渡毕业；
- (c) 政府间讨论与最不发达国家的优先事项更加衔接，反映对这些国家现实的更深入了解；
- (d) 最不发达国家和发展伙伴的相关利益攸关方，包括政府、国际组织和民间社会以及私营部门，在履行《多哈行动纲领》承诺方面更加责任到位。

2023 年方案执行情况

建立伙伴关系以缩小最不发达国家的数字鸿沟

- 10.21 过去十年来，与宽带接入有关的数字鸿沟一直在扩大，最不发达国家的移动宽带用户比例为 42%，只有全球平均水平的一半。¹ 科学、技术和创新，包括信通技术对最不发达国家的核心作用在《多哈行动纲领》中得到肯定。在第五次联合国最不发达国家问题会议上，由国际电信联盟和高级代表办公室推出的“伙伴连接”倡议发起宣传活动，以确保各利益攸关方承诺调动和宣布新的资源、伙伴关系和承诺，以促进普遍的切实连接和可持续的数字化转型。
- 10.22 下述业绩计量说明实现目标方面的进展(见表 10.2)。

表 10.2
业绩计量

2021 (实际)	2022 (实际)	2023 (实际)
—	—	在截至 2023 年底提交的共计 845 项认捐中，261 项(31%)以至少一个最不发达国家为对象，估计价值为 122.4 亿美元 此外，52%的认捐将妇女纳入为受益群体之一

2025 年计划成果

成果 1：私营部门在解决最不发达国家脆弱性方面发挥更大作用

2023 年方案执行情况和 2025 年具体目标

- 10.23 本次级方案的工作促成在第五次联合国最不发达国家问题会议私营部门论坛会议期间私营部门实体、会员国和联合国机构宣布在论坛五个关键专题领域建立 15 个伙伴关系，这 5 个专题领域即可持续能源、可持续农业、数字连通性、气候变化和可持续旅游业，超过了计划目标数即 5 个伙伴关系。
- 10.24 下述业绩计量说明实现目标方面的进展和 2025 年具体目标(见表 10.3)。

¹ 见国际电信联盟，《衡量数字发展：事实和数字——聚焦最不发达国家》(2023 年 3 月，日内瓦)。

表 10.3
业绩计量

2021 (实际)	2022 (实际)	2023 (实际)	2024 (计划)	2025 (计划)
投资促进机构加强了吸引和便利外国直接投资的能力	私营部门实体参加了第五次联合国最不发达国家问题会议私营部门咨询小组，参与了对话并宣布将在会议上作出支持执行《多哈行动纲领》的承诺	在私营部门论坛上宣布了与《多哈行动纲领》目标有关的 15 个伙伴关系	在最不发达国家落实与《多哈行动纲领》各项目标有关的五个伙伴关系，包括使更多中小企业能够获得可持续能源和宽带连接，以创造就业机会	在最不发达国家增加落实五个与《多哈行动纲领》各项目标有关的伙伴关系，包括在可持续发展领域，如可持续旅游业和农产食品产业

成果 2：通过面向科学、技术、工程和数学教育的在线大学，改善最不发达国家的高等教育选择

2023 年方案执行情况和 2025 年具体目标

10.25 本次级方案的工作促进了关于建立在线大学的协商，但没有达到计划目标即会员国审议建立在线大学的备选方案。由于计划中的秘书长报告延迟发布，这一目标没有实现。

10.26 下述业绩计量说明实现目标方面的进展和 2025 年具体目标(见表 10.4)。

表 10.4
业绩计量

2021 (实际)	2022 (实际)	2023 (实际)	2024 (计划)	2025 (计划)
—	会员国同意在《多哈行动纲领》中纳入一项具体目标，即开展可行性研究，探讨为最不发达国家建立一所在线大学或其他同等平台的可能性	与会员国和相关联合国实体就在线大学的可能建立进行协商	会员国同意关于与伙伴组织协作建立一所专门面向最不发达国家学生的在线大学的提议	一所专门面向最不发达国家学生的在线大学投入运作

成果 3：减少最不发达国家粮食不安全情形的新粮食储备机制

10.27 最不发达国家贫困人口面临更多的粮食不安全情形，最不发达国家的粮食紧急情况发生率高于其他国家，截至 2022 年，最不发达国家 22.1%的人口营养不良(见 [A/78/112-E/2023/94](#))。为解决这些国家的粮食不安全问题，本次级方案编写了秘书长关于最不发达国家的粮食不安全问题的报告([A/77/291](#))，其中载有建立一个专门的粮食储备系统的提议。

经验教训和计划作出的改变

- 10.28 会员国要求提供关于最不发达国家粮食储备系统的更多信息，本次级方案由此得到的经验教训是，对现有粮食安全倡议和方案以及粮食储备系统的运作可行性进行评估，将有助于为政府间审议提供信息。本次级方案将吸取经验教训，评估建立一个粮食储备系统所涉的业务要求、利益攸关方参与、治理结构、财务机制和后勤考虑因素，使粮食储备的采购、储存和分配能够在紧急情况中支持最不发达国家。
- 10.29 下述业绩计量说明实现目标方面的预期进展(见表 10.5)。

表 10.5
业绩计量

2021 (实际)	2022 (实际)	2023 (实际)	2024 (计划)	2025 (计划)
—	《支援最不发达国家多哈行动纲领》 确认需要解决重度 粮食不安全问题	会员国在联合国粮 食体系峰会+2 盘点 时刻重点指出了为 最不发达国家建立 粮食储备系统的紧 迫性	会员国为最不发达 国家粮食储备系统 的构想提供投入	会员国同意为最不 发达国家建立粮食 储备系统

应交付产出

- 10.30 表 10.6 列示了本次级方案的所有应交付产出。

表 10.6
次级方案 1：按类别和次类别列示的 2023-2025 年期间应交付产出

类别和次类别	2023 年 计划	2023 年 实际	2024 年 计划	2025 年 计划
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)	7	6	3	2
1. 提交大会和经济及社会理事会的报告，包括关于《支援最不发达国家多哈行动纲领》执行情况的报告	3	2	3	2
2. 第五次联合国最不发达国家问题会议的正式文件	4	4	—	—
实质性会议服务(3 小时会议次数)	59	64	46	46
3. 大会会议	13	15	13	13
4. 经济及社会理事会会议，包括关于《支援最不发达国家多哈行动纲领》执行情况的会议和可持续发展高级别政治论坛的会议	10	12	10	10
5. 《支援最不发达国家多哈行动纲领》区域审查会议	—	—	2	—
6. 最不发达国家部长级会议和相关协商	5	5	5	7

第 10 款 最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家

类别和次类别	2023 年 计划	2023 年 实际	2024 年 计划	2025 年 计划
7. 关于执行《支援最不发达国家多哈行动纲领》和相关优先议题的特设专家组会议	3	8	6	6
8. 最不发达国家组会议	10	7	10	10
9. 第五次联合国最不发达国家问题会议的会议	18	17	—	—
B. 生成和转让知识				
研讨会、讲习班和培训活动(天数)	8	21	17	17
10. 关于《支援最不发达国家多哈行动纲领》执行工作的最不发达国家国家协调中心讲习班和关于此议题的圆桌讨论	6	6	10	10
11. 关于建立最不发达国家伙伴关系以加强利益攸关方参与的研讨会	2	15	3	4
12. 为政府官员和其他从业人员举办的关于确定《支援最不发达国家多哈行动纲领》主要应交付产出的讲习班	—	—	3	2
13. 最不发达国家未来论坛将加强研究人员与决策者之间的对话	—	—	1	1
出版物(出版物数目)	1	—	2	2
14. 关于最不发达国家状况	1	—	1	1
15. 关于《支援最不发达国家多哈行动纲领》执行情况以及与第四次发展筹资问题国际会议的协同增效作用	—	—	1	1
技术材料(材料数目)	13	14	14	16
16. 关于最不发达国家毕业进展情况	1	1	1	1
17. 关于《支援最不发达国家多哈行动纲领》具体领域的落实情况, 包括《多哈行动纲领》中期审查筹备情况	4	4	5	5
18. 关于与最不发达国家相关的问题	8	9	8	8
19. 关于加快执行《支援最不发达国家多哈行动纲领》路线图的执行情况、包括监测情况的报告	—	—	—	1
20. 监测《支援最不发达国家多哈行动纲领》各项承诺履行情况的数据库	—	—	—	1
C. 实质性应交付产出				
协商、咨询和倡导: 就执行《支援最不发达国家多哈行动纲领》向 45 个最不发达国家组提供实质性咨询; 向会员国介绍高级代表办公室和联合国最不发达国家技术库的工作; 为宽带委员会的工作提供咨询和实质性支持; 倡导改善面向最不发达国家的国际支助措施; 通过最不发达国家问题机构间协商小组进行协商, 以动员加强对最不发达国家的支持, 包括加强最不发达国家平稳过渡措施, 并参加高级别会议。				
D. 信息传播方面的应交付产出				
外联方案、特别活动和宣传材料: 关于监测《支援最不发达国家多哈行动纲领》全球外联运动的宣传材料; 关于即将毕业、第三次最不发达国家未来论坛和部长级会议的宣传运动。				
对外关系和媒体关系: 关于与最不发达国家相关的问题的新闻稿、新闻发布会和署名评论文章; 关于《支援最不发达国家多哈行动纲领》所取得进展的宣传运动(包括视频、信息图表和其他社交媒体材料)。				
数字平台和多媒体内容: 《支援最不发达国家多哈行动纲领》中期审查网站, 为与社交媒体互动量身定制的交互图示资料和视觉资料。				

次级方案 2 内陆发展中国家

目标

- 10.31 本次级方案促进实现的目标是加强旨在改善内陆发展中国家的连通性的政策和能力，以支持这些国家的可持续发展，降低贸易交易成本，加强它们之间的区域合作，增加其区域、次区域和全球贸易，并加强其机构以及社会 and 环境保护；增进内陆发展中国家的结构转型，促进可持续发展。

战略

- 10.32 为促进实现这一目标，本次级方案将：
- (a) 支持会员国开展与内陆发展中国家优先事项有关的政府间进程，包括为此支持执行内陆发展中国家新行动纲领；
 - (b) 开展研究和分析评估，协助内陆发展中国家根据内陆发展中国家新行动纲领所载的优先事项颁布有利于本国发展优先事项的政策；
 - (c) 开展宣传活动，动员国际社会支持执行内陆发展中国家新行动纲领和其他相关议程；
 - (d) 协调、监测和评估内陆发展中国家新行动纲领的进展情况。
- 10.33 预计上述工作将促进取得下列成果：
- (a) 国际社会加大对内陆发展中国家的支持力度，以应对这些国家因缺乏直接出海口和过境限制而产生的需求和挑战；
 - (b) 内陆发展中国家更多地采纳和实施加强过境、连通性和贸易便利化的举措；
 - (c) 内陆发展中国家设计、制定和实施促进经济多样化、融入全球和区域价值链以及结构性经济转型的政策；
 - (d) 内陆发展中国家境内所有人口群体享有的社会保护有所增强，包括通过体面工作机会获得的保护。

2023 年方案执行情况

哈萨克斯坦电子商务和妇女创业的增长

- 10.34 本次级方案与内陆发展中国家国际智库密切合作，帮助将研究成果转化为政策制定和行动。在联合国系统，包括国际贸易中心、联合国促进性别平等和增强妇女权能署(妇女署)、联合国开发计划署和内陆发展中国家国际智库的支持下，哈萨克斯坦支持中小企业促进电子商务。在劳动和社会保障部、全国妇女事务、家庭和人口政策委员会的支持下，全国企业家协会“*Atameken*”推出了妇女创业发展中心，以提供获得知识、资金和建立网络关系的机会以及将企业纳入电子商务平台所需的工具和知识。

10.35 下述业绩计量说明实现目标方面的进展(见表 10.7)。

表 10.7
业绩计量^a

2021 (实际)	2022 (实际)	2023 (实际)
电子商务在哈萨克斯坦零售贸易总额中占 3.6%	电子商务在哈萨克斯坦零售贸易总额(包括市场)中占 12.5% ^b 哈萨克斯坦成立了 17 个妇女创业发展中心	哈萨克斯坦的电子商务部门估计年增长约 20% 哈萨克斯坦迄今已有约 9 000 名女企业家接受了服务, 参加了社交媒体营销、社会企业家精神和市场营销等方面课程培训方案

^a 2022 年哈萨克斯坦共和国战略规划和改革署国家统计局的数据。

^b 2022 年的数据计入了市场。

2025 年计划成果

成果 1: 内陆发展中国家实施气候行动和从冠状病毒病疫情中可持续恢复的能力得到加强

2023 年方案执行情况和 2025 年具体目标

10.36 本次级方案的工作促成会员国确定和商定以区域为重点的行动和承诺, 以加快气候行动, 包括建设具有复原力和可持续的交通运输系统。这些工作实现了计划目标。

10.37 下述业绩计量说明实现目标方面的进展和 2025 年具体目标(见表 10.8)。

表 10.8
业绩计量

2021 (实际)	2022 (实际)	2023 (实际)	2024 (计划)	2025 (计划)
大会通过了第 76/217 号决议, 其中决定召开第三次联合国内陆发展中国家问题会议, 以全面审查《维也纳行动纲领》	会员国呼吁建立可持续、能够抵御气候变化和冠状病毒病疫情影响的交通运输系统, 加快了能源转型, 并促成气候智能型贸易便利化解决方案(大会第 77/246 号决议)	会员国确定和商定了以区域为重点的行动和承诺, 以加快气候行动, 包括建设具有气候适应能力和可持续的交通运输系统	会员国根据内陆发展中国家新行动纲领商定全球行动和承诺, 以支持内陆发展中国家开展气候行动活动, 建设具有气候适应能力的交通运输系统	会员国在区域和次区域层面实施新举措, 以建设具有气候适应能力、可持续和智能的过境基础设施和交通运输系统

成果 2：内陆发展中国家加快推进可持续发展

2023 年方案执行情况和 2025 年具体目标

- 10.38 本次级方案的工作为三次区域筹备会议作出了贡献，这些会议帮助确定了内陆发展中国家的优先事项，是第三次联合国内陆发展中国家问题会议筹备工作的一部分。这些工作实现了计划目标。
- 10.39 下述业绩计量说明实现目标方面的进展和 2025 年具体目标(见表 10.9)。

表 10.9
业绩计量

2021 (实际)	2022 (实际)	2023 (实际)	2024 (计划)	2025 (计划)
—	通过会议、活动和报告使内陆发展中国家能够为第三次联合国内陆发展中国家问题会议的筹备工作提供投入	举行了三次区域筹备会议，这些会议帮助确定了内陆发展中国家的优先事项，是第三次联合国内陆发展中国家问题会议筹备工作的一部分	至少有两个内陆发展中国家开始采取行动，将新行动纲领纳入主流	又有 10 个内陆发展中国家开始采取行动，将新行动纲领纳入主流

成果 3：增强内陆发展中国家经济复原力的发展筹资战略举措

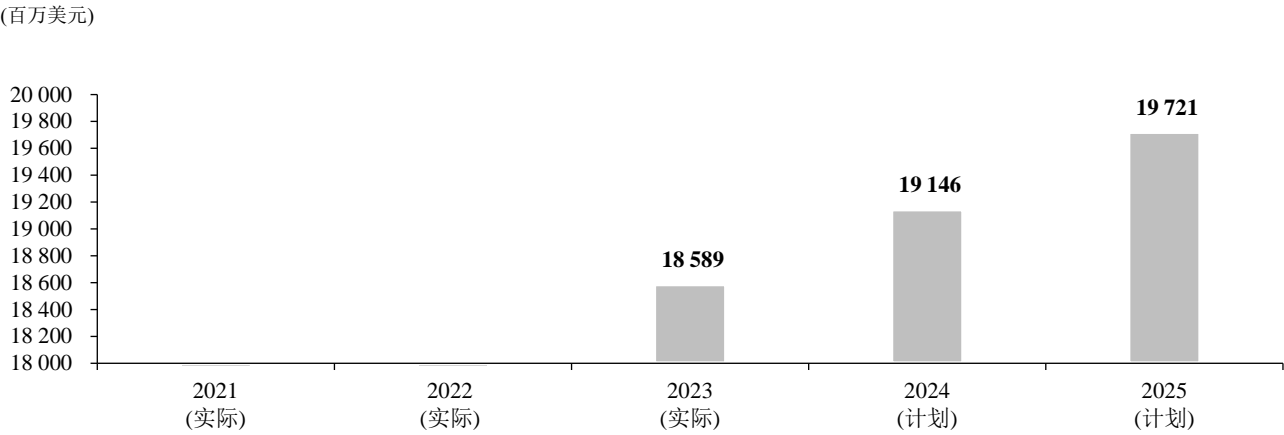
2025 年拟议方案计划

- 10.40 内陆发展中国家获得资金的机会仍然有限。2021 年，向私营部门提供的国内信贷占国内生产总值的比例为 31.5%，下降了 15%，远低于 145%的世界平均水平。官方发展援助集中于少数几个内陆国家，仍然是外部发展资金的主要来源之一(见 [A/78/283](#))。为支持内陆发展中国家，本次级方案准备了关于内陆发展中国家发展筹资问题的分析工作，并将这一分析作为宣传和协调工作的一部分。

经验教训和计划作出的改变

- 10.41 本次级方案的经验教训是，日益需要采取新办法来帮助进一步利用外部财政资源，支持内陆发展中国家的结构转型。本次级方案将借鉴这一经验教训，帮助内陆发展中国家制定新办法，为结构转型，特别是为可持续和有复原力的基础设施获得融资。本次级方案还将在全球一级宣传和促进内陆发展中国家的发展筹资优先事项，包括调动外国直接投资和官方发展援助。本次级方案并将准备技术投入，包括分析和建议，以加强支助措施，改善内陆发展中国家获得资金的机会。
- 10.42 下述业绩计量说明实现目标方面的预期进展(见图 10.一)。

图 10.一
业绩计量：流入内陆发展中国家的外国直接投资(年度)



应交付产出

10.43 表 10.10 列示了本次级方案的所有应交付产出。

表 10.10
次级方案 2：按类别和次类别列示的 2023-2025 年期间应交付产出

类别和次类别	2023 年 计划	2023 年 实际	2024 年 计划	2025 年 计划
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)	9	8	15	1
1. 向大会提交的报告，包括内陆发展中国家新行动纲领执行情况报告	1	1	1	1
2. 第三次联合国内陆发展中国家问题会议政府间筹备委员会的正式文件	8	7	6	—
3. 第三次联合国内陆发展中国家问题会议的正式文件	—	—	8	—
实质性会议服务(3 小时会议次数)	52	37	47	36
4. 大会第二委员会的会议	15	12	15	13
5. 经济及社会理事会可持续发展高级别政治论坛的会议	2	2	2	2
6. 内陆发展中国家年度部长级会议和相关成果协商，以及其他部长级会议	10	8	10	8
7. 《内陆发展中国家 2014-2024 年十年维也纳行动纲领》和内陆发展中国家新行动纲领的区域审查会议	3	3	—	3
8. 第三次联合国内陆发展中国家问题会议政府间筹备委员会会议	7	3	7	—
9. 内陆发展中国家组会议	14	8	12	8
10. 关于结构性经济转型、数字化、发展筹资、贸易便利化措施和具有气候适应能力的交通运输系统等专题的专家组会议	1	1	1	2

类别和次类别	2023 年 计划	2023 年 实际	2024 年 计划	2025 年 计划
B. 生成和转让知识				
外地和技术合作项目(项目数目)	3	3	4	3
11. 关于加强内陆发展中国家国际智库的分析能力	1	1	1	1
12. 关于加强私营部门在贸易便利化和结构转型方面的作用	1	1	1	1
13. 关于加强内陆发展中国家在相关区域和双边合作框架内的参与力度和这些国家加入国际公约的程度以及加强走廊发展	—	—	1	1
14. 关于协调加强《内陆发展中国家 2014-2024 年十年维也纳行动纲领》加速执行路线图的执行工作	1	1	1	—
15. 关于估算运输和贸易成本，制定和执行促进连通性的政策，加强利用交通运输和贸易便利化数字解决方案，以实现可持续发展目标	—	—	—	1
研讨会、讲习班和培训活动(天数)	9	9	12	7
16. 能力建设圆桌讨论会	1	1	2	1
17. 内陆发展中国家国家协调中心讲习班	1	1	2	1
18. 满足内陆发展中国家具体需要的最佳做法和解决办法专题小组讨论	1	1	1	1
19. 涉及能源、信息和通信技术、基础设施、可持续发展目标 14、气候变化和荒漠化等议题的培训活动	2	2	2	2
20. 在过境、贸易便利化、走廊发展、互联互通、全球价值链、气候变化、水、荒漠化和道路安全等专题领域为筹备第三次联合国内陆发展中国家问题会议开展活动	4	4	3	—
21. 关于将内陆发展中国家新行动纲领纳入主流以及制定路线图和监测框架的讲习班	—	—	2	2
技术材料(材料数目)	4	4	5	4
22. 关于监测内陆发展中国家新行动纲领和《2030 年议程》的执行情况	2	1	2	1
23. 关于内陆发展中国家的专题发展事项	2	3	2	2
24. 内陆发展中国家新行动纲领纳入主流指南	—	—	1	1
C. 实质性应交付产出				
协商、咨询和倡导：向内陆发展中国家组提供实质性咨询意见；向 32 个内陆发展中国家、34 个过境国和 28 个发展伙伴介绍高级代表办公室的工作；促进《2030 年议程》和内陆发展中国家新行动纲领执行工作的会外活动。				
数据库和实质性数字材料：为内陆发展中国家新行动纲领建立内陆发展中国家指标数据库。				
D. 信息传播方面的应交付产出				
外联方案、特别活动和宣传材料：提高对内陆发展中国家优先问题、专题议程和活动的认识的宣传材料和全球外联运动。				
对外关系和媒体关系：关于内陆发展中国家发展问题的新闻稿，包括署名评论文章，以及新闻发布会。				
数字平台 and 多媒体内容：与内陆发展中国家有关的网页，包括关于第三次联合国内陆发展中国家问题会议成果的网页，以及多媒体内容，包括互动图示资料和视频。				

次级方案 3 小岛屿发展中国家

目标

- 10.44 本次级方案促进实现的目标是增强小岛屿发展中国家的可持续发展以及经济、社会和环境复原力。

战略

- 10.45 为促进实现这一目标，本次级方案将：
- (a) 与发展伙伴、国际金融机构和私营部门互动协作，宣传小岛屿发展中国家实现可持续发展的特殊情况；
 - (b) 在优先领域为小岛屿发展中国家调动资源，包括通过有针对性的资源调动战略和为此开发有针对性的政策工具；
 - (c) 通过小岛屿发展中国家伙伴关系框架提供结构性支持，以促进合作伙伴关系，特别是小岛屿发展中国家与私营部门之间的合作伙伴关系；
 - (d) 加强国家、区域和全球各级的一致性和协调，包括为此向小岛屿发展中国家国家协调中心网络提供更加结构化的支持，并加强支持这些国家的联合国实体之间的协调；
 - (e) 制定和加强第四次小岛屿发展中国家问题国际会议成果的执行框架。
- 10.46 预计上述工作将促进取得下列成果：
- (a) 加强国际支持措施，使小岛屿发展中国家能够实施《2030 年议程》、小岛屿发展中国家行动纲领、《巴黎协定》和这些国家可持续发展的其他优先事项；
 - (b) 增加小岛屿发展中国家获得融资的机会；
 - (c) 小岛屿发展中国家设计、制定和执行促进可持续发展的政策，并在实现国际商定的发展目标方面取得进展。

2023 年方案执行情况

加大力度评估小岛屿发展中国家的多层面脆弱性

- 10.47 小岛屿发展中国家在可持续发展方面仍有特殊情况，未实现持续、高水平的经济增长，部分原因是这些国家容易受到环境挑战和其他外部经济和金融冲击的持续负面影响。为帮助更好地评估小岛屿发展中国家的脆弱性，本次级方案支持小岛屿发展中国家多维脆弱性指数制定问题高级别小组现行的多维脆弱性指数编制工作。本次级方案还帮助召集小岛屿发展中国家、发展伙伴和国际金融机构的领导人一起审议如何在债务可持续性和发展支助方面现行做法和政策中最佳反映多维脆弱性。
- 10.48 下述业绩计量说明实现目标方面的进展(见表 10.11)。

表 10.11
业绩计量

2021 (实际)	2022 (实际)	2023 (实际)
—	大会设立了小岛屿发展中国家多维脆弱性指数制定问题高级别小组	加勒比开发银行根据关于多维脆弱性指数的最后报告 ^a 和建议，进行了多维脆弱性指数试点工作

^a 见联合国，“多维脆弱性指数制定问题高级别小组：最后报告”（2024 年 2 月）。

2025 年计划成果

成果 1：利用数据建立新的小岛屿发展中国家可持续发展全球框架

2023 年方案执行情况和 2025 年具体目标

- 10.49 本次级方案的工作促成利用关于脆弱性的及时数据和分析以确定执行《2030 年议程》所需的全球行动和承诺。这些工作实现了计划目标。
- 10.50 下述业绩计量说明实现目标方面的进展和 2025 年具体目标(见表 10.12)。

表 10.12
业绩计量

2021 (实际)	2022 (实际)	2023 (实际)	2024 (计划)	2025 (计划)
大会通过了第 76/203 号决议，其中决定在 2024 年召开第四次小岛屿发展中国家问题国际会议，旨在评估小岛屿发展中国家实现《2030 年议程》和可持续发展目标的能力	小岛屿发展中国家使用监测和报告框架加强了对《萨摩亚途径》执行情况的报告，由此能够更好地评估和解决执行中的差距和进展	小岛屿发展中国家利用关于脆弱性的及时数据和分析以确定执行《2030 年议程》所需的全球行动和承诺	小岛屿发展中国家根据监测和报告框架提供的数据和分析，制定循证政策建议和一套具体应交付产出，并将它们纳入小岛屿发展中国家新行动纲领和议程	小岛屿发展中国家为关于小岛屿发展中国家的新行动纲领和议程制定监测和报告框架

成果 2：加强私营部门伙伴关系，建设小岛屿发展中国家的复原力

2023 年方案执行情况和 2025 年具体目标

- 10.51 本次级方案的工作促进了小岛屿发展中国家与私营部门之间在优先领域建立的五个伙伴关系，这些优先领域包括减缓和适应气候变化、有抵御灾害能力的住房、可再生能源、可持续交通和水资源保护。这些工作实现了计划目标。
- 10.52 下述业绩计量说明实现目标方面的进展和 2025 年具体目标(见表 10.13)。

表 10.13
业绩计量

2021 (实际)	2022 (实际)	2023 (实际)	2024 (计划)	2025 (计划)
私营部门更多地参与小岛屿发展中国家全球商业网络关于利用伙伴关系促进小岛屿发展中国家海洋能源可持续发展的虚拟论坛	私营部门在 2022 年 4 月举行的小岛屿发展中国家全球商业网络论坛上加强互动协作，增加参与，包括建立伙伴关系，通过大数据连接鱼类供求，防止过度捕捞和浪费，从而促进实现可持续发展目标 14	小岛屿发展中国家和私营部门在优先领域建立了五个伙伴关系，为启动将于 2024 年举行的小岛屿发展中国家全球商业网络论坛做准备	小岛屿发展中国家和私营部门伙伴关系利用小岛屿发展中国家新行动纲领和议程范围内商定的强化私营部门参与框架，通过简化、稳健和一致的私营部门参与办法，最大限度地扩大影响，协调优先领域的举措，并减少小岛屿发展中国家面临的执行障碍	小岛屿发展中国家与私营部门在小岛屿发展中国家新行动纲领和议程范围内商定的优先领域建立 10 个伙伴关系

成果 3：以数据为依据作出决定，解决小岛屿发展中国家的结构脆弱性和复原力问题

2025 年拟议方案计划

- 10.53 大会第 78/232 号决议确认迫切需要协助小岛屿发展中国家加强统计部门，迫切需要更大力支持发展国家能力，以改进数据收集和统计分析，包括高质量的分类数据。为帮助发展国家能力，本次级方案与一系列相关利益攸关方、发展伙伴和金融机构进行了协商和分析，并提议建立一个具有专门协调职能和资源的全球数据中心。

经验教训和计划作出的改变

- 10.54 本次级方案的经验教训是，支持获得资金、特别是支持获得可持续发展和气候变化资金方面的证据，往往是从更广泛的数据集、包括更广泛的发展中国家类别和(或)地理分组的数据集中重新构建和整合。本次级方案将借鉴经验教训，与小岛屿发展中国家和发展伙伴密切合作，推动全球数据中心的发展，重点是便利收集、分析和管理量身定制的及时数据，以促进决策进程。
- 10.55 下述业绩计量说明实现目标方面的预期进展(见表 10.14)。

表 10.14
业绩计量

2021 (实际)	2022 (实际)	2023 (实际)	2024 (计划)	2025 (计划)
—	—	安提瓜和巴布达政府决定设立一个卓越中心，其中将包括小岛屿发展中国家全球数据中心	第四次小岛屿发展中国家问题国际会议推出卓越中心	小岛屿发展中国家全球数据中心提供分析，会员国利用这些数据为资源分配和制定优先事项方面的决策提供信息

应交付产出

10.56 表 10.15 列示了本次级方案的所有应交付产出。

表 10.15
次级方案 3：按类别和次类别列示的 2023-2025 年期间应交付产出

类别和次类别	2023 年 计划	2023 年 实际	2024 年 计划	2025 年 计划
A. 协助政府间进程和专家机构				
实质性会议服务(3 小时会议次数)	17	23	14	15
1. 大会第二委员会的会议	3	6	6	3
2. 经济及社会理事会可持续发展高级别政治论坛的会议和协商	2	2	2	3
3. 《萨摩亚途径》执行情况审查会议	8	8	—	—
4. 小岛屿发展中国家组会议	2	5	3	6
5. 关于将小岛屿发展中国家行动纲领和小岛屿发展中国家相关问题纳入联合国系统工作主流以及加强小岛屿发展中国家相关问题在联合国各项进程中的一致性的专家组会议	2	2	3	3
B. 生成和转让知识				
外地和技术合作项目(项目数目)	1	—	1	1
6. 关于加强小岛屿发展中国家从私营部门吸引气候融资的能力	1	—	1	1
研讨会、讲习班和培训活动(天数)	15	18	16	16
7. 关于发展伙伴支持小岛屿发展中国家实现可持续发展目标和实施小岛屿发展中国家行动纲领的研讨会	2	5	2	2
8. 关于支持小岛屿国家联盟实施小岛屿发展中国家行动纲领和《2030 年议程》的研讨会	2	4	4	4
9. 与国家协调中心举行的关于为落实和监测小岛屿发展中国家行动纲领和《2030 年议程》的实施而协调努力的研讨会	4	2	3	2
10. 关于联合国系统和其他政府间机构、包括成员中有小岛屿发展中国家的区域政府间组织通过共同努力和活动加强协作的研讨会	3	3	3	3
11. 关于私营部门参与支持小岛屿发展中国家行动纲领实施工作的研讨会	2	2	2	4
12. 关于小岛屿发展中国家获取气候变化相关融资以实现发展目标的研讨会	2	2	2	1

第 10 款 最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家

类别和次类别	2023 年 计划	2023 年 实际	2024 年 计划	2025 年 计划
出版物(出版物数目)	1	1	1	1
13. 关于将小岛屿发展中国家行动纲领和小岛屿发展中国家相关问题纳入联合国系统工作主流以及加强小岛屿发展中国家相关问题在联合国各项进程中的 consistency	1	1	1	1
技术材料(材料数目)	10	8	10	10
14. 关于实施《萨摩亚途径》	2	2	2	2
15. 关于为小岛屿发展中国家实现可持续发展目标和实施小岛屿发展中国家行动纲领而提供的国际支持	2	—	2	2
16. 关于小岛屿发展中国家行动纲领和《2030 年议程》的筹资、落实和监测的相关事项	2	2	2	2
17. 关于小岛屿发展中国家落实《2030 年议程》的相关问题	2	2	2	2
18. 关于将小岛屿发展中国家行动纲领和小岛屿发展中国家相关问题纳入联合国系统工作主流以及加强小岛屿发展中国家相关问题在联合国各项进程中的 consistency	2	2	2	2
C. 实质性应交付产出				
协商、咨询和倡导：向 38 个会员国介绍高级代表办公室的工作；在适当论坛上宣传小岛屿发展中国家在实现可持续发展方面的特殊情况。				
D. 信息传播方面的应交付产出				
外联方案、特别活动和宣传材料：向 38 个小岛屿发展中国家提供支助的实质性活动；关于小岛屿发展中国家和可持续发展相关事项的宣传活动。				
对外关系和媒体关系：关于小岛屿发展中国家相关问题、包括相关的联合国进程和活动的新闻稿和新闻发布会。				
数字平台和多媒体内容：网页，包括关于小岛屿发展中国家行动纲领的最新资料。				

B. 2025 年拟议所需员额资源和非员额资源

概览

10.57 表 10.16 至 10.18 显示 2025 年拟议经常预算资源，并酌情显示资源变动细节。

表 10.16
总表：按支出用途列示的财政资源演变情况
(千美元)

支出用途	2023 年 支出	2024 年 核定	变动				百分比	2025 年估计 (重计费用前)
			技术 调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计		
员额	6 234.1	6 873.9	502.3	567.4	—	1 069.7	15.6	7 943.6
其他工作人员费用	455.2	572.1	(509.7)	—	—	(509.7)	(89.1)	62.4
招待费	0.2	2.6	—	—	—	—	—	2.6
咨询人	141.4	214.6	(71.9)	50.0	—	(21.9)	(10.2)	192.7
专家	322.1	510.9	—	50.0	—	50.0	9.8	560.9
工作人员差旅	249.8	431.3	—	50.0	—	50.0	11.6	481.3
订约承办事务	174.4	245.2	(20.6)	9.0	—	(11.6)	(4.7)	233.6
一般业务费用	56.0	26.7	—	5.0	—	5.0	18.7	31.7
用品和材料	4.5	28.1	(15.4)	1.0	—	(14.4)	(51.2)	13.7
家具和设备	17.9	18.5	—	17.5	—	17.5	94.6	36.0
其他	(1.3)	—	—	—	—	—	—	—
共计	7 654.2	8 923.9	(115.3)	749.9	—	634.6	7.1	9 558.5

表 10.17
总表：2025 年拟议员额和员额变动
(员额数目)

	数目	详情
2024 年核定	41	1 个 USG、1 个 D-2、1 个 D-1、9 个 P-5、11 个 P-4、7 个 P-3、3 个 P-2/1、1 个 GS (PL)、7 个 GS(OL)
设立	5	行政领导和管理下 1 个 P-4、3 个 P-3，次级方案 1 下 1 个 P-4
调动	—	1 个 D-1、1 个 P-5、1 个 P-4、2 个 P-3、1 个 GS (OL)从次级方案 1 调至行政领导和管理
2025 年拟议	46	1 个 USG、1 个 D-2、1 个 D-1、9 个 P-5、13 个 P-4、10 个 P-3、3 个 P-2/1、1 个 GS (PL)、7 个 GS (OL)

注：表格和图表使用的缩写如下：GS (OL)，一般事务人员(其他职等)；GS (PL)，一般事务人员(特等)；USG，副秘书长。

表 10.18

总表：按职类和职等列示的拟议员额

(员额数目)

职类和职等	2024 年核定	变动				2025 年拟议
		技术调整	新的/扩大的任务	其他	共计	
专业及以上职类						
USG	1	—	—	—	—	1
D-2	1	—	—	—	—	1
D-1	1	—	—	—	—	1
P-5	9	—	—	—	—	9
P-4	11	—	2	—	2	13
P-3	7	—	3	—	3	10
P-2/1	3	—	—	—	—	3
小计	33	—	5	—	5	38
一般事务及有关职类						
GS(PL)	1	—	—	—	—	1
GS(OL)	7	—	—	—	—	7
小计	8	—	—	—	—	8
共计	41	—	5	—	—	46

10.58 关于 2025 年拟议资源分配的其他详情见表 10.19 至 10.21 和图 10.二。

10.59 如表 10.19 (1)和 10.20 (1)所示，2025 年拟议资源总额在重计费用前为 9 558 500 美元，与 2024 年核定预算相比净增 634 600 美元(即 7.1%)。资源变动源于技术调整、新的和扩大的任务以及其他变动。拟议资源数额用于充分、高效率、高成效地执行任务。

表 10.19

总表：按资金来源、构成部分和次级方案列示的财政资源演变情况

(千美元)

(1) 经常预算

构成部分/次级方案	2023 年 支出	2024 年 核定	变动				百分比	2025 年估计 (重计费用前)
			技术 调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计		
A. 行政领导和管理	1 758.9	1 686.0	38.6	525.5	1 212.9	1 777.0	105.4	3 463.0
B. 工作方案								
1. 最不发达国家	3 593.1	3 997.4	316.3	224.4	(1 212.9)	(672.2)	(16.8)	3 325.2
2. 内陆发展中国家	1 102.7	1 722.8	(302.5)	—	—	(302.5)	(17.6)	1 420.3
3. 小岛屿发展中国家	1 199.5	1 517.7	(167.7)	—	—	(167.7)	(11.0)	1 350.0
小计(B)	5 895.3	7 237.9	(153.9)	224.4	(1 212.9)	(1 142.4)	(15.8)	6 095.5
小计(1)	7 654.2	8 923.9	(115.3)	749.9	—	634.6	7.1	9 558.5

(2) 预算外

构成部分/次级方案	2023 年 支出	2024 年 估计	变动	百分比	2025 年 估计
A. 行政领导和管理	—	—	—	—	—
B. 工作方案					
1. 最不发达国家	2 098.8	1 413.7	40.7	2.9	1 454.4
2. 内陆发展中国家	315.2	1 754.9	(1 319.9)	(75.2)	435.0
3. 小岛屿发展中国家	216.5	563.6	—	—	563.6
小计(B)	2 630.5	3 732.2	(1 279.2)	(34.3)	2 453.0
小计(2)	2 630.5	3 732.2	(1 279.2)	(34.3)	2 453.0
共计(1+2)	10 284.7	12 656.1	(644.6)	(5.1)	12 011.5

表 10.20
总表：按资金来源、构成部分、次级方案列示的 2025 年拟议员额
(员额数目)

经常预算

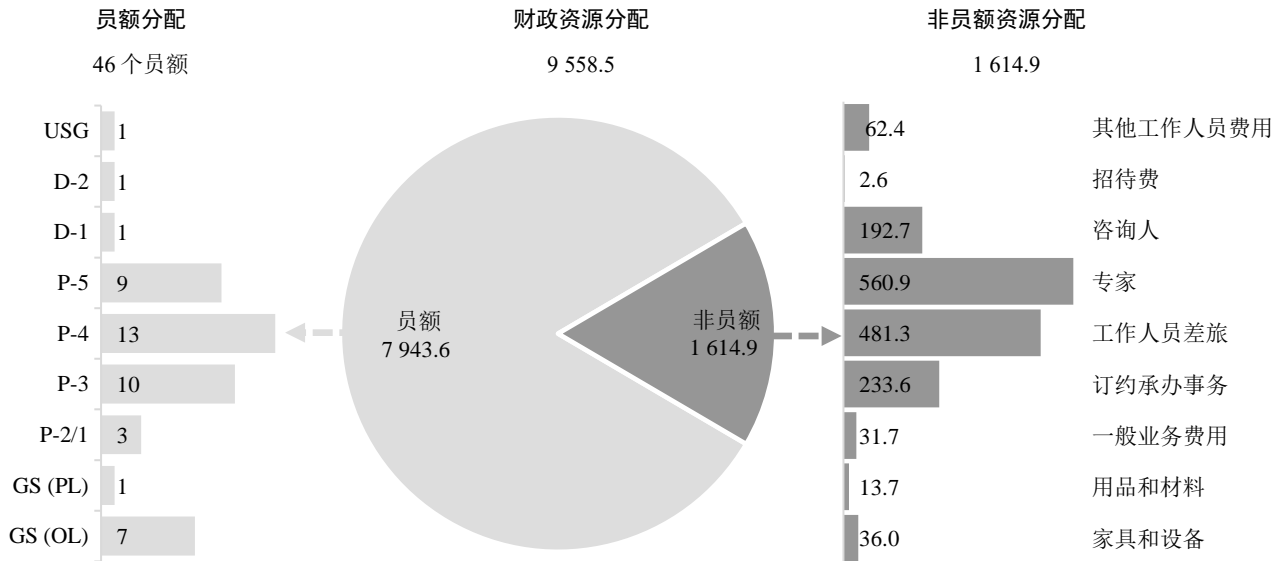
构成部分/次级方案	变动					2025 年拟议
	2024 年核定	技术调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计	
A. 行政领导和管理	8	—	4	6	10	18
B. 工作方案						
1. 最不发达国家	22	—	1	(6)	(5)	17
2. 内陆发展中国家	6	—	—	—	—	6
3. 小岛屿发展中国家	5	—	—	—	—	5
小计(B)	33	—	1	(6)	(5)	28
共计	41	—	5	—	5	46

表 10.21
总表：财政资源和员额资源的演变情况
(千美元/员额数目)

	2023 年 支出	2024 年 核定	变动				2025 年估计 百分比 (重计费用前)	
			技术调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计		
按主要支出类别列示的财政资源								
员额	6 234.1	6 873.9	502.3	567.4	—	1 069.7	15.6	7 943.6
非员额	1 420.1	2 050.0	(617.6)	182.5	—	(435.1)	(21.2)	1 614.9
共计	7 654.2	8 923.9	(115.3)	749.9	—	634.6	7.1	9 558.5
按职类列示的员额资源								
专业及以上职类		33	—	5	—	5	15.2	38
一般事务及有关职类		8	—	—	—	—	—	8
共计		41	—	5	—	5	12.2	46

图 10.二
2025 年拟议资源(重计费用前)的分配情况

(员额数目/千美元)



按因素、构成部分和次级方案列示的差异解释

总体资源变动

技术调整

10.60 如表 10.19 (1)所示，资源变动反映净减少 115 300 美元，详情如下：

- (a) 行政领导和管理。员额项下增加 38 600 美元的原因是根据大会第 78/252 号决议于 2024 年设立的 1 个员额(一般事务人员(其他职等))按持续空缺率编列的经费增加，根据新设员额的惯例，该员额适用 50%的空缺率；
- (b) 次级方案 1，最不发达国家。员额项下增加 316 300 美元的原因是根据大会第 78/252 号决议于 2024 年设立的 5 个员额(1 个 P-5、1 个 P-4、1 个 P-3、1 个 P-2 和 1 个一般事务人员(特等))按持续空缺率编列的经费增加，根据新设员额的惯例，这些员额适用 50%的空缺率；
- (c) 次级方案 2，内陆发展中国家(净减 302 500 美元)：
 - (一) 非员额项下减少 376 200 美元的原因是取消了与大会关于第二次联合国内陆发展中国家问题会议后续行动的第 77/246 号决议有关的一般临时人员、订约承办事务以及用品和材料的非经常经费；
 - (二) 员额项下增加 73 700 美元的原因是根据大会第 78/252 号决议于 2024 年设立的 1 个员额 (P-4)按持续空缺率编列的经费增加，根据新设员额的惯例，该员额适用 50%的空缺率；

(d) 次级方案 3, 小岛屿发展中国家(净减 167 700 美元):

- (一) 非员额项下减少 241 400 美元的原因是取消了与大会关于《小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)》和《关于进一步执行小岛屿发展中国家可持续发展行动纲领的毛里求斯战略》后续行动和执行情况的第 77/245 和 78/232 号决议有关的一般临时人员、咨询人以及用品和材料的非经常经费;
- (二) 员额项下增加 73 700 美元的原因是根据大会第 78/252 号决议于 2024 年设立的 1 个员额(P-4)按持续空缺率编列的经费增加, 根据新设员额的惯例, 该员额适用 50%的空缺率。

新的和扩大的任务

10.61 如表 10.19 (1)所示, 资源变动反映增加 749 900 美元, 详情如下:

(a) 行政领导和管理(增加 525 500 美元):

- (一) 员额项下增加 443 000 美元的原因是大会关于第五次联合国最不发达国家问题会议后续行动的第 78/233 号决议和秘书长报告(A/77/984)所载相关建议拟设 1 个经济事务干事(P-4)、1 个数据分析员(P-3)、1 个方案管理干事(P-3)和 1 个新闻干事(P-3)员额, 详情见本报告附件二;
- (二) 非员额项下增加 82 500 美元的原因是大会关于第五次联合国最不发达国家问题会议后续行动的第 78/233 号决议和秘书长报告(A/77/984)所载相关建议编列经费, 用于工作人员差旅(50 000 美元)、订约承办事务(9 000 美元)、一般业务费用(5 000 美元)、用品和材料(1 000 美元)以及家具和设备(17 500 美元);

(b) 次级方案 1, 最不发达国家(增加 224 400 美元):

- (一) 员额项下增加 124 400 美元的原因是大会关于第五次联合国最不发达国家问题会议后续行动的第 78/233 号决议和秘书长报告(A/77/984)所载相关建议拟设 1 个方案管理干事员额(P-4), 详情见本报告附件二;
- (二) 非员额项下增加 100 000 美元的原因是大会关于第五次联合国最不发达国家问题会议后续行动的第 78/233 号决议和秘书长报告(A/77/984)所载相关建议编列经费, 用于咨询人(50 000 美元)和专家(50 000 美元)。

其他变动

10.62 如表 10.19 (1)所示, 资源变动反映了费用不变的调动, 详情如下:

(a) 行政领导和管理(增加 1 212 900 美元):

- (一) 员额项下增加 1 102 500 美元的原因是从次级方案 1 调入 1 个处长(D-1)、1 个高级经济事务干事(P-5)、2 个新闻干事(P-4 和 P-3)、1 个统计师(P-3)和 1 个工作人员助理(一般事务人员(其他职等)), 详情见本报告附件二;
- (二) 非员额项下增加 110 400 美元的原因是从次级方案 1 调入倡导和外联股, 导致相关的工作人员差旅经费(36 900 美元)和订约承办事务经费(73 500 美元)调入;

(b) 次级方案 1，最不发达国家。减少 1 212 900 美元的原因是：

- (一) 员额项下减少 1 102 500 美元的原因是调出上文第 10.62 (a)段所述 6 个员额，详情见本报告附件二；
- (二) 非员额项下减少 110 400 美元的原因是倡导和外联股调至行政领导和管理项下，导致工作人员差旅经费(36 900 美元)和订约承办事务经费(73 500 美元)外调。

预算外资源

- 10.63 如表 10.19(2)所示，预算外资源为 2 453 000 美元。非员额资源将补充经常预算资源，主要用于开展与第五次联合国最不发达国家问题会议、第三次联合国内陆发展中国家问题会议和第四次小岛屿发展中国家问题国际会议的后续行动有关的活动。
- 10.64 本款下的预算外资源由副秘书长兼高级代表根据秘书长的授权进行监督。

行政领导和管理

- 10.65 副秘书长兼高级代表负责为高级代表办公室执行任务和核定工作方案提供全面领导和指导。高级代表与会员国、联合国系统各组织、多边和区域金融机构、私营部门、民间社会团体和学术界进行高级别协商，并支持经济及社会理事会和大会审查评估支援这三组国家的行动纲领和《2030 年议程》中与这些国家有关部分的执行进展情况。
- 10.66 高级代表办公室就政策和管理问题向副秘书长兼高级代表提供咨询意见；充当关于该办公室各方面工作的信息协调中心，并确保酌情在内部传达和在外部传播此类信息；就共同关心的事项与其他部厅、基金和方案以及非联合国实体进行协商、谈判和协调。高级代表办公室由一名主任(D-2)领导，主任代表副秘书长兼高级代表行事并对其负责。
- 10.67 根据《2030 年议程》，特别是根据可持续发展目标中鼓励各组织将可持续性信息纳入各自报告周期的具体目标 12.6，并按照大会第 72/219 号决议第 19 段所述共有任务，高级代表办公室正在将环境管理做法纳入其业务活动。该办公室将继续就工作场所的环境可持续性问题与工作人员进行对话，包括就可持续性工作与工作人员进行调查。这将包括记录从将于 2024 年举行的内陆发展中国家和小岛屿发展中国家问题会议所采用的可持续性做法中吸取的经验教训。该办公室将继续执行其环境可持续性战略，并评估所取得的进展，以确保相关承诺在下一年得到落实。例如，在高级代表办公室 2024 年环境可持续性战略的基础上，将继续跟踪航空旅行的二氧化碳排放量，以便该办公室能够就其航空旅行的排放量占联合国各实体报告的二氧化碳排放总量的百分比作出知情决定。
- 10.68 关于及时提交材料和提前订票的信息见表 10.22。该办公室将加强工作人员和管理人员的事先规划做法，包括制定季度差旅计划和定期监测进展情况。关于合作伙伴，该办公室将与其赞助的会议组织者和参与者互动协作，以提高他们提交文件的及时性。高级代表办公室还将继续与执行办公室密切合作，在指导公务差旅的现有细则和条例范围内进一步简化发放旅行核准书的要求。

表 10.22

合规率

(百分比)

	2021 年实际	2022 年实际	2023 年实际	2024 年计划	2025 年计划
及时提交材料	85	86	43	100	100
在旅行开始前提前至少两星期购买机票	47	46	47	100	100

10.69 2025 年拟议经常预算资源为 3 463 000 美元，与 2024 年核定预算相比增加 1 777 000 美元。上文第 10.60 (a)、10.61 (a)和 10.62 (a)段解释了拟议增加该数额的原因。关于 2025 年拟议资源分配的其他详情见表 10.23 和图 10.三。

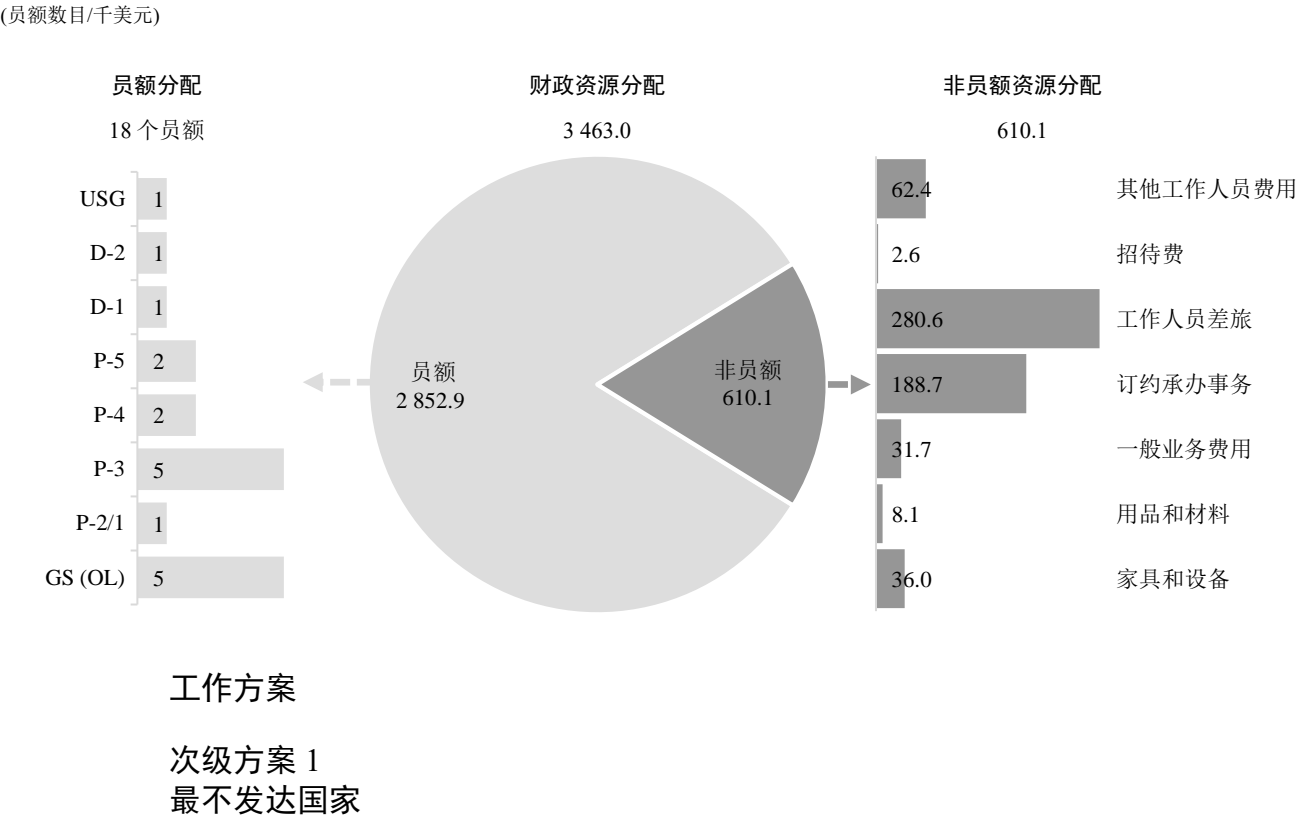
表 10.23

行政领导和管理：财政资源和员额资源的演变情况

(千美元/员额数目)

	2023 年 支出	2024 年 核定	变动				2025 年估计 百分比 (重计费用前)	
			技术调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计		
按主要支出类别列示的财政资源								
员额	1 411.0	1 268.8	38.6	443.0	1 102.5	1 584.1	124.9	2 852.9
非员额	347.9	417.2	—	82.5	110.4	192.9	46.2	610.1
共计	1 758.9	1 686.0	38.6	525.5	1 212.9	1 777.0	105.4	3 463.0
按职类列示的员额资源								
专业及以上职类		4	—	4	5	9	225.0	13
一般事务及有关职类		4	—	—	1	1	25.0	5
共计		8	—	4	6	10	125.0	18

图 10.三
行政领导和管理：2025 年拟议资源(重计费用前)的分配情况



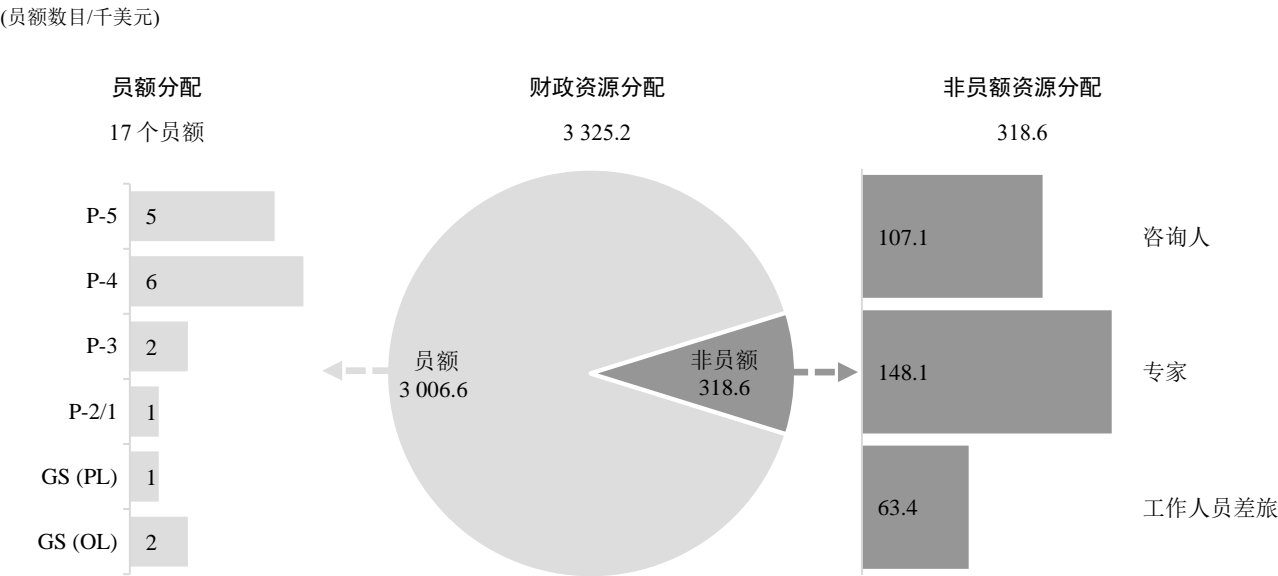
10.70 2025 年拟议经常预算资源为 3 325 200 美元，与 2024 年核定预算相比净减少 672 200 美元。上文第 10.60 (b)、10.61 (b)和 10.62 (b)段解释了拟议减少该数额的原因。关于 2025 年拟议资源分配的其他详情见表 10.24 和图 10.四。

表 10.24
次级方案 1：财政资源和员额资源的演变情况

(千美元/员额数目)

	2023 年 支出	2024 年 核定	变动				2025 年估计 百分比 (重计费用前)	
			技术调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计		
按主要支出类别列示的财政资源								
员额	3 255.3	3 668.4	316.3	124.4	(1 102.5)	(661.8)	(18.0)	3 006.6
非员额	337.8	329.0	—	100.0	(110.4)	(10.4)	(3.2)	318.6
共计	3 593.1	3 997.4	316.3	224.4	(1 212.9)	(672.2)	(16.8)	3 325.2
按职类列示的员额资源								
专业及以上职类		18	—	1	(5)	(4)	(22.2)	14
一般事务及有关职类		4	—	—	(1)	(1)	(25.0)	3
共计		22	—	1	(6)	(5)	(22.7)	17

图 10.四
次级方案 1：2025 年拟议资源(重计费用前)的分配情况



次级方案 2
内陆发展中国家

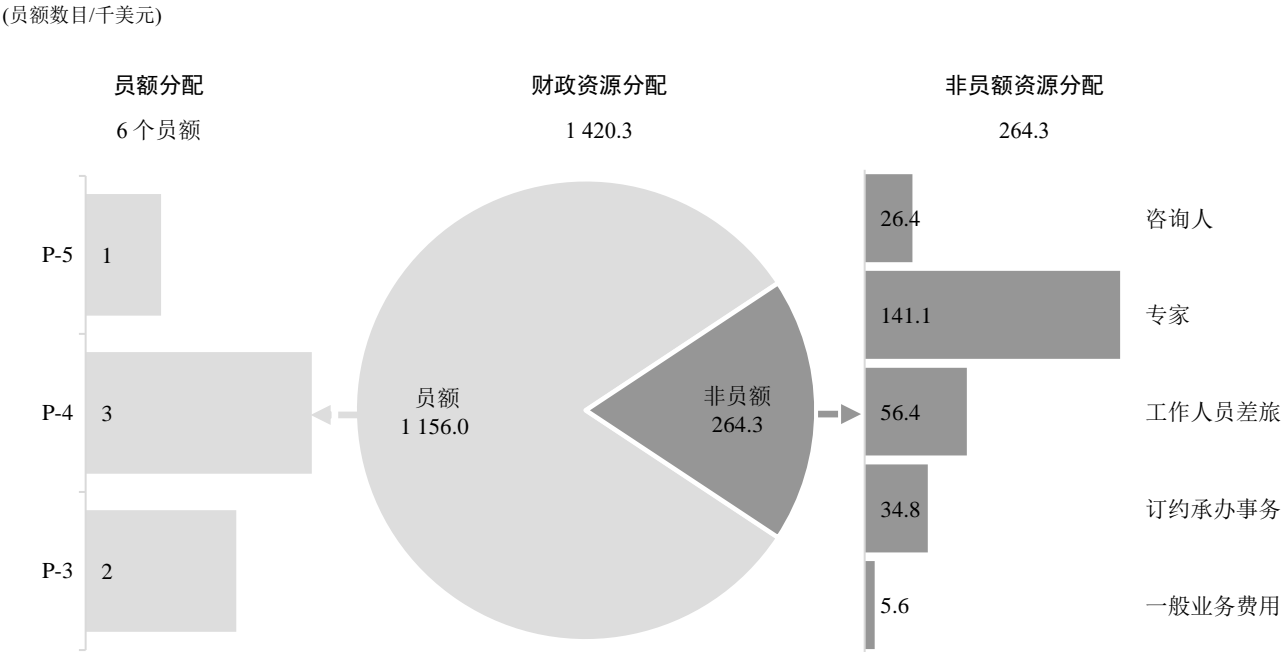
10.71 2025 年拟议经常预算资源为 1 420 300 美元，与 2024 年核定预算相比净减少 302 500 美元。上文第 10.60 (c)段解释了拟议减少该数额的原因。关于 2025 年拟议资源分配的其他详情见表 10.25 和图 10.五。

表 10.25
次级方案 2：财政资源和员额资源的演变情况

(千美元/员额数目)

	2023 年 支出	2024 年 核定	变动				2025 年估计 百分比 (重计费用前)	
			技术调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计		
按主要支出类别列示的财政资源								
员额	693.0	1 082.3	73.7	—	—	73.7	6.8	1 156.0
非员额	409.7	640.5	(376.2)	—	—	(376.2)	(58.7)	264.3
共计	1 102.7	1 722.8	(302.5)	—	—	(302.5)	(17.6)	1 420.3
按职类列示的员额资源								
专业及以上职类		6	—	—	—	—	—	6
共计		6	—	—	—	—	—	6

图 10.五
次级方案 2：2025 年拟议资源(重计费用前)的分配情况



次级方案 3
小岛屿发展中国家

10.72 2025 年拟议经常预算资源为 1 350 000 美元，与 2024 年核定预算相比净减少 167 700 美元。上文第 10.60 (d)段解释了拟议减少该数额的原因。关于 2025 年拟议资源分配的其他详情见表 10.26 和图 10.六。

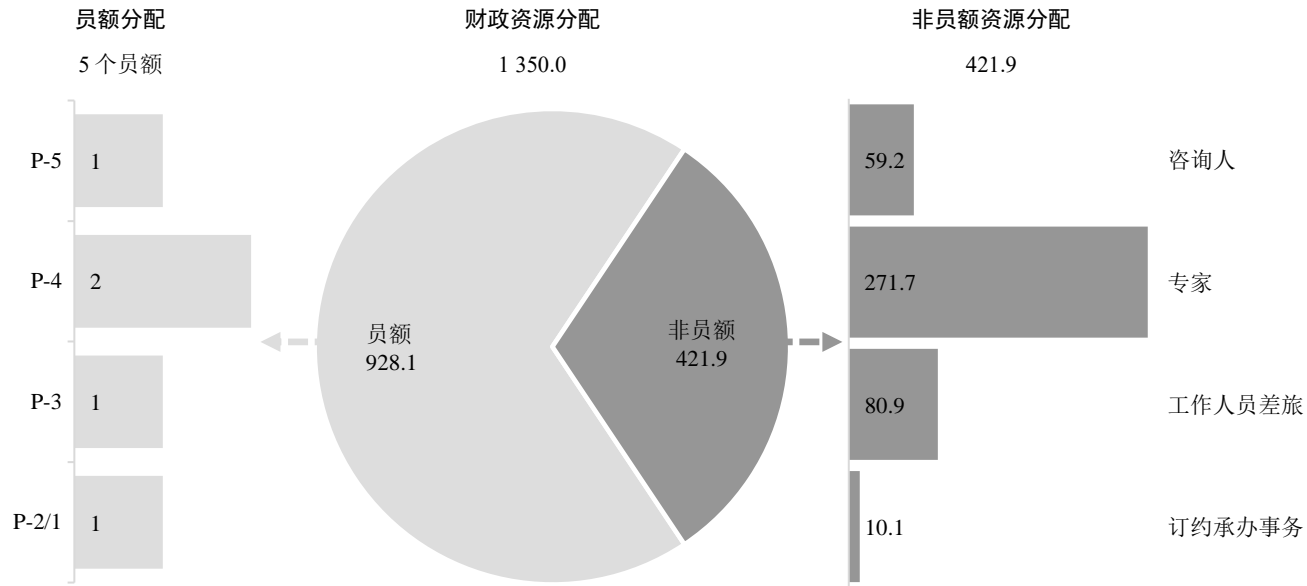
表 10.26
次级方案 3：财政资源和员额资源的演变情况

(千美元/员额数目)

	2023 年 支出	2024 年 核定	变动				2025 年估计 百分比 (重计费用前)	
			技术调整	新的/ 扩大的任务	其他	共计		
按主要支出类别列示的财政资源								
员额	874.8	854.4	73.7	—	—	73.7	8.6	928.1
非员额	324.7	663.3	(241.4)	—	—	(241.4)	(36.4)	421.9
共计	1 199.5	1 517.7	(167.7)	—	—	(167.7)	(11.0)	1 350.0
按职类列示的员额资源								
专业及以上职类		5	—	—	—	—	—	5
共计		5	—	—	—	—	—	5

图 10.六
次级方案 3：2025 年拟议资源(重计费用前)的分配情况

(员额数目/千美元)



附件一

2025 年组织结构和员额分配

下文两张图显示高级代表办公室的组织结构。图 A 复制了 [A/78/6 \(Sect.10\)](#)所载的核定结构，图 B 列示了 2025 年拟议结构。

拟议变动理由

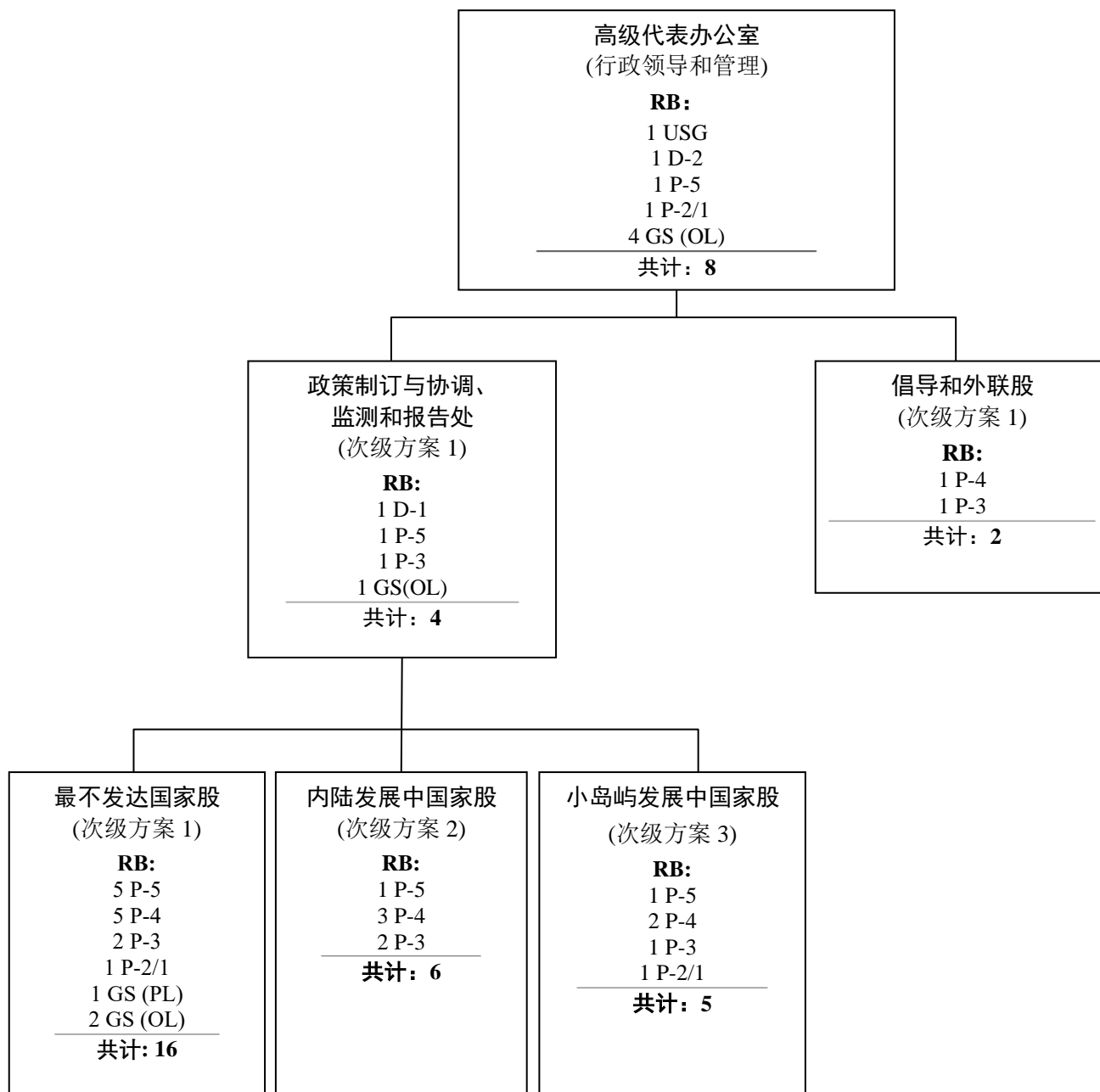
拟议变动涉及根据大会第 [78/233](#) 号决议对高级代表办公室的组织结构进行审查，以加强三个行动纲领执行工作的一致性和协调，提高高级代表办公室的研究、分析和数据管理能力，对政策制订与协调、监测和报告处以及倡导和外联股作出安排，大会在该决议中核可了秘书长报告([A/77/984](#))所载提议。

为了加强三个行动纲领的执行和监测方面的协同增效作用，提议在行政领导和管理下设立一个研究和分析科，作为就如何应对这三组国家面临的挑战提供政策咨询的专门职能单位。拟设的该科还将为所有三组国家提供数据和分析，加强高级代表办公室工作的协同增效作用。拟将 1 个高级经济事务干事员额(P-5)和 1 个经济事务干事员额(P-3)从次级方案 1 (最不发达国家)调至拟设的该科。通过重新分配次级方案 1 (最不发达国家)内的职能以及由新设的科管理共有问题，将能够实现这些员额调动。

鉴于将倡导和外联工作纳入高级代表办公室所有活动的主流的需求增加，拟将由 2 个新闻干事员额(P-4 和 P-3)组成的倡导和外联股从次级方案 1 (最不发达国家)调至行政领导和管理。对职能进行审查后确定，集中宣传和传播能力将提高工作流的成效和协同增效作用，优化利用现有能力，通过三个次级方案支持这三组国家。

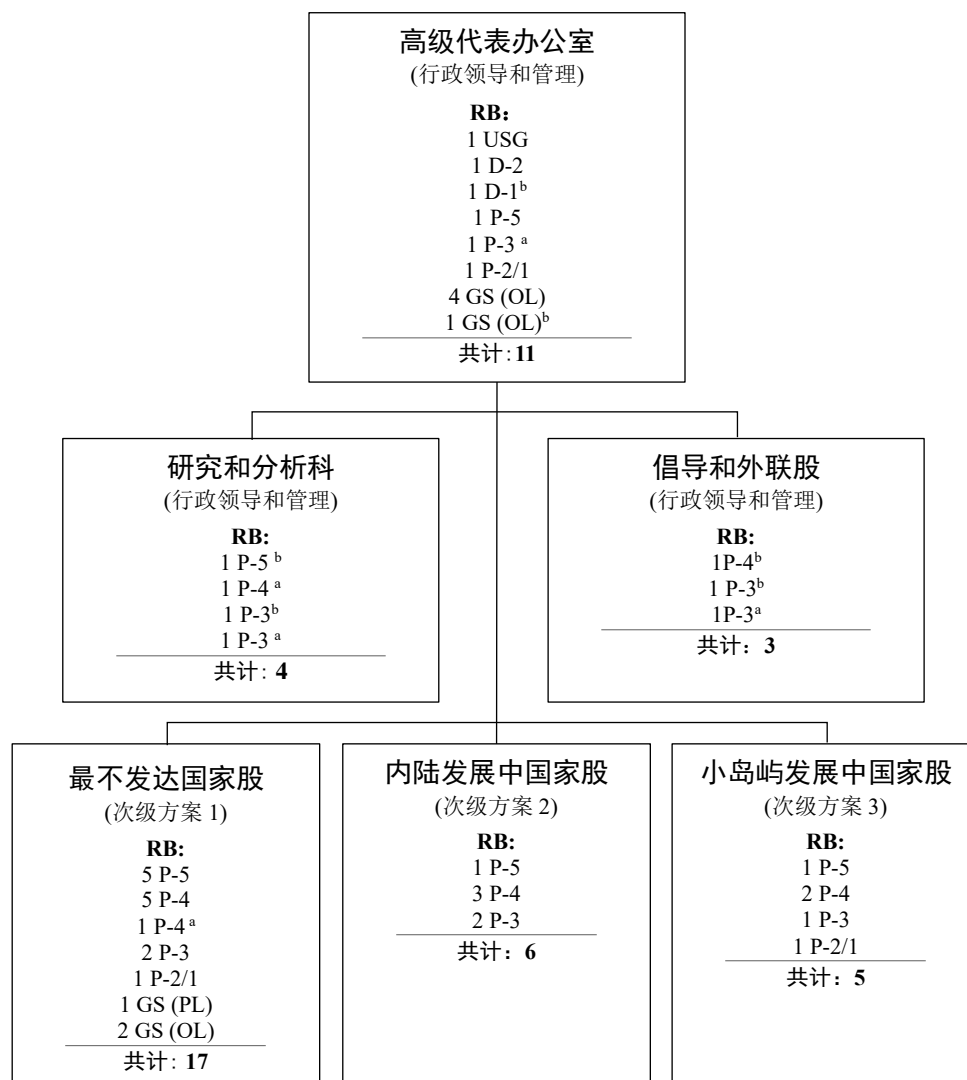
为了更好地利用该办公室的战略地位，以应对这三组国家面临的共同挑战和关键发展问题，并回应对该办公室支持监测三个行动纲领的需求增加，提议整合该办公室所有三个次级方案的监督和援助工作。具体而言，拟将处长(D-1)和工作人员助理(一般事务人员(其他职等))从次级方案 1 (最不发达国家)调至该办公室。处长和工作人员助理将继续履行协调和政策制定职能，并将扩大努力，调动支持，促进建立共识，更加注重政策建议，以克服这三组国家共同面临的挑战。每个次级方案将承担与监测和报告各自相关行动方案有关的职能。因此，政策制订与协调、监测和报告处将从组织结构图中删除，每个次级方案将直接向行政领导和管理部门的高级领导报告。

A. 2024 年核定组织结构和员额分配



缩写: GS (OL), 一般事务人员(其他职等); GS (PL), 一般事务人员(特等); RB, 经常预算; USG, 副秘书长。

B. 2025 年拟议组织结构和员额分配



缩写: GS (OL), 一般事务人员(其他职等); GS (PL), 一般事务人员(特等); RB, 经常预算; USG, 副秘书长。

^a 设立。

^b 调动。

附件二

按构成部分和次级方案列示的拟议员额变动汇总

构成部分/次级方案	员额	职等	说明	变动原因
行政领导和管理	1	P-4	在研究和分析科设立一个经济事务干事	根据大会第 78/233 号决议，拟设员额是为了落实秘书长报告(A/77/984)所载建议，包括开展研究和分析工作，以促进科学和循证决策。鉴于这三组国家所面临的地理和结构制约因素的复杂性，以及新的和正在出现的挑战所致的尤其重大影响，对研究和分析工作的需求继续不断增加，以应对这些挑战，并记录和分享经验教训和最佳做法。任职者将就这三组国家的关键优先领域开展研究和分析工作，并为各种报告提供投入，编写关于新出现问题的政策简报，以加强该办公室向会员国提供的政策咨询。
行政领导和管理	1	P-3	在研究和分析科设立一个数据分析员	根据大会第 78/233 号决议，拟设员额是为了落实秘书长报告(A/77/984)所载建议，包括开展研究和分析工作，以促进科学和循证决策。具体而言，要求该办公室支持会员国更好地利用数据制定政策和决策的需求增加，这也将关系到根据《秘书长关于支持各地各方采取行动的数据战略》满足数据能力需求。任职者将为监测国际政策发展提供数据分析，并分析与履行三个行动纲领内承诺有关的新的和正在出现的挑战。任职者还将通过数据可视化收集、确定和交流数据、趋势和模式，以加强对代表和政府官员的宣传和沟通。
行政领导和管理	1	P-3	在高级代表办公室设立 1 个方案管理干事	根据大会第 78/233 号决议，拟设员额是为了落实秘书长报告(A/77/984)所载建议，包括加强协调和信托基金的管理，使全球能够向这三组国家提供协调一致的支助。拟设这一员额是因为联合国发展系统各组织和机构间协商小组之间的协调需求日益增加，而且鉴于需求增加，该办公室内部的协调需求也有所增加，以便高级管理层能够作出决策，并在监测、业绩管理和方案规划等各个领域提供战略支助和监督。任职者将协助协调已大幅扩展的小组协商进程和提供技术支助，并协助监测相关国际和区域组织政府间进程的部门政策发展。在联合国发展系统协调方面，任职者将协调制定联合国系统向冲突中和冲突后国家提供支助的业务准则。任职者还将支助这三组国家的信托基金的管理和监督，支助该办公室工作方案的规划、监测和审查、拟议方案预算和执行情况报告的编写以及人力资源活动的管理。
行政领导和管理	1	P-3	在倡导和外联股设立一个新干事	根据大会第 78/233 号决议，拟设员额是为了落实秘书长报告(A/77/984)所载建议，包括为这三组国家增强倡导和外联活动的协同增效作用并扩大这些活动。为了加强与有效和及时执行三个行动纲领有关的宣传工作，并传播关于如何应对这三组国家面临的共同挑战的强化分析工作，任职者将编写专门的宣传和传播材料，包括副秘书长的声明、对新闻界的讲话和发言，并为副秘书长的媒体关系提供支持。任职者将帮助制定和领导一项宣传战略，旨在鼓励采纳和使用多维脆弱性指数，并将开展宣传运动，以满足三个行动纲领的资金需求和执行支助需求。任职者将帮助为国家代表和技术受众编制定期宣传材料，包括关于三个行动纲领的里程碑和执行情况的通讯、信息材料和最新进展资讯，以及在全球、区域和国家各级举办该办公室主要支持者可能感兴趣的相关讲习班、研讨会和其他活动。

构成部分/次级方案	员额	职等	说明	变动原因
次级方案 1，最不发达国家	1	P-4	在最不发达国家科设立 1 个方案管理干事	根据大会第 78/233 号决议，拟设员额是为了落实秘书长报告(A/77/984)所载建议，包括满足该办公室面临的日益增长的要求，即协助最不发达国家将《多哈行动纲领》纳入国家政策和方案的主流。任职者将支持会员国监测《多哈行动纲领》在国家、区域和全球各级的执行情况，以加快执行工作。任职者将支持最不发达国家在全球、部门和国家各级落实《多哈行动纲领》，包括进一步加强最不发达国家国家协调中心网络，在全球、区域和国家各级组织和举办讲习班、研讨会和其他活动。
次级方案 1 最不发达国家	(1)	D-1	调动处长、高级经济事务干事、新闻干事、统计师和工作人员助理	拟议的调动与上文第 10.70 至 10.73 段所述对该办公室组织结构的审查相关。
	(1)	P-5		
	(1)	P-4		为了加强三个行动纲领的执行和监测方面的协同增效作用，提议在行政领导和管理下设立一个研究和分析科，作为就如何应对这三组国家面临的挑战提供政策咨询的专门职能单位。拟设的该科还将为所有三组国家提供数据和分析，加强高级代表办公室工作的协同增效作用。
	(2)	P-3		拟将 1 个高级经济事务干事员额(P-5)和 1 个经济事务干事员额(P-3)从次级方案 1(最不发达国家)调至拟设的新科。通过重新分配次级方案 1(最不发达国家)内的职能以及由新设的科管理共有问题，将能够实现这些员额调动。
行政领导和管理	(1)	GS (OL)		
	1	D-1		鉴于将倡导和外联工作纳入高级代表办公室所有活动的主流的需求增加，拟将由 2 个新闻干事员额(P-4 和 P-3)组成的倡导和外联股从次级方案 1(最不发达国家)调至行政领导和管理。对职能进行审查后确定，集中宣传和传播能力将提高工作流的成效和协同增效作用，优化利用现有能力，通过三个次级方案支持这三组国家。
	1	P-5		
	1	P-4		
	2	P-3		
	1	GS (OL)		为了更好地利用该办公室的战略地位，以应对这三组国家面临的共同挑战和关键发展问题，并回应对该办公室支持监测三个行动纲领的需求增加，提议整合该办公室所有三个次级方案的监督和援助工作。具体而言，拟将处长(D-1)和工作人员助理(一般事务人员(其他职等))从次级方案 1(最不发达国家)调至该办公室。处长和工作人员助理将继续履行协调和政策制定职能，并将扩大努力，调动支持，促进建立共识，更加注重政策建议，以克服这三组国家共同面临的挑战。每个次级方案将承担与监测和报告各自相关行动方案有关的职能。

缩写：GS (OL)，一般事务人员(其他职等)。