

**Генеральная Ассамблея**

Distr.: General
25 August 2023
Russian
Original: English

Семьдесят восьмая сессия

Пункт 137 предварительной повестки дня*

Предлагаемый бюджет по программам на 2024 год

**Ход ремонта Северного здания в комплексе
Экономической комиссии для Латинской Америки
и Карибского бассейна в Сантьяго**

Доклад Генерального секретаря

Резюме

Пятый доклад о ходе осуществления проекта по повышению сейсмостойкости и ремонту Северного здания в комплексе Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна (ЭКЛАК) в Сантьяго содержит новую информацию о проекте, охватывающую период после опубликования предыдущего очередного доклада Генерального секретаря (A/77/315). В настоящий доклад включена информация о процедурах закупок, оценке проектных рисков и мерах по смягчению их последствий. Кроме того, в нем освещается прогресс в осуществлении инклюзивного проекта для людей с инвалидностью и в рассмотрении мер по обеспечению энергоэффективности, с тем чтобы построить здание с нулевым балансом выбросов, следуя модели инклюзивного, содействующего преобразованиям и экологически рационального строительства.

В настоящем докладе содержится полный отчет о процессе проведения тендера на выполнение основных ремонтных работ и обрисовываются конкретные действия, предпринятые с использованием процедуры многоэтапного запроса предложений.

Наряду с подтверждением даты завершения работ к концу 2024 года в настоящем докладе содержится обновленная информация о расходах на строительство в связи с основными ремонтными работами на основе заключенного контракта, предусматривающего оптимальное соотношение цены и качества. Контракт на строительство подписан, и основные ремонтные работы начались в июне 2023 года.

* A/77/150.



Исходя из предоставленных контрактов на строительство смета расходов по проекту была обновлена с учетом фактической стоимости строительных работ. В настоящее время общая максимальная стоимость проекта оценивается в 19 172 000 долл. США по сравнению с предыдущей сметой в 14 330 200 долл. США. Более высокие сметные расходы на строительство обусловлены главным образом сложной обстановкой в местной и глобальной строительной промышленности в период после пандемии.

Генеральной Ассамблее предлагается принять к сведению настоящий доклад, утвердить пересмотренную общую максимальную стоимость проекта в размере 19 172 000 долл. США, утвердить сохранение временной должности специалиста по закупкам (С-3) на период с 1 января по 31 декабря 2024 года и ассигновать на 2024 год сумму в размере 10 132 700 долл. США.

I. Введение

1. Настоящий доклад представляет собой пятый доклад о ходе осуществления проекта по повышению сейсмостойкости и ремонту Северного здания Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна (ЭКЛАК) в Сантьяго. Доклад представляется в соответствии с разделом X резолюции [77/263](#) А Генеральной Ассамблеи и содержит новую информацию о прогрессе в реализации этого проекта, достигнутом с момента публикации предыдущего доклада о ходе его осуществления ([A/77/315](#)).

2. Проект по-прежнему осуществляется в соответствии с утвержденными объемом работ и целями ремонта Северного здания Комиссии с сохранением конструктивной основы, дабы иметь такое служебное здание, которое соответствует действующим нормам, является безопасным, функциональным и эффективным и способствует более продуктивной работе в более экологичных условиях, и при этом срок его эксплуатации планируется продлить на 40–50 лет. Ожидается, что ремонт приведет к сокращению общей стоимости владения им. Он также поможет выработать методические указания для реализации будущих проектов Комиссии, касающиеся функциональных требований, эксплуатации и соблюдения принципов экологической устойчивости. В настоящем докладе содержится краткий обзор хода осуществления проекта на сегодняшний день и представлена обновленная информация: а) о деятельности по руководству проектом, включая комитет заинтересованных сторон, рабочие группы и координацию со Службой по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций; б) о работе группы по управлению проектом; с) о выгодах от реализации проекта; d) об анализе управления рисками; e) о создании временных подменных помещений; f) о подробном анализе стратегии обеспечения энергоэффективности и необходимых для этого элементов оборудования; и g) о смете расходов на основе результатов процедуры многоэтапного запроса предложений.

II. Цели проекта и выгоды от его реализации

A. Цели

3. Основные цели проекта, сформулированные на этапе выработки его концепции, остаются такими же, как было указано в предыдущем докладе о ходе его осуществления ([A/77/315](#)), и соответствуют ключевым целям, изложенным в докладе Генерального секретаря о стратегическом обзоре капитальных активов ([A/68/733](#)). Цели проекта включают:

- а) обеспечение соблюдения местных и международных норм, касающихся охраны труда и техники безопасности, в том числе:
 - i) требований чилийских сейсмических норм, касающихся готовности и структурного проектирования на случай потенциальных сейсмических явлений;
 - ii) разработки систем планирования противопожарной безопасности и безопасности жизнедеятельности, включающих действующие стандарты эвакуации и критерии качества воздуха, воды и освещения в соответствии с действующими нормами, а также систем пожаротушения, пожарной сигнализации и оповещения общественности;

b) замену основных систем зданий, срок эксплуатации которых истек, включая компоненты механических систем, систем электроснабжения и низковольтного питания, систем водоснабжения и канализации и систем движущихся дорожек и вертикального транспорта, с целью привести Северное здание (построено в 1989 году) в соответствие с кодексом и отраслевыми нормами и продлить его срок службы;

c) интеграцию соответствующих конструктивных особенностей, таких как устранение физических барьеров, с тем чтобы позволить людям с инвалидностью свободно пользоваться рабочим пространством;

d) установку водоочистной станции коммунально-бытового водоснабжения, позволяющей Комиссии очищать и повторно использовать 100 процентов сточных вод из Северного здания и минимизировать остаточные бытовые сточные воды;

e) переход к энергоэффективному зданию, в частности путем сокращения потребления энергии и пресной воды, использования невозобновляемых материальных ресурсов и образования отходов, а также улучшение качества воздуха и освещения в помещениях в полном соответствии с усилиями Секретариата¹ по внедрению практики рационального природопользования и уменьшению экологического воздействия операций Организации Объединенных Наций;

f) повышение эффективности использования имеющегося пространства путем максимального использования имеющихся рабочих помещений, конференц-залов и залов заседаний в соответствии с потребностями Комиссии и создание более эффективных, продуктивных и инклюзивных условий работы путем применения основанного на учете потребностей подхода, направленного на создание различных видов пространства, приспособленных к разнообразным потребностям работы Комиссии, включая различные стратегические подходы и решения для каждого конкретного помещения;

g) разработку стратегии энергоэффективности для перенаправления энергии в комплекс ЭКЛАК, в том числе путем возвращения излишков энергии, если таковые имеются, в национальную сеть.

В. Выгоды от реализации проекта

4. Выгоды от реализации проекта, изложенные в предыдущем докладе о ходе его осуществления, остаются без изменений. Проект имеет целью дать Организации безопасное и соответствующее нормам Северное здание, отвечающее высоким отраслевым стандартам. Он включает в себя энергоэффективные стратегии, производство возобновляемой энергии и очистку воды в целях сокращения выбросов парниковых газов и уменьшения эксплуатационных расходов. Ожидается, что эти инициативы приведут к существенному улучшению объекта, продлят его полезный срок службы и приспособят его к новым пользователям и

¹ План действий по внедрению рациональных с экологической точки зрения приемов и методов работы в практику оперативной деятельности и деятельности по эксплуатации зданий и объектов в масштабах всего Секретариата (A/72/82), одобренный в пункте 19 резолюции 72/219 Генеральной Ассамблеи; бюллетень Генерального секретаря о экологической политике Секретариата Организации Объединенных Наций (ST/SGB/2019/7); ключевые организационные цели в стратегическом обзоре капитальных активов Организации Объединенных Наций (A/68/733); и стратегия устойчивого управления в системе Организации Объединенных Наций на 2020–2030 годы (CEB/2019/1/Add.1).

условиям работы. Проект Северного здания имеет целью добиться классификации «нулевой баланс выбросов» и стать символом экологической устойчивости в Организации Объединенных Наций и в Латинской Америке и Карибском бассейне. Этот проект является важной вехой в общей стратегии Комиссии по управлению зданиями, которая направлена на создание углеродно-нейтрального объекта, генерирующего чистую энергию и реализующего целостный подход к управлению водными ресурсами и к удалению и очистке сточных вод в соответствии с Повесткой дня в области устойчивого развития на период до 2030 год и целями в области устойчивого развития.

5. Процедура многоэтапного запроса предложений, изложенная в настоящем докладе, позволила участникам в полной мере понять объем работ и условия осуществления проекта, а ЭКЛАК — добиться максимальной рентабельности затрат. Кроме того, плодотворное взаимодействие со строительной экосистемой помогло включить пропагандируемые Организацией ценности в конкретные предложения, а именно инклюзивную, новаторскую и экологически рациональную модель строительства, изложенную в разделе F главы V ниже.

III. Руководство и управление проектом

A. Руководство проектом

6. Общая структура руководства, утвержденная для данного проекта, остается неизменной. Функции ответственного за проект выполняет Исполнительный секретарь ЭКЛАК при поддержке исполнительного руководителя проекта и специальной группы по управлению проектом.

Комитет заинтересованных сторон

7. В течение отчетного периода группа по управлению проектом поддерживала контакты с назначенными заинтересованными сторонами координаторами по следующим вопросам: а) обновление графика и обмен результатами взаимосвязанных закупочных процессов; б) представление докладов о ходе осуществления мер по обеспечению энергоэффективности; в) обзор стратегий для временных мест размещения; г) координация аспектов материально-технического обеспечения для плавного временного перемещения персонала; д) рассмотрение и смягчение последствий для деятельности Комиссии в ходе строительных работ; и е) устойчивость и качественная эффективность рабочей среды, совершенствование инфраструктуры и связанных с работой элементов.

8. Комитет заинтересованных сторон был проинформирован о результатах процедуры многоэтапного запроса предложений и о дальнейших шагах, принятых для начала строительства.

Координация и надзор со стороны Службы по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Центральных учреждениях

9. Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе, которая является подразделением Центральных учреждений Организации Объединенных Наций, активно взаимодействовала с группой по управлению проектом, содействовала проведению совещаний и консультировала в отношении уроков, извлеченных из опыта проведения многоэтапных запросов предложений в других структурах.

10. Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе при поддержке международной экспертной компании оказывает в рамках проекта услуги по независимому управлению рисками, связанными со строительством. Проводятся регулярные совещания по оценке рисков с участием группы ЭКЛАК по управлению проектом, и их результаты получают отражение в полугодовых докладах об управлении рисками.

Управление проектом

11. Должности в специальной группе по управлению проектом в ЭКЛАК заполнены, как видно из таблицы 1 ниже. Таблица показывает предлагаемый состав группы в 2024 году, который остается без изменений по сравнению с 2023 годом.

12. Как было упомянуто в предыдущем докладе о ходе осуществления, чтобы содействовать проведению многоэтапного запроса предложений ЭКЛАК наняла отдельного специалиста по закупкам (С-3). Поскольку многоэтапный запрос предложений дал хорошие результаты, в настоящее время крайне важно обеспечить бесперебойную поддержку реализации проекта на основе надежного управления контрактами. Поэтому в качестве дополнительной меры по уменьшению рисков предлагается продлить должность сотрудника по закупкам (С-3) до завершения основных работ по проекту с целью обеспечить надзор и соблюдение договорных соглашений, рекомендовать поправки и продления контрактов и консультировать заинтересованные стороны по договорным правам и обязательствам.

13. Наем сотрудника, который, базируясь в Службе по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе в Центральном учреждении, будет выполнять обязанности координатора проекта (должность уровня С-3, расходы на финансирование которой будут на 25 процентов покрываться из бюджета проекта по замене служебных корпусов А-Ј, осуществляемого в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби), был отложен, с тем чтобы ограничить расходы по проекту. Однако с началом строительства и с учетом возросших потребностей в координации, возникающих на этапе строительства, Служба в настоящее время занимается наймом на эту должность.

Таблица 1
Должности в сфере управления проектом — заполняемость с момента выработки концепции проекта

Должности	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год запланированный показатель	2024 (запланирован- ный показатель)
Руководитель проекта (национальный сотрудник — специалист)	Заполнена с августа	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Помощник руководителя проекта (местный разряд)	—	Заполнена с января	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена

Должности	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год запланированный показатель	2024 (запланирован- ный показатель)
Помощник руководи- теля проекта (местный разряд)	—	Заполнена с августа	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена	Заполнена
Специалист по закупкам (С-3)	—	—	—	—	Заполнена с июля	Заполнена	Заполнена
Координатор проекта (С-3) ^a	—	Вакантна	Вакантна	Вакантна	Вакантна	Осуществля- ется набор	Заполнена

^a Должность координатора проекта была утверждена Генеральной Ассамблеей в ее резолюции [73/279](#) А.

IV. Управление рисками

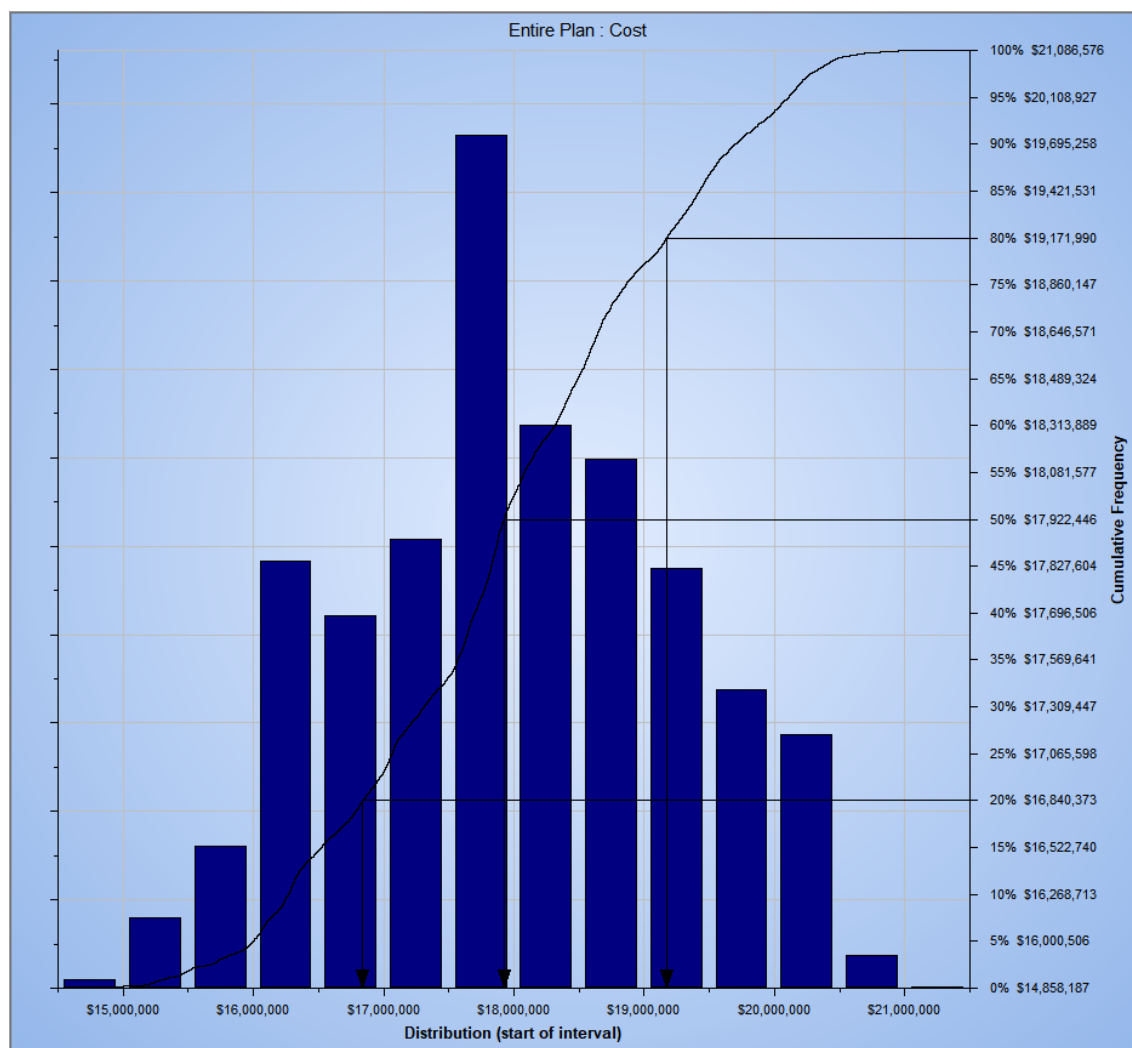
A. Независимая оценка рисков

14. При поддержке независимой фирмы по управлению рисками Служба по регулированию вопросов управления имуществом в мировом масштабе регулярно проводит совещания по оценке рисков в рамках реестра рисков данного проекта и дает руководящие указания по управлению проектными рисками. С 2017 года было подготовлено в общей сложности 10 очередных докладов о независимом управлении рисками — в настоящее время готовится одиннадцатый такой доклад — для оказания постоянной поддержки в принятии решений ответственным за проект.

15. В июне 2023 года независимая фирма по управлению рисками оказала содействие в проведении пятого моделирования по методу Монте-Карло в отношении проекта Северного здания Комиссии, которое было основано на обновленной оценке как существующих, так и новых выявленных рисков, а также на обновленной смете расходов. Результаты моделирования показаны на рисунке I.

Рисунок I

Гистограмма расходов с учетом проанализированных рисков по состоянию на июнь 2023 года



16. Гистограмма расходов (рисунок I) показывает, что утвержденный бюджет в размере 14,3 млн долл. США будет недостаточным для осуществления проекта Северного здания. Это объясняется тем, что последнее закупочное мероприятие Комиссии, связанное с обеспечением строительных и ремонтных работ в Северном здании ЭКЛАК в Сантьяго, привело к заключению контракта, превысившего первоначальную смету расходов. Имеющихся бюджетов на покрытие непредвиденных расходов и расходов, связанных с повышением цен, недостаточно для покрытия общих расходов по проекту.

17. Гистограмма расходов далее показывает, что для достижения принятого в Организации Объединенных Наций целевого уровня доверительной вероятности в отношении расходов в размере 80 процентов (показатель P80) необходим бюджет проекта в сумме 19,2 млн долл. США, который на 4,9 млн долл. США превышает утвержденную в настоящее время максимальную общую стоимость проекта.

18. Проведенное в 2023 году моделирование по методу Монте-Карло также привело к обновленному анализу чувствительности расходов по проекту (см. рисунок II), показывающему пять угроз, которые окажут наибольшее воздействие на общие расходы по проекту. На рисунке II эти негативные риски показаны в порядке убывания (оказывающий наибольшее воздействие риск показан наверху) на основе статистической корреляции.

Рисунок II

Чувствительность расходов по проекту по состоянию на июнь 2023 года



Описание пяти основных рисков проекта

19. Ниже приводится более подробное разъяснение пяти основных рисков, выявленных при анализе чувствительности расходов по проекту и представленных на рисунке II, и описываются меры реагирования на эти риски:

а) **Неблагоприятный обменный курс чилийского песо по отношению к доллару США.** Этот новый риск обусловлен контрактом Комиссии на проведение основных ремонтных работ, который должен быть оплачен в чилийских песо, в то время как начисленные взносы государств-членов на этот проект исчисляются в долларах США. Неблагоприятный обменный курс чилийского песо по отношению к доллару США приведет к снижению платежеспособности Комиссии в чилийских песо. Секретариат изучает возможность устранения этого риска.

б) **Фактическая инфляция выше чилийского прогноза и ее влияние на соглашение о непревышении расходов.** Этот риск, аналогичный риску повышения цен, упоминавшемуся в предыдущих докладах, является новым среди пяти основных рисков и связан с воздействием инфляции на соглашение о непревышении расходов на основные ремонтные работы Комиссии. Этот риск будет вызван темпами инфляции, которые выходят за рамки чилийского прогноза и, следовательно, скажутся на «единице освоения» (Unidad de Fomento) — чилийской расчетной денежной единице, которую Комиссия использовала в контракте на основные ремонтные работы. Если инфляция будет постоянно превышать прогнозируемый уровень, то Комиссия будет вынуждена производить выплаты в соответствии с контрактом на основе корректировок «единицы освоения», которые будут превышать не подлежащую превышению сумму. Комиссия приняла решение заключить контракт на основные ремонтные работы на основе

«единицы освоения» в качестве меры, направленной на привлечение потенциальных подрядчиков к участию в многоэтапном запросе предложений. Это был урок, который Комиссия извлекла после того, как большинство участников торгов отказались от участия в предыдущем тендере, который не учитывал корректировки «единиц освоения».

с) **Фактическая инфляция в пределах чилийского прогноза и ее влияние на соглашение о непревышении расходов.** Это тот же риск, что и описанный в подразделе b) выше, с той разницей, что корректировки «единицы освоения» уже покрываются не подлежащей превышению суммой.

d) **Обстоятельства непреодолимой силы или сейсмическое событие.** Риск сейсмического события будет сохраняться до конца проекта из-за неопределенности, связанной с такими явлениями. Как показывает история, в регионе, в котором расположена ЭКЛАК, каждые семь лет происходит крупное землетрясение, а это означает, что в какой-то момент в ходе осуществления проекта может произойти землетрясение. Это является неотъемлемым риском для проекта, который будет иметь большое влияние, даже несмотря на относительно низкую вероятность такого события. Сейсмическое событие скажется на стоимости, графике, материально-техническом обеспечении и наличии материалов в регионе и вызовет другие задержки в цепочке поставок. Меры по смягчению последствий, осуществляемые на нынешнем этапе ремонтных работ, направлены на обеспечение соблюдения действующих местных сейсмических норм и мер по обеспечению готовности и на то, чтобы для снижения риска имелись договоры страхования и условия контрактов с различными подрядчиками. Группа по управлению проектом, группа по эксплуатации помещений ЭКЛАК и сотрудники по вопросам охраны и безопасности ЭКЛАК в сотрудничестве с принимающей страной постоянно следят за любыми событиями в этой области (см. также [A/77/315](#)).

e) **Непредвиденные проектные требования.** Это новый риск, и он связан с техническим проектом, который был разработан для Северного здания. Поскольку проект является проектом ремонтных работ, всегда существует риск возникновения непредвиденных условий на стройплощадке, которые могут возникнуть во время строительства и потребуют корректировки проекта, что может стать дорогостоящим. Такие риски присущи строительным проектам в силу их масштабов и сложности и особенно присущи ремонтным проектам, таким как текущий проект. В качестве меры по смягчению последствий группа ЭКЛАК по проекту вместе со своими консультантами и на основе применения инструментов информационного моделирования зданий проанализировала разработанный проект в целях сведения к минимуму вероятности каких-либо ошибок проектирования или потребностей в последующих изменениях.

Таблица 2
Пять основных рисков проекта, 2021–2024 годы

<i>Пять основных рисков согласно предыдущей оценке (A/76/323, п. 17)</i>	<i>Пять основных рисков согласно предыдущей оценке (A/77/315, п. 21)</i>	<i>Пять основных текущих рисков (A/78/337, п. 19)</i>
Отставание от графика (на этапе подготовки к строительству)	Повышение стоимости строительных работ	Неблагоприятный обменный курс — девальвация доллара США

<i>Пять основных рисков согласно предыдущей оценке (A/76/323, п. 17)</i>	<i>Пять основных рисков согласно предыдущей оценке (A/77/315, п. 21)</i>	<i>Пять основных текущих рисков (A/78/337, п. 19)</i>
Изменение объема работ по инициативе ответственного за проект	Ремонт фундамента и цокольного этажа	Фактическая инфляция выше чилийского прогноза и ее влияние на соглашение о непревышении расходов
Увеличение затрат (в связи с нехваткой материалов)	Обстоятельства непреодолимой силы или сейсмическое событие	Фактическая инфляция в пределах чилийского прогноза и ее влияние на соглашение о непревышении расходов
Отставание от графика (в связи с отсутствием материалов из-за пандемии COVID-19)	Установка солнцезащитной конструкции	Обстоятельства непреодолимой силы или сейсмическое событие
Сейсмическое событие	События в мире	Непредвиденные проектные требования

В. Комплексное управление рисками

20. Группа по управлению проектом представила свои замечания фирме по управлению рисками, проведя исследование рынка в целях прогнозирования последствий роста стоимости строительства, проблем в цепочке поставок и сценариев инфляции для бюджета и графика. Выводы по итогам исследования включали показатели, рассчитанные на основе общедоступной информации, для количественной оценки риска перерасхода средств. Рассмотрены следующие выводы за период с января 2019 года по декабрь 2022 года:

а) рост цен на строительные материалы: индекс цен на строительные материалы и принадлежности показал значительные повышения цен на материалы, относящиеся к объему работ в рамках проекта, такие, как конструкционная сталь (60,4 процента), готовая бетонная смесь (89,80 процента), изделия для остекления (61,73 процента) и строительный лес (36,44 процента);

б) контроль за индексом стоимости строительства: индекс стоимости строительства и индекс стоимости строительства высотных домов претерпели суммарные увеличения на 33,98 процента и 38,13 процента соответственно, исходя из месячных показателей;

с) индекс потребительских цен: расходы по местным строительным контрактам в основном индексируются по индексу потребительских цен, который вырос на 31,90 процента за тот же период времени;

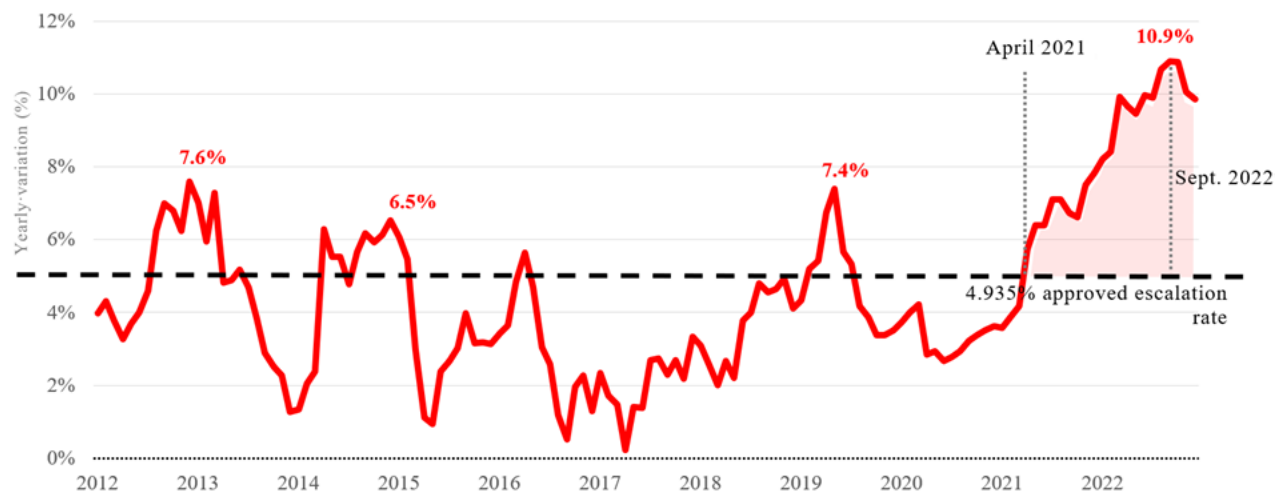
д) проблемы в цепочке поставок: индекс надежности морских перевозок снизился с 83 процентов в 2020 году до 30 процентов в 2022 году, но восстановился до 56 процентов к концу 2022 года. С 2019 по 2022 год фрахтовые ставки увеличились на 530 процентов;

е) как упоминалось в докладе Генерального секретаря о предложении по ремонту Северного здания (A/72/367), на момент начала осуществления проекта в смету расходов по проекту был включен коэффициент роста цен в размере 4,935 процента исходя из средних расходов на строительство и годовых темпов

инфляции. Однако с апреля 2021 года фактические показатели превысили расчетные темпы роста, достигнув пика ежегодных изменений в 10,9 процента в сентябре 2022 года в ходе процедуры многоэтапного запроса предложений.

Рисунок III

График ежемесячного роста цен за 10-летний период



V. Результаты, достигнутые в осуществлении проекта за отчетный период

A. Сотрудничество с государствами-членами и правительством принимающей страны

21. В течение отчетного периода ЭКЛАК продолжала прилагать усилия для мобилизации добровольных взносов и налаживания сотрудничества с государствами-членами и правительством принимающей страны, в частности по вопросам технической поддержки и перечисления взносов натурой. Ниже приводится информация о результатах этих усилий.

B. Положение дел с добровольными взносами

22. Взносы натурой, получаемые в виде технических консультаций, по-прежнему поступают в рамках проекта, включая взносы, предоставленные на этапе повторного тендера:

а) некоммерческая организация “Mujeres en Construcción” («Женщины в сфере строительства»), которая занимается расширением присутствия и усилением роли женщин в строительной промышленности, предоставила ценную информацию о передовой практике для обеспечения активного участия женщин в строительном проекте Комиссии, и эта информация была учтена в техническом предложении и в контракте на строительство;

б) программа “Construye 2025” («Строительство-2025») продолжает оказывать техническую поддержку в деле перехода к этапу строительства в целях последовательного осуществления плана повторного использования, переработки и других способов полезного применения разобранных конструктивных элементов, намеченного ведущей консалтинговой фирмой;

с) представители Строительной палаты Чили проявляют интерес к инновационной модели Комиссии в области проведения торгов и строительства, делясь соответствующими знаниями относительно местных результатов и последствий инфляции в ходе реализуемых строительных контрактов. Предоставляемые Палатой показатели учитываются Комиссией в работе по управлению расходами по проекту и в рамках комплексного управления рисками;

д) проект «План БИМ» предоставил информацию относительно самых современных методов информационного моделирования зданий и организации строительства, связанной с информационным моделированием зданий на строительной площадке.

С. Закупочная деятельность

i. Многоэтапный запрос предложений: обеспечение строительных и ремонтных работ в Северном здании

23. После получения полномочий на проведение закупок на местах в 2021 году был объявлен первоначальный тендер в отношении контракта на основные ремонтные работы посредством обычного запроса предложений. Комиссия постановила отменить этот запрос, поскольку было получено только одно предложение, и оно превышало смету, подготовленную до проведения торгов. В марте 2022 года помощник Генерального секретаря по управлению цепями снабжения уполномочил ЭКЛАК направить многоэтапный запрос предложений при условии назначения отдельного специалиста по закупкам (С-3) и провести предквалификационный отбор посредством запроса на выражение заинтересованности, который ЭКЛАК опубликовала в системе «Глобальный рынок Организации Объединенных Наций», а также распространила на местных и региональных рынках через торговые палаты и институты архитекторов и инженеров.

24. ЭКЛАК также пересмотрела ранее отмененный запрос предложений, с тем чтобы учесть любой ценный опыт, полученный посредством предквалификационного запроса на выражение заинтересованности. Была реализована комплексная рекламная стратегия, ориентированная на лиц, принимающих решения в строительной отрасли, и стратегические партнеры также распространили запрос на выражение заинтересованности через цифровые средства массовой информации. В августе 2022 года ЭКЛАК организовала информационный семинар по проекту с участием многочисленных представителей, включая представителей 16 строительных компаний из различных стран. Полученные отклики помогли повысить качество документации Комиссии о запросе предложений.

25. К дате закрытия запроса о выражении заинтересованности 18 международных и местных поставщиков проявили интерес и предоставили документацию для проведения предквалификационного отбора, и 17 поставщиков прошли оценку и получили право участвовать в процедуре многоэтапного запроса предложений.

26. В результате усилий Комиссии и активного взаимодействия с участниками процедуры многоэтапного запроса предложений 10 участников торгов представили промежуточные предложения, а 8 из них представили окончательные предложения; заявки поступили от местных и международных строительных фирм, включая 100 ведущих мировых строительных компаний. ЭКЛАК подготовила методологические руководящие принципы, типовые формы, вопросы и ответы, часто задаваемые вопросы, сравнительные шаблоны по вопросам оптимизации затрат и другие крайне необходимые и технические документы, которые повысили ценность процедуры многоэтапного запроса предложений.

27. По завершении оценки конкурсных предложений было установлено, что один местный участник торгов представил наиболее гибкое предложение, и ему был предоставлен контракт на основные ремонтные работы.

ii. Положение дел с проведением дополнительных закупок

28. Как указывается в предыдущем докладе о ходе работы, Комиссия уже приобрела часть мебели и системных компонентов. Ниже приводится обновленная информация:

а) **оборудование для рабочих станций и мебель.** Закупка мебели была поделена в два этапа на основе имеющихся системных контрактов. Первый этап, охватывающий 50 процентов требующейся мебели, завершен, и мебель, установленная во временных подменных помещениях, будет использоваться в завершенном Северном здании. Второй этап закупки мебели запланирован на вторую половину 2023 года;

б) **компоненты систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха.** Компоненты систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха были закуплены заблаговременно в 2022 году, и сейчас они надежно хранятся в комплексе ЭКЛАК для установки подрядчиком;

с) **компоненты солнечной фотоэлектрической системы.** Проведение тендера на выполнение комплекса работ, включавшего детальное проектирование, поставку, установку и ввод в эксплуатацию фотоэлектрической системы, было успешно завершено, и в мае 2022 года местной гелиоэнергетической компании был присужден контракт;

д) **станция очистки сточных вод и ее компоненты.** В последнем квартале 2022 года местной компании, обладающей богатым опытом в технологиях очистки сточных вод, был присужден контракт на строительство системы, снижающей потребление воды и обеспечивающей рациональное и эффективное водопользование в ЭКЛАК. Работы, включая инфраструктурные работы и импорт оборудования, идут по графику. Ожидается, что станция будет сооружена для пробного испытания к концу 2023 года и полностью вступит в строй на этапе приемки основных ремонтных работ;

е) **консультирование в связи с техническим надзором на объекте.** Был присужден контракт по итогам тендера на оказание услуг по технической инспекции на объекте для проведения третьей стороной строительной проверки и валидации выполненных работ, результаты которых будут сообщаться ЭКЛАК, в соответствии с объемом работ и графиком проекта и контрактом на его осуществление. Этот контракт был присужден в мае 2023 года, и услуги предоставляются по мере осуществления строительных работ;

f) **дополнительное оснащение подменных помещений.** Как сообщалось в предыдущем докладе о ходе работы, в рамках стратегии использования подменных помещений помещение для хранения площадью 100 м², расположенное в цокольном этаже главного здания, было временно приспособлено под рабочую зону для управления системой видео-конференц-связи. Контракт на переделывание этого помещения был предоставлен в августе 2022 года, и работы были в основном завершены в декабре 2022 года.

D. Знания и опыт местных специалистов и материалы местного происхождения

29. Участникам торгов было предложено включить в свои промежуточные и окончательные технические предложения стратегические исходные условия для поощрения местных альтернатив касательно строительных материалов, оборудования или строительных процессов, которые уменьшают углеродный след и повышают экологическую стабильность. В проекте были определены такие конкретные компоненты, как включение черного шлака в бетонную смесь («скориакрит») и термоакустическая изоляция на основе органических волокон. Участникам торгов было также рекомендовано предложить дополнительные альтернативы, ориентированные на обеспечение экологической стабильности, для различных компонентов проектов.

30. Процедура многоэтапного запроса предложений прямо включала цели в области устойчивого развития, достижению которых будет способствовать проект. Поэтому ЭКЛАК подчеркнула свою приверженность обеспечению экологической стабильности и призвала участников торгов привести свои предложения в соответствие с установленными целями. Как результат, поставщики позитивно отреагировали на это, представив предложения об экологически рациональном строительстве, в которых учитывалась передовая практика, способствующая достижению положительных экологических и социальных результатов.

31. В контексте процедуры многоэтапного запроса предложений международные и местные строительные компании, включая участников Глобального договора, признали важность устойчивого развития и представили доказательства того, что они привели свои корпоративные цели в соответствие с целями в области устойчивого развития, о чем свидетельствуют их предложения. Участники торгов дали высокую оценку проекту Комиссии, отметив, что он способствует более устойчивому будущему, устанавливает требования, привлекающие социально ответственных участников торгов, укрепляет репутацию подрядчика и создает новые деловые возможности на местном и международном уровнях, подчеркивая цели и преимущества участия в системе «Глобальный рынок Организации Объединенных Наций».

32. Кроме того, получивший контракт подрядчик согласился осуществить этот проект с использованием методов экологически рационального строительства и обязался обеспечить к 2030 году углеродную нейтральность. Компания измеряет углеродный след с 2021 года, и в своем техническом предложении она обязалась работать для достижения этой цели, содействуя сотрудничеству с местными снабженцами и с поставщиками, имеющими сертификат экологической безопасности.

Е. Услуги консультантов

33. Ведущая консалтинговая фирма активно поддерживала проектную группу ЭКЛАК в ходе процедуры многоэтапного запроса предложений, предоставляя информацию и соображения относительно рассмотрения технических вопросов участников торгов. Кроме того, эта фирма представила ЭКЛАК свои замечания и мнения в отношении альтернативных вариантов оптимизации затрат, предложенных участниками торгов.

34. Действующий контракт ведущей консалтинговой фирмы предусматривает оказание услуг по надзору за строительством, что предполагает уточнение или изменение технической документации, по мере необходимости, для учета фактических условий на стройплощадке. Услуги, предоставляемые фирмой в ходе строительства, согласовываются — вплоть до завершения основных работ по проекту — с основными ремонтными работами.

35. От имени группы ЭКЛАК по проекту консалтинговая фирма, занимающаяся технической инспекцией объекта, проводит ежедневное инспектирование строительной площадки для обеспечения техники безопасности на стройплощадке и гарантии качества выполненных строительных работ. Кроме того, инспекция определяет фактический ход строительства и помогает группе по проекту проверять платежные требования подрядчиков.

Г. Планирование и проектирование

36. В течение отчетного периода были проведены нижеследующие мероприятия по планированию и проектированию.

Техническая документация в рамках многоэтапного запроса предложений

37. Окончательное техническое предложение было сформулировано таким образом, чтобы облегчить всестороннее понимание технических возможностей участников торгов. Важно, чтобы ЭКЛАК удостоверилась в том, что методы строительства, используемые участником торгов, учитывают сложность объема работ и целей проекта. С этой целью в ходе рассмотрения промежуточных предложений ЭКЛАК информировала участников торгов об элементах проекта, которые все еще необходимо будет учесть в их окончательных технических предложениях. Технические требования включали следующие:

а) планы организации строительства, такие как график осуществления проекта, метод контроля качества и планы восстановления стройплощадки, среди прочего;

б) технический и оперативный подход к строительству, такой, как подготовка территории и определение последовательности логистических мероприятий, смягчение воздействия на окружающую среду и прилегающую территорию, а также использование методологии информационного моделирования зданий для проведения строительных работ;

в) управление строительной площадкой, включая схему организационной структуры, информацию о ключевых сотрудниках и список субподрядчиков;

г) варианты оптимизации затрат для изучения их технической и экономической целесообразности;

е) инклюзивное строительство в целях обеспечения гендерного равенства путем поощрения найма женщин на различные должности на стройплощадке и проведения политики равного обращения с персоналом в том, что касается семейных обязанностей по уходу;

ф) содействующее преобразованиям строительство в целях стимулирования производительного и социального участия с учетом процедур безвозмездной передачи демонтированных элементов в хорошем состоянии для целей социального, образовательного и общинного развития одновременно с укреплением партнерских отношений с неправительственными организациями или местными социальными программами;

g) экологически рациональное строительство для обеспечения экологической стабильности и использования местных материалов, сокращения выбросов углерода в процессе строительства и будущего использования зданий. Это включает поощрение местных альтернатив для строительных материалов, оборудования и процессов.

38. В сотрудничестве с ведущей консалтинговой фирмой группа по управлению проектом провела оценку соответствующих требованиям альтернативных вариантов оптимизации затрат в ходе обзора промежуточных предложений и процесса конкурентного диалога. Группа по управлению проектом оценила осуществимость каждого предложения по оптимизации затрат, обеспечивающего соблюдение объема работ в рамках проекта. Таким образом, группа по управлению проектом и ведущая консалтинговая фирма совместно определили возможности для сокращения расходов при сохранении или расширении объема работ по проекту.

Повышение сейсмостойкости

39. Как отмечалось в предыдущем докладе Генерального секретаря ([A/77/315](#), п. 39) строительно-техническая часть проекта предусматривает применение таких технологий усиления конструкций, которые соответствуют чилийскому сейсмическому стандарту 433 и президентскому указу № 61 от 2011 года. Кроме того, порядок производства строительных работ предполагает посещения стройплощадки инженерно-строительной фирмой, обеспечивающей соблюдение установленных требований к проектированию строительных конструкций при проведении ремонтных работ, а также оценку и мониторинг состояния существующих сооружений, включая подземный гараж.

Критерии проектирования рабочей зоны

40. Критерии проектирования рабочей зоны остаются такими же, как указывалось в предыдущих докладах Генерального секретаря о ходе работы ([A/75/347](#), пп. 45–48; [A/76/323](#), пп. 40–44; и [A/77/315](#), пп. 40 и 41), и подчеркивают динамическую планировку, а также механические устройства, обеспечивающие качество воздуха и эффективность использования имеющегося пространства. Внимание уделяется мебельным системам, обеспечивающим многочисленные конфигурации рабочей зоны, как это определено в окончательном варианте проекта.

Охрана и безопасность

41. Северное здание будет соответствовать последним национальным и международным нормам пожарной безопасности. Секция безопасности и охраны ЭКЛАК будет оказывать поддержку группе по проекту в проверке того, чтобы

установка и интеграция систем противопожарной защиты соответствовали установленным требованиям.

Г. Инклюзивный подход к инвалидности и организация физически доступной среды

42. На этапе строительства подрядчик будет осуществлять инклюзивный и доступный проект, обеспечивающий надлежащие меры дистанцирования и поддерживающий осведомленность об инвалидности с помощью соответствующих назначению материалов и оборудования. Эти усилия будут согласовываться с целями проекта и руководящими принципами, изложенными в бюллетене Генерального секретаря [ST/SGB/2014/3](#) об условиях занятости сотрудников Секретариата Организация Объединенных Наций, имеющих инвалидность, и создании для них доступной среды, а также с положениями Международного строительного кодекса и с Едиными строительными нормами и правилами. Кроме того, для оценки осязаемого прогресса в осуществлении проекта рабочей группе ЭКЛАК, занимающейся осуществлением стратегии по инклюзии людей с инвалидностью, — СЕПАЛДИС — будет предложено посещать строительную площадку и представлять ценные отзывы.

Н. Устойчивость и энергоэффективность

Фотоэлектрическая система

43. Компоненты солнечной фотоэлектрической системы хранятся в комплексе ЭКЛАК. Таким образом, информация об энергоэффективности остается без изменений по сравнению с тем, что было сказано в предыдущем докладе о ходе работы ([A/77/315](#)). Дальнейшая информация об анализе данных энергоэффективности будет сообщена тогда, когда фотоэлектрическая система войдет в эксплуатацию по завершении этапа строительства.

Станция очистки сточных вод

44. В целях сокращения любых задержек с внедрением систем энергоэффективности в настоящее время ведется строительство станции очистки сточных вод, о чем говорится выше в разделе С настоящего доклада (п. 28 d)). На момент подготовки доклада подрядчик осуществляет закупку специализированного оборудования и ведутся дополнительные трубоукладочные работы. Завершение работ ожидается к концу 2023 года, с тем чтобы начать пробное испытание и приступить к работе с предварительно проконтролированным полным очистным потенциалом по мере готовности здания к использованию.

I. Ход строительных работ

Временные служебные помещения

45. Как указывается в пунктах 48 и 49 предыдущего доклада о ходе работы ([A/77/315](#)), сотрудники были перемещены во временные подменные помещения в разных зданиях на территории комплекса.

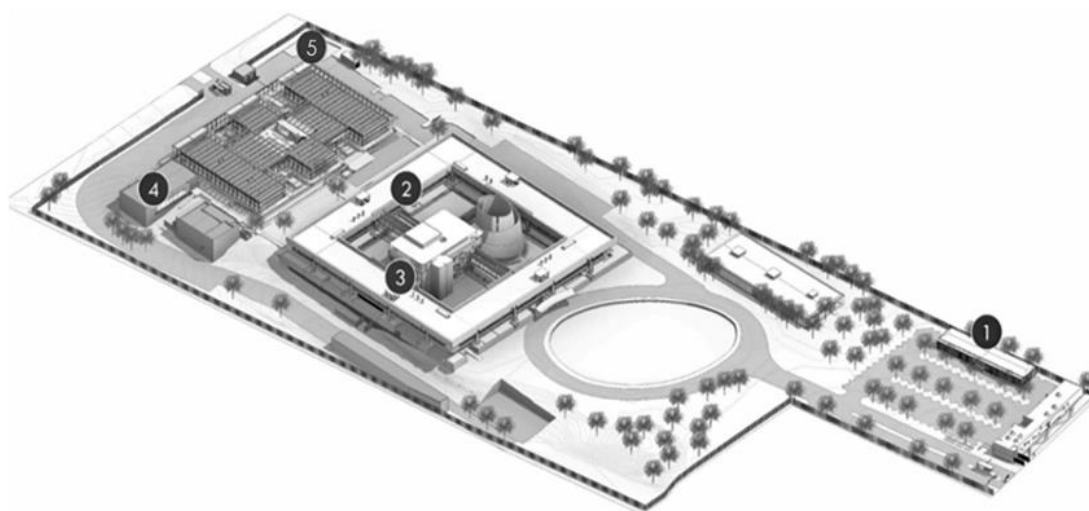
46. Временное здание (см. ссылку 1 на рисунке IV) возведено и сдано в строй в соответствии с планом на парковке в южной части комплекса, и сейчас в нем размещаются два основных отдела с пересмотренным штатом в 50 сотрудников в формате открытого рабочего пространства.

47. Временные подменные помещения в существующих зданиях, таких как типография и другие существующие мастерские (см. ссылки 2 и 4 на рисунке IV), были также подготовлены с учетом оптимальных рабочих условий, таких как полное подключение информационно-технической сети и установка систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха.

48. Для блока управления видео-конференц-связью было выделено расположенное на первом цокольном этаже главного здания помещение для хранения площадью 100 м² (см. ссылку 3 на рисунке IV), в котором был проведен ремонт с этой целью. Завершение работ и ввод в эксплуатацию были осуществлены в последнем квартале 2022 года.

Рисунок IV

Строительство нового Северного здания и места расположения подменных помещений



Примечания: 1 временное здание; 2 мастерские; 3 зона складирования для блока управления видео-конференц-связью; 4 типография; 5 новое Северное здание.

Ход общих строительных работ

49. Церемония закладки первого камня, состоявшаяся 9 июня 2023 года, ознаменовала начало основных ремонтных работ. Присутствовало более 100 участников, включая Исполнительного секретаря ЭКЛАК, членов ведущей консалтинговой фирмы, представителей организаций гражданского общества, руководителей и работников строительных фирм и фирм по технической инспекции на строительной площадке, ключевых партнеров ЭКЛАК и группы по управлению проектом. В выступлениях подчеркивалась важность достижения целей проекта и организации процесса экологически рационального, инклюзивного и содействующего преобразованиям строительства.

50. Официальная передача участка строительной компании состоялась 19 июня 2023 года, ознаменовав начало этапа подготовки территории, а также консультационных услуг по технической инспекции площадки.

51. Подрядчик учел вопрос о соответствующем присутствии женщин на площадке, превысив местные стандарты. Компания объявила о том, что женщины составляют 17 процентов рабочей силы, и она намерена еще больше увеличить их присутствие, особенно во время выполнения работ по этому проекту.

52. В настоящее время ведется демонтаж здания на основе принципа способствующего преобразованиям строительства, как это предусмотрено в установленных ЭКЛАК требованиях к техническому предложению. Подрядчик также осуществляет корпоративный план работы с населением, взаимодействуя с организациями гражданского общества в деле безвозмездной передачи находящихся в хорошем состоянии компонентов демонтированного здания.

53. На момент подготовки настоящего доклада строительство идет по графику.

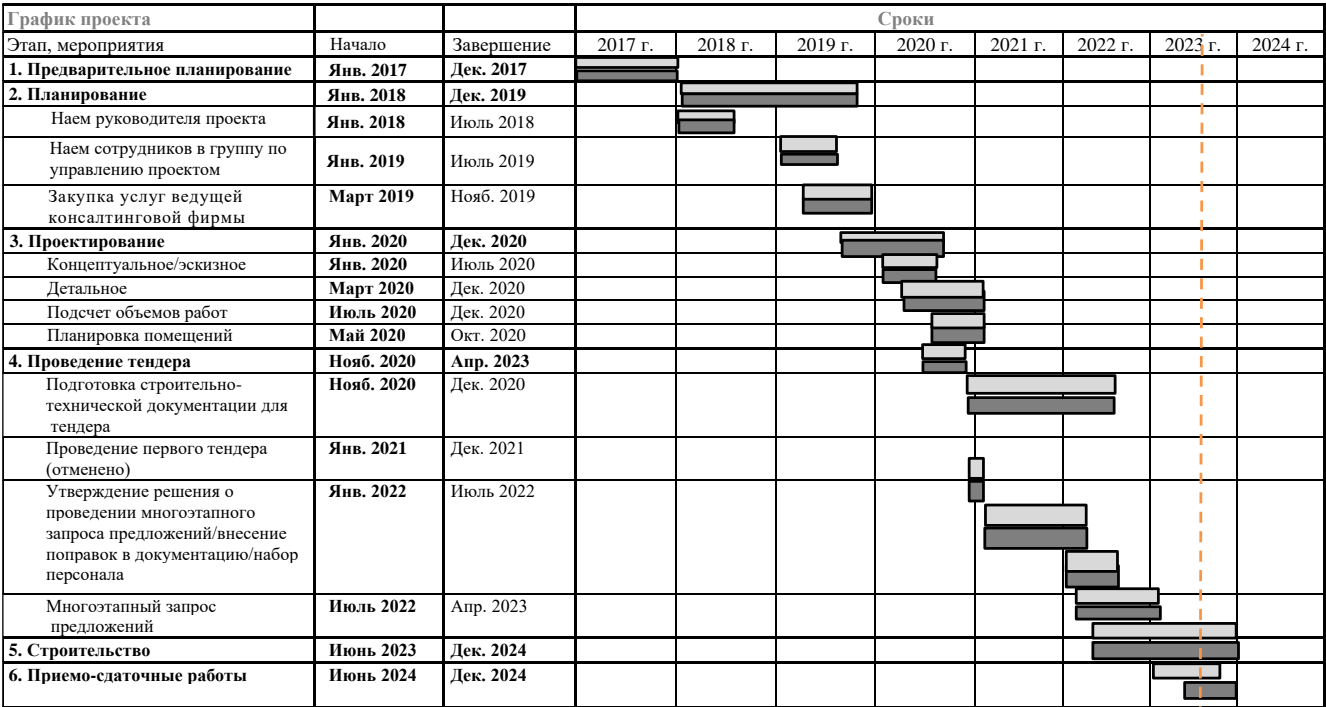
Ж. Обновленный график проекта

54. Начало 18-месячного периода строительных работ означает завершение строительства и окончательную сдачу объекта к декабрю 2024 года, как и было указано в предыдущем докладе.

55. Второй этап закупки мебели и таких предметов, как жалюзи и оборудование видео-конференц-связи, планируется завершить в 2023 и 2024 годах без последствий для общего графика.

56. На рисунке V ниже представлен обновленный график проекта с указанием мероприятий и корректировок, связанных с текущими и будущими результатами.

Рисунок V
График проекта по состоянию на 31 июля 2023 года



31 июля 2023 года



Легенда:  График проекта, представленный в предыдущем докладе А/77/З  Фактический график по состоянию на 31 июля 2023 года

Таблица 3
Обновленный график

Этап/промежуточный этап	В настоящем докладе		В предыдущем докладе (A/77/315))		Изменение	Причины
	Дата начала	Дата заверше- ния	Дата начала	Дата заверше- ния		
1. Предварительное планирование	Январь 2017 года	Декабрь 2017 года	Январь 2017 года	Декабрь 2017 года	Без изме- нений	—
2. Планирование	Январь 2018 года	Декабрь 2019 года	Январь 2018 года	Декабрь 2019 года	Без изме- нений	—
i) Наем руководителя проекта	Январь 2018 года	Июль 2018 года	Январь 2018 года	Июль 2018 года	Без изме- нений	—
ii) Наем сотрудников в группу по управле- нию проектом	Январь 2019 года	Июль 2019 года	Январь 2019 года	Июль 2019 года	Без изме- нений	—
iii) Закупка услуг веду- щей консалтинговой фирмы	Март 2019 года	Ноябрь 2019 года	Март 2019 года	Ноябрь 2019 года	Без изме- нений	—
3. Проектирование	Январь 2020 года	Декабрь 2020 года	Январь 2020 года	Декабрь 2020 года	Без изме- нений	—
i) Концептуальное/ эскизное	Январь 2020 года	Июль 2020 года	Январь 2020 года	Июль 2020 года	Без изме- нений	—
ii) Детальное	Март 2020 года	Декабрь 2020 года	Март 2020 года	Декабрь 2020 года	Без изме- нений	—
iii) Подсчет объемов ра- бот	Январь 2020 года	Декабрь 2020 года	Январь 2020 года	Декабрь 2020 года	Без изме- нений	—
iv) Планировка помеще- ний	Май 2020 года	Октябрь 2020 года	Май 2020 года	Октябрь 2020 года	Без изме- нений	—
4. Проведение тендера	Ноябрь 2020 года	Апрель 2023 года	Ноябрь 2020 года	Апрель 2023 года	Без изме- нений	—
i) Подготовка строи- тельно-технической документации для тендера	Ноябрь 2020 года	Декабрь 2020 года	Ноябрь 2020 года	Декабрь 2020 года	Без изме- нений	—
ii) Проведение первого тендера (отменено)	Январь 2021 года	Декабрь 2021 года	Январь 2021 года	Декабрь 2021 года	Без изме- нений	—
iii) Утверждение реше- ния о проведении многоэтапного за- проса предложе- ний/внесение попра- вок в документа- цию/набор персонала	Январь 2022 года	Июнь 2022 года	—	—	—	—
iv) Многоэтапный за- прос предложений	Январь 2022 года	Апрель 2023 года	Июнь 2022 года	Апрель 2023 года	—	—

Этап/промежуточный этап	В настоящем докладе		В предыдущем докладе (A/77/315))		Изменение	Причины
	Дата начала	Дата завершения	Дата начала	Дата завершения		
5. Строительство	Июнь 2023 года	Декабрь 2024 года	Апрель 2023 года	Октябрь 2024 года	Перенос даты начала работ на 2 месяца; перенос даты завершения работ на 2 месяца	Фактическая дата начала строительства в зависимости от официальной передачи площадки под строительство
6. Приемо-сдаточные работы	Июнь 2024 года	Декабрь 2024 года	Февраль 2024 года	Октябрь 2024 года	Перенос даты начала работ на 4 месяца и перенос даты завершения работ на 2 месяца	Новая дата начала приемо-сдаточных работ, предусмотренная графиком строительства в соответствии с контрактом

57. Меры по минимизации возможных дальнейших задержек включают:

а) продолжение осуществления стратегии заблаговременного приобретения остающихся предметов мебели и оборудования для систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха и дальнейшее безопасное хранение уже закупленных предметов до их установки;

б) своевременная обработка утвержденных результатов проекта, платежей, поправок или изменений;

в) группа по проекту при поддержке технической инспекции объекта и генеральный подрядчик регулярно изыскивают возможности для повышения эффективности при ведении строительных работ, которые могли бы максимально сократить предполагаемые сроки строительства и обеспечить обновление и соблюдение графика осуществления проекта.

VI. Расходы по проекту и предполагаемые издержки

A. Динамика расходов и их прогнозируемый объем на период до конца 2023 года

58. В своих резолюциях [72/262](#) А, [73/279](#) А, [74/263](#), [75/253](#) А, [76/246](#) А и [A/77/263](#) А Генеральная Ассамблея ассигновала на реализацию этого проекта в 2018–2023 годах в общей сложности 9 039 300 долл. США, включая 1 212 100 долл. США по разделу 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне» и 7 827 200 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений».

59. Данные о расходах по состоянию на 31 июля 2023 года и прогнозируемый объем расходов на оставшуюся часть 2023 года представлены в таблице 4. Согласно прогнозам, совокупный неиспользованный остаток на конец 2023 года составит 1 853 900 долл. США.

60. Разница между объемом ассигнований и общей суммой прогнозируемых расходов на период 2018–2023 годов обусловлена: а) дополнительными ресурсами, требующимися для сохранения должности специалиста по закупкам (С-3) до декабря 2023 года; б) более низкими, чем прогнозировалось, расходами на услуги консультантов, поскольку контракт на техническую инспекцию на стройплощадке уже присужден, а консультативные услуги в связи с процессом торгов завершены; с) использованием меньшего, чем ожидалось, объема средств из резерва, предусмотренного для покрытия непредвиденных расходов.

Таблица 4

Расходы по состоянию на 31 июля 2023 года и прогноз на оставшуюся часть 2023 года

(В тыс. долл. США)

	Ассигнования на период 2018–2023 го- дов	Совокупный объем расходов по состоянию на 31 июля 2023 года	Прогнозируемый объем расходов с 1 августа по 31 де- кабря 2023 года	Общий объем прогнозируемых расходов на 2018–2023 годы	Прогнозируемый неиспользованный остаток на ко- нец 2023 года
	(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)	(e)=(a)-(d)
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»					
2. Расходы на строи- тельство	5 361,2	823,5	4 537,7	5 361,2	—
3. Профессиональные услуги	950,4	433,8	106,8	540,6	409,8
4. Расходы, связанные с повышением цен	900,3			—	900,3
5. Резерв на покрытие непредвиденных расходов	615,3			—	615,3
Итого, раздел 33	7 827,2	1 257,3	4 644,5	5 901,8	1 925,4
Раздел 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне»					
1. Управление проек- том	1 212,1	1 114,1	169,5	1 283,6	(71,5)
Итого, раздел 21	1 212,1	1 114,1	169,5	1 283,6	(71,5)
Всего	9 039,3	2 371,4	4 814,0	7 185,4	1 853,9

В. Потребности в ресурсах на 2024 год

61. С учетом расходов по контракту и расходов по персоналу, вытекающих из обновленной сметы расходов, и рисков, установленных в реестре рисков, при уровне доверительной вероятности в размере 80 процентов, новая общая максимальная сумма расходов в настоящее время оценивается в 19 172 000 долл. США, как это видно из пересмотренной сметы расходов в приложении I к настоящему докладу, по сравнению с ранее утвержденной суммой в 14 330 200 долл. США. Потребности в ресурсах на 2024 год показаны в таблице 5. Общая сумма

прогнозируемых расходов на 2024 год составляет 11 986 600 долл. США и включает:

а) сумму в размере 438 600 долл. США по разделу 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне», которая предназначена для дальнейшего финансирования группы по управлению проектом (1 должности национального сотрудника — специалиста и 2 должностей местного разряда) и для предлагаемого дальнейшего финансирования временной должности специалиста по закупкам (С-3) до декабря 2024 года. Эти ресурсы предназначаются также для покрытия 25 процентов расходов на деятельность одного координатора проекта (С-3) в Центральных учреждениях в течение 2024 года, должность которого частично финансируется из бюджета проекта по замене существующих служебных корпусов А–J в Отделении Организации Объединенных Наций в Найроби.

б) сумму в размере 11 548 000 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» для оплаты профессиональных услуг, а также для покрытия расходов на строительство, остающиеся дополнительные закупки, строительный надзор, услуги независимой фирмы по управлению рисками, путевых расходов и возможных непредвиденных расходов в соответствии с самой последней оценкой рисков и суммой расходов по окончательному контракту.

Таблица 5
Потребности в ресурсах на 2024 год
(В тыс. долл. США)

	Прогнозируемые расходы на 2024 год	Прогнозируемый неиспользованный остаток на конец 2023 года	Чистые потребности в финансировании на 2024 год
	(a)	(b)	(c)=(a)-(b)
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»			
2. Расходы на строительство	8 883,3	—	8 883,3
3. Профессиональные услуги	337,6	409,8	(72,2)
4. Расходы, связанные с повышением цен	—	900,3	(900,3)
5. Резерв на покрытие непредвиденных расходов	2 327,1	615,3	1 711,8
Итого, раздел 33	11 548,0	1 925,4	9 622,6
Раздел 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне»			
1. Управление проектом	438,6	(71,5)	510,1
Итого, раздел 21	438,6	(71,5)	510,1
Всего	11 986,6	1 853,9	10 132,7

62. Поскольку в своей резолюции 73/279 А Генеральная Ассамблея утвердила создание многолетнего счета незавершенного строительства для этого проекта, предполагаемый неиспользованный остаток на конец 2023 года в размер 1 853 900 долл. США будет перенесен на следующий период и частично компенсирует потребности в ресурсах на 2024 год, составляющие 11 986 600 долл. США. Таким образом, объем ассигнований, необходимых для покрытия чистых потребностей в ресурсах на 2024 год, составляет 10 132 700 долл. США, включая: а) 510 100 долл. США по разделу 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне» и б) 9 622 600 долл. США по разделу 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» предлагаемого бюджета по программам на 2024 год.

VII. Дальнейшие шаги

63. В течение предстоящего отчетного периода планируется принять следующие меры:

- а) продолжать проводить координационные совещания с комитетом заинтересованных сторон в целях дальнейшего осуществления проекта в соответствии с обновленным графиком;
- б) регулярно отслеживать и обновлять данные в реестре рисков, чтобы смягчить последствия их наступления, при необходимости сообщать о них на более высокий уровень и отслеживать вплоть до их окончательного перехода в категорию неактуальных;
- в) оказывать поддержку в контроле за исполнением взаимосвязанных контрактов, задействованных на этапе исполнения, до завершения строительства и сдачи проекта;
- г) продолжать управление текущими строительными работами и смежным контрактом на проведение технической инспекции стройплощадки, обеспечивая контроль качества, охрану и безопасность на объекте, упорядоченное информационное моделирование здания и управление расходами, а также соответствие модели инклюзивного, содействующего преобразованиям и экологически рационального строительства, как это изложено в разделе F главы V.

VIII. Меры, которые рекомендуется принять Генеральной Ассамблее

64. Генеральной Ассамблее предлагается:

- а) принять к сведению настоящий доклад Генерального секретаря;
- б) утвердить пересмотренную сметную общую максимальную стоимость проекта в размере 19 172 000 долл. США;
- в) утвердить дальнейшее финансирование временной должности специалиста по закупкам (С-3) на период с 1 января по 31 декабря 2024 года;
- г) выделить на осуществление проекта в 2024 году ассигнования из резервного фонда в размере 10 132 700 долл. США, включая 510 100 долл. США по разделу 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне» и 9 622 600 долл. США по разделу 33

«Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений» предлагаемого бюджета по программам на 2024 год.

Приложение I

Пересмотренная смета расходов

(В тыс. долл. США)

	2018 год ^a	2019 год ^a	2020 год ^a	2021 год ^a	2022 год ^a	2023 год ^b	2024 год	Всего	Данные, представленные в докладе A/77/315	Изменение
Раздел 21 «Экономическое и социальное развитие в Латинской Америке и Карибском бассейне»										
1. Управление проектом										
1.1 Специальная группа по управлению проектом	40,0	154,9	196,6	213,2	284,1	394,8	403,6	1 687,2	1 403,6	283,6
1.2 Координатор проекта в Центральных учреждениях (25 процентов расходов, расходы покрываются совместно с Отделением Организации Объединенных Наций в Найроби)	—	—	—	—	—	—	35,0	35,0	79,2	(44,2)
Итого, раздел 21	40,0	154,9	196,6	213,2	284,1	394,8	438,6	1 722,2	1 482,8	239,4^c
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»										
2. Расходы на строительство										
2.1 Расходы на выполнение строительных работ	—	10,4	5,3	4,4	304,3	4 425,4	8 617,4	13 367,2	8 088,0	5 279,2 ^d
2.2 Расходы на подменные помещения	—	—	—	78,3	337,0	—	—	415,3	415,3	—
2.3 Система обеспечения физической безопасности	—	—	—	—	—	196,1	265,9	462,0	462,0	—
3. Профессиональные услуги										
3.1 Услуги консультантов	—	6,1	130,3	142,5	46,3	77,8	303,1	706,1	914,1	(208,0) ^c
3.2 Управление рисками	36,4	16,5	14,5	14,5	14,5	14,5	14,5	125,4	200,0	(74,6) ^e
3.3 Путевые расходы	—	6,7	—	—	—	20,0	20,0	46,7	85,0	(38,3) ^e
4. Расходы, связанные с повышением цен	—	—	—	—	—	—	—	—	1 657,0	(1 657,0) ^f
5. Резерв на покрытие непредвиденных расходов	—	—	—	—	—	—	—	—	1 026,0	(1 026,0) ^f

	2018 год ^a	2019 год ^a	2020 год ^a	2021 год ^a	2022 год ^a	2023 год ^b	2024 год	Всего	Данные, представленные в докладе A/77/315	Изменение
6. Бюджет на непредвиденные расходы с показателем P80 (метод Монте-Карло 2023)	—	—	—	—	—	—	2 327,1	2 327,1	—	2 327,1 ^g
Итого, раздел 33	36,4	39,7	150,1	239,7	702,1	4 733,8	11 548,0	17 449,8	12 847,4	4 602,4
Всего	76,4	194,6	346,7	452,9	986,2	5 128,6	11 986,6	19 172,0	14 330,2	4 841,8

^a Указаны данные о фактических расходах.

^b Указаны данные о фактических расходах по состоянию на 31 июля 2023 года и прогнозируемых расходах в период с 1 августа по 31 декабря 2023 года.

^c Перераспределение ресурсов, отражающее последние потребности в рамках проекта.

^d Разница обусловлена увеличением расходов на строительство сверх первоначального коэффициента роста цен в размере 4,935 процента, как указано в главе В.

^e Обновленные прогнозы с учетом фактической динамики расходов в области управления рисками и снижения путевых расходов в связи с ограничениями в период пандемии.

^f Расходы, связанные с повышением цен, и резерв на покрытие непредвиденных расходов перенесены в статью 2.1 «Расходы на выполнение строительных работ», с тем чтобы частично покрыть стоимость фактических контрактов.

^g Показатель P80, полученный на основе моделирования методом Монте-Карло, о котором идет речь в разделе IV «Управление рисками».

Приложение II

Изменение объема ресурсов по смете расходов

(В тыс. долл. США)

	<i>Первоначальная смета расхо- дов, указанная в A/72/367</i>	<i>Пересмотренная смета расходов, указанная в A/73/351</i>	<i>Пересмотренная смета расходов, указанная в A/74/330</i>	<i>Пересмотренная смета расходов, указанная в A/75/347</i>	<i>Пересмотренная смета расходов, указанная в A/76/323</i>	<i>Пересмотренная смета расходов, указанная в A/77/315</i>	<i>Пересмотренная смета расходов, указанная в настоящем до- кладе</i>
	<i>2017 год (первый отчетный год)</i>	<i>2018 год (второй отчетный год)</i>	<i>2019 год (третий отчетный год)</i>	<i>2020 год (четвертый отчетный год)</i>	<i>2021 год (пятый отчетный год)</i>	<i>2022 год (шестой отчетный год)</i>	<i>2023 год (седьмой отчетный год)</i>
Раздел 33 «Строительство, перестройка, переоборудование и капитальный ремонт помещений»							
1. Расходы на строительство							
1.1 Расходы на выполнение строительных работ	8 532,0	6 318,0	6 318,0	6 318,0	6 318,0	6 318,0	11 246,7
1.1.1 Подготовка территории		200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	558,6
1.1.2 Фундамент/цокольные этажи (ремонт существующего сооружения)		40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	236,3
1.1.3 Надземное сооружение		160,0	160,0	160,0	160,0	160,0	622,7
1.1.4 Закрытие наружной части		836,0	836,0	836,0	836,0	836,0	1 666,0
1.1.5 Кровельные работы		850,0	850,0	850,0	850,0	850,0	895,2
1.1.6 Внутреннее строение		1 140,0	1 140,0	1 140,0	1 140,0	1 140,0	2 600,9
1.1.7 Конвейерные системы		400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	459,6
1.1.8 Установка сантехники		400,0	400,0	400,0	400,0	400,0	286,3
1.1.9 Отопление, вентиляция и кондициони- рование воздуха		946,0	946,0	946,0	946,0	946,0	1 688,4
1.1.10 Электрооборудование		820,0	820,0	820,0	820,0	820,0	1 392,1
1.1.11 Мебель		526,0	526,0	526,0	526,0	526,0	840,6
1.2 Системы энергоэффективности	—	1 770,0	1 770,0	1 770,0	1 770,0	1 770,0	2 120,5
1.2.1 Солнцезащитная конструкция		420,0	420,0	420,0	420,0	420,0	1 324,1
1.2.2 Фотоэлектрическая система		900,0	900,0	900,0	900,0	900,0	269,1
1.2.3 Установка для очистки воды		300,0	300,0	300,0	300,0	300,0	106,1
1.2.4 Ландшафтные работы		150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	421,2

	<i>Первоначальная смета расхо- дов, указанная в А/72/367 2017 год (первый отчетный год)</i>	<i>Пересмотренная смета расходов, указанная в А/73/351 2018 год (второй отчетный год)</i>	<i>Пересмотренная смета расходов, указанная в А/74/330 2019 год (третий отчетный год)</i>	<i>Пересмотренная смета расходов, указанная в А/75/347 2020 год (четвертый отчетный год)</i>	<i>Пересмотренная смета расходов, указанная в А/76/323 2021 год (пятый отчетный год)</i>	<i>Пересмотренная смета расходов, указанная в А/77/315 2022 год (шестой отчетный год)</i>	<i>Пересмотренная смета расходов, указанная в настоящем до- кладе 2023 год (седьмой отчетный год)</i>
1.3 Расходы на подменные помещения	91,0	400,0	350,0	350,0	350,0	415,3	415,3
1.4 Система обеспечения физической безопасно- сти	—	462,0	462,0	462,0	462,0	462,0	462,0
2. Профессиональные услуги	750,0	991,0	991,0	991,0	991,0	1 199,1	991,0
2.1 Услуги консультантов	550,0	706,0	706,0	706,0	706,0	914,1	706,0
2.2 Управление рисками	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	125,4
2.3 Прочие услуги (путевые расходы)	—	85,0	85,0	85,0	85,0	85,0	46,7
3. Расходы, связанные с повышением цен	2 190,0	1 657,0	1 657,0	1 657,0	1 657,0	1 657,0	—
4. Резерв на покрытие непредвиденных расходов	1 124,0	1 091,3	1 091,3	1 091,3	1 091,3	1 026,0	2 327,1
Итого, раздел 33	12 687,0	12 689,3	12 639,3	12 639,3	12 639,3	12 847,4	17 449,8
Раздел 21							
5. Управление проектом							
5.1 Специальная группа по управлению проек- том	1 441,0	1 556,1	1 556,1	1 556,1	1 556,1	1 403,6	1 687,2
5.2 Координатор проекта в Центральных учре- ждениях	—	134,8	134,8	134,8	134,8	79,2	35,0
Итого, раздел 21	1 441,0	1 690,9	1 690,9	1 690,9	1 690,9	1 482,8	1 722,2
Всего	14 128,0	14 380,2	14 330,2	14 330,2	14 330,2	14 330,2	19 172,0

Приложение III

А. Объем ежемесячных расходов на осуществление проекта по состоянию на 31 июня 2023 года

(В тыс. долл. США)

Год	Категория	Янв.	Фев.	Март	Апр.	Май	Июнь	Июль	Авг.	Сент.	Окт.	Нояб.	Дек.	Всего по данной категории	Всего за год	Общий объем расходов с 2018 года по июль 2023 года
2018	Расходы на строительство (раздел 33)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
	Профессиональные услуги (раздел 33)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	36,4	36,4	76,4	
	Управление проектом (раздел 21)	—	—	—	—	—	—	—	—	10,3	10,2	9,8	9,7	40,0		
2019	Расходы на строительство (раздел 33)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	10,4	10,4		
	Профессиональные услуги (раздел 33)	—	3,6	1,2	3,5	(0,4)	—	—	—	—	—	—	21,5	29,4	194,7	
	Управление проектом (раздел 21)	—	—	—	—	19,7	9,5	9,9	9,6	21,5	15,5	14,4	54,8	154,9		
2020	Расходы на строительство (раздел 33)	—	—	—	1,8	—	—	0,1	3,4	—	—	—	—	5,3		
	Профессиональные услуги (раздел 33)	—	—	28,8	20,6	7,2	4,9	47,7	—	31,9	3,7	—	—	144,8	346,7	
	Управление проектом (раздел 21)	17,5	15,7	16,1	14,9	15,1	15,5	15,8	17,0	16,6	16,6	17,0	18,8	196,6		2 371,4
2021	Расходы на строительство (раздел 33)	—	—	—	—	—	—	—	1,1	—	—	3,3	78,3	82,7		
	Профессиональные услуги (раздел 33)	10,5	43,8	1,1	20,3	1,1	—	37,9	7,2	—	19,4	3,9	11,8	157,0	452,9	
	Управление проектом (раздел 21)	17,3	15,5	20,1	18,4	19,0	18,3	18,3	12,7	19,7	17,0	17,1	19,8	213,2		

Год	Категория	Янв.	Фев.	Март	Апр.	Май	Июнь	Июль	Авг.	Сент.	Окт.	Нояб.	Дек.	Всего по данной категории	Общий объем расходов с 2018 года по июль 2023 года	
															Всего за год	2023 года
2022	Расходы на строительство (раздел 33)	–	140,9	3,8	125,2	64,6	2,9	1,8	190,3	3,4	20,7	43,1	44,6	641,3	986,2	
	Профессиональные услуги (раздел 33)	0,9	–	8,0	–	2,9	17,4	2,5	6,7	10,6	–	3,7	8,1	60,8		
	Управление проектом (раздел 21)	18,4	19,0	19,0	18,9	17,8	18,5	33,1	27,2	26,8	26,5	30,1	28,8	284,1		
2023	Расходы на строительство (раздел 33)	–	1,3	29,1	19,8	11,4	4,5	17,7	–	–	–	–	–	83,8	314,5	
	Профессиональные услуги (раздел 33)	4,2	0,1	1,1	–	–	–	–	–	–	–	–	–	5,4		
	Управление проектом (раздел 21)	30,7	30,2	32,3	33,4	32,9	32,7	33,1	–	–	–	–	–	225,3		

В. Общий объем расходов на осуществление проекта по состоянию на 31 июля 2023 года в разбивке по категориям

<i>Категория</i>	<i>Расходы (в тыс. долл. США)</i>
Расходы на строительство (раздел 33)	823,5
Профессиональные услуги (раздел 33)	433,8
Управление проектом (раздел 21)	1 114,1
Всего	2 371,4

Приложение IV

Использование резерва, предусмотренного для покрытия непредвиденных расходов

	<i>A/72/367</i>	<i>A/73/351</i>	<i>A/74/330</i>	<i>A/75/347</i>	<i>A/76/323</i>	<i>A/77/315</i>	<i>Настоящий доклад</i>	<i>Всего (в тыс. долл. США)</i>
Утвержденный объем резерва на случай повышения цен	1 657,0							1 657,0
Объем использованных резервных средств								
1. Превышение стоимости строительных работ							(1 657,0)	(1 657,0)
Итого, использование резервных средств ввиду роста цен								(1 657,0)
Общий имеющийся остаток на случай роста цен								—
Утвержденный объем резервных средств	1 091,3							1 091,3
Объем использованных резервных средств								
1. Дополнительные расходы на временное здание (подменные помещения)						(65,3)	—	(65,3)
2. Превышение стоимости строительных работ							(1 026,0)	(1 026,0)
Итого, использование резервных средств на случай непредвиденных расходов								(1 091,3)
Общий остаток утвержденных резервных средств на случай непредвиденных расходов								—
Бюджет на непредвиденные расходы с показателем P80 (метод Монте-Карло 2023)							2 327,1	2 327,1
Общий имеющийся остаток на случай непредвиденных расходов								2 327,1

Приложение V

Уроки, извлеченные Экономической комиссией для Латинской Америки и Карибского бассейна во время процедуры многоэтапного запроса предложений

В ходе осуществления проекта Северного здания Экономическая комиссия для Латинской Америки и Карибского бассейна (ЭКЛАК) осуществляла закупки для основных ремонтных работ в рамках проекта на основе как регулярного запроса предложений, так и многоэтапного запроса предложений. Ниже излагаются ключевые аспекты, которые ЭКЛАК определила в ходе закупочных мероприятий и которые позволили ей сделать вывод о том, что многоэтапный запрос предложений является более полезным.

а) **Объем работ.** Средне- и крупномасштабные строительные проекты, такие как ремонт Северного здания в комплексе ЭКЛАК, требуют тщательной предварительной координации в процессе торгов, включая такие факторы, как материально-техническое обеспечение объекта, процедуры подготовки территории, составление графика и возможность применения сертификаций компаний. Строительные компании, участвующие в таких проектах, должны обладать высокой квалификацией и способностью справляться с этой задачей на раннем этапе. На протяжении всего процесса торгов важно наладить эффективную связь с участниками торгов на различных этапах для обеспечения того, чтобы они в полной мере понимали условия на объектах Организации Объединенных Наций, иммунитеты, правила и положения, разрешенные методологией многоэтапного запроса предложений.

б) **Комплексность.** Метод многоэтапного запроса предложений подходит для проектов, ориентированных на технологии и предусматривающих высокий уровень инноваций и использование методологий экологически рационального строительства. Такие проекты часто требуют конкретных инженерных решений, которые выходят за рамки возможностей одной строительной компании. Поэтому строительным компаниям необходимо привлекать широкий круг субподрядчиков для выполнения большого объема работ. Используя формат конкурентного диалога, специалисты по различным дисциплинам могут обеспечивать обратную связь и экспертные знания, особенно в быстро развивающихся или нестандартных областях строительства.

с) **Исполнение бюджета.** Стоимость осуществления капитального проекта подчеркивает важность анализа финансовых условий всей строительной экосистемы. Крайне важно понять исторические, нынешние и прогнозируемые условия как на местных, так и на глобальных рынках. Этот анализ помогает оценить потенциальные последствия колебаний цен, проблем, связанных с нарушением цепочки поставок, или договорных нюансов для бюджета проекта. Использование процедуры многоэтапного запроса предложений с несколькими стадиями и вехами позволяет проводить постоянную и заблаговременную оценку рисков, связанных с финансовыми возможностями и реакцией участников торгов. Это сводит к минимуму возникновение в окончательных предложениях непредвиденных финансовых последствий, таких как перерасход средств или отзыв предложений.