



Asamblea General

Distr. general
1 de septiembre de 2023
Español
Original: francés e inglés

Comité Ejecutivo del Programa del Alto Comisionado

74º período de sesiones

9 a 13 de octubre de 2023

Tema 6 del programa provisional

Examen y aprobación del presupuesto del Programa para 2024

Presupuesto del Programa para 2024 de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados

Informe del Alto Comisionado* **

Resumen

En este informe se presentan las necesidades presupuestarias consolidadas correspondientes a 2024 de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados relativas a los programas regionales y en los países, la sede y los programas mundiales, que ascienden a 10.621,7 millones de dólares de los Estados Unidos. En él también se examina el actual presupuesto del Programa para 2023, al 31 de mayo de 2023, que se eleva a 10.799,5 millones de dólares. Esta cifra representa la suma del presupuesto del Programa inicial para 2023, por valor de 10.211,3 millones de dólares, que el Comité Ejecutivo del Programa del Alto Comisionado (Comité Ejecutivo) aprobó en su 73^{er} período de sesiones plenario, celebrado en octubre de 2022, y de los cinco presupuestos suplementarios, por valor de 688,2 millones de dólares, establecidos a fin de hacer frente a las necesidades humanitarias y de protección excepcionales en el contexto de las situaciones de emergencia, con una reducción presupuestaria de 100 millones de dólares con respecto a la operación en el Iraq.

El Alto Comisionado autoriza la asignación de fondos para la ejecución de programas y proyectos en función de su disponibilidad.

Los anexos contienen más información de antecedentes, así como un proyecto de decisión general sobre cuestiones administrativas, financieras y de programas para su examen y aprobación por el Comité Ejecutivo.

* De conformidad con la decisión que figura en el párrafo 19 del documento [A/71/12/Add.1](#), el presente informe no está sujeto al modelo estándar de presentación de documentos oficiales y está excluido de la norma relativa a la distribución simultánea.

** Se acordó publicar este documento tras la fecha prevista debido a circunstancias que escapan al control de quien lo presenta.



Índice

Página

I.	Proyecto de presupuesto para 2024	3
A.	Introducción	3
B.	Marco de planificación	4
C.	Análisis del desempeño anterior y actual	6
D.	Principales iniciativas	14
E.	Presupuesto del Programa para 2024	17
II.	Actividades programadas	30
A.	Programas regionales y en los países	30
B.	Sede y programas mundiales	35
III.	Fuerza de trabajo de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados	40
A.	Personal	40
B.	Fuerza de trabajo asociada	43

Anexos

I.	Detailed tables	44
	List of tables	
1.	Overall budget summary by cost category: 2022 expenditure, 2023 current budget and 2024 proposed budget	44
2a.	2023 current budget (restated) and 2024 proposed budget by budget component	46
2b.	2023 current budget (restated) and 2024 proposed budget by budget component: variances	53
3.	Posts in 2022 (restated), 2023 (restated) and 2024: summary of post levels by cost category and budget component	61
4.	Posts funded from the 2024 United Nations regular budget	64
5.	Expenditure in 2021, 2022, 2023 (year to date and forecast), 2023 current budget (restated) and 2024 proposed budget by chapter of expenditure	65
6.	2023 supplementary budgets (at 31 May 2023)	67
II.	Follow-up to the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions on the programme budget 2023	68
III.	Number of forcibly displaced and stateless people 2022-2024 – by population type, region and year	75
IV.	Organizational structure at 31 May 2023	76
V.	Selected comparative tables	78
	List of tables	
1.	2023 original and current budget (expanded) and 2024 proposed budget (expanded) by budget component	78
2.	Overall budget summary by cost category: 2022 expenditure, 2023 current budget (expanded) and 2024 proposed budget	80
3.	2022-2024 posts: overall summary of post levels by cost category and budget component	81
VI.	Draft general decision on administrative, financial and programme matters	83

I. Proyecto de presupuesto para 2024¹

A. Introducción

1. El mandato de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) se establece en las resoluciones de la Asamblea General 319 (IV) y 428 (V), en la que figura su Estatuto. Las funciones de la Oficina incluyen ofrecer protección internacional a los refugiados y tratar de dar una solución permanente a su difícil situación².
2. El Comité Ejecutivo examina y aprueba los programas y presupuestos del ACNUR, de conformidad con su mandato, aprobado por la Asamblea General (resolución [1166 \(XII\)](#)) y por el Consejo Económico y Social (resolución [672 \(XXV\)](#)). El Comité Ejecutivo funciona como órgano subsidiario de la Asamblea General y le presenta su informe en forma de adición al informe anual del Alto Comisionado.
3. De conformidad con su Estatuto y las posteriores resoluciones de la Asamblea General y conclusiones del Comité Ejecutivo, el ACNUR se ocupa de los refugiados retornados ([A/RES/40/118](#)), así como de los apátridas y de quienes corren peligro de serlo ([A/RES/50/152](#))³. La Asamblea General también ha autorizado al ACNUR, en determinadas situaciones, a prestar asistencia humanitaria y protección a los desplazados internos ([A/RES/48/116](#)).
4. La labor del ACNUR también se guía por el Pacto Mundial sobre los Refugiados. Este instrumento, que fue firmado por la Asamblea General en diciembre de 2018 ([A/RES/73/151](#)), sirve de marco para una distribución más previsible y equitativa de la carga y la responsabilidad, sobre la base del reconocimiento de que no se puede lograr una solución sostenible a las situaciones de refugiados sin la cooperación internacional. Sus objetivos son: aliviar las presiones sobre los países de acogida, promover la autosuficiencia de los refugiados, ampliar el acceso a las soluciones que impliquen a terceros países y favorecer en los países de origen condiciones que propicien un retorno en condiciones de seguridad.
5. El ACNUR ha asumido el compromiso de rendir cuentas ante las personas de las que se ocupa, incluyéndolas en las decisiones que afectan a sus vidas. Asimismo, procura que todas las personas a las que atiende ejerzan sus derechos en condiciones de igualdad y aplica enfoques para velar por que factores como la edad, el género y la diversidad orienten la planificación y la programación. Por último, el establecimiento de asociaciones con una amplia gama de actores, entre los que figuran organizaciones regionales e internacionales, asociados para el desarrollo, instituciones financieras, organizaciones no gubernamentales y el sector privado, es un aspecto fundamental de la labor de la Oficina.
6. El proyecto de presupuesto del Programa para 2024 debe leerse conjuntamente con el proyecto de presupuesto por programas de las Naciones Unidas para 2024, parte VI, Derechos humanos y asuntos humanitarios, sección 25 (Protección internacional, soluciones duraderas y asistencia a los refugiados)⁴. Una vez aprobado el presupuesto del Programa para 2024 por el Comité Ejecutivo, se hará un llamamiento mundial a fin de recaudar fondos. Durante el período de ejecución, el Alto Comisionado puede establecer presupuestos suplementarios financiados mediante llamamientos adicionales.

¹ Presupuesto para 2024 sometido a la aprobación del Comité Ejecutivo en su 74º período de sesiones, en octubre de 2023.

² En virtud del artículo 35 de la Convención sobre el Estatuto de los Refugiados de 1951 y su Protocolo de 1967, el ACNUR tiene funciones de supervisión. También existen varios instrumentos regionales sobre la materia.

³ Esa función está en conformidad con la Convención sobre el Estatuto de los Apátridas de 1954 y la Convención para Reducir los Casos de Apatridia de 1961.

⁴ Véase [A/78/6 \(secc. 25\)](#).

B. Marco de planificación

1. Metodología del presupuesto

7. Las necesidades presupuestarias del ACNUR se establecen mediante un enfoque ascendente. Las operaciones de la Oficina realizan evaluaciones participativas globales de las necesidades y aspiraciones humanitarias y de protección de las personas a las que esta presta asistencia, ya sean refugiados, solicitantes de asilo, desplazados internos, apátridas, retornados u otras personas. Junto con las autoridades nacionales, los organismos de las Naciones Unidas, las organizaciones internacionales y nacionales y las comunidades, las operaciones elaboran planes basados en estas necesidades para lograr resultados y, en última instancia, determinar su impacto. En la elaboración de dichos planes se tienen en cuenta varios factores, a saber: las proyecciones del número de personas atendidas por el ACNUR y de los movimientos de población; la capacidad de llevar a la práctica las actividades programadas en el período de planificación de 12 meses, bien a través de asociados, bien directamente; la presencia y el grado de participación de otros actores, en particular de los actores para el desarrollo; el contexto político, ambiental y de seguridad concreto; las inversiones de capital; la forma más eficaz en función de los costos de llevar a cabo las actividades; el alineamiento con las direcciones estratégicas del ACNUR para 2022-2026 y sus esferas de interés; y el grado de participación de la Oficina y las funciones que le incumben en el marco de la respuesta y programación interinstitucional y nacional en favor de los desplazados forzados y los apátridas. Las hipótesis de planificación se basan en los escenarios que parezcan más probables. Posteriormente, los planes se consolidan a nivel regional y mundial para preparar el proyecto de presupuesto del Programa del ACNUR. Los procesos de examen, aseguramiento de la calidad y aprobación final garantizan que, mediante los planes y presupuestos de la Oficina, se traduzca la estrategia global y contextual en acciones y se logren resultados.

2. Estructura del presupuesto: componentes presupuestarios, categorías de gastos y marco global de resultados

8. El proyecto de presupuesto del Programa se estructura y presenta en torno a los tres elementos siguientes: componentes presupuestarios, categorías de gastos y resultados.

a) Los componentes presupuestarios son: la sede, los programas mundiales y los programas regionales y en los países. El componente de la sede corresponde a las actividades relacionadas con la dirección ejecutiva, el apoyo administrativo y de gestión y la supervisión. El componente relativo a los programas mundiales abarca las actividades que redundan en beneficio de toda la organización y contribuyen a reforzar el liderazgo mundial y la colaboración estratégica. Las operaciones se encargan directamente de las actividades contempladas en los programas regionales y en los países. A partir de 2024, en los programas regionales y en los países se incluirá una partida presupuestaria para el apoyo técnico a las operaciones en los países. Este apoyo consiste en un conjunto de actividades que respaldan directamente a las operaciones en la consecución de los resultados previstos y que antes se consignaban en el marco de los componentes correspondientes a los programas mundiales o a la sede. En el capítulo II se ofrecen más detalles sobre esta nueva manera de presentar la información. Los cuadros en los que figuran los presupuestos para 2023 y 2024 se han ajustado en consecuencia. El anexo V contiene también cuadros comparativos entre la antigua y la nueva forma de presentar la información presupuestaria.

b) Los gastos corresponden a una de las categorías siguientes: gastos de los programas, gastos de apoyo a los programas y gastos de gestión y administración. Los gastos de los programas designan los gastos efectuados a nivel de país y en las oficinas regionales que están directamente relacionados con las actividades, los proyectos y los programas. Los gastos de apoyo a los programas son necesarios para elaborar, formular, dirigir, administrar y evaluar los programas presupuestados en la sede y en las oficinas regionales y las operaciones en los países. Los gastos de gestión y administración son indispensables para la dirección y gestión de la Oficina, en particular en lo relativo a la dirección ejecutiva, la evaluación y la supervisión, la tecnología de la información y la administración en la sede.

c) El marco de resultados del ACNUR consta de esferas de impacto, esferas de resultados, esferas facilitadoras y productos. Las esferas de impacto representan los efectos últimos previstos de las actividades realizadas por la Oficina. Indican la manera en que el ACNUR cumplirá el mandato de proteger y prestar asistencia a los desplazados forzados y los apátridas y encontrar soluciones para ellos. Las esferas de impacto tienen como objetivo: i) crear un entorno de protección favorable (proteger); ii) lograr la efectividad de los derechos en entornos seguros (responder); iii) empoderar a las comunidades y lograr la igualdad de género (empoderar); y iv) encontrar soluciones (resolver). El marco global de resultados comprende 16 esferas de resultados que representan los principales ámbitos de actuación del ACNUR e ilustran su contribución al logro de los derechos. Varias de ellas contribuyen a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, lo que permite al ACNUR mostrar también su aportación prevista a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Además, cinco esferas facilitadoras engloban la labor y los resultados de la organización en los siguientes ámbitos: la movilización de recursos, el suministro, la supervisión, la gestión de los recursos humanos, la gestión de políticas, el apoyo a los órganos rectores, la tecnología de la información, el apoyo operacional, el aprendizaje y la gestión financiera. Los productos, es decir, los resultados directos o entregables de la labor del ACNUR, son específicos para cada contexto y se elaboran en función de los planes individuales de cada país y región y de la sede, y se agrupan según estas esferas de resultados. Los indicadores básicos permiten hacer un seguimiento de los avances realizados en las esferas de resultados y de impacto, lo cual ayuda al ACNUR a determinar la manera en que sus actividades han sido decisivas en la vida de las personas de las que se ocupa. La Oficina está elaborando un conjunto de indicadores básicos para las esferas facilitadoras, con el fin de medir los avances logrados en estas esferas de forma estandarizada. En 2024 se llevará a cabo un proyecto piloto sobre el que se informará en 2025 en el marco del *Informe global 2024*.

3. Desplazados forzados y apátridas

9. En el cuadro I.1 se indica el número de desplazados forzados y apátridas en 2022, las cifras actuales para 2023 y las cifras proyectadas para el final de 2024. Las proyecciones se basan en los escenarios actualizados de planificación establecidos por las oficinas regionales y las operaciones. Muestran la evolución prevista de las distintas situaciones, teniendo en cuenta el tamaño actual de la población y su crecimiento promedio, todos los desplazamientos que se esperan y los cambios en la situación de las poblaciones. En el anexo III figura un desglose del número de esas personas por tipo de población, región y año.

Cuadro I.1

Número de desplazados forzados y apátridas, 2022-2024

(En miles de personas)

	2022	2023	2024
<i>Forcibly displaced and stateless people</i>	<i>Actual</i>	<i>Current</i>	<i>Projection</i>
Refugees ^a	29,414	32,017	32,575
Asylum-seekers (pending cases)	5,441	6,166	6,978
Returnees (arrivals during year)	339	1,388	2,251
Persons under the UNHCR statelessness mandate ^b	3,112	4,783	4,699
Internally displaced persons	57,321	64,471	62,961
Returned internally displaced persons (during the year)	5,708	6,078	8,600
Others of concern ^c	6,015	5,506	6,260
Other people in need of international protection ^d	5,217	5,906	6,465
Total	112,567	126,315	130,789

^a The figure includes persons in refugee-like situations.

^b In 2022, the figure excludes 1.3 million people who are also forcibly displaced to avoid double counting.

^c The figure for others of concern does not include host communities.

^d Other people in need of international protection refers to people who are outside their country or territory of origin, typically because they have been forcibly displaced across international borders, and who have not been reported under other categories but likely require international protection.

10. A finales de 2022, el número de desplazados forzosos y apátridas había aumentado hasta alcanzar los 112,6 millones. Según las proyecciones, entre 2022 y 2024 este número se incrementará en 18,2 millones, es decir, el 16,1 %, con lo que se situará en 130,8 millones. A continuación se ofrece un análisis de la evolución del número de desplazados forzosos y apátridas de los que se ocupa el ACNUR en 2022 y del número previsto para 2024, por tipo de población:

a) Se proyecta un aumento para todos los tipos de población entre 2022 y 2024. Los mayores incrementos se refieren a los desplazados internos (5,6 millones), los refugiados (3,2 millones), los desplazados internos retornados (2,9 millones) y los refugiados retornados (1,9 millones).

b) En la región de África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos, la situación humanitaria en Etiopía, Somalia, Sudán del Sur y el Sudán seguirá provocando desplazamientos internos.

c) En cuanto a los refugiados, el mayor aumento proyectado se registra en Asia y el Pacífico a causa de la situación en el Afganistán. También se prevé un aumento en las regiones de Europa y África Occidental y Central debido a la situación en Ucrania y los países vecinos y a las situaciones de desplazamiento en torno al lago Chad y en el Sahel, respectivamente.

d) Se prevé que el número de desplazados internos retornados aumente en Myanmar, la República Democrática del Congo, Ucrania y el Yemen.

e) Además, se prevé un alza en el número de refugiados retornados, en especial en la región de África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos, sobre todo en Burundi y Sudán del Sur, y en la región de Europa, principalmente en Ucrania.

f) Se prevé que se produzca un aumento en el número de apátridas en todas las regiones. Este aumento se debe principalmente a un mayor acceso a la documentación, que permite al ACNUR hacerse una idea más precisa sobre este grupo de población.

11. Además, se prevé un aumento del número de solicitantes de asilo, principalmente en las Américas, con nuevas llegadas a Costa Rica, los Estados Unidos de América, México y el Perú. También se prevé un aumento del número de otras personas de interés para el ACNUR, en particular en Centroamérica, y de otras personas necesitadas de protección internacional.

C. Análisis del desempeño anterior y actual⁵

1. Desempeño anterior a nivel mundial

12. En el cuadro I.2 figuran el presupuesto final, los fondos disponibles y los gastos, por año, para el período comprendido entre 2013 y 2022.

⁵ Las cifras de los cuadros y las figuras de este documento se expresan en miles de dólares de los Estados Unidos y se redondean al millar más próximo, a menos que se indique otra cosa. Los totales pueden no representar la suma exacta debido al redondeo.

Cuadro I.2

Presupuesto, fondos disponibles y gastos, 2013-2022

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Budget, funds available and expenditure										
Final budget	5,335,374	6,569,754	7,232,409	7,509,703	7,962,857	8,220,453	8,635,927	9,131,348	9,247,553	10,714,003
Funds available	3,234,135	3,603,099	3,706,762	4,410,812	4,510,043	4,710,322	4,826,213	5,403,551	5,153,271	6,180,261
Expenditure	2,971,825	3,355,409	3,294,815	3,967,096	4,083,352	4,226,254	4,415,291	4,837,666	4,917,975	5,607,083
Analysis in percentage terms										
Funds available as percentage of final budget	61%	55%	51%	59%	57%	57%	56%	59%	56%	58%
Funding gap	39%	45%	49%	41%	43%	43%	44%	41%	44%	42%
Expenditure as percentage of final budget	56%	51%	46%	53%	51%	51%	51%	53%	53%	52%
Expenditure as percentage of funds available	92%	93%	89%	90%	91%	90%	91%	90%	95%	91%

13. En los últimos diez años, el presupuesto final del Programa aumentó a una tasa media del 8,1 %, mientras que los fondos disponibles y los gastos lo hicieron a una tasa media del 7,5 % y del 7,3 %, respectivamente. El presupuesto final para 2022 experimentó una subida del 15,9 % con respecto a 2021, debido a las necesidades derivadas de la aparición de nuevas crisis y la persistencia de algunas situaciones. Los fondos disponibles aumentaron el 19,9 % y el déficit de financiación se redujo hasta situarse en el 42,3 %. Los gastos ascendieron a 5.607,1 millones de dólares. La tasa de ejecución —del 91 %— siguió siendo elevada.

14. En el cuadro I.3 se presenta el presupuesto final, los fondos disponibles y los gastos en 2022, por esfera de impacto. En 2022, el ACNUR se ocupó de 35 emergencias en 25 países, entre ellas la situación en Ucrania y los países vecinos, e hizo frente al aumento del número de personas necesitadas de protección internacional. En 2022, la financiación de todas las esferas de impacto fue insuficiente. En el *Informe global 2022* del ACNUR se ofrecen más detalles sobre los resultados obtenidos por esfera de impacto, a nivel mundial y por región, y las consecuencias del déficit de financiación⁶.

Cuadro I.3

Presupuesto, fondos disponibles y gastos en 2022, por esfera de impacto

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	Final budget	Funds available	Funds available as percentage of final budget	Expenditure	Expenditure as percentage of final budget	Expenditure as percentage of funds available
Attaining favourable protection environments						
Impact area 1: Protect	2,031,000	1,336,728	66%	1,216,118	60%	91%
Realizing rights in safe environments						
Impact area 2: Respond	5,758,827	3,390,836	59%	3,084,664	54%	91%
Empowering communities and achieving gender equality						
Impact area 3: Empower	1,430,751	878,520	61%	798,787	56%	91%
Securing solutions						
Impact area 4: Solve	1,053,922	551,296	52%	499,810	47%	91%
Subtotal programmed activities	10,274,500	6,157,381	60%	5,599,379	54%	91%
Operational reserve	427,502	10,000	2%	-	0%	0%
Junior Professional Officers	12,000	12,880	107%	7,704	64%	60%
Total	10,714,003	6,180,261	58%	5,607,083	52%	91%

⁶ El *Informe global 2022* del ACNUR puede consultarse en Global Focus, el sitio web en el que se presenta información sobre las operaciones.

2. Desempeño anterior a nivel regional

15. En los cuadros I.4 a I.10 se presentan el presupuesto y los gastos en 2022 para las siete regiones.

Cuadro I.4

Presupuesto, fondos disponibles y gastos para la región de África Occidental y Central en 2022, por esfera de impacto

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure of final budget</i>	<i>Expenditure as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure as percentage of funds available</i>
Attaining favourable protection environments						
Impact area 1: Protect	227,628	150,299	66%	147,364	65%	98%
Realizing rights in safe environments						
Impact area 2: Respond	313,790	124,526	40%	122,875	39%	99%
Empowering communities and achieving gender equality						
Impact area 3: Empower	176,818	83,712	47%	82,690	47%	99%
Securing solutions						
Impact area 4: Solve	165,830	79,525	48%	79,384	48%	100%
Total region						
West and Central Africa	884,066	438,062	50%	432,313	49%	99%

16. El presupuesto final para la región de África Occidental y Central correspondiente a 2022 ascendió a 884,1 millones de dólares. De los 438 millones de dólares de fondos disponibles, se utilizaron 432,3 millones de dólares (es decir, el 99 %), lo que representaba el 49 % del presupuesto final.

Cuadro I.5

Presupuesto, fondos disponibles y gastos para la región de África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos en 2022, por esfera de impacto

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure of final budget</i>	<i>Expenditure as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure as percentage of funds available</i>
Attaining favourable protection environments						
Impact area 1: Protect	472,639	275,986	58%	272,359	58%	99%
Realizing rights in safe environments						
Impact area 2: Respond	931,679	460,869	49%	452,738	49%	98%
Empowering communities and achieving gender equality						
Impact area 3: Empower	261,417	141,791	54%	138,124	53%	97%
Securing solutions						
Impact area 4: Solve	214,450	85,506	40%	84,185	39%	98%
Total region						
East and Horn of Africa and the Great Lakes	1,880,186	964,152	51%	947,405	50%	98%

17. El presupuesto final para la región de África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos correspondiente a 2022 ascendió a 1.880,2 millones de dólares. De los 964,2 millones de dólares de fondos disponibles, se utilizaron 947,4 millones de dólares (es decir, el 98 %), lo que representaba el 50 % del presupuesto final.

Cuadro I.6

Presupuesto, fondos disponibles y gastos para la región de África Meridional en 2022, por esfera de impacto

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure of final budget</i>	<i>Expenditure as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure as percentage of funds available</i>
Attaining favourable protection environments						
Impact area 1: Protect	163,898	76,427	47%	76,401	47%	100%
Realizing rights in safe environments						
Impact area 2: Respond	109,102	75,056	69%	74,548	68%	99%
Empowering communities and achieving gender equality						
Impact area 3: Empower	56,733	27,040	48%	26,893	47%	99%
Securing solutions						
Impact area 4: Solve	106,776	35,975	34%	36,061	34%	100%
Total region Southern Africa	436,508	214,498	49%	213,903	49%	100%

18. El presupuesto final para la región de África Meridional correspondiente a 2022 ascendió a 436,5 millones de dólares. De los 214,5 millones de dólares de fondos disponibles, se utilizaron 213,9 millones de dólares (es decir, casi el 100 %), lo que representaba el 49 % del presupuesto final.

Cuadro I.7

Presupuesto, fondos disponibles y gastos para la región de Oriente Medio y Norte de África en 2022, por esfera de impacto

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure of final budget</i>	<i>Expenditure as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure as percentage of funds available</i>
Attaining favourable protection environments						
Impact area 1: Protect	291,654	185,766	64%	180,340	62%	97%
Realizing rights in safe environments						
Impact area 2: Respond	1,714,306	769,692	45%	747,711	44%	97%
Empowering communities and achieving gender equality						
Impact area 3: Empower	274,158	166,232	61%	162,913	59%	98%
Securing solutions						
Impact area 4: Solve	152,552	68,099	45%	62,699	41%	92%
Total region Middle East and North Africa	2,432,670	1,189,788	49%	1,153,664	47%	97%

19. El presupuesto final para la región de Oriente Medio y Norte de África correspondiente a 2022 ascendió a 2.432,7 millones de dólares. De los 1.189,8 millones de dólares de fondos disponibles, se utilizaron 1.153,7 millones de dólares (es decir, el 97 %), lo que representaba el 47 % del presupuesto final.

Cuadro I.8

Presupuesto, fondos disponibles y gastos para la región de Asia y el Pacífico en 2022, por esfera de impacto

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure of final budget</i>	<i>Expenditure as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure as percentage of funds available</i>
Attaining favourable protection environments						
Impact area 1: Protect	178,871	117,054	65%	115,418	65%	99%
Realizing rights in safe environments						
Impact area 2: Respond	537,927	348,004	65%	342,782	64%	98%
Empowering communities and achieving gender equality						
Impact area 3: Empower	281,243	182,478	65%	181,840	65%	100%
Securing solutions						
Impact area 4: Solve	93,563	62,648	67%	62,084	66%	99%
Total region Asia and the Pacific	1,091,604	710,184	65%	702,124	64%	99%

20. El presupuesto final para la región de Asia y el Pacífico correspondiente a 2022 ascendió a 1.091,6 millones de dólares. De los 710,2 millones de dólares de fondos disponibles, se utilizaron 702,1 millones de dólares (es decir, el 99 %), lo que representaba el 64 % del presupuesto final.

Cuadro I.9

Presupuesto, fondos disponibles y gastos para la región de Europa en 2022, por esfera de impacto

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure of final budget</i>	<i>Expenditure as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure as percentage of funds available</i>
Attaining favourable protection environments						
Impact area 1: Protect	308,188	169,467	55%	164,501	53%	97%
Realizing rights in safe environments						
Impact area 2: Respond	1,455,073	866,337	60%	856,460	59%	99%
Empowering communities and achieving gender equality						
Impact area 3: Empower	152,532	50,374	33%	46,645	31%	93%
Securing solutions						
Impact area 4: Solve	75,276	41,469	55%	39,203	52%	95%
Total region Europe	1,991,070	1,127,648	57%	1,106,810	56%	98%

21. El presupuesto final para la región de Europa correspondiente a 2022 ascendió a 1.991,1 millones de dólares. De los 1.127,6 millones de dólares de fondos disponibles, se utilizaron 1.106,8 millones de dólares (es decir, el 98 %), lo que representaba el 56 % del presupuesto final.

Cuadro I.10

Presupuesto, fondos disponibles y gastos para la región de las Américas en 2022, por esfera de impacto

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure of final budget</i>	<i>Expenditure as percentage of funds available</i>	<i>Expenditure as percentage of funds available</i>
Attaining favourable protection environments						
Impact area 1: Protect	243,653	120,987	50%	119,349	49%	99%
Realizing rights in safe environments						
Impact area 2: Respond	271,976	125,292	46%	120,581	44%	96%
Empowering communities and achieving gender equality						
Impact area 3: Empower	96,477	47,819	50%	46,577	48%	97%
Securing solutions						
Impact area 4: Solve	167,477	77,994	47%	77,237	46%	99%
Total region Americas	779,583	372,092	48%	363,744	47%	98%

22. El presupuesto final para la región de las Américas correspondiente a 2022 ascendió a 779,6 millones de dólares. De los 372,1 millones de dólares de fondos disponibles, se utilizaron 363,7 millones de dólares (es decir, el 98 %), lo que representaba el 47 % del presupuesto final.

3. Desempeño actual: presupuesto para 2023⁷

23. El presupuesto anual para 2023, por valor de 10.211,3 millones de dólares, fue aprobado por el Comité Ejecutivo en su 73^{er} período de sesiones plenario, celebrado en octubre de 2022.

24. Al 31 de mayo de 2023, fecha límite para facilitar los datos financieros y presupuestarios del presente informe, el presupuesto actual correspondiente a 2023 se elevaba a 10.799,5 millones de dólares, lo que suponía un aumento neto de 588,2 millones de dólares (es decir, el 6 %) con respecto al presupuesto anual inicial para 2023. Este aumento se debió al establecimiento de cinco presupuestos suplementarios: 201,3 millones de dólares para la respuesta al terremoto en Türkiye y la República Árabe Siria; 55,8 millones de dólares destinados a hacer frente a las inundaciones en el Pakistán; 41,7 millones de dólares para la situación en Somalia y los países vecinos; 139,4 millones de dólares para la situación de desplazamiento en Sudán del Sur; y 250 millones de dólares en apoyo de Ucrania y los países vecinos. Una reducción presupuestaria de 100 millones de dólares para la operación en el Iraq, que contrarrestó parcialmente este aumento, reflejaba el alineamiento del programa del ACNUR con el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, que se traducía en una mayor atención a la cuestión de la inclusión en las intervenciones en materia de desarrollo y la planificación nacional. Asimismo, se transfirieron 17,5 millones de dólares con cargo a la reserva operacional.

25. En el cuadro I.11 se muestran los presupuestos inicial y actual para 2023, por programas regionales y en los países, programas mundiales y la sede. Las diferencias entre el presupuesto inicial y el presupuesto actual para 2023 se deben principalmente a los cinco presupuestos suplementarios establecidos y a las transferencias internas, en particular las realizadas con cargo a la reserva operacional. En el presupuesto actual para 2023 se confirma que la mayor proporción relativa de necesidades corresponde a la región de Oriente Medio y Norte de África (el 23 %), seguida de la región de África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos (el 20 %) y la región de Europa (el 16 %). Las necesidades actuales para las demás regiones oscilan entre el 4 % y el 9 %. Por otra parte, las necesidades actuales correspondientes a los programas mundiales y la sede representan el 5 % y el 2 % del total de recursos necesarios, respectivamente.

⁷ Presupuesto para 2023 ajustado por el Alto Comisionado al 31 de mayo de 2023.

Cuadro I.11

Presupuestos inicial y actual para 2023, por componente presupuestario

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2023 budget				Variance current vs original	
	Original		Current			
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage change
West and Central Africa	896,486	9%	971,080	9%	74,594	8%
East and Horn of Africa and the Great Lakes	2,021,249	20%	2,125,128	20%	103,879	5%
Southern Africa	471,462	5%	471,532	4%	70	0%
Middle East and North Africa	2,470,154	24%	2,441,639	23%	(28,515)	-1%
Asia and the Pacific	944,741	9%	1,000,558	9%	55,817	6%
Europe	1,293,533	13%	1,693,533	16%	400,000	31%
Americas	827,188	8%	827,258	8%	70	0%
Subtotal country and regional programmes	8,924,814	87%	9,530,728	88%	605,915	7%
Global programmes	542,115	5%	539,682	5%	(2,433)	0%
Headquarters	246,650	2%	248,868	2%	2,218	1%
Subtotal programmed activities	9,713,578	95%	10,319,278	96%	605,700	6%
Operational reserve	485,679	5%	468,186	4%	(17,493)	-4%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	10,211,257	100%	10,799,464	100%	588,207	6%

26. En el cuadro I.12 se compara el presupuesto actual para 2023 con el presupuesto inicial, por esfera de impacto. El aumento se debe a los presupuestos suplementarios establecidos, de cuyo monto hay que deducir los 100 millones de dólares en concepto de reducción del presupuesto correspondiente a la operación en el Iraq. En las esferas de impacto 1 y 2, este aumento refleja la labor que realiza la Oficina con sus asociados para fomentar entornos de protección favorables y proporcionar asistencia vital, asistencia en efectivo y artículos básicos de socorro a los desplazados forzosos y los apátridas. En las esferas de impacto 3 y 4, el aumento se debe a las actividades previstas para ampliar la escala de los proyectos de empoderamiento comunitario y coexistencia pacífica y encontrar soluciones duraderas.

Cuadro I.12

Presupuestos inicial y actual para 2023, por esfera de impacto

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2023 budget				Variance current vs original	
	Original		Current			
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage change
Attaining favourable protection environments						
Impact area 1: Protect	2,429,374	24%	2,654,557	25%	225,182	9%
Realizing rights in safe environments						
Impact area 2: Respond	4,815,097	47%	5,076,356	47%	261,259	5%
Empowering communities and achieving gender equality						
Impact area 3: Empower	1,338,558	13%	1,387,060	13%	48,502	4%
Securing solutions						
Impact area 4: Solve	1,130,549	11%	1,201,305	11%	70,756	6%
Subtotal programmed activities	9,713,578	95%	10,319,278	96%	605,700	6%
Operational reserve	485,679	5%	468,186	4%	(17,493)	-4%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	10,211,257	100%	10,799,464	100%	588,207	6%

27. En el cuadro I.13 se comparan los gastos para 2023 al 31 de mayo de 2023 con los gastos finales correspondientes a 2022, por programas regionales y en los países, programas mundiales y la sede. En el cuadro I.13 también se muestra la relativa estabilidad en la ejecución presupuestaria.

Cuadro I.13

Gastos correspondientes a 2022 y 2023, por componente presupuestario

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2022 expenditure		2023 expenditure (at 31 May 2023)	
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total
West and Central Africa	432,313	8%	160,698	8%
East and Horn of Africa and the Great Lakes	947,405	17%	359,960	17%
Southern Africa	213,903	4%	75,364	4%
Middle East and North Africa	1,153,664	21%	426,484	21%
Asia and the Pacific	702,124	13%	214,256	10%
Europe	1,106,810	20%	378,920	18%
Americas	363,744	6%	148,917	7%
Subtotal country and regional programmes	4,919,962	88%	1,764,598	85%
Global programmes	441,134	8%	192,078	9%
Headquarters	238,283	4%	104,268	5%
Subtotal programmed activities	5,599,379	100%	2,060,944	100%
Junior Professional Officers	7,704	0%	3,237	0%
Total	5,607,083	100%	2,064,180	100%

D. Principales iniciativas

28. En esta sección se ofrece información actualizada sobre las principales iniciativas que el ACNUR seguirá llevando a cabo en 2024. Algunas están relacionadas con las ocho esferas de interés previstas en sus direcciones estratégicas para 2022-2026.

1. Promoción del Pacto Mundial sobre los Refugiados

29. En los últimos años, la comunidad internacional ha mantenido su determinación de lograr los objetivos establecidos en el Pacto Mundial sobre los Refugiados. Como resultado de ello, se han producido avances visibles en la aplicación de respuestas integrales en situaciones de refugiados nuevas y existentes, en particular mediante el fomento de mecanismos de distribución de la carga y la responsabilidad.

30. En 2023, el segundo Foro Mundial sobre los Refugiados brindará nuevas oportunidades para traducir las disposiciones del Pacto en medidas concretas. Por ejemplo, se hará mayor hincapié en la financiación de iniciativas climáticas en apoyo de las comunidades de refugiados y de acogida, la inclusión económica y social de los refugiados, el reasentamiento, las vías complementarias para la admisión en terceros países, la vivienda, la tierra y la propiedad en el contexto del retorno voluntario, y la consolidación de la paz. En el informe de indicadores del Pacto Mundial sobre los Refugiados que se publicará en 2023 se hará balance de los avances logrados desde la afirmación del Pacto y se destacará lo que queda por hacer para cumplir plenamente sus objetivos.

2. Programa de transformación

31. El ACNUR está llevando a cabo la modernización de sus sistemas de tecnología de la información, con el objetivo general de lograr resultados más eficaces en favor de los desplazados forzados y los apátridas. El Programa de Transformación Institucional comprende seis proyectos destinados a transformar los sistemas y procesos de recursos humanos (Workday), finanzas, adquisiciones y suministro (Cloud ERP), gestión de los programas basada en los resultados (COMPASS) y gestión de los asociados (solución de presentación de informes, supervisión y seguimiento de proyectos, también conocida como PROMS) y gestión de la participación externa (Synergy). El proyecto Link asegura la integración de estas distintas soluciones basadas en la nube y el flujo continuo de datos entre ellas. Las mejoras en los sistemas se complementan con la simplificación de los procesos, gracias sobre todo a la tecnología basada en la nube y a las mejores prácticas sectoriales en esos ámbitos. Mientras que COMPASS y Workday se implantaron en 2021 y 2022, respectivamente, la puesta en marcha de los cuatro proyectos restantes (Cloud ERP, PROMS, Synergy y Link) está prevista para el segundo semestre de 2023. Este proceso también comprende el realineamiento de COMPASS y Workday con Cloud ERP y los demás sistemas conexos, ya que inicialmente se concibieron para trabajar con MSRP, el anterior sistema de la Oficina para la gestión de recursos y personal. A finales de 2023 y principios de 2024, se prestará especial atención a la gestión del cambio, las comunicaciones, la estabilización y el apoyo.

32. La Oficina está colaborando estrechamente con otros organismos de las Naciones Unidas en la implementación de los procesos de reforma del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, en particular a través del Grupo de Innovaciones Institucionales, y ha encabezado las medidas para obtener ganancias en eficiencia mediante, entre otras cosas, una iniciativa sin marca del Programa Mundial de Alimentos y el ACNUR denominada “UN Fleet”, que ofrece servicios de arrendamiento a otras organizaciones de las Naciones Unidas y que se ampliará en 2024.

33. El ACNUR sigue forjando nuevas asociaciones, en particular con los actores para el desarrollo, que contribuyen a aprovechar los puntos fuertes complementarios, como la labor en favor de la inclusión, y fomentan el acceso a la financiación para el desarrollo. En 2024, la Oficina seguirá colaborando estrechamente con los coordinadores residentes y los coordinadores de asuntos humanitarios de las Naciones Unidas, y contribuirá al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible pertinentes al velar por que las estrategias de protección y búsqueda de soluciones para los desplazados forzados y los apátridas formen parte de la

respuesta del sistema de las Naciones Unidas. También seguirá colaborando con los actores locales y nacionales, que representaron el 84 % de todos los asociados financiados en 2022, con vistas a reforzar las actividades de promoción y movilizar a los actores para el desarrollo a fin de favorecer las oportunidades económicas, mejorar el acceso a los sistemas nacionales y aumentar la autosuficiencia de los desplazados forzosos y los apátridas.

34. El ACNUR reconoce la importancia que la cultura institucional tiene en la eficiencia general, las condiciones de trabajo y, en última instancia, una mejor prestación de servicios a los desplazados forzosos. La transformación institucional solo puede producir cambios sostenibles si la cultura de una organización se alinea con esos cambios. La Oficina seguirá promoviendo una cultura de trabajo positiva y dará apoyo a los colegas para hacer realidad la transformación sostenible.

3. Fortalecimiento de los principales ámbitos de la respuesta de protección

35. Es fundamental para el mandato de la Oficina salvaguardar el espacio de protección de los desplazados forzosos y los apátridas. En 2024, el ACNUR seguirá trabajando con los Estados y otros asociados para apoyar la capacidad de asilo y reforzar los marcos de protección y búsqueda de soluciones en el contexto de los movimientos mixtos y secundarios y las situaciones de desplazamiento interno. También ampliará su labor comunitaria con las organizaciones locales, en particular las dirigidas por refugiados, mujeres y personas con discapacidad. La Oficina adopta enfoques innovadores para velar por que los desplazados forzosos y los apátridas tengan un acceso no discriminatorio a los servicios y puedan participar de forma significativa en las decisiones que afectan a sus vidas. A este respecto, el ACNUR seguirá colaborando con las comunidades de desplazados forzosos y apátridas. La Oficina también ofrecerá oportunamente una respuesta vital a las personas que hayan sobrevivido a la violencia de género o que corran el riesgo de sufrirla. En cuanto a las soluciones, la organización seguirá centrándose en la repatriación voluntaria, la integración local, las vías complementarias para la admisión en terceros países, la reunificación familiar y el acceso a los documentos de viaje, a fin de respaldar soluciones en terceros países.

4. Labor en favor de los desplazados internos

36. De conformidad con sus direcciones estratégicas, el ACNUR, en colaboración con el sistema de las Naciones Unidas y otros asociados, se prepara para las situaciones de desplazamiento interno y responde a ellas. Se está elaborando una estrategia plurianual en la que se establecen las acciones prioritarias a nivel de la organización. La versión revisada de la Política de Preparación y Respuesta ante Situaciones de Emergencia, publicada en enero de 2023, permite a la Oficina planificar, programar y realizar mejor las actividades de preparación y respuesta ante tales situaciones en los ámbitos de la protección, la gestión de campamentos y emplazamientos y el alojamiento, así como prepararse para la búsqueda de soluciones desde el inicio de una emergencia. Con arreglo a los compromisos contraídos en el marco de la Agenda de Acción del Secretario General, el ACNUR ha elaborado un plan institucional, en estrecha coordinación con el Asesor Especial sobre Soluciones a los Desplazamientos Internos. Mediante este plan, a lo largo de 2024, el ACNUR procurará llevar a la práctica iniciativas institucionales que respalden su labor y participación de larga data en las situaciones de desplazamiento interno. Se dará prioridad a la implementación de una respuesta orientada a la protección y la búsqueda de soluciones a estas situaciones en el contexto de las asociaciones operacionales y estratégicas, en particular con los gobiernos y los actores de los ámbitos del desarrollo y la paz. Basándose en su análisis de los problemas de protección y teniendo en cuenta las necesidades de los desplazados internos, la Oficina prestará apoyo a los coordinadores residentes y los coordinadores de asuntos humanitarios, así como a los equipos de las Naciones Unidas en los países, en el diseño de estrategias nacionales de protección y búsqueda de soluciones.

5. Apatridia

37. La lucha contra la apatridia es una de las ocho esferas de interés definidas en las direcciones estratégicas del ACNUR que requieren actuaciones adicionales, aceleradas y específicas. Por ello, se ha elaborado un nuevo plan con vistas a redoblar los esfuerzos para hacer frente a este fenómeno a escala mundial, regional y nacional. Las asociaciones con los

organismos de las Naciones Unidas, los actores para el desarrollo, los grupos de la sociedad civil y las organizaciones regionales son cruciales a este respecto.

38. Si bien se han producido avances impresionantes en la creación de entornos más propicios para combatir la apatridia, los progresos en la resolución del problema han sido lentos. Por lo tanto, es necesario centrarse más en resolver las situaciones de apatridia y sus causas subyacentes. En este sentido, el ACNUR está trabajando con miras a establecer una nueva alianza mundial de múltiples interesados para erradicar la apatridia, en consonancia con la iniciativa del Secretario General de las Naciones Unidas “Nuestra Agenda Común”. La alianza constituirá una nueva fase en la labor de la Oficina para acelerar la prevención y reducción de la apatridia. Se espera que esta labor refuerce la colaboración con un amplio abanico de partes interesadas, incluidas las organizaciones dirigidas por apátridas.

39. La campaña #YoPertenezco, destinada a poner fin a la apatridia, concluirá en 2024 y su último eje temático será “La apatridia y el desarrollo”. Este eje temático orientará las medidas destinadas a intensificar la cooperación con los actores para el desarrollo. El ACNUR también apoyará la aplicación de las recomendaciones internacionales sobre estadísticas de apatridia, aprobadas en el 54º período de sesiones de la Comisión de Estadística de las Naciones Unidas (decisión 54/121), que sirven de orientación a las oficinas nacionales de estadística para incluir datos relativos a la apatridia en los censos y encuestas nacionales. La mejora de los datos mundiales sobre la apatridia constituiría un hito importante y un ejemplo tangible de liderazgo en la labor de erradicación de la apatridia.

6. Acción climática

40. En 2023, los desplazamientos de origen climático siguen aumentando y suelen estar relacionados con los conflictos armados. La respuesta climática de la Oficina abarca desde iniciativas jurídicas, de protección y operacionales hasta la participación en la iniciativa “Greening the Blue”. El ACNUR desempeña un papel activo en la respuesta climática de las Naciones Unidas y aborda estas cuestiones en los foros de política internacionales relacionados con el clima y en las negociaciones sobre el clima, en particular en el contexto de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático. Un aspecto clave de su labor de promoción continúa siendo la inclusión de los desplazados en los arreglos de financiación para dar respuesta a las pérdidas y los daños, que se seguirá debatiendo en la próxima Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático.

41. En el contexto del Marco Estratégico del ACNUR para la Acción Climática, el Fondo de Protección Ambiental para Personas Refugiadas, una iniciativa emblemática, invertirá en programas de reforestación y fomento de soluciones limpias para cocinar en situaciones de presencia de refugiados con vulnerabilidad climática. En 2023, el ACNUR también puso en marcha una iniciativa denominada “Project Flow”, con el objetivo de instalar sistemas de abastecimiento de agua con energía solar en los países de acogida. Además, el ACNUR pretende reducir, tomando como base de referencia los datos de 2018, su huella ambiental y sus emisiones de gases de efecto invernadero en al menos un 45 % de aquí a 2030. En particular, se mejorará la sostenibilidad de la cadena de suministro de la Oficina mediante el uso de plásticos reciclados en los artículos básicos de socorro y la prohibición de utilizar productos de plástico desechables en los envases.

42. Gracias a otro proyecto, el ACNUR ha suscrito los primeros contratos a largo plazo de “energía solar como servicio” para sus instalaciones en Kenya y Uganda, que permitirán reducir las emisiones de la organización en más de un 80 % en estos dos países.

43. En 2024, el ACNUR se propone velar por que más desplazados forzosos y apátridas en entornos vulnerables al clima estén protegidos y sean autosuficientes y más resilientes a los efectos del cambio climático.

7. Rendición de cuentas y supervisión

44. En 2024, el ACNUR seguirá reforzando la coherencia y la coordinación de sus actividades de supervisión independiente e integridad. En la Oficina del Inspector General, la función de supervisión estratégica recopilará y analizará los datos obtenidos de la labor de supervisión independiente y velará por el aprendizaje institucional a partir de ellos. En cuanto a la función de investigación, se centrará en establecer vínculos claros y definidos entre la

labor de investigación y otras entidades del ACNUR, apoyar las mejoras en curso y la profesionalización continua del trabajo del Servicio de Investigación, así como en procurar que la organización extraiga enseñanzas de las investigaciones. En 2023, la Oficina comenzó a racionalizar y reforzar los sistemas, las políticas y los procesos relacionados con la supervisión y la integridad; esta labor continuará en 2024. Dichas mejoras abarcan tanto a las comunidades de supervisión como a las de integridad.

8. Gestión proactiva e integral de riesgos

45. El ACNUR, guiado por su Estrategia de Gestión de Riesgos para 2025, sigue reforzando la cultura de gestión de riesgos en todos los ámbitos operacionales y de gestión para mejorar las respuestas y potenciar los efectos en sus operaciones. Un examen consultivo de la gestión de riesgos en el ACNUR, realizado por la Oficina de Servicios de Supervisión Interna, confirmó que la organización estaba haciendo progresos constantes para alcanzar un nivel avanzado de madurez en materia de gestión de riesgos. En el futuro, el ACNUR estará mejor equipado y, a tal efecto, contará con indicadores de riesgo clave, para identificar el nivel de riesgo en diversos ámbitos operacionales. En 2024, las medidas se centrarán en las comunicaciones sobre la gestión de riesgos y en el fomento de oportunidades para que el personal del ACNUR y sus asociados mejoren sus conocimientos en esta esfera.

E. Presupuesto del Programa para 2024

46. En el cuadro I.14 se compara el proyecto de presupuesto para 2024 con el presupuesto actual para 2023, por esfera de impacto. En el capítulo II, “Actividades programadas”, sección A, “Programas regionales y en los países”, se describen las esferas de impacto, por región.

47. Ante el aumento previsto del número de desplazados forzados y apátridas, que se situará en unos 130,8 millones, el proyecto de presupuesto para 2024 permitirá al ACNUR y a sus asociados responder con rapidez y eficacia y proporcionar protección y asistencia vitales en las situaciones de desplazamiento nuevas y existentes. La Oficina también seguirá sustentándose en el Pacto Mundial sobre los Refugiados y el impulso generado por el Foro Mundial sobre los Refugiados de 2023. A continuación se describe la correlación del proyecto de presupuesto para 2024 con las distintas esferas de impacto:

a) La esfera de impacto 1 (creación de un entorno de protección favorable) asciende a 2.589,4 millones de dólares, o sea, el 24 % del total del proyecto de presupuesto para 2024, lo que supone un descenso de 65,1 millones de dólares, es decir, el 2 %, con respecto al presupuesto actual para 2023. La mayor disminución (117,7 millones de dólares) se registra en Europa, debido a los ajustes previstos en la respuesta a la situación en Ucrania y los países vecinos. El ACNUR seguirá defendiendo los derechos de los desplazados forzados y los apátridas, reforzando la protección mediante la mejora de los marcos jurídicos y el acceso a la documentación, el territorio y el asilo, y haciendo frente a los riesgos para la protección. Además, la Oficina seguirá promoviendo el establecimiento de salvaguardias legales para ayudar a prevenir y resolver los casos de apatridia. Creará canales de comunicación con y para las comunidades desplazadas, prestará apoyo a la sociedad civil y ayudará a los gobiernos a reforzar sus sistemas nacionales de protección;

b) La esfera de impacto 2 (efectividad de los derechos en entornos seguros) representa 4.878 millones de dólares, o sea, el 46 % del total del proyecto de presupuesto para 2024. Sigue suponiendo la mayor parte del proyecto de presupuesto total, que abarca actividades vitales, la lucha contra la violencia de género y la distribución de artículos básicos de socorro y asistencia en efectivo. Pese a los aumentos en la región de África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos (49,4 millones de dólares) y la región de Asia y el Pacífico (32,1 millones de dólares), se prevé una disminución neta de 198,4 millones de dólares, es decir, el 4 %, con respecto al presupuesto actual para 2023. Un cambio estratégico en Europa y Oriente Medio y Norte de África favorecerá la transición de la prestación de asistencia vital a la protección social y las soluciones a más largo plazo ofrecidas por los gobiernos, las autoridades locales y los asociados;

c) La esfera de impacto 3 (empoderamiento de las comunidades y consecución de la igualdad de género) asciende a 1.401,8 millones de dólares, o sea, el 13 % del proyecto de presupuesto para 2024, lo que supone un aumento de 14,8 millones de dólares, es decir, el 1 %, con respecto al presupuesto actual para 2023. Los mayores aumentos se prevén en África Occidental y Central (69,6 millones de dólares) y las Américas (16,6 millones de dólares). El ACNUR facilitará la igualdad de acceso de las mujeres y las niñas a las oportunidades de subsistencia, la educación y la atención de la salud, y asegurará el acceso de las supervivientes de la violencia de género a servicios jurídicos y asesoramiento psicosocial. Actuará en favor de su inclusión en condiciones de igualdad en los sistemas nacionales. El ACNUR continuará situando a las comunidades en el centro de sus respuestas y trabajará en pos de una colaboración efectiva con las personas afectadas. En particular, será necesario que se siga prestando apoyo internacional a fin de generar oportunidades para la inclusión socioeconómica de los desplazados forzados y los apátridas;

d) La esfera de impacto 4 (búsqueda de soluciones) asciende a 1.235,3 millones de dólares, o sea, el 12 % del proyecto de presupuesto para 2024, lo que representa un incremento de 34 millones de dólares, es decir, el 3 %, con respecto al presupuesto actual para 2023. Los principales aumentos se registran en Europa (63,5 millones de dólares) y las Américas (17,3 millones de dólares). El ACNUR perseguirá el objetivo de aportar soluciones mediante el retorno voluntario, la integración local, el reasentamiento y las vías complementarias. Se prevé que el retorno voluntario aumente. Teniendo en cuenta que unos 2,4 millones de refugiados en situación de mayor vulnerabilidad necesitarán ser reasentados en 2024, el ACNUR intensificará las iniciativas que favorezcan soluciones en terceros países. También se seguirán promoviendo los mecanismos de distribución de la carga y la responsabilidad, entre otras cosas a través de la colaboración con los actores financieros y para el desarrollo, la sociedad civil y las autoridades nacionales y locales.

Cuadro I.14

Presupuesto actual para 2023 y proyecto de presupuesto para 2024, por esfera de impacto

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Impact area</i>	<i>Core indicators for impact areas</i>	<i>2023 current budget</i>		<i>2024 proposed budget</i>		<i>Variance current vs proposed</i>	
		<i>Amount</i>	<i>Percentage over total</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage over total</i>	<i>current vs proposed</i>	<i>Percentage change</i>
Attaining favourable protection environments Impact area 1: Protect	Proportion of individuals seeking international protection who are able to access asylum procedures Proportion of persons of concern who are able to move freely within the country of habitual residence (Global Compact on Refugees) Number of persons who are reported refouled per 10,000	2,654,557	25%	2,589,415	24%	(65,142)	-2%
Realizing rights in safe environments Impact area 2: Respond	Proportion of persons of concern living below the national poverty line (Global Compact on Refugees and sustainable development goals) Proportion of persons of concern residing in physically safe and secure settlements with access to basic facilities Proportion of persons of concern with access to health services (Sustainable development goals)	5,076,356	47%	4,877,921	46%	(198,436)	-4%
Empowering communities and achieving gender equality Impact area 3: Empower	Proportion of persons of concern who have the right to decent work (Global Compact on Refugees) Proportion of persons of concern enrolled in primary and secondary education (Global Compact on Refugees and sustainable development goals) Proportion of persons of concern feeling safe walking alone in their neighbourhood (Sustainable development goals)	1,387,060	13%	1,401,827	13%	14,767	1%
Securing solutions Impact area 4: Solve	Number of refugees who voluntarily return in safety and dignity to their country of origin (Global Compact on Refugees) Number of persons of concern who departed on resettlement (Global Compact on Refugees) Number of persons of concern who departed through complementary pathways Number of stateless persons for whom nationality is granted or confirmed Number of refugees for whom residency status is granted or confirmed	1,201,305	11%	1,235,284	12%	33,979	3%
Subtotal programmed activities		10,319,278	96%	10,104,446	95%	(214,832)	-2%
Operational reserve		468,186	4%	505,222	5%	37,036	8%
Junior Professional Officers		12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total		10,799,464	100%	10,621,668	100%	(177,796)	-2%

48. En el cuadro I.15 se compara el proyecto de presupuesto para 2024 con el presupuesto actual para 2023, por esfera de resultados y esfera facilitadora.

49. Las 16 esferas de resultados describen los principales ámbitos de actuación en los que la Oficina realiza aportaciones. Las cinco esferas facilitadoras abarcan las funciones de apoyo y gestión necesarias para ejecutar los programas del ACNUR.

50. El proyecto de presupuesto para 2024 correspondiente a las esferas de resultados experimentó una disminución global del 2 % con respecto al presupuesto actual para 2023, lo que refleja una reorientación de los recursos previstos para potenciar las soluciones y empoderar a las comunidades. En el ámbito de la educación (esfera de resultados 11), la mejora de los datos contribuirá a reforzar la programación con base empírica y la labor de promoción en favor del acceso a una educación de calidad para todos los niños y jóvenes refugiados. El ACNUR seguirá colaborando con las instituciones financieras internacionales y nacionales a fin de movilizar apoyo a los sistemas educativos de los países de acogida. A través de la autosuficiencia, la inclusión económica y los medios de subsistencia (esfera de resultados 13), la Oficina pretende impulsar la participación económica y abogar por el acceso a la tierra, el trabajo decente, las oportunidades empresariales y los servicios financieros. El ACNUR también buscará inversiones en las zonas de acogida de refugiados, en particular del sector privado. La integración local y otras soluciones locales (esfera de resultados 16) contribuirán a encontrar soluciones duraderas, por ejemplo en el contexto de iniciativas regionales para la búsqueda de soluciones. La Oficina propugnará la introducción de cambios jurídicos, normativos y de política, al tiempo que ofrecerá apoyo técnico en materia de acuerdos de residencia legal.

51. El aumento presupuestario para la repatriación voluntaria y la reintegración sostenible (esfera de resultados 14) contribuirá a propiciar el retorno voluntario y a abogar por un mayor reconocimiento de los logros que los retornados han conseguido durante su desplazamiento. El ACNUR fomentará la creación de las condiciones necesarias para un retorno sostenible en las zonas prioritarias de retorno y reintegración, y brindará asistencia individual a los retornados. Asimismo, promoverá la participación de los gobiernos y los actores para el desarrollo en las actividades de reintegración desde la fase inicial. El logro de una vida sana (esfera de resultados 10), la prevención de la violencia de género y la respuesta a ella (esfera de resultados 4) y el agua limpia, el saneamiento y la higiene (esfera de resultados 12) también son fundamentales para el disfrute de los derechos y el acceso a más largo plazo a los servicios.

52. Los ajustes a la baja se explican por la reducción prevista de las intervenciones de emergencia y el fortalecimiento de la capacidad nacional en los contextos operacionales. Por ejemplo, en el ámbito del acceso a la justicia (esfera de resultados 6), la mayor reducción se prevé en Türkiye, debido a la conclusión de la ejecución del presupuesto suplementario para la respuesta al terremoto. En cuanto a la determinación de la condición de refugiado (esfera de resultados 2) también se prevé un descenso, que obedece a la priorización de las actividades relacionadas con la vigilancia de las fronteras y el registro en la Argentina y al aumento previsto de los desplazamientos internos en Burkina Faso. En la esfera de resultados sobre el acceso al territorio, al registro y a la documentación (esfera de resultados 1), la labor de promoción tendrá como objetivo asegurar un mayor acceso a la documentación.

53. El descenso global del 2 % en las esferas facilitadoras con respecto al año anterior se debe a la finalización de algunos procesos de transformación, especialmente en lo que atañe a los sistemas, el apoyo operacional y la cadena de suministro. Los aumentos correspondientes a la esfera relativa al liderazgo y gobernanza son consecuencia del fortalecimiento previsto de la función de evaluación a nivel regional, en consonancia con la Política de Evaluación del ACNUR para 2022-2027. Las inversiones en la esfera facilitadora relacionada con las personas y la cultura seguirán centrándose en el fomento de valores comunes, la rendición de cuentas y los resultados mensurables para mejorar la vida de los desplazados forzosos y los apátridas.

Cuadro I.15

Presupuesto actual para 2023 y proyecto de presupuesto para 2024, por esfera de resultados y esfera facilitadora

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Outcome area</i>	<i>Core indicators</i>	<i>2023 current budget</i>		<i>2024 proposed budget</i>		<i>Variance current vs proposed</i>	<i>Percentage change</i>
		<i>Amount</i>	<i>Percentage over total</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage over total</i>		
Access to territory, registration and documentation Outcome area 1	Proportion of refugees and asylum seekers registered on an individual basis Proportion of children under five years of age whose births have been registered with a civil authority [SDG 16.9.1 - tier1] Proportion of persons of concern with legally recognized identity documents or credentials [GCR 4.2.2]	746,303	7%	716,513	7%	(29,791)	-4%
Status determination Outcome area 2	Average processing time (in days) from registration to first instance asylum decision (disaggregated by individual and group procedures) Proportion of individuals undergoing asylum procedures who have access to legal advice or representation Proportion of individuals undergoing asylum procedures who have access to an effective appeal mechanism after first instance rejection of their claim	224,817	2%	196,664	2%	(28,153)	-13%
Protection policy and law Outcome area 3	Extent national legal framework is in line with the 1951 Convention and/or its 1967 Protocol Extent national legal framework is in line with the 1961 Convention on the Reduction of Statelessness	314,182	3%	308,077	3%	(6,105)	-2%
Gender-based violence Outcome area 4	Proportion of persons of concern who know where to access available services relating to gender-based violence Proportion of persons of concern who do not accept violence against women Proportion of survivors who are satisfied with SGBV case management services	346,656	3%	368,259	3%	21,603	6%
Child protection Outcome area 5	Proportion of children at heightened risk who are supported by a Best Interest Procedure Proportion of children who participate in community-based child protection programmes Proportion of individuals undergoing asylum procedures who have access to an effective appeal mechanism after first instance rejection of their claim	245,425	2%	251,985	2%	6,560	3%

<i>Outcome area</i>	<i>Core indicators</i>	<i>2023 current budget</i>		<i>2024 proposed budget</i>		<i>Variance current vs proposed</i>	<i>Percentage change</i>
		<i>Amount</i>	<i>Percentage over total</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage over total</i>		
Safety and access to justice Outcome area 6	Number of persons of concern arrested or detained related to immigration control or legal status per 10,000 registered persons of concern	332,964	3%	300,023	3%	(32,941)	-10%
Community engagement and women's empowerment Outcome area 7	Proportion of persons of concern who have access to meaningful participation across all phases of the operation	685,147	6%	635,465	6%	(49,682)	-7%
	Proportion of persons of concern who have access to effective feedback and response mechanisms						
	Proportion (and number) of active female participants on leadership/management structures						
Well-being and basic needs Outcome area 8	Proportion of persons of concern in need that receive cash transfers or in-kind assistance	2,587,337	24%	2,338,894	22%	(248,443)	-10%
	Proportion of persons of concern with primary reliance on clean (cooking) fuels and technology [SDG 7.1.2 - tier 1]						
Sustainable housing and settlements Outcome area 9	Proportion of persons of concern living in habitable and affordable housing	1,003,937	9%	993,039	9%	(10,898)	-1%
	Proportion of persons of concern that have energy to ensure lighting						
Healthy lives Outcome area 10	Proportion of children aged 9 months to five years who have received measles vaccination	564,775	5%	590,043	6%	25,268	4%
	Proportion of births attended by skilled health personnel [SDG 3.1.2 - tier 1]						
Education Outcome area 11	Proportion of persons of concern enrolled in tertiary and higher education	473,706	4%	513,885	5%	40,179	8%
	Proportion of persons of concern enrolled in the national education system [GCR 2.2.1]						
Clean water, sanitation and hygiene Outcome area 12	Proportion of persons of concern using at least basic drinking water services	235,771	2%	252,328	2%	16,557	7%
	Proportion of persons of concern with access to a safe household toilet						
Self-reliance, economic inclusion and livelihoods Outcome area 13	Proportion of persons of concern with an account at a bank or other financial institution or with a mobile-money-service provider [SDG 8.10.2 - tier 1]	547,236	5%	586,196	6%	38,961	7%
	Proportion of persons of concern who self-report positive changes in their income compared to previous year						
	Proportion of persons of concern (working age) who are unemployed						

		2023 current budget		2024 proposed budget		Variance	
		Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	current vs proposed	Percentage change
<i>Outcome area</i>	<i>Core indicators</i>						
Voluntary repatriation and sustainable reintegration	Proportion of returnees with legally recognized identity documents or credentials [GCR 4.2.2]	262,536	2%	291,570	3%	29,033	11%
Outcome area 14	Proportion of persons of concern who wants to receive the country of origin information actually receives it						
Resettlement and complementary pathways	Number of refugees submitted by UNHCR for resettlement	199,574	2%	204,548	2%	4,974	2%
Outcome area 15	Average processing time from resettlement submission to departure under normal priority						
	Number of persons of concern admitted through complementary pathways from the host country						
Local integration and other local solutions	Proportion of persons of concern with secure tenure rights and/or property rights to housing and/or land	404,975	4%	436,858	4%	31,883	8%
Outcome area 16	Proportion of persons of concern covered by social protection floors/systems [SDG 1.3.1]						
Subtotal outcome areas		9,175,341	85%	8,984,347	85%	(190,994)	-2%
<i>Enabling area</i>							
Systems and processes		210,768	2%	192,694	2%	(18,074)	-9%
Enabling area 17							
Operational support and supply chain		378,796	4%	373,150	4%	(5,646)	-1%
Enabling area 18							
People and culture		109,871	1%	110,980	1%	1,109	1%
Enabling area 19							
External engagement and resource mobilization		423,731	4%	420,987	4%	(2,744)	-1%
Enabling area 20							
Leadership and governance		20,772	0%	22,288	0%	1,516	7%
Enabling area 21							
Subtotal enabling areas		1,143,937	11%	1,120,099	11%	(23,838)	-2%
Subtotal programmed activities		10,319,278	96%	10,104,446	95%	(214,832)	-2%
Operational reserve		468,186	4%	505,222	5%	37,036	8%
Junior Professional Officers		12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total		10,799,464	100%	10,621,668	100%	(177,796)	-2%

54. En el cuadro I.16 se muestra la vinculación del proyecto de presupuesto para 2024 con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El 77 % del proyecto de presupuesto para 2024 contribuirá a la consecución de diez Objetivos. Los mayores aumentos previstos se refieren a los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible: educación de calidad; trabajo decente y crecimiento económico; reducción de las desigualdades; y salud y bienestar. Los mayores descensos tienen que ver con los siguientes Objetivos: fin de la pobreza; paz, justicia e instituciones sólidas; e igualdad de género. El descenso relacionado con la igualdad de género se debe a la realización de un menor número de actividades de liderazgo femenino en África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos, Oriente Medio y Norte de África, y África Occidental y Central. A pesar de ello, el presupuesto destinado a la prevención de la violencia de género y la respuesta a ella aumentará el 6 %, principalmente en Asia y el Pacífico, África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos, y África Occidental y Central. La disminución relacionada con el Objetivo de Desarrollo Sostenible 1 (poner fin a la pobreza) se debe a la reorientación del presupuesto de la respuesta de emergencia a la búsqueda de soluciones a más largo plazo. En su empeño por “no dejar a nadie atrás”, el ACNUR también seguirá abogando por la inclusión de los refugiados, los apátridas y los desplazados internos en los programas nacionales de desarrollo.

Cuadro I.16

Correlación del presupuesto actual para 2023 y el proyecto de presupuesto para 2024 con los Objetivos de Desarrollo Sostenible

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

Sustainable development goal	2023 current budget		2024 proposed budget		Variance current vs proposed	Percentage change
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total		
1: No poverty	2,587,337	24%	2,338,894	22%	(248,443)	-10%
3: Good health and well-being	564,775	5%	590,043	6%	25,268	4%
4: Quality education	473,706	4%	513,885	5%	40,179	8%
5: Gender equality	1,031,803	10%	1,003,724	9%	(28,078)	-3%
6: Clean water and sanitation	235,771	2%	252,328	2%	16,557	7%
8: Decent work and economic growth	547,236	5%	586,196	6%	38,961	7%
10: Reduced inequalities	719,156	7%	744,935	7%	25,779	4%
11: Sustainable cities and communities	1,003,937	9%	993,039	9%	(10,898)	-1%
16: Peace, justice and strong institutions	746,303	7%	716,513	7%	(29,791)	-4%
17: Partnerships for the goals	423,731	4%	420,987	4%	(2,744)	-1%
Subtotal for results mapped to the sustainable development goals	8,333,756	77%	8,160,545	77%	(173,211)	-2%
Subtotal for results unmapped to the sustainable development goals	1,985,522	18%	1,943,901	18%	(41,621)	-2%
Subtotal programmed activities	10,319,278	96%	10,104,446	95%	(214,832)	-2%
Operational reserve	468,186	4%	505,222	5%	37,036	8%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	10,799,464	100%	10,621,668	100%	(177,796)	-2%

55. En el cuadro I.17 se presentan los presupuestos, desglosados por grupo de población. Los presupuestos se han mantenido relativamente estables en términos relativos. La reducción del presupuesto para los refugiados y los solicitantes de asilo se debe principalmente a la reducción prevista de la huella operacional en Europa y en el contexto de la respuesta regional en Oriente Medio y Norte de África.

Cuadro I.17

Presupuesto final para 2022, presupuesto actual para 2023 y proyecto de presupuesto para 2024, por grupo de población

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Population group</i>	<i>2022 final budget</i>	<i>Percentage over total</i>	<i>2023 current budget</i>	<i>Percentage over total</i>	<i>2024 proposed budget</i>	<i>Percentage over total</i>
Refugees and asylum-seekers	7,199,576	67%	7,404,026	69%	7,192,481	68%
Stateless persons	112,771	1%	137,309	1%	151,341	1%
Returnees	726,176	7%	650,464	6%	785,536	7%
Internally displaced persons	2,235,977	21%	2,127,479	20%	1,975,088	19%
Subtotal programmed activities	10,274,500	96%	10,319,278	96%	10,104,446	95%
Operational reserve	427,502	4%	468,186	4%	505,222	5%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	12,000	0%
Total	10,714,003	100%	10,799,464	100%	10,621,668	100%

56. En el cuadro I.18 se ofrece una sinopsis del proyecto de presupuesto para 2024, por programas regionales y en los países, programas mundiales y la sede. El proyecto de presupuesto asciende a 10.621,7 millones de dólares, de los cuales 10.104,4 millones se destinan a las actividades programadas, 505,2 millones a la reserva operacional⁸ y 12 millones al Programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico.

57. La proporción relativa de las necesidades para el proyecto de presupuesto oscila entre el 22 % para Oriente Medio y Norte de África y el 5 % para África Meridional. Los componentes correspondientes a los programas mundiales y a la sede representan el 4 % y el 2 % del proyecto de presupuesto, respectivamente.

58. En este informe se introduce un pequeño cambio en la presentación. A partir de 2024, el ACNUR presentará el apoyo técnico a las operaciones en los países como una partida específica del componente relativo a los programas regionales y en los países. Este presupuesto estará destinado a las actividades que se gestionan en la sede y que respaldan directamente a las operaciones en los países en la consecución de los resultados previstos. La gestión centralizada de estas actividades permite economías de escala, la alineación estratégica y una mejor gestión de riesgos, así como el aseguramiento de la calidad. Este conjunto de actividades comprende: la labor de reasentamiento; el programa de becas DAFI (Iniciativa Académica Alemana para Refugiados Albert Einstein); la iniciativa Educación para Todos; el establecimiento de asociaciones innovadoras; la seguridad sobre el terreno; los servicios de despliegue en caso de emergencia; la seguridad en el uso de la tecnología de la información sobre el terreno; la conectividad; y las actividades de apoyo en caso de emergencia. En el cuadro I.18 y siguientes, el presupuesto actual para 2023 se ha reformulado en aras de la comparabilidad con el proyecto de presupuesto para 2024.

⁸ De conformidad con el Reglamento financiero revisado del ACNUR, se constituirá una reserva operacional por una cuantía equivalente al 5 % de las actividades programadas previstas en el presupuesto del Programa de la Oficina que se someta a la aprobación del Comité Ejecutivo.

Cuadro I.18

Proyecto de presupuesto para 2024, por componente presupuestario

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Amount</i>	<i>Percentage over total</i>
West and Central Africa	1,011,401	10%
East and Horn of Africa and the Great Lakes	2,149,050	20%
Southern Africa	492,154	5%
Middle East and North Africa	2,341,761	22%
Asia and the Pacific	993,215	9%
Europe	1,466,193	14%
Americas	834,571	8%
Country operational technical support	159,949	2%
Subtotal country and regional programmes	9,448,293	89%
Global programmes	406,495	4%
Headquarters	249,658	2%
Subtotal programmed activities	10,104,446	95%
Operational reserve	505,222	5%
Junior Professional Officers	12,000	0%
Total	10,621,668	100%

59. En el cuadro I.19 se comparan los presupuestos inicial y actual para 2023 y el proyecto de presupuesto para 2024, por programas regionales y en los países, programas mundiales y la sede.

60. Las reducciones previstas para Asia y el Pacífico, Europa y Oriente Medio y Norte de África se deben a la conclusión de la ejecución de los presupuestos suplementarios establecidos en 2023.

61. Los aumentos previstos para África Occidental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos, África Meridional y África Occidental y Central reflejan las crecientes necesidades previstas en estas regiones, tras las emergencias declaradas en el primer semestre de 2023.

62. Las diferencias con respecto a los programas regionales y en los países se explican en el capítulo II, sección A, mientras que las diferencias en los presupuestos correspondientes a los programas mundiales y a la sede se explican en el capítulo II, sección B.

Cuadro I.19

Presupuestos inicial y actual para 2023 y proyecto de presupuesto para 2024, por componente presupuestario

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>2023 budget (restated)</i>				<i>2024 budget</i>		<i>Variance proposed vs current</i>		<i>Variance proposed vs original</i>	
	<i>Original</i>		<i>Current</i>		<i>Proposed</i>					
	<i>Amount</i>	<i>Percentage over total</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage over total</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage over total</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage change</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage change</i>
West and Central Africa	896,486	9%	971,080	9%	1,011,401	10%	40,321	4%	114,915	13%
East and Horn of Africa and the Great Lakes	2,021,249	20%	2,125,128	20%	2,149,050	20%	23,922	1%	127,801	6%
Southern Africa	471,462	5%	471,532	4%	492,154	5%	20,622	4%	20,691	4%
Middle East and North Africa	2,470,154	24%	2,441,639	23%	2,341,761	22%	(99,878)	-4%	(128,393)	-5%
Asia and the Pacific	944,741	9%	1,000,558	9%	993,215	9%	(7,343)	-1%	48,474	5%
Europe	1,293,533	13%	1,693,533	16%	1,466,193	14%	(227,340)	-13%	172,660	13%
Americas	827,188	8%	827,258	8%	834,571	8%	7,313	1%	7,383	1%
Country operational technical support	134,032	1%	132,314	1%	159,949	2%	27,635	21%	25,916	19%
Subtotal country and regional programmes	9,058,846	89%	9,663,042	89%	9,448,293	89%	(214,749)	-2%	389,447	4%
Global programmes	398,795	4%	398,811	4%	406,495	4%	7,685	2%	7,701	2%
Headquarters	255,937	3%	257,426	2%	249,658	2%	(7,768)	-3%	(6,280)	-2%
Subtotal programmed activities	9,713,578	95%	10,319,278	96%	10,104,446	95%	(214,832)	-2%	390,868	4%
Operational reserve	485,679	5%	468,186	4%	505,222	5%	37,036	8%	19,543	4%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	12,000	0%	-	0%	-	0%
Total	10,211,257	100%	10,799,464	100%	10,621,668	100%	(177,796)	-2%	410,411	4%

63. En el cuadro I.20 se muestra que, de los 688,2 millones de dólares en concepto de necesidades adicionales en 2023 (columna b1), un monto importante se ha incorporado a la programación para 2024 (columna E) correspondiente a Asia y el Pacífico, África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos, Europa y África Occidental y Central.

Cuadro I.20

Presupuestos inicial y actual para 2023 (con ajustes) y proyecto de presupuesto para 2024, por componente presupuestario

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2023 budget (restated) adjustments					Original budget	2024 proposed budget	Variance 2024 proposed vs 2023 original budget	
	2023 current budget (restated) ^a	Supplementary budgets	Budget transfers	Budget reduction	Total adjustments				
	Amount	Amount	Amount	Amount		Amount	Amount	Amount	
	A.	b1	b2	b3	B.	C. (A.+B.)	D.	E. (D.-C.)	Percentage
West and Central Africa	971,080	(57,026)	(17,568)		(74,594)	896,486	1,011,401	114,915	13%
East and Horn of Africa and the Great Lakes	2,125,128	(103,879)			(103,879)	2,021,249	2,149,050	127,801	6%
Southern Africa	471,532		(70)		(70)	471,462	492,154	20,691	4%
Middle East and North Africa	2,441,639	(71,485)		100,000	28,515	2,470,154	2,341,761	(128,393)	-5%
Asia and the Pacific	1,000,558	(55,817)			(55,817)	944,741	993,215	48,474	5%
Europe	1,693,533	(400,000)			(400,000)	1,293,533	1,466,193	172,660	13%
Americas	827,258		(70)		(70)	827,188	834,571	7,383	1%
Country operational technical support	132,314		1,719		1,719	134,032	159,949	25,916	19%
Subtotal country and regional programmes	9,663,042	(688,207)	(15,989)	100,000	(604,196)	9,058,846	9,448,293	389,447	4%
Global programmes	398,811		(16)		(16)	398,795	406,495	7,701	2%
Headquarters	257,426		(1,488)		(1,488)	255,937	249,658	(6,280)	-2%
Subtotal programmed activities	10,319,278	(688,207)	(17,493)	100,000	(605,700)	9,713,578	10,104,446	390,868	4%
Operational reserve	468,186		17,493		17,493	485,679	505,222	19,543	4%
Junior Professional Officers	12,000					12,000	12,000		0%
Total	10,799,464	(688,207)	0	100,000	(588,207)	10,211,257	10,621,668	410,411	4%

^a At 31 May 2023.

II. Actividades programadas

64. El presupuesto para las actividades programadas consta de tres componentes: programas regionales y en los países, programas mundiales y la sede. No se incluyen en él las reservas ni el Programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico. Las actividades programadas para 2024 ascienden a 10.104,4 millones de dólares, de los cuales 9.448,3 millones de dólares se asignan a los programas regionales y en los países.

A. Programas regionales y en los países

65. En esta sección se presentan las necesidades consignadas en el Presupuesto del Programa para 2024 en las distintas regiones (cuadros II.1 a II.7); se indican las diferencias correspondientes a cada región entre el presupuesto actual para 2023 y el proyecto de presupuesto para 2024. En el componente relativo a los programas regionales y en los países se incluye ahora el apoyo técnico a las operaciones en los países.

66. En los cuadros 2a y 2b del anexo I figuran los presupuestos detallados para las operaciones, las oficinas regionales y el apoyo técnico a las operaciones en los países, desglosados por esfera de impacto.

1. África Occidental y Central

Cuadro II.1

Presupuesto actual para 2023 y proyecto de presupuesto para 2024:

África Occidental y Central

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2023		2024	
	<i>Current budget</i>		<i>Variance</i>	
	<i>(restated)</i>		<i>2024 vs 2023</i>	
	<i>Amount</i>	<i>Proposed budget</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage change</i>
West and Central Africa total	971,080	1,011,401	40,321	4%

67. El proyecto de presupuesto para 2024 registra un aumento de 40,3 millones de dólares, es decir, el 4 %, con respecto al presupuesto actual para 2023. Según las proyecciones, a finales de 2024, el número de desplazados forzados y apátridas habrá experimentado un aumento del 9 % con respecto a 2023 y se situará en 13,6 millones. En la región, el ACNUR se centrará en la preparación y respuesta ante emergencias, la reducción de los casos de apatridia y la búsqueda de soluciones mediante la colaboración y las asociaciones interinstitucionales. Estas medidas están motivadas sobre todo por las situaciones de desplazamiento en Burkina Faso y el Sudán, que afectan al Chad y a los países costeros, respectivamente, y por las situaciones de apatridia en Benín, Ghana, la República Centroafricana y el Senegal, así como en el Sahel central. Aproximadamente 112.000 refugiados vulnerables que se encuentran en la región necesitarán ser reasentados. La mejora de la protección y la asistencia vital se traduce en aumentos presupuestarios previstos para la esfera de impacto 1 en Côte d'Ivoire, Malí, el Níger y Nigeria, y para la esfera de impacto 3 en Burkina Faso, el Chad y la República Centroafricana y en el caso de la oficina del Camerún, que supervisa las operaciones en varios países. Debido a emergencias nuevas y emergentes que están obstaculizando las perspectivas de soluciones, en particular el retorno, se prevé una reducción presupuestaria para la esfera de impacto 4.

2. África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos

Cuadro II.2

Presupuesto actual para 2023 y proyecto de presupuesto para 2024: África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2023		2024	
	<i>Current budget (restated)</i>		<i>Proposed budget</i>	
	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage change</i>
East and Horn of Africa and the Great Lakes total	2,125,128	2,149,050	23,922	1%

68. El aumento presupuestario previsto para 2024 es de 23,9 millones de dólares, es decir, el 1 %, con respecto al presupuesto actual para 2023. Según las proyecciones, a finales de 2024, el número de desplazados forzosos y apátridas habrá experimentado un incremento del 5 % con respecto a 2023 y se situará en 23,6 millones. El ACNUR reforzará la respuesta de emergencia a través de una colaboración continua en Etiopía, Somalia y el Sudán, al tiempo que prestará servicios básicos y apoyo en materia de protección a las personas que se habían visto desplazadas con anterioridad o son apátridas. En respuesta a las emergencias simultáneas, el ACNUR proporcionará alojamiento y apoyo vital a las personas que se han visto desplazadas recientemente por los conflictos armados y la sequía. También seguirá dando apoyo en Djibouti, Etiopía, Kenya, Rwanda, Somalia y Uganda para la inclusión de los refugiados en los sistemas nacionales. En este contexto, la coordinación con los asociados, sobre todo a nivel nacional y regional, seguirá siendo indispensable. Unos 560.000 refugiados vulnerables que se encuentran en la región necesitarán ser reasentados. Con respecto a 2023, se prevén aumentos presupuestarios para las esferas de impacto 2 y 3 en el marco de la respuesta de emergencia en Kenya, Sudán del Sur y el Sudán. La disminución presupuestaria prevista obedece a una reorientación de la esfera de impacto 1 a la esfera de impacto 2 a causa de las situaciones de emergencia en la región. La reducción presupuestaria prevista para la esfera de impacto 4 se debe principalmente al cambio previsto en favor de la provisión de asistencia vital y la respuesta de protección en Etiopía.

3. África Meridional

Cuadro II.3

Presupuesto actual para 2023 y proyecto de presupuesto para 2024: África Meridional

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2023		2024	
	<i>Current budget (restated)</i>		<i>Proposed budget</i>	
	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage change</i>
Southern Africa total	471,532	492,154	20,622	4%

69. El aumento presupuestario previsto para 2024 es de 20,6 millones de dólares, es decir, el 4 %, con respecto al presupuesto actual para 2023. Para finales de 2024, se prevé que el número de desplazados forzosos y apátridas en la región registre un incremento del 5 % con respecto a 2023 y se sitúe en 12,2 millones, ya que prosiguen los movimientos mixtos de personas que huyen de los conflictos, la persecución y los desastres naturales. Los principales aumentos presupuestarios están previstos en la República Democrática del Congo y Mozambique y en el caso de la oficina de Sudáfrica, que supervisa las operaciones en varios

países. En toda la región se dará prioridad a los servicios de protección, la asistencia vital y la prestación de apoyo a las zonas de retorno. El ACNUR también colaborará con los Gobiernos para ayudar a mejorar los marcos jurídicos de protección. En la República Democrática del Congo, el ACNUR seguirá dando respuesta y proporcionando servicios de protección y asistencia vital. El aumento presupuestario previsto para la esfera de impacto 3 se debe a las actividades destinadas a empoderar a los refugiados mediante la mejora de la comunicación y la implicación comunitaria en el Congo (República del) y Mozambique y en el caso de la oficina de Sudáfrica, que supervisa las operaciones en varios países. En lo que atañe a la esfera de impacto 1, el ACNUR trabajará con los Gobiernos para mejorar los marcos jurídicos de protección. Unos 63.000 refugiados vulnerables que se encuentran en la región necesitarán ser reasentados.

4. Oriente Medio y Norte de África

Cuadro II.4
Presupuesto actual para 2023 y proyecto de presupuesto para 2024:
Oriente Medio y Norte de África
(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2023		2024	
	Current budget (restated)		Proposed budget	
	Amount	Amount	Amount	Percentage change
Middle East and North Africa total	2,441,639	2,341,761	(99,878)	-4%

70. El proyecto de presupuesto para 2024 registrará un descenso de 99,9 millones de dólares, es decir, el 4 %, con respecto al presupuesto actual para 2023. Según las proyecciones, a finales de 2024, el número de desplazados forzosos y apátridas habrá experimentado una disminución del 2 % y se situará en 15,8 millones. La disminución obedece a la conclusión de la ejecución de los presupuestos suplementarios para el terremoto y la situación en el Sudán. En el Iraq, la reducción presupuestaria prevista es consecuencia de la transición de la asistencia individual a la inclusión en los servicios públicos. En toda la región se llevarán a cabo diversas actividades, que abarcarán desde el uso de intervenciones en efectivo y el fomento de asentamientos locales sostenibles hasta la provisión de asistencia jurídica, la inscripción de los nacimientos y la expedición de documentación relativa a la nacionalidad para las poblaciones apátridas. El ACNUR reforzará la protección comunitaria, los enfoques por zonas y la coordinación de la protección, en particular en Libia, la República Árabe Siria y el Yemen. También se prevé que los servicios nacionales sigan promoviendo la inclusión en Mauritania. En el Yemen, se prevé un aumento de las intervenciones en efectivo para los desplazados internos y los retornados, y una reorientación en favor de asentamientos locales sostenibles. Aproximadamente 464.00 refugiados vulnerables que se encuentran en la región necesitarán ser reasentados. Con respecto a 2023, la disminución presupuestaria prevista afectará a todas las esferas de impacto, a excepción de la esfera de impacto 1 en el Iraq y el Yemen y la esfera de impacto 2 en Egipto, Mauritania y el Yemen, que experimentarán un aumento.

5. Asia y el Pacífico

Cuadro II.5

Presupuesto actual para 2023 y proyecto de presupuesto para 2024:

Asia y el Pacífico

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2023		2024	
	<i>Current budget (restated)</i>		<i>Proposed budget</i>	
	<i>Variance 2024 vs 2023</i>			
	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage change</i>
Asia and the Pacific total	1,000,558	993,215	(7,343)	-1%

71. Se prevé que el proyecto de presupuesto para 2024 presente una disminución de 7,3 millones de dólares, es decir, el 1 %, con respecto al presupuesto actual para 2023. Según las proyecciones, a finales de 2024, el número de desplazados forzados y apátridas habrá experimentado un descenso del 3 % y se situará en 15,6 millones. El ACNUR tiene previsto llevar a cabo una serie de actividades, que abarcarán desde la provisión de protección y asistencia hasta la coordinación interinstitucional y la búsqueda de soluciones duraderas en toda la región. En el Afganistán siguen existiendo muchos retos, especialmente para las mujeres y las niñas. La Oficina seguirá desempeñando una función catalizadora a fin de movilizar las actividades en las 80 zonas prioritarias de retorno y reintegración e impulsar la prestación de apoyo en materia de salud, educación y formación práctica de los refugiados en Irán (República Islámica del) y el Pakistán. En Myanmar y sus países vecinos, el ACNUR se centrará en los servicios de protección y el fomento de la resiliencia a través de la educación, las intervenciones en efectivo y la promoción de los medios de subsistencia. Se espera que la colaboración con los actores para el desarrollo y las instituciones financieras internacionales contribuya a satisfacer las necesidades de los desplazados y los retornados. Unos 730.000 refugiados vulnerables que se encuentran en la región necesitarán ser reasentados. Con respecto a 2023, los aumentos para las esferas de impacto 1 y 2 se deben a la prestación de asistencia básica y el fortalecimiento de las iniciativas de protección, en particular en el Afganistán, Bangladesh e Irán (República Islámica del). Se prevén disminuciones en las esferas de impacto 3 y 4, excepto en Bangladesh y Filipinas y en el caso de la oficina de Tailandia, que supervisa las oficinas en varios países.

6. Europa

Cuadro II.6

Presupuesto actual para 2023 y proyecto de presupuesto para 2024: Europa

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2023		2024	
	<i>Current budget (restated)</i>		<i>Proposed budget</i>	
	<i>Variance 2024 vs 2023</i>			
	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage change</i>
Europe total	1,693,533	1,466,193	(227,340)	-13%

72. El proyecto de presupuesto para 2024 registra una disminución de 227,3 millones de dólares, es decir, el 13 %, con respecto al presupuesto actual para 2023. Según las proyecciones, a finales de 2024, el número de desplazados forzados y apátridas habrá experimentado un aumento del 2 % y se situará en 24,9 millones. En 2024, la Oficina hará hincapié en la prestación de apoyo a los Gobiernos con miras a la inclusión de los refugiados en los sistemas nacionales y promoverá su acceso al empleo, los servicios de salud, la educación y el alojamiento. En cuanto a la apatridia, el ACNUR respaldará el establecimiento

de procedimientos de determinación de la condición de apátrida y el acceso a la naturalización. En Ucrania, se dará prioridad a la asistencia en efectivo, el alojamiento y la preparación para el invierno. En los países vecinos, la Oficina continuará ofreciendo asistencia en efectivo a los más vulnerables, realizando actividades en los ámbitos de la prevención de la violencia de género y la respuesta a ella, la protección de la infancia y la comunicación con las comunidades. En Türkiye, el ACNUR seguirá proporcionando asistencia a los refugiados más vulnerables afectados por el terremoto y apoyando la respuesta en favor de los refugiados, en estrecha cooperación con el Gobierno. Unos 384.000 refugiados vulnerables que se encuentran en la región necesitarán ser reasentados. Con respecto a 2023, la disminución presupuestaria prevista es consecuencia de una reorientación gradual de la respuesta de emergencia a la recuperación temprana. No obstante, se espera que la mayor atención otorgada a la inclusión socioeconómica, en colaboración con los países de la región, se traduzca en un aumento del presupuesto para la esfera de impacto 4, en particular en Bulgaria, la Federación de Rusia, Polonia, Rumania, Türkiye y Ucrania.

7. Las Américas

Cuadro II.7

Presupuesto actual para 2023 y proyecto de presupuesto para 2024: las Américas

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2023	2024		
	<i>Current budget (restated)</i>	<i>Proposed budget</i>	<i>Variance 2024 vs 2023</i>	
	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage change</i>
Americas total	827,258	834,571	7,313	1%

73. El proyecto de presupuesto para 2024 presenta un aumento de 7,3 millones de dólares, es decir, el 1 %, con respecto al presupuesto actual para 2023. Para finales de 2024, se prevé que el número de desplazados forzados y apátridas habrá experimentado un incremento del 9 % y se situará en 25 millones. Ante el aumento de la escala y la complejidad de los desplazamientos, el ACNUR seguirá llevando a cabo una respuesta de emergencia, prestando servicios de protección, abogando por un espacio de asilo y promoviendo la creación de capacidad. En la frontera sur de los Estados Unidos de América, la Oficina ampliará su apoyo para la mejora de los sistemas de acogida y tramitación de solicitudes. También seguirá respaldando la reubicación y la integración y fomentando el acceso al empleo y a los servicios públicos en México. En Venezuela (República Bolivariana de), el ACNUR dará prioridad a las actividades en más de 70 comunidades expuestas a un mayor riesgo de desplazamiento. Se seguirá aplicando un enfoque por zonas, también en el caso de los desplazados internos. Aproximadamente 106.000 refugiados vulnerables que se encuentran en la región necesitarán ser reasentados. Con respecto a 2023, se espera que las actividades relacionadas con la labor de protección, el empoderamiento comunitario y la igualdad de género, y el logro de soluciones duraderas den lugar a aumentos presupuestarios para las esferas de impacto 1, 3 y 4 en la Argentina, el Ecuador, El Salvador, México, el Perú y Venezuela (República Bolivariana de) y en el caso de la oficina de Panamá, que supervisa las operaciones en varios países.

8. Apoyo técnico a las operaciones en los países

74. En cuanto al apoyo técnico a las operaciones en los países, el aumento previsto de 27,6 millones de dólares, es decir, el 21 %, con lo que pasará de 132,3 millones de dólares en 2023 (presupuesto reformulado) a 159,9 millones de dólares en 2024, se debe al establecimiento de asociaciones innovadoras y a las inversiones previstas en tres proyectos, que se espera que mejoren el proceso de adquisiciones y reduzcan el impacto ambiental de las operaciones del ACNUR.

9. Oficinas regionales

75. En el proyecto de presupuesto del Programa para 2024, los recursos asignados a las oficinas regionales y las actividades regionales se han consignado en la misma partida. El nuevo sistema de planificación de los recursos institucionales brinda la oportunidad de racionalizar la presupuestación y gestión de los recursos destinados a las actividades regionales. El proyecto de presupuesto para 2024 correspondiente a las oficinas regionales, que es de 195,2 millones de dólares, registra un descenso de 24,8 millones de dólares, es decir, el 11 %, con respecto al presupuesto actual para 2023, que equivale a 219,9 millones de dólares. No obstante, se proponen aumentos para África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos, África Meridional y África Occidental y Central, teniendo en cuenta la necesidad de la labor de preparación y respuesta ante emergencias, el liderazgo del ACNUR en los grupos temáticos pertinentes, el fortalecimiento de las asociaciones para el desarrollo y la colaboración con diversas plataformas regionales de coordinación. El presupuesto correspondiente a 2024 previsto para las demás oficinas disminuye debido a los cambios en el contexto y la estrategia operacionales, especialmente en Europa y Oriente Medio y Norte de África, y a la racionalización de las actividades regionales, en particular en las Américas y Asia y el Pacífico.

B. Sede y programas mundiales

76. En el cuadro II.8 se presenta el presupuesto actual para 2023 y el proyecto de presupuesto para 2024.

1. Sede

77. El proyecto de presupuesto para 2024 correspondiente a la sede registra un descenso neto de 7,8 millones de dólares, es decir, el 3 %, con respecto al presupuesto actual para 2023, que es de 257,4 millones de dólares. Las principales diferencias entre el presupuesto actual para 2023 y el proyecto de presupuesto para 2024 se describen a continuación:

a) Se prevé una reducción presupuestaria combinada de casi 12 millones de dólares debido a la finalización de las actividades del Programa de Transformación Institucional en 2023 en la División de Relaciones Exteriores, la División de Emergencia, Seguridad y Suministros, la División de Planificación Estratégica y Resultados y la División de Sistemas de Información y Telecomunicaciones;

b) En el Centro Mundial de Servicios de Budapest, casi 2 millones de dólares adicionales permitirán sufragar el aumento de los costos de alquiler y mantenimiento de los locales.

2. Programas mundiales

78. Los programas mundiales incluyen las actividades de liderazgo de alcance mundial y colaboración estratégica. El proyecto de presupuesto para 2024 correspondiente a los programas mundiales, que se cifra en 406,5 millones de dólares, registra un aumento neto de 7,7 millones de dólares, es decir, el 2 %, con respecto al presupuesto actual para 2023, que equivale a 398,8 millones de dólares. A continuación se indican las principales diferencias entre el presupuesto actual para 2023 y el proyecto de presupuesto para 2024:

a) Divisiones y entidades:

i) En la División de Relaciones Exteriores, las inversiones previstas por valor de 1,8 millones de dólares se destinarán a la mejora de la movilización de recursos, lo que incluye la recaudación de fondos para iniciativas climáticas;

ii) En lo relativo a la dirección y gestión ejecutivas, el aumento presupuestario previsto de 1,7 millones de dólares guarda relación con el número de evaluaciones previstas y con inversiones para reforzar la política de protección de datos y privacidad y el apoyo a los servicios de identidad digital, el seguimiento de los resultados y las encuestas estadísticas, en el marco de la labor del Servicio Mundial de Datos del ACNUR;

- iii) En la División de Gestión Financiera y Administrativa, 0,7 millones de dólares adicionales corresponden a inversiones para mejorar el procesamiento de las transacciones financieras;
 - iv) En la División de Protección Internacional, una disminución de 1,2 millones de dólares guarda relación con actividades que se habrán concluido o incorporado a las operaciones en 2023;
 - v) En la División de Sistemas de Información y Telecomunicaciones, se prevé una reducción presupuestaria de 0,8 millones de dólares debido a la incorporación del sistema de tecnología de la información y las comunicaciones para los refugiados al nuevo proyecto de planificación de los recursos institucionales basada en la nube en 2024;
 - vi) En la División de Recursos Humanos, una disminución presupuestaria de 0,5 millones de dólares está relacionada con la capacitación en materia de emergencias y seguridad, presupuestada por la División de Emergencia, Seguridad y Suministros.
- b) Actividades programadas:
- i) Un aumento de 9,5 millones de dólares corresponde a nuevas inversiones en la movilización de recursos del sector privado;
 - ii) Una inversión de 4 millones de dólares en el ámbito de la información pública y los medios de comunicación se destinará a mejorar la participación y las comunicaciones digitales;
 - iii) Se prevén 1,4 millones de dólares adicionales para la investigación, la evaluación y la documentación, dado el aumento del número de evaluaciones que se llevarán a cabo en 2024;
 - iv) Una disminución presupuestaria de 2,9 millones de dólares guarda relación con los recursos necesarios para el Foro Mundial sobre los Refugiados, previstos únicamente para 2023, y con las iniciativas de protección que serán asumidas por los programas regionales y en los países;
 - v) Una disminución de 2,8 millones de dólares correspondiente al registro y la gestión de datos y conocimientos está relacionada con los costos de interoperabilidad de los sistemas que ya no serán necesarios en 2024.

Cuadro II.8

Programas mundiales y la sede: gastos en 2022, presupuesto actual para 2023 y proyecto de presupuesto para 2024

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

Division and entities*	2023 current budget (restated)			2024 proposed budget			Variance 2024 vs 2023					
	Headquarters	Global programmes	Total	Headquarters	Global programmes	Total	Headquarters	Global programmes	Total	Headquarters	Global programmes	Total
Executive direction and management												
Executive Office	6,999	-	6,999	7,102	-	7,102	103	-	103	1%	0%	1%
New York Liaison Office	4,774	-	4,774	4,774	-	4,774	0	-	0	0%	0%	0%
Inspector General's Office, including audit services	9,592	-	9,592	9,871	-	9,871	279	-	279	3%	0%	3%
Legal Affairs Service	4,183	-	4,183	4,152	-	4,152	(31)	-	(31)	-1%	0%	-1%
Office of the Ombudsman	1,443	-	1,443	1,789	-	1,789	346	-	346	24%	0%	24%
Ethics Office	2,120	-	2,120	2,120	-	2,120	(0)	-	(0)	0%	0%	0%
Enterprise Risk Management	1,961	3,472	5,433	1,961	3,472	5,433	(0)	(0)	(0)	0%	0%	0%
Evaluation Service	2,654	950	3,604	2,571	1,300	3,871	(82)	349	267	-3%	37%	7%
Transformation and Change Service	3,690	-	3,690	3,767	-	3,767	77	-	77	2%	0%	2%
Governance Service	2,885	-	2,885	2,885	-	2,885	(0)	-	(0)	0%	0%	0%
UNHCR Innovation	-	4,349	4,349	-	4,349	4,349	-	0	0	0%	0%	0%
Global Data Service	-	18,493	18,493	-	19,808	19,808	-	1,316	1,316	0%	7%	7%
Subtotal executive direction and management	40,300	27,264	67,564	40,992	28,929	69,921	692	1,665	2,357	2%	6%	3%
Division of External Relations	33,879	67,636	101,515	32,830	69,400	102,230	(1,049)	1,764	715	-3%	3%	1%
Division of International Protection	18,041	15,875	33,916	18,094	14,662	32,756	54	(1,213)	(1,160)	0%	-8%	-3%
Division of Resilience and Solutions	3,366	30,666	34,032	3,335	30,754	34,090	(31)	88	57	-1%	0%	0%
Division of Emergency, Security and Supply	7,759	-	7,759	6,379	-	6,379	(1,379)	-	(1,379)	-18%	0%	-18%
Division of Strategic Planning and Results	23,758	-	23,758	21,258	-	21,258	(2,500)	-	(2,500)	-11%	0%	-11%
Division of Information Systems and Telecommunications	36,795	4,293	41,088	30,094	3,474	33,568	(6,701)	(819)	(7,520)	-18%	-19%	-18%
Division of Human Resources	48,446	16,773	65,219	49,240	16,250	65,490	794	(523)	272	2%	-3%	0%

Division and entities*	2023 current budget (restated)			2024 proposed budget			Variance 2024 vs 2023					
	Global		Total	Global		Total	Global		Total	Global		Total
	Headquarters	programmes		Headquarters	programmes		Headquarters	programmes		Headquarters	programmes	
Division of Financial and Administrative Management	33,312	6,145	39,457	33,677	6,813	40,489	365	668	1,033	1%	11%	3%
Global Service Centre Management Unit only in Budapest	4,556	-	4,556	6,506	-	6,506	1,950	-	1,950	43%	0%	43%
Global Service Centre Management Unit only in Copenhagen	6,098	-	6,098	6,136	-	6,136	38	-	38	1%	0%	1%
Staff Council	1,116	-	1,116	1,116	-	1,116	(0)	-	(0)	0%	0%	0%
Subtotal Headquarters and global programmes - Divisions and entities	257,426	168,652	426,077	249,658	170,282	419,940	(7,768)	1,630	(6,138)	-3%	1%	-1%
Programme activities												
Durable solutions	-	12,506	12,506	-	12,002	12,002	-	(504)	(504)	-	-4%	-4%
Environment-related	-	500	500	-	500	500	-	(0)	(0)	-	0%	0%
Global clusters	-	926	926	-	956	956	-	31	31	-	3%	3%
Health	-	1,872	1,872	-	2,000	2,000	-	128	128	-	7%	7%
Innovation	-	8,500	8,500	-	7,700	7,700	-	(800)	(800)	-	-9%	-9%
Private sector partnerships	-	156,804	156,804	-	166,336	166,336	-	9,532	9,532	-	6%	6%
Protection-related	-	8,538	8,538	-	5,623	5,623	-	(2,916)	(2,916)	-	-34%	-34%
Public information and media	-	10,302	10,302	-	14,276	14,276	-	3,974	3,974	-	39%	39%
Gender-based violence, children and adolescents	-	1,286	1,286	-	1,647	1,647	-	361	361	-	28%	28%
Registration, data and knowledge management	-	17,217	17,217	-	14,401	14,401	-	(2,816)	(2,816)	-	-16%	-16%
Research, evaluation and documentation	-	4,386	4,386	-	5,772	5,772	-	1,386	1,386	-	32%	32%
Complementary pathways	-	816	816	-	406	406	-	(410)	(410)	-	-50%	-50%
Shelter	-	3,226	3,226	-	3,068	3,068	-	(159)	(159)	-	-5%	-5%
Training	-	748	748	-	748	748	-	(0)	(0)	-	0%	0%
Miscellaneous	-	2,533	2,533	-	780	780	-	(1,753)	(1,753)	-	-69%	-69%
Subtotal global programmes	-	230,159	230,159	-	236,213	236,213	-	6,055	6,055	-	3%	3%
Total Headquarters and global programmes	257,426	398,811	656,236	249,658	406,495	656,153	(7,768)	7,685	(83)	-3%	2%	0%

* Division includes all cost centres regardless of location.

3. Presupuesto ordinario de las Naciones Unidas

79. La consignación de las Naciones Unidas correspondiente al ACNUR servirá para sufragar los gastos de los puestos de plantilla de Alto Comisionado y Alto Comisionado Adjunto y otros 218 puestos de gestión y administración en la sede, así como una parte de los gastos administrativos recurrentes no relacionados con puestos en la sede. En el cuadro 4 del anexo I se ofrecen detalles sobre los 220 puestos de gestión y administración financiados con cargo al presupuesto ordinario de las Naciones Unidas.

80. La consignación de las Naciones Unidas que figura en el presupuesto del Programa para 2024 asciende a 44,6 millones de dólares, el mismo monto que en 2023 antes del ajuste de los costos. Según las proyecciones, la parte de la contribución de las Naciones Unidas a los gastos de gestión y administración del ACNUR se situará en el 23 % en 2024; a título comparativo, esa parte fue del 37 % en el bienio presupuestario 2010-2011.

4. Organigrama

81. En el anexo IV figura el organigrama al 31 de mayo de 2023. A continuación, se ofrece una sinopsis de dicho organigrama.

82. Las oficinas y divisiones de la sede incluyen el personal en Budapest, Copenhague, Ginebra y Nueva York que se encarga del apoyo a los programas y desempeña funciones de gestión y administración para la organización. La Oficina Ejecutiva, que depende del Alto Comisionado, se ocupa de la dirección y la gestión y vela por la rendición de cuentas, define la visión institucional y establece las prioridades y estrategias operacionales. Está integrada por la Alta Comisionada Adjunta, la Alta Comisionada Auxiliar para la Protección, el Alto Comisionado Auxiliar para las Operaciones, el Jefe de Gabinete y sus respectivos equipos, así como por el Servicio de Gobernanza y el Servicio Mundial de Datos. La Oficina de Ética, el Servicio de Evaluación, la Oficina del Inspector General, la Oficina del Director para el Cambio, la Oficina de Enlace en Nueva York, el Asesor Especial sobre Desarrollo, el Enviado Especial para el Cuerno de África y el Enviado Especial para la Situación en el Mediterráneo Central, el Representante Especial Conjunto para los refugiados y migrantes venezolanos y la Asesora Principal sobre Comunicación dependen también del Alto Comisionado.

83. Dependen de la Alta Comisionada Adjunta: la División de Gestión Financiera y Administrativa, la División de Relaciones Exteriores, la División de Recursos Humanos, la División de Sistemas de Información y Telecomunicaciones, la División de Planificación Estratégica y Resultados, el Servicio de Asuntos Jurídicos, la Oficina del Ómbudsman, la Dependencia de Gestión de Riesgos Institucionales, el Centro Mundial de Servicios de Budapest y el Centro Mundial de Servicios de Copenhague, el Servicio de Transformación y Cambio, el Servicio de Innovación, así como el Coordinador Superior para la Prevención y Lucha contra la Explotación y los Abusos Sexuales y el Acoso Sexual.

84. La Alta Comisionada Auxiliar para la Protección es responsable de la División de Protección Internacional, así como de los equipos que se ocupan de la participación de múltiples interesados y de la coordinación, establecidos en el marco del Pacto Mundial sobre los Refugiados.

85. La División de Emergencia, Seguridad y Suministros, la División de Resiliencia y Búsqueda de Soluciones, las oficinas regionales, las operaciones en los países, la Asesora Principal sobre los Desplazamientos Internos y el Asesor Especial sobre Acción Climática dependen del Alto Comisionado Auxiliar para las Operaciones.

III. Fuerza de trabajo de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados

A. Personal

86. El personal del ACNUR está compuesto por: a) personal en puestos de plantilla de mayor o menor duración, incluido aquel con contratos temporarios; y b) personal subalterno del Cuadro Orgánico. Los puestos de plantilla incluyen los financiados con cargo al presupuesto ordinario de las Naciones Unidas.

87. Los puestos de plantilla entran dentro de una de las siguientes categorías: gastos de los programas (en las oficinas regionales y las operaciones); gastos de apoyo a los programas (en la sede, en las oficinas regionales y las operaciones y en el marco del apoyo técnico a las operaciones en los países); y gastos de gestión y administración (solo en la sede), según la clasificación de costos establecida por el ACNUR.

88. En el cuadro III.1 figura un resumen de los puestos por programas regionales y en los países, programas mundiales y la sede consignados en el presupuesto actual para 2023 (reformulado) y el proyecto de presupuesto para 2024; la estructura actual de la plantilla al 31 de mayo de 2023 comprende un total de 16.729 puestos. Las necesidades para 2024 son de 17.078 puestos, lo que representa un aumento neto de 349 puestos, es decir, el 2 %, con respecto a 2023. De ellos, 317, es decir, el 91 %, corresponden a los programas regionales y en los países.

Cuadro III.1

Resumen general de los puestos para 2023 y 2024, por componente presupuestario

(En personas-año)

	2023		2024		Variance	
	Current budget (restated)		Proposed budget		2024 vs 2023	
	Posts	Percentage over total	Posts	Percentage over total	Posts	Percentage change
West and Central Africa	2,019	12%	2,089	12%	70	3%
East and Horn of Africa and the Great Lakes	3,657	22%	3,765	22%	108	3%
Southern Africa	1,096	7%	1,052	6%	(44)	-4%
Middle East and North Africa	2,688	16%	2,693	16%	5	0%
Asia and the Pacific	1,891	11%	1,956	11%	65	3%
Europe	2,045	12%	2,004	12%	(41)	-2%
Americas	1,655	10%	1,792	10%	137	8%
Country operational technical support ^a	138	1%	155	1%	17	12%
Subtotal country and regional programmes	15,189	91%	15,506	91%	317	2%
Global programmes ^b	647	4%	671	4%	24	4%
Headquarters ^c	893	5%	901	5%	8	1%
Total	16,729	100%	17,078	100%	349	2%

^a The figure includes posts in divisions that provide direct support to country and regional operations.

^b The figure includes posts located in country and regional programmes.

^c The figure includes posts in Geneva, Budapest, Copenhagen and New York.

89. A continuación se explican las diferencias en el número de puestos entre el presupuesto actual para 2023 (reformulado) y el proyecto de presupuesto para 2024:

a) En las Américas, es preciso crear más puestos para consolidar la capacidad del personal en ámbitos clave como el reasentamiento, la determinación de la condición de refugiado, la protección, las emergencias, el alojamiento y los medios de subsistencia, principalmente en Costa Rica, México, Panamá y el Perú, y para la ampliación y consolidación de las estructuras de las oficinas en Venezuela (República Bolivariana de) y la oficina de los Estados Unidos, que supervisa las operaciones en varios países;

b) En África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos, el aumento se debe en gran medida a las necesidades para las situaciones en Etiopía, Somalia y Sudán del Sur, así como para otras crisis prolongadas en la región;

c) En África Occidental y Central, los puestos adicionales son necesarios para reforzar la preparación y respuesta ante emergencias debido a la situación en Burkina Faso y el Sudán y para aumentar la huella operacional del ACNUR, que se consolidará con el establecimiento de una oficina de representación en Côte d'Ivoire;

d) En Asia y el Pacífico, el aumento previsto se debe sobre todo a los puestos adicionales necesarios en Irán (República Islámica del) para prestar apoyo a los recién llegados y a la población indocumentada procedente del Afganistán;

e) Los puestos en Oriente Medio y Norte de África se mantendrán estables. Las principales diferencias son un recorte en la operación en el Iraq para reflejar el alineamiento del programa del ACNUR con el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, que se traduce en una mayor atención a la cuestión de la inclusión en las intervenciones en materia de desarrollo y la planificación nacional, y aumentos en Mauritania y Túnez con el fin de estabilizar las estructuras de las oficinas;

f) En Europa, la disminución del número de puestos se debe sobre todo a la reducción de la huella operacional del ACNUR en Polonia, Rumania y Ucrania. Asimismo, en Türkiye, la reducción de puestos prevista está en consonancia con la estrategia plurianual centrada en la labor de promoción y la inclusión;

g) En África Meridional, la disminución del número de puestos obedece principalmente a recortes en Mozambique y en la oficina de representación de Sudáfrica. En Mozambique, la composición de la plantilla se ha reajustado a los niveles posteriores a la crisis, mientras que los recortes en la oficina de representación de Sudáfrica reflejan la adaptación al contexto operacional;

h) En la sede, se proponen ligeros aumentos para las funciones de finanzas e investigación;

i) En el marco de los programas mundiales, están previstas inversiones para seguir ampliando la movilización de recursos del sector privado y reforzar el equipo de participación y comunicaciones digitales. En la División de Gestión Administrativa y Financiera se están centralizando los servicios de tramitación de viajes en una única entidad, que se reforzará;

j) Con respecto a la fuerza de trabajo que se ocupa del apoyo técnico a las operaciones en los países, los principales cambios en 2024 guardan relación con un mayor respaldo a los programas regionales y en los países en materia de gestión de la cadena de suministro.

90. En el cuadro III.2 figura un resumen de los puestos en 2022, 2023 y 2024, por grupo de categoría. En el cuadro se muestra que la capacidad del personal de contratación nacional se reforzará principalmente en los programas regionales y en los países, sobre todo en las categorías de personal nacional del Cuadro Orgánico, Cuadro de Servicios Generales y Servicio Móvil.

Cuadro III.2

Resumen general de los puestos en 2022, 2023 y 2024, por componente presupuestario

(En personas-año)

	Year	Number of posts						Variance						
		USG/ ASG	D	P	NO	GS/ FS	Total	USG/ ASG	D	P	NO	GS/ FS	Total	Percentage change
Country and regional programmes	2022	-	125	3,613	1,592	9,589	14,919	-	-	-	-	-	-	-
	2023	-	128	3,701	1,707	9,653	15,189	-	3	88	115	64	270	2%
	2024	-	128	3,684	1,803	9,891	15,506	-	0	(17)	96	238	317	2%
Global programmes	2022	-	11	342	74	173	600	-	-	-	-	-	-	-
	2023	-	12	361	76	198	647	-	1	19	2	25	47	8%
	2024	-	11	375	75	210	671	-	(1)	14	(1)	12	24	4%
Headquarters	2022	4	56	472	27	330	889	-	-	-	-	-	-	-
	2023	4	44	484	37	324	893	-	(12)	12	10	(6)	4	0%
	2024	4	46	485	34	332	901	-	2	1	(3)	8	8	1%
Total	2022	4	192	4,427	1,693	10,092	16,408	-	-	-	-	-	-	-
	2023	4	184	4,546	1,820	10,175	16,729	-	(8)	119	127	83	321	2%
	2024	4	185	4,544	1,912	10,433	17,078	-	1	(2)	92	258	349	2%

Abbreviations: USG, Under-Secretary-General; ASG, Assistant Secretary-General; D, Director; P, Professional; NO, National Officer; GS, General Service; FS, Field Service.

Note: The 2023 budget is restated.

91. En el cuadro III.3 se compara la distribución de los puestos en el presupuesto actual para 2023 con la del proyecto de presupuesto para 2024, por categoría de gastos. El aumento de la parte correspondiente a los programas se debe al refuerzo de la capacidad del personal en algunas operaciones.

Cuadro III.3

Resumen general de los puestos para 2023 y 2024, por categoría de gastos

(En personas-año)

	2023		2024		Variance	
	Current budget (restated)		Proposed budget		2024 vs 2023	
	Posts	Percentage over total	Posts	Percentage over total	Posts	Percentage change
Programme	8,328	50%	8,689	51%	361	4%
Programme support	7,670	46%	7,649	45%	(21)	0%
Management and administration	731	4%	740	4%	9	1%
Total	16,729	100%	17,078	100%	349	2%

92. En el cuadro 3 del anexo I figura una sinopsis detallada de los puestos, desglosados por categoría profesional, clase y región, y por programas mundiales y la sede.

93. Por “funcionarios en espera de destino” se entienden los funcionarios que han concluido su asignación y no han sido aún reasignados. De conformidad con la política de contratación y asignación, se prevé un plazo de nueve meses para el personal en espera de destino. Al 31 de mayo de 2023, había 13 funcionarios en espera de destino, de los cuales 1 en la categoría D-1, 3 en la categoría P-5 y 9 en las categorías P-4/P-3.

94. Al 31 de mayo de 2023, el ACNUR contaba con 61 funcionarios subalternos del Cuadro Orgánico, de los cuales 48 trabajaban en programas regionales y en los países y 13 en la sede.

B. Fuerza de trabajo asociada

95. Esta categoría incluye a los voluntarios de las Naciones Unidas, el personal adscrito (toda persona enviada o adscrita a una operación del ACNUR por una organización asociada, un gobierno u otra entidad externa) y los consultores. Al 31 de mayo de 2023, había 698 voluntarios de las Naciones Unidas que trabajaban en programas regionales y en los países. Además, se contrató a un total de 148 consultores para que aportaran conocimientos especializados a corto plazo en ámbitos como la evaluación, la innovación, la estrategia y la mercadotecnia.

Annex I

[English only]

Detailed tables

Table 1
Overall budget summary by cost category: 2022 expenditure, 2023 current budget and 2024 proposed budget
(in thousands of United States dollars)

	2022		2023		2024		Variance 2024 vs 2023	
	Expenditure		Current budget (restated)		Proposed budget			
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage change
Programme								
Country and regional programmes	4,307,330	77%	8,734,295	81%	8,491,996	80%	(242,299)	-3%
Global programmes	241,580	4%	230,159	2%	236,213	2%	6,055	3%
Country operational technical support	-	0%	67,807	1%	95,329	1%	27,522	41%
Subtotal programme	4,548,910	81%	9,032,260	84%	8,823,538	83%	(208,723)	-2%
Programme support								
Country and regional programmes	612,632	11%	796,434	7%	796,348	7%	(85)	0%
Global programmes	199,554	4%	168,652	2%	170,282	2%	1,630	1%
Country operational technical support	-	0%	64,506	1%	64,620	1%	114	0%
Headquarters: support divisions/services	44,760	1%	94,747	1%	51,624	0%	(43,124)	-46%
Subtotal programme support	856,946	15%	1,124,339	10%	1,082,874	10%	(41,465)	-4%
Management and administration								
Headquarters: annual budget	151,312	3%	118,044	1%	153,400	1%	35,356	30%
Headquarters: United Nations regular budget	42,211	1%	44,634	0%	44,634	0%	-	0%
Subtotal management and administration	193,524	3%	162,678	2%	198,034	2%	35,356	22%
Subtotal programmed activities	5,599,379	100%	10,319,278	96%	10,104,446	95%	(214,832)	-2%
Operational reserve	-	0%	468,186	4%	505,222	5%	37,036	8%

	2022		2023		2024		Variance 2024 vs 2023	
	Expenditure		Current budget (restated)		Proposed budget			
Subtotal programmed activities and operational reserve	5,599,379	100%	10,787,464	100%	10,609,668	100%	(177,796)	-2%
Junior Professional Officers	7,704	0%	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	5,607,083	100%	10,799,464	100%	10,621,668	100%	(177,796)	-2%

Table 2a
2023 current budget (restated) and 2024 proposed budget by budget component
(in thousands of United States dollars)

Region/subregion/operation	2023 current budget (restated)					2024 proposed budget				
	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total
West and Central Africa										
Regional Bureau for West and Central Africa	5,791	11,290	3,168	2,682	22,930	6,438	12,128	3,485	3,071	25,123
Burkina Faso	38,782	56,706	14,932	10,451	120,871	32,035	49,161	27,853	10,575	119,623
Cameroon Regional Representation	16,915	71,504	41,332	13,025	142,776	25,207	38,917	48,176	23,402	135,702
Central African Republic	11,581	42,461	-	48,046	102,089	9,414	41,047	34,162	15,948	100,571
Chad	43,470	112,354	43,308	15,112	214,244	41,595	120,434	52,536	15,469	230,034
Côte d'Ivoire	21,107	10,681	5,005	8,151	44,943	45,342	-	7,272	13,910	66,524
Mali	6,071	29,502	11,223	19,613	66,410	6,554	38,648	13,035	16,010	74,248
Niger (the)	79,976	36,413	10,040	9,244	135,673	81,332	36,612	10,191	9,468	137,602
Nigeria	26,073	45,120	12,253	14,793	98,239	28,076	49,077	14,111	15,820	107,083
Senegal Regional Representation	12,377	-	-	10,528	22,905	7,749	-	-	7,142	14,891
Subtotal West and Central Africa	262,143	416,032	141,260	151,646	971,080	283,742	386,024	210,821	130,816	1,011,401
East and Horn of Africa and the Great Lakes										
Regional Bureau for the East and Horn of Africa and the Great Lakes	7,475	14,574	4,090	3,463	29,602	7,609	14,334	4,119	3,630	29,692
Other operations in Africa	1,132	2,207	619	524	4,482	4,516	418		453	5,388
Burundi	12,964	48,524	14,784	17,085	93,357	7,948	53,732	19,614	16,988	98,282
Djibouti	5,770	7,820	6,396	967	20,953	6,164	8,239	6,802	1,026	22,231
Eritrea	161	1,321	189	4,541	6,212	759		5,518		6,276
Ethiopia	129,506	254,845	22,403	24,896	431,650	132,618	257,639	20,983	14,760	426,000
Kenya	22,974	72,144	29,500	28,817	153,436	20,695	87,928	28,544	28,808	165,975
Rwanda	16,525	37,978	20,824	15,162	90,489	14,942	37,644	24,633	14,505	91,724
Somalia	30,615	68,038	26,173	49,348	174,175	33,735	70,410	27,968	44,893	177,006

Region/subregion/operation	2023 current budget (restated)					2024 proposed budget				
	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total
South Sudan	32,949	89,703	89,443	31,161	243,255	31,019	95,800	101,785	30,887	259,490
Sudan (the)	137,710	201,565	48,380	30,559	418,214	128,121	226,768	25,881	28,195	408,964
Uganda	88,317	190,168	49,724	15,184	343,393	88,317	190,272	49,621	15,184	343,393
United Republic of Tanzania	48,735	53,289		13,886	115,910	47,646	48,373		18,610	114,629
Subtotal East and Horn of Africa and the Great Lakes	534,834	1,042,177	312,525	235,592	2,125,128	524,088	1,091,556	315,467	217,938	2,149,050
Southern Africa										
Regional Bureau for South Africa	7,907	6,641	1,864	1,578	17,990	8,059	6,704	1,927	1,698	18,387
Angola	8,726			20,972	29,698	8,528			21,169	29,697
Congo (Republic of)	24,368		8,877	7,024	40,269	24,539		8,588	7,142	40,269
Democratic Republic of the Congo	62,169	91,008	27,969	51,434	232,581	65,829	93,851	34,338	55,729	249,748
Malawi	10,147		17,221		27,369	10,424		17,461		27,885
Mozambique	12,747	17,324	11,352	6,110	47,533	12,762	17,500	12,991	6,058	49,311
South Africa Regional Representation	22,132		9,983	5,780	37,895	18,591		11,841	8,336	38,768
Zambia	25,524				25,524	25,414				25,414
Zimbabwe		10,483	2,191		12,674		9,618	3,056		12,674
Subtotal Southern Africa	173,720	125,457	79,458	92,897	471,532	174,147	127,673	90,202	100,132	492,154
Middle East and North Africa										
Regional Bureau for Middle East and North Africa	29,286	11,521	3,233	2,737	46,778	20,066	11,427	3,284	2,894	37,671
Subtotal Middle East and North Africa overall	29,286	11,521	3,233	2,737	46,778	20,066	11,427	3,284	2,894	37,671
Middle East										
Other operations in Middle East	6,296	31,153		1,356	38,804	6,943	16,451		705	24,099
Iraq	28,330	111,351	20,099	80,163	239,943	34,600	93,800	12,428	62,774	203,602
Israel	6,387			1,430	7,818	6,973			1,481	8,454
Jordan	46,278	282,212	55,643	5,977	390,111	45,661	266,407	55,998	6,722	374,787

Region/subregion/operation	2023 current budget (restated)					2024 proposed budget				
	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total
Lebanon	78,764	446,958	25,824	8,639	560,185	76,472	434,618	25,611	8,496	545,198
Saudi Arabia Regional Representation	6,972	5,352			12,324	7,506	4,818			12,324
Syrian Arab Republic	36,789	368,818	96,889	1,799	504,295	37,222	337,628	90,545	1,236	466,631
Yemen	20,119	272,155	16,345	11,845	320,463	21,162	304,034	16,866	12,366	354,428
Subtotal Middle East	229,935	1,518,000	214,801	111,208	2,073,943	236,539	1,457,756	201,448	93,780	1,989,523
North Africa										
Algeria	4,877	29,736	8,759	493	43,865	4,411	28,085	8,970	782	42,248
Egypt	50,863	67,154	29,920	3,475	151,412	26,749	73,000	31,435	3,487	134,672
Libya	19,304	36,601	9,612	4,483	70,000	19,234	35,238	8,361	4,713	67,547
Mauritania	6,246	14,719	7,303	3,991	32,259	7,147	24,397	10,367	3,652	45,565
Morocco	3,074	4,860	2,466		10,400	3,022	5,600	2,678		11,300
Tunisia	5,812		2,726		8,538	6,099		2,674		8,773
Western Sahara confidence-building measures		2,459	1,985		4,444		2,516	1,947		4,464
Subtotal North Africa	90,176	155,528	62,772	12,442	320,918	66,662	168,837	66,433	12,635	314,567
Subtotal Middle East and North Africa	349,397	1,685,049	280,805	126,388	2,441,639	323,267	1,638,020	271,165	109,309	2,341,761
Asia and the Pacific										
Regional Bureau for Asia and the Pacific	7,960	15,520	4,355	3,687	31,522	6,042	11,382	3,271	2,882	23,578
Subtotal Asia overall	7,960.3	15,519.7	4,355.0	3,687.2	31,522.2	6,042.1	11,382.1	3,271.0	2,882.4	23,577.7
South-West Asia										
Afghanistan	13,041	55,664	61,684	85,495	215,883	20,917	73,225	43,556	78,186	215,883
Iran (Islamic Republic of)	14,263	80,176	5,586	14,047	114,072	12,381	107,995	6,165	13,462	140,002
Pakistan	19,974		142,476	13,575	176,025	18,781		89,612	11,818	120,210
Subtotal South-West Asia	47,278	135,840	209,746	113,116	505,980	52,079	181,220	139,332	103,465	476,095
Central Asia										
Kazakhstan Regional Representation	4,146			2,296	6,441	4,151			2,258	6,410
Tajikistan	1,238	1,250		1,125	3,613	841	1,760		1,023	3,624

Region/subregion/operation	2023 current budget (restated)					2024 proposed budget				
	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total
Subtotal Central Asia	5,383	1,250		3,421	10,054	4,992	1,760		3,281	10,034
South Asia										
India	18,989			2,712	21,701	18,985			2,712	21,697
Nepal	1,157			3,167	4,324	1,091			2,797	3,888
Sri Lanka	384	1,307		583	2,274	264	429		457	1,151
Subtotal South Asia	20,530	1,307		6,462	28,299	20,340	429		5,966	26,735
South-East Asia										
Bangladesh	46,740	187,909	34,272	6,079	275,000	51,165	179,727	35,352	8,756	275,000
Indonesia	2,358	6,616	2,492	1,650	13,115	2,416	6,902	2,571	1,687	13,576
Malaysia	8,312	6,057	5,993	2,107	22,469	7,868	6,123	6,215	2,201	22,407
Myanmar	68,657				68,657	95,858				95,858
Philippines	371	755	253	510	1,889	360	542	247	3,425	4,575
Thailand Regional Representation	9,730	10,296	3,959	1,886	25,870	9,511	9,402	4,046	3,731	26,691
Subtotal South-East Asia	136,168	211,633	46,968	12,232	407,000	167,178	202,696	48,432	19,801	438,107
East Asia and the Pacific										
Australia Regional Representation	2,807		678	2,333	5,818	3,056		813	1,917	5,786
China	2,714	1,191		885	4,789	2,801	1,358		539	4,699
Japan	4,372				4,372	4,385				4,385
Republic of Korea	2,014		360	350	2,723	2,646		580	570	3,796
Subtotal East Asia and the Pacific	11,906	1,191	1,038	3,568	17,702	12,887	1,358	1,393	3,026	18,666
Subtotal Asia and the Pacific	229,225	366,740	262,107	142,486	1,000,558	263,519	398,846	192,428	138,422	993,215
Europe										
Regional Bureau for Europe	11,144	21,727	6,097	5,162	44,131	9,283	17,486	5,025	4,428	36,222
Other operations in Europe	5,400				5,400	5,300				5,300
Subtotal Europe overall	16,545	21,727	6,097	5,162	49,531	14,583	17,486	5,025	4,428	41,523

Region/subregion/operation	2023 current budget (restated)					2024 proposed budget				
	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total
Eastern Europe										
Armenia	3,866			8,969	12,836	2,530			10,197	12,727
Azerbaijan	591	3,228	2,121	1,460	7,401	890		3,168	3,979	8,038
Georgia	1,562		5,323		6,885	1,362		5,317		6,679
Russian Federation	4,626			1,581	6,208	2,474			4,488	6,962
Türkiye	113,426	266,421	102,971	15,682	498,500	93,686	120,165	96,359	19,069	329,279
Ukraine	99,519	481,353		21,627	602,500	76,464	470,087		52,388	598,939
Subtotal Eastern Europe	223,591	751,002	110,415	49,321	1,134,329	177,407	590,252	104,845	90,121	962,624
South-eastern Europe										
Albania	2,032			1,468	3,500	1,901			1,599	3,500
Bosnia and Herzegovina	5,893			2,814	8,707	5,420			2,559	7,979
Kosovo (S/RES/1244 (1999))	2,670			690	3,360	2,725			635	3,360
Montenegro	2,077			732	2,809	1,958			964	2,922
North Macedonia	3,840				3,840	3,784				3,784
Serbia	3,501		6,055		9,556	3,011		6,150		9,161
Subtotal south-eastern Europe	20,012		6,055	5,704	31,771	18,799		6,150	5,757	30,706
Northern, western, central and southern Europe										
Belarus	4,325				4,325	4,546				4,546
Belgium Regional Representation	11,964				11,964	12,244				12,244
Bulgaria	16,179			3,175	19,354	9,162			7,791	16,953
Croatia	1,418			926	2,345	1,394			951	2,345
Cyprus	3,187				3,187	3,187				3,187
France	4,345				4,345	4,337				4,337
Germany	2,537				2,537	2,637				2,637
Greece	26,667			21,868	48,535	26,899			19,993	46,891
Hungary Regional Representation	29,853			25,547	55,400	27,950			20,085	48,035

Region/subregion/operation	2023 current budget (restated)					2024 proposed budget				
	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total
Italy Regional Representation	9,527			12,595	22,122	10,307			11,815	22,122
Malta	1,157		928		2,085	2,176				2,176
Republic of Moldova	108,323			7,177	115,500	93,018			9,792	102,810
Poland	97,265			5,635	102,900	69,947			15,053	85,000
Romania	47,481			12,019	59,500	27,637			26,617	54,253
Spain	5,224		627	954	6,806	5,457			1,349	6,806
Sweden Regional Representation	12,702			1,344	14,046	12,569			1,454	14,023
United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland	2,680			271	2,951	2,975				2,975
Subtotal northern, western, central and southern Europe	384,836		1,555	91,512	477,902	316,439			114,901	431,340
Subtotal Europe	644,982	772,730	124,122	151,699	1,693,533	527,228	607,738	116,020	215,207	1,466,193
Americas										
Regional Bureau for the Americas	6,811	13,278	3,726	3,155	26,969	6,274	11,820	3,397	2,993	24,484
Other operations in the Americas	1,244	2,425	680	576	4,925	1,262	2,378	683	602	4,925
Subtotal Americas overall	8,054	15,703	4,406	3,731	31,895	7,537	14,197	4,080	3,595	29,409
North America and the Caribbean										
Canada	1,854			1,154	3,008	854	1,196		1,059	3,110
United States of America Regional Representation	19,758	7,334	8,094	10,347	45,534	19,694	8,697	8,443	10,395	47,229
Subtotal North America and the Caribbean	21,612	7,334	8,094	11,501	48,542	20,549	9,893	8,443	11,454	50,339
Latin America										
Argentina Regional Representation	22,343	19,600		14,288	56,231	22,097	10,826	13,278	10,030	56,231
Brazil	7,678	21,829	12,575	10,392	52,473	7,678	21,829	12,575	10,392	52,473
Colombia	53,032	31,960	14,488	22,592	122,071	52,803	32,639	14,475	22,183	122,099
Costa Rica	6,267	15,883	4,220	10,381	36,751	8,499	19,140	3,823	8,964	40,427

Region/subregion/operation	2023 current budget (restated)					2024 proposed budget				
	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total
Ecuador	27,873	20,103		28,025	76,000	25,487	18,518		29,295	73,300
El Salvador	3,656	11,037	4,540	6,735	25,968	4,062	9,848	4,840	9,815	28,565
Guatemala	9,303	9,503	6,018	12,788	37,611	9,622	9,622	6,158	12,492	37,894
Honduras	6,457	9,205	5,628	8,797	30,087	6,154	8,821	6,564	9,231	30,771
Mexico	73,570		2,122	44,001	119,693	75,475		2,322	43,146	120,943
Panama Regional Representation	17,269			38,170	55,439	26,687			29,440	56,126
Peru	18,221	28,048	23,526	3,542	73,338	15,492	26,980	25,701	3,605	71,778
Venezuela (Bolivarian Republic of)		61,159			61,159	20,170	15,400		28,647	64,217
Subtotal Latin America	245,668	228,327	73,116	199,711	746,822	274,225	173,622	89,738	217,239	754,823
Subtotal Americas	275,335	251,364	85,616	214,943	827,258	302,310	197,712	102,261	232,289	834,571
Country operational technical support	21,886	88,317	11,973	10,138	132,314	24,601	110,294	13,318	11,736	159,949
Subtotal country and regional programmes	2,491,523	4,747,864	1,297,867	1,125,788	9,663,042	2,422,901	4,557,863	1,311,681	1,155,848	9,448,293
Global programmes	100,491	196,796	54,977	46,547	398,811	104,171	196,236	56,395	49,695	406,495
Headquarters	62,543	131,696	34,216	28,970	257,426	62,344	123,822	33,751	29,741	249,658
Subtotal programmed activities	2,654,557	5,076,356	1,387,060	1,201,305	10,319,278	2,589,415	4,877,921	1,401,827	1,235,284	10,104,446
Operational reserve					468,186					505,222
Subtotal programmed activities and operational reserve	2,654,557	5,076,356	1,387,060	1,201,305	10,787,464	2,589,415	4,877,921	1,401,827	1,235,284	10,609,668
Junior Professional Officers					12,000					12,000
Total	2,654,557	5,076,356	1,387,060	1,201,305	10,799,464	2,589,415	4,877,921	1,401,827	1,235,284	10,621,668

Table 2b

2023 current budget (restated) and 2024 proposed budget by budget component: variances

(in thousands of United States dollars)

Region / subregion / operation	Variance 2024 vs 2023 (restated)					Variance 2024 vs 2023 (restated)				
	Amount					Percentage				
	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total
West and Central Africa										
Regional Bureau for West and Central Africa	647	838	317	389	2,192	11%	7%	10%	15%	10%
Burkina Faso	(6,747)	(7,545)	12,921	124	(1,247)	-17%	-13%	87%	1%	-1%
Cameroon Regional Representation	8,292	(32,587)	6,844	10,377	(7,074)	49%	-46%	17%	80%	-5%
Central African Republic	(2,167)	(1,415)	34,162	(32,098)	(1,517)	-19%	-3%		-67%	-1%
Chad	(1,875)	8,080	9,228	356	15,790	-4%	7%	21%	2%	7%
Côte d'Ivoire	24,235	(10,681)	2,267	5,759	21,580	115%	-100%	45%	71%	48%
Mali	483	9,146	1,812	(3,603)	7,838	8%	31%	16%	-18%	12%
Niger (the)	1,355	198	151	225	1,929	2%	1%	2%	2%	1%
Nigeria	2,003	3,957	1,857	1,028	8,844	8%	9%	15%	7%	9%
Senegal Regional Representation	(4,628)			(3,386)	(8,014)	-37%			-32%	-35%
Subtotal West and Central Africa	21,599	(30,008)	69,560	(20,830)	40,321	8%	-7%	49%	-14%	4%
East and Horn of Africa and the Great Lakes										
Regional Bureau for the East and Horn of Africa and the Great Lakes	134	(241)	30	167	90	2%	-2%	1%	5%	0%
Other operations in Africa	3,384	(1,788)	(619)	(71)	905	299%	-81%	-100%	-14%	20%
Burundi	(5,016)	5,208	4,830	(97)	4,926	-39%	11%	33%	-1%	5%
Djibouti	394	419	406	58	1,277	7%	5%	6%	6%	6%
Eritrea	597	(1,321)	5,329	(4,541)	65	370%	-100%	2820%	-100%	1%
Ethiopia	3,112	2,794	(1,420)	(10,136)	(5,650)	2%	1%	-6%	-41%	-1%
Kenya	(2,280)	15,784	(956)	(9)	12,539	-10%	22%	-3%	0%	8%

Region / subregion / operation	Variance 2024 vs 2023 (restated)					Variance 2024 vs 2023 (restated)				
	Amount					Percentage				
	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total
Rwanda	(1,583)	(334)	3,809	(657)	1,235	-10%	-1%	18%	-4%	1%
Somalia	3,119	2,372	1,795	(4,456)	2,831	10%	3%	7%	-9%	2%
South Sudan	(1,930)	6,097	12,342	(274)	16,234	-6%	7%	14%	-1%	7%
Sudan (the)	(9,589)	25,202	(22,499)	(2,364)	(9,250)	-7%	13%	-47%	-8%	-2%
Uganda	(0)	103	(103)	(0)	0	0%	0%	0%	0%	0%
United Republic of Tanzania	(1,089)	(4,916)		4,725	(1,281)	-2%	-9%		34%	-1%
Subtotal East and Horn of Africa and the Great Lakes	(10,747)	49,380	2,942	(17,654)	23,922	-2%	5%	1%	-7%	1%
Southern Africa										
Regional Bureau for South Africa	152	62	63	120	397	2%	1%	3%	8%	2%
Angola	(198)			197	(1)	-2%			1%	0%
Congo (Republic of)	171		(289)	119	(0)	1%		-3%	2%	0%
Democratic Republic of the Congo	3,660	2,843	6,369	4,295	17,167	6%	3%	23%	8%	7%
Malawi	277		240		517	3%		1%		2%
Mozambique	15	175	1,639	(51)	1,778	0%	1%	14%	-1%	4%
South Africa Regional Representation	(3,540)		1,858	2,556	873	-16%		19%	44%	2%
Zambia	(109)				(109)	0%				0%
Zimbabwe		(865)	865		(0)		-8%	39%		0%
Subtotal Southern Africa	427	2,216	10,744	7,235	20,622	0%	2%	14%	8%	4%
Middle East and North Africa										
Regional Bureau for the Middle East and North Africa	(9,220)	(94)	51	157	(9,107)	-31%	-1%	2%	6%	-19%
Subtotal Middle East and North Africa overall	(9,220)	(94)	51	157	(9,107)	-31%	-1%	2%	6%	-19%
Middle East										
Other operations in Middle East	648	(14,702)		(651)	(14,705)	10%	-47%		-48%	-38%

Region / subregion / operation	Variance 2024 vs 2023 (restated)					Variance 2024 vs 2023 (restated)				
	Amount					Percentage				
	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total
Iraq	6,270	(17,551)	(7,672)	(17,389)	(36,341)	22%	-16%	-38%	-22%	-15%
Israel	586			51	637	9%			4%	8%
Jordan	(617)	(15,806)	355	745	(15,324)	-1%	-6%	1%	12%	-4%
Lebanon	(2,291)	(12,340)	(213)	(143)	(14,988)	-3%	-3%	-1%	-2%	-3%
Saudi Arabia Regional Representation	534	(534)			(0)	8%	-10%			0%
Syrian Arab Republic	433	(31,190)	(6,344)	(562)	(37,664)	1%	-8%	-7%	-31%	-7%
Yemen	1,043	31,879	521	521	33,965	5%	12%	3%	4%	11%
Subtotal Middle East	6,604	(60,243)	(13,353)	(17,428)	(84,420)	3%	-4%	-6%	-16%	-4%
North Africa										
Algeria	(466)	(1,651)	211	289	(1,618)	-10%	-6%	2%	59%	-4%
Egypt	(24,114)	5,846	1,515	13	(16,741)	-47%	9%	5%	0%	-11%
Libya	(70)	(1,363)	(1,251)	230	(2,453)	0%	-4%	-13%	5%	-4%
Mauritania	901	9,678	3,064	(338)	13,306	14%	66%	42%	-8%	41%
Morocco	(53)	740	212		900	-2%	15%	9%		9%
Tunisia	288		(52)		235	5%		-2%		3%
Western Sahara confidence-building measures		58	(38)		20		2%	-2%		0%
Subtotal North Africa	(23,514)	13,309	3,661	193	(6,351)	-26%	9%	6%	2%	-2%
Subtotal Middle East and North Africa	(26,130)	(47,029)	(9,641)	(17,079)	(99,878)	-7%	-3%	-3%	-14%	-4%
Asia and the Pacific										
Regional Bureau for Asia and the Pacific	(1,918)	(4,138)	(1,084)	(805)	(7,944)	-24%	-27%	-25%	-22%	-25%
Subtotal Asia overall	(1,918)	(4,138)	(1,084)	(805)	(7,944)	-24%	-27%	-25%	-22%	-25%
South-West Asia										
Afghanistan	7,876	17,561	(18,128)	(7,309)	0	60%	32%	-29%	-9%	0%
Iran (Islamic Republic of)	(1,883)	27,819	578	(585)	25,930	-13%	35%	10%	-4%	23%
Pakistan	(1,193)		(52,865)	(1,758)	(55,815)	-6%		-37%	-13%	-32%

Region / subregion / operation	Variance 2024 vs 2023 (restated)					Variance 2024 vs 2023 (restated)				
	Amount					Percentage				
	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total
Subtotal South-West Asia	4,801	45,380	(70,415)	(9,651)	(29,885)	10%	33%	-34%	-9%	-6%
Central Asia										
Kazakhstan Regional Representation	6			(37)	(32)	0%			-2%	0%
Tajikistan	(396)	510		(103)	11	-32%	41%		-9%	0%
Subtotal Central Asia	(391)	510		(140)	(20)	-7%	41%		-4%	0%
South Asia										
India	(4)			0	(4)	0%			0%	0%
Nepal	(66)			(370)	(436)	-6%			-12%	-10%
Sri Lanka	(120)	(877)		(127)	(1,124)	-31%	-67%		-22%	-49%
Subtotal South Asia	(190)	(877)		(497)	(1,564)	-1%	-67%		-8%	-6%
South-East Asia										
Bangladesh	4,425	(8,182)	1,080	2,677	0	9%	-4%	3%	44%	0%
Indonesia	58	286	79	37	461	2%	4%	3%	2%	4%
Malaysia	(444)	66	222	94	(62)	-5%	1%	4%	4%	0%
Myanmar	27,201				27,201	40%				40%
Philippines	(11)	(213)	(5)	2,915	2,686	-3%	-28%	-2%	571%	142%
Thailand Regional Representation	(218)	(894)	88	1,845	821	-2%	-9%	2%	98%	3%
Subtotal South-East Asia	31,011	(8,937)	1,464	7,569	31,107	23%	-4%	3%	62%	8%
East Asia and the Pacific										
Australia Regional Representation	249		135	(416)	(32)	9%		20%	-18%	-1%
China	87	168		(345)	(90)	3%	14%		-39%	-2%
Japan	13				13	0%				0%
Republic of Korea	632		220	220	1,072	31%		61%	63%	39%
Subtotal East Asia and the Pacific	981	168	356	(541)	964	8%	14%	34%	-15%	5%
Subtotal Asia and the Pacific	34,294	32,106	(69,679)	(4,065)	(7,343)	15%	9%	-27%	-3%	-1%

Region / subregion / operation	Variance 2024 vs 2023 (restated)					Variance 2024 vs 2023 (restated)				
	Amount					Percentage				
	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total
Europe										
Regional Bureau for Europe	(1,862)	(4,241)	(1,072)	(734)	(7,908)	-17%	-20%	-18%	-14%	-18%
Other operations in Europe	(100)				(100)	-2%				-2%
Subtotal Europe overall	(1,962)	(4,241)	(1,072)	(734)	(8,008)	-12%	-20%	-18%	-14%	-16%
Eastern Europe										
Armenia	(1,336)			1,228	(109)	-35%			14%	-1%
Azerbaijan	299	(3,228)	1,047	2,519	637	51%	-100%	49%	172%	9%
Georgia	(200)		(6)		(206)	-13%		0%		-3%
Russian Federation	(2,152)			2,907	755	-47%			184%	12%
Türkiye	(19,739)	(146,256)	(6,612)	3,386	(169,221)	-17%	-55%	-6%	22%	-34%
Ukraine	(23,055)	(11,266)		30,761	(3,561)	-23%	-2%		142%	-1%
Subtotal Eastern Europe	(46,184)	(160,750)	(5,570)	40,800	(171,705)	-21%	-21%	-5%	83%	-15%
South-eastern Europe										
Albania	(131)			131	(0)	-6%			9%	0%
Bosnia and Herzegovina	(473)			(255)	(728)	-8%			-9%	-8%
Kosovo (S/RES/1244 (1999))	55			(55)	0	2%			-8%	0%
Montenegro	(119)			232	113	-6%			32%	4%
North Macedonia	(55)				(55)	-1%				-1%
Serbia	(490)		95		(395)	-14%		2%		-4%
Subtotal south-eastern Europe	(1,212)		95	52	(1,065)	-6%		2%	1%	-3%
Northern, western, central and southern Europe										
Belarus	221				221	5%				5%
Belgium Regional Representation	279				279	2%				2%
Bulgaria	(7,017)			4,616	(2,401)	-43%			145%	-12%
Croatia	(25)			25	0	-2%			3%	0%

Region / subregion / operation	Variance 2024 vs 2023 (restated)					Variance 2024 vs 2023 (restated)				
	Amount					Percentage				
	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total
Cyprus	(0)				(0)	0%				0%
France	(8)				(8)	0%				0%
Germany	100				100	4%				4%
Greece	232			(1,876)	(1,644)	1%			-9%	-3%
Hungary Regional Representation	(1,904)			(5,461)	(7,365)	-6%			-21%	-13%
Italy Regional Representation	779			(779)	(0)	8%			-6%	0%
Malta	1,019		(928)		92	88%		-100%		4%
Republic of Moldova	(15,305)			2,615	(12,690)	-14%			36%	-11%
Poland	(27,318)			9,418	(17,900)	-28%			167%	-17%
Romania	(19,845)			14,598	(5,247)	-42%			121%	-9%
Spain	232		(627)	395	(0)	4%		-100%	41%	0%
Sweden Regional Representation	(133)			110	(23)	-1%			8%	0%
United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland	295			(271)	24	11%			-100%	1%
Subtotal northern, western, central and southern Europe	(68,396)		(1,555)	23,389	(46,562)	-18%		-100%	26%	-10%
Subtotal Europe	(117,755)	(164,991)	(8,102)	63,508	(227,340)	-18%	-21%	-7%	42%	-13%
Americas										
Regional Bureau for the Americas	(536)	(1,459)	(329)	(161)	(2,485)	-8%	-11%	-9%	-5%	-9%
Other operations in the Americas	18	(47)	3	26	(0)	1%	-2%	0%	5%	0%
Subtotal Americas overall	(518)	(1,506)	(326)	(135)	(2,485)	-6%	-10%	-7%	-4%	-8%
North America and the Caribbean										
Canada	(1,000)	1,196		(95)	102	-54%			-8%	3%
United States of America Regional Representation	(64)	1,363	349	47	1,695	0%	19%	4%	0%	4%

Region / subregion / operation	Variance 2024 vs 2023 (restated)					Variance 2024 vs 2023 (restated)				
	Amount					Percentage				
	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total
Subtotal North America and the Caribbean	(1,064)	2,559	349	(47)	1,797	-5%	35%	4%	0%	4%
Latin America										
Argentina Regional Representation	(246)	(8,775)	13,278	(4,257)	0	-1%	-45%		-30%	0%
Brazil	0	0	0	(0)	(0)	0%	0%	0%	0%	0%
Colombia	(229)	678	(13)	(409)	27	0%	2%	0%	-2%	0%
Costa Rica	2,232	3,257	(397)	(1,417)	3,675	36%	21%	-9%	-14%	10%
Ecuador	(2,385)	(1,585)		1,270	(2,700)	-9%	-8%		5%	-4%
El Salvador	406	(1,189)	301	3,080	2,597	11%	-11%	7%	46%	10%
Guatemala	319	119	140	(296)	283	3%	1%	2%	-2%	1%
Honduras	(302)	(384)	936	434	684	-5%	-4%	17%	5%	2%
Mexico	1,905		200	(855)	1,250	3%		9%	-2%	1%
Panama Regional Representation	9,418			(8,731)	687	55%			-23%	1%
Peru	(2,729)	(1,068)	2,175	63	(1,559)	-15%	-4%	9%	2%	-2%
Venezuela (Bolivarian Republic of)	20,170	(45,759)		28,647	3,058		-75%			5%
Subtotal Latin America	28,556	(54,705)	16,622	17,528	8,002	12%	-24%	23%	9%	1%
Subtotal Americas	26,975	(53,652)	16,645	17,345	7,313	10%	-21%	19%	8%	1%
Country operational technical support	2,715	21,977	1,345	1,598	27,635	12%	25%	11%	16%	21%
Subtotal country and regional programmes	(68,622)	(190,001)	13,815	30,060	(214,749)	-3%	-4%	1%	3%	-2%
Global programmes	3,680	(561)	1,418	3,148	7,685	4%	0%	3%	7%	2%
Headquarters	(200)	(7,874)	(465)	771	(7,768)	0%	-6%	-1%	3%	-3%
Subtotal programmed activities	(65,142)	(198,436)	14,767	33,979	(214,832)	-2%	-4%	1%	3%	-2%
Operational reserve					37,036					8%
Subtotal programmed activities and operational reserve					(177,796)	-2%	-4%	1%	3%	-2%

Region / subregion / operation	Variance 2024 vs 2023 (restated)						Variance 2024 vs 2023 (restated)					
	Amount						Percentage					
	Attaining Favorable Environments		Realizing Rights in Safe Environments		Empowering Communities and Achieving Gender Equality		Attaining Favorable Environments		Realizing Rights in Safe Environments		Empowering Communities and Achieving Gender Equality	
					Securing Solutions						Securing Solutions	
Junior Professional Officers												
Total					(177,796)				-2%		-4%	
									1%		3%	
											-2%	

Table 3
Posts in 2022 (restated), 2023 (restated) and 2024: summary of post levels by cost category and budget component
 (in person-years^{a)})

	Programme								Programme support								Management and administration								Grand total			
	Year	D-2	D-1	P-5	P-3/ P-4	P-1/ P-2	NO	GS/ FS	Total	D-2	D-1	P-5	P-3/ P-4	P-1/ P-2	NO	GS/ FS	Total	USG/ ASG	D-2	D-1	P-5	P-3/ P-4	P-1/ P-2	NO		GS/ FS	Total	
West and Central Africa ^b	2022	-	3	27	238	95	137	482	982	1	7	17	137	38	42	820	1,062	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,044
	2023	-	4	22	232	95	131	483	967	1	6	21	142	46	44	792	1,052	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,019
	2024	-	3	16	240	105	141	558	1,063	1	7	24	142	42	51	759	1,026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,089
East and Horn of Africa and the Great Lakes ^b	2022	-	6	40	397	135	281	1,019	1,878	6	13	23	182	100	105	1,360	1,789	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,667
	2023	2	9	39	416	159	315	1,047	1,987	4	12	26	162	89	92	1,285	1,670	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,657
	2024	2	7	38	429	164	340	1,095	2,075	4	12	25	162	91	100	1,296	1,690	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,765
Southern Africa ^b	2022	-	-	6	134	55	82	228	505	2	8	19	74	37	24	382	546	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,051
	2023	-	-	4	134	60	93	260	551	2	8	22	76	26	28	383	545	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,096
	2024	-	-	4	126	57	82	266	535	2	8	22	68	31	22	364	517	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,052
Middle East and North Africa ^b	2022	-	4	29	276	93	241	1,083	1,726	5	15	22	136	44	83	882	1,187	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,913
	2023	-	4	13	252	96	247	1,030	1,642	5	13	33	129	39	78	749	1,046	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,688
	2024	-	4	14	239	104	247	1,049	1,657	5	13	32	128	37	80	741	1,036	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,693
Asia and the Pacific ^b	2022	-	1	13	206	63	151	567	1,001	4	16	26	92	32	64	474	708	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,709
	2023	-	2	13	227	73	166	652	1,133	4	15	26	90	33	64	526	758	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,891

	Programme									Programme support								Management and administration										Grand total
	Year	D-2	D-1	P-5	P-3/ P-4	P-1/ P-2	NO	GS/ FS	Total	D-2	D-1	P-5	P-3/ P-4	P-1/ P-2	NO	GS/ FS	Total	USG/ ASG	D-2	D-1	P-5	P-3/ P-4	P-1/ P-2	NO	GS/ FS	Total		
Europe ^b	2024	-	2	12	222	70	178	678	1,162	4	15	27	92	32	75	549	794	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,956
	2022	-	2	17	163	34	142	588	946	2	12	23	113	32	82	539	803	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,749
	2023	-	2	15	179	56	180	684	1,116	2	13	38	141	30	95	610	929	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,045
	2024	-	-	11	185	51	192	716	1,155	3	16	35	123	25	93	554	849	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,004
Americas ^b	2022	-	2	7	159	82	110	579	939	3	9	18	66	52	43	525	716	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,655
	2023	-	-	4	140	78	118	592	932	3	13	21	93	46	48	499	723	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,655
	2024	-	-	4	140	78	137	683	1,042	3	13	21	94	46	54	519	750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,792
	Country operational technical support ^c	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	16	40	5	5	61	131	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	16	42	7	8	61	138	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138
	2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	16	47	13	11	64	155	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	155
Subtotal country and regional programmes	2022	-	18	139	1,573	557	1,144	4,546	7,977	23	84	164	840	340	448	5,043	6,942	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,919
	2023	2	21	110	1,580	617	1,250	4,748	8,328	21	84	203	875	316	457	4,905	6,861	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,189
	2024	2	16	99	1,581	629	1,317	5,045	8,689	22	88	202	856	317	486	4,846	6,817	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,506
Global programmes ^d	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	1	10	42	263	37	74	173	600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600
	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	1	11	43	279	39	76	198	647	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	647
	2024	-	-	-	-	-	-	-	-	1	10	42	286	47	75	210	671	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	671

	Programme									Programme support									Management and administration										Grand total
	Year	D-2	D-1	P-3/ P-1/		NO	GS/ FS	Total	D-2	D-1	P-5	P-3/ P-1/		NO	GS/ FS	Total	USG/ ASG	D-2	D-1	P-3/ P-1/		NO	GS/ FS	Total					
				P-5	P-4							P-2	P-4							P-2	P-5				P-4	P-2	P-5	P-4	
Headquarters ^e	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	13	73	2	6	47	144	4	25	28	70	275	39	21	283	745	889		
	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	14	82	7	6	49	162	4	14	26	73	272	36	31	275	731	893		
	2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	13	80	8	6	49	161	4	13	28	73	274	37	28	283	740	901		
Total	2022	-	18	139	1,573	557	1,144	4,546	7,977	24	97	219	1,176	379	528	5,263	7,686	4	25	28	70	275	39	21	283	745	16,408		
	2023	2	21	110	1,580	617	1,250	4,748	8,328	22	99	260	1,236	362	539	5,152	7,670	4	14	26	73	272	36	31	275	731	16,729		
	2024	2	16	99	1,581	629	1,317	5,045	8,689	23	103	257	1,222	372	567	5,105	7,649	4	13	28	73	274	37	28	283	740	17,078		

^a All posts (calculated in person-years) excluding Junior Professional Officers.

^b The figure excludes global programmes posts located in country and regional programmes.

^c The figure includes posts in divisions that provide direct support to country and regional operations.

^d The figure includes global programmes posts located in country and regional programmes.

^e The figure includes posts in Geneva, Budapest, Copenhagen and New York.

Table 4
Posts^a funded from the 2024 United Nations regular budget

Organizational unit	USG /							GS		Total
	ASG	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	PL	OL	
Executive direction and management										
Office of the High Commissioner	2				2			2	3	9
Inspector General’s Office						1			1	2
Legal Affairs Service			1		4	2		1	2	10
Office of the Ombudsman			1						1	2
Ethics Office			1		1				2	4
Transformation and Change Service								1		1
Governance Service			1						4	5
Investigation Service								1		1
Evaluation Service								1	1	2
Division of External Relations										
Office of the Director		1		3		2	1	1	3	11
Donor Relations and Resource Mobilization Service			1	2	2	1	2	1	6	15
Global Communications Service				2		1		2	4	9
Partnership and Coordination Service			1		1			1	1	4
Records and Archives Section				1			1		5	7
Division of Information Systems and Telecommunications										
Office of the Director		1					1	1	5	8
Division of Human Resources										
Office of the Director		1	2		3	2			2	10
Assignments and Talent Mobilization Section				1	4	3	6	2	10	26
Human resources operational partnership				1	1	2			1	5
Headquarters and Compensation Unit									2	2
Staff Health and Well-being Service			1	2	2	1	1	2	5	14
Addressing sexual exploitation and abuse and sexual harassment								1		1
Division of Financial and Administrative Management										
Office of the Controller		1	1	2	4	3		1	2	14
Treasury Section			1	1	3	1		2	3	11
General Services Section				1		1		1	7	10
System Administration				1	1	1			1	4
Accounts and Financial Service									7	7
Infrastructure Unit									2	2
Division of Strategic Planning and Results										
Office of the Director								1	2	3
Annual Review and Budget Analysis Service			1	2	6	1		2	3	15
Implementation Management and Assurance Service			1	1	2	1		1		6
Total	2	4	13	20	36	23	12	25	85	220

Abbreviations: USG, Under-Secretary-General; ASG, Assistant Secretary-General; D, Director; P, Professional; GS, General Service; PL, Principal level; O, Other level.

^a Only the posts in the Under-Secretary-General/Assistant Secretary-General category (High Commissioner and Deputy High Commissioner) are authorized regular budget posts. The remaining 218 posts are funded through a lump-sum grant under the regular budget.

Table 5

Expenditure in 2021, 2022, 2023 (year to date and forecast), 2023 current budget (restated) and 2024 proposed budget by chapter of expenditure

(in thousands of United States dollars)

	2021 expenditure		2022 expenditure		2023 current expenditure year-to-date ^a		2023 forecasted expenditure		2023 current budget		2024 proposed budget		Variance 2023 vs 2024	
	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage
A. Programme^b														
Staff costs ^c	556,326	11%	631,194	11%	266,365	13%	673,171	13%	819,032	8%	822,129	8%	3,097	0%
Other staff costs ^d	23,814	0%	27,794	0%	8,873	0%	28,530	1%	45,142	0%	44,492	0%	-650	-1%
Consultants	48,013	1%	31,422	1%	10,194	0%	45,285	1%	121,537	1%	118,361	1%	-3,176	-3%
Travel	31,839	1%	37,085	1%	14,767	1%	35,532	1%	64,021	1%	62,876	1%	-1,145	-2%
Contractual services	1,388,782	28%	1,317,728	24%	290,784	14%	1,272,676	25%	3,379,671	31%	3,290,457	31%	-89,214	-3%
Operating expenses	298,635	6%	273,737	5%	105,621	5%	306,894	6%	731,115	7%	713,568	7%	-17,546	-2%
Supplies and materials	651,593	13%	644,928	12%	95,473	5%	512,075	10%	1,351,645	13%	1,316,705	12%	-34,939	-3%
Furniture and equipment	119,276	2%	99,066	2%	12,961	1%	114,104	2%	278,980	3%	272,149	3%	-6,831	-2%
Cash-based interventions	707,584	14%	1,004,453	18%	200,579	10%	922,812	18%	1,779,466	16%	1,732,867	16%	-46,599	-3%
Joint United Nations contributions	18,249	0%	16,650	0%	7,451	0%	16,134	0%	26,269	0%	25,870	0%	-399	-2%
Other expenditure ^e	113,092	2%	464,853	8%	605,460	29%	163,514	3%	435,383	4%	424,063	4%	-11,319	-3%
Subtotal programme	3,957,201	80%	4,548,910	81%	1,618,527	78%	4,090,726	80%	9,032,260	84%	8,823,538	83%	-208,723	-2%
B. Programme support														
Staff costs ^c	517,967	11%	591,400	11%	251,053	12%	637,050	12%	724,731	7%	706,029	7%	-18,702	-3%
Other staff costs ^d	60,102	1%	64,941	1%	15,637	1%	58,097	1%	95,569	1%	90,125	1%	-5,444	-6%
Consultants	2,794	0%	3,512	0%	681	0%	1,816	0%	2,987	0%	2,817	0%	-170	-6%
Travel	14,463	0%	30,347	1%	12,401	1%	23,259	0%	38,261	0%	36,081	0%	-2,179	-6%
Contractual services	54,576	1%	54,174	1%	22,248	1%	46,231	1%	76,049	1%	71,717	1%	-4,332	-6%
Operating expenses	51,615	1%	52,613	1%	42,756	2%	55,333	1%	91,022	1%	85,837	1%	-5,185	-6%
Supplies and materials	11,964	0%	15,232	0%	4,246	0%	12,048	0%	19,818	0%	18,689	0%	-1,129	-6%
Furniture and equipment	26,604	1%	25,821	0%	5,344	0%	28,268	1%	46,500	0%	43,851	0%	-2,649	-6%
Joint United Nations contributions	13,169	0%	12,220	0%	3,953	0%	14,022	0%	23,065	0%	21,751	0%	-1,314	-6%

	2021 expenditure		2022 expenditure		2023 current expenditure year-to-date ^a		2023 forecasted expenditure		2023 current budget		2024 proposed budget		Variance 2023 vs 2024	
	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage
Other expenditure ^e	2,617	0%	6,686	0%	1,160	0%	3,852	0%	6,336	0%	5,975	0%	-361	-6%
Subtotal programme support	755,872	15%	856,946	15%	359,477	17%	879,975	17%	1,124,339	10%	1,082,874	10%	-41,465	-4%
C. Management and administration														
Staff costs ^c	116,706	2%	114,801	2%	49,222	2%	116,867	2%	98,462	1%	117,024	1%	18,562	19%
Other staff costs ^d	4,739	0%	5,495	0%	2,893	0%	2,557	0%	3,685	0%	4,648	0%	964	26%
Consultants	1,701	0%	1,388	0%	573	0%	769	0%	1,108	0%	1,398	0%	290	26%
Travel	936	0%	2,700	0%	1,437	0%	1,415	0%	2,039	0%	2,572	0%	533	26%
Contractual services	37,424	1%	36,307	1%	18,635	1%	20,862	0%	30,062	0%	37,924	0%	7,862	26%
Operating expenses	10,975	0%	11,572	0%	8,369	0%	9,358	0%	13,484	0%	17,011	0%	3,526	26%
Supplies and materials	16,384	0%	12,785	0%	122	0%	5,018	0%	7,231	0%	9,122	0%	1,891	26%
Furniture and equipment	2,733	0%	3,500	0%	1,230	0%	1,011	0%	1,457	0%	1,838	0%	381	26%
Joint United Nations contributions	4,609	0%	4,445	0%	1	0%	3,215	0%	4,632	0%	5,844	0%	1,211	26%
Other expenditure ^e	306	0%	531	0%	459	0%	360	0%	518	0%	654	0%	136	26%
Subtotal management and administration	196,513	4%	193,524	3%	82,939	4%	161,432	3%	162,678	2%	198,034	2%	35,356	22%
Total programmed activities	4,909,587	100%	5,599,379	100%	2,060,944	100%	5,132,133	100%	10,319,278	96%	10,104,446	95%	-214,832	-2%
Operational reserve	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	468,186	4%	505,222	5%	37,036	0%
Subtotal programmed activities and operational reserve	4,909,587	100%	5,599,379	100%	2,060,944	100%	5,132,133	100%	10,787,464	100%	10,609,668	100%	-177,796	-2%
Junior Professional Officers	8,388	0%	7,704	0%	3,237	0%	-	0%	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	4,917,975	100%	5,607,083	100%	2,064,180	100%	5,132,133	100%	10,799,464	100%	10,621,668	100%	-177,796	-2%

^a At 31 May 2023.^b Amounts under “programme” may change pending finalization of all reports from implementing partners.^c Staff costs include salaries and allowances.^d Other staff costs include temporary assistance and overtime.^e Other expenditure includes advances to implementing partners and other miscellaneous expenditure.

Table 6
2023 supplementary budgets (at 31 May 2023)
 (in thousands of United States dollars)

	<i>Region/subregion</i>	<i>Total</i>
Earthquake emergency response situation	Europe	150,000
	Middle East and North Africa	51,285
Subtotal		201,285
Pakistan situation	Asia and the Pacific	55,817
Subtotal		55,817
Somalia situation	East and Horn of Africa and the Great Lakes	41,691
Subtotal		41,691
The Sudan situation	East and Horn of Africa and the Great Lakes	62,188
	Middle East and North Africa	20,200
	West and Central Africa	57,026
Subtotal		139,414
Ukraine situation	Europe	250,000
Subtotal		250,000
Total		688,207

Annex II

[English and French only]

Follow-up to the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions on the annual programme budget 2023

1. This annex provides an update on issues raised by the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions in its report (A/AC.96/1230) on the annual programme budget for 2023 of the Office of the United Nations High Commissioner for Refugees.

2. **Paragraph 3: The Committee further notes the increase in requirements relating to headquarter activities compared with country and regional programmes and trusts that further clarification will be provided to the Executive Committee at the time of its consideration of the present report.**

3. When comparing the 2022 current budget with the 2023 proposed budget, the increase in the headquarters requirements was mainly due to one-time investments, including in the business transformation programme and the upgrade of the global supply management platforms for emergencies. Despite the increase in the headquarters needs in the 2023 proposed budget, they stood at 2 per cent of requirements, as it was in the 2022 current budget. Headquarters plays a key operational role with respect to emergencies, as demonstrated during the Afghanistan and Ukraine crises when Divisions and other headquarters entities deployed surge capacity to scale up the UNHCR response. Headquarters also assumed management functions until local capacity was established, coordinated urgent appeals, and ensured that supplies were procured and distributed in a timely manner.

4. **Paragraph 6: The Advisory Committee encourages UNHCR to continue to strengthen its efforts in the aforementioned areas, in particular to expedite the process to address accountability and oversight and sexual exploitation and abuse and sexual harassment. The Committee trusts that further information regarding the strategic focus areas, as well as the impact of the increased investment in the Office of the Inspector General, will be provided in future budget reports.**

5. In 2023, UNHCR continued to make progress in its efforts to tackle sexual misconduct, guided by its focus on operational support and by the Office's updated Strategy and Action Plan 2023-2025 on addressing sexual exploitation and abuse and sexual harassment. Key areas of engagement included: (a) operationalizing the UNHCR Policy on a Victim-Centered Approach; (b) securing dedicated resources for learning and training, including experiential learning and the roll-out of learning packages; (c) strengthening support for partner capacity, including through partner capacity assessments; (d) managing the joint UNHCR-International Council of Voluntary Agencies community outreach and communication fund on the prevention of sexual exploitation and abuse; (e) promoting a localized approach to outreach and communication on the prevention of sexual exploitation and abuse; (f) participating in the "misconduct disclosure scheme"; (g) providing guidance and support for the prevention of sexual exploitation and abuse in emergencies; and (h) launching the "NotOnlyMe" platform to support victims of sexual harassment.

6. UNHCR also continued its engagement in inter-agency efforts to ensure collective responsibility and action to tackle sexual misconduct, including through close engagement with the Inter-Agency Standing Committee, leadership and engagement in the Chief Executive Board's Task Force to Prevent and Respond to Sexual Harassment in the United Nations System, and through close collaboration with the Office of the United Nations Special Coordinator on Sexual Exploitation and Abuse. Regarding investments in fraud response in the Inspector General's Office, plans are under way to increase capacity in Amman. In this regard, UNHCR is in the process of recruiting three staff members (at the P-4, P-3 and G-6 levels) and aims to fill these positions by the third quarter of 2023.

7. **Paragraph 11: The Advisory Committee notes that enabling areas do not have core indicators and that indicators are developed by concerned entities based on good practice indicators made available by UNHCR. The Committee is of the view that greater efforts are necessary to capture the level of needs-based requirements at headquarters and in the field and expects that the expansion of the Global Data Service will lead to opportunities to triangulate data sources and greater information regarding impact and outcome areas as well as associated enablers and indicators. The Committee trusts that UNHCR will provide additional information to the Executive Committee on the link to needs-based requirements at the time of its consideration of the present report, as well as in the context of future budget reports.**

8. The UNHCR Global Data Service is entrusted with leadership and coordination on data as foreseen in the UNHCR Data Transformation Strategy 2020-2025. This includes data stewardship involving Headquarters, regional bureaux and country operations. During the initial phase of the UNHCR data transformation, significant progress was achieved towards using data for better analysis of impact and outcomes, which included standardized monitoring practices, quality assurance and, as of 2023, the consolidation and triangulation of data. These achievements notwithstanding, further advances in data governance and usage by the Office are required in order to obtain the anticipated results on greater information relating to impact and outcome areas, enabling areas and relevant indicators, which UNHCR and other stakeholders can use to inform planning, analysis and reporting.

9. **Paragraph 12: The Advisory Committee sees merit in the development of core indicators for enabling areas and trusts that such indicators will be included in future budget reports.**

10. In the UNHCR results framework, enabling areas represent organizational activities that facilitate the achievement of protection and solutions for forcibly displaced and stateless people. They differ substantially depending on whether the enabling activity is undertaken by a headquarters entity, regional bureau or country operation. In order to support offices in tracking enabling areas of work specific to their roles and accountabilities, UNHCR has developed a list of good practice indicators that offices can use when planning for outputs that are specific to their role. Currently, all seven regional bureaux and most headquarters entities have a two-year strategy. The indicators for enabling areas in these strategies are set by each regional bureau and headquarters entity based on context-specific planning. UNHCR will share with Member States a draft set of core indicators to be piloted in 2024 and reported on in 2025 in the 2024 Global Report.

11. **Paragraph 13: The Advisory Committee trusts that UNHCR will provide additional details on the management and impact of currency rate exchange fluctuations to the Executive Committee at the time of its consideration of the present report, as well as in the context of the next budget report.**

12. UNHCR does not engage in budget recosting based on projected currency rate fluctuations and does not budget reserves or contingencies for this purpose. UNHCR actively monitors and manages the currency risk by hedging risk, namely by holding a well-diversified global currency portfolio. In addition, as needed, spending authority is adjusted to take into account currency fluctuations.

13. **Paragraph 21: The Advisory Committee encourages UNHCR to continue to strengthen its fundraising efforts and further broaden its donor base, in order to achieve sufficient, predictable and sustained levels of voluntary and unearmarked funding and to provide detailed information thereon in the context of the next budget report.**

14. UNHCR has made significant progress in mobilizing funding from a broader support base. Nevertheless, needs continue to outpace available funding. In 2022, when compared to the previous year, the number of government donors increased from 99 to 104, and total income rose by \$551 million. The five new government donors had not made voluntary contributions in the last decade. Private sector contributions also rose from \$625 million in 2021 to \$1,245 million in 2022, primarily due to funds raised in the context of the Ukraine situation. It was the first time that private sector contributions surpassed \$1 billion, with private donors in the United States of America becoming one of the UNHCR top five donors.

Furthermore, the relative share of contributions received from the private sector rose from 10 per cent in 2018 to 21 per cent in 2022. As a result of these fundraising efforts, the Office's reliance on the top five donors decreased from 67 per cent in 2020 to 63 per cent in 2021 and to 57 per cent in 2022.

15. Although unearmarked contributions increased from \$661 million in 2020 to \$763 million in 2022, the percentage of unearmarked contributions over total contributions decreased from 15 per cent in 2021 to 13 per cent in 2022. This was mainly due to large increases in softly earmarked contributions.

16. Paragraph 21: The Committee trusts that information regarding the return on the increased investment in the multi-year fundraising strategy and in the UNHCR Innovation Service will also be provided in future budget reports.

17. **Fundraising strategy:** Investments in private sector fundraising have resulted in a funding increase of 99 per cent, from \$625 million in 2021 to \$1,245 million in 2022. The target of \$1 billion was achieved two years earlier than expected. This was mainly due to the funds raised in the context of the Ukraine situation. While emergencies can result in increased income, sustaining such income in the medium or long term remains challenging, particularly after media attention fades.

18. UNHCR is committed to continuing to make investments in private sector partnerships in order to maximize the long-term net income to the organization. Voluntary contributions from the private sector are an important income stream for UNHCR, as these contributions represent the second largest source of unearmarked funds for UNHCR (41 per cent).

19. **Innovation:** In 2022, UNHCR launched four strategic innovation funds. Three data, digital and environment/climate action funds are geared towards providing financial and technical resources to innovative and solutions-driven projects led by UNHCR teams and partners. The fourth fund is refugee-led and provides financial and technical resources for refugee/displaced-led organizations to design and implement projects that help solve the challenges that they face. In 2022, UNHCR received a total of 2,100 applications for funding and endorsed around 60 innovation projects that are currently being implemented around the world. UNHCR launches an expression of interest every year for the four funds, and the 2023 call for expression of interest took place in May. UNHCR expects that new innovation projects will be selected by the end of September 2023, and implementation will begin in January 2024.

20. In 2022, UNHCR also successfully raised the resources required to launch these four funds. A series of fundraising endeavours helped increase external investments in innovation in UNHCR, with a number of projects and activities helping generate further voluntary contributions from donors. It should be noted that measuring the return on investment in innovation activities, whether looking at the innovation projects themselves or at the wider organizational change resulting from such investments, is a complex process and requires several years. Organization-wide impact has been observed in the context of a series of initiatives that have been undertaken, including support for the digital transformation strategy, the five-year plan on accountability to affected populations, a digital gateway project and a new early warning system for UNHCR and partners.

21. In May 2023, UNHCR hired a Programme Monitoring and Evaluation Officer to support with defining and measuring the impact and results of innovation activities, including the return on investment in innovation. A pilot that uses WhatsApp to engage with communities has since been monitored, and it was determined that protection staff in one operation were able to reduce the time spent communicating with communities by 1-1.5 hours every 50 days in a given year. UNHCR will develop a more robust methodology for determining the return on investment and for capturing value in order to demonstrate the long-term impact of investing in innovation, particularly at the organizational level. UNHCR considers that innovation success results from continuous adaptation and invention rather than one-off short-term achievements.

22. Paragraph 23: The Advisory Committee notes the "best of breed" approach and that multiple other UNHCR systems will interface with the two core Cloud ERP and

Workday systems. Nevertheless, the Committee reiterates the necessity to ensure that the new UNHCR enterprise resource planning systems are, as much as possible, compatible with and enable a seamless interface with all of the systems of those entities with which UNHCR collaborates, including the United Nations Secretariat, and trusts that further information thereon will be provided in the context of the next budget report.

23. The strategy that UNHCR adopted for its business transformation project was to move to cloud-based solutions rather than the on-premises systems that are used by many United Nations agencies. These “best of breed” solutions come with built-in industry best practices that contribute to the simplification and effectiveness of UNHCR business processes, and that offer interoperability with Cloud ERP, Workday and other systems. As a result, the efforts required for future integrations within UNHCR and with other external systems will decrease. Data will be provided to other organizations such as the United Nations Joint Staff Pension Fund, the United Nations Staff Mutual Insurance Society against Sickness and Accident, the United Nations Partner Portal, payment files to banks and United Nations exchange rates. Integration with the data and reporting platforms of UNHCR and other United Nations agencies will also be carried out. For example, donor contributions are integrated in Oracle Grant, and the budget is interfaced with Cloud ERP for budget control.

24. Similar to all other United Nations agencies, UNHCR also needs to ensure compatibility with respect to a certain number of points of interaction with other United Nations organizations. In the case of a monolithic enterprise resource planning on-premises system, integration needs to be managed among the components. The UNHCR experience to date with the “best of breed” solutions have proven that it is not overly complicated to manage similar integrations.

25. Paragraph 27: The Advisory Committee notes UNHCR’s efforts to improve the conditions of non-staff personnel, trusts that it will redouble its efforts to ensure that health insurance will be available to UNHCR-administered individual local contractors as soon as possible, and looks forward to an update thereon in the context of the next budget report.

26. UNHCR has launched a project to secure health insurance for non-staff personnel. The Office has worked with a professional broker company with expertise in the sector and multiple United Nations agencies, including the World Health Organization (WHO), to facilitate the identification of an insurance scheme for individual contractors. This has entailed extensive work to identify the needs and set out the requirements for the concerned personnel, drawing on the Office’s experience with the affiliated workforce in deep field locations. The request for procurement was issued in May 2023, with the target of selecting an insurance provider by the last quarter of 2023.

27. Paragraph 29: The Advisory Committee notes the UNHCR staff mobility management system and trusts that posts subject to staff mobility and geographical mobility will also be filled by means of accessing available staff between assignments, as applicable, and looks forward to an update thereon in the next budget submission.

28. All UNHCR vacant international professional positions (both rotational and non-rotational) are accessible to “staff in between assignments”. With approximately 75 per cent of UNHCR positions filled internally, many staff in between assignments also take on these positions. The majority of UNHCR recruitments follow a competitive competency-based process, offering the broadest possible opportunity for staff to seek new assignments.

29. Paragraph 30: The Advisory Committee notes the predominance of Junior Professional Officers from a limited number of countries and encourages UNHCR to seek greater representation within the Junior Professional Officers programme, including from the least 18 developed countries, and looks forward to an update thereon in the next budget submission.

30. The Junior Professional Officer programme is funded by Member States. UNHCR undertakes frequent outreach initiatives with donor countries and advocates for the availability of Junior Professional Officer opportunities for nationals of developing countries. Notably, one Member State consistently offers half of its Junior Professional Officer

positions to candidates from developing countries. However, this is a decision made by the sponsoring Member State rather than UNHCR. The Office is also exploring other options to help attract talent from underrepresented regions and countries.

31. Paragraph 31: The Advisory Committee notes the efforts made to date and trusts that efforts will continue to be made to improve the gender balance in UNHCR, and that updated information regarding gender representation and the related recruitment efforts will be provided in the context of all future budget submissions.

32. UNHCR is committed to achieving gender equality at all levels, and since 2018, the overall representation of women has increased from 43 per cent to 45 per cent (49 per cent in the international professional category). Over the past five years, UNHCR has redoubled its efforts to achieve gender equality by hiring equal numbers of men and women in the international professional category and by prioritizing the conversion of national female staff to international careers. Notably, the number of women in leadership roles increased over the past year, and this results from the Office's decision to ensure that two-thirds of every shortlist for vacancies focus on gender and geographical diversity. Concurrent with efforts to increase the number of women in senior positions, UNHCR is investing in talent development with initiatives such as the INSEAD Women's Leadership Programme, the Women in Management Programme and the Women Leaders' Allyship Circles, targeting future women leaders in the organization.

33. Paragraph 32: The Advisory Committee trusts that more detailed information on the operational nature of the relationship between UNHCR and the Resident Coordinator System, and the areas of improvement and related efficiencies, will be presented in a transparent manner in future budget reports (see also para. 34 below).

34. Paragraph 34: The Advisory Committee notes the efforts of UNHCR and the progress made with respect to the rollout of the initiatives of the Business Innovations Strategic Results Group, and trusts that detailed information, including quantifiable savings and efficiency gains, will be included systematically in future budget submissions (see also A/AC.96/1213/ Add.1, paras. 18-19).

35. The Office's engagement in the United Nations development system is strong and sustained at all levels, and ensures that UNHCR is a reliable and consistent partner in United Nations country teams, under the leadership of United Nations Resident Coordinators. UNHCR is currently a United Nations country team member in 90 per cent of the countries with a Resident Coordinator presence. UNHCR contributes to the work of these teams, ensuring that forced displacement, including refugee issues, as well as protection and human rights issues, are adequately reflected in country common assessments and the United Nations Sustainable Development Cooperation Framework (UNSDCF). Within the United Nations country teams, UNHCR seeks to engage with each agency in order to help leverage their respective expertise in favour of refugee inclusion (e.g. the United Nations Children's Fund (UNICEF) and the United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization on education; the International Labour Organization on employment; WHO on health; and UNICEF on water and sanitation and social protection).

36. UNHCR encourages others to make contributions to strengthen institutional capacity and help host communities overcome shocks resulting from armed conflict in neighbouring countries, including in the case of a large-scale influx of refugees. This work also entails advancing the rights of refugees and including United Nations country team members in the structures established in line with the refugee coordination model. For example, development actors are key partners in inter-agency planning and coordination, including in the context of refugee response plans led by UNHCR, extending support to host governments and helping protect and assist refugees in large and complex situations. The Regional Refugee and Resilience Plan in Response to the Syria Crisis, which is co-led with the United Nations Development Programme, is one example of engagement with development actors that has supported the inclusion of development and resilience activities in the refugee response plan.

37. One of the ways of promoting coherence with the United Nations system and increasing efficiencies has also been the inclusion of the Office's work in broader United Nations plans. UNHCR participates in 100 per cent of UNSDCF and 40 per cent of United Nations joint programmes. An indicator of this streamlining is the extent to which UNSDCF

refers to forcibly displaced and stateless people. In partnership with the United Nations Development Coordination Office, UNHCR has also analysed the extent to which UNSDCF includes refugees in service delivery in line with a common United Nations pledge made at the 2019 Global Refugee Forum by the United Nations Secretary-General on refugee inclusion. The results demonstrate high and increasing levels of integration of refugee issues into broader United Nations plans; the proportion of UNSDCF in refugee-hosting countries that include refugees in their results framework rose by 7 per cent, from 60 per cent before the pledge to 67 per cent in 2023. Moreover, the proportion of UNSDCF in these countries that mention refugees in one or more outcome statements rose from 60 per cent to 70 per cent.

38. UNHCR leverages its global engagement with the United Nations development system to promote a whole-of-system response towards forcibly displaced and stateless people at country level, in line with the sustainable development goals and the commitment to “leave no one behind”. For example, in collaboration with the International Organization for Migration and UNICEF, UNHCR and the United Nations Development Coordination Office have run a series of well-reviewed clinics on the theme of people on the move for Resident Coordinators, their teams and United Nations country team members. The objective of the clinics has been to promote coherent and streamlined United Nations action related to people on the move at country level by fostering a common vision and providing jointly produced technical guidance and common approaches, thereby seeking to achieve efficiencies and greater impact. The clinics have responded to priorities raised by Resident Coordinators themselves, covering children on the move, alternatives to detention, and access to legal identity and civil documentation.

39. Together with the United Nations Development Coordination Office and the United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs, UNHCR is co-leading engagement with 35 United Nations country teams to formulate a United Nations common pledge 2.0 on refugee inclusion, which is expected to be announced at the 2023 Global Refugee Forum and be implemented by United Nations country teams under the leadership of Resident Coordinators in 35 countries over the next four years. This initiative empowers Resident Coordinators to oversee a coordinated, whole-of-system effort to promote the inclusion of asylum-seekers, refugees, refugee returnees and stateless people in national systems. By leveraging the United Nations development capacity and expertise to achieve sustainable solutions for these groups, the pledge will promote a shift from the provision of expensive, year-on-year parallel services by the United Nations to an approach where the United Nations supports host countries in strengthening their national systems and extending these to those who are in vulnerable situations. This shift benefits host communities who have access to strengthened service provision systems; efficiencies of scale as refugees benefit from development investments already being made in the country; and more coherent United Nations action for people on the move and those at risk of statelessness, using the complementary strengths of various United Nations organizations.

40. At the global level, UNHCR is a member of the United Nations Sustainable Development Group and its various working groups that focus on operationalizing the United Nations development system reform. For example, the UNHCR Director of the Division of External Relations co-chaired the Fiduciary Management Oversight Group in 2022, and the UNHCR Director of the Division of Resilience and Solutions participates in the Sustainable Development Group’s Financing Team. Most recently, UNHCR has contributed to producing the guidance on the implementation of the output indicator framework to measure the United Nations system contributions to the sustainable development goals, the checklist for governing bodies of United Nations Sustainable Development Group entities, the United Nations Sustainable Development Group guidance on joint programming, and the strategic planning for development in exceptional circumstances. These tools are also shared with the UNHCR regional bureaux and country offices for adoption and use. Progress made in this context are reported upon in meetings of the Standing Committee or at Executive Committee plenary sessions as well as externally.

41. UNHCR supports the United Nations resident coordinator system with regular contributions. UNHCR country operations are also solicited by Resident Coordinators to provide ad hoc financial contributions. Consistent with the reporting requirements of United

Nations agencies as defined by the United Nations Development Coordination Office, UNHCR continues to report estimated cost efficiencies to the Business Innovation Strategic Results Group.

Annex III

[English only]

Number of forcibly displaced and stateless people 2022-2024 – by population type, region and year

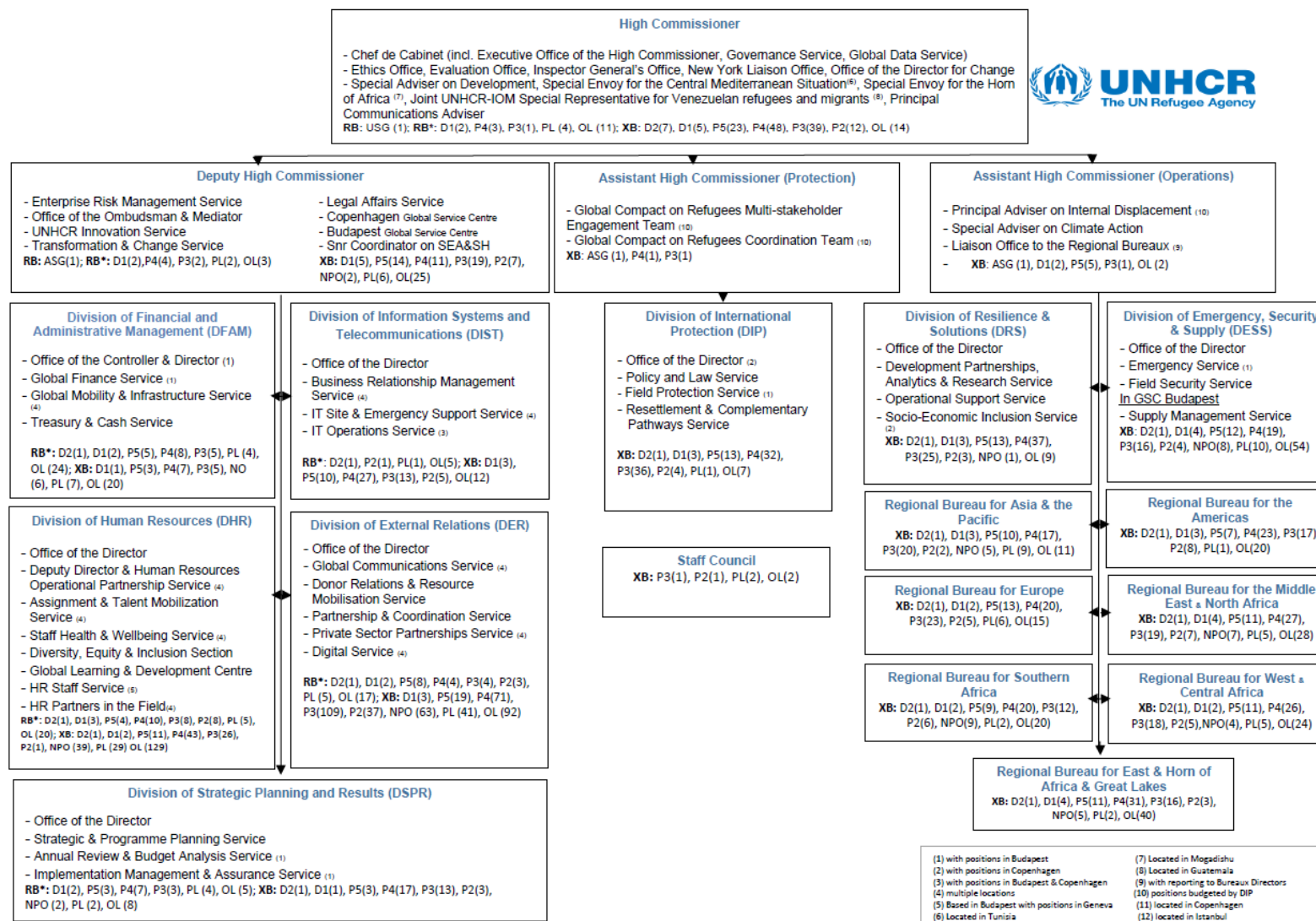
<i>Region</i>	<i>Year</i>	<i>Refugees^a</i>	<i>Asylum seekers (pending cases)</i>	<i>Returnees (arrivals during the year)</i>	<i>Persons under the UNHCR statelessness mandate^b</i>	<i>Internally displaced persons</i>	<i>Returned internally displaced persons (during year)</i>	<i>Others of concern^c</i>	<i>Other people in need of international protection</i>	<i>Grand total</i>
West and Central Africa	2022 actual	1,563,305	70,733	78,793	931,191	7,812,046	647,051	140,688	-	11,243,807
	2023 current	1,972,188	29,313	124,287	2,159,078	7,638,105	510,824	40,300	-	12,474,095
	2024 projections	2,341,318	89,806	95,600	2,155,988	8,415,991	487,356	42,100	-	13,628,159
East and Horn of Africa and the Great Lakes	2022 actual	4,701,272	198,323	176,932	104,564	10,733,391	2,487,256	112,054	-	18,513,792
	2023 current	4,882,136	318,391	1,035,175	145,609	14,566,522	1,568,380	21,398	-	22,537,611
	2024 projections	5,046,360	379,582	1,197,890	157,415	16,064,043	708,098	24,817	-	23,578,205
Southern Africa	2022 actual	773,024	200,832	21,901	0	6,596,639	1,487,444	29,521	-	9,109,361
	2023 current	797,484	234,828	17,995	256,893	7,990,165	2,328,230	32,782	-	11,658,377
	2024 projections	764,359	200,273	16,025	127,093	8,787,118	2,319,761	30,784	-	12,245,413
Middle East and North Africa	2022 actual	2,393,663	251,770	20,481	370,331	12,634,248	307,607	95,777	-	16,073,877
	2023 current	2,336,932	378,517	57,500	400,323	12,270,000	651,300	44,801	-	16,139,373
	2024 projections	2,301,820	451,032	61,500	401,318	11,740,000	836,900	35,510	-	15,828,080
Asia and the Pacific	2022 actual	6,787,003	233,307	7,104	1,227,244	4,957,118	778,617	314,413	-	14,304,806
	2023 current	7,617,145	276,247	103,510	1,262,710	5,584,714	1,008,591	201,838	-	16,054,755
	2024 projections	8,060,422	274,202	105,010	1,262,617	4,399,396	1,247,983	245,885	-	15,595,515
Europe	2022 actual	12,395,047	1,267,006	34,056	473,999	7,172,262	191	524,886	-	21,867,447
	2023 current	13,668,794	1,346,040	10	467,290	8,960,162	10,250	42,264	-	24,494,810
	2024 projections	13,234,332	1,461,555	700,010	501,817	5,934,018	3,000,200	43,672	-	24,875,604
Americas	2022 actual	800,916	3,218,838	33	4,337	7,415,493	-	4,797,202	5,217,456	21,454,275
	2023 current	742,125	3,582,403	50,004	90,953	7,461,711	-	5,122,646	5,905,644	22,955,486
	2024 projections	826,201	4,121,864	75,004	92,517	7,620,124	-	5,837,160	6,464,736	25,037,606
Total	2022 actual	29,414,230	5,440,809	339,300	3,111,666	57,321,197	5,708,166	6,014,541	5,217,456	112,567,365
	2023 current	32,016,804	6,165,739	1,388,481	4,782,856	64,471,379	6,077,575	5,506,029	5,905,644	126,314,507
	2024 projections	32,574,812	6,978,314	2,251,039	4,698,765	62,960,690	8,600,298	6,259,928	6,464,736	130,788,582

^a The figure includes persons in refugee-like situations.^b In 2022, the figure excludes 1.3 million people who are also forcibly displaced to avoid double counting.^c The figure for others of concern does not include host communities.^d Other people in need of international protection refers to people who are outside their country or territory of origin, typically because they have been forcibly displaced across international borders, and who have not been reported under other categories but likely require international protection.

Annex IV

Organizational structure at 31 May 2023

[English only]



UNHCR Operations in the Country and regional programmes (31 May 2023)*

West and Central Africa Regional Bureau for West and Central Africa (based in Dakar)	Southern Africa Regional Bureau for Southern Africa (based in Pretoria)	Asia and the Pacific Regional Bureau for Asia and the Pacific (based in Bangkok)	Europe Regional Bureau for Europe (based in Geneva)	the Americas Regional Bureau for the Americas (based in Panama)
<ul style="list-style-type: none"> - Multi-Country Offices (2): Senegal and Cameroon - Country Offices (9): Burkina Faso, Central African Republic, Chad, Côte d'Ivoire, Ghana, Liberia, Mali, Niger, Nigeria - National Offices (2): Togo and Guinea <p>Presence in Gabon</p> <p>XB: D1(8), P5(32), P4(102), P3(228), P2(136), NPO (170), PL (32), OL (1,215)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Multi-Country Office: South Africa - Country Offices (7): Angola, Democratic Republic of the Congo, Malawi, Mozambique, Republic of the Congo, Zambia, Zimbabwe <p>Presence in Botswana, Comoros, and Namibia</p> <p>XB: D2(1), D1(6), P5(17), P4(49), P3(129), P2(80), NPO (112), PL (38), OL (584)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Multi-Country Offices (3): Australia, Kazakhstan, and Thailand - Country Offices (12): Afghanistan, Islamic Republic of Iran, Nepal, Pakistan, Bangladesh, Indonesia, Malaysia, Myanmar, China, Japan, Republic of Korea, Tajikistan - National Offices (3): Kyrgyzstan, Philippines, and Sri Lanka - Liaison Office: Uzbekistan - Office of Chief of Mission: India <p>Presence in Papua New Guinea and Singapore</p> <p>XB: D2(3), D1(14), P5(29), P4(98), P3(182), P2(104), NPO(225), PL(119), OL(1,038)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Multi-Country Offices (4): Belgium, Hungary, Italy, and Sweden - Country Offices (24): Albania, Armenia, Azerbaijan, Belarus, Bosnia & Herzegovina, Bulgaria, Croatia, Cyprus, France, Georgia, Germany, Greece, Malta, Montenegro, Poland, Republic of Moldova, Republic of North Macedonia, Republic of Türkiye, Romania, Russian Federation, Serbia, Spain, the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland, Ukraine - National Offices (5): Austria, Czech Republic, Slovak Republic, The Netherlands, and Ireland - Liaison Offices (3): Malta (EUAA), Poland (FRONTEX) and Vienna (OSCE) - Office of Chief of Mission: Kosovo (S/RES/1244 (1999)) - Presence in Denmark, Estonia, Latvia, Lithuania, Portugal, and Slovenia - Strasbourg (Representation to the CoE), Office for Switzerland and Liechtenstein <p>XB: D2(1), D1(13), P5(40), P4(108), P3(169), P2(81), NPO (275), PL (185), OL (1,088)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Multi-Country Offices (3): Argentina, Panama, and United States of America - Country Offices (11): Brazil, Canada, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Mexico, Peru, Venezuela (Bolivarian Republic of) - National Offices (7): Aruba, Belize, Chile, Curacao, Guyana, Trinidad & Tobago, and Uruguay - Office of Chief of Mission: Dominican Republic - Presence in Cuba & Haiti - Regional Coordinator for Venezuela Situation based in the Regional Bureau for the Americas <p>XB: D2(2), D1(10), P5(18), P4(60), P3(133), P2(116), NPO(165), PL(81), OL(990)</p>
East and Horn of Africa & Great Lakes Regional Bureau for East and Horn of Africa & Great Lakes (based in Nairobi)	Middle East and North Africa Regional Bureau for Middle East and North Africa (based in Amman)			
<ul style="list-style-type: none"> - Country Offices (11): Burundi, Djibouti, Eritrea, Ethiopia, Kenya, Rwanda, Somalia, South Sudan, Sudan, Uganda, United Republic of Tanzania - Representation to the AU and ECA: Addis Ababa, Ethiopia <p>XB: D2(4), D1(17), P5(54), P4(154), P3(377), P2(245), NPO (402), PL (106), OL (2,184)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Multi-Country Office: Saudi Arabia - Country Offices (13): Algeria, Egypt, Iraq, Israel, Jordan, Kuwait, Lebanon, Mauritania, Morocco, Qatar, Syrian Arab Republic, Tunisia, and Yemen - Liaison Offices (2): United Arab Emirates and Western Sahara - Office of Chief of Mission: Libya <p>XB: D2(4), D1(13), P5(35), P4(112), P3(223), P2(128), NPO(318), PL(186), OL(1,560)</p>			

* UNHCR field presences also includes sub-offices, country offices & units which are not listed in this graph for ease of use.

Annex V

[English only]

Selected comparative tables

The tables in this annex include a visualization of the 2023 original and current budget and the 2024 proposed budget, with the 2023 budget presented both prior to and after the establishment of country operational technical support. This aims to allow for comprehensive comparisons.

Table 1
2023 original and current budget (expanded) and 2024 proposed budget (expanded) by budget component
(in thousands of United States dollars)

	2023 budget								2024 budget				Variance proposed vs current (restated)		Variance proposed vs original (restated)	
	Original		Original (restated)		Current		Current (restated)		Proposed		Proposed (restated)					
	% over		% over		% over		% over		% over		% over					
	Amount	total	Amount	total	Amount	total	Amount	total	Amount	total	Amount	total	Amount	% change	Amount	% change
West and Central Africa	896,486	9%	896,486	9%	971,080	9%	971,080	9%	1,011,401	10%	1,011,401	10%	40,321	4%	114,915	13%
East and Horn of Africa and the Great Lakes	2,021,249	20%	2,021,249	20%	2,125,128	20%	2,125,128	20%	2,149,050	20%	2,149,050	20%	23,922	1%	127,801	6%
Southern Africa	471,462	5%	471,462	5%	471,532	4%	471,532	4%	492,154	5%	492,154	5%	20,622	4%	20,691	4%
Middle East and North Africa	2,470,154	24%	2,470,154	24%	2,441,639	23%	2,441,639	23%	2,341,761	22%	2,341,761	22%	(99,878)	-4%	(128,393)	-5%
Asia and the Pacific	944,741	9%	944,741	9%	1,000,558	9%	1,000,558	9%	993,215	9%	993,215	9%	(7,343)	-1%	48,474	5%
Europe	1,293,533	13%	1,293,533	13%	1,693,533	16%	1,693,533	16%	1,466,193	14%	1,466,193	14%	(227,340)	-13%	172,660	13%
Americas	827,188	8%	827,188	8%	827,258	8%	827,258	8%	834,571	8%	834,571	8%	7,313	1%	7,383	1%
Country operational technical support	-	0%	134,032	1%	-	0%	132,314	1%	-	0%	159,949	2%	27,635	21%	25,916	19%
Subtotal country and regional programmes	8,924,814	87%	9,058,846	89%	9,530,728	88%	9,663,042	89%	9,288,344	87%	9,448,293	89%	(214,749)	-2%	389,447	4%
Global programmes	542,115	5%	398,795	4%	539,682	5%	398,811	4%	559,515	5%	406,495	4%	7,685	2%	7,701	2%
Headquarters	246,650	2%	255,937	3%	248,868	2%	257,426	2%	256,587	2%	249,658	2%	(7,768)	-3%	(6,280)	-2%
Subtotal programmed activities	9,713,578	95%	9,713,578	95%	10,319,278	96%	10,319,278	96%	10,104,446	95%	10,104,446	95%	(214,832)	-2%	390,868	4%
Operational reserve	485,679	5%	485,679	5%	468,186	4%	468,186	4%	505,222	5%	505,222	5%	37,036	8%	19,543	4%

	2023 budget								2024 budget				Variance proposed vs current (restated)		Variance proposed vs original (restated)	
	Original		Original (restated)		Current		Current (restated)		Proposed		Proposed (restated)					
	% over		% over		% over		% over		% over		% over					
	Amount	total	Amount	total	Amount	total	Amount	total	Amount	total	Amount	total	Amount	change	Amount	% change
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	12,000	0%	12,000	0%	12,000	0%	12,000	0%	-	0%	-	0%
Total	10,211,257	100%	10,211,257	100%	10,799,464	100%	10,799,464	100%	10,621,668	100%	10,621,668	100%	(177,796)	-2%	410,411	4%

Table 2

Overall budget summary by cost category: 2022 expenditure, 2023 current budget (expanded) and 2024 proposed budget

(in thousands of United States dollars)

	2022		2023		2023		2024		Variance current 2023 (restated) to proposed (restated)	
	Expenditure		Current budget (no country operational technical support)		Current budget (restated)		Proposed budget (restated)			
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage change
Programme										
Country and regional programmes	4,307,330	77%	8,734,295	81%	8,734,295	81%	8,491,996	80%	(242,299)	-3%
Global programmes	241,580	4%	298,076	3%	230,159	2%	236,213	2%	6,055	3%
Country operational technical support		0%		0%	67,807	1%	95,329	1%	27,522	41%
Subtotal programme	4,548,910	81%	9,032,370	84%	9,032,260	84%	8,823,538	83%	(208,723)	-2%
Programme support										
Country and regional programmes	612,632	11%	796,434	7%	796,434	7%	796,348	7%	(85)	0%
Global programmes	199,554	4%	241,606	2%	168,652	2%	170,282	2%	1,630	1%
Country operational technical support		0%		0%	64,506	1%	64,620	1%	114	0%
Headquarters: support divisions/services	44,760	1%	55,392	1%	94,747	1%	51,624	0%	(43,124)	-46%
Subtotal programme support	856,946	15%	1,093,431	10%	1,124,339	10%	1,082,874	10%	(41,465)	-4%
Management and administration										
Headquarters: annual budget	151,312	3%	148,842	1%	118,044	1%	153,400	1%	35,356	30%
Headquarters: United Nations regular budget	42,211	1%	44,634	0%	44,634	0%	44,634	0%	-	0%
Subtotal management and administration	193,524	3%	193,476	2%	162,678	2%	198,034	2%	35,356	22%
Subtotal programmed activities	5,599,379	100%	10,319,278	96%	10,319,278	96%	10,104,446	95%	(214,832)	-2%
Operational reserve		0%	468,186	4%	468,186	4%	505,222	5%	37,036	8%
Subtotal programmed activities and operational reserve	5,599,379	100%	10,787,464	100%	10,787,464	100%	10,609,668	100%	(177,796)	-2%
Junior Professional Officers	7,704	0%	12,000	0%	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	5,607,083	100%	10,799,464	100%	10,799,464	100%	10,621,668	100%	(177,796)	-2%

Table 3
2022-2024 posts: overall summary of post levels by cost category and budget component
(in person-years^{a)})

	Year	Programme								Programme support								Management and administration										Grand total
		D-2	D-1	P-5	P-3/	P-1/	NO	GS/	Total	D-2	D-1	P-5	P-3/	P-1/	NO	GS/	Total	USG/	D-2	D-1	P-5	P-3/	P-1/	NO	GS/	Total		
					P-4	P-2		FS					P-4	P-2		FS						P-4	P-2		FS		P-4	
Country and regional programmes ^b	2022 without COTS	-	18	139	1,573	557	1,144	4,546	7,977	23	80	148	800	335	443	4,982	6,811	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,788
	2023 without COTS	2	21	110	1,580	617	1,250	4,748	8,328	21	80	187	833	309	449	4,844	6,723	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,051
	2023 restated	2	21	110	1,580	617	1,250	4,748	8,328	21	80	187	833	309	449	4,844	6,723	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,051
	2024 restated	2	16	99	1,581	629	1,317	5,045	8,689	22	84	186	809	304	475	4,782	6,662	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,351
Country operational technical support ^c	2022 without COTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2023 without COTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2023 restated	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	16	42	7	8	61	138	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138
	2024 restated	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	16	47	13	11	64	155	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	155
Subtotal country and regional programmes	2022 without COTS	-	18	139	1,573	557	1,144	4,546	7,977	23	80	148	800	335	443	4,982	6,811	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,788
	2023 without COTS	2	21	110	1,580	617	1,250	4,748	8,328	21	80	187	833	309	449	4,844	6,723	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,051
	2023 restated	2	21	110	1,580	617	1,250	4,748	8,328	21	84	203	875	316	457	4,905	6,861	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,189
	2024 restated	2	16	99	1,581	629	1,317	5,045	8,689	22	88	202	856	317	486	4,846	6,817	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,506
Global programmes ^d	2022 without COTS	-	-	-	-	-	-	-	-	14	13	57	307	44	63	155	653	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	653
	2023 without COTS	-	-	-	-	-	-	-	-	1	15	60	332	49	64	187	708	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	708
	2023 restated	-	-	-	-	-	-	-	-	1	11	43	279	39	76	198	647	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	647
	2024 restated	-	-	-	-	-	-	-	-	1	10	42	286	47	75	210	671	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	671
Headquarters ^e	2022 without COTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	18	83	2	22	128	258	4	13	26	66	261	37	21	281	709	967	
	2023 without COTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	18	90	8	24	123	269	4	14	24	68	253	34	31	273	701	970	

		Programme								Programme support								Management and administration										
	Year	D-2	D-1	P-5	P-3/ P-4	P-1/ P-2	NO	GS/ FS	Total	D-2	D-1	P-5	P-3/ P-4	P-1/ P-2	NO	GS/ FS	Total	USG/ ASG	D-2	D-1	P-5	P-3/ P-4	P-1/ P-2	NO	GS/ FS	Total	Grand total	
	2023 restated	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	14	82	7	6	49	162	4	14	26	73	272	36	31	275	731	893	
	2024 restated	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	13	80	8	6	49	161	4	13	28	73	274	37	28	283	740	901	
Total	2022 without COTS	-	18	139	1,573	557	1,144	4,546	7,977	37	98	223	1,190	381	528	5,265	7,722	4	13	26	66	261	37	21	281	709	16,408	
	2023 without COTS	2	21	110	1,580	617	1,250	4,748	8,328	22	101	265	1,255	366	537	5,154	7,700	4	14	24	68	253	34	31	273	701	16,729	
	2023 restated	2	21	110	1,580	617	1,250	4,748	8,328	22	99	260	1,236	362	539	5,152	7,670	4	14	26	73	272	36	31	275	731	16,729	
	2024 restated	2	16	99	1,581	629	1,317	5,045	8,689	23	103	257	1,222	372	567	5,105	7,649	4	13	28	73	274	37	28	283	740	17,078	

Abbreviations: USG, Under-Secretary-General; ASG, Assistant Secretary-General; D, Director; P, Professional; NO, National Officer; GS, General Service; FS, Field Service; COTS, Country operational technical support.

^a All posts (calculated in person-years) excluding Junior Professional Officers.

^b The figure excludes global programmes posts located in country and regional programmes.

^c The figure includes posts in divisions that provide direct support to country and regional operations.

^d The figure includes global programmes posts located in country and regional programmes.

^e The figure includes posts in Geneva, Budapest, Copenhagen and New York.

Annex VI

[English and French only]

Draft general decision on administrative, financial and programme matters

The Executive Committee,

(a) *Recalls* that the Executive Committee, at its seventy-third session, approved programmes and budgets for the country and regional programmes, global programmes and headquarters under the annual programme budget 2023, as set out in document A/AC.96/1224, amounting to \$10,211,257,217 for 2023; *notes* that the additional needs under supplementary budgets in 2023 amount to \$688,206,843 at 31 May 2023; *notes* the \$100,000,000 needs reduction in respect to operations in Iraq; *approves* the total current requirements for 2023 amounting to \$10,799,464,061 and *authorizes* the High Commissioner, within these total appropriations, to effect adjustments in regional programmes, global programmes and headquarters budgets;

(b) *Confirms* that the activities proposed in the programme budget for 2024, as set out in document A/AC.96/74/5 are consistent with the Statute of the Office of the High Commissioner (A/RES/428 (V)); the High Commissioner's other functions as recognized, promoted or requested by the General Assembly, the Security Council or the Secretary-General; and the relevant provisions of the financial rules for voluntary funds administered by the High Commissioner for Refugees (A/AC.96/503/Rev.12);

(c) *Approves* the programmes and budgets for the country and regional programmes, global programmes and headquarters under the proposed 2024 programme budget as set out in document A/AC.96/74/5, amounting to \$10,621,668,339 for 2024 including the United Nations regular budget contribution towards headquarters costs, the operational reserve and the Junior Professional Officer programme; and *authorizes* the High Commissioner, within this total appropriation, to effect adjustments in regional programmes, global programmes and headquarters budgets;

(d) *Takes note* of the financial statements for the year 2022 as contained in the Report of the Board of Auditors to the General Assembly on the financial report and audited financial statements of the voluntary funds administered by the United Nations High Commissioner for Refugees for the year ended 31 December 2022 (A/78/5/Add.6) and the Report by the High Commissioner on key issues and measures taken in response to the recommendations in the Report of the Board of Auditors (A/AC.96/74/4/Add.1); and *requests* to be kept regularly informed on the measures taken to address the recommendations and the observations raised in these documents;

(e) *Requests* the High Commissioner, within the resources available, to respond flexibly and efficiently to the needs indicated under the programme budget for 2024; *encourages* his Office to be as efficient and effective as possible with the funds provided in implementing his mandate, including for durable solutions, while not diminishing life-saving protection and assistance to forcibly displaced and stateless people; and *authorizes* him, in the case of additional emergency needs that cannot be met fully from the operational reserve, to create supplementary budgets and issue special appeals under all pillars, with such adjustments being reported to the subsequent Standing Committee meeting for consideration;

(f) *Acknowledges* with appreciation the burden that continues to be shouldered by developing and least developed countries hosting refugees; and *urges* Member States to recognize this valuable contribution to the protection of refugees and to participate in efforts to promote durable solutions and more predictable and equitable burden- and responsibility-sharing; and

(g) *Urges* Member States, in light of the extensive needs to be addressed by the Office of the High Commissioner, and in parallel with the long-standing and substantial support provided by refugee-hosting countries, to respond generously and in a spirit of solidarity to his appeal for resources to meet in full the 2024 programme budget and to ensure

that the Office is resourced in a timely and predictable manner, while keeping earmarking to a minimum level.
