

Distr. General
1 September 2023
Arabic
Original: English and French

الجمعية العامة



مجلس حقوق الإنسان

اللجنة التنفيذية لبرنامج المفوض السامي

الدورة الرابعة والسبعون

9-13 تشرين الأول/أكتوبر 2023

البند 6 من جدول الأعمال المؤقت

النظر في الميزانية البرنامجية لعام 2024 واعتمادها

الميزانية البرنامجية لمفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين لعام 2024

تقرير المفوض السامي * *

موجز

يعرض هذا التقرير احتياجات ميزانية عام 2024 الموحدة لمفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين المخصصة للبرامج القطرية والإقليمية وللمقر والبرامج العالمية والبالغة 10,621.7 مليون دولار. كما يستعرض الميزانية البرنامجية الحالية لعام 2023، في 31 أيار/مايو 2023، والبالغة 10 799,5 مليون دولار. ويمثل هذا الرقم مجموع الميزانية البرنامجية الأصلية لعام 2023 البالغة 10 211,3 مليون دولار، والتي وافقت عليها اللجنة التنفيذية لبرنامج المفوض السامي (اللجنة التنفيذية) في دورتها العامة الثالثة والسبعين في تشرين الأول/أكتوبر 2022، بزيادة قدرها 688,2 مليون دولار ناتجة عن خمس ميزانيات تكميلية لتلبية الاحتياجات الإنسانية واحتياجات الحماية الاستثنائية في حالات الطوارئ، وانخفاض في الميزانية قدره 100 مليون دولار فيما يتعلق بالعملية في العراق.

ويأذن المفوض السامي بتخصيص أموال لتنفيذ البرامج والمشاريع رهناً بتوافر تلك الأموال.

وتقدم المرفقات مزيداً من المعلومات الأساسية ومشروع مقرر عاماً بشأن المسائل الإدارية والمالية والبرنامجية لكي تنظر فيه اللجنة التنفيذية وتعتمده.

* وفقاً للمقرر الوارد في الفقرة 19 من الوثيقة A/71/12/Add.1، لا يخضع هذا التقرير لنمط تقديم الوثائق الرسمية العادي ويُستثنى من شرط التوزيع المتزامن.

** تقرر نشر هذه الوثيقة بعد تاريخ النشر المعتاد لظروف خارجة عن إرادة الجهة التي قدمتها.



الرجاء إعادة الاستعمال

المحتويات

الفصل

الصفحة

3الميزانية المقترحة لعام 2024)	أولاً -
3مقدمة	ألف -
4إطار التخطيط	باء -
7تحليل الأداء السابق والحالي)	جيم -
14المبادرات الرئيسية	دال -
18الميزانية المقترحة لعام 2024	هاء -
31الأنشطة المبرمجة	ثانياً -
31البرامج القطرية والإقليمية	ألف -
36المقر والبرامج العالمية	باء -
41القوى العاملة في مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين	ثالثاً -
41الموظفون	ألف -
44القوة العاملة المنتسبة	باء -

Annexes

I.	Detailed tables	45
	List of tables	
1.	Overall budget summary by cost category: 2022 expenditure, 2023 current budget and 2024 proposed budget	45
2a.	2023 current budget (restated) and 2024 proposed budget by budget component.....	47
2b.	2023 current budget (restated) and 2024 proposed budget by budget component: variances	54
3.	Posts in 2022 (restated), 2023 (restated) and 2024: summary of post levels by cost category and budget component	62
4.	Posts funded from the 2024 United Nations regular budget	65
5.	Expenditure in 2021, 2022, 2023 (year to date and forecast), 2023 current budget (restated) and 2024 proposed budget by chapter of expenditure.....	66
6.	2023 supplementary budgets (at 31 May 2023).....	68
II.	Follow-up to the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions on the programme budget 2023	69
III.	Number of forcibly displaced and stateless people 2022-2024 – by population type, region and year.....	76
IV.	Organizational structure at 31 May 2023	77
V.	Selected comparative tables	79
	List of tables	
1.	2023 original and current budget (expanded) and 2024 proposed budget (expanded) by budget component.....	79
2.	Overall budget summary by cost category: 2022 expenditure, 2023 current budget (expanded) and 2024 proposed budget	81
3.	2022-2024 posts: overall summary of post levels by cost category and budget component	82
VI.	Draft general decision on administrative, financial and programme matters	84

أولاً- الميزانية المقترحة لعام 2024⁽¹⁾

ألف- مقدمة

- 1- ترد ولاية مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين (المفوضية) في قرار الجمعية العامة 319(د-4) وفي قرارها 428(د-5) الذي وضع النظام الأساسي للمفوضية. ومن مسؤوليات المفوضية توفير الحماية الدولية للاجئين والتماس حلول دائمة لهم⁽²⁾.
- 2- وتستعرض اللجنة التنفيذية برامج وميزانيات المفوضية وتوافق عليها، وفقاً لاختصاصاتها التي اعتمدتها الجمعية العامة (القرار 1166(د-12))، والمجلس الاقتصادي والاجتماعي (القرار 672(د-25)). وتعمل اللجنة التنفيذية بصفتها هيئة فرعية تابعة للجمعية العامة، ويُقدّم تقريرها إلى الجمعية العامة باعتباره إضافة إلى التقرير السنوي للمفوض السامي.
- 3- وتضطلع المفوضية، بمقتضى نظامها الأساسي وقرارات الجمعية العامة اللاحقة واستنتاجات اللجنة التنفيذية، بمسؤوليات تجاه اللاجئين العائدين (A/RES/40/118)، وعديمي الجنسية والأشخاص المعرضين لخطر انعدام الجنسية (A/RES/50/152)⁽³⁾. وأذنت الجمعية العامة أيضاً للمفوضية، في بعض الحالات، بتقديم المساعدة الإنسانية والحماية للنازحين داخلياً (A/RES/48/116).
- 4- ويسترشد العمل الذي تضطلع به المفوضية أيضاً بالاتفاق العالمي بشأن اللاجئين. ويتيح هذا الاتفاق، الذي أكدته الجمعية العامة في كانون الأول/ديسمبر 2018 (A/RES/73/151)، إطاراً لتقاسم الأعباء والمسؤوليات على نحو أكثر إنصافاً وأكثر قابلية للتنبؤ، إذ يُسلّم بأنه لا يمكن إيجاد حلول مستدامة لأوضاع اللاجئين من دون تعاون دولي. ويرمي الاتفاق إلى تخفيف الضغط عن البلدان المضيفة، وإلى تعزيز اعتماد اللاجئين على أنفسهم، وزيادة فرص إيجاد حلول بقبولهم في بلدان ثالثة، ودعم تهيئة الأوضاع في بلدان المنشأ بما يكفل عودتهم إليها بأمان.
- 5- والمفوضية ملتزمة بالمساءلة تجاه من تخدمهم، وبإشراكهم في القرارات التي تؤثر في حياتهم. وتسعى المفوضية أيضاً إلى ضمان تمتع جميع الأفراد المشمولين باختصاصها بحقوقهم على قدم المساواة، وتتبع نهجاً توجه التخطيط والبرمجة وفقاً لذلك. وأخيراً، يُعتبر العمل ضمن شراكات مع طائفة واسعة من الجهات الفاعلة، بما فيها منظمات إقليمية ودولية، وجهات شريكة في التنمية، ومؤسسات مالية، ومنظمات غير حكومية، وهيئات من القطاع الخاص، جانباً حاسماً من جهود المنظمة.
- 6- وينبغي قراءة الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2024 بالاقتران مع الميزانية البرنامجية المقترحة للأمم المتحدة لعام 2024، الجزء السادس المتعلق بحقوق الإنسان والشؤون الإنسانية، الباب 25، توفير الحماية الدولية والحلول الدائمة والمساعدة للاجئين⁽⁴⁾. وبعد موافقة اللجنة التنفيذية على الميزانية البرنامجية لعام 2024، سيُطلق نداء عالمي لأغراض جمع التبرعات. ويجوز للمفوض السامي أن يضيف إلى الميزانية، خلال فترة تنفيذها، ميزانيات تكميلية تُؤمّل بإطلاق نداءات إضافية.

-
- (1) ميزانية عام 2024 المقدمة إلى اللجنة التنفيذية للموافقة عليها في دورتها الرابعة والسبعين في تشرين الأول/أكتوبر 2023.
 - (2) تقع على عاتق المفوضية مسؤولية إشرافية بموجب المادة 35 من اتفاقية عام 1951 الخاصة بوضع اللاجئين وبروتوكولها لعام 1967. ويسري أيضاً عدد من الصكوك الإقليمية.
 - (3) يتوافق هذا الدور مع اتفاقية عام 1954 المتعلقة بوضع الأشخاص عديمي الجنسية واتفاقية عام 1961 المتعلقة بخفض حالات انعدام الجنسية.
 - (4) انظر A/78/6 (الباب 25).

باء - إطار التخطيط

1- منهجية الميزانية

7- تُحدّد احتياجات ميزانية المفوضية باتباع نهج منطلق من القاعدة. وتضطلع عمليات المفوضية بتقييمات تشاركية شاملة للاحتياجات من الإغاثة الإنسانية والحماية ولتطلعات من تخدمهم المفوضية، سواء أكانوا لاجئين أو ملتمسي لجوء أو نازحين داخلياً أو عديمي جنسية أو عائدین أو غيرهم. وبالتعاون مع السلطات الوطنية ووكالات الأمم المتحدة والمنظمات الدولية والوطنية والمجتمعات المحلية، تضع العمليات خطاً قائمة على هذه الاحتياجات لتحقيق النتائج وتحديد أثرها في نهاية المطاف. وتتخذ في الاعتبار عند وضع الخطط عدة عوامل: الأعداد المتوقعة للأشخاص الذين تخدمهم المفوضية وتحركات السكان؛ وقدره المفوضية على تنفيذ الأنشطة المبرمجة في غضون فترة تخطيط قدرها 12 شهراً، إما بواسطة شركاء أو مباشرة؛ ووجود جهات فاعلة أخرى، ولا سيما الجهات الفاعلة الإنمائية، ودرجة مشاركتها؛ والسياق السياسي والبيئي والأمني المحدد؛ والاستثمارات الرأسمالية والطريقة الأكثر فعالية من حيث التكلفة لتنفيذ الأنشطة؛ والتوافق مع التوجهات الاستراتيجية للمفوضية للفترة 2022-2026 ومجالات تركيزها؛ ومستوى مشاركة المفوضية ومسؤولياتها في إطار الاستجابة والبرمجة المشتركة بين الوكالات والوطنية للنازحين قسراً وعديمي الجنسية. وتستند افتراضات التخطيط إلى السيناريوهات الأرجح حدوثاً. ثم يجري توحيد الخطط على الصعيدين الإقليمي والعالمي لإعداد الميزانية البرنامجية المقترحة للمفوضية. وتكفل عمليات الاستعراض وضمان الجودة والإقرار النهائي دور خطط المنظمة وميزانياتها في ترجمة الاستراتيجية العالمية والسياقية إلى عمل وتحقيق نتائج.

2- هيكل الميزانية: عناصر الميزانية وفئات التكاليف وإطار النتائج العالمي

8- يوضع هيكل الميزانية البرنامجية المقترحة وتُعرض استناداً إلى المكونات الثلاثة التالية: عناصر الميزانية، وفئات التكاليف، والنتائج.

(أ) تشمل عناصر الميزانية المقر، والبرامج العالمية، والبرامج القطرية والإقليمية. ويشمل المقر الأنشطة المتصلة بالقيادة التنفيذية، والدعم الإداري والتنظيمي، والرقابة. وتشمل البرامج العالمية أنشطة تقيّد المنظمة بأسرها وتساعد على تدعيم القيادة العالمية والمشاركة الاستراتيجية. وتضطلع العمليات مباشرة بالأنشطة الواردة في إطار البرامج القطرية والإقليمية. واعتباراً من عام 2024، تتضمن البرامج القطرية والإقليمية بنداً في الميزانية للدعم التقني للعمليات القطرية. ويُقصد بذلك مجموعة من الأنشطة التي تقيّد العمليات مباشرة في تحقيق نتائجها المنشودة والتي كان يبلغ عنها سابقاً في إطار البرامج العالمية أو المقر. ويرد مزيد من التفاصيل عن هذه الطريقة الجديدة لعرض المعلومات في الفصل الثاني، وتمت مواءمة الجداول التي تبين ميزانيتي عامي 2023 و2024 وفقاً لذلك. ويتضمن المرفق الخامس أيضاً جداول تقارن بين الطريقتين القديمة والجديدة لعرض معلومات الميزانية.

(ب) تشمل فئات التكاليف تكاليف البرامج، وتكاليف دعم البرامج، وتكاليف التنظيم والإدارة. ويقصد بتكاليف البرامج التكاليف المتكبدة على المستوى القطري وفي المكاتب الإقليمية المرتبطة مباشرة بالأنشطة والمشاريع والبرامج. وتلزم تكاليف دعم البرامج لوضع البرامج الممولة من الميزانية وصياغتها وتوجيهها وإدارتها وتقييمها في المقر وفي المكاتب الإقليمية وفي العمليات القطرية. أما تكاليف التنظيم والإدارة فهي تكاليف بالغة الأهمية لمجمل قيادة وإدارة المنظمة، بما في ذلك القيادة التنفيذية، والتقييم والرقابة، وتكنولوجيا المعلومات والإدارة في المقر.

(ج) يشمل إطار نتائج المفوضية مجالات التأثير، ومجالات النتائج والتمكين، والنواتج. وتمثل مجالات التأثير الآثار النهائية المنشودة من جهود المفوضية. وهي تبين كيفية تفعيل ولاية المفوضية لأجل حماية النازحين قسراً وعديمي الجنسية ومساعدتهم وإيجاد حلول لهم. وترمي مجالات التأثير إلى:

1، 'بلوغ بيانات حماية مواتية (الحماية)؛ 2، 'إعمال الحقوق في بيانات آمنة (الاستجابة)؛ 3، 'تمكين المجتمعات المحلية وتحقيق المساواة بين الجنسين (التمكين)؛ 4، 'ضمان إيجاد الحلول (الحل). ويشمل إطار النتائج العالمي 16 مجالاً من مجالات النتائج التي تمثل مجالات العمل الرئيسية، وتبرز إسهام المنظمة في إعمال الحقوق. ويُسهّم عدد من مجالات النتائج في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، فيتيح للمفوضية أيضاً فرصة إظهار إسهامها المقرر في خطة التنمية المستدامة لعام 2030. وإضافة إلى ذلك، تلخص خمسة مجالات تمكينية عمل المنظمة ونتائجها المتصلة بما يلي: تعبئة الموارد، والإمداد، والرقابة، وإدارة الموارد البشرية، وإدارة السياسات، ودعم الهيئات الإدارية، وتكنولوجيا المعلومات، والدعم التشغيلي، والتعلم، والإدارة المالية. والنواتج، أو النتائج المباشرة/المنجزات المتوخاة من عمل المفوضية، هي نواتج يحددها السياق، وُضعت في إطار فرادى الخطط القطرية والإقليمية وخطة المقر، وهي مصنفة ضمن مجالات النتائج هذه. وتتعبق المؤشرات الأساسية التقدم المحرز في مجالي النتائج والتأثير، الأمر الذي يساعد المفوضية على إثبات ما تحثه من فرق في حياة الأشخاص المشمولين بخدماتها. وتقوم المفوضية بوضع مجموعة من المؤشرات الأساسية لمجالات التمكين من أجل قياس التقدم المحرز في مجالات التمكين بطريقة موحدة. وسينفذ مشروع تجريبي في عام 2024 ويبلغ عنه في عام 2025 كجزء من التقرير العالمي لعام 2024.

3- النازحون قسراً وعديمو الجنسية

9- يبين الجدول أولاً-1 عدد النازحين قسراً وعديمي الجنسية في عام 2022، والأرقام الحالية لعام 2023 والأرقام المتوقعة لنهاية عام 2024. وتستند التوقعات إلى مستجدات سيناريوهات التخطيط التي وضعتها المكاتب الإقليمية والعمليات. وهي تبرز التطور المتوقع للأوضاع، بالنظر إلى عدد هؤلاء الأشخاص حالياً، ومتوسط نمو عددهم، وأي نزوح متوقع لهم، وأي تغييرات قد تطرأ على وضعهم. ويرد في المرفق الثالث بيان تفصيلي حسب فئاتهم والمنطقة والسنة.

الجدول أولاً-1

عدد النازحين قسراً وعديمي الجنسية 2022-2024

(بالآلاف)

	2022	2023	2024
	Actual	Current	Projection
<i>Forcibly displaced and stateless people</i>			
Refugees ^a	29,414	32,017	32,575
Asylum-seekers (pending cases)	5,441	6,166	6,978
Returnees (arrivals during year)	339	1,388	2,251
Persons under the UNHCR statelessness mandate ^b	3,112	4,783	4,699
Internally displaced persons	57,321	64,471	62,961
Returned internally displaced persons (during the year)	5,708	6,078	8,600
Others of concern ^c	6,015	5,506	6,260
Other people in need of international protection ^d	5,217	5,906	6,465
Total	112,567	126,315	130,789

^a The figure includes persons in refugee-like situations.

^b In 2022, the figure excludes 1.3 million people who are also forcibly displaced to avoid double counting.

^c The figure for others of concern does not include host communities.

^d Other people in need of international protection refers to people who are outside their country or territory of origin, typically because they have been forcibly displaced across international borders, and who have not been reported under other categories but likely require international protection.

10- وبنهاية عام 2022، ارتفع عدد النازحين قسراً وعديمي الجنسية إلى 112,6 مليون شخص. ومن المتوقع أن يرتفع هذا العدد من عام 2022 إلى عام 2024 بمقدار 18,2 مليون شخص، أو 16,1 في المائة، ليصل إلى 130,8 مليون شخص. ويرد أدناه تحليل للتغيرات في عدد النازحين قسراً وعديمي الجنسية في عام 2022 والعدد المتوقع لعام 2024 حسب فئة الأشخاص.

(أ) يُتوقع حدوث زيادة بين عامي 2022 و2024 في جميع الفئات. وتتعلق أكبر الزيادات بالنازحين داخلياً (5,6 ملايين)، واللاجئين (3,2 ملايين)، والنازحين داخلياً العائدين (2,9 مليون)، واللاجئين العائدين (1,9 مليون).

(ب) في شرق أفريقيا والقرن الأفريقي والبحيرات الكبرى، ستظل الأوضاع الإنسانية في إثيوبيا وجنوب السودان والصومال من دوافع النزوح الداخلي.

(ج) فيما يتعلق باللاجئين، يُتوقع أن تسجل أكبر زيادة في آسيا والمحيط الهادئ بسبب الوضع في أفغانستان. ويُتوقع أيضاً حدوث زيادة في منطقة أوروبا ومنطقة غرب ووسط أفريقيا بسبب الوضع في أوكرانيا والبلدان المجاورة وحالات النزوح حول بحيرة تشاد ومنطقة الساحل، على التوالي.

(د) يُتوقع أن يزداد عدد النازحين داخلياً العائدين في أوكرانيا وجمهورية الكونغو الديمقراطية وميانمار واليمن.

(هـ) يُتوقع أيضاً أن يزداد عدد اللاجئين العائدين، بما في ذلك في شرق أفريقيا والقرن الأفريقي والبحيرات العظمى، ولا سيما في بروندي وجنوب السودان، وفي منطقة أوروبا، وخاصة في أوكرانيا.

(و) يُتوقع أن يرتفع عدد عديمي الجنسية في جميع المناطق. وتعزى الزيادات في المقام الأول إلى زيادة فرص الحصول على الوثائق، مما يمكن المفوضية من الحصول على صورة أكثر دقة عن الأفراد عديمي الجنسية.

11- وبالإضافة إلى ذلك، يُتوقع حدوث زيادات في عدد ملتمسي اللجوء، ولا سيما في الأمريكتين، بمن فيهم الوافدون الجدد إلى بيرو وكوستاريكا والمكسيك والولايات المتحدة الأمريكية. ومن المتوقع أيضاً حدوث زيادات في عدد الأشخاص الآخرين المشمولين باختصاص المفوضية، ولا سيما في أمريكا الوسطى، وغيرهم من الأشخاص الذين يحتاجون إلى حماية دولية.

جيم - تحليل الأداء السابق والحالي⁽⁵⁾

1- الأداء السابق، المستوى العالمي

12- يبين الجدول أولاً-2 الميزانيات النهائية والأموال المتاحة والنفقات للفترة من عام 2013 إلى عام 2022.

الجدول أولاً-2

الميزانيات والأموال المتاحة والنفقات للفترة 2022-2013

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Budget, funds available and expenditure										
Final budget	5,335,374	6,569,754	7,232,409	7,509,703	7,962,857	8,220,453	8,635,927	9,131,348	9,247,553	10,714,003
Funds available	3,234,135	3,603,099	3,706,762	4,410,812	4,510,043	4,710,322	4,826,213	5,403,551	5,153,271	6,180,261
Expenditure	2,971,825	3,355,409	3,294,815	3,967,096	4,083,352	4,226,254	4,415,291	4,837,666	4,917,975	5,607,083
Analysis in percentage terms										
Funds available as percentage of final budget	61%	55%	51%	59%	57%	57%	56%	59%	56%	58%
Funding gap	39%	45%	49%	41%	43%	43%	44%	41%	44%	42%
Expenditure as percentage of final budget	56%	51%	46%	53%	51%	51%	51%	53%	53%	52%
Expenditure as percentage of funds available	92%	93%	89%	90%	91%	90%	91%	90%	95%	91%

13- وشهدت السنوات العشر الماضية زيادة في الميزانية البرنامجية النهائية بمعدل متوسط قدره 8,1 في المائة، على حين ارتفع حجم الأموال المتاحة والنفقات بمعدل متوسط قدره 7,5 في المائة و7,3 في المائة، على التوالي. ونمت الميزانية النهائية لعام 2022 بنسبة 15,9 في المائة مقارنة بعام 2021، مما يعكس الاحتياجات الناشئة عن الأزمات الجديدة والحالات التي طال أمدها. وزادت الأموال المتاحة بنسبة 19,9 في المائة، مع تراجع النقص في التمويل إلى 42,3 في المائة. وبلغت النفقات 5 607,1 ملايين دولار. وظل معدل التنفيذ البالغ 91 في المائة مرتفعاً.

14- ويبين الجدول أولاً-3 الميزانية النهائية والأموال المتاحة والنفقات في عام 2022 حسب مجال التأثير. وفي عام 2022، تعاملت المفوضية مع 35 حالة طوارئ في 25 بلداً، بما في ذلك الوضع في أوكرانيا والبلدان المجاورة، وزيادة في عدد الأشخاص الذين يحتاجون إلى حماية دولية. وكانت جميع مجالات التأثير في عام 2022 ينقصها التمويل. ويتاح في التقرير العالمي للمفوضية لعام 2022 المزيد من التفاصيل عن النتائج المنجزة حسب مجال التأثير، على الصعيد العالمي وحسب المنطقة، وعواقب النقص في التمويل⁽⁶⁾.

(5) المبالغ الواردة في جداول وأرقام هذه الوثيقة معروضة بآلاف دولارات الولايات المتحدة وجرى تقريبها إلى أقرب ألف، ما لم يُذكر خلاف ذلك. وقد لا يتطابق حاصل المبالغ الإجمالية بسبب تقريب أرقامها.

(6) التقرير العالمي للمفوضية لعام 2022 متاح على الموقع الشبكي لتقارير عمليات المفوضية، Global Focus.

الجدول أولاً-3

الميزانية والأموال المتاحة والنفقات في عام 2022 - حسب مجال التأثير

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure</i>	<i>Expenditure as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure as percentage of funds available</i>
Attaining favourable protection environments						
Impact area 1: Protect	2,031,000	1,336,728	66%	1,216,118	60%	91%
Realizing rights in safe environments						
Impact area 2: Respond	5,758,827	3,390,836	59%	3,084,664	54%	91%
Empowering communities and achieving gender equality						
Impact area 3: Empower	1,430,751	878,520	61%	798,787	56%	91%
Securing solutions						
Impact area 4: Solve	1,053,922	551,296	52%	499,810	47%	91%
Subtotal programmed activities	10,274,500	6,157,381	60%	5,599,379	54%	91%
Operational reserve	427,502	10,000	2%	-	0%	0%
Junior Professional Officers	12,000	12,880	107%	7,704	64%	60%
Total	10,714,003	6,180,261	58%	5,607,083	52%	91%

2- الأداء السابق، المستوى الإقليمي

15- تُبين الجداول من أولاً-4 إلى أولاً-10 ميزانية المناطق السبع ونفقاتها في عام 2022.

الجدول أولاً-4

الميزانية والأموال المتاحة والنفقات لمنطقة غرب ووسط أفريقيا في عام 2022 - حسب مجال التأثير

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure</i>	<i>Expenditure as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure as percentage of funds available</i>
Attaining favourable protection environments						
Impact area 1: Protect	227,628	150,299	66%	147,364	65%	98%
Realizing rights in safe environments						
Impact area 2: Respond	313,790	124,526	40%	122,875	39%	99%
Empowering communities and achieving gender equality						
Impact area 3: Empower	176,818	83,712	47%	82,690	47%	99%
Securing solutions						
Impact area 4: Solve	165,830	79,525	48%	79,384	48%	100%
Total region West and Central Africa	884,066	438,062	50%	432,313	49%	99%

16- في غرب ووسط أفريقيا، بلغت الميزانية النهائية لعام 2022 مبلغاً قدره 884,1 مليون دولار. واستُخدم من الأموال المتاحة، البالغ قدرها 438,0 مليون دولار، مبلغ قدره 432,3 مليون دولار (أو 99 في المائة)، وهو ما يمثل 49 في المائة من الميزانية النهائية.

الجدول أولاً-5

الميزانية والأموال المتاحة والنفقات لمنطقة شرق أفريقيا والقرن الأفريقي والبحيرات الكبرى في عام 2022-
حسب مجال التأثير

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	Final budget	Funds available Funds available	Funds available as percentage of final budget	Expenditure as percentage of final budget	Expenditure as percentage of funds available
Attaining favourable protection environments					
Impact area 1: Protect	472,639	275,986	58%	272,359	58%
Realizing rights in safe environments					
Impact area 2: Respond	931,679	460,869	49%	452,738	49%
Empowering communities and achieving gender equality					
Impact area 3: Empower	261,417	141,791	54%	138,124	53%
Securing solutions					
Impact area 4: Solve	214,450	85,506	40%	84,185	39%
Total region East and Horn of Africa and the Great Lakes	1,880,186	964,152	51%	947,405	50%

17- في منطقة شرق أفريقيا والقرن الأفريقي والبحيرات الكبرى، بلغت الميزانية النهائية لعام 2022 مبلغاً قدره 1,880.2 مليون دولار. واستُخدم من الأموال المتاحة، البالغ قدرها 964,2 مليون دولار، مبلغ قدره 947,4 مليون دولار (أو 98 في المائة)، وهو ما يمثل 50 في المائة من الميزانية النهائية.

الجدول أولاً-6

الميزانية والأموال المتاحة والنفقات لمنطقة الجنوب الأفريقي في عام 2022- حسب مجال التأثير

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	Final budget	Funds available Funds available	Funds available as percentage of final budget	Expenditure as percentage of final budget	Expenditure as percentage of funds available
Attaining favourable protection environments					
Impact area 1: Protect	163,898	76,427	47%	76,401	47%
Realizing rights in safe environments					
Impact area 2: Respond	109,102	75,056	69%	74,548	68%
Empowering communities and achieving gender equality					
Impact area 3: Empower	56,733	27,040	48%	26,893	47%
Securing solutions					
Impact area 4: Solve	106,776	35,975	34%	36,061	34%
Total region Southern Africa	436,508	214,498	49%	213,903	49%

18- في الجنوب الأفريقي، بلغت الميزانية النهائية لعام 2022 مبلغاً قدره 436,5 مليون دولار. واستُخدم من الأموال المتاحة، البالغ قدرها 214,5 مليون دولار، مبلغ قدره 213,9 مليون دولار (أو ما يناهز 100 في المائة)، وهو ما يمثل 49 في المائة من الميزانية النهائية.

الجدول أولاً-7

الميزانية والأموال المتاحة والنفقات لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في عام 2022 - حسب مجال التأثير

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure as percentage of funds available</i>
Attaining favourable protection environments					
Impact area 1: Protect	291,654	185,766	64%	180,340	97%
Realizing rights in safe environments					
Impact area 2: Respond	1,714,306	769,692	45%	747,711	97%
Empowering communities and achieving gender equality					
Impact area 3: Empower	274,158	166,232	61%	162,913	98%
Securing solutions					
Impact area 4: Solve	152,552	68,099	45%	62,699	92%
Total region Middle East and North Africa	2,432,670	1,189,788	49%	1,153,664	47%

19- في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بلغت الميزانية النهائية لعام 2022 مبلغاً قدره 2,432.7 مليون دولار. واستُخدم من الأموال المتاحة، البالغ قدرها 1,189.8 مليون دولار، مبلغ قدره 1,153.7 مليون دولار (أو 97 في المائة)، وهو ما يمثل 47 في المائة من الميزانية النهائية.

الجدول أولاً-8

الميزانية والأموال المتاحة والنفقات لمنطقة آسيا والمحيط الهادئ في عام 2022 - حسب مجال التأثير

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure as percentage of final budget</i>	<i>Expenditure as percentage of funds available</i>
Attaining favourable protection environments					
Impact area 1: Protect	178,871	117,054	65%	115,418	99%
Realizing rights in safe environments					
Impact area 2: Respond	537,927	348,004	65%	342,782	98%
Empowering communities and achieving gender equality					
Impact area 3: Empower	281,243	182,478	65%	181,840	100%
Securing solutions					
Impact area 4: Solve	93,563	62,648	67%	62,084	99%
Total region Asia and the Pacific	1,091,604	710,184	65%	702,124	99%

20- في آسيا والمحيط الهادئ، بلغت الميزانية النهائية لعام 2022، مبلغاً قدره 1,091.6 مليون دولار. واستُخدم من الأموال المتاحة، البالغ قدرها 710.2 ملايين دولار، مبلغ قدره 702.1 مليون دولار (أو 99 في المائة)، وهو ما يمثل 64 في المائة من الميزانية النهائية.

الجدول أولاً-9

الميزانية والأموال المتاحة والنفقات لمنطقة أوروبا في عام 2022 - حسب مجال التأثير

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	Final budget	Funds available Funds available	Funds available as percentage of final budget	Expenditure as percentage of final budget	Expenditure as percentage of funds available
Attaining favourable protection environments					
Impact area 1: Protect	308,188	169,467	55%	164,501	97%
Realizing rights in safe environments					
Impact area 2: Respond	1,455,073	866,337	60%	856,460	99%
Empowering communities and achieving gender equality					
Impact area 3: Empower	152,532	50,374	33%	46,645	93%
Securing solutions					
Impact area 4: Solve	75,276	41,469	55%	39,203	95%
Total region Europe	1,991,070	1,127,648	57%	1,106,810	98%

21- في أوروبا، بلغت الميزانية النهائية لعام 2022 مبلغاً قدره 1,991.1 مليون دولار. واستُخدم من الأموال المتاحة، البالغ قدرها 1,127.6 مليون دولار، مبلغ قدره 1,106.8 ملايين دولار (أو 98 في المائة)، وهو ما يمثل 56 في المائة من الميزانية النهائية.

الجدول أولاً-10

الميزانية والأموال المتاحة والنفقات لمنطقة الأمريكتين في عام 2022 - حسب مجال التأثير

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	Final budget	Funds available Funds available	Funds available as percentage of final budget	Expenditure as percentage of final budget	Expenditure as percentage of funds available
Attaining favourable protection environments					
Impact area 1: Protect	243,653	120,987	50%	119,349	99%
Realizing rights in safe environments					
Impact area 2: Respond	271,976	125,292	46%	120,581	96%
Empowering communities and achieving gender equality					
Impact area 3: Empower	96,477	47,819	50%	46,577	97%
Securing solutions					
Impact area 4: Solve	167,477	77,994	47%	77,237	99%
Total region Americas	779,583	372,092	48%	363,744	98%

22- في الأمريكتين، بلغت الميزانية النهائية لعام 2022 مبلغاً قدره 779,6 مليون دولار. واستُخدم من الأموال المتاحة، البالغ قدرها 372,1 مليون دولار، مبلغ قدره 363,7 مليون دولار (أو 98 في المائة)، وهو ما يمثل 47 في المائة من الميزانية النهائية.

3- الأداء الحالي - ميزانية عام 2023⁽⁷⁾

23- وافقت اللجنة التنفيذية في دورتها العامة الثالثة والسبعين في تشرين الأول/أكتوبر 2022 على الميزانية السنوية لعام 2023، بمبلغ قدره 10,211.3 مليون دولار.

24- وفي 31 أيار/مايو 2023، وهو الموعد النهائي للبيانات المالية وبيانات الميزانية الواردة في هذا التقرير، بلغت الميزانية الحالية لعام 2023 مبلغاً قدره 10 799,5 مليون دولار، بزيادة صافية قدرها 588,2 مليون دولار، أو 6 في المائة، مقارنة بالميزانية السنوية الأصلية لعام 2023. ويعزى ذلك إلى خمس ميزانيات تكميلية: 201,3 مليون دولار لتدابير الاستجابة للزلازل في تركيا والجمهورية العربية السورية؛ و55,8 مليون دولار للفيضانات في باكستان؛ و41,7 مليون دولار للوضع في الصومال والبلدان المجاورة؛ و139,4 مليون دولار لحالة النزوح في جنوب السودان؛ و250,0 مليون دولار لدعم أوكرانيا والبلدان المجاورة. ومما عوض هذه الزيادة جزئياً تخفيض الميزانية بمقدار 100.0 مليون دولار للعملية في العراق الذي عكس مواءمة برنامج المفوضية مع إطار عمل الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، مع زيادة التركيز على الإدماج في التدخلات الإنمائية والتخطيط الوطني. وحُول أيضاً مبلغ قدره 17,5 مليون دولار من الاحتياطي التشغيلي.

25- ويُبين الجدول أولاً-11 الميزانية الأصلية والميزانية الحالية لعام 2023 حسب البلد والبرامج الإقليمية والمقر. وتعكس الفروق بين الميزانية الأصلية وبين الميزانية الحالية لعام 2023 أساساً الميزانيات التكميلية الخمس والتحويلات الداخلية، بما في ذلك من الاحتياطي التشغيلي. ويتبين من الميزانية الحالية لعام 2023 أن الحصة النسبية الكبرى من الاحتياجات هي في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (23 في المائة)، يليها شرق أفريقيا والقرن الأفريقي والبحيرات الكبرى (20 في المائة)، وأوروبا (16 في المائة). أما الاحتياجات الحالية للمناطق المتبقية فتقع في نطاق يتراوح بين 4 و9 في المائة. وتمثل الاحتياجات الحالية للبرامج العالمية والمقر أيضاً 5 في المائة و2 في المائة من مجموع الاحتياجات، على التوالي.

الجدول أولاً-11

الميزانية الأصلية والميزانية الحالية لعام 2023 - حسب عنصر الميزانية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	2023 budget				Variance	
	Original		Current		current vs original	
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage change
West and Central Africa	896,486	9%	971,080	9%	74,594	8%
East and Horn of Africa and the Great Lakes	2,021,249	20%	2,125,128	20%	103,879	5%
Southern Africa	471,462	5%	471,532	4%	70	0%
Middle East and North Africa	2,470,154	24%	2,441,639	23%	(28,515)	-1%
Asia and the Pacific	944,741	9%	1,000,558	9%	55,817	6%
Europe	1,293,533	13%	1,693,533	16%	400,000	31%
Americas	827,188	8%	827,258	8%	70	0%
Subtotal country and regional programmes	8,924,814	87%	9,530,728	88%	605,915	7%
Global programmes	542,115	5%	539,682	5%	(2,433)	0%
Headquarters	246,650	2%	248,868	2%	2,218	1%
Subtotal programmed activities	9,713,578	95%	10,319,278	96%	605,700	6%
Operational reserve	485,679	5%	468,186	4%	(17,493)	-4%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	10,211,257	100%	10,799,464	100%	588,207	6%

(7) ميزانية عام 2023 بصيغتها المعدلة من قبل المفوض السامي في 31 أيار/مايو 2023.

26- ويقارن الجدول أولاً-12 الميزانية الحالية لعام 2023 بالميزانية الأصلية، حسب مجال التأثير. وتعكس الزيادات الميزانيات التكميلية الموسوعة والتخفيض البالغ 100 مليون دولار للعراق. وفي مجالي التأثير 1 و2، تعكس الزيادات عمل المفوضية مع الشركاء لتعزيز بيانات حماية مواتية وتقديم المساعدة المنقذة للحياة والمساعدة النقدية ومواد الإغاثة غير الغذائية للنازحين قسراً وعديمي الجنسية. وفي مجالي التأثير 3 و4، تُعزى الزيادات إلى الأنشطة المخطط لها لتوسيع نطاق مشاريع تمكين المجتمعات المحلية والتعاشيش السلمي وكذلك الحلول الدائمة.

الجدول أولاً-12

الميزانية الأصلية والميزانية الحالية لعام 2023 - حسب مجال التأثير

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	2023 budget				Variance	
	Original		Current		current vs original	
	Percentage		Percentage		Percentage	
	Amount	over total	Amount	over total	Amount	change
Attaining favourable protection environments						
Impact area 1: Protect	2,429,374	24%	2,654,557	25%	225,182	9%
Realizing rights in safe environments						
Impact area 2: Respond	4,815,097	47%	5,076,356	47%	261,259	5%
Empowering communities and achieving gender equality						
Impact area 3: Empower	1,338,558	13%	1,387,060	13%	48,502	4%
Securing solutions						
Impact area 4: Solve	1,130,549	11%	1,201,305	11%	70,756	6%
Subtotal programmed activities	9,713,578	95%	10,319,278	96%	605,700	6%
Operational reserve	485,679	5%	468,186	4%	(17,493)	-4%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	10,211,257	100%	10,799,464	100%	588,207	6%

27- وترد في الجدول أولاً-13 نفقات عام 2023 في 31 أيار/مايو 2023 مقارنةً بالنفقات النهائية لعام 2022، حسب البرامج القطرية والإقليمية والبرامج العالمية والمقر. ويبين الجدول أولاً-13 الاستقرار النسبي في تنفيذ الميزانية.

الجدول أولاً-13
نفقات عامي 2022 و 2023 - حسب عنصر الميزانية
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	2022 expenditure		2023 expenditure (at 31 May 2023)	
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total
West and Central Africa	432,313	8%	160,698	8%
East and Horn of Africa and the Great Lakes	947,405	17%	359,960	17%
Southern Africa	213,903	4%	75,364	4%
Middle East and North Africa	1,153,664	21%	426,484	21%
Asia and the Pacific	702,124	13%	214,256	10%
Europe	1,106,810	20%	378,920	18%
Americas	363,744	6%	148,917	7%
Subtotal country and regional programmes	4,919,962	88%	1,764,598	85%
Global programmes	441,134	8%	192,078	9%
Headquarters	238,283	4%	104,268	5%
Subtotal programmed activities	5,599,379	100%	2,060,944	100%
Junior Professional Officers	7,704	0%	3,237	0%
Total	5,607,083	100%	2,064,180	100%

دال - المبادرات الرئيسية

28- يقدم هذا الفرع معلومات محدثة عن المبادرات الرئيسية التي ستواصل المفوضية تنفيذها في عام 2024. ويتعلق بعض هذه المبادرات بمجالات التركيز الثمانية التي تدرج تحت التوجهات الاستراتيجية للمفوضية في الفترة 2022-2026.

1- النهوض بالاتفاق العالمي بشأن اللاجئين

29- في السنوات الأخيرة، واصل المجتمع الدولي العمل على تحقيق الأهداف المحددة في الميثاق العالمي بشأن اللاجئين. ونتيجة لذلك، أُحرز تقدم ملحوظ في تقديم تدابير شاملة في حالات اللاجئين الجديدة والقائمة، بسبب منها النهوض بترتيبات تقاسم الأعباء والمسؤوليات.

30- وفي عام 2023، سيوفر المنتدى العالمي الثاني للاجئين المزيد من الفرص لترجمة الاتفاق إلى إجراءات ملموسة. فعلى سبيل المثال، سيزيد التركيز على تمويل المبادرات المناخية لدعم اللاجئين والمجتمعات المضيفة، والإدماج الاقتصادي والاجتماعي للاجئين، وإعادة التوطين، والمسارات التكميلية للقبول في بلدان ثالثة، والإسكان والأراضي والممتلكات في سياق العودة الطوعية، وبناء السلام. وسيقيم تقرير مؤشرات الاتفاق العالمي بشأن اللاجئين لعام 2023 التقدم المحرز منذ إقرار الاتفاق وسيسلط الضوء على ما يلزم عمله لتحقيق أهدافه كاملة.

2- برنامج عمل التحول

31- تستكمل المفوضية تحديث أنظمة عملها في مجال تكنولوجيا المعلومات، وهدفها الرئيسي من ذلك تحقيق نتائج أكثر فعالية للنازحين قسراً وعديمي الجنسية. ويتألف برنامج التحول في أسلوب عمل المنظمة من ستة مشاريع مكلفة بتحويل نظم وعمليات الموارد البشرية (Workday)، والمسائل المالية والمشتريات والتوريد (Cloud ERP)، والإدارة القائمة على البرامج والنتائج (COMPASS)، والشراكات (حل إعداد تقارير المشاريع والإشراف عليها ورصدها المعروف أيضاً باسم PROMS)، وإدارة المشاركة الخارجية (Synergy). ويضمن مشروع Link تكامل هذه الحلول السحابية المختلفة والتدفق السلس للبيانات بينها. وتُستكمل تحسينات النظم بتبسيط العمليات، بسُبل منها التكنولوجيا السحابية وأفضل الممارسات الصناعية في المجالات المذكورة أعلاه. وبينما طُرح مشروعا COMPASS و Workday في عامي 2021 و 2022 على التوالي، من المقرر إطلاق المشاريع الأربعة المتبقية (Cloud ERP و PROMS و Synergy و Link) في النصف الأخير من عام 2023. وتشمل هذه العملية أيضاً إعادة تساقق مشروع COMPASS و Workday مع مشروع Cloud ERP والنظم الأخرى ذات الصلة، حيث صُممت في البداية للعمل بنظام المفوضية القديم لإدارة الموارد والأفراد (MSRP). وسينصب التركيز بشكل رئيسي في نهاية عام 2023 وبداية عام 2024 على إدارة التغيير والاتصالات وتحقيق الاستقرار والدعم.

32- وتتعاون المفوضية تعاوناً وثيقاً مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى بشأن النهوض بعمليات إصلاح مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، بما في ذلك من خلال المجموعة المعنية بالابتكارات في مجال الأعمال، وقد قادت الجهود في مجال مكاسب الكفاءة بسُبل منها مبادرة لا تحمل علامة تجارية مشتركة بين برنامج الأغذية العالمي والمفوضية تسمى "أسطول الأمم المتحدة" وتقدم خدمات التأجير لمنظمات الأمم المتحدة الأخرى وسيجري توسيع نطاقها في عام 2024.

33- وتواصل المفوضية إقامة شراكات جديدة، بما في ذلك مع الجهات الإنمائية، وهو ما يساعد على الاستفادة من مواطن القوة التكميلية، مثل مناصرة الإدماج، ودعم الحصول على تمويل التنمية. وفي عام 2024، ستواصل المفوضية العمل عن كثب مع منسقي الأمم المتحدة المقيمين ومنسقيها للشؤون الإنسانية، والمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة من خلال جعل استراتيجيات توفير الحماية والحلول للنازحين قسراً وعديمي الجنسية جزءاً من استجابة منظومة الأمم المتحدة. وستواصل المفوضية أيضاً التعامل مع جهات الإغاثة العاملة على الصعيدين المحلي والوطني، والتي شكلت 84 في المائة من جميع الشركاء الممولين في عام 2022، بهدف تعزيز أنشطة المناصرة وتعبئة الجهات الإنمائية لدعم الفرص الاقتصادية وتحسين فرص الوصول إلى النظم الوطنية وتعزيز الاعتماد على الذات للنازحين قسراً وعديمي الجنسية.

34- وتترك المفوضية ما للثقافة التنظيمية من أهمية في أوجه الكفاءة العامة وظروف العمل، وفي نهاية المطاف، في تقديم خدمات أفضل للنازحين قسراً. ولا يمكن أن يؤدي التحول في أسلوب عمل المنظمة إلى تغييرات مستدامة إلا إذا توافقت ثقافتها مع تلك التغييرات. وستواصل المفوضية تعزيز ثقافة العمل الإيجابية ودعم الزملاء في جعل التحول مستدام حقيقة واقعة.

3- تعزيز المجالات الرئيسية للاستجابة في مجال الحماية

35- إن صون مجال الحماية للنازحين قسراً وعديمي الجنسية ركن من أركان ولاية المنظمة. وفي عام 2024، ستواصل المفوضية العمل مع الدول والشركاء الآخرين لدعم قدرات اللجوء وتعزيز أطر الحماية والحلول في سياق التحركات المختلطة والتحركات إلى بلدان أخرى وحالات النزوح الداخلي. كما ستوسع المفوضية نطاق عملها المجتمعي مع المنظمات المحلية، بما في ذلك تلك التي يقودها اللاجئون والنساء والأشخاص ذوو الإعاقة. وتلتزم المفوضية اتباع نهج ابتكارية لضمان حصول النازحين قسراً وعديمي الجنسية على الخدمات دون تمييز وإمكانية مشاركتهم مشاركة مجدية في القرارات التي تمس حياتهم.

وفي هذا الصدد، ستتعاون المفوضية كذلك مع مجتمعات النازحين قسراً وعديمي الجنسية. وستكفل المفوضية تقديم استجابة منقّدة للحياة في أوانها للناجين والمعرضين لخطر العنف الجنساني. وفيما يتعلق بالحلول، سيظل تركيز المنظمة على العودة الطوعية إلى الوطن، والاندماج المحلي، والمسارات التكميلية للقبول في بلدان ثالثة ولم شمل الأسر، والحصول على وثائق السفر لدعم حلول البلدان الثالثة.

4- عمل المفوضية مع النازحين داخلياً

36- تستعد المفوضية لحالات النزوح الداخلي وتستجيب لها، تماشياً مع توجهاتها الاستراتيجية، بالتعاون مع منظومة الأمم المتحدة والشركاء الآخرين. ويجري وضع استراتيجية متعددة السنوات تحدد الإجراءات ذات الأولوية على مستوى المنظمة. وتستطيع المفوضية من خلال سياستها المنقحة المتعلقة بالتأهب والاستجابة لحالات الطوارئ، التي نُشرت في كانون الثاني/يناير 2023، تخطيط أنشطة التأهب والاستجابة لحالات الطوارئ وبرمجتها وتنفيذها بشكل أفضل في مجالات الحماية وإدارة المخيمات والمواقع والمآوي، وكذلك الاستعداد للحلول منذ بداية حالة الطوارئ. واستناداً إلى الالتزامات الواردة في إطار برنامج عمل الأمين العام، وضعت المفوضية خطة مؤسسية بالتنسيق الوثيق مع المستشار الخاص المعني بإيجاد حلول للنزوح الداخلي. ومن خلال هذه الخطة، تسعى المفوضية إلى بذل جهود مؤسسية للوفاء بالتزامها وعملها في الأمد الطويل في حالات النزوح الداخلي طوال عام 2024. وستُعطى الأولوية لتنفيذ استجابة موجهة نحو الحماية وتوفير الحلول لمثل هذه الحالات في سياق شراكات تنفيذية واستراتيجية، بما في ذلك مع الحكومات والجهات الفاعلة في مجال التنمية والسلام. وستدعم المفوضية، استناداً إلى تحليلها لمسائل الحماية وبمراعاة احتياجات النازحين داخلياً، منسقي الأمم المتحدة المقيمين ومنسقي الشؤون الإنسانية والأفرقة القطرية في تصميم الاستراتيجيات الوطنية للحماية والحلول.

5- انعدام الجنسية

37- انعدام الجنسية هو أحد المجالات الثمانية المحددة في التوجهات الاستراتيجية للمفوضية لاتخاذ إجراءات إضافية ومعالجة وهادفة. ولذلك وُضعت خطة جديدة بهدف مضاعفة الجهود لمعالجة حالات انعدام الجنسية على المستويات العالمية والإقليمية والقطرية. وفي هذا الصدد، تتسم الشراكات مع وكالات الأمم المتحدة والجهات الإنمائية وفئات المجتمع المدني والمنظمات الإقليمية بأهمية حاسمة.

38- وفي حين أحرز تقدم هائل في تهيئة المزيد من البيئات التمكينية لمعالجة حالات انعدام الجنسية، فإن التقدم في حل مشكلة انعدام الجنسية ما زال بطيئاً. لذلك يلزم زيادة التركيز على حل حالات انعدام الجنسية وأسبابها الكامنة. وفي هذا الصدد، تعمل المفوضية على إنشاء تحالف عالمي جديد لأصحاب المصلحة المتعددين للقضاء على انعدام الجنسية، تماشياً مع مبادرة الأمين العام للأمم المتحدة "خطتنا المشتركة". وسيشكل التحالف مرحلة جديدة في جهود المفوضية الرامية إلى تسريع منع حالات انعدام الجنسية وتخفيضها. ومن المتوقع أن تعزز هذه الجهود العمل مع مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة، بما في ذلك المنظمات التي يقودها عديمو الجنسية.

39- وستنتهي حملة #Ibelong (أنا أنتمي) للقضاء على انعدام الجنسية في عام 2024، مع التركيز النهائي على موضوع "انعدام الجنسية والتنمية". وسيوجه التركيز على هذا الموضوع الجهود الرامية إلى تكثيف التعاون مع الجهات الإنمائية. وستدعم المفوضية أيضاً تنفيذ التوصيات الدولية المتعلقة بإحصاءات انعدام الجنسية التي أُقرت في الدورة الرابعة والخمسين للجنة الإحصائية للأمم المتحدة (المقرر 121/54)، والتي تساعد على توجيه المكاتب الإحصائية الوطنية بشأن كيفية إدراج بيانات انعدام الجنسية في التعدادات والدراسات الاستقصائية الوطنية. وسيكون تحسين البيانات العالمية بشأن انعدام الجنسية معلماً مهماً ومثالاً ملموساً للقيادة في مساعي القضاء على انعدام الجنسية.

6- العمل المناخي

40- في عام 2023، ما فتئ النزوح المتصل بالمناخ يزداد وهو في كثير من الأحيان مرتبط كذلك بنزاعات مسلحة. وتتراوح استجابة المفوضية في المجال المناخي من المبادرات القانونية والتنفيذية ومبادرات الحماية إلى "خضرة المنظمة الزرقاء". وتضطلع المفوضية بدور نشط في تدابير الأمم المتحدة في المجال المناخي، حيث تُعنى بهذه المسائل في منتديات السياسات الدولية المتعلقة بالمناخ والمفاوضات المتعلقة بالمناخ، بما في ذلك في سياق اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ. ولا تزال إحدى نقاط المناصرة الرئيسية هي إشراك النازحين في ترتيبات التمويل للاستجابة للخسائر والأضرار، وهي نقطة ستناقش بمزيد من التفصيل في مؤتمر الأمم المتحدة المقبل المعني بتغير المناخ.

41- وبموجب الإطار الاستراتيجي للعمل المناخي الذي تضطلع به المفوضية، سيستثمر صندوق حماية البيئة للاجئين، وهو مبادرة رائدة، في برامج إعادة التشجير والطهي النظيف في حالات اللاجئين المتأثرين بالمناخ. وفي عام 2023، أطلقت المفوضية أيضاً مبادرة اسمها Project Flow بهدف تشغيل شبكات المياه في البلدان المضيفة بالطاقة الشمسية. وبالإضافة إلى ذلك، تهدف المفوضية إلى خفض بصمتها البيئية وانبعاثاتها من غازات الدفيئة بنسبة لا تقل عن 45 في المائة بحلول عام 2030 باتخاذ عام 2018 خط أساس. ويشار بوجه خاص إلى أنه سيتم تحسين استدامة سلسلة توريد المفوضية من خلال استخدام المواد البلاستيكية المعاد تدويرها في مواد الإغاثة غير الغذائية وحظر المواد البلاستيكية الأحادية الاستخدام في التغليف.

42- وأتاح مشروع آخر للمفوضية أن تبرم أول عقود طويلة الأجل في مجال الطاقة الشمسية من أجل مرافقها في أوغندا وكينيا، مما سيخفض انبعاثاتها بأكثر من 80 في المائة في هذين البلدين.

43- وفي عام 2024، تهدف المفوضية إلى ضمان حماية المزيد من النازحين قسراً وعديمي الجنسية في البيئات المعرضة للتغير المناخي وتحقيق اكتفاءهم الذاتي وزيادة قدرتهم على الصمود في مواجهة آثار تغير المناخ.

7- المساءلة والرقابة

44- في عام 2024، ستواصل المفوضية تعزيز اتساق أنشطتها المستقلة وتنسيقها في مجال الرقابة والنزاهة. وفي مكتب المفتش العام، سيقوم المكلف بوظيفة الرقابة الاستراتيجية بجمع وتحليل بيانات الرقابة المستقلة وكفالة التعلم منها في إطار المنظمة. أما وظيفة التحقيق فستركز على كفالة وجود صلات واضحة ومحددة بين أعمال التحقيق والأجزاء الأخرى من المفوضية، ودعم التحسينات الجارية ومواصلة التأهيل المهني لعمل دائرة التحقيق، وكذلك كفالة التعلم في إطار المنظمة من التحقيقات. وفي عام 2023، بدأت المفوضية تبسيط وتدعيم النظم والسياسات والعمليات المتعلقة بالرقابة والنزاهة، وسيستمر هذا العمل في عام 2024. وتشمل هذه التحسينات كلاً من دوائر الرقابة والنزاهة.

8- إدارة المخاطر إدارة استباقية وشاملة

45- تواصل المفوضية، مسترشدة باستراتيجيتها لإدارة المخاطر لعام 2025، تدعيم ثقافة إدارة المخاطر في جميع المجالات التشغيلية والإدارية لتحسين تدابير الاستجابة وتعزيز التأثير في عملياتها. وأكد استعراض استشاري لإدارة المخاطر في المفوضية أجراه مكتب خدمات الرقابة الداخلية أن المفوضية تحرز تقدماً مطرداً في الارتقاء بفعالية إدارة المخاطر إلى مستوى متقدم. وستكون المفوضية في المستقبل مجهزة تجهيزاً أفضل، بما في ذلك بمؤشرات المخاطر الرئيسية، لتحديد مستوى المخاطر في مختلف المجالات التشغيلية. وفي عام 2024، ستركز الجهود على اتصالات إدارة المخاطر والفرص المتاحة لموظفي المفوضية وشركائها لتحسين معرفتهم بإدارة المخاطر.

هاء - الميزانية المقترحة لعام 2024

46- يقارن الجدول أولاً-14 الميزانية المقترحة لعام 2024 بالميزانية الحالية لعام 2023، حسب مجال التأثير. ويرد في الفصل الثاني، الأنشطة المبرمجة، الفرع ألف، البرامج القطرية والإقليمية، وصفت لمجالات التأثير حسب المنطقة.

47- ومع الزيادة المتوقعة في عدد النازحين قسراً وعديمي الجنسية إلى حوالي 130,8 مليون شخص، ستمكن الميزانية المقترحة لعام 2024 المفوضية وشركاءها من الاستجابة بسرعة وكفاءة وتوفير الحماية والمساعدة المنقذة للحياة في حالات النزوح الجديدة والقائمة. وستواصل المفوضية أيضاً الاستناد إلى الاتفاق العالمي بشأن اللاجئين والزمخ الذي ولده المنتدى العالمي للاجئين لعام 2023. وفيما يلي توزيع الميزانية المقترحة لعام 2024 حسب مجالات التأثير:

(أ) مجال التأثير 1، تهيئة بيئات حماية مواتية، تبلغ مخصصاته 2,589.4 مليون دولار، أو 24 في المائة من مجموع الميزانية المقترحة لعام 2024، بتراجع قدره 65.1 مليون دولار، أو 2 في المائة مقارنةً بالميزانية الحالية لعام 2023. ويخص أكبر تراجع (117,7 مليون دولار) أوروبا، بسبب التعديلات المتوقعة في تدابير الاستجابة للوضع في أوكرانيا والبلدان المجاورة. وستواصل المفوضية مناصرة حقوق النازحين قسراً وعديمي الجنسية، وتدعيم الحماية من خلال تحسين الأطر القانونية والحصول على الوثائق والوصول إلى الإقليم واللجوء، ومعالجة مخاطر الحماية. بالإضافة إلى ذلك، ستواصل المفوضية تعزيز الضمانات القانونية للمساعدة في منع حالات انعدام الجنسية وحلها. وستنشئ قنوات اتصال مع مجتمعات النازحين ومن أجلها، وستدعم المجتمع المدني وتساعد الحكومات في تعزيز نُظم الحماية الوطنية لديها.

(ب) مجال التأثير 2، إعمال الحقوق في بيئات آمنة، تبلغ مخصصاته الإجمالية 4 878,0 مليون دولار، أو 46 في المائة من الميزانية المقترحة لعام 2024. ولا يزال هذا المجال يستأثر بأكبر حصة من مجموع الميزانية المقترحة، إذ يغطي الأنشطة المنقذة للحياة، ويتصدى للعنف الجنساني، ويوفر مواد الإغاثة غير الغذائية والمساعدة النقدية. وعلى الرغم من الزيادات في شرق أفريقيا والقرن الأفريقي والبحيرات العظمى (49,4 مليون دولار) ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ (32,1 مليون دولار)، من المقرر إجراء تخفيض صاف قدره 198,4 مليون دولار، أو 4 في المائة، مقارنةً بالميزانية الحالية لعام 2023. وسيدعم التحول الاستراتيجي في أوروبا والشرق الأوسط وشمال أفريقيا الانتقال من المساعدة المنقذة للحياة إلى الحماية الاجتماعية الأطول الأجل والحلول التي توفرها الحكومات والسلطات المحلية والشركاء.

(ج) مجال التأثير 3، تمكين المجتمعات المحلية وتحقيق المساواة بين الجنسين، تبلغ مخصصاته الإجمالية 1,401.8 مليون دولار، أو 13 في المائة من الميزانية المقترحة لعام 2024، بزيادة قدرها 14,8 مليون دولار، أو 1 في المائة مقارنةً بالميزانية الحالية لعام 2023. ومن المتوقع حدوث أكبر الزيادات في غرب ووسط أفريقيا (69,6 مليون دولار) والأمريكتين (16,6 مليون دولار). وستعمل المفوضية على تسهيل حصول النساء والفتيات على فرص متساوية مع غيرهن لكسب العيش والتعليم والرعاية الصحية، وضمان حصول الناجيات من العنف الجنساني على الخدمات القانونية والمشورة النفسية والاجتماعية. وستبذل جهود لإدماج النساء والفتيات على قدم المساواة في النُظم الوطنية. وستواصل المفوضية تركيز اهتمامها على المجتمعات المحلية في وضع تدابير الاستجابة والسعي إلى التعاون المجدي مع المتضررين. ويشار بوجه خاص إلى أن إيجاد فرص الإدماج الاجتماعي والاقتصادي للنازحين قسراً وعديمي الجنسية سيتطلب دعماً دولياً مستمراً.

(د) مجال التأثير 4، تأمين الحلول، تبلغ مخصصاته الإجمالية 1,235.3 مليون دولار، أو 12 في المائة من الميزانية المقترحة لعام 2024، بزيادة قدرها 34.0 مليون دولار، أو 3 في المائة مقارنة بالميزانية الحالية لعام 2023. وتخص الزيادات الرئيسية أوروبا (63,5 مليون دولار) والأمريكتين (17,3 مليون دولار). وستسعى المفوضية إلى تحقيق هدف إيجاد حلول من خلال العودة الطوعية والإدماج المحلي وإعادة التوطين والمسارات التكميلية. ويُتوقع أن تزداد العودة الطوعية، ومع وجود ما يقدر بنحو 2,4 مليون لاجئ من فئة اللاجئين الأشد ضعفاً الذين يلزم إعادة توطينهم في عام 2024، ستزيد المفوضية جهودها الرامية إلى تعزيز حلول البلدان الثالثة. وسيستمر أيضاً تدعيم ترتيبات تقاسم الأعباء والمسؤوليات، بسبل منها التعاون مع الجهات الإنمائية والمالية، والمجتمع المدني، والسلطات الوطنية والمحلية.

الجدول أولاً-14

الميزانية الحالية لعام 2023 والميزانية المقترحة لعام 2024 - حسب مجال التأثير

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

Impact area	Core indicators for impact areas	2023 current budget		2024 proposed budget		Variance	
		Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	current vs proposed	Percentage change
Attaining favourable protection environments Impact area 1: Protect	Proportion of individuals seeking international protection who are able to access asylum procedures Proportion of persons of concern who are able to move freely within the country of habitual residence (Global Compact on Refugees) Number of persons who are reported refouled per 10,000	2,654,557	25%	2,589,415	24%	(65,142)	-2%
Realizing rights in safe environments Impact area 2: Respond	Proportion of persons of concern living below the national poverty line (Global Compact on Refugees and sustainable development goals) Proportion of persons of concern residing in physically safe and secure settlements with access to basic facilities Proportion of persons of concern with access to health services (Sustainable development goals)	5,076,356	47%	4,877,921	46%	(198,436)	-4%
Empowering communities and achieving gender equality Impact area 3: Empower	Proportion of persons of concern who have the right to decent work (Global Compact on Refugees) Proportion of persons of concern enrolled in primary and secondary education (Global Compact on Refugees and sustainable development goals) Proportion of persons of concern feeling safe walking alone in their neighbourhood (Sustainable development goals)	1,387,060	13%	1,401,827	13%	14,767	1%
Securing solutions Impact area 4: Solve	Number of refugees who voluntarily return in safety and dignity to their country of origin (Global Compact on Refugees) Number of persons of concern who departed on resettlement (Global Compact on Refugees) Number of persons of concern who departed through complementary pathways Number of stateless persons for whom nationality is granted or confirmed Number of refugees for whom residency status is granted or confirmed	1,201,305	11%	1,235,284	12%	33,979	3%
Subtotal programmed activities		10,319,278	96%	10,104,446	95%	(214,832)	-2%
Operational reserve		468,186	4%	505,222	5%	37,036	8%
Junior Professional Officers		12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total		10,799,464	100%	10,621,668	100%	(177,796)	-2%

48- ويقارن الجدول أولاً-15 الميزانية المقترحة لعام 2024 بالميزانية الحالية لعام 2023 حسب مجالات النتائج والتمكين.

49- وتعكس مجالات النتائج الـ 16 مجالات العمل الرئيسية التي تقدم فيها المفوضية مساهمات. وتغطي المجالات التمكينية الخمسة وظائف الدعم والإدارة اللازمة لتشغيل برامج المفوضية.

50- وشهدت الميزانية المقترحة لعام 2024 لمجالات النتائج انخفاضاً إجمالياً بنسبة 2 في المائة مقارنةً بالميزانية الحالية لعام 2023، مما يعكس تحولاً في الموارد المخطط لها لتعزيز الحلول وتمكين المجتمعات المحلية. وفي مجال التعليم (مجال النتائج 11)، ستعزز البيانات المحسنة البرمجة القائمة على الأدلة ومناصرة حصول جميع الأطفال والشباب اللاجئين على التعليم الجيد. وستواصل المفوضية العمل مع المؤسسات المالية الدولية والوطنية لحشد الدعم للنظم التعليمية في البلدان المضيفة. ومن خلال الاعتماد على الذات والإدماج الاقتصادي وسبل العيش (مجال النتائج 13)، تهدف المفوضية إلى تدعيم المشاركة الاقتصادية ومناصرة الحصول على الأراضي والعمل اللائق والفرص في قطاع الأعمال والخدمات المالية. وستلتزم المفوضية أيضاً بالحصول على استثمارات في المناطق التي تستضيف اللاجئين، بما في ذلك من القطاع الخاص. وسييسهم الإدماج المحلي والحلول المحلية الأخرى (مجال النتائج 16) في تحديد الحلول الدائمة، بما في ذلك في سياق مبادرات الحلول الإقليمية. وستتأصل المفوضية إجراء تغييرات قانونية وتنظيمية وسياساتية، مع تقديم الدعم التقني لترتيبات الإقامة القانونية.

51- وستساعد الزيادة في الميزانية المخصصة للعودة الطوعية إلى الوطن وإعادة الإدماج المستدام (مجال النتائج 14) على دعم العودة الطوعية ومناصرة زيادة الاعتراف بالإنجازات التي حققها العائدون أثناء نزوحهم. وستدعم المفوضية ظروف العودة المستدامة في مناطق العودة وإعادة الإدماج ذات الأولوية، إلى جانب تقديم مساعدة فردية للعائدين. كما ستعزز المفوضية مشاركة الحكومات والجهات الإنمائية في جهود إعادة الإدماج في مرحلة مبكرة. كما أن الحياة الصحية (مجال النتائج 10)، ومنع العنف الجنساني والتصدي له (مجال النتائج 4)، والمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية (مجال النتائج 12) هي أيضاً مجالات حاسمة للتمتع بالحقوق والحصول على الخدمات على المدى الطويل.

52- وتعكس التعديلات نحو الأدنى التخفيض المخطط له في تدخلات الطوارئ وتعزيز القدرات الوطنية في سياق العمليات. فعلى سبيل المثال، تشهد إمكانية اللجوء إلى العدالة (مجال النتائج 6) أعلى تخفيض منفرد مقترح في تركيا، وهو ما يعزى إلى أن الميزانية التكميلية لتدابير الاستجابة للزلازل ستنتهي. ومن التخفيضات المقترحة أيضاً تخفيض يشمل إقرار صفة اللاجئ (مجال النتائج 2). ويعزى ذلك إلى إعطاء الأولوية للأنشطة المتصلة برصد الحدود والتسجيل في الأرجنتين والزيادة المتوقعة في النزوح الداخلي في بوركينا فاسو. وفي مجال النتائج المتعلقة بالوصول إلى الإقليم والتسجيل والتوثيق (مجال النتائج 1)، تستهدف المناصرة إلى ضمان زيادة فرص الحصول على الوثائق.

53- ويعكس الانخفاض الإجمالي البالغ 2 في المائة في المجالات التمكينية مقارنةً بالعام السابق إتمام بعض عمليات التحول، لا سيما فيما يتعلق بالنظم والدعم التشغيلي وسلسلة التوريد. وتتبع الزيادات الخاصة بالقيادة والحوكمة من التدعيم المزمع لوظيفة التقييم على المستوى الإقليمي، بما يتفق مع سياسة المفوضية في مجال التقييم للفترة 2022-2027. وستستمر الاستثمارات في مجال التمكين البشري والثقافي في التركيز على تعزيز القيم المشتركة والمساءلة والنتائج القابلة للقياس لتحسين حياة النازحين قسراً وعديمي الجنسية.

الجدول أولاً-15

الميزانية الحالية لعام 2023 والميزانية المقترحة لعام 2024 - حسب مجال النتائج ومجال التمكين

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

Outcome area	Core indicators	2023 current budget		2024 proposed budget		Variance	
		Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	current vs proposed	Percentage change
Access to territory, registration and documentation Outcome area 1	Proportion of refugees and asylum seekers registered on an individual basis	746,303	7%	716,513	7%	(29,791)	-4%
	Proportion of children under five years of age whose births have been registered with a civil authority [SDG 16.9.1 - tier1]						
	Proportion of persons of concern with legally recognized identity documents or credentials [GCR 4.2.2]						
Status determination Outcome area 2	Average processing time (in days) from registration to first instance asylum decision (disaggregated by individual and group procedures)	224,817	2%	196,664	2%	(28,153)	-13%
	Proportion of individuals undergoing asylum procedures who have access to legal advice or representation						
	Proportion of individuals undergoing asylum procedures who have access to an effective appeal mechanism after first instance rejection of their claim						
Protection policy and law Outcome area 3	Extent national legal framework is in line with the 1951 Convention and/or its 1967 Protocol	314,182	3%	308,077	3%	(6,105)	-2%
	Extent national legal framework is in line with the 1961 Convention on the Reduction of Statelessness						
Gender-based violence Outcome area 4	Proportion of persons of concern who know where to access available services relating to gender-based violence	346,656	3%	368,259	3%	21,603	6%
	Proportion of persons of concern who do not accept violence against women						
	Proportion of survivors who are satisfied with SGBV case management services						
Child protection Outcome area 5	Proportion of children at heightened risk who are supported by a Best Interest Procedure	245,425	2%	251,985	2%	6,560	3%
	Proportion of children who participate in community-based child protection programmes						
	Proportion of individuals undergoing asylum procedures who have access to an effective appeal mechanism after first instance rejection of their claim						

<i>Outcome area</i>	<i>Core indicators</i>	<i>2023 current budget</i>		<i>2024 proposed budget</i>		<i>Variance</i>	
		<i>Amount</i>	<i>Percentage over total</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage over total</i>	<i>current vs proposed</i>	<i>Percentage change</i>
Safety and access to justice Outcome area 6	Number of persons of concern arrested or detained related to immigration control or legal status per 10,000 registered persons of concern	332,964	3%	300,023	3%	(32,941)	-10%
Community engagement and women's empowerment Outcome area 7	Proportion of persons of concern who have access to meaningful participation across all phases of the operation	685,147	6%	635,465	6%	(49,682)	-7%
	Proportion of persons of concern who have access to effective feedback and response mechanisms						
	Proportion (and number) of active female participants on leadership/management structures						
Well-being and basic needs Outcome area 8	Proportion of persons of concern in need that receive cash transfers or in-kind assistance	2,587,337	24%	2,338,894	22%	(248,443)	-10%
	Proportion of persons of concern with primary reliance on clean (cooking) fuels and technology [SDG 7.1.2 - tier 1]						
Sustainable housing and settlements Outcome area 9	Proportion of persons of concern living in habitable and affordable housing	1,003,937	9%	993,039	9%	(10,898)	-1%
	Proportion of persons of concern that have energy to ensure lighting						
Healthy lives Outcome area 10	Proportion of children aged 9 months to five years who have received measles vaccination	564,775	5%	590,043	6%	25,268	4%
	Proportion of births attended by skilled health personnel [SDG 3.1.2 - tier 1]						
Education Outcome area 11	Proportion of persons of concern enrolled in tertiary and higher education	473,706	4%	513,885	5%	40,179	8%
	Proportion of persons of concern enrolled in the national education system [GCR 2.2.1]						
Clean water, sanitation and hygiene Outcome area 12	Proportion of persons of concern using at least basic drinking water services	235,771	2%	252,328	2%	16,557	7%
	Proportion of persons of concern with access to a safe household toilet						
Self-reliance, economic inclusion and livelihoods Outcome area 13	Proportion of persons of concern with an account at a bank or other financial institution or with a mobile-money-service provider [SDG 8.10.2 - tier 1]	547,236	5%	586,196	6%	38,961	7%
	Proportion of persons of concern who self-report positive changes in their income compared to previous year						
	Proportion of persons of concern (working age) who are unemployed						

<i>Outcome area</i>	<i>Core indicators</i>	<i>2023 current budget</i>		<i>2024 proposed budget</i>		<i>Variance</i>	
		<i>Amount</i>	<i>Percentage over total</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage over total</i>	<i>current vs proposed</i>	<i>Percentage change</i>
Voluntary repatriation and sustainable reintegration	Proportion of returnees with legally recognized identity documents or credentials [GCR 4.2.2]	262,536	2%	291,570	3%	29,033	11%
Outcome area 14	Proportion of persons of concern who wants to receive the country of origin information actually receives it						
Resettlement and complementary pathways	Number of refugees submitted by UNHCR for resettlement	199,574	2%	204,548	2%	4,974	2%
Outcome area 15	Average processing time from resettlement submission to departure under normal priority						
	Number of persons of concern admitted through complementary pathways from the host country						
Local integration and other local solutions	Proportion of persons of concern with secure tenure rights and/or property rights to housing and/or land	404,975	4%	436,858	4%	31,883	8%
Outcome area 16	Proportion of persons of concern covered by social protection floors/systems [SDG 1.3.1]						
Subtotal outcome areas		9,175,341	85%	8,984,347	85%	(190,994)	-2%
<i>Enabling area</i>							
Systems and processes		210,768	2%	192,694	2%	(18,074)	-9%
Enabling area 17							
Operational support and supply chain		378,796	4%	373,150	4%	(5,646)	-1%
Enabling area 18							
People and culture		109,871	1%	110,980	1%	1,109	1%
Enabling area 19							
External engagement and resource mobilization		423,731	4%	420,987	4%	(2,744)	-1%
Enabling area 20							
Leadership and governance		20,772	0%	22,288	0%	1,516	7%
Enabling area 21							
Subtotal enabling areas		1,143,937	11%	1,120,099	11%	(23,838)	-2%
Subtotal programmed activities		10,319,278	96%	10,104,446	95%	(214,832)	-2%
Operational reserve		468,186	4%	505,222	5%	37,036	8%
Junior Professional Officers		12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total		10,799,464	100%	10,621,668	100%	(177,796)	-2%

54- ويبين الجدول أولاً-16 الروابط بين الميزانية المقترحة لعام 2024 وأهداف التنمية المستدامة. وستساهم الميزانية المقترحة لعام 2024 بنسبة 77 في المائة في تحقيق عشرة من أهداف التنمية المستدامة. وتتعلق أكبر الزيادات المقترحة بأهداف التنمية المستدامة التالية: التعليم الجيد؛ والعمل اللائق والنمو الاقتصادي؛ والحد من أوجه عدم المساواة؛ والصحة الجيدة والرفاه. وتتصل أكبر الانخفاضات بالأهداف التالية: القضاء على الفقر؛ والسلام والعدل والمؤسسات القوية؛ والمساواة بين الجنسين. ويُعزى الانخفاض المتصل بالمساواة بين الجنسين إلى تراجع أنشطة القيادة النسائية في شرق أفريقيا والقرن الأفريقي والبحيرات الكبرى، والشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وغرب ووسط أفريقيا. وعلى الرغم من ذلك، ستزيد ميزانية منع العنف الجنساني والتصدي له بنسبة 6 في المائة، ولا سيما في آسيا والمحيط الهادئ، وشرق أفريقيا والقرن الأفريقي والبحيرات الكبرى، وغرب ووسط أفريقيا. وينبع الانخفاض المتعلق بهدف التنمية المستدامة 1، القضاء على الفقر، من إعادة تنظيم الميزانية من الاستجابة لحالات الطوارئ إلى الحلول الأطول أجلاً. وفي إطار الالتزام بمبدأ "عدم ترك أحد خلف الركب"، ستواصل المفوضية أيضاً مناصرة إدماج اللاجئين وعديمي الجنسية والنازحين داخلياً في البرامج الإنمائية الوطنية.

الجدول أولاً-16

توزيع الميزانية الحالية لعام 2023 والميزانية المقترحة لعام 2024 فيما يتعلق بأهداف التنمية المستدامة
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

Sustainable development goal	2023 current budget		2024 proposed budget		Variance current vs proposed	Percentage change
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total		
1: No poverty	2,587,337	24%	2,338,894	22%	(248,443)	-10%
3: Good health and well-being	564,775	5%	590,043	6%	25,268	4%
4: Quality education	473,706	4%	513,885	5%	40,179	8%
5: Gender equality	1,031,803	10%	1,003,724	9%	(28,078)	-3%
6: Clean water and sanitation	235,771	2%	252,328	2%	16,557	7%
8: Decent work and economic growth	547,236	5%	586,196	6%	38,961	7%
10: Reduced inequalities	719,156	7%	744,935	7%	25,779	4%
11: Sustainable cities and communities	1,003,937	9%	993,039	9%	(10,898)	-1%
16: Peace, justice and strong institutions	746,303	7%	716,513	7%	(29,791)	-4%
17: Partnerships for the goals	423,731	4%	420,987	4%	(2,744)	-1%
Subtotal for results mapped to the sustainable development goals	8,333,756	77%	8,160,545	77%	(173,211)	-2%
Subtotal for results unmapped to the sustainable development goals	1,985,522	18%	1,943,901	18%	(41,621)	-2%
Subtotal programmed activities	10,319,278	96%	10,104,446	95%	(214,832)	-2%
Operational reserve	468,186	4%	505,222	5%	37,036	8%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	10,799,464	100%	10,621,668	100%	(177,796)	-2%

55- وبيّن الجدول أولاً-17 الميزانيات حسب فئة الأشخاص. وظلت الميزانيات مستقرة نسبياً. ويُعزى الانخفاض في ميزانية اللاجئين وملتزمسي اللجوء في المقام الأول إلى خفض أثر العملية المخطط له في أوروبا وفي سياق الاستجابة الإقليمية لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

الجدول أولاً-17

الميزانية النهائية لعام 2022 والميزانية الحالية لعام 2023 والميزانية المقترحة لعام 2024 - حسب فئة الأشخاص

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

Population group	2022 final budget	Percentage over total	2023 current budget	Percentage over total	2024 proposed budget	Percentage over total
Refugees and asylum-seekers	7,199,576	67%	7,404,026	69%	7,192,481	68%
Stateless persons	112,771	1%	137,309	1%	151,341	1%
Returnees	726,176	7%	650,464	6%	785,536	7%
Internally displaced persons	2,235,977	21%	2,127,479	20%	1,975,088	19%
Subtotal programmed activities	10,274,500	96%	10,319,278	96%	10,104,446	95%
Operational reserve	427,502	4%	468,186	4%	505,222	5%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	12,000	0%
Total	10,714,003	100%	10,799,464	100%	10,621,668	100%

56- ويقدم الجدول أولاً-18 لمحة عن الميزانية المقترحة لعام 2024 حسب البرامج القطرية والعالمية والمقر. ويبلغ مجموع الميزانية المقترحة 10 621,7 مليون دولار، منها 10 104,4 ملايين دولار مخصصة للأنشطة المبرمجة، و505,2 ملايين دولار للاحتياطي التشغيلي⁽⁸⁾، و12,0 مليون دولار لبرنامج الموظفين الفنيين المبتدئين.

57- وتتراوح الحصة النسبية من احتياجات الميزانية المقترحة بين 22 في المائة للشرق الأوسط وشمال أفريقيا و5 في المائة للجنوب الأفريقي. ويمثل عنصرا البرامج العالمية والمقر 4 في المائة و2 في المائة من الميزانية المقترحة، على التوالي.

58- ويعتمد هذا التقرير تغييراً طفيفاً في طريقة العرض. واعتباراً من عام 2024، ستعرض المفوضية الدعم التقني للعمليات القطرية في بند منفصل في إطار البرامج القطرية والإقليمية. وهذه الميزانية مخصصة للأنشطة التي تدار في المقر وتفيد العمليات القطرية مباشرة في تحقيق النتائج المتوخاة منها. وتتيح إدارة هذه الأنشطة مركزياً تحقيق وفورات الحجم والمواءمة الاستراتيجية وتحسين إدارة المخاطر، وكذلك ضمان الجودة. وتشمل هذه المجموعة من الأنشطة ما يلي: إعادة التوطين؛ وبرنامج منح التعليم العالي لمبادرة ألبرت أينشتاين الأكاديمية الألمانية للاجئين؛ ومبادرة التعليم للجميع؛ والشراكات الابتكارية؛ والأمن الميداني؛ وخدمات نشر الموظفين في حالات الطوارئ؛ والأمن في استخدام تكنولوجيا المعلومات في الميدان؛ وإمكانية الاتصال الإلكتروني؛ وأنشطة الدعم في حالات الطوارئ. وفي الجدول أولاً-18 والجدول التالية، أعيد حساب الميزانية الحالية لعام 2023 لضمان إمكانية مقارنتها بالميزانية المقترحة لعام 2024.

(8) وفقاً للقواعد المالية المنقحة للمفوضية، يشكل الاحتياطي التشغيلي مبلغاً يعادل 5 في المائة من الأنشطة المبرمجة المقترحة في الميزانية البرنامجية التي تُقدم إلى اللجنة التنفيذية للموافقة عليها.

الجدول أولاً-18
الميزانية المقترحة لعام 2024 - حسب عنصر الميزانية
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	Amount	Percentage over total
West and Central Africa	1,011,401	10%
East and Horn of Africa and the Great Lakes	2,149,050	20%
Southern Africa	492,154	5%
Middle East and North Africa	2,341,761	22%
Asia and the Pacific	993,215	9%
Europe	1,466,193	14%
Americas	834,571	8%
Country operational technical support	159,949	2%
Subtotal country and regional programmes	9,448,293	89%
Global programmes	406,495	4%
Headquarters	249,658	2%
Subtotal programmed activities	10,104,446	95%
Operational reserve	505,222	5%
Junior Professional Officers	12,000	0%
Total	10,621,668	100%

- 59- ويقارن الجدول أولاً-19 الميزانية الأصلية والميزانية الحالية لعام 2023 بالميزانية المقترحة لعام 2024 حسب البرامج القطرية والإقليمية والبرامج العالمية والمقر.
- 60- وتعكس التخفيضات المقترحة في آسيا والمحيط الهادئ، وأوروبا، والشرق الأوسط وشمال أفريقيا، الميزانيات التكميلية التي وُضعت في عام 2023 والتي تقترب من نهايتها.
- 61- وتعكس الزيادات المقترحة في شرق أفريقيا والقرن الأفريقي والبحيرات الكبرى، والجنوب الأفريقي، وغرب ووسط أفريقيا، الاحتياجات المتزايدة المتوقعة في هذه المناطق، في أعقاب حالات الطوارئ المعلنة في النصف الأول من عام 2023.
- 62- ويرد شرح الفروق في البرامج القطرية والإقليمية في الفصل الثاني، الفرع ألف، على حين يرد شرح الفروق في ميزانية البرامج العالمية وميزانية المقر في الفصل الثاني، الفرع باء.

الجدول أولاً-19

الميزانية الأصلية والميزانية الحالية لعام 2023 والميزانية المقترحة لعام 2024 - حسب عنصر الميزانية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	2023 budget (restated)				2024 budget		Variance proposed vs current		Variance proposed vs original	
	Original		Current		Proposed					
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage change	Amount	Percentage change
West and Central Africa	896,486	9%	971,080	9%	1,011,401	10%	40,321	4%	114,915	13%
East and Horn of Africa and the Great Lakes	2,021,249	20%	2,125,128	20%	2,149,050	20%	23,922	1%	127,801	6%
Southern Africa	471,462	5%	471,532	4%	492,154	5%	20,622	4%	20,691	4%
Middle East and North Africa	2,470,154	24%	2,441,639	23%	2,341,761	22%	(99,878)	-4%	(128,393)	-5%
Asia and the Pacific	944,741	9%	1,000,558	9%	993,215	9%	(7,343)	-1%	48,474	5%
Europe	1,293,533	13%	1,693,533	16%	1,466,193	14%	(227,340)	-13%	172,660	13%
Americas	827,188	8%	827,258	8%	834,571	8%	7,313	1%	7,383	1%
Country operational technical support	134,032	1%	132,314	1%	159,949	2%	27,635	21%	25,916	19%
Subtotal country and regional programmes	9,058,846	89%	9,663,042	89%	9,448,293	89%	(214,749)	-2%	389,447	4%
Global programmes	398,795	4%	398,811	4%	406,495	4%	7,685	2%	7,701	2%
Headquarters	255,937	3%	257,426	2%	249,658	2%	(7,768)	-3%	(6,280)	-2%
Subtotal programmed activities	9,713,578	95%	10,319,278	96%	10,104,446	95%	(214,832)	-2%	390,868	4%
Operational reserve	485,679	5%	468,186	4%	505,222	5%	37,036	8%	19,543	4%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	12,000	0%	-	0%	-	0%
Total	10,211,257	100%	10,799,464	100%	10,621,668	100%	(177,796)	-2%	410,411	4%

63- ويبين الجدول أولاً - 20 أنه من بين الاحتياجات التكميلية البالغة 688,2 مليون دولار في عام 2023 (العمود b1)، أُدرج مبلغ كبير في برامج عام 2024 (العمود E) لآسيا والمحيط الهادئ، وشرق أفريقيا والقرن الأفريقي والبحيرات الكبرى، وأوروبا، وغرب ووسط أفريقيا.

الجدول أولاً-20

الميزانية الأصلية والميزانية الحالية لعام 2023 والتعديلات، والميزانية المقترحة لعام 2024 - حسب عنصر الميزانية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	2023 budget (restated) adjustments					Original budget	2024 proposed budget	Variance	
	2023 current budget (restated) ^a	Supplementary budgets	Budget transfers	Budget reduction	Total adjustments			2024 proposed vs 2023 original budget	
	Amount	Amount	Amount	Amount		Amount	Amount	Amount	
	A.	b1	b2	b3	B.	C. (A.+B.)	D.	E. (D.-C.)	Percentage
West and Central Africa	971,080	(57,026)	(17,568)		(74,594)	896,486	1,011,401	114,915	13%
East and Horn of Africa and the Great Lakes	2,125,128	(103,879)			(103,879)	2,021,249	2,149,050	127,801	6%
Southern Africa	471,532		(70)		(70)	471,462	492,154	20,691	4%
Middle East and North Africa	2,441,639	(71,485)		100,000	28,515	2,470,154	2,341,761	(128,393)	-5%
Asia and the Pacific	1,000,558	(55,817)			(55,817)	944,741	993,215	48,474	5%
Europe	1,693,533	(400,000)			(400,000)	1,293,533	1,466,193	172,660	13%
Americas	827,258		(70)		(70)	827,188	834,571	7,383	1%
Country operational technical support	132,314		1,719		1,719	134,032	159,949	25,916	19%
Subtotal country and regional programmes	9,663,042	(688,207)	(15,989)	100,000	(604,196)	9,058,846	9,448,293	389,447	4%
Global programmes	398,811		(16)		(16)	398,795	406,495	7,701	2%
Headquarters	257,426		(1,488)		(1,488)	255,937	249,658	(6,280)	-2%
Subtotal programmed activities	10,319,278	(688,207)	(17,493)	100,000	(605,700)	9,713,578	10,104,446	390,868	4%
Operational reserve	468,186		17,493		17,493	485,679	505,222	19,543	4%
Junior Professional Officers	12,000					12,000	12,000		0%
Total	10,799,464	(688,207)	0	100,000	(588,207)	10,211,257	10,621,668	410,411	4%

^a At 31 May 2023.

ثانياً - الأنشطة المبرمجة

64- تتألف ميزانية الأنشطة المبرمجة من ثلاثة عناصر هي: البرامج القطرية والإقليمية، والبرامج العالمية، والمقر. ولا تشمل هذه الميزانية الاحتياطات وبرنامج الموظفين الفنيين المبتدئين. وتبلغ مخصصات الأنشطة المبرمجة لعام 2024 مبلغاً إجمالياً قدره 10,104.4 ملايين دولار، خُصص منه مبلغ 9,448.3 مليون دولار للبرامج القطرية والإقليمية.

ألف - البرامج القطرية والإقليمية

65- يعرض هذا الفرع احتياجات الميزانية البرنامجية لعام 2024 في المناطق (الجدول ثانياً - 1 إلى ثانياً - 7)، مع وجود فروق لكل منطقة بين الميزانية الحالية لعام 2023 والميزانية المقترحة لعام 2024. وتتضمن البرامج القطرية والإقليمية الآن الدعم التقني للعمليات القطرية.

66- وترد في الجدولين 2(أ) و2(ب) من المرفق الأول ميزانيات مفصلة حسب مجال التأثير بالنسبة للعمليات والمكاتب الإقليمية والدعم التقني للعمليات القطرية.

1- غرب ووسط أفريقيا

الجدول ثانياً - 1

الميزانية الحالية لعام 2023 والميزانية المقترحة لعام 2024 - غرب ووسط أفريقيا

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	2023	2024		
	Current budget (restated)	Proposed budget	Variance 2024 vs 2023	
	Amount	Amount	Amount	Percentage change
West and Central Africa total	971,080	1,011,401	40,321	4%

67- تزيد الميزانية المقترحة لعام 2024 بمبلغ قدره 40.3 مليون دولار، أو 4 في المائة، مقارنةً بالميزانية الحالية لعام 2023. ويُتوقع أن يزيد، بنهاية عام 2024، عدد النازحين قسراً وعديمي الجنسية بنسبة 9 في المائة مقارنةً بعام 2023، ليصل إلى 13.6 مليون شخص. وفي المنطقة، ستركز المفوضية على التأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والحد من حالات انعدام الجنسية، والبحث عن حلول من خلال التعاون والشراكات بين الوكالات. والجهود المبذولة تستدعيها بصفة رئيسية حالات النزوح في بوركينا فاسو والسودان، التي تؤثر على تشاد والبلدان الساحلية على التوالي، وحالات انعدام الجنسية في بنن وجمهورية أفريقيا الوسطى والسنغال وغانا، وكذلك في وسط الساحل. وسيحتاج حوالي 112 000 لاجئ من الفئات الضعيفة في المنطقة إلى إعادة التوطين. ويؤدي تدعيم الحماية والمساعدة المنقذة للحياة إلى زيادات مقترحة في الميزانية لمجال التأثير 1 في كوت ديفوار ومالي والنيجر ونيجيريا ومجال التأثير 3 في بوركينا فاسو وتشاد وجمهورية أفريقيا الوسطى وفي حالة مكتب الكاميرون الذي يشرف على العمليات في بلدان متعددة. ونظراً لحالات الطوارئ الجديدة والجارية التي تعوق آفاق إيجاد حلول تشمل العودة، يُتوقع إجراء تخفيض في الميزانية لمجال التأثير 4.

-2 شرق أفريقيا والقرن الأفريقي والبحيرات الكبرى

الجدول ثانياً-2

الميزانية الحالية لعام 2023 والميزانية المقترحة لعام 2024 - شرق أفريقيا والقرن الأفريقي والبحيرات الكبرى

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	2023	2024		
	Current budget (restated)	Proposed budget	Variance 2024 vs 2023	
	Amount	Amount	Amount	Percentage change
East and Horn of Africa and the Great Lakes total	2,125,128	2,149,050	23,922	1%

68- تبلغ الزيادة في الميزانية المقترحة لعام 2024 مبلغاً قدره 23.9 مليون دولار، أو 1 في المائة، مقارنةً بالميزانية الحالية لعام 2023. ويُتَوَقَّع أن يزيد، بنهاية عام 2024، عدد النازحين قسراً وعديمي الجنسية بنسبة 5 في المائة مقارنةً بعام 2023، ليصل إلى 23.6 مليون شخص. وستعزز المفوضية الاستجابة لحالات الطوارئ من خلال العمل المستمر في إثيوبيا والسودان والصومال، مع توفير الخدمات الأساسية ودعم الحماية للذين نزحوا سابقاً أو لعديمي الجنسية. واستجابة لحالات الطوارئ المتزامنة، ستوفر المفوضية المأوى والدعم المنقذ للحياة للنازحين حديثاً بسبب النزاعات المسلحة والجفاف. وسيستمر أيضاً تقديم الدعم في إثيوبيا وأوغندا وجيبوتي ورواندا والصومال وكينيا ليشمل إدماج اللاجئين في النظم الوطنية. وعلى هذه الخلفية، سيظل التنسيق مع الشركاء، بما في ذلك على الصعيدين الوطني والإقليمي، أمراً حاسماً الأهمية. وسيحتاج نحو 560 000 لاجئ من الفئات الضعيفة في المنطقة إلى إعادة التوطين. ومقارنةً بعام 2023، يُتَوَقَّع حدوث زيادات في الميزانية لمجالي التأثير 2 و3 في سياق الاستجابة لحالات الطوارئ في جنوب السودان والسودان وكينيا. ويعكس التخفيض المقترح في الميزانية تحولاً من مجال التأثير 1 إلى مجال التأثير 2 بسبب حالات الطوارئ في المنطقة. ويُعزى التخفيض المقترح في الميزانية لمجال التأثير 4 في المقام الأول إلى التحول المخطط له نحو توفير المساعدة المنقذة للحياة والاستجابة في مجال الحماية في إثيوبيا.

-3 الجنوب الأفريقي

الجدول ثانياً-3

الميزانية الحالية لعام 2023 والميزانية المقترحة لعام 2024 - الجنوب الأفريقي

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	2023	2024		
	Current budget (restated)	Proposed budget	Variance 2024 vs 2023	
	Amount	Amount	Amount	Percentage change
Southern Africa total	471,532	492,154	20,622	4%

69- تبلغ الزيادة في الميزانية المقترحة لعام 2024 مبلغاً قدره 20.6 مليون دولار، أو 4 في المائة، مقارنةً بالميزانية الحالية لعام 2023. ويُتوقع أن يزيد، بنهاية عام 2024، عدد النازحين قسراً وعديمي الجنسية في المنطقة بنسبة 5 في المائة مقارنةً بعام 2023، ليصل إلى 12,2 مليون شخص، مع استمرار تدفقات الهجرة المختلطة للفارين من النزاعات والاضطهاد والكوارث الطبيعية. ويُرتقب حدوث الزيادات الرئيسية في الميزانية في جمهورية الكونغو الديمقراطية وموزامبيق وفي حالة مكتب جنوب أفريقيا الذي يشرف على العمليات في عدة بلدان. وستُعطى الأولوية لخدمات الحماية والمساعدة المنقذة للحياة والدعم لمناطق العودة في جميع أنحاء المنطقة. وستعمل المفوضية أيضاً مع الحكومات للمساعدة على تحسين أطر الحماية القانونية. وفي جمهورية الكونغو الديمقراطية، ستواصل المفوضية أنشطة الاستجابة وتوفير خدمات الحماية والمساعدة المنقذة للحياة. وتُعزى الزيادة المقترحة في الميزانية لمجال التأثير 3 إلى الأنشطة الرامية إلى تمكين اللاجئين من خلال تحسين الاتصال وإشراك المجتمعات المحلية في الكونغو (جمهورية) وموزامبيق وفي حالة مكتب جنوب أفريقيا الذي يشرف على العمليات في بلدان متعددة. وفي إطار مجال التأثير 1، ستعمل المفوضية مع الحكومات لتحسين أطر الحماية القانونية. وسيحتاج عدد يُقدر بـ 63 000 لاجئ من الفئات الضعيفة في المنطقة إلى إعادة التوطين.

4- الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

الجدول ثانياً-4

الميزانية الحالية لعام 2023 والميزانية المقترحة لعام 2024 - الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	2023	2024		
	Current budget (restated)	Proposed budget	Variance 2024 vs 2023	
	Amount	Amount	Amount	Percentage change
Middle East and North Africa total	2,441,639	2,341,761	(99,878)	-4%

70- ستخفض الميزانية المقترحة لعام 2024 بمبلغ قدره 99.9 مليون دولار، أو 4 في المائة، مقارنةً بالميزانية الحالية لعام 2023. ويُتوقع أن ينخفض، بنهاية عام 2024، عدد النازحين قسراً وعديمي الجنسية إلى 15,8 مليون شخص، أو بنسبة 2 في المائة. ويرتبط هذا الانخفاض بالميزانيات التكميلية للزلازل والأوضاع في السودان التي شارفت على الانتهاء. وفي العراق، ينبع التخفيض المقترح في الميزانية من الانتقال من المساعدة الفردية إلى الإدماج في الخدمات العامة. وسيُضطلع بمجموعة من الأنشطة في جميع أنحاء المنطقة، من المساعدات النقدية والتوطين المحلي المستدام إلى المساعدة القانونية وتسجيل المواليد ووثائق الجنسية لعديمي الجنسية. وستعزز المفوضية الحماية المجتمعية والنهج القائمة على المناطق وتنسيق الحماية، بما في ذلك في الجمهورية العربية السورية وليبيا واليمن. ويُرتقب أيضاً أن تواصل دوائر الخدمات الوطنية تعزيز الإدماج في موريتانيا. وفي اليمن، يُرمع زيادة المساعدات النقدية للنازحين داخلياً والعائدين، والتحول إلى التوطين المحلي المستدام. وسيحتاج حوالي 464 000 لاجئ من الفئات الضعيفة في المنطقة إلى إعادة التوطين. ومقارنةً بعام 2023، سيؤثر الانخفاض المقترح في الميزانية في جميع مجالات التأثير، باستثناء الزيادات في مجال التأثير 1 في العراق واليمن ومجال التأثير 2 في مصر وموريتانيا واليمن.

-5 آسيا والمحيط الهادئ

الجدول ثانياً-5

الميزانية الحالية لعام 2023 والميزانية المقترحة لعام 2024 - آسيا والمحيط الهادئ

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	2023		2024	
	Current budget (restated)		Proposed budget	
	Amount		Amount	
			Variance 2024 vs 2023	
			Percentage change	
Asia and the Pacific total	1,000,558	993,215	(7,343)	-1%

71- يُرتقب أن تنخفض الميزانية المقترحة لعام 2024 بمبلغ قدره 7.3 ملايين دولار، أو 1 في المائة، مقارنةً بالميزانية الحالية لعام 2023. ويُتوقع أن ينخفض، بنهاية عام 2024، عدد النازحين قسراً وعديمي الجنسية إلى 15.6 مليون شخص، أو بنسبة 3 في المائة. وتتوقع المفوضية تنفيذ مجموعة من الأنشطة، من الحماية والمساعدة إلى التنسيق بين الوكالات والحلول الدائمة في جميع أنحاء المنطقة. وفي أفغانستان، لا تزال توجد تحديات كثيرة، لا سيما بالنسبة للنساء والفتيات. وستواصل المفوضية القيام بدور حفاز في تعبئة المشاركة في مناطق العودة وإعادة الإدماج الثمانين ذات الأولوية ودعم مجالات الصحة والتعليم والتدريب على المهارات للاجئين في إيران (جمهورية - الإسلامية) وباكستان. وفي ميانمار والبلدان المجاورة لها، ستركز المفوضية على خدمات الحماية والقدرة على الصمود من خلال التعليم والمساعدات النقدية وسبل العيش. ويُتوقع أن يساعد التعاون مع الجهات الإنمائية والمؤسسات المالية الدولية في تلبية احتياجات النازحين والعائدين. وسيحتاج عدد يُقدر بـ 730 000 لاجئ من الفئات الضعيفة في المنطقة إلى إعادة التوطين. ومقارنةً بعام 2023، تعكس الزيادات في مجالي التأثير 1 و2 تقديم المساعدة الأساسية وتدعيم مبادرات الحماية، بما في ذلك في أفغانستان وإيران (جمهورية - الإسلامية) وبنغلاديش. ويُتوقع حدوث انخفاضات في مجالي التأثير 3 و4، باستثناء بنغلاديش والفلبين وفي حالة مكتب تايلند الذي يشرف على المكاتب في عدة بلدان.

-6 أوروبا

الجدول ثانياً - 6

الميزانية الحالية لعام 2023 والميزانية المقترحة لعام 2024 - أوروبا

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	2023		2024	
	Current budget (restated)		Proposed budget	
	Amount		Amount	
			Variance 2024 vs 2023	
			Percentage change	
Europe total	1,693,533	1,466,193	(227,340)	-13%

72- تتطوي الميزانية المقترحة لعام 2024 على تخفيض بمبلغ قدره 227.3 مليون دولار، أو 13 في المائة، مقارنةً بالميزانية الحالية لعام 2023. ويُتوقع أن يزيد، بنهاية عام 2024، عدد النازحين قسراً وعديمي الجنسية إلى 24.9 مليون شخص، أو بنسبة 2 في المائة. وفي عام 2024، ستركز المفوضية على دعم الحكومات في إدماج اللاجئين في النظم الوطنية وتعزيز الحصول على فرص العمل وعلى الخدمات الصحية والتعليم والسكن. وفيما يتعلق بانعدام الجنسية، ستدعم المفوضية اتخاذ إجراءات لتحديد وضع الشخص والحصول على الجنسية. وفي أوكرانيا، ستُعطي الأولوية للمساعدة النقدية والمأوى والاستعداد لفصل الشتاء، وستواصل المفوضية في البلدان المجاورة تقديم المساعدة النقدية لأشد الفئات ضعفاً، والأنشطة المتعلقة بمنع العنف الجنساني والتصدي له، وحماية الطفل، والتواصل مع المجتمعات المحلية. وفي تركيا، ستواصل المفوضية مساعدة أشد اللاجئين ضعفاً المتضررين من الزلزال ودعم الاستجابة للاجئين بالتعاون الوثيق مع الحكومة. وسيحتاج نحو 384 000 لاجئ من الفئات الضعيفة في المنطقة إلى إعادة التوطين. ومقارنةً بعام 2023، يعكس التخفيض المقترح في الميزانية تحولاً تدريجياً من الاستجابة لحالات الطوارئ إلى الإنعاش المبكر. وعلى الرغم من ذلك، يُتوقع أن يؤدي التركيز المتزايد على الإدماج الاجتماعي والاقتصادي، بالتعاون مع بلدان المنطقة، إلى زيادة الميزانية لمجال التأثير 4، بما في ذلك في الاتحاد الروسي وأوكرانيا وبلغاريا وبولندا وتركيا ورومانيا.

7- الأمريكتان

الجدول ثانياً-7

الميزانية الحالية لعام 2023 والميزانية المقترحة لعام 2024 - الأمريكتان

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

	2023	2024		
	Current budget (restated)	Proposed budget	Variance 2024 vs 2023	Percentage change
	Amount	Amount	Amount	
Americas total	827,258	834,571	7,313	1%

73- تعكس الميزانية المقترحة لعام 2024 زيادة بمبلغ قدره 7.3 ملايين دولار، أو 1 في المائة، مقارنةً بالميزانية الحالية لعام 2023. ويُتوقع أن يزيد، بنهاية عام 2024، عدد النازحين قسراً وعديمي الجنسية إلى 25 مليون شخص، أو بنسبة 9 في المائة. ومع تزايد حجم النزوح وتعقيده، ستواصل المفوضية تنفيذ تدابير الاستجابة لحالات الطوارئ، وتقديم خدمات الحماية، ومناصرة توفير مجال للجوء وتعزيز بناء القدرات. وعلى الحدود الجنوبية للولايات المتحدة الأمريكية، ستقدم المفوضية الدعم لتعزيز نظم استقبال اللاجئين ومعالجة ملفاتهم. كما ستواصل دعم إعادة التوطين والاندماج وتعزيز الحصول على فرص العمل والخدمات العامة في المكسيك. وفي فنزويلا (جمهورية - البوليغارية)، ستعطي المفوضية الأولوية للأنشطة في أكثر من 70 مجتمعاً معرضاً لمخاطر نزوح عالية. وسيستمر اتباع نهج قائم على المناطق، ويشمل ذلك النازحين داخلياً. وسيحتاج حوالي 106 000 لاجئ من الفئات الضعيفة في المنطقة إلى إعادة التوطين. ومقارنةً بعام 2023، يُتوقع أن تؤدي الأنشطة المتعلقة بالحماية والتمكين المجتمعي والمساواة بين الجنسين والحلول الدائمة إلى زيادات في الميزانية لمجالات التأثير 1 و3 و4 في الأرجنتين وإكوادور وبيرو والسلفادور وفنزويلا (جمهورية - البوليغارية) والمكسيك وفي حالة مكتب بنما الذي يشرف على العمليات في عدة بلدان.

8- الدعم التقني للعمليات القطرية

74- فيما يتعلق بالدعم التقني للعمليات القطرية، تعكس الزيادة المقترحة البالغة 27,6 مليون دولار، أو 21 في المائة، من 132,3 مليون دولار في عام 2023 (بعد إعادة الحساب) إلى 159,9 مليون دولار في عام 2024 شراكات ابتكارية واستثمارات مخطط لها في ثلاثة مشاريع، يُتوقع أن تحسن المشتريات وتقلل من التأثير البيئي لعمليات المفوضية.

9- المكاتب الإقليمية

75- في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2024، أدمجت الموارد المخصصة للمكاتب الإقليمية والأنشطة الإقليمية. ويتيح النظام المركزي الجديد لتخطيط الموارد فرصة لتبسيط طريقة رصد وإدارة الموارد للأنشطة الإقليمية. وتعكس الميزانية المقترحة لعام 2024 المخصصة للمكاتب الإقليمية تخفيضاً بمبلغ قدره 24,8 مليون دولار، أو 11 في المائة، مقارنةً بالميزانية الحالية لعام 2023 البالغة 219,9 مليون دولار. وعلى الرغم من ذلك، يُقترح إجراء زيادات لمناطق شرق أفريقيا والقرن الأفريقي والبحيرات الكبرى، والجنوب الأفريقي، وغرب ووسط أفريقيا، نظراً لضرورة التأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وقيادة المفوضية لمجموعات، وتدعيم الشراكات الإنمائية، والعمل مع مختلف منصات التنسيق الإقليمية. ويتناقص مستوى ميزانية عام 2024 المقترح للمكاتب الأخرى نظراً للتغيرات في سياق العمليات والاستراتيجية، ولا سيما في أوروبا، والشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وتبسيط الأنشطة الإقليمية، تحديداً في الأمريكتين، وآسيا والمحيط الهادئ.

باء - المقر والبرامج العالمية

76- ترد الميزانية الحالية لعام 2023 والميزانية المقترحة لعام 2024 في الجدول ثانياً-8.

1- المقر

77- تعكس الميزانية المقترحة لعام 2024 البالغة 249,6 مليون دولار والمخصصة للمقر تخفيضاً صافياً بمبلغ قدره 7,8 ملايين دولار، أو 3 في المائة، مقارنةً بالميزانية الحالية لعام 2023 البالغة 257,4 مليون دولار. ويرد أدناه بيان الفروق الرئيسية بين الميزانية الحالية لعام 2023 والميزانية المقترحة لعام 2024:

(أ) يُرتقب حدوث انخفاض إجمالي في الميزانية يبلغ حوالي 12,0 مليون دولار أمريكي بسبب إتمام أنشطة برنامج التحول في أسلوب عمل المنظمة في عام 2023 في شعبة العلاقات الخارجية، وشعبة الطوارئ والأمن والإمداد، وشعبة التخطيط الاستراتيجي والنتائج، وشعبة نُظم المعلومات والاتصالات.

(ب) في مركز الخدمات العالمي في بودابست، سيغطي ما يقرب من 2,0 مليون دولار إضافية زيادة تكاليف إيجار المباني وصيانتها.

-2 البرامج العالمية

78- تشمل البرامج العالمية أنشطة القيادة العالمية والمشاركة الاستراتيجية. وتعكس الميزانية المقترحة لعام 2024 البالغة 406,5 ملايين دولار للبرامج العالمية زيادة صافية قدرها 7,7 ملايين دولار، أو 2 في المائة، مقارنةً بالميزانية الحالية لعام 2023 البالغة 398,8 مليون دولار. وتشمل الفروق الرئيسية بين الميزانية الحالية لعام 2023 والميزانية المقترحة لعام 2024 ما يلي:

(أ) الشعب والكيانات:

- 1' في شعبة العلاقات الخارجية، تتعلق الاستثمارات المخطط لها والبالغة 1,8 مليون دولار بتعزيز تعبئة الموارد، بما في ذلك جمع الأموال للمبادرات المناخية.
- 2' في إطار التوجيه التنفيذي والإدارة، تتعلق الزيادة المقترحة في الميزانية والبالغة 1,7 مليون دولار بعدد التقييمات المخطط لها والاستثمارات في تعزيز حماية البيانات وسياسة الخصوصية ودعم خدمات الهوية الرقمية ورصد النتائج والاستقصاءات الإحصائية، كجزء من عمل دائرة البيانات العالمية التابعة للمفوضية.
- 3' في شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري، يتعلق مبلغ إضافي قدره 0,7 مليون دولار بالاستثمارات في تحسين تجهيز المعاملات المالية.
- 4' في شعبة الحماية الدولية، يتعلق انخفاض قدره 1,2 مليون دولار بالجهود التي ستُجَزَّز أو تعمَّم في العمليات في عام 2023.
- 5' في شعبة نظم المعلومات والاتصالات، يُتوقع تخفيض الميزانية بمبلغ قدره 0,8 مليون دولار بسبب نظام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لللاجئين الذي سيتم دمجها في مشروع التخطيط المركزي السحابي الجديد للموارد في عام 2024.
- 6' يتعلق انخفاض في الميزانية قدره 0,5 مليون دولار في شعبة الموارد البشرية بالتدريب في حالات الطوارئ والأمن، الذي ترصد مخصصاته شعبة الطوارئ والأمن والإمداد.

(ب) الأنشطة البرنامجية

- 1' تتعلق زيادة قدرها 9,5 ملايين دولار باستثمارات إضافية في تعبئة الموارد في القطاع الخاص.
- 2' سيهدف استثمار قدره 4,0 ملايين دولار في إطار المعلومات العامة ووسائل الإعلام إلى تعزيز المشاركة والاتصالات الرقمية.
- 3' من المقرر تخصيص مبلغ إضافي قدره 1,4 مليون دولار للبحث والتقييم والتوثيق نظراً للزيادة في عدد التقييمات التي ستُجرى في عام 2024.
- 4' يتعلق انخفاض في الميزانية قدره 2,9 مليون دولار بالموارد اللازمة للمنتدى العالمي للاجئين المقرر عقده في عام 2023 فقط وبمبادرات الحماية التي ستتولاها البرامج القطرية والإقليمية.
- 5' يتعلق انخفاض قدره 2,8 مليون دولار في التسجيل وإدارة البيانات والمعارف بتكاليف التشغيل البيئي للأنظمة التي ما عادت مطلوبة في عام 2024.

الجدول ثانياً – 8

البرامج العالمية والمقر: النفقات في عام 2022، والميزانية الحالية لعام 2023، والميزانية المقترحة لعام 2024

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

Division and entities *	2023 current budget (restated)			2024 proposed budget			Variance 2024 vs 2023					
	Headquarters	Global programmes	Total	Headquarters	Global programmes	Total	Headquarters	Global programmes	Total	Headquarters	Global programmes	Total
Executive direction and management												
Executive Office	6,999	-	6,999	7,102	-	7,102	103	-	103	1%	0%	1%
New York Liaison Office	4,774	-	4,774	4,774	-	4,774	0	-	0	0%	0%	0%
Inspector General's Office, including audit services	9,592	-	9,592	9,871	-	9,871	279	-	279	3%	0%	3%
Legal Affairs Service	4,183	-	4,183	4,152	-	4,152	(31)	-	(31)	-1%	0%	-1%
Office of the Ombudsman	1,443	-	1,443	1,789	-	1,789	346	-	346	24%	0%	24%
Ethics Office	2,120	-	2,120	2,120	-	2,120	(0)	-	(0)	0%	0%	0%
Enterprise Risk Management	1,961	3,472	5,433	1,961	3,472	5,433	(0)	(0)	(0)	0%	0%	0%
Evaluation Service	2,654	950	3,604	2,571	1,300	3,871	(82)	349	267	-3%	37%	7%
Transformation and Change Service	3,690	-	3,690	3,767	-	3,767	77	-	77	2%	0%	2%
Governance Service	2,885	-	2,885	2,885	-	2,885	(0)	-	(0)	0%	0%	0%
UNHCR Innovation	-	4,349	4,349	-	4,349	4,349	-	0	0	0%	0%	0%
Global Data Service	-	18,493	18,493	-	19,808	19,808	-	1,316	1,316	0%	7%	7%
Subtotal executive direction and management	40,300	27,264	67,564	40,992	28,929	69,921	692	1,665	2,357	2%	6%	3%
Division of External Relations	33,879	67,636	101,515	32,830	69,400	102,230	(1,049)	1,764	715	-3%	3%	1%
Division of International Protection	18,041	15,875	33,916	18,094	14,662	32,756	54	(1,213)	(1,160)	0%	-8%	-3%
Division of Resilience and Solutions	3,366	30,666	34,032	3,335	30,754	34,090	(31)	88	57	-1%	0%	0%
Division of Emergency, Security and Supply	7,759	-	7,759	6,379	-	6,379	(1,379)	-	(1,379)	-18%	0%	-18%
Division of Strategic Planning and Results	23,758	-	23,758	21,258	-	21,258	(2,500)	-	(2,500)	-11%	0%	-11%
Division of Information Systems and Telecommunications	36,795	4,293	41,088	30,094	3,474	33,568	(6,701)	(819)	(7,520)	-18%	-19%	-18%
Division of Human Resources	48,446	16,773	65,219	49,240	16,250	65,490	794	(523)	272	2%	-3%	0%

Division and entities*	2023 current budget (restated)			2024 proposed budget			Variance 2024 vs 2023					
	Global		Total	Global		Total	Global		Total	Global		Total
	Headquarters	programmes		Headquarters	programmes		Headquarters	programmes		Headquarters	programmes	
Division of Financial and Administrative Management	33,312	6,145	39,457	33,677	6,813	40,489	365	668	1,033	1%	11%	3%
Global Service Centre Management Unit only in Budapest	4,556	-	4,556	6,506	-	6,506	1,950	-	1,950	43%	0%	43%
Global Service Centre Management Unit only in Copenhagen	6,098	-	6,098	6,136	-	6,136	38	-	38	1%	0%	1%
Staff Council	1,116	-	1,116	1,116	-	1,116	(0)	-	(0)	0%	0%	0%
Subtotal Headquarters and global programmes - Divisions and entities	257,426	168,652	426,077	249,658	170,282	419,940	(7,768)	1,630	(6,138)	-3%	1%	-1%
Programme activities												
Durable solutions	-	12,506	12,506	-	12,002	12,002	-	(504)	(504)	-	-4%	-4%
Environment-related	-	500	500	-	500	500	-	(0)	(0)	-	0%	0%
Global clusters	-	926	926	-	956	956	-	31	31	-	3%	3%
Health	-	1,872	1,872	-	2,000	2,000	-	128	128	-	7%	7%
Innovation	-	8,500	8,500	-	7,700	7,700	-	(800)	(800)	-	-9%	-9%
Private sector partnerships	-	156,804	156,804	-	166,336	166,336	-	9,532	9,532	-	6%	6%
Protection-related	-	8,538	8,538	-	5,623	5,623	-	(2,916)	(2,916)	-	-34%	-34%
Public information and media	-	10,302	10,302	-	14,276	14,276	-	3,974	3,974	-	39%	39%
Gender-based violence, children and adolescents	-	1,286	1,286	-	1,647	1,647	-	361	361	-	28%	28%
Registration, data and knowledge management	-	17,217	17,217	-	14,401	14,401	-	(2,816)	(2,816)	-	-16%	-16%
Research, evaluation and documentation	-	4,386	4,386	-	5,772	5,772	-	1,386	1,386	-	32%	32%
Complementary pathways	-	816	816	-	406	406	-	(410)	(410)	-	-50%	-50%
Shelter	-	3,226	3,226	-	3,068	3,068	-	(159)	(159)	-	-5%	-5%
Training	-	748	748	-	748	748	-	(0)	(0)	-	0%	0%
Miscellaneous	-	2,533	2,533	-	780	780	-	(1,753)	(1,753)	-	-69%	-69%
Subtotal global programmes	-	230,159	230,159	-	236,213	236,213	-	6,055	6,055	-	3%	3%
Total Headquarters and global programmes	257,426	398,811	656,236	249,658	406,495	656,153	(7,768)	7,685	(83)	-3%	2%	0%

* Division includes all cost centres regardless of location.

3- الميزانية العادية للأمم المتحدة

79- تغطي اعتمادات الأمم المتحدة المخصصة للمفوضية تكاليف الوظائف العادية للمفوض السامي ونائب المفوض السامي، و218 وظيفة تنظيمية وإدارية أخرى في المقر، وجزءاً من التكاليف الإدارية المتكررة غير المرتبطة بالوظائف في المقر. ويقدم الجدول 4 الوارد في المرفق الأول تفاصيل الوظائف التنظيمية والإدارية الـ 220 الممولة من الميزانية العادية للأمم المتحدة.

80- وتبلغ اعتمادات الأمم المتحدة الواردة في الميزانية البرنامجية لعام 2024 مبلغاً قدره 44,6 مليون دولار، وهو نفس مستوى عام 2023 قبل إعادة تقدير التكاليف. ويُتوقع أن تبلغ حصة مساهمات الأمم المتحدة في التكاليف التنظيمية والإدارية للمفوضية 23 في المائة في عام 2024. وبالمقارنة، بلغت هذه النسبة 37 في المائة في ميزانية فترة السنتين 2010-2011.

4- الهيكل التنظيمي

81- يرد في المرفق الرابع الهيكل التنظيمي للمفوضية في 31 أيار/مايو 2023. ويرد أدناه وصف موجز لذلك.

82- تتألف المكاتب والشعب في المقر من القوة العاملة الموجودة في كل من بودابست وجنيف وكوبنهاغن ونيويورك، وهي مسؤولة عن الدعم البرنامجي، وعن الوظائف التنظيمية والإدارية للمنظمة. ويخضع المكتب التنفيذي لإمرة المفوض السامي، وهو مكلف بالقيادة والتنظيم والمساءلة، ويصوغ في الوقت نفسه رؤيته المنظمة، ويحدد الأولويات والاستراتيجيات التشغيلية. ويتألف المكتب التنفيذي من نائب المفوض السامي، ومساعد المفوض السامي (شؤون الحماية)، ومساعد المفوض السامي (العمليات)، ورئيس الديوان، ومن أفرقتهم، كما يتألف من دائرة الحوكمة ودائرة البيانات العالمية. ويخضع لإمرة المفوض السامي كل من مكتب الأخلاقيات، ودائرة التقييم، ومكتب المفتش العام، ومكتب مدير التغيير، ومكتب الاتصال في نيويورك، والمستشار الخاص لشؤون التنمية، والمبعوثين الخاصين للقرن الأفريقي ووسط البحر الأبيض المتوسط، والممثل الخاص المشترك المعني باللاجئين والمهاجرين الفنزويليين، والمستشار الرئيسي المعني بالاتصالات.

83- ويخضع لإمرة نائب المفوض السامي كل من شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري، وشعبة العلاقات الخارجية، وشعبة الموارد البشرية، وشعبة نُظم المعلومات والاتصالات، وشعبة التخطيط الاستراتيجي والنتائج، ودائرة الشؤون القانونية، ومكتب أمانة المظالم، وإدارة المخاطر المؤسسية، ومركز الخدمات العالمية في بودابست وكوبنهاغن، ودائرة التحويل والتغيير، ودائرة الابتكار، وكبير المنسقين المعني بمنع الاستغلال والاعتداء الجنسيين والتحرش الجنسي والتصدي لتلك الأفعال.

84- ويتولى مساعد المفوض السامي (الحماية) مسؤولية شعبة الحماية الدولية، والأفرقة المعنية بالتواصل مع الجهات المتعددة صاحبة المصلحة والتنسيق معها في إطار الاتفاق العالمي بشأن اللاجئين.

85- ويخضع لإمرة مساعد المفوض السامي (العمليات) كل من شعبة الطوارئ والأمن والإمداد، وشعبة المرونة والحلول، والمكاتب الإقليمية، والعمليات القطرية، والمستشار الرئيسي المعني بالنزوح الداخلي، والمستشار الخاص المعني بالعمل المناخي.

ثالثاً - القوى العاملة في مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين

ألف - الموظفون

86- يتألف موظفو المفوضية من: (أ) الموظفين الذين يشغلون وظائف عادية طويلة الأجل وقصيرة الأجل، بمن فيهم العاملون بموجب ترتيبات مؤقتة؛ و(ب) الموظفين الفنيين المبتدئين. وتشمل الوظائف العادية الوظائف الممولة من الميزانية العادية للأمم المتحدة.

87- وتُصنّف الوظائف العادية ضمن فئات التكاليف البرنامجية (في المكاتب الإقليمية والعمليات)، وتكاليف دعم البرامج (في المقر وفي المكاتب الإقليمية والعمليات وفي إطار الدعم التقني للعمليات القطرية)، والتنظيم والإدارة (في المقر فقط)، وفقاً لتصنيف تكاليف المفوضية.

88- ويقدم الجدول ثالثاً - 1 موجزاً للوظائف حسب البرامج القطرية والإقليمية والبرامج العالمية والمقر في إطار الميزانية الحالية لعام 2023 (المعاد حسابها) والميزانية المقترحة لعام 2024، بقوام ملاك حالي يبلغ 16 729 وظيفة في 31 أيار/مايو 2023. وتبلغ الاحتياجات لعام 2024 ما مجموعه 17 078 وظيفة، أي زيادة صافية قدرها 349 وظيفة، أو 2 في المائة، مقارنةً بعام 2023. ومن بين هذه الوظائف، تتدرج 317 وظيفة، أو 91 في المائة، ضمن البرامج القطرية والإقليمية.

الجدول ثالثاً - 1

موجز الوظائف العام لعامي 2023 و2024 - حسب عنصر الميزانية

(بالسنوات - الأشخاص)

	2023		2024		Variance	
	Current budget (restated)		Proposed budget		2024 vs 2023	
	Posts	Percentage over total	Posts	Percentage over total	Posts	Percentage change
West and Central Africa	2,019	12%	2,089	12%	70	3%
East and Horn of Africa and the Great Lakes	3,657	22%	3,765	22%	108	3%
Southern Africa	1,096	7%	1,052	6%	(44)	-4%
Middle East and North Africa	2,688	16%	2,693	16%	5	0%
Asia and the Pacific	1,891	11%	1,956	11%	65	3%
Europe	2,045	12%	2,004	12%	(41)	-2%
Americas	1,655	10%	1,792	10%	137	8%
Country operational technical support ^a	138	1%	155	1%	17	12%
Subtotal country and regional programmes	15,189	91%	15,506	91%	317	2%
Global programmes ^b	647	4%	671	4%	24	4%
Headquarters ^c	893	5%	901	5%	8	1%
Total	16,729	100%	17,078	100%	349	2%

^a The figure includes posts in divisions that provide direct support to country and regional operations.

^b The figure includes posts located in country and regional programmes.

^c The figure includes posts in Geneva, Budapest, Copenhagen and New York.

89- ويرد أدناه شرح الفروق في عدد الوظائف بين الميزانية الحالية لعام 2023 والميزانية المقترحة لعام 2024:

(أ) في الأمريكتين، يلزم إنشاء وظائف إضافية لتعزيز قدرات الموظفين في مجالات رئيسية مثل إعادة التوطين، وإقرار صفة اللاجئ، والحماية، وحالات الطوارئ، والمأوى، وسبل كسب الرزق، ولا سيما في بنما وبيرو وكوستاريكا والمكسيك، ولتوسيع وتوطيد هياكل المكاتب في فنزويلا (جمهورية - البوليفارية) ومكتب الولايات المتحدة الذي يشرف على العمليات في عدة بلدان.

(ب) في شرق أفريقيا والقرن الأفريقي والبحيرات الكبرى، تُعزى الزيادة بدرجة كبيرة إلى الاحتياجات المتعلقة بالأوضاع في إثيوبيا وجنوب السودان والصومال، فضلاً عن الأزمات الأخرى التي طال أمدها في المنطقة.

(ج) في غرب ووسط أفريقيا، يلزم إنشاء وظيفتين إضافيتين لتعزيز التأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها بسبب الحالة في بوركينا فاسو والسودان، ولزيادة أثر عملية المفاوضات، التي ستستتد بانشاء مكتب تمثيلي في كوت ديفوار.

(د) في آسيا والمحيط الهادئ، تعزى الزيادة المقترحة أساساً إلى الوظائف الإضافية المطلوبة في إيران (جمهورية - الإسلامية) لتقديم الدعم للوافدين الجدد والأشخاص غير الحاملين للوثائق اللازمة من أفغانستان.

(هـ) ستظل الوظائف في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا مستقرة. والفروق الرئيسية هي انخفاض في العراق يعكس مواءمة برنامج المفاوضات مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، وزيادة التركيز على الإدماج في التدخلات الإنمائية والتخطيط الوطني، وزيادات في تونس وموريتانيا بهدف تحقيق الاستقرار في هياكل المكاتب.

(و) في أوروبا، يعكس نقصان الوظائف أساساً تراجع أثر عملية المفاوضات في أوكرانيا وبولندا ورومانيا. وفي تركيا أيضاً، يتماشى الانخفاض المخطط له في الوظائف مع التركيز الاستراتيجي المتعدد السنوات على المناصرة والإدماج.

(ز) في الجنوب الأفريقي، يُعزى نقصان الوظائف أساساً إلى تخفيضات في موزامبيق وفي المكتب التمثيلي في جنوب أفريقيا. وفي موزامبيق، أعيدت مواءمة تكوين ملاك الموظفين ليصل إلى مستويات ما بعد الأزمة، في حين أن التخفيضات في المكتب التمثيلي في جنوب أفريقيا تعكس المواءمة مع السياق التشغيلي.

(ح) في المقر، تُقترح زيادات طفيفة في وظيفتي المالية والتحقيق.

(ط) في إطار البرامج العالمية، من المقرر القيام باستثمارات لزيادة توسيع نطاق تعبئة الموارد في القطاع الخاص وتدعيم فريق المشاركة الرقمية والاتصالات. وفي شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري، يجري إضفاء الطابع المركزي على مكتب تجهيز معاملات السفر وسيتم تعزيزه.

(ي) فيما يخص القوى العاملة في الدعم التقني للعمليات القطرية، تتعلق التغييرات الرئيسية في عام 2024 بزيادة الدعم للبرامج القطرية والإقليمية في إدارة سلسلة التوريد.

90- ويقدم الجدول ثالثاً-2 موجزاً للوظائف في الأعوام 2022 و 2023 و 2024 - حسب فئات الرتب. ويبين الجدول أن ملاك الموظفين الوطنيين سيُعزَز أساساً في البرامج القطرية والإقليمية، ولا سيما في فئات الموظفين الوطنيين والخدمات العامة والخدمة الميدانية.

الجدول ثالثاً - 2

موجز الوظائف العام للأعوام 2022 و 2023 و 2024 - حسب عنصر الميزانية

(بالسنوات - الأشخاص)

	Year	Number of posts						Variance						
		USG/ ASG	D	P	NO	GS/ FS	Total	USG/ ASG	D	P	NO	GS/ FS	Total	Percentage change
Country and regional programmes	2022	-	125	3,613	1,592	9,589	14,919	-	-	-	-	-	-	-
	2023	-	128	3,701	1,707	9,653	15,189	-	3	88	115	64	270	2%
	2024	-	128	3,684	1,803	9,891	15,506	-	0	(17)	96	238	317	2%
Global programmes	2022	-	11	342	74	173	600	-	-	-	-	-	-	-
	2023	-	12	361	76	198	647	-	1	19	2	25	47	8%
	2024	-	11	375	75	210	671	-	(1)	14	(1)	12	24	4%
Headquarters	2022	4	56	472	27	330	889	-	-	-	-	-	-	-
	2023	4	44	484	37	324	893	-	(12)	12	10	(6)	4	0%
	2024	4	46	485	34	332	901	-	2	1	(3)	8	8	1%
Total	2022	4	192	4,427	1,693	10,092	16,408	-	-	-	-	-	-	-
	2023	4	184	4,546	1,820	10,175	16,729	-	(8)	119	127	83	321	2%
	2024	4	185	4,544	1,912	10,433	17,078	-	1	(2)	92	258	349	2%

Abbreviations: USG, Under-Secretary-General; ASG, Assistant Secretary-General; D, Director; P, Professional; NO, National Officer; GS, General Service; FS, Field Service.

Note: The 2023 budget is restated.

91- ويقارن الجدول ثالثاً-3 توزيع الوظائف في الميزانية الحالية لعام 2023 بتوزيعها في الميزانية المقترحة لعام 2024 حسب فئة التكاليف. وتعكس الزيادة في حصة البرامج تعزيز ملاك الموظفين في بعض العمليات.

الجدول ثالثاً - 3

موجز الوظائف العام للفترة 2023-2024 - حسب فئة التكاليف

(بالسنوات - الأشخاص)

	2023		2024		Variance	
	Current budget (restated)		Proposed budget		2024 vs 2023	
	Posts	Percentage over total	Posts	Percentage over total	Posts	Percentage change
Programme	8,328	50%	8,689	51%	361	4%
Programme support	7,670	46%	7,649	45%	(21)	0%
Management and administration	731	4%	740	4%	9	1%
Total	16,729	100%	17,078	100%	349	2%

92- ويرد في الجدول 3 من المرفق الأول عرض تفصيلي للوظائف موزعة حسب الرتبة والفئة والمنطقة والبرامج العالمية والمقر.

93- ويدل مصطلح "الموظفون في الفترات الفاصلة بين المهام" على الموظفين الذين أنجزوا ما كُلفوا به من مهام ولم يكلفوا بمهام جديدة بعد. ووفقاً لسياسة التوظيف والانتداب، توجد مهلة زمنية قدرها تسعة أشهر للموظفين في الفترات الفاصلة بين المهام. وفي 31 أيار/مايو 2023، بلغ عدد الموظفين في الفترات الفاصلة بين المهام 13 موظفاً، بمن فيهم موظف واحد برتبة مد-1، و3 موظفين برتبة ف-5، و9 موظفين برتبة ف-4/3.

94- وفي 31 أيار/مايو 2023، بلغ عدد الموظفين الفنيين المبتدئين في المفوضية 61 موظفاً، 48 منهم في البرامج القطرية والإقليمية و13 في المقر.

باء - القوة العاملة المنتسبة

95- تشمل هذه الفئة متطوعي الأمم المتحدة، والموفدين (أي شخص يوفد أو يُعار إلى المفوضية من منظمة شريكة أو حكومة أو كيان خارجي آخر) والخبراء الاستشاريين. وفي 31 أيار/مايو 2023، بلغ عدد متطوعي الأمم المتحدة 698 متطوعاً، يعملون جميعاً في برامج قطرية وإقليمية. وعُيّن أيضاً 148 خبيراً استشارياً بغرض تقديم خبرة قصيرة الأجل في مجالات من قبيل التقييم والابتكار والاستراتيجية والتسويق.

Annex I

[English only]

Detailed tables

Table 1

Overall budget summary by cost category: 2022 expenditure, 2023 current budget and 2024 proposed budget

(in thousands of United States dollars)

	2022		2023		2024		Variance	
	Expenditure		Current budget (restated)		Proposed budget		2024 vs 2023	
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage change
Programme								
Country and regional programmes	4,307,330	77%	8,734,295	81%	8,491,996	80%	(242,299)	-3%
Global programmes	241,580	4%	230,159	2%	236,213	2%	6,055	3%
Country operational technical support	-	0%	67,807	1%	95,329	1%	27,522	41%
Subtotal programme	4,548,910	81%	9,032,260	84%	8,823,538	83%	(208,723)	-2%
Programme support								
Country and regional programmes	612,632	11%	796,434	7%	796,348	7%	(85)	0%
Global programmes	199,554	4%	168,652	2%	170,282	2%	1,630	1%
Country operational technical support	-	0%	64,506	1%	64,620	1%	114	0%
Headquarters: support divisions/services	44,760	1%	94,747	1%	51,624	0%	(43,124)	-46%
Subtotal programme support	856,946	15%	1,124,339	10%	1,082,874	10%	(41,465)	-4%
Management and administration								
Headquarters: annual budget	151,312	3%	118,044	1%	153,400	1%	35,356	30%
Headquarters: United Nations regular budget	42,211	1%	44,634	0%	44,634	0%	-	0%
Subtotal management and administration	193,524	3%	162,678	2%	198,034	2%	35,356	22%
Subtotal programmed activities	5,599,379	100%	10,319,278	96%	10,104,446	95%	(214,832)	-2%
Operational reserve	-	0%	468,186	4%	505,222	5%	37,036	8%

	2022		2023		2024		Variance 2024 vs 2023	
	Expenditure		Current budget (restated)		Proposed budget			
Subtotal programmed activities and operational reserve	5,599,379	100%	10,787,464	100%	10,609,668	100%	(177,796)	-2%
Junior Professional Officers	7,704	0%	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	5,607,083	100%	10,799,464	100%	10,621,668	100%	(177,796)	-2%

Table 2a
2023 current budget (restated) and 2024 proposed budget by budget component
(in thousands of United States dollars)

Region/subregion/operation	2023 current budget (restated)					2024 proposed budget				
	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total
West and Central Africa										
Regional Bureau for West and Central Africa	5,791	11,290	3,168	2,682	22,930	6,438	12,128	3,485	3,071	25,123
Burkina Faso	38,782	56,706	14,932	10,451	120,871	32,035	49,161	27,853	10,575	119,623
Cameroon Regional Representation	16,915	71,504	41,332	13,025	142,776	25,207	38,917	48,176	23,402	135,702
Central African Republic	11,581	42,461	-	48,046	102,089	9,414	41,047	34,162	15,948	100,571
Chad	43,470	112,354	43,308	15,112	214,244	41,595	120,434	52,536	15,469	230,034
Côte d'Ivoire	21,107	10,681	5,005	8,151	44,943	45,342	-	7,272	13,910	66,524
Mali	6,071	29,502	11,223	19,613	66,410	6,554	38,648	13,035	16,010	74,248
Niger (the)	79,976	36,413	10,040	9,244	135,673	81,332	36,612	10,191	9,468	137,602
Nigeria	26,073	45,120	12,253	14,793	98,239	28,076	49,077	14,111	15,820	107,083
Senegal Regional Representation	12,377	-	-	10,528	22,905	7,749	-	-	7,142	14,891
Subtotal West and Central Africa	262,143	416,032	141,260	151,646	971,080	283,742	386,024	210,821	130,816	1,011,401
East and Horn of Africa and the Great Lakes										
Regional Bureau for the East and Horn of Africa and the Great Lakes	7,475	14,574	4,090	3,463	29,602	7,609	14,334	4,119	3,630	29,692
Other operations in Africa	1,132	2,207	619	524	4,482	4,516	418		453	5,388
Burundi	12,964	48,524	14,784	17,085	93,357	7,948	53,732	19,614	16,988	98,282
Djibouti	5,770	7,820	6,396	967	20,953	6,164	8,239	6,802	1,026	22,231
Eritrea	161	1,321	189	4,541	6,212	759		5,518		6,276
Ethiopia	129,506	254,845	22,403	24,896	431,650	132,618	257,639	20,983	14,760	426,000
Kenya	22,974	72,144	29,500	28,817	153,436	20,695	87,928	28,544	28,808	165,975
Rwanda	16,525	37,978	20,824	15,162	90,489	14,942	37,644	24,633	14,505	91,724
Somalia	30,615	68,038	26,173	49,348	174,175	33,735	70,410	27,968	44,893	177,006

Region/subregion/operation	2023 current budget (restated)					2024 proposed budget				
	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total
South Sudan	32,949	89,703	89,443	31,161	243,255	31,019	95,800	101,785	30,887	259,490
Sudan (the)	137,710	201,565	48,380	30,559	418,214	128,121	226,768	25,881	28,195	408,964
Uganda	88,317	190,168	49,724	15,184	343,393	88,317	190,272	49,621	15,184	343,393
United Republic of Tanzania	48,735	53,289		13,886	115,910	47,646	48,373		18,610	114,629
Subtotal East and Horn of Africa and the Great Lakes	534,834	1,042,177	312,525	235,592	2,125,128	524,088	1,091,556	315,467	217,938	2,149,050
Southern Africa										
Regional Bureau for South Africa	7,907	6,641	1,864	1,578	17,990	8,059	6,704	1,927	1,698	18,387
Angola	8,726			20,972	29,698	8,528			21,169	29,697
Congo (Republic of)	24,368		8,877	7,024	40,269	24,539		8,588	7,142	40,269
Democratic Republic of the Congo	62,169	91,008	27,969	51,434	232,581	65,829	93,851	34,338	55,729	249,748
Malawi	10,147		17,221		27,369	10,424		17,461		27,885
Mozambique	12,747	17,324	11,352	6,110	47,533	12,762	17,500	12,991	6,058	49,311
South Africa Regional Representation	22,132		9,983	5,780	37,895	18,591		11,841	8,336	38,768
Zambia	25,524				25,524	25,414				25,414
Zimbabwe		10,483	2,191		12,674		9,618	3,056		12,674
Subtotal Southern Africa	173,720	125,457	79,458	92,897	471,532	174,147	127,673	90,202	100,132	492,154
Middle East and North Africa										
Regional Bureau for Middle East and North Africa	29,286	11,521	3,233	2,737	46,778	20,066	11,427	3,284	2,894	37,671
Subtotal Middle East and North Africa overall	29,286	11,521	3,233	2,737	46,778	20,066	11,427	3,284	2,894	37,671
Middle East										
Other operations in Middle East	6,296	31,153		1,356	38,804	6,943	16,451		705	24,099
Iraq	28,330	111,351	20,099	80,163	239,943	34,600	93,800	12,428	62,774	203,602
Israel	6,387			1,430	7,818	6,973			1,481	8,454
Jordan	46,278	282,212	55,643	5,977	390,111	45,661	266,407	55,998	6,722	374,787

Region/subregion/operation	2023 current budget (restated)					2024 proposed budget				
	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total
Lebanon	78,764	446,958	25,824	8,639	560,185	76,472	434,618	25,611	8,496	545,198
Saudi Arabia Regional Representation	6,972	5,352			12,324	7,506	4,818			12,324
Syrian Arab Republic	36,789	368,818	96,889	1,799	504,295	37,222	337,628	90,545	1,236	466,631
Yemen	20,119	272,155	16,345	11,845	320,463	21,162	304,034	16,866	12,366	354,428
Subtotal Middle East	229,935	1,518,000	214,801	111,208	2,073,943	236,539	1,457,756	201,448	93,780	1,989,523
North Africa										
Algeria	4,877	29,736	8,759	493	43,865	4,411	28,085	8,970	782	42,248
Egypt	50,863	67,154	29,920	3,475	151,412	26,749	73,000	31,435	3,487	134,672
Libya	19,304	36,601	9,612	4,483	70,000	19,234	35,238	8,361	4,713	67,547
Mauritania	6,246	14,719	7,303	3,991	32,259	7,147	24,397	10,367	3,652	45,565
Morocco	3,074	4,860	2,466		10,400	3,022	5,600	2,678		11,300
Tunisia	5,812		2,726		8,538	6,099		2,674		8,773
Western Sahara confidence-building measures		2,459	1,985		4,444		2,516	1,947		4,464
Subtotal North Africa	90,176	155,528	62,772	12,442	320,918	66,662	168,837	66,433	12,635	314,567
Subtotal Middle East and North Africa	349,397	1,685,049	280,805	126,388	2,441,639	323,267	1,638,020	271,165	109,309	2,341,761
Asia and the Pacific										
Regional Bureau for Asia and the Pacific	7,960	15,520	4,355	3,687	31,522	6,042	11,382	3,271	2,882	23,578
Subtotal Asia overall	7,960.3	15,519.7	4,355.0	3,687.2	31,522.2	6,042.1	11,382.1	3,271.0	2,882.4	23,577.7
South-West Asia										
Afghanistan	13,041	55,664	61,684	85,495	215,883	20,917	73,225	43,556	78,186	215,883
Iran (Islamic Republic of)	14,263	80,176	5,586	14,047	114,072	12,381	107,995	6,165	13,462	140,002
Pakistan	19,974		142,476	13,575	176,025	18,781		89,612	11,818	120,210
Subtotal South-West Asia	47,278	135,840	209,746	113,116	505,980	52,079	181,220	139,332	103,465	476,095
Central Asia										
Kazakhstan Regional Representation	4,146			2,296	6,441	4,151			2,258	6,410
Tajikistan	1,238	1,250		1,125	3,613	841	1,760		1,023	3,624

Region/subregion/operation	2023 current budget (restated)					2024 proposed budget				
	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total
Subtotal Central Asia	5,383	1,250		3,421	10,054	4,992	1,760		3,281	10,034
South Asia										
India	18,989			2,712	21,701	18,985			2,712	21,697
Nepal	1,157			3,167	4,324	1,091			2,797	3,888
Sri Lanka	384	1,307		583	2,274	264	429		457	1,151
Subtotal South Asia	20,530	1,307		6,462	28,299	20,340	429		5,966	26,735
South-East Asia										
Bangladesh	46,740	187,909	34,272	6,079	275,000	51,165	179,727	35,352	8,756	275,000
Indonesia	2,358	6,616	2,492	1,650	13,115	2,416	6,902	2,571	1,687	13,576
Malaysia	8,312	6,057	5,993	2,107	22,469	7,868	6,123	6,215	2,201	22,407
Myanmar	68,657				68,657	95,858				95,858
Philippines	371	755	253	510	1,889	360	542	247	3,425	4,575
Thailand Regional Representation	9,730	10,296	3,959	1,886	25,870	9,511	9,402	4,046	3,731	26,691
Subtotal South-East Asia	136,168	211,633	46,968	12,232	407,000	167,178	202,696	48,432	19,801	438,107
East Asia and the Pacific										
Australia Regional Representation	2,807		678	2,333	5,818	3,056		813	1,917	5,786
China	2,714	1,191		885	4,789	2,801	1,358		539	4,699
Japan	4,372				4,372	4,385				4,385
Republic of Korea	2,014		360	350	2,723	2,646		580	570	3,796
Subtotal East Asia and the Pacific	11,906	1,191	1,038	3,568	17,702	12,887	1,358	1,393	3,026	18,666
Subtotal Asia and the Pacific	229,225	366,740	262,107	142,486	1,000,558	263,519	398,846	192,428	138,422	993,215
Europe										
Regional Bureau for Europe	11,144	21,727	6,097	5,162	44,131	9,283	17,486	5,025	4,428	36,222
Other operations in Europe	5,400				5,400	5,300				5,300
Subtotal Europe overall	16,545	21,727	6,097	5,162	49,531	14,583	17,486	5,025	4,428	41,523
Eastern Europe										

Region/subregion/operation	2023 current budget (restated)					2024 proposed budget				
	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total
Armenia	3,866			8,969	12,836	2,530			10,197	12,727
Azerbaijan	591	3,228	2,121	1,460	7,401	890		3,168	3,979	8,038
Georgia	1,562		5,323		6,885	1,362		5,317		6,679
Russian Federation	4,626			1,581	6,208	2,474			4,488	6,962
Türkiye	113,426	266,421	102,971	15,682	498,500	93,686	120,165	96,359	19,069	329,279
Ukraine	99,519	481,353		21,627	602,500	76,464	470,087		52,388	598,939
Subtotal Eastern Europe	223,591	751,002	110,415	49,321	1,134,329	177,407	590,252	104,845	90,121	962,624
South-eastern Europe										
Albania	2,032			1,468	3,500	1,901			1,599	3,500
Bosnia and Herzegovina	5,893			2,814	8,707	5,420			2,559	7,979
Kosovo (S/RES/1244 (1999))	2,670			690	3,360	2,725			635	3,360
Montenegro	2,077			732	2,809	1,958			964	2,922
North Macedonia	3,840				3,840	3,784				3,784
Serbia	3,501		6,055		9,556	3,011		6,150		9,161
Subtotal south-eastern Europe	20,012		6,055	5,704	31,771	18,799		6,150	5,757	30,706
Northern, western, central and southern Europe										
Belarus	4,325				4,325	4,546				4,546
Belgium Regional Representation	11,964				11,964	12,244				12,244
Bulgaria	16,179			3,175	19,354	9,162			7,791	16,953
Croatia	1,418			926	2,345	1,394			951	2,345
Cyprus	3,187				3,187	3,187				3,187
France	4,345				4,345	4,337				4,337
Germany	2,537				2,537	2,637				2,637
Greece	26,667			21,868	48,535	26,899			19,993	46,891
Hungary Regional Representation	29,853			25,547	55,400	27,950			20,085	48,035
Italy Regional Representation	9,527			12,595	22,122	10,307			11,815	22,122

Region/subregion/operation	2023 current budget (restated)					2024 proposed budget				
	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total
Malta	1,157		928		2,085	2,176				2,176
Republic of Moldova	108,323			7,177	115,500	93,018			9,792	102,810
Poland	97,265			5,635	102,900	69,947			15,053	85,000
Romania	47,481			12,019	59,500	27,637			26,617	54,253
Spain	5,224		627	954	6,806	5,457			1,349	6,806
Sweden Regional Representation	12,702			1,344	14,046	12,569			1,454	14,023
United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland	2,680			271	2,951	2,975				2,975
Subtotal northern, western, central and southern Europe	384,836		1,555	91,512	477,902	316,439			114,901	431,340
Subtotal Europe	644,982	772,730	124,122	151,699	1,693,533	527,228	607,738	116,020	215,207	1,466,193
Americas										
Regional Bureau for the Americas	6,811	13,278	3,726	3,155	26,969	6,274	11,820	3,397	2,993	24,484
Other operations in the Americas	1,244	2,425	680	576	4,925	1,262	2,378	683	602	4,925
Subtotal Americas overall	8,054	15,703	4,406	3,731	31,895	7,537	14,197	4,080	3,595	29,409
North America and the Caribbean										
Canada	1,854			1,154	3,008	854	1,196		1,059	3,110
United States of America Regional Representation	19,758	7,334	8,094	10,347	45,534	19,694	8,697	8,443	10,395	47,229
Subtotal North America and the Caribbean	21,612	7,334	8,094	11,501	48,542	20,549	9,893	8,443	11,454	50,339
Latin America										
Argentina Regional Representation	22,343	19,600		14,288	56,231	22,097	10,826	13,278	10,030	56,231
Brazil	7,678	21,829	12,575	10,392	52,473	7,678	21,829	12,575	10,392	52,473
Colombia	53,032	31,960	14,488	22,592	122,071	52,803	32,639	14,475	22,183	122,099
Costa Rica	6,267	15,883	4,220	10,381	36,751	8,499	19,140	3,823	8,964	40,427
Ecuador	27,873	20,103		28,025	76,000	25,487	18,518		29,295	73,300

Region/subregion/operation	2023 current budget (restated)					2024 proposed budget				
	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total	Attaining favourable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	Total
El Salvador	3,656	11,037	4,540	6,735	25,968	4,062	9,848	4,840	9,815	28,565
Guatemala	9,303	9,503	6,018	12,788	37,611	9,622	9,622	6,158	12,492	37,894
Honduras	6,457	9,205	5,628	8,797	30,087	6,154	8,821	6,564	9,231	30,771
Mexico	73,570		2,122	44,001	119,693	75,475		2,322	43,146	120,943
Panama Regional Representation	17,269			38,170	55,439	26,687			29,440	56,126
Peru	18,221	28,048	23,526	3,542	73,338	15,492	26,980	25,701	3,605	71,778
Venezuela (Bolivarian Republic of)		61,159			61,159	20,170	15,400		28,647	64,217
Subtotal Latin America	245,668	228,327	73,116	199,711	746,822	274,225	173,622	89,738	217,239	754,823
Subtotal Americas	275,335	251,364	85,616	214,943	827,258	302,310	197,712	102,261	232,289	834,571
Country operational technical support	21,886	88,317	11,973	10,138	132,314	24,601	110,294	13,318	11,736	159,949
Subtotal country and regional programmes	2,491,523	4,747,864	1,297,867	1,125,788	9,663,042	2,422,901	4,557,863	1,311,681	1,155,848	9,448,293
Global programmes	100,491	196,796	54,977	46,547	398,811	104,171	196,236	56,395	49,695	406,495
Headquarters	62,543	131,696	34,216	28,970	257,426	62,344	123,822	33,751	29,741	249,658
Subtotal programmed activities	2,654,557	5,076,356	1,387,060	1,201,305	10,319,278	2,589,415	4,877,921	1,401,827	1,235,284	10,104,446
Operational reserve					468,186					505,222
Subtotal programmed activities and operational reserve	2,654,557	5,076,356	1,387,060	1,201,305	10,787,464	2,589,415	4,877,921	1,401,827	1,235,284	10,609,668
Junior Professional Officers					12,000					12,000
Total	2,654,557	5,076,356	1,387,060	1,201,305	10,799,464	2,589,415	4,877,921	1,401,827	1,235,284	10,621,668

Table 2b

2023 current budget (restated) and 2024 proposed budget by budget component: variances

(in thousands of United States dollars)

Region / subregion / operation	Variance 2024 vs 2023 (restated)					Variance 2024 vs 2023 (restated)				
	Amount					Percentage				
	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total
West and Central Africa										
Regional Bureau for West and Central Africa	647	838	317	389	2,192	11%	7%	10%	15%	10%
Burkina Faso	(6,747)	(7,545)	12,921	124	(1,247)	-17%	-13%	87%	1%	-1%
Cameroon Regional Representation	8,292	(32,587)	6,844	10,377	(7,074)	49%	-46%	17%	80%	-5%
Central African Republic	(2,167)	(1,415)	34,162	(32,098)	(1,517)	-19%	-3%		-67%	-1%
Chad	(1,875)	8,080	9,228	356	15,790	-4%	7%	21%	2%	7%
Côte d'Ivoire	24,235	(10,681)	2,267	5,759	21,580	115%	-100%	45%	71%	48%
Mali	483	9,146	1,812	(3,603)	7,838	8%	31%	16%	-18%	12%
Niger (the)	1,355	198	151	225	1,929	2%	1%	2%	2%	1%
Nigeria	2,003	3,957	1,857	1,028	8,844	8%	9%	15%	7%	9%
Senegal Regional Representation	(4,628)			(3,386)	(8,014)	-37%			-32%	-35%
Subtotal West and Central Africa	21,599	(30,008)	69,560	(20,830)	40,321	8%	-7%	49%	-14%	4%
East and Horn of Africa and the Great Lakes										
Regional Bureau for the East and Horn of Africa and the Great Lakes	134	(241)	30	167	90	2%	-2%	1%	5%	0%
Other operations in Africa	3,384	(1,788)	(619)	(71)	905	299%	-81%	-100%	-14%	20%
Burundi	(5,016)	5,208	4,830	(97)	4,926	-39%	11%	33%	-1%	5%
Djibouti	394	419	406	58	1,277	7%	5%	6%	6%	6%
Eritrea	597	(1,321)	5,329	(4,541)	65	370%	-100%	2820%	-100%	1%
Ethiopia	3,112	2,794	(1,420)	(10,136)	(5,650)	2%	1%	-6%	-41%	-1%
Kenya	(2,280)	15,784	(956)	(9)	12,539	-10%	22%	-3%	0%	8%

Region / subregion / operation	Variance 2024 vs 2023 (restated)					Variance 2024 vs 2023 (restated)				
	Amount					Percentage				
	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total
Rwanda	(1,583)	(334)	3,809	(657)	1,235	-10%	-1%	18%	-4%	1%
Somalia	3,119	2,372	1,795	(4,456)	2,831	10%	3%	7%	-9%	2%
South Sudan	(1,930)	6,097	12,342	(274)	16,234	-6%	7%	14%	-1%	7%
Sudan (the)	(9,589)	25,202	(22,499)	(2,364)	(9,250)	-7%	13%	-47%	-8%	-2%
Uganda	(0)	103	(103)	(0)	0	0%	0%	0%	0%	0%
United Republic of Tanzania	(1,089)	(4,916)		4,725	(1,281)	-2%	-9%		34%	-1%
Subtotal East and Horn of Africa and the Great Lakes	(10,747)	49,380	2,942	(17,654)	23,922	-2%	5%	1%	-7%	1%
Southern Africa										
Regional Bureau for South Africa	152	62	63	120	397	2%	1%	3%	8%	2%
Angola	(198)			197	(1)	-2%			1%	0%
Congo (Republic of)	171		(289)	119	(0)	1%		-3%	2%	0%
Democratic Republic of the Congo	3,660	2,843	6,369	4,295	17,167	6%	3%	23%	8%	7%
Malawi	277		240		517	3%		1%		2%
Mozambique	15	175	1,639	(51)	1,778	0%	1%	14%	-1%	4%
South Africa Regional Representation	(3,540)		1,858	2,556	873	-16%		19%	44%	2%
Zambia	(109)				(109)	0%				0%
Zimbabwe		(865)	865		(0)		-8%	39%		0%
Subtotal Southern Africa	427	2,216	10,744	7,235	20,622	0%	2%	14%	8%	4%
Middle East and North Africa										
Regional Bureau for the Middle East and North Africa	(9,220)	(94)	51	157	(9,107)	-31%	-1%	2%	6%	-19%
Subtotal Middle East and North Africa overall	(9,220)	(94)	51	157	(9,107)	-31%	-1%	2%	6%	-19%
Middle East										
Other operations in Middle East	648	(14,702)		(651)	(14,705)	10%	-47%		-48%	-38%

Region / subregion / operation	Variance 2024 vs 2023 (restated)					Variance 2024 vs 2023 (restated)				
	Amount					Percentage				
	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total
Iraq	6,270	(17,551)	(7,672)	(17,389)	(36,341)	22%	-16%	-38%	-22%	-15%
Israel	586			51	637	9%			4%	8%
Jordan	(617)	(15,806)	355	745	(15,324)	-1%	-6%	1%	12%	-4%
Lebanon	(2,291)	(12,340)	(213)	(143)	(14,988)	-3%	-3%	-1%	-2%	-3%
Saudi Arabia Regional Representation	534	(534)			(0)	8%	-10%			0%
Syrian Arab Republic	433	(31,190)	(6,344)	(562)	(37,664)	1%	-8%	-7%	-31%	-7%
Yemen	1,043	31,879	521	521	33,965	5%	12%	3%	4%	11%
Subtotal Middle East	6,604	(60,243)	(13,353)	(17,428)	(84,420)	3%	-4%	-6%	-16%	-4%
North Africa										
Algeria	(466)	(1,651)	211	289	(1,618)	-10%	-6%	2%	59%	-4%
Egypt	(24,114)	5,846	1,515	13	(16,741)	-47%	9%	5%	0%	-11%
Libya	(70)	(1,363)	(1,251)	230	(2,453)	0%	-4%	-13%	5%	-4%
Mauritania	901	9,678	3,064	(338)	13,306	14%	66%	42%	-8%	41%
Morocco	(53)	740	212		900	-2%	15%	9%		9%
Tunisia	288		(52)		235	5%		-2%		3%
Western Sahara confidence-building measures		58	(38)		20		2%	-2%		0%
Subtotal North Africa	(23,514)	13,309	3,661	193	(6,351)	-26%	9%	6%	2%	-2%
Subtotal Middle East and North Africa	(26,130)	(47,029)	(9,641)	(17,079)	(99,878)	-7%	-3%	-3%	-14%	-4%
Asia and the Pacific										
Regional Bureau for Asia and the Pacific	(1,918)	(4,138)	(1,084)	(805)	(7,944)	-24%	-27%	-25%	-22%	-25%
Subtotal Asia overall	(1,918)	(4,138)	(1,084)	(805)	(7,944)	-24%	-27%	-25%	-22%	-25%
South-West Asia										
Afghanistan	7,876	17,561	(18,128)	(7,309)	0	60%	32%	-29%	-9%	0%
Iran (Islamic Republic of)	(1,883)	27,819	578	(585)	25,930	-13%	35%	10%	-4%	23%
Pakistan	(1,193)		(52,865)	(1,758)	(55,815)	-6%		-37%	-13%	-32%

Region / subregion / operation	Variance 2024 vs 2023 (restated)					Variance 2024 vs 2023 (restated)				
	Amount					Percentage				
	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total
Subtotal South-West Asia	4,801	45,380	(70,415)	(9,651)	(29,885)	10%	33%	-34%	-9%	-6%
Central Asia										
Kazakhstan Regional Representation	6			(37)	(32)	0%			-2%	0%
Tajikistan	(396)	510		(103)	11	-32%	41%		-9%	0%
Subtotal Central Asia	(391)	510		(140)	(20)	-7%	41%		-4%	0%
South Asia										
India	(4)			0	(4)	0%			0%	0%
Nepal	(66)			(370)	(436)	-6%			-12%	-10%
Sri Lanka	(120)	(877)		(127)	(1,124)	-31%	-67%		-22%	-49%
Subtotal South Asia	(190)	(877)		(497)	(1,564)	-1%	-67%		-8%	-6%
South-East Asia										
Bangladesh	4,425	(8,182)	1,080	2,677	0	9%	-4%	3%	44%	0%
Indonesia	58	286	79	37	461	2%	4%	3%	2%	4%
Malaysia	(444)	66	222	94	(62)	-5%	1%	4%	4%	0%
Myanmar	27,201				27,201	40%				40%
Philippines	(11)	(213)	(5)	2,915	2,686	-3%	-28%	-2%	571%	142%
Thailand Regional Representation	(218)	(894)	88	1,845	821	-2%	-9%	2%	98%	3%
Subtotal South-East Asia	31,011	(8,937)	1,464	7,569	31,107	23%	-4%	3%	62%	8%
East Asia and the Pacific										
Australia Regional Representation	249		135	(416)	(32)	9%		20%	-18%	-1%
China	87	168		(345)	(90)	3%	14%		-39%	-2%
Japan	13				13	0%				0%
Republic of Korea	632		220	220	1,072	31%		61%	63%	39%
Subtotal East Asia and the Pacific	981	168	356	(541)	964	8%	14%	34%	-15%	5%
Subtotal Asia and the Pacific	34,294	32,106	(69,679)	(4,065)	(7,343)	15%	9%	-27%	-3%	-1%

Region / subregion / operation	Variance 2024 vs 2023 (restated)					Variance 2024 vs 2023 (restated)				
	Amount					Percentage				
	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total
Europe										
Regional Bureau for Europe	(1,862)	(4,241)	(1,072)	(734)	(7,908)	-17%	-20%	-18%	-14%	-18%
Other operations in Europe	(100)				(100)	-2%				-2%
Subtotal Europe overall	(1,962)	(4,241)	(1,072)	(734)	(8,008)	-12%	-20%	-18%	-14%	-16%
Eastern Europe										
Armenia	(1,336)			1,228	(109)	-35%			14%	-1%
Azerbaijan	299	(3,228)	1,047	2,519	637	51%	-100%	49%	172%	9%
Georgia	(200)		(6)		(206)	-13%		0%		-3%
Russian Federation	(2,152)			2,907	755	-47%			184%	12%
Türkiye	(19,739)	(146,256)	(6,612)	3,386	(169,221)	-17%	-55%	-6%	22%	-34%
Ukraine	(23,055)	(11,266)		30,761	(3,561)	-23%	-2%		142%	-1%
Subtotal Eastern Europe	(46,184)	(160,750)	(5,570)	40,800	(171,705)	-21%	-21%	-5%	83%	-15%
South-eastern Europe										
Albania	(131)			131	(0)	-6%			9%	0%
Bosnia and Herzegovina	(473)			(255)	(728)	-8%			-9%	-8%
Kosovo (S/RES/1244 (1999))	55			(55)	0	2%			-8%	0%
Montenegro	(119)			232	113	-6%			32%	4%
North Macedonia	(55)				(55)	-1%				-1%
Serbia	(490)		95		(395)	-14%		2%		-4%
Subtotal south-eastern Europe	(1,212)		95	52	(1,065)	-6%		2%	1%	-3%
Northern, western, central and southern Europe										
Belarus	221				221	5%				5%
Belgium Regional Representation	279				279	2%				2%
Bulgaria	(7,017)			4,616	(2,401)	-43%			145%	-12%
Croatia	(25)			25	0	-2%			3%	0%

Region / subregion / operation	Variance 2024 vs 2023 (restated)					Variance 2024 vs 2023 (restated)				
	Amount					Percentage				
	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total
Cyprus	(0)				(0)	0%				0%
France	(8)				(8)	0%				0%
Germany	100				100	4%				4%
Greece	232			(1,876)	(1,644)	1%			-9%	-3%
Hungary Regional Representation	(1,904)			(5,461)	(7,365)	-6%			-21%	-13%
Italy Regional Representation	779			(779)	(0)	8%			-6%	0%
Malta	1,019		(928)		92	88%		-100%		4%
Republic of Moldova	(15,305)			2,615	(12,690)	-14%			36%	-11%
Poland	(27,318)			9,418	(17,900)	-28%			167%	-17%
Romania	(19,845)			14,598	(5,247)	-42%			121%	-9%
Spain	232		(627)	395	(0)	4%		-100%	41%	0%
Sweden Regional Representation	(133)			110	(23)	-1%			8%	0%
United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland	295			(271)	24	11%			-100%	1%
Subtotal northern, western, central and southern Europe	(68,396)		(1,555)	23,389	(46,562)	-18%		-100%	26%	-10%
Subtotal Europe	(117,755)	(164,991)	(8,102)	63,508	(227,340)	-18%	-21%	-7%	42%	-13%
Americas										
Regional Bureau for the Americas	(536)	(1,459)	(329)	(161)	(2,485)	-8%	-11%	-9%	-5%	-9%
Other operations in the Americas	18	(47)	3	26	(0)	1%	-2%	0%	5%	0%
Subtotal Americas overall	(518)	(1,506)	(326)	(135)	(2,485)	-6%	-10%	-7%	-4%	-8%
North America and the Caribbean										
Canada	(1,000)	1,196		(95)	102	-54%			-8%	3%
United States of America Regional Representation	(64)	1,363	349	47	1,695	0%	19%	4%	0%	4%

Region / subregion / operation	Variance 2024 vs 2023 (restated)					Variance 2024 vs 2023 (restated)				
	Amount					Percentage				
	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total
Subtotal North America and the Caribbean	(1,064)	2,559	349	(47)	1,797	-5%	35%	4%	0%	4%
Latin America										
Argentina Regional Representation	(246)	(8,775)	13,278	(4,257)	0	-1%	-45%		-30%	0%
Brazil	0	0	0	(0)	(0)	0%	0%	0%	0%	0%
Colombia	(229)	678	(13)	(409)	27	0%	2%	0%	-2%	0%
Costa Rica	2,232	3,257	(397)	(1,417)	3,675	36%	21%	-9%	-14%	10%
Ecuador	(2,385)	(1,585)		1,270	(2,700)	-9%	-8%		5%	-4%
El Salvador	406	(1,189)	301	3,080	2,597	11%	-11%	7%	46%	10%
Guatemala	319	119	140	(296)	283	3%	1%	2%	-2%	1%
Honduras	(302)	(384)	936	434	684	-5%	-4%	17%	5%	2%
Mexico	1,905		200	(855)	1,250	3%		9%	-2%	1%
Panama Regional Representation	9,418			(8,731)	687	55%			-23%	1%
Peru	(2,729)	(1,068)	2,175	63	(1,559)	-15%	-4%	9%	2%	-2%
Venezuela (Bolivarian Republic of)	20,170	(45,759)		28,647	3,058		-75%			5%
Subtotal Latin America	28,556	(54,705)	16,622	17,528	8,002	12%	-24%	23%	9%	1%
Subtotal Americas	26,975	(53,652)	16,645	17,345	7,313	10%	-21%	19%	8%	1%
Country operational technical support	2,715	21,977	1,345	1,598	27,635	12%	25%	11%	16%	21%
Subtotal country and regional programmes	(68,622)	(190,001)	13,815	30,060	(214,749)	-3%	-4%	1%	3%	-2%
Global programmes	3,680	(561)	1,418	3,148	7,685	4%	0%	3%	7%	2%
Headquarters	(200)	(7,874)	(465)	771	(7,768)	0%	-6%	-1%	3%	-3%
Subtotal programmed activities	(65,142)	(198,436)	14,767	33,979	(214,832)	-2%	-4%	1%	3%	-2%
Operational reserve					37,036					8%
Subtotal programmed activities and operational reserve					(177,796)	-2%	-4%	1%	3%	-2%

Region / subregion / operation	Variance 2024 vs 2023 (restated)					Variance 2024 vs 2023 (restated)				
	Amount					Percentage				
	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total	Attaining Favorable Protection Environments	Realizing Rights in Safe Environments	Empowering Communities and Achieving Gender Equality	Securing Solutions	Total
Junior Professional Officers										
Total					(177,796)	-2%	-4%	1%	3%	-2%

Table 3
Posts in 2022 (restated), 2023 (restated) and 2024: summary of post levels by cost category and budget component
 (in person-years^{a)})

	Programme								Programme support								Management and administration								Grand total		
	Year	D-2	D-1	P-5	P-3/ P-4	P-1/ P-2	NO	GS/ FS	Total	D-2	D-1	P-5	P-3/ P-4	P-1/ P-2	NO	GS/ FS	Total	USG/ ASG	D-2	D-1	P-5	P-3/ P-4	P-1/ P-2	NO		GS/ FS	Total
West and Central Africa ^b	2022	-	3	27	238	95	137	482	982	1	7	17	137	38	42	820	1,062	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,044
	2023	-	4	22	232	95	131	483	967	1	6	21	142	46	44	792	1,052	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,019
	2024	-	3	16	240	105	141	558	1,063	1	7	24	142	42	51	759	1,026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,089
East and Horn of Africa and the Great Lakes ^b	2022	-	6	40	397	135	281	1,019	1,878	6	13	23	182	100	105	1,360	1,789	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,667
	2023	2	9	39	416	159	315	1,047	1,987	4	12	26	162	89	92	1,285	1,670	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,657
	2024	2	7	38	429	164	340	1,095	2,075	4	12	25	162	91	100	1,296	1,690	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,765
Southern Africa ^b	2022	-	-	6	134	55	82	228	505	2	8	19	74	37	24	382	546	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,051
	2023	-	-	4	134	60	93	260	551	2	8	22	76	26	28	383	545	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,096
	2024	-	-	4	126	57	82	266	535	2	8	22	68	31	22	364	517	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,052
Middle East and North Africa ^b	2022	-	4	29	276	93	241	1,083	1,726	5	15	22	136	44	83	882	1,187	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,913
	2023	-	4	13	252	96	247	1,030	1,642	5	13	33	129	39	78	749	1,046	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,688
	2024	-	4	14	239	104	247	1,049	1,657	5	13	32	128	37	80	741	1,036	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,693
Asia and the Pacific ^b	2022	-	1	13	206	63	151	567	1,001	4	16	26	92	32	64	474	708	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,709
	2023	-	2	13	227	73	166	652	1,133	4	15	26	90	33	64	526	758	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,891

	Programme									Programme support									Management and administration										Grand total			
	Year	D-2	D-1	P-3/		P-1/	NO	GS/	FS	Total	D-2	D-1	P-3/		P-1/	NO	GS/	FS	Total	USG/	ASG	D-2	D-1	P-3/		P-1/	NO	GS/		FS	Total	
				P-5	P-4								P-5	P-4										P-5	P-4							P-5
Europe ^b	2024	-	2	12	222	70	178	678	1,162	4	15	27	92	32	75	549	794	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,956
	2022	-	2	17	163	34	142	588	946	2	12	23	113	32	82	539	803	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,749
	2023	-	2	15	179	56	180	684	1,116	2	13	38	141	30	95	610	929	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,045
	2024	-	-	11	185	51	192	716	1,155	3	16	35	123	25	93	554	849	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,004
Americas ^b	2022	-	2	7	159	82	110	579	939	3	9	18	66	52	43	525	716	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,655
	2023	-	-	4	140	78	118	592	932	3	13	21	93	46	48	499	723	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,655
	2024	-	-	4	140	78	137	683	1,042	3	13	21	94	46	54	519	750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,792
	Country operational technical support ^c	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	16	40	5	5	61	131	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2023		-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	16	42	7	8	61	138	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138
2024		-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	16	47	13	11	64	155	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	155
Subtotal country and regional programmes		2022	-	18	139	1,573	557	1,144	4,546	7,977	23	84	164	840	340	448	5,043	6,942	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2023	2	21	110	1,580	617	1,250	4,748	8,328	21	84	203	875	316	457	4,905	6,861	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,189
	2024	2	16	99	1,581	629	1,317	5,045	8,689	22	88	202	856	317	486	4,846	6,817	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,506
	Global programmes ^d	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	1	10	42	263	37	74	173	600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2023		-	-	-	-	-	-	-	-	1	11	43	279	39	76	198	647	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	647
2024		-	-	-	-	-	-	-	-	1	10	42	286	47	75	210	671	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	671

	Programme								Programme support								Management and administration										Grand total
	Year	D-2	D-1	P-5	P-3/ P-4	P-1/ P-2	NO	GS/ FS	Total	D-2	D-1	P-5	P-3/ P-4	P-1/ P-2	NO	GS/ FS	Total	USG/ ASG	D-2	D-1	P-5	P-3/ P-4	P-1/ P-2	NO	GS/ FS	Total	
Headquarters ^e	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	13	73	2	6	47	144	4	25	28	70	275	39	21	283	745	889
	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	14	82	7	6	49	162	4	14	26	73	272	36	31	275	731	893
	2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	13	80	8	6	49	161	4	13	28	73	274	37	28	283	740	901
Total	2022	-	18	139	1,573	557	1,144	4,546	7,977	24	97	219	1,176	379	528	5,263	7,686	4	25	28	70	275	39	21	283	745	16,408
	2023	2	21	110	1,580	617	1,250	4,748	8,328	22	99	260	1,236	362	539	5,152	7,670	4	14	26	73	272	36	31	275	731	16,729
	2024	2	16	99	1,581	629	1,317	5,045	8,689	23	103	257	1,222	372	567	5,105	7,649	4	13	28	73	274	37	28	283	740	17,078

^a All posts (calculated in person-years) excluding Junior Professional Officers.

^b The figure excludes global programmes posts located in country and regional programmes.

^c The figure includes posts in divisions that provide direct support to country and regional operations.

^d The figure includes global programmes posts located in country and regional programmes.

^e The figure includes posts in Geneva, Budapest, Copenhagen and New York.

Table 4
Posts^a funded from the 2024 United Nations regular budget

Organizational unit	USG /							GS		Total
	ASG	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	PL	OL	
Executive direction and management										
Office of the High Commissioner	2				2			2	3	9
Inspector General's Office						1			1	2
Legal Affairs Service			1		4	2		1	2	10
Office of the Ombudsman			1						1	2
Ethics Office			1		1				2	4
Transformation and Change Service								1		1
Governance Service			1						4	5
Investigation Service								1		1
Evaluation Service								1	1	2
Division of External Relations										
Office of the Director		1		3		2	1	1	3	11
Donor Relations and Resource Mobilization Service			1	2	2	1	2	1	6	15
Global Communications Service				2		1		2	4	9
Partnership and Coordination Service			1		1			1	1	4
Records and Archives Section				1			1		5	7
Division of Information Systems and Telecommunications										
Office of the Director		1					1	1	5	8
Division of Human Resources										
Office of the Director		1	2		3	2			2	10
Assignments and Talent Mobilization Section				1	4	3	6	2	10	26
Human resources operational partnership				1	1	2			1	5
Headquarters and Compensation Unit									2	2
Staff Health and Well-being Service			1	2	2	1	1	2	5	14
Addressing sexual exploitation and abuse and sexual harassment								1		1
Division of Financial and Administrative Management										
Office of the Controller		1	1	2	4	3		1	2	14
Treasury Section			1	1	3	1		2	3	11
General Services Section				1		1		1	7	10
System Administration				1	1	1			1	4
Accounts and Financial Service									7	7
Infrastructure Unit									2	2
Division of Strategic Planning and Results										
Office of the Director								1	2	3
Annual Review and Budget Analysis Service			1	2	6	1		2	3	15
Implementation Management and Assurance Service			1	1	2	1		1		6
Total	2	4	13	20	36	23	12	25	85	220

Abbreviations: USG, Under-Secretary-General; ASG, Assistant Secretary-General; D, Director; P, Professional; GS, General Service; PL, Principal level; O, Other level.

^a Only the posts in the Under-Secretary-General/Assistant Secretary-General category (High Commissioner and Deputy High Commissioner) are authorized regular budget posts. The remaining 218 posts are funded through a lump-sum grant under the regular budget.

Table 5

Expenditure in 2021, 2022, 2023 (year to date and forecast), 2023 current budget (restated) and 2024 proposed budget by chapter of expenditure

(in thousands of United States dollars)

	2021 expenditure		2022 expenditure		2023 current expenditure year-to-date ^a		2023 forecasted expenditure		2023 current budget		2024 proposed budget		Variance 2023 vs 2024	
	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage
A. Programme^b														
Staff costs ^c	556,326	11%	631,194	11%	266,365	13%	673,171	13%	819,032	8%	822,129	8%	3,097	0%
Other staff costs ^d	23,814	0%	27,794	0%	8,873	0%	28,530	1%	45,142	0%	44,492	0%	-650	-1%
Consultants	48,013	1%	31,422	1%	10,194	0%	45,285	1%	121,537	1%	118,361	1%	-3,176	-3%
Travel	31,839	1%	37,085	1%	14,767	1%	35,532	1%	64,021	1%	62,876	1%	-1,145	-2%
Contractual services	1,388,782	28%	1,317,728	24%	290,784	14%	1,272,676	25%	3,379,671	31%	3,290,457	31%	-89,214	-3%
Operating expenses	298,635	6%	273,737	5%	105,621	5%	306,894	6%	731,115	7%	713,568	7%	-17,546	-2%
Supplies and materials	651,593	13%	644,928	12%	95,473	5%	512,075	10%	1,351,645	13%	1,316,705	12%	-34,939	-3%
Furniture and equipment	119,276	2%	99,066	2%	12,961	1%	114,104	2%	278,980	3%	272,149	3%	-6,831	-2%
Cash-based interventions	707,584	14%	1,004,453	18%	200,579	10%	922,812	18%	1,779,466	16%	1,732,867	16%	-46,599	-3%
Joint United Nations contributions	18,249	0%	16,650	0%	7,451	0%	16,134	0%	26,269	0%	25,870	0%	-399	-2%
Other expenditure ^e	113,092	2%	464,853	8%	605,460	29%	163,514	3%	435,383	4%	424,063	4%	-11,319	-3%
Subtotal programme	3,957,201	80%	4,548,910	81%	1,618,527	78%	4,090,726	80%	9,032,260	84%	8,823,538	83%	-208,723	-2%
B. Programme support														
Staff costs ^c	517,967	11%	591,400	11%	251,053	12%	637,050	12%	724,731	7%	706,029	7%	-18,702	-3%
Other staff costs ^d	60,102	1%	64,941	1%	15,637	1%	58,097	1%	95,569	1%	90,125	1%	-5,444	-6%
Consultants	2,794	0%	3,512	0%	681	0%	1,816	0%	2,987	0%	2,817	0%	-170	-6%
Travel	14,463	0%	30,347	1%	12,401	1%	23,259	0%	38,261	0%	36,081	0%	-2,179	-6%
Contractual services	54,576	1%	54,174	1%	22,248	1%	46,231	1%	76,049	1%	71,717	1%	-4,332	-6%
Operating expenses	51,615	1%	52,613	1%	42,756	2%	55,333	1%	91,022	1%	85,837	1%	-5,185	-6%
Supplies and materials	11,964	0%	15,232	0%	4,246	0%	12,048	0%	19,818	0%	18,689	0%	-1,129	-6%
Furniture and equipment	26,604	1%	25,821	0%	5,344	0%	28,268	1%	46,500	0%	43,851	0%	-2,649	-6%
Joint United Nations contributions	13,169	0%	12,220	0%	3,953	0%	14,022	0%	23,065	0%	21,751	0%	-1,314	-6%

	2021 expenditure		2022 expenditure		2023 current expenditure year-to-date ^a		2023 forecasted expenditure		2023 current budget		2024 proposed budget		Variance 2023 vs 2024	
	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage	Amount	Percentage
Other expenditure ^e	2,617	0%	6,686	0%	1,160	0%	3,852	0%	6,336	0%	5,975	0%	-361	-6%
Subtotal programme support	755,872	15%	856,946	15%	359,477	17%	879,975	17%	1,124,339	10%	1,082,874	10%	-41,465	-4%
C. Management and administration														
Staff costs ^c	116,706	2%	114,801	2%	49,222	2%	116,867	2%	98,462	1%	117,024	1%	18,562	19%
Other staff costs ^d	4,739	0%	5,495	0%	2,893	0%	2,557	0%	3,685	0%	4,648	0%	964	26%
Consultants	1,701	0%	1,388	0%	573	0%	769	0%	1,108	0%	1,398	0%	290	26%
Travel	936	0%	2,700	0%	1,437	0%	1,415	0%	2,039	0%	2,572	0%	533	26%
Contractual services	37,424	1%	36,307	1%	18,635	1%	20,862	0%	30,062	0%	37,924	0%	7,862	26%
Operating expenses	10,975	0%	11,572	0%	8,369	0%	9,358	0%	13,484	0%	17,011	0%	3,526	26%
Supplies and materials	16,384	0%	12,785	0%	122	0%	5,018	0%	7,231	0%	9,122	0%	1,891	26%
Furniture and equipment	2,733	0%	3,500	0%	1,230	0%	1,011	0%	1,457	0%	1,838	0%	381	26%
Joint United Nations contributions	4,609	0%	4,445	0%	1	0%	3,215	0%	4,632	0%	5,844	0%	1,211	26%
Other expenditure ^e	306	0%	531	0%	459	0%	360	0%	518	0%	654	0%	136	26%
Subtotal management and administration	196,513	4%	193,524	3%	82,939	4%	161,432	3%	162,678	2%	198,034	2%	35,356	22%
Total programmed activities	4,909,587	100%	5,599,379	100%	2,060,944	100%	5,132,133	100%	10,319,278	96%	10,104,446	95%	-214,832	-2%
Operational reserve	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	468,186	4%	505,222	5%	37,036	0%
Subtotal programmed activities and operational reserve	4,909,587	100%	5,599,379	100%	2,060,944	100%	5,132,133	100%	10,787,464	100%	10,609,668	100%	-177,796	-2%
Junior Professional Officers	8,388	0%	7,704	0%	3,237	0%	-	0%	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	4,917,975	100%	5,607,083	100%	2,064,180	100%	5,132,133	100%	10,799,464	100%	10,621,668	100%	-177,796	-2%

^a At 31 May 2023.

^b Amounts under “programme” may change pending finalization of all reports from implementing partners.

^c Staff costs include salaries and allowances.

^d Other staff costs include temporary assistance and overtime.

^e Other expenditure includes advances to implementing partners and other miscellaneous expenditure.

Table 6
2023 supplementary budgets (at 31 May 2023)
(in thousands of United States dollars)

	<i>Region/subregion</i>	<i>Total</i>
Earthquake emergency response situation	Europe	150,000
	Middle East and North Africa	51,285
Subtotal		201,285
Pakistan situation	Asia and the Pacific	55,817
Subtotal		55,817
Somalia situation	East and Horn of Africa and the Great Lakes	41,691
Subtotal		41,691
The Sudan situation	East and Horn of Africa and the Great Lakes	62,188
	Middle East and North Africa	20,200
	West and Central Africa	57,026
Subtotal		139,414
Ukraine situation	Europe	250,000
Subtotal		250,000
Total		688,207

Annex II

[English and French only]

Follow-up to the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions on the annual programme budget 2023

1. This annex provides an update on issues raised by the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions in its report ([A/AC.96/1230](#)) on the annual programme budget for 2023 of the Office of the United Nations High Commissioner for Refugees.
2. **Paragraph 3: The Committee further notes the increase in requirements relating to headquarter activities compared with country and regional programmes and trusts that further clarification will be provided to the Executive Committee at the time of its consideration of the present report.**
3. When comparing the 2022 current budget with the 2023 proposed budget, the increase in the headquarters requirements was mainly due to one-time investments, including in the business transformation programme and the upgrade of the global supply management platforms for emergencies. Despite the increase in the headquarters needs in the 2023 proposed budget, they stood at 2 per cent of requirements, as it was in the 2022 current budget. Headquarters plays a key operational role with respect to emergencies, as demonstrated during the Afghanistan and Ukraine crises when Divisions and other headquarters entities deployed surge capacity to scale up the UNHCR response. Headquarters also assumed management functions until local capacity was established, coordinated urgent appeals, and ensured that supplies were procured and distributed in a timely manner.
4. **Paragraph 6: The Advisory Committee encourages UNHCR to continue to strengthen its efforts in the aforementioned areas, in particular to expedite the process to address accountability and oversight and sexual exploitation and abuse and sexual harassment. The Committee trusts that further information regarding the strategic focus areas, as well as the impact of the increased investment in the Office of the Inspector General, will be provided in future budget reports.**
5. In 2023, UNHCR continued to make progress in its efforts to tackle sexual misconduct, guided by its focus on operational support and by the Office's updated Strategy and Action Plan 2023-2025 on addressing sexual exploitation and abuse and sexual harassment. Key areas of engagement included: (a) operationalizing the UNHCR Policy on a Victim-Centered Approach; (b) securing dedicated resources for learning and training, including experiential learning and the roll-out of learning packages; (c) strengthening support for partner capacity, including through partner capacity assessments; (d) managing the joint UNHCR-International Council of Voluntary Agencies community outreach and communication fund on the prevention of sexual exploitation and abuse; (e) promoting a localized approach to outreach and communication on the prevention of sexual exploitation and abuse; (f) participating in the "misconduct disclosure scheme"; (g) providing guidance and support for the prevention of sexual exploitation and abuse in emergencies; and (h) launching the "NotOnlyMe" platform to support victims of sexual harassment.
6. UNHCR also continued its engagement in inter-agency efforts to ensure collective responsibility and action to tackle sexual misconduct, including through close engagement with the Inter-Agency Standing Committee, leadership and engagement in the Chief Executive Board's Task Force to Prevent and Respond to Sexual Harassment in the United Nations System, and through close collaboration with the Office of the United Nations Special Coordinator on Sexual Exploitation and Abuse. Regarding investments in fraud response in the Inspector General's Office, plans are under way to increase capacity in Amman. In this regard, UNHCR is in the process of recruiting three staff members (at the P-4, P-3 and G-6 levels) and aims to fill these positions by the third quarter of 2023.

7. **Paragraph 11: The Advisory Committee notes that enabling areas do not have core indicators and that indicators are developed by concerned entities based on good practice indicators made available by UNHCR. The Committee is of the view that greater efforts are necessary to capture the level of needs-based requirements at headquarters and in the field and expects that the expansion of the Global Data Service will lead to opportunities to triangulate data sources and greater information regarding impact and outcome areas as well as associated enablers and indicators. The Committee trusts that UNHCR will provide additional information to the Executive Committee on the link to needs-based requirements at the time of its consideration of the present report, as well as in the context of future budget reports.**

8. The UNHCR Global Data Service is entrusted with leadership and coordination on data as foreseen in the UNHCR Data Transformation Strategy 2020-2025. This includes data stewardship involving Headquarters, regional bureaux and country operations. During the initial phase of the UNHCR data transformation, significant progress was achieved towards using data for better analysis of impact and outcomes, which included standardized monitoring practices, quality assurance and, as of 2023, the consolidation and triangulation of data. These achievements notwithstanding, further advances in data governance and usage by the Office are required in order to obtain the anticipated results on greater information relating to impact and outcome areas, enabling areas and relevant indicators, which UNHCR and other stakeholders can use to inform planning, analysis and reporting.

9. **Paragraph 12: The Advisory Committee sees merit in the development of core indicators for enabling areas and trusts that such indicators will be included in future budget reports.**

10. In the UNHCR results framework, enabling areas represent organizational activities that facilitate the achievement of protection and solutions for forcibly displaced and stateless people. They differ substantially depending on whether the enabling activity is undertaken by a headquarters entity, regional bureau or country operation. In order to support offices in tracking enabling areas of work specific to their roles and accountabilities, UNHCR has developed a list of good practice indicators that offices can use when planning for outputs that are specific to their role. Currently, all seven regional bureaux and most headquarters entities have a two-year strategy. The indicators for enabling areas in these strategies are set by each regional bureau and headquarters entity based on context-specific planning. UNHCR will share with Member States a draft set of core indicators to be piloted in 2024 and reported on in 2025 in the 2024 Global Report.

11. **Paragraph 13: The Advisory Committee trusts that UNHCR will provide additional details on the management and impact of currency rate exchange fluctuations to the Executive Committee at the time of its consideration of the present report, as well as in the context of the next budget report.**

12. UNHCR does not engage in budget recosting based on projected currency rate fluctuations and does not budget reserves or contingencies for this purpose. UNHCR actively monitors and manages the currency risk by hedging risk, namely by holding a well-diversified global currency portfolio. In addition, as needed, spending authority is adjusted to take into account currency fluctuations.

13. **Paragraph 21: The Advisory Committee encourages UNHCR to continue to strengthen its fundraising efforts and further broaden its donor base, in order to achieve sufficient, predictable and sustained levels of voluntary and unearmarked funding and to provide detailed information thereon in the context of the next budget report.**

14. UNHCR has made significant progress in mobilizing funding from a broader support base. Nevertheless, needs continue to outpace available funding. In 2022, when compared to the previous year, the number of government donors increased from 99 to 104, and total income rose by \$551 million. The five new government donors had not made voluntary contributions in the last decade. Private sector contributions also rose from \$625 million in 2021 to \$1,245 million in 2022, primarily due to funds raised in the context of the Ukraine situation. It was the first time that private sector contributions surpassed \$1 billion, with private donors in the United States of America becoming one of the UNHCR top five donors.

Furthermore, the relative share of contributions received from the private sector rose from 10 per cent in 2018 to 21 per cent in 2022. As a result of these fundraising efforts, the Office's reliance on the top five donors decreased from 67 per cent in 2020 to 63 per cent in 2021 and to 57 per cent in 2022.

15. Although unearmarked contributions increased from \$661 million in 2020 to \$763 million in 2022, the percentage of unearmarked contributions over total contributions decreased from 15 per cent in 2021 to 13 per cent in 2022. This was mainly due to large increases in softly earmarked contributions.

16. Paragraph 21: The Committee trusts that information regarding the return on the increased investment in the multi-year fundraising strategy and in the UNHCR Innovation Service will also be provided in future budget reports.

17. **Fundraising strategy:** Investments in private sector fundraising have resulted in a funding increase of 99 per cent, from \$625 million in 2021 to \$1,245 million in 2022. The target of \$1 billion was achieved two years earlier than expected. This was mainly due to the funds raised in the context of the Ukraine situation. While emergencies can result in increased income, sustaining such income in the medium or long term remains challenging, particularly after media attention fades.

18. UNHCR is committed to continuing to make investments in private sector partnerships in order to maximize the long-term net income to the organization. Voluntary contributions from the private sector are an important income stream for UNHCR, as these contributions represent the second largest source of unearmarked funds for UNHCR (41 per cent).

19. **Innovation:** In 2022, UNHCR launched four strategic innovation funds. Three data, digital and environment/climate action funds are geared towards providing financial and technical resources to innovative and solutions-driven projects led by UNHCR teams and partners. The fourth fund is refugee-led and provides financial and technical resources for refugee/displaced-led organizations to design and implement projects that help solve the challenges that they face. In 2022, UNHCR received a total of 2,100 applications for funding and endorsed around 60 innovation projects that are currently being implemented around the world. UNHCR launches an expression of interest every year for the four funds, and the 2023 call for expression of interest took place in May. UNHCR expects that new innovation projects will be selected by the end of September 2023, and implementation will begin in January 2024.

20. In 2022, UNHCR also successfully raised the resources required to launch these four funds. A series of fundraising endeavours helped increase external investments in innovation in UNHCR, with a number of projects and activities helping generate further voluntary contributions from donors. It should be noted that measuring the return on investment in innovation activities, whether looking at the innovation projects themselves or at the wider organizational change resulting from such investments, is a complex process and requires several years. Organization-wide impact has been observed in the context of a series of initiatives that have been undertaken, including support for the digital transformation strategy, the five-year plan on accountability to affected populations, a digital gateway project and a new early warning system for UNHCR and partners.

21. In May 2023, UNHCR hired a Programme Monitoring and Evaluation Officer to support with defining and measuring the impact and results of innovation activities, including the return on investment in innovation. A pilot that uses WhatsApp to engage with communities has since been monitored, and it was determined that protection staff in one operation were able to reduce the time spent communicating with communities by 1-1.5 hours every 50 days in a given year. UNHCR will develop a more robust methodology for determining the return on investment and for capturing value in order to demonstrate the long-term impact of investing in innovation, particularly at the organizational level. UNHCR considers that innovation success results from continuous adaptation and invention rather than one-off short-term achievements.

22. Paragraph 23: The Advisory Committee notes the “best of breed” approach and that multiple other UNHCR systems will interface with the two core Cloud ERP and

Workday systems. Nevertheless, the Committee reiterates the necessity to ensure that the new UNHCR enterprise resource planning systems are, as much as possible, compatible with and enable a seamless interface with all of the systems of those entities with which UNHCR collaborates, including the United Nations Secretariat, and trusts that further information thereon will be provided in the context of the next budget report.

23. The strategy that UNHCR adopted for its business transformation project was to move to cloud-based solutions rather than the on-premises systems that are used by many United Nations agencies. These “best of breed” solutions come with built-in industry best practices that contribute to the simplification and effectiveness of UNHCR business processes, and that offer interoperability with Cloud ERP, Workday and other systems. As a result, the efforts required for future integrations within UNHCR and with other external systems will decrease. Data will be provided to other organizations such as the United Nations Joint Staff Pension Fund, the United Nations Staff Mutual Insurance Society against Sickness and Accident, the United Nations Partner Portal, payment files to banks and United Nations exchange rates. Integration with the data and reporting platforms of UNHCR and other United Nations agencies will also be carried out. For example, donor contributions are integrated in Oracle Grant, and the budget is interfaced with Cloud ERP for budget control.

24. Similar to all other United Nations agencies, UNHCR also needs to ensure compatibility with respect to a certain number of points of interaction with other United Nations organizations. In the case of a monolithic enterprise resource planning on-premises system, integration needs to be managed among the components. The UNHCR experience to date with the “best of breed” solutions have proven that it is not overly complicated to manage similar integrations.

25. Paragraph 27: The Advisory Committee notes UNHCR’s efforts to improve the conditions of non-staff personnel, trusts that it will redouble its efforts to ensure that health insurance will be available to UNHCR-administered individual local contractors as soon as possible, and looks forward to an update thereon in the context of the next budget report.

26. UNHCR has launched a project to secure health insurance for non-staff personnel. The Office has worked with a professional broker company with expertise in the sector and multiple United Nations agencies, including the World Health Organization (WHO), to facilitate the identification of an insurance scheme for individual contractors. This has entailed extensive work to identify the needs and set out the requirements for the concerned personnel, drawing on the Office’s experience with the affiliated workforce in deep field locations. The request for procurement was issued in May 2023, with the target of selecting an insurance provider by the last quarter of 2023.

27. Paragraph 29: The Advisory Committee notes the UNHCR staff mobility management system and trusts that posts subject to staff mobility and geographical mobility will also be filled by means of accessing available staff between assignments, as applicable, and looks forward to an update thereon in the next budget submission.

28. All UNHCR vacant international professional positions (both rotational and non-rotational) are accessible to “staff in between assignments”. With approximately 75 per cent of UNHCR positions filled internally, many staff in between assignments also take on these positions. The majority of UNHCR recruitments follow a competitive competency-based process, offering the broadest possible opportunity for staff to seek new assignments.

29. Paragraph 30: The Advisory Committee notes the predominance of Junior Professional Officers from a limited number of countries and encourages UNHCR to seek greater representation within the Junior Professional Officers programme, including from the least 18 developed countries, and looks forward to an update thereon in the next budget submission.

30. The Junior Professional Officer programme is funded by Member States. UNHCR undertakes frequent outreach initiatives with donor countries and advocates for the availability of Junior Professional Officer opportunities for nationals of developing countries. Notably, one Member State consistently offers half of its Junior Professional Officer

positions to candidates from developing countries. However, this is a decision made by the sponsoring Member State rather than UNHCR. The Office is also exploring other options to help attract talent from underrepresented regions and countries.

31. Paragraph 31: The Advisory Committee notes the efforts made to date and trusts that efforts will continue to be made to improve the gender balance in UNHCR, and that updated information regarding gender representation and the related recruitment efforts will be provided in the context of all future budget submissions.

32. UNHCR is committed to achieving gender equality at all levels, and since 2018, the overall representation of women has increased from 43 per cent to 45 per cent (49 per cent in the international professional category). Over the past five years, UNHCR has redoubled its efforts to achieve gender equality by hiring equal numbers of men and women in the international professional category and by prioritizing the conversion of national female staff to international careers. Notably, the number of women in leadership roles increased over the past year, and this results from the Office's decision to ensure that two-thirds of every shortlist for vacancies focus on gender and geographical diversity. Concurrent with efforts to increase the number of women in senior positions, UNHCR is investing in talent development with initiatives such as the INSEAD Women's Leadership Programme, the Women in Management Programme and the Women Leaders' Allyship Circles, targeting future women leaders in the organization.

33. Paragraph 32: The Advisory Committee trusts that more detailed information on the operational nature of the relationship between UNHCR and the Resident Coordinator System, and the areas of improvement and related efficiencies, will be presented in a transparent manner in future budget reports (see also para. 34 below).

34. Paragraph 34: The Advisory Committee notes the efforts of UNHCR and the progress made with respect to the rollout of the initiatives of the Business Innovations Strategic Results Group, and trusts that detailed information, including quantifiable savings and efficiency gains, will be included systematically in future budget submissions (see also A/AC.96/1213/Add.1, paras. 18-19).

35. The Office's engagement in the United Nations development system is strong and sustained at all levels, and ensures that UNHCR is a reliable and consistent partner in United Nations country teams, under the leadership of United Nations Resident Coordinators. UNHCR is currently a United Nations country team member in 90 per cent of the countries with a Resident Coordinator presence. UNHCR contributes to the work of these teams, ensuring that forced displacement, including refugee issues, as well as protection and human rights issues, are adequately reflected in country common assessments and the United Nations Sustainable Development Cooperation Framework (UNSDCF). Within the United Nations country teams, UNHCR seeks to engage with each agency in order to help leverage their respective expertise in favour of refugee inclusion (e.g. the United Nations Children's Fund (UNICEF) and the United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization on education; the International Labour Organization on employment; WHO on health; and UNICEF on water and sanitation and social protection).

36. UNHCR encourages others to make contributions to strengthen institutional capacity and help host communities overcome shocks resulting from armed conflict in neighbouring countries, including in the case of a large-scale influx of refugees. This work also entails advancing the rights of refugees and including United Nations country team members in the structures established in line with the refugee coordination model. For example, development actors are key partners in inter-agency planning and coordination, including in the context of refugee response plans led by UNHCR, extending support to host governments and helping protect and assist refugees in large and complex situations. The Regional Refugee and Resilience Plan in Response to the Syria Crisis, which is co-led with the United Nations Development Programme, is one example of engagement with development actors that has supported the inclusion of development and resilience activities in the refugee response plan.

37. One of the ways of promoting coherence with the United Nations system and increasing efficiencies has also been the inclusion of the Office's work in broader United Nations plans. UNHCR participates in 100 per cent of UNSDCF and 40 per cent of United Nations joint programmes. An indicator of this streamlining is the extent to which UNSDCF

refers to forcibly displaced and stateless people. In partnership with the United Nations Development Coordination Office, UNHCR has also analysed the extent to which UNSDCF includes refugees in service delivery in line with a common United Nations pledge made at the 2019 Global Refugee Forum by the United Nations Secretary-General on refugee inclusion. The results demonstrate high and increasing levels of integration of refugee issues into broader United Nations plans; the proportion of UNSDCF in refugee-hosting countries that include refugees in their results framework rose by 7 per cent, from 60 per cent before the pledge to 67 per cent in 2023. Moreover, the proportion of UNSDCF in these countries that mention refugees in one or more outcome statements rose from 60 per cent to 70 per cent.

38. UNHCR leverages its global engagement with the United Nations development system to promote a whole-of-system response towards forcibly displaced and stateless people at country level, in line with the sustainable development goals and the commitment to “leave no one behind”. For example, in collaboration with the International Organization for Migration and UNICEF, UNHCR and the United Nations Development Coordination Office have run a series of well-reviewed clinics on the theme of people on the move for Resident Coordinators, their teams and United Nations country team members. The objective of the clinics has been to promote coherent and streamlined United Nations action related to people on the move at country level by fostering a common vision and providing jointly produced technical guidance and common approaches, thereby seeking to achieve efficiencies and greater impact. The clinics have responded to priorities raised by Resident Coordinators themselves, covering children on the move, alternatives to detention, and access to legal identity and civil documentation.

39. Together with the United Nations Development Coordination Office and the United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs, UNHCR is co-leading engagement with 35 United Nations country teams to formulate a United Nations common pledge 2.0 on refugee inclusion, which is expected to be announced at the 2023 Global Refugee Forum and be implemented by United Nations country teams under the leadership of Resident Coordinators in 35 countries over the next four years. This initiative empowers Resident Coordinators to oversee a coordinated, whole-of-system effort to promote the inclusion of asylum-seekers, refugees, refugee returnees and stateless people in national systems. By leveraging the United Nations development capacity and expertise to achieve sustainable solutions for these groups, the pledge will promote a shift from the provision of expensive, year-on-year parallel services by the United Nations to an approach where the United Nations supports host countries in strengthening their national systems and extending these to those who are in vulnerable situations. This shift benefits host communities who have access to strengthened service provision systems; efficiencies of scale as refugees benefit from development investments already being made in the country; and more coherent United Nations action for people on the move and those at risk of statelessness, using the complementary strengths of various United Nations organizations.

40. At the global level, UNHCR is a member of the United Nations Sustainable Development Group and its various working groups that focus on operationalizing the United Nations development system reform. For example, the UNHCR Director of the Division of External Relations co-chaired the Fiduciary Management Oversight Group in 2022, and the UNHCR Director of the Division of Resilience and Solutions participates in the Sustainable Development Group’s Financing Team. Most recently, UNHCR has contributed to producing the guidance on the implementation of the output indicator framework to measure the United Nations system contributions to the sustainable development goals, the checklist for governing bodies of United Nations Sustainable Development Group entities, the United Nations Sustainable Development Group guidance on joint programming, and the strategic planning for development in exceptional circumstances. These tools are also shared with the UNHCR regional bureaux and country offices for adoption and use. Progress made in this context are reported upon in meetings of the Standing Committee or at Executive Committee plenary sessions as well as externally.

41. UNHCR supports the United Nations resident coordinator system with regular contributions. UNHCR country operations are also solicited by Resident Coordinators to provide ad hoc financial contributions. Consistent with the reporting requirements of United

Nations agencies as defined by the United Nations Development Coordination Office, UNHCR continues to report estimated cost efficiencies to the Business Innovation Strategic Results Group.

Annex III

[English only]

Number of forcibly displaced and stateless people 2022-2024 – by population type, region and year

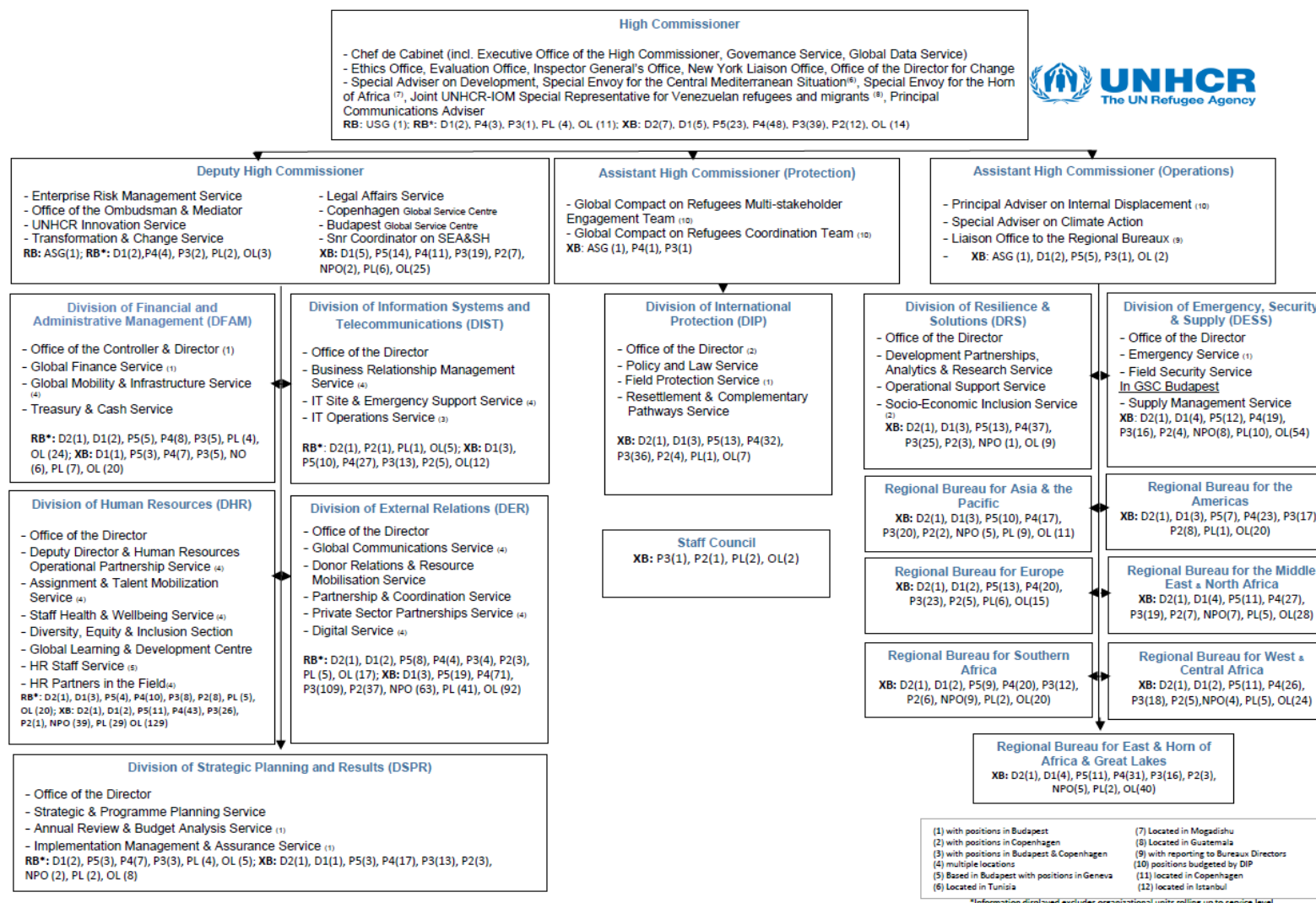
Region	Year	Refugees ^a	Asylum seekers (pending cases)	Returnees (arrivals during the year)	Persons under the UNHCR statelessness mandate ^b	Internally displaced persons	Returned internally displaced persons (during year)	Others of concern ^c	Other people in need of international protection	Grand total
West and Central Africa	2022 actual	1,563,305	70,733	78,793	931,191	7,812,046	647,051	140,688	-	11,243,807
	2023 current	1,972,188	29,313	124,287	2,159,078	7,638,105	510,824	40,300	-	12,474,095
	2024 projections	2,341,318	89,806	95,600	2,155,988	8,415,991	487,356	42,100	-	13,628,159
East and Horn of Africa and the Great Lakes	2022 actual	4,701,272	198,323	176,932	104,564	10,733,391	2,487,256	112,054	-	18,513,792
	2023 current	4,882,136	318,391	1,035,175	145,609	14,566,522	1,568,380	21,398	-	22,537,611
	2024 projections	5,046,360	379,582	1,197,890	157,415	16,064,043	708,098	24,817	-	23,578,205
Southern Africa	2022 actual	773,024	200,832	21,901	0	6,596,639	1,487,444	29,521	-	9,109,361
	2023 current	797,484	234,828	17,995	256,893	7,990,165	2,328,230	32,782	-	11,658,377
	2024 projections	764,359	200,273	16,025	127,093	8,787,118	2,319,761	30,784	-	12,245,413
Middle East and North Africa	2022 actual	2,393,663	251,770	20,481	370,331	12,634,248	307,607	95,777	-	16,073,877
	2023 current	2,336,932	378,517	57,500	400,323	12,270,000	651,300	44,801	-	16,139,373
	2024 projections	2,301,820	451,032	61,500	401,318	11,740,000	836,900	35,510	-	15,828,080
Asia and the Pacific	2022 actual	6,787,003	233,307	7,104	1,227,244	4,957,118	778,617	314,413	-	14,304,806
	2023 current	7,617,145	276,247	103,510	1,262,710	5,584,714	1,008,591	201,838	-	16,054,755
	2024 projections	8,060,422	274,202	105,010	1,262,617	4,399,396	1,247,983	245,885	-	15,595,515
Europe	2022 actual	12,395,047	1,267,006	34,056	473,999	7,172,262	191	524,886	-	21,867,447
	2023 current	13,668,794	1,346,040	10	467,290	8,960,162	10,250	42,264	-	24,494,810
	2024 projections	13,234,332	1,461,555	700,010	501,817	5,934,018	3,000,200	43,672	-	24,875,604
Americas	2022 actual	800,916	3,218,838	33	4,337	7,415,493	-	4,797,202	5,217,456	21,454,275
	2023 current	742,125	3,582,403	50,004	90,953	7,461,711	-	5,122,646	5,905,644	22,955,486
	2024 projections	826,201	4,121,864	75,004	92,517	7,620,124	-	5,837,160	6,464,736	25,037,606
Total	2022 actual	29,414,230	5,440,809	339,300	3,111,666	57,321,197	5,708,166	6,014,541	5,217,456	112,567,365
	2023 current	32,016,804	6,165,739	1,388,481	4,782,856	64,471,379	6,077,575	5,506,029	5,905,644	126,314,507
	2024 projections	32,574,812	6,978,314	2,251,039	4,698,765	62,960,690	8,600,298	6,259,928	6,464,736	130,788,582

^a The figure includes persons in refugee-like situations.^b In 2022, the figure excludes 1.3 million people who are also forcibly displaced to avoid double counting.^c The figure for others of concern does not include host communities.^d Other people in need of international protection refers to people who are outside their country or territory of origin, typically because they have been forcibly displaced across international borders, and who have not been reported under other categories but likely require international protection.

Annex IV

Organizational structure at 31 May 2023

[English only]



UNHCR Operations in the Country and regional programmes (31 May 2023)*

West and Central Africa Regional Bureau for West and Central Africa (based in Dakar)	Southern Africa Regional Bureau for Southern Africa (based in Pretoria)	Asia and the Pacific Regional Bureau for Asia and the Pacific (based in Bangkok)	Europe Regional Bureau for Europe (based in Geneva)	the Americas Regional Bureau for the Americas (based in Panama)
<ul style="list-style-type: none"> - Multi-Country Offices (2): Senegal and Cameroon - Country Offices (9): Burkina Faso, Central African Republic, Chad, Côte d'Ivoire, Ghana, Liberia, Mali, Niger, Nigeria - National Offices (2): Togo and Guinea <p>Presence in Gabon</p> <p>XB: D1(8), P5(32), P4(102), P3(228), P2(136), NPO (170), PL (32), OL (1,215)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Multi-Country Office: South Africa - Country Offices (7): Angola, Democratic Republic of the Congo, Malawi, Mozambique, Republic of the Congo, Zambia, Zimbabwe <p>Presence in Botswana, Comoros, and Namibia</p> <p>XB: D2(1), D1(6), P5(17), P4(49), P3(129), P2(80), NPO (112), PL (38), OL (584)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Multi-Country Offices (3): Australia, Kazakhstan, and Thailand - Country Offices (12): Afghanistan, Islamic Republic of Iran, Nepal, Pakistan, Bangladesh, Indonesia, Malaysia, Myanmar, China, Japan, Republic of Korea, Tajikistan - National Offices (3): Kyrgyzstan, Philippines, and Sri Lanka - Liaison Office: Uzbekistan - Office of Chief of Mission: India <p>Presence in Papua New Guinea and Singapore</p> <p>XB: D2(3), D1(14), P5(29), P4(98), P3(182), P2(104), NPO(225), PL(119), OL(1,038)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Multi-Country Offices (4): Belgium, Hungary, Italy, and Sweden - Country Offices (24): Albania, Armenia, Azerbaijan, Belarus, Bosnia & Herzegovina, Bulgaria, Croatia, Cyprus, France, Georgia, Germany, Greece, Malta, Montenegro, Poland, Republic of Moldova, Republic of North Macedonia, Republic of Türkiye, Romania, Russian Federation, Serbia, Spain, the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland, Ukraine - National Offices (5): Austria, Czech Republic, Slovak Republic, The Netherlands, and Ireland - Liaison Offices (3): Malta (EUAA), Poland (FRONTEX) and Vienna (OSCE) - Office of Chief of Mission: Kosovo (S/RES/1244 (1999)) - Presence in Denmark, Estonia, Latvia, Lithuania, Portugal, and Slovenia - Strasbourg (Representation to the CoE), Office for Switzerland and Liechtenstein <p>XB: D2(1), D1(13), P5(40), P4(108), P3(169), P2(81), NPO (275), PL (185), OL (1,088)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Multi-Country Offices (3): Argentina, Panama, and United States of America - Country Offices (11): Brazil, Canada, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Mexico, Peru, Venezuela (Bolivarian Republic of) - National Offices (7): Aruba, Belize, Chile, Curacao, Guyana, Trinidad & Tobago, and Uruguay - Office of Chief of Mission: Dominican Republic - Presence in Cuba & Haiti - Regional Coordinator for Venezuela Situation based in the Regional Bureau for the Americas <p>XB: D2(2), D1(10), P5(18), P4(60), P3(133), P2(116), NPO(165), PL(81), OL(990)</p>
East and Horn of Africa & Great Lakes Regional Bureau for East and Horn of Africa & Great Lakes (based in Nairobi)	Middle East and North Africa Regional Bureau for Middle East and North Africa (based in Amman)			
<ul style="list-style-type: none"> - Country Offices (11): Burundi, Djibouti, Eritrea, Ethiopia, Kenya, Rwanda, Somalia, South Sudan, Sudan, Uganda, United Republic of Tanzania - Representation to the AU and ECA: Addis Ababa, Ethiopia <p>XB: D2(4), D1(17), P5(54), P4(154), P3(377), P2(245), NPO (402), PL (106), OL (2,184)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Multi-Country Office: Saudi Arabia - Country Offices (13): Algeria, Egypt, Iraq, Israel, Jordan, Kuwait, Lebanon, Mauritania, Morocco, Qatar, Syrian Arab Republic, Tunisia, and Yemen - Liaison Offices (2): United Arab Emirates and Western Sahara - Office of Chief of Mission: Libya <p>XB: D2(4), D1(13), P5(35), P4(112), P3(223), P2(128), NPO(318), PL(186), OL(1,560)</p>			

* UNHCR field presences also includes sub-offices, country offices & units which are not listed in this graph for ease of use.

Annex V

[English only]

Selected comparative tables

The tables in this annex include a visualization of the 2023 original and current budget and the 2024 proposed budget, with the 2023 budget presented both prior to and after the establishment of country operational technical support. This aims to allow for comprehensive comparisons.

Table 1

2023 original and current budget (expanded) and 2024 proposed budget (expanded) by budget component
(in thousands of United States dollars)

	2023 budget								2024 budget				Variance proposed vs current (restated)		Variance proposed vs original (restated)	
	Original		Original (restated)		Current		Current (restated)		Proposed		Proposed (restated)					
	% over		% over		% over		% over		% over		% over					
	Amount	total	Amount	total	Amount	total	Amount	total	Amount	total	Amount	total	Amount	change	Amount	% change
West and Central Africa	896,486	9%	896,486	9%	971,080	9%	971,080	9%	1,011,401	10%	1,011,401	10%	40,321	4%	114,915	13%
East and Horn of Africa and the Great Lakes	2,021,249	20%	2,021,249	20%	2,125,128	20%	2,125,128	20%	2,149,050	20%	2,149,050	20%	23,922	1%	127,801	6%
Southern Africa	471,462	5%	471,462	5%	471,532	4%	471,532	4%	492,154	5%	492,154	5%	20,622	4%	20,691	4%
Middle East and North Africa	2,470,154	24%	2,470,154	24%	2,441,639	23%	2,441,639	23%	2,341,761	22%	2,341,761	22%	(99,878)	-4%	(128,393)	-5%
Asia and the Pacific	944,741	9%	944,741	9%	1,000,558	9%	1,000,558	9%	993,215	9%	993,215	9%	(7,343)	-1%	48,474	5%
Europe	1,293,533	13%	1,293,533	13%	1,693,533	16%	1,693,533	16%	1,466,193	14%	1,466,193	14%	(227,340)	-13%	172,660	13%
Americas	827,188	8%	827,188	8%	827,258	8%	827,258	8%	834,571	8%	834,571	8%	7,313	1%	7,383	1%
Country operational technical support	-	0%	134,032	1%	-	0%	132,314	1%	-	0%	159,949	2%	27,635	21%	25,916	19%
Subtotal country and regional programmes	8,924,814	87%	9,058,846	89%	9,530,728	88%	9,663,042	89%	9,288,344	87%	9,448,293	89%	(214,749)	-2%	389,447	4%
Global programmes	542,115	5%	398,795	4%	539,682	5%	398,811	4%	559,515	5%	406,495	4%	7,685	2%	7,701	2%
Headquarters	246,650	2%	255,937	3%	248,868	2%	257,426	2%	256,587	2%	249,658	2%	(7,768)	-3%	(6,280)	-2%
Subtotal programmed activities	9,713,578	95%	9,713,578	95%	10,319,278	96%	10,319,278	96%	10,104,446	95%	10,104,446	95%	(214,832)	-2%	390,868	4%

		2023 budget								2024 budget				Variance proposed vs current (restated)		Variance proposed vs original (restated)	
		Original		Original (restated)		Current		Current (restated)		Proposed		Proposed (restated)					
		Amount	% over total	Amount	% over total	Amount	% over total	Amount	% over total	Amount	% over total	Amount	% over total	Amount	% change	Amount	% change
Operational reserve		485,679	5%	485,679	5%	468,186	4%	468,186	4%	505,222	5%	505,222	5%	37,036	8%	19,543	4%
Junior Officers	Professional	12,000	0%	12,000	0%	12,000	0%	12,000	0%	12,000	0%	12,000	0%	-	0%	-	0%
Total		10,211,257	100%	10,211,257	100%	10,799,464	100%	10,799,464	100%	10,621,668	100%	10,621,668	100%	(177,796)	-2%	410,411	4%

Table 2

Overall budget summary by cost category: 2022 expenditure, 2023 current budget (expanded) and 2024 proposed budget

(in thousands of United States dollars)

	2022		2023		2023		2024		Variance current 2023 (restated) to proposed (restated)	
	Expenditure		Current budget (no country operational technical support)		Current budget (restated)		Proposed budget (restated)			
	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage over total	Amount	Percentage change
Programme										
Country and regional programmes	4,307,330	77%	8,734,295	81%	8,734,295	81%	8,491,996	80%	(242,299)	-3%
Global programmes	241,580	4%	298,076	3%	230,159	2%	236,213	2%	6,055	3%
Country operational technical support		0%		0%	67,807	1%	95,329	1%	27,522	41%
Subtotal programme	4,548,910	81%	9,032,370	84%	9,032,260	84%	8,823,538	83%	(208,723)	-2%
Programme support										
Country and regional programmes	612,632	11%	796,434	7%	796,434	7%	796,348	7%	(85)	0%
Global programmes	199,554	4%	241,606	2%	168,652	2%	170,282	2%	1,630	1%
Country operational technical support		0%		0%	64,506	1%	64,620	1%	114	0%
Headquarters: support divisions/services	44,760	1%	55,392	1%	94,747	1%	51,624	0%	(43,124)	-46%
Subtotal programme support	856,946	15%	1,093,431	10%	1,124,339	10%	1,082,874	10%	(41,465)	-4%
Management and administration										
Headquarters: annual budget	151,312	3%	148,842	1%	118,044	1%	153,400	1%	35,356	30%
Headquarters: United Nations regular budget	42,211	1%	44,634	0%	44,634	0%	44,634	0%	-	0%
Subtotal management and administration	193,524	3%	193,476	2%	162,678	2%	198,034	2%	35,356	22%
Subtotal programmed activities	5,599,379	100%	10,319,278	96%	10,319,278	96%	10,104,446	95%	(214,832)	-2%
Operational reserve		0%	468,186	4%	468,186	4%	505,222	5%	37,036	8%
Subtotal programmed activities and operational reserve	5,599,379	100%	10,787,464	100%	10,787,464	100%	10,609,668	100%	(177,796)	-2%
Junior Professional Officers	7,704	0%	12,000	0%	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	5,607,083	100%	10,799,464	100%	10,799,464	100%	10,621,668	100%	(177,796)	-2%

Table 3
2022-2024 posts: overall summary of post levels by cost category and budget component
(in person-years^a)

		Programme								Programme support								Management and administration										
	Year	D-2	D-1	P-5	P-3/ P-4	P-1/ P-2	NO	GS/ FS	Total	D-2	D-1	P-5	P-3/ P-4	P-1/ P-2	NO	GS/ FS	Total	USG/ ASG	D-2	D-1	P-5	P-3/ P-4	P-1/ P-2	NO	GS/ FS	Total	Grand total	
Country and regional programmes ^b	2022 without COTS	-	18	139	1,573	557	1,144	4,546	7,977	23	80	148	800	335	443	4,982	6,811	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,788
	2023 without COTS	2	21	110	1,580	617	1,250	4,748	8,328	21	80	187	833	309	449	4,844	6,723	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,051
	2023 restated	2	21	110	1,580	617	1,250	4,748	8,328	21	80	187	833	309	449	4,844	6,723	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,051
	2024 restated	2	16	99	1,581	629	1,317	5,045	8,689	22	84	186	809	304	475	4,782	6,662	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,351
Country operational technical support ^c	2022 without COTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2023 without COTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2023 restated	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	16	42	7	8	61	138	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138
	2024 restated	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	16	47	13	11	64	155	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	155
Subtotal country and regional programmes	2022 without COTS	-	18	139	1,573	557	1,144	4,546	7,977	23	80	148	800	335	443	4,982	6,811	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,788
	2023 without COTS	2	21	110	1,580	617	1,250	4,748	8,328	21	80	187	833	309	449	4,844	6,723	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,051
	2023 restated	2	21	110	1,580	617	1,250	4,748	8,328	21	84	203	875	316	457	4,905	6,861	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,189
	2024 restated	2	16	99	1,581	629	1,317	5,045	8,689	22	88	202	856	317	486	4,846	6,817	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,506
Global programmes ^d	2022 without COTS	-	-	-	-	-	-	-	-	14	13	57	307	44	63	155	653	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	653
	2023 without COTS	-	-	-	-	-	-	-	-	1	15	60	332	49	64	187	708	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	708
	2023 restated	-	-	-	-	-	-	-	-	1	11	43	279	39	76	198	647	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	647
	2024 restated	-	-	-	-	-	-	-	-	1	10	42	286	47	75	210	671	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	671
Headquarters ^e	2022 without COTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	18	83	2	22	128	258	4	13	26	66	261	37	21	281	709	967	
	2023 without COTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	18	90	8	24	123	269	4	14	24	68	253	34	31	273	701	970	

		Programme								Programme support								Management and administration										Grand total				
		Year		D-2		D-1		P-5		P-3/ P-1/		NO		GS/		Total		USG/		D-2		D-1		P-5		P-3/ P-1/			GS/		Total	
										P-4	P-2			FS	ASG											P-4	P-2		FS	P-4		
		2023 restated	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	14	82	7	6	49	162	4	14	26	73	272	36	31	275	731	893				
		2024 restated	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	13	80	8	6	49	161	4	13	28	73	274	37	28	283	740	901				
Total	2022 without COTS	-	18	139	1,573	557	1,144	4,546	7,977	37	98	223	1,190	381	528	5,265	7,722	4	13	26	66	261	37	21	281	709	16,408					
	2023 without COTS	2	21	110	1,580	617	1,250	4,748	8,328	22	101	265	1,255	366	537	5,154	7,700	4	14	24	68	253	34	31	273	701	16,729					
	2023 restated	2	21	110	1,580	617	1,250	4,748	8,328	22	99	260	1,236	362	539	5,152	7,670	4	14	26	73	272	36	31	275	731	16,729					
	2024 restated	2	16	99	1,581	629	1,317	5,045	8,689	23	103	257	1,222	372	567	5,105	7,649	4	13	28	73	274	37	28	283	740	17,078					

Abbreviations: USG, Under-Secretary-General; ASG, Assistant Secretary-General; D, Director; P, Professional; NO, National Officer; GS, General Service; FS, Field Service; COTS, Country operational technical support.

^a All posts (calculated in person-years) excluding Junior Professional Officers.

^b The figure excludes global programmes posts located in country and regional programmes.

^c The figure includes posts in divisions that provide direct support to country and regional operations.

^d The figure includes global programmes posts located in country and regional programmes.

^e The figure includes posts in Geneva, Budapest, Copenhagen and New York.

Annex VI

[English and French only]

Draft general decision on administrative, financial and programme matters

The Executive Committee,

(a) *Recalls* that the Executive Committee, at its seventy-third session, approved programmes and budgets for the country and regional programmes, global programmes and headquarters under the annual programme budget 2023, as set out in document A/AC.96/1224, amounting to \$10,211,257,217 for 2023; *notes* that the additional needs under supplementary budgets in 2023 amount to \$688,206,843 at 31 May 2023; *notes* the \$100,000,000 needs reduction in respect to operations in Iraq; *approves* the total current requirements for 2023 amounting to \$10,799,464,061 and *authorizes* the High Commissioner, within these total appropriations, to effect adjustments in regional programmes, global programmes and headquarters budgets;

(b) *Confirms* that the activities proposed in the programme budget for 2024, as set out in document A/AC.96/74/5 are consistent with the Statute of the Office of the High Commissioner (A/RES/428 (V)); the High Commissioner's other functions as recognized, promoted or requested by the General Assembly, the Security Council or the Secretary-General; and the relevant provisions of the financial rules for voluntary funds administered by the High Commissioner for Refugees (A/AC.96/503/Rev.12);

(c) *Approves* the programmes and budgets for the country and regional programmes, global programmes and headquarters under the proposed 2024 programme budget as set out in document A/AC.96/74/5, amounting to \$10,621,668,339 for 2024 including the United Nations regular budget contribution towards headquarters costs, the operational reserve and the Junior Professional Officer programme; and *authorizes* the High Commissioner, within this total appropriation, to effect adjustments in regional programmes, global programmes and headquarters budgets;

(d) *Takes note* of the financial statements for the year 2022 as contained in the Report of the Board of Auditors to the General Assembly on the financial report and audited financial statements of the voluntary funds administered by the United Nations High Commissioner for Refugees for the year ended 31 December 2022 (A/78/5/Add.6) and the Report by the High Commissioner on key issues and measures taken in response to the recommendations in the Report of the Board of Auditors (A/AC.96/74/4/Add.1); and *requests* to be kept regularly informed on the measures taken to address the recommendations and the observations raised in these documents;

(e) *Requests* the High Commissioner, within the resources available, to respond flexibly and efficiently to the needs indicated under the programme budget for 2024; *encourages* his Office to be as efficient and effective as possible with the funds provided in implementing his mandate, including for durable solutions, while not diminishing life-saving protection and assistance to forcibly displaced and stateless people; and *authorizes* him, in the case of additional emergency needs that cannot be met fully from the operational reserve, to create supplementary budgets and issue special appeals under all pillars, with such adjustments being reported to the subsequent Standing Committee meeting for consideration;

(f) *Acknowledges* with appreciation the burden that continues to be shouldered by developing and least developed countries hosting refugees; and *urges* Member States to recognize this valuable contribution to the protection of refugees and to participate in efforts to promote durable solutions and more predictable and equitable burden- and responsibility-sharing; and

(g) *Urges* Member States, in light of the extensive needs to be addressed by the Office of the High Commissioner, and in parallel with the long-standing and substantial

support provided by refugee-hosting countries, to respond generously and in a spirit of solidarity to his appeal for resources to meet in full the 2024 programme budget and to ensure that the Office is resourced in a timely and predictable manner, while keeping earmarking to a minimum level.
