



Asamblea General

Distr. general
22 de febrero de 2022
Español
Original: inglés

Septuagésimo sexto período de sesiones

Tema 150 del programa

Aspectos administrativos y presupuestarios de la financiación de las operaciones de las Naciones Unidas para el mantenimiento de la paz

Sinopsis de la financiación de las operaciones de las Naciones Unidas para el mantenimiento de la paz: ejecución de los presupuestos para el período comprendido entre el 1 de julio de 2020 y el 30 de junio de 2021 y presupuesto para el período comprendido entre el 1 de julio de 2022 y el 30 de junio de 2023

Informe del Secretario General

Índice

	<i>Página</i>
Abreviaciones	5
I. Introducción	7
II. Acción por el Mantenimiento de la Paz y Acción por el Mantenimiento de la Paz Plus: orientación de las operaciones futuras	14
III. Promover soluciones políticas a los conflictos	16
IV. Implementar la agenda sobre las mujeres y la paz y la seguridad	19
V. Reforzar la protección proporcionada por las operaciones de mantenimiento de la paz	25
VI. Apoyar la eficacia del desempeño y la rendición de cuentas	28
VII. Reforzar el impacto de las actividades de mantenimiento de la paz en el sostenimiento de la paz	44
VIII. Mejorar la protección y la seguridad del personal de mantenimiento de la paz	48
IX. Mejorar las alianzas para el mantenimiento de la paz	51
X. Fortalecer la conducta de las operaciones y el personal de mantenimiento de la paz	54
XI. Preparación del presupuesto y gestión de los recursos	59



XII.	Sinopsis plurianual de los recursos financieros y humanos de las operaciones de mantenimiento de la paz	63
XIII.	Recursos propuestos para el período comprendido entre el 1 de julio de 2022 y el 30 de junio de 2023	75
XIV.	Ejecución del presupuesto para el período comprendido entre el 1 de julio de 2020 y el 30 de junio de 2021	87
XV.	Análisis de la liquidez	92
XVI.	Situación del Fondo de Reserva para el Mantenimiento de la Paz al 30 de junio de 2021	95
XVII.	Cumplimiento de las solicitudes intersectoriales formuladas por la Asamblea General en las resoluciones relativas a la financiación de las distintas operaciones de mantenimiento de la paz en los períodos de sesiones septuagésimo quinto y septuagésimo sexto en el contexto del presupuesto por programas para 2022	95
XVIII.	Medidas que deberá adoptar la Asamblea General	102
	Anexos	
I.	Análisis de los recursos propuestos para el período comprendido entre el 1 de julio de 2022 y el 30 de junio de 2023	103
II.	Análisis de la ejecución del presupuesto para el período comprendido entre el 1 de julio de 2020 y el 30 de junio de 2021	125
III.	Sistemas de aeronaves no tripuladas	147
IV.	Indemnización por muerte o discapacidad	148
V.	Gestión del equipo de propiedad de los contingentes y obligaciones con los países que aportan contingentes y unidades de policía constituidas	152

Resumen

Conforme a lo dispuesto en la resolución [59/296](#) de la Asamblea General, en el presente informe figura una sinopsis de los aspectos financieros y administrativos de las operaciones de las Naciones Unidas para el mantenimiento de la paz. El informe contiene información consolidada sobre la ejecución del presupuesto en el ejercicio comprendido entre el 1 de julio de 2020 y el 30 de junio de 2021 y las propuestas presupuestarias para el ejercicio comprendido entre el 1 de julio de 2022 y el 30 de junio de 2023, así como sobre la situación del Fondo de Reserva para el Mantenimiento de la Paz, de conformidad con lo dispuesto en la resolución [49/233](#) A.

La Asamblea General no aprobó una resolución sobre cuestiones transversales en su septuagésimo quinto período de sesiones, en el que el Secretario General presentó su informe anterior sobre la sinopsis de la financiación de las operaciones de las Naciones Unidas para el mantenimiento de la paz ([A/75/786](#)). No obstante, en el presente informe, por ejemplo en la sección XVII, se proporciona información sobre algunas decisiones y solicitudes transversales que figuran en resoluciones relativas a la financiación de distintas operaciones de mantenimiento de la paz aprobadas por la Asamblea General en su septuagésimo quinto período de sesiones.

Para el período comprendido entre el 1 de julio de 2020 y el 30 de junio de 2021, el total de gastos ascendió a 6.610,3 millones de dólares, sufragados con cargo a un presupuesto aprobado de 6.822,0 millones de dólares, sin contar las contribuciones voluntarias en especie presupuestadas, como se resume a continuación.

Utilización de los recursos financieros

(Millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componente de mantenimiento de la paz</i>	<i>1 de julio de 2020 a 30 de junio de 2021</i>		<i>Diferencia^a</i>	
	<i>Prorrato^b</i>	<i>Gasto</i>	<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Misiones	6 367,1	6 156,5	210,6	3,3
Centro Regional de Servicios de Entebbe (Uganda) ^c	37,2	36,3	0,9	2,4
Base Logística de las Naciones Unidas en Bríndisi (Italia)	62,1	62,1	—	—
Cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz	355,7	355,5	0,2	0,1
Subtotal^d	6 822,0	6 610,3	211,7	3,1
Contribuciones voluntarias en especie (presupuestadas)	1,0	0,6	0,4	39,8
Total^d	6 823,1	6 610,9	212,1	3,1

^a La diferencia en el cálculo del subtotal, el total y la diferencia obedece al redondeo en millones.

^b Incluye las tres autorizaciones para contraer compromisos de gastos recibidas para la UNAMID, por 240,2 millones de dólares, 199,8 millones de dólares y 45,7 millones de dólares, aprobadas por la Asamblea General en sus resoluciones [74/261](#) C, [75/251](#) A y [75/251](#) B, respectivamente.

^c Incluye recursos por valor de 1.412.400 dólares, que se sufragarían con cargo a la consignación correspondiente a la sección 3 (“Asuntos políticos”) del presupuesto por programas para 2021, aprobada por la Asamblea General en su resolución [75/253](#).

Los recursos financieros para las operaciones de mantenimiento de la paz en el período comprendido entre el 1 de julio de 2022 y el 30 de junio de 2023 se estiman en 6.512,4 millones de dólares. El nivel de recursos aprobado para el ejercicio 2021/22 es de 6.377,8 millones de dólares.

Necesidades de recursos financieros
(Millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componente de mantenimiento de la paz</i>	<i>Prorratio 1 de julio de 2021 a 30 de junio de 2022^b</i>	<i>Estimaciones de gastos 1 de julio de 2022 a 30 de junio de 2023</i>	<i>Diferencia^a</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Misiones	5 915,4	6 029,3	113,8	1,9
Centro Regional de Servicios de Entebbe ^c	40,3	43,2	2,9	7,2
Base Logística de las Naciones Unidas en Brindisi	65,7	66,3	0,6	1,0
Cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz ^d	356,4	373,6	17,2	4,8
Subtotal^a	6 377,8	6 512,4	134,5	2,1
Contribuciones voluntarias en especie (presupuestadas)	1,0	0,8	(0,1)	(14,0)
Total	6 378,8	6 513,2	134,4	2,1

^a La diferencia en el cálculo de la diferencia y los subtotales obedece al redondeo en millones.

^b No incluye la autorización para contraer compromisos de gastos por valor de 67,5 millones de dólares para la UNISFA en el ejercicio 2021/22, aprobada por la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto el 23 de marzo de 2022.

^c Incluye recursos por valor de 1.820.200 dólares, que se sufragarían con cargo a la consignación correspondiente a la sección 3 ("Asuntos políticos") del presupuesto por programas para 2022, aprobada por la Asamblea General en su resolución [76/246](#).

^d Incluye los recursos necesarios correspondientes al período comprendido entre el 1 de julio de 2022 y el 30 de junio de 2023 para la División de la Solución de Planificación de los Recursos Institucionales (17,2 millones de dólares); el modelo global de prestación de servicios (0,9 millones de dólares); el Sistema de Disponibilidad de Capacidades de Mantenimiento de la Paz (3,9 millones de dólares); y los gastos de mantenimiento y apoyo para el sistema de planificación de los recursos institucionales (18,6 millones de dólares).

Se solicita a la Asamblea General que tome nota del presente informe.

Abreviaciones

ACNUDH	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos
AMISOM	Misión de la Unión Africana en Somalia
APRONUC	Autoridad Provisional de las Naciones Unidas en Camboya
BINUH	Oficina Integrada de las Naciones Unidas en Haití
BLNU	Base Logística de las Naciones Unidas en Brindisi (Italia)
CAPI	Comisión de Administración Pública Internacional
CRSE	Centro Regional de Servicios de Entebbe (Uganda)
FNUOS	Fuerza de las Naciones Unidas de Observación de la Separación
FPNUL	Fuerza Provisional de las Naciones Unidas en el Líbano
MINUEE	Misión de las Naciones Unidas en Etiopía y Eritrea
MINUJUSTH	Misión de las Naciones Unidas de Apoyo a la Justicia en Haití
MINURCAT	Misión de las Naciones Unidas en la República Centroafricana y el Chad
MINURSO	Misión de las Naciones Unidas para el Referéndum del Sáhara Occidental
MINUSCA	Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Centroafricana
MINUSMA	Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en Malí
MINUSTAH	Misión de Estabilización de las Naciones Unidas en Haití
MONUC	Misión de Observación de las Naciones Unidas en la República Democrática del Congo
MONUSCO	Misión de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Democrática del Congo
OMS	Organización Mundial de la Salud
ONUCI	Operación de las Naciones Unidas en Côte d'Ivoire
ONU-Mujeres	Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
ONUUA	Oficina de las Naciones Unidas ante la Unión Africana
ONUVT	Organismo de las Naciones Unidas para la Vigilancia de la Tregua
OSSI	Oficina de Servicios de Supervisión Interna
OTAN	Organización del Tratado del Atlántico Norte
OTIC	Oficina de Tecnología de la Información y las Comunicaciones
PMA	Programa Mundial de Alimentos
UNAMID	Operación Híbrida de la Unión Africana y las Naciones Unidas en Darfur
UNAMSIL	Misión de las Naciones Unidas en Sierra Leona

UNFICYP	Fuerza de las Naciones Unidas para el Mantenimiento de la Paz en Chipre
UNIIMOG	Grupo de Observadores Militares de las Naciones Unidas para el Irán y el Iraq
UNIKOM	Misión de Observación de las Naciones Unidas para el Iraq y Kuwait
UNISFA	Fuerza Provisional de Seguridad de las Naciones Unidas para Abyei
UNITAMS	Misión Integrada de Asistencia de las Naciones Unidas para la Transición en el Sudán
UNMIK	Misión de Administración Provisional de las Naciones Unidas en Kosovo
UNMIL	Misión de las Naciones Unidas en Liberia
UNMIS	Misión de las Naciones Unidas en el Sudán
UNMISS	Misión de las Naciones Unidas en Sudán del Sur
UNMIT	Misión Integrada de las Naciones Unidas en Timor-Leste
UNMOGIP	Grupo de Observadores Militares de las Naciones Unidas en la India y el Pakistán
UNOPS	Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos
UNPREDEP	Fuerza de Despliegue Preventivo de las Naciones Unidas
UNPROFOR	Fuerza de Protección de las Naciones Unidas
UNSOS (antes UNSOA)	Oficina de las Naciones Unidas de Apoyo en Somalia (anteriormente, Oficina de las Naciones Unidas de Apoyo a la Misión de la Unión Africana en Somalia)

I. Introducción

1. Conforme a lo dispuesto en la resolución [59/296](#) de la Asamblea General, en el presente informe figura una sinopsis de los aspectos financieros y administrativos de las operaciones de las Naciones Unidas para el mantenimiento de la paz.

2. Las secciones III a X del presente informe, estructuradas en consonancia con las ocho esferas temáticas de la Declaración de Compromisos Compartidos sobre las Operaciones de Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas, tratan de las cuestiones de interés relativas a las operaciones de mantenimiento de la paz; la labor realizada para mejorar la gestión y el funcionamiento de las operaciones de mantenimiento de la paz; las prioridades para el próximo ejercicio 2022/23; y las medidas adoptadas para satisfacer las solicitudes de la Asamblea General, incluidas las que figuran en la resolución [70/286](#), su última resolución transversal, así como los aspectos transversales destacados en las resoluciones sobre la financiación de las distintas operaciones de mantenimiento de la paz aprobadas en el septuagésimo quinto período de sesiones de la Asamblea. En la sección XVII del informe también figuran respuestas a las solicitudes de la Asamblea. En la figura I que aparece a continuación se muestran esas secciones descriptivas y sustantivas del informe.

Figura I
Secciones descriptivas y sustantivas del informe



3. Las operaciones de mantenimiento de la paz siguen siendo uno de los instrumentos multilaterales disponibles más eficaces para ayudar a prevenir los conflictos o impedir que resurjan y para allanar el camino hacia una paz sostenible. Sin embargo, las operaciones de mantenimiento de la paz siguen enfrentando desafíos crecientes, como los entornos políticos y de seguridad cada vez más complejos y las amenazas dirigidas contra el personal de las Naciones Unidas, así como el aumento de las amenazas transnacionales en las distintas regiones que continúan afectando la estabilidad de algunos países receptores. Al mismo tiempo, se pide a las misiones que ejecuten mandatos de amplio alcance con recursos reducidos. Para encarar esa situación, en marzo de 2018 el Secretario General puso en marcha la iniciativa Acción por el Mantenimiento de la Paz, encaminada a renovar el compromiso colectivo de todos los interesados con las actividades de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas. Tres años después, a principios de 2021, el Secretario General determinó que era el momento adecuado para hacer un balance y evaluar los logros, los retos y las lagunas. Sobre la base de ese análisis, la Secretaría de las Naciones Unidas ha elaborado una estrategia actualizada para la ejecución de la iniciativa Acción por el Mantenimiento de la Paz en 2021-2023, denominada Acción por el Mantenimiento de la Paz Plus.

4. En las secciones XI a XVI y en los anexos se presenta información sobre la preparación de los presupuestos y la gestión de los recursos; las tendencias plurianuales en el mantenimiento de la paz; información consolidada sobre las propuestas presupuestarias para el período comprendido entre el 1 de julio de 2022 y el 30 de junio de 2023; la ejecución del presupuesto para el período comprendido entre el 1 de julio de 2020 y el 30 de junio de 2021; un análisis de la liquidez; e información sobre el Fondo de Reserva para el Mantenimiento de la Paz al 30 de junio de 2021, de conformidad con la resolución 49/233 A de la Asamblea General. En los anexos se proporciona información detallada adicional e información complementaria relacionada con varios aspectos importantes del mantenimiento de la paz. En la figura II que aparece a continuación se muestran esas secciones presupuestarias y financieras del informe.

Figura II
Secciones presupuestarias y financieras del informe



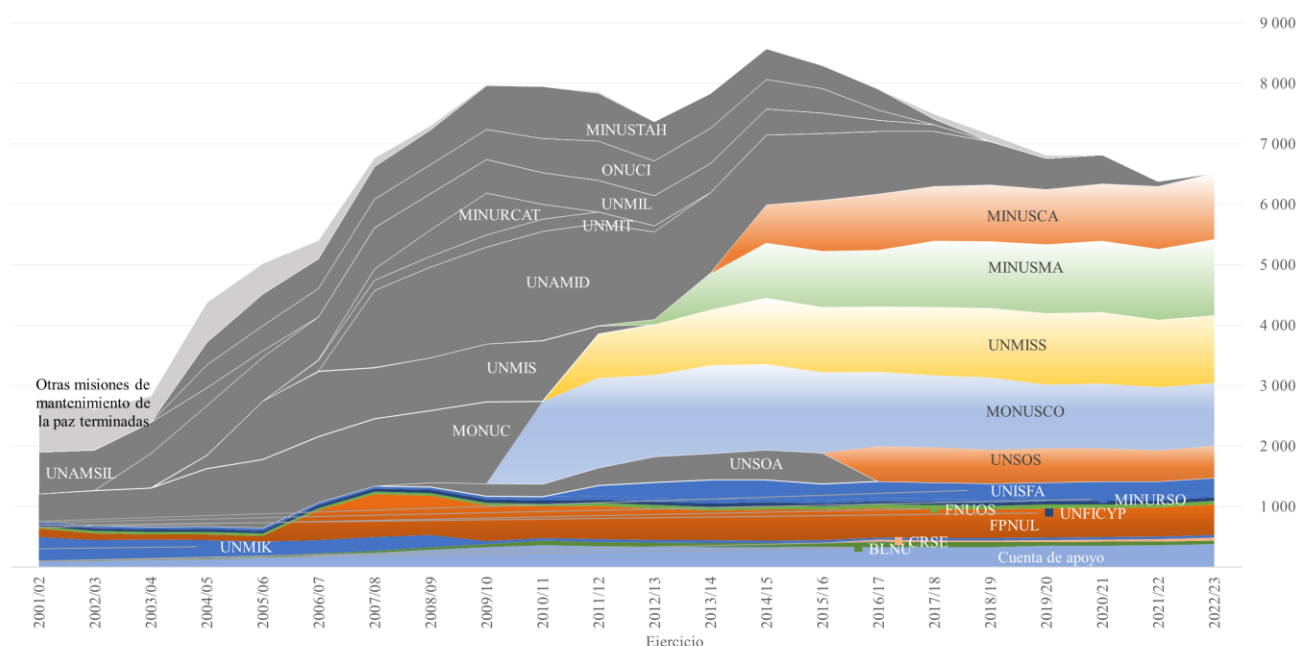
5. Las necesidades globales de recursos propuestas para las operaciones de las Naciones Unidas para el mantenimiento de la paz, que ascienden a 6.512,4 millones de dólares para el ejercicio 2022/23¹, son superiores en 134,5 millones de dólares al nivel aprobado para el ejercicio 2021/22, e inferiores en 309,7 millones de dólares al aprobado para el ejercicio 2020/21².

6. En la figura III se muestra la evolución de la financiación de las operaciones de mantenimiento de la paz en los últimos 20 años y los proyectos de presupuesto para el ejercicio 2022/23. Las zonas sombreadas en gris representan las operaciones de mantenimiento de la paz que terminaron antes del ejercicio 2022/23, mientras que las zonas coloreadas en la parte derecha representan las operaciones de mantenimiento de la paz en curso, incluidas las entidades de apoyo.

Figura III

Presupuestos aprobados de las operaciones de mantenimiento de la paz para los ejercicios 2001/02 a 2021/22 y proyectos de presupuesto para el ejercicio 2022/23

(Millones de dólares de los Estados Unidos)



7. Para el ejercicio 2022/23, se prevé que el interés geográfico de las operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas siga centrado en África y Oriente Medio, donde los entornos regionales, políticos, operacionales y de seguridad difíciles e inestables requerirán una actuación operacional y política de mucha intensidad, como también componentes militares y de policía suficientes, bien equipados y capaces.

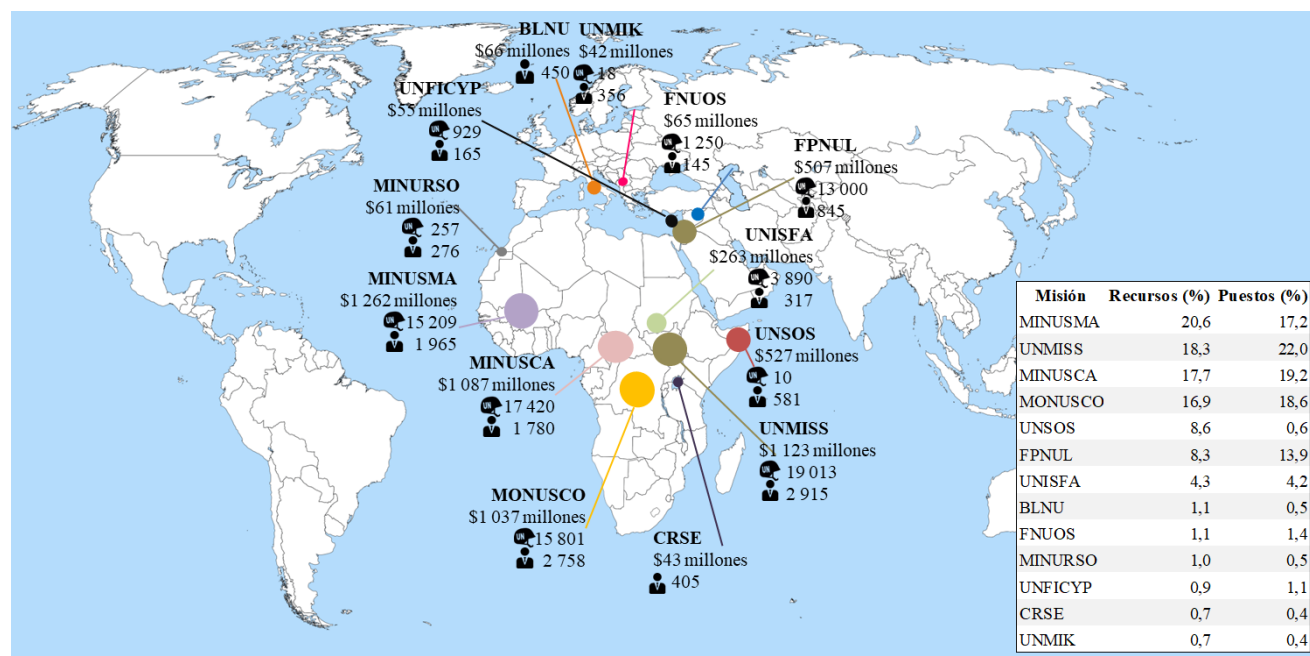
¹ Véase más información en la sección XIII (Recursos propuestos para el período comprendido entre el 1 de julio de 2022 y el 30 de junio de 2023), que se explica en detalle en el anexo I del presente informe.

² Véase más información en la sección XIV (Ejecución del presupuesto correspondiente al período comprendido entre el 1 de julio de 2020 y el 30 de junio de 2021), que se explica en detalle en el anexo II del presente informe.

8. La distribución geográfica de las operaciones de mantenimiento de la paz y los proyectos de presupuesto para el ejercicio 2022/23, así como el número correspondiente de personal uniformado y civil, se muestran en la figura IV.

Figura IV

Distribución geográfica de las operaciones de mantenimiento de la paz



Pandemia de enfermedad por coronavirus y enseñanzas extraídas

9. La actual pandemia causada por la enfermedad por coronavirus (COVID-19) añade complejidad a la ejecución de los mandatos encomendados por el Consejo de Seguridad a las operaciones de mantenimiento de la paz y a la garantía de la seguridad del personal sobre el terreno. La información que figura a continuación ofrece un panorama general del impacto de la pandemia de COVID-19, la actuación de respuesta y las enseñanzas extraídas en el contexto del mantenimiento de la paz. Para garantizar la continuidad de las operaciones y la realización de las actividades críticas encomendadas, el Departamento de Estrategias, Políticas y Conformidad de la Gestión ha prestado apoyo normativo a las misiones, que les permitió adoptar medidas rápidas y decisivas. Por ejemplo, introdujo modificaciones en los ámbitos de los recursos humanos, las finanzas, los viajes y el apoyo a las misiones con la máxima flexibilidad, adaptó las políticas y veló por que se prestara todo el apoyo administrativo necesario. Se ha proporcionado información más detallada sobre el impacto de la COVID-19 específica de cada misión en las rúbricas pertinentes en los informes sobre la ejecución del presupuesto para el ejercicio 2020/21 y las propuestas presupuestarias para el ejercicio 2022/23 relativos a las distintas misiones de mantenimiento de la paz.

10. A pesar de los desafíos planteados por la COVID-19, las operaciones de mantenimiento de la paz siguieron encontrando formas innovadoras y proactivas de cumplir sus mandatos. Los esfuerzos para responder a la pandemia han incluido la prevención y contención inmediatas de la infección mientras se ponían en marcha medidas más sustanciales, el refuerzo de las capacidades médicas y otras precauciones, y el mantenimiento de las operaciones incluidas en los mandatos.

Prevención y contención inmediatas

11. En un esfuerzo por frenar la propagación del virus entre el personal de las Naciones Unidas y minimizar los riesgos de transmisión a las comunidades vulnerables, el Departamento de Apoyo Operacional, en colaboración con la Red de Directores Médicos de las Naciones Unidas, proporcionó directrices y protocolos a todas las misiones sobre el terreno sobre medidas preventivas de salud pública, aislamiento y cuarentena, rastreo de contactos, equipo de protección personal, diagnóstico y gestión clínicos, pruebas y vacunación. El Departamento organizó una serie de seminarios web para ofrecer sesiones informativas y de formación periódicas al personal médico y no médico de las Naciones Unidas, que incluían la información y las directrices más recientes en sus esferas de práctica, y sesiones sobre cuestiones de salud mental relacionadas con la pandemia. El Departamento de Estrategias, Políticas y Conformidad de la Gestión trabajó para atender la demanda de apoyo psicosocial en línea asegurando la ampliación de la cobertura del seguro y brindando orientación y herramientas en el marco de una estrategia de salud mental para toda la Secretaría. Una de las lecciones aprendidas de esa experiencia es que las directrices y los protocolos deben adaptarse al contexto específico de cada operación sobre el terreno o de mantenimiento de la paz. A ese respecto, el Departamento de Apoyo Operacional seguirá impartiendo periódicamente seminarios web para el personal sanitario sobre el terreno acerca de las últimas novedades médicas basadas en pruebas y de los brotes epidemiológicos, con el fin de ayudar a que las misiones sobre el terreno estén preparadas para la próxima emergencia de salud pública.

12. Las medidas que han aplicado las operaciones de mantenimiento de la paz con la orientación y el apoyo de la Sede de las Naciones Unidas han contribuido a contener la propagación del virus entre el personal sobre el terreno a niveles relativamente bajos. Al 31 de diciembre de 2021, se habían registrado un total de 5.288 casos acumulados y 28 muertes en todas las misiones de mantenimiento de la paz, que contaban con más de 85.000 miembros del personal.

Refuerzo de las capacidades médicas y otras precauciones

13. Se puso en marcha un nuevo sistema de vigilancia y seguimiento para controlar los casos de COVID-19 y las tendencias de mortalidad entre el personal de las Naciones Unidas, incluido el personal uniformado. Se elaboraron listas de verificación completas de la preparación y la respuesta y se realizaron estudios de las capacidades médicas existentes en las misiones, que se utilizaron para identificar las lagunas en los sistemas de respuesta de las Naciones Unidas. Junto con la Red de Directores Médicos de las Naciones Unidas, se elaboró un plan de mitigación de los riesgos de la COVID-19 para proporcionar a los altos directivos y al personal del sistema de las Naciones Unidas información fundamental sobre cómo afrontar los riesgos asociados a la pandemia de la COVID-19 en las misiones de mantenimiento de la paz. Se creó un portal médico para que el personal de las Naciones Unidas en las misiones pudiera informar de los resultados de las pruebas de COVID-19, del estado de vacunación y de la situación clínica, contribuyendo así a mejorar el rastreo de los contactos y a la elaboración y aplicación de políticas basadas en pruebas. Una de las lecciones aprendidas fue que era fundamental recabar la participación del personal directivo superior de las misiones en la preparación ante una pandemia, a fin de identificar los riesgos, lograr una respuesta proactiva y oportuna, y cumplir las directrices y normas.

14. Se realizaron visitas virtuales a 21 hospitales de misiones sobre el terreno para garantizar que cumplieran los requisitos establecidos por la OMS respecto del estado de preparación de los hospitales para responder a la COVID-19. Además, un grupo de expertos en salud pública realizó visitas virtuales a dispensarios de nivel I y a

campamentos de contingentes en cinco misiones de mantenimiento de la paz (MINUSMA, MINUSCA, MONUSCO, UNMISS y UNSOS) para investigar las circunstancias que contribuían a los brotes de COVID-19 en esas misiones. Esa labor dio lugar a una serie de recomendaciones técnicas y a orientaciones de salud pública sobre cómo prevenir y reducir la transmisión de la COVID-19 que se proporcionaron al personal directivo superior de las misiones. La lección aprendida fue que, si bien es posible llevar a cabo algunas actividades de verificación y servicio a distancia, se requieren inversiones en tecnología y formación para maximizar la eficacia del uso de esa metodología en el contexto de la COVID-19 y otras amenazas de salud pública y enfermedades infecciosas.

15. Si bien las medidas de precaución y la capacidad médica comúnmente desplegadas en las misiones de mantenimiento de la paz han proporcionado una sólida primera línea de defensa, la evacuación médica siguió siendo esencial para los casos más complejos de COVID-19 en el personal de las Naciones Unidas. La pandemia planteó serios problemas, en particular el cierre de las fronteras, lo que profundizó la urgencia de poner en marcha suficientes mecanismos de evacuación médica. En respuesta a esos problemas, en mayo de 2020 se empezó a aplicar un mecanismo único e integrado de evacuación médica en todo el sistema de las Naciones Unidas, que permite utilizar canales diplomáticos de alto nivel para acceder a países y hospitales que, de otro modo, habrían estado cerrados al personal de las Naciones Unidas.

16. Desde las primeras etapas de la pandemia, el Departamento de Apoyo Operacional ha colaborado de forma proactiva con las misiones de mantenimiento de la paz. Llevó a cabo un análisis del impacto en la cadena de suministro para dar orientaciones a las misiones sobre la necesidad de actuar con suficiente antelación en cuanto a los pedidos de bienes y servicios y la reposición de las existencias para mitigar los posibles efectos de los cierres del espacio aéreo y las fronteras, al tiempo que se garantizaban soluciones eficaces en función del costo. Fue posible realizar el abastecimiento y la entrega del equipo y los suministros médicos necesarios para dar respuesta a la pandemia gracias a la colaboración entre los servicios logísticos y de adquisiciones, la BLNU y otras partes interesadas.

17. Una de las lecciones aprendidas de esos esfuerzos es que es importante establecer alianzas y mantener contratos institucionales para tales bienes y servicios antes de una emergencia sanitaria internacional o ante el primer indicio, teniendo en cuenta las dificultades de establecer esos acuerdos una vez que se ha declarado una pandemia. Una de las principales prioridades es estudiar la forma de mantener esas alianzas y contratos institucionales continuos. Además, la experiencia obtenida con la pandemia de COVID-19 ha demostrado que las inversiones en infraestructura de salud pública, sistemas de seguimiento de casos y brotes, y formación del personal sanitario en la respuesta a las epidemias serán de vital importancia en futuras pandemias. Desde el comienzo de la pandemia, una de las lecciones aprendidas sobre la salud mental y la gestión eficaz del personal ha sido que la Oficina del Consejero del Personal, con sede en Nueva York, debe prestar servicios que vayan más allá del asesoramiento tradicional, como el desarrollo de talleres relacionados con la pandemia y actividades en línea para abordar temas como el duelo, la creación de resiliencia, la violencia doméstica y las dimensiones psicosociales de la pandemia. Las actividades se ofrecían diariamente, hasta cinco veces al día. Además, se ofrecieron grupos de apoyo relacionados con la COVID-19 y se crearon sesiones pregrabadas para el sitio web referente a la COVID-19, a las que el personal podía acceder en cualquier momento.

Mantenimiento de las operaciones encomendadas

18. Las operaciones de mantenimiento de la paz continuaron su labor de prevención y respuesta ante las amenazas contra la población civil, que lamentablemente no han disminuido a pesar del llamamiento del Secretario General en favor de un alto el fuego mundial de marzo de 2020. Aunque la pandemia de COVID-19 y las medidas impuestas por los Gobiernos para contener su propagación afectaron la realización de las actividades encomendadas, las misiones se han adaptado y han garantizado la continuación de sus esfuerzos de conformidad con sus respectivos mandatos; por ejemplo, desviaron proyectos para apoyar la respuesta a la pandemia de COVID-19, utilizaron la comunicación por radio para campañas y pasaron a celebrar reuniones virtuales cuando fue posible.

19. El grupo de apoyo a la rotación de contingentes y policías, dirigido por el Departamento de Operaciones de Paz y el Departamento de Apoyo Operacional, elaboró orientaciones temporales para el entorno marcado por la COVID-19, que están siguiendo las operaciones de mantenimiento de la paz, los países que aportan contingentes y fuerzas de policía y las autoridades de los países receptores. En la mayoría de las operaciones de mantenimiento de la paz se mantuvieron la interacción con las instancias políticas y la difusión comunitaria, principalmente mediante una combinación de reuniones presenciales con distanciamiento físico y reuniones virtuales. Así, las iniciativas de diplomacia pública para instar a la unidad política y el respeto de los derechos humanos siguieron siendo posibles en la mayoría de los contextos. Por ejemplo, mientras la COVID-19 limitaba las misiones de la MINUSMA sobre el terreno, la oficina de Mopti siguió apoyando las iniciativas de mediación y reconciliación a través de asociados locales. La coherencia de esos esfuerzos ayudó a reconstruir la confianza mutua y a avanzar en la dinámica de reconciliación de las comunidades, la solución de conflictos y el establecimiento de mecanismos de enlace entre las comunidades.

20. Para ayudar a mitigar el impacto de la COVID-19 en los sectores penitenciario y judicial, el Departamento de Operaciones de Paz apoyó la aplicación de las orientaciones que publicó en abril de 2020 sobre descongestión de prisiones y acceso a la justicia. El Departamento difundió una nueva herramienta para ayudar a las autoridades nacionales a organizar audiencias judiciales virtuales en situaciones de conflicto u otras situaciones de fragilidad. Por lo que respecta a la actividad policial, se llevaron a cabo en los Estados Miembros, a petición suya, innovadoras visitas de asistencia a la preparación operacional previa al despliegue híbridas, presenciales y virtuales.

21. Asimismo, para asegurar que los ya frágiles procesos de desarme no se vieran obstaculizados por la pandemia de COVID-19, el Departamento de Operaciones de Paz elaboró orientaciones para que esos procesos pudieran mantenerse y llevarse a cabo con seguridad. El Servicio de Actividades relativas a las Minas adaptó su oferta de educación sobre los riesgos utilizando la radiodifusión en Malí e incorporando las orientaciones de la OMS sobre la COVID-19 a la oferta en Somalia y el Sáhara Occidental. No obstante, la COVID-19 ha contribuido a retrasar una serie de procesos en curso, lo que puede tener importantes efectos a largo plazo en la ejecución de los mandatos.

22. Las medidas impuestas por los Gobiernos para contener la propagación de la COVID-19 han seguido repercutiendo en la capacidad de diversos agentes para hacer frente a la violencia sexual relacionada con los conflictos. Esto ha llevado, en ocasiones, a posponer las misiones de vigilancia e investigación y a reducir las actividades psicosociales y socioeconómicas para prevenir el riesgo de infección.

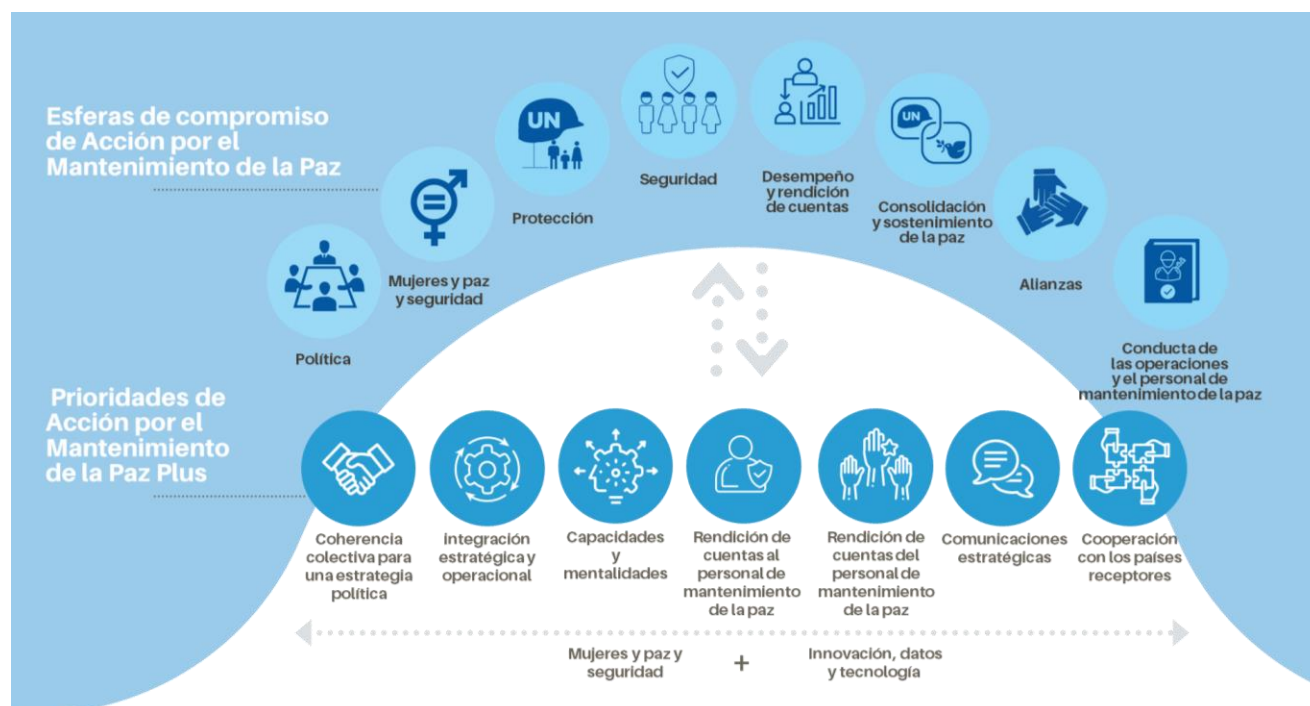
II. Acción por el Mantenimiento de la Paz y Acción por el Mantenimiento de la Paz Plus: orientación de las operaciones futuras

23. Desde su puesta en marcha en marzo de 2018, la iniciativa Acción por el Mantenimiento de la Paz se ha propuesto reorientar el mantenimiento de la paz con expectativas realistas, reforzar la seguridad y el desempeño del personal de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas, mejorar su capacidad para proteger a los civiles y movilizar un mayor apoyo a soluciones políticas y a unas fuerzas bien estructuradas, equipadas y capacitadas.

24. La Declaración de Compromisos Compartidos sobre las Operaciones de Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas siguió siendo la agenda básica para todas las actividades relacionadas con el mantenimiento de la paz. Las prioridades en materia de mantenimiento de la paz para el ejercicio 2022/23 reflejan, por tanto, los compromisos estipulados en las ocho esferas temáticas de la Declaración (véase la fig. V). Tras una evaluación de los logros, las lagunas y los retos a los que se enfrentaban las operaciones de mantenimiento de la paz, el Secretario General presentó Acción por el Mantenimiento de la Paz Plus, la estrategia de aplicación de la iniciativa Acción por el Mantenimiento de la Paz para el período 2021-2023, en un acto de alto nivel de conmemoración del tercer aniversario de la iniciativa celebrado en marzo de 2021. La estrategia Acción por el Mantenimiento de la Paz Plus está concebida para reforzar el impacto y la eficacia de las operaciones de mantenimiento de la paz en siete esferas prioritarias clave para el mantenimiento de la paz: a) coherencia colectiva para una estrategia política; b) integración estratégica y operacional; c) capacidades y mentalidades; d) rendición de cuentas al personal de mantenimiento de la paz; e) rendición de cuentas del personal de mantenimiento de la paz; f) comunicaciones estratégicas; y g) cooperación con los países receptores. Además, tiene dos temas transversales integrados, a saber: a) el mantenimiento de la paz basado en los datos y la tecnología; y b) las mujeres y la paz y la seguridad. Las operaciones de mantenimiento de la paz están integrando la estrategia Acción por el Mantenimiento de la Paz Plus en su trabajo cotidiano. La Secretaría elaboró un plan para la estrategia y está estableciendo un marco de seguimiento para evaluar los avances en la consecución de las prioridades.

Figura V

Ocho esferas temáticas de compromiso de la iniciativa Acción por el Mantenimiento de la Paz y esferas prioritarias de la estrategia de aplicación Acción por el Mantenimiento de la Paz Plus



Conferencia Ministerial de las Naciones Unidas de 2021 sobre el Mantenimiento de la Paz

25. La Conferencia Ministerial de las Naciones Unidas de 2021 sobre el Mantenimiento de la Paz se celebró en Seúl en diciembre de 2021. Setenta y cinco Estados Miembros y dos organizaciones internacionales expresaron su compromiso colectivo con el mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas al participar en la Conferencia Ministerial. Sesenta y dos Estados Miembros anunciaron promesas de contribución para ayudar a mejorar el desempeño y el impacto de las operaciones de mantenimiento de la paz en consonancia con la iniciativa Acción por el Mantenimiento de la Paz del Secretario General, específicamente dentro de las siete esferas prioritarias presentadas por el Secretario General en el marco de la estrategia Acción por el Mantenimiento de la Paz Plus. Teniendo en cuenta el impacto del apoyo médico y de la tecnología en la mejora del mantenimiento de la paz, la Conferencia Ministerial destacó la creación de capacidades médicas y la tecnología en el mantenimiento de la paz como importantes cuestiones transversales. El Departamento de Operaciones de Paz apoyó los preparativos de la Conferencia de 2021 y sus cuatro conferencias preparatorias celebradas antes de la Conferencia Ministerial de forma virtual, debido a la pandemia de COVID-19.

Avances en la reforma de la paz y la seguridad

26. Desde la puesta en marcha del marco de gestión de los beneficios del Secretario General para la reforma de todo el sistema, se ha avanzado en las nueve iniciativas de beneficios de la línea de trabajo de reforma de la paz y la seguridad: a) prioridad de la prevención y el sostenimiento de la paz; b) operaciones de mantenimiento de la paz adaptadas y dotadas de una orientación política; c) enfoques integrados de la transición de las misiones; d) estrategias regionales integradas de prevención y sostenimiento de la paz; e) mayor armonización con el sistema de las Naciones Unidas

para el desarrollo; f) mayor repercusión de la labor realizada por la Comisión de Consolidación de la Paz; g) fortalecimiento de la alianza con el Banco Mundial; h) mayor repercusión de la labor realizada por el Fondo para la Consolidación de la Paz; e i) incorporación de una concepción integral del pilar a la labor del Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz y del Departamento de Operaciones de Paz. Se ha publicado una herramienta de seguimiento de los progresos de cada objetivo en <https://reform.un.org>, que incluye un panel con indicadores y metas. El Departamento de Operaciones de Paz trabaja en colaboración con el Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz para actualizar periódicamente los indicadores de la herramienta de seguimiento de los beneficios y sigue supervisando los avances respecto de los objetivos de reforma con miras a lograr la mejora continua.

27. En particular, se ha avanzado hacia el objetivo de mejorar la eficacia del mantenimiento de la paz, en consonancia con la iniciativa Acción por el Mantenimiento de la Paz. La reforma ha permitido una colaboración más eficaz y un análisis integrado dentro de las divisiones regionales y entre los equipos dedicados al mantenimiento de la paz y los dedicados a la prevención, el compromiso político y la consolidación de la paz, en particular en el desarrollo de estrategias regionales para todo el sistema en los Balcanes Occidentales, la región de los Grandes Lagos y el Cuerno de África.

III. Promover soluciones políticas a los conflictos

28. En el ejercicio 2020/21, las misiones de mantenimiento de la paz, con la orientación y el respaldo de los equipos de apoyo de la Sede de las Naciones Unidas, trataron de promover soluciones políticas como objetivo principal del mantenimiento de la paz. La creación de un espacio para los procesos políticos o la garantía de respaldo a esos procesos se apoyó en un sólido análisis político y de los conflictos, y las reformas del Secretario General contribuyeron a profundizar y racionalizar la colaboración del sector de mantenimiento de la paz con el resto del sistema de las Naciones Unidas y a facilitar la mejor comprensión de los contextos regionales en los que operan las misiones de mantenimiento de la paz. Dado que los conflictos y los factores que los impulsan suelen ser de carácter regional, las organizaciones regionales siguieron siendo socios clave en los esfuerzos políticos de las operaciones de mantenimiento de la paz, lo que puso de manifiesto la importancia y el valor de la acción política coherente y complementaria y del efecto multiplicador para lograr una colaboración internacional eficaz en los entornos de paz y seguridad.

29. Durante el período sobre el que se informa, las operaciones de mantenimiento de la paz aplicaron un enfoque y una estrategia políticos adaptados a sus mandatos, haciendo un uso óptimo de las herramientas y capacidades de que disponen. En algunos casos, las misiones siguieron enfrentándose a situaciones marcadas por acuerdos políticos frágiles, instituciones débiles y procesos de paz estancados que les dificultaron avanzar en el logro de soluciones políticas. La pandemia de COVID-19 y las medidas de contención relacionadas durante el período sobre el que se informa aumentaron la dificultad de promover soluciones políticas. De cara al futuro, en consonancia con la prioridad de Acción por el Mantenimiento de la Paz Plus de garantizar la coherencia colectiva para respaldar una estrategia política, se hará un esfuerzo por respaldar los procesos políticos mediante alianzas coherentes y eficaces con asociados que aporten recursos críticos y un efecto multiplicador para influir en la trayectoria política de un país. En la sección IX del presente informe se incluye más información sobre las alianzas y las medidas adoptadas para mejorarlas.

30. En la República Democrática del Congo, la MONUSCO interpuso sus buenos oficios para mantener el diálogo entre los actores políticos y las organizaciones de la sociedad civil con el fin de fomentar un proceso electoral consensuado en 2023 que garantizara unas elecciones pacíficas, libres, justas, inclusivas y más equilibradas en cuanto al género. La Misión siguió apoyando el fortalecimiento de las instituciones nacionales y la aprobación y aplicación de reformas clave en materia de gobernanza y seguridad. La Misión respaldó las iniciativas de las autoridades nacionales y provinciales para erradicar la violencia intercomunitaria recurrente por medio del diálogo, en especial en las provincias de Ituri y Kivu del Sur. En el ejercicio 2022/23, si bien la postura de la MONUSCO puede ajustarse tras el cierre previsto de su presencia en la provincia de Tanganica a mediados de 2022, de conformidad con el plan de transición, la Misión continuará empleando sus buenos oficios para apoyar el fortalecimiento de las instituciones del Estado y posibilitar un entorno propicio para la celebración de elecciones pacíficas, al mismo tiempo que cumple su mandato en materia de estabilización y protección de los civiles en las provincias de Ituri, Kivu del Norte y Kivu del Sur. En la sección VII del presente informe figura más información sobre el plan para la transición de la MONUSCO.

31. En Sudán del Sur, la UNMISS apoyó la aplicación del Acuerdo Revitalizado para la Solución del Conflicto en la República de Sudán del Sur. Tras una serie de retrasos, el período de transición se puso en marcha por fin en febrero de 2020, aunque sigue habiendo cuestiones pendientes. Se formó un Gobierno de unidad nacional y se nombraron los miembros de la Asamblea Legislativa Nacional de Transición, pero los avances en los arreglos transitorios de seguridad han sido lentos, lo que supone un gran riesgo para el proceso de paz. Con un progreso general lento y desigual, aunque a nivel nacional se ha mantenido el alto el fuego, la violencia entre comunidades locales ha ido en aumento; en ese contexto, la UNMISS ha intensificado su labor en los ámbitos de la reconciliación local y la protección de los civiles. En el ejercicio 2022/23, la UNMISS continuará ejecutando su mandato, que está centrado en promover la visión estratégica establecida en la resolución [2567 \(2021\)](#) del Consejo de Seguridad con el fin de impedir que resurja la guerra civil en Sudán del Sur, construir una paz duradera a nivel local y nacional y apoyar una gobernanza inclusiva con rendición de cuentas y unas elecciones libres, limpias y pacíficas de conformidad con el Acuerdo de Paz Revitalizado.

32. En la República Centroafricana, la MINUSCA apoyó la organización de elecciones presidenciales y legislativas en el ejercicio 2020/21 y a principios del ejercicio 2021/22 en un entorno caracterizado por el resurgimiento de la violencia de los grupos armados. La Misión acompañó sus buenos oficios con una postura firme para salvaguardar el orden democrático, en particular en la capital, Bangui, y para velar por la celebración de elecciones generales dentro del plazo constitucional, proteger a la población civil y crear las condiciones para un proceso político continuado y la revitalización del Acuerdo Político para la Paz y la Reconciliación de 2019. Al mismo tiempo, la COVID-19 afectó directamente el funcionamiento de las instituciones gubernamentales en un momento crucial del proceso electoral y de paz y los esfuerzos por avanzar en la aplicación del Acuerdo Político a través de los mecanismos de seguimiento establecidos. En ese contexto, las Naciones Unidas siguieron utilizando sus alianzas estratégicas con la Unión Africana, la Comunidad Económica de los Estados de África Central y la Unión Europea en apoyo del proceso político mediante una combinación de visitas conjuntas de alto nivel a Bangui y reuniones virtuales conjuntas de alto nivel con el Presidente y las autoridades de la República Centroafricana. En el ejercicio 2022/23, la sólida presencia y el mandato de la Misión seguirán siendo indispensables para crear las condiciones necesarias para un proceso de paz y reconciliación inclusivo, así como para las elecciones locales previstas para septiembre de 2022, protegiendo a los civiles y facilitando el acceso

humanitario, al tiempo que se profundiza en la implicación nacional y en los avances respecto a un proceso político inclusivo y a la lucha contra la impunidad como único camino viable para lograr la paz y la estabilidad sostenibles en la República Centroafricana.

33. En Malí, tras el golpe de agosto de 2020 y el inicio de la transición política, la MINUSMA ha apoyado al comité local de supervisión de la transición junto con la Comunidad Económica de los Estados de África Occidental y la Unión Africana. La Misión siguió apoyando la aplicación del acuerdo de paz. Tras un paréntesis de tres meses debido a la agitación política en Bamako, el Comité de Seguimiento del Acuerdo para la Paz y la Reconciliación reanudó sus reuniones mensuales en noviembre de 2020. Por primera vez desde que se firmó el Acuerdo en 2015, el Comité celebró reuniones fuera de Bamako, por ejemplo en la ciudad septentrional de Kidal. La MINUSMA prosiguió sus esfuerzos de reconciliación en el centro de Malí. Meses de esfuerzos integrados en la provincia de Koro culminaron en los foros intercomunitarios celebrados los días 20 y 21 de septiembre de 2020, en los que los líderes comunitarios firmaron acuerdos de paz que posteriormente fueron firmados también por las autoridades estatales de Malí. En el ejercicio 2022/23, la MINUSMA seguirá avanzando en las dos prioridades estratégicas de su mandato, lo que incluye apoyar la transición política, y concluirá la aplicación del plan de adaptación de la Misión.

34. En Darfur, el mandato de la UNAMID terminó el 31 de diciembre de 2020, de acuerdo con la resolución [2559 \(2020\)](#) del Consejo de Seguridad. Durante el período de reducción, del 1 de enero al 30 de junio de 2021, se repatrió a todo el personal uniformado y civil, a excepción del necesario para la liquidación, de conformidad con la resolución del Consejo. El 4 de marzo de 2021, la UNAMID y el Gobierno del Sudán firmaron un acuerdo marco para el traspaso de las bases de operaciones y los activos de uso exclusivamente civil. Tanto antes como después del final del mandato de la UNAMID, la operación colaboró estrechamente con la UNITAMS y el equipo de las Naciones Unidas en el país para transferir activos útiles, facilitar el intercambio de conocimientos y coordinar la transferencia de actividades prioritarias.

35. En Abyei, la UNISFA siguió apoyando el diálogo intercomunitario a nivel de base, con el objetivo de abordar las tensiones existentes entre las comunidades. La misión se centró en la seguridad con fines de prevención, entre otras cosas mediante la promoción continua de la policía de proximidad, en el fortalecimiento de los comités de protección comunitaria, en el apoyo a los mecanismos de control de las armas pequeñas y en la ayuda a la destrucción de las armas confiscadas. Los recientes acontecimientos políticos entre el Sudán y Sudán del Sur han creado un entorno positivo para abordar las cuestiones políticas pendientes, incluidas las relacionadas con el Acuerdo General de Paz entre el Gobierno de la República del Sudán y el Movimiento de Liberación del Pueblo del Sudán/Ejército de Liberación del Pueblo del Sudán y el estatuto definitivo de Abyei, aunque los acontecimientos regionales, como las tensiones fronterizas entre el Sudán y Etiopía, han tenido un impacto significativo en la capacidad de la Fuerza para llevar a cabo su mandato. En su resolución [2609 \(2021\)](#), de 15 de diciembre, el Consejo de Seguridad tomó nota de las recomendaciones detalladas del Secretario General para la reconfiguración de la misión y expresó su intención de seguir examinando las recomendaciones, incluida la reducción de la dotación militar máxima autorizada a 3.250 efectivos.

36. En Kosovo³, la UNMIK adaptó, ante la pandemia, su labor de fomento de la confianza entre comunidades para garantizar un impacto continuado. En Chipre, además de haber afectado considerablemente la interacción entre las comunidades, la

³ Las referencias a Kosovo deben entenderse en el contexto de la resolución [1244 \(1999\)](#) del Consejo de Seguridad.

pandemia de COVID-19 afectó las operaciones de la UNFICYP, sobre todo debido a las restricciones de movimiento en los puntos de paso. En junio de 2021, los contactos periódicos de la Fuerza resultaron fundamentales para fomentar un acuerdo sobre la reapertura de los tres puntos de paso restantes y sobre la armonización de los procedimientos relacionados con la pandemia para todos los pasos.

37. Los mandatos de mantenimiento de la paz en Oriente Medio y el Sáhara Occidental siguieron contribuyendo a la estabilidad e impidiendo la intensificación de las tensiones. El ONUVT, la FNUOS y la MINURSO cumplieron sus funciones de observación y enlace, aliviando las tensiones y fomentando la confianza entre las partes, a la espera de una solución duradera de los conflictos subyacentes. En el sur del Líbano, la FPNUL supervisó el cese de las hostilidades y llevó a cabo actividades de enlace, coordinación y consolidación de la confianza para prevenir conflictos. La FPNUL siguió trabajando con las partes para facilitar la demarcación de la línea azul. La evolución de la seguridad regional y la pandemia de COVID-19 siguieron repercutiendo en las actividades del mandato de la FPNUL, la FNUOS y el ONUVT. Varias violaciones del Acuerdo sobre la Separación entre las Fuerzas Israelíes y Sirias de 1974 aumentaron las tensiones.

38. Allí donde se les haya encomendado, las misiones de mantenimiento de la paz seguirán apoyando y facilitando la plena aplicación de los acuerdos políticos, en especial en Malí, la República Centroafricana y Sudán del Sur. De cara al futuro, se prestará más atención a apoyar los procesos y acuerdos de paz inclusivos que traten de atajar las causas fundamentales de los conflictos, tanto a nivel local como nacional, con actividades de prevención y gestión de conflictos a nivel comunitario, entre otros medios. Las inquietudes relativas a la marginación y la gobernanza políticas y económicas, ya sea a nivel nacional o local, mantuvieron su protagonismo en las reivindicaciones populares y siguieron encontrándose entre las causas de los conflictos, a veces acentuadas por el impacto de la pandemia.

IV. Implementar la agenda sobre las mujeres y la paz y la seguridad

39. La Asamblea General ha recalcado la necesidad de intensificar los esfuerzos por implementar la agenda sobre las mujeres y la paz y la seguridad, observando que la participación plena, igualitaria y significativa de las mujeres en todos los niveles es fundamental para la eficacia operacional, el éxito y la sostenibilidad de los procesos de paz y las iniciativas de consolidación de la paz. El Departamento de Operaciones de Paz continuó acatando y reforzando la rendición de cuentas respecto de los compromisos prioritarios relativos a las mujeres y la paz y la seguridad en el marco de la iniciativa Acción por el Mantenimiento de la Paz. La iniciativa ha demostrado ser un marco eficaz para acelerar los esfuerzos a fin de: a) garantizar la participación plena, igualitaria y significativa de las mujeres en todas las etapas del proceso de paz; b) integrar sistemáticamente una perspectiva de género en todas las etapas de análisis, planificación, ejecución y presentación de informes; y c) aumentar el número de mujeres civiles y uniformadas en el mantenimiento de la paz a todos los niveles y en puestos clave.

Asegurar la participación plena, igualitaria y significativa de las mujeres en todas las etapas del proceso de paz

40. Las misiones han apoyado a las mujeres para que continúen sus esfuerzos de consolidación de la paz y participen en los procesos políticos y de paz. En la República Centroafricana, el apoyo de la MINUSCA incluyó la inscripción de votantes, el establecimiento de 16 salas de situación de la mujer y una línea telefónica

directa para reforzar la protección de las mujeres durante el período electoral. En Malí, el apoyo de la MINUSMA fue decisivo para aumentar la participación de las mujeres en el Comité de Seguimiento del Acuerdo. La representación de las mujeres aumentó del 3 % en el período comprendido entre 2015 y 2019 al 31 % en 2020. Las misiones se centraron en reforzar la participación de las mujeres en la creación de un entorno de protección. En la República Democrática del Congo, la misión ayudó a los grupos de mujeres a identificar las amenazas para la seguridad y los puntos conflictivos para las mujeres y las niñas a fin de fundamentar las intervenciones de los agentes de protección. En la República Centroafricana, el 50 % de las actividades de alerta temprana apoyados por la MINUSCA incluían al menos un 30 % de participación femenina en junio de 2021.

41. Los esfuerzos de promoción política y comunicación estratégica del Departamento de Operaciones de Paz fomentaron el liderazgo de las mujeres y aumentaron la visibilidad del papel de las mujeres y su contribución a la paz y la seguridad en contextos de mantenimiento de la paz. Con motivo del 20º aniversario de la aprobación de la resolución [1325 \(2000\)](#) del Consejo de Seguridad, el Departamento organizó una serie de iniciativas para promover la participación de las mujeres en espacios políticos estratégicos, y el personal directivo superior del Departamento realizó actividades de promoción política de alto nivel. En octubre de 2020, el Secretario General publicó “Call to action: women transforming peace and security” (Llamamiento a la acción: las mujeres transforman la paz y la seguridad), donde instaba a los asociados en el mantenimiento de la paz a adoptar enfoques feministas para revitalizar el cumplimiento de los compromisos relacionados con las mujeres y la paz y la seguridad. Se celebró una mesa redonda de alto nivel en la que distintas mujeres líderes aportaron información para el llamamiento a la acción.

42. En mayo de 2021, un grupo de mujeres líderes de Malí mantuvo contactos con el personal directivo superior del Departamento, incluso a nivel de la misión, y con los miembros del Consejo de Seguridad en un evento de alto nivel que dio como resultado la integración de recomendaciones en el ámbito de las mujeres y la paz y la seguridad en el mandato renovado de la MINUSMA. Los progresos realizados quedaron demostrados por relatos basados en datos, contenidos digitales y productos como el informe anual titulado “Leaders and changemakers: women transforming peace and security amidst the COVID-19 pandemic” (Líderes y promotoras del cambio: las mujeres transforman la paz y la seguridad en medio de la pandemia de COVID-19). Sin embargo, siguen existiendo lagunas en la implementación efectiva de la agenda sobre las mujeres y la paz y la seguridad. Las mujeres siguen estando insuficientemente representadas en los procesos políticos y de paz, y están en gran medida excluidas de la gobernanza y otros espacios de toma de decisiones. Por ejemplo, en la República Centroafricana, aunque la representación de las mujeres en el parlamento aumentó del 8 % en 2020 al 12 % en 2021, sigue estando por debajo de la cuota mínima legal del 35 %. En Sudán del Sur, solo 2 de los 5 mecanismos de aplicación del Acuerdo Revitalizado cumplen la cuota del 35 %. En Malí, apenas el 26,4 % de los miembros del Consejo Nacional de Transición son mujeres.

Integración sistemática de una perspectiva de género en todas las etapas de análisis, planificación, ejecución y presentación de informes

43. El Departamento de Operaciones de Paz siguió dedicándose a mejorar la rendición de cuentas en relación con el cumplimiento de los compromisos sobre las mujeres y la paz y la seguridad mediante un liderazgo más firme, la generación de datos y pruebas, y el fortalecimiento de la capacidad del personal de mantenimiento de la paz. Sigue su curso la institucionalización sistemática de las medidas de rendición de cuentas en el ámbito de las mujeres y la paz y la seguridad para reforzar

la adopción de decisiones con base empírica y basada en datos. Se ha prestado apoyo estratégico, técnico y operacional y se han celebrado consultas con las ocho misiones de mantenimiento de la paz que tienen mandatos relativos a las mujeres y la paz y la seguridad (UNMISS, UNISFA, MONUSCO, UNMIK, UNFICYP, MINUSCA, MINUSMA y FPNUL). Los datos recogidos y analizados han servido de base para la toma de decisiones a través, por ejemplo, de reuniones informativas con el Comité Especial de Operaciones de Mantenimiento de la Paz y el Grupo Oficioso de Expertos sobre las Mujeres y la Paz y la Seguridad creado por el Consejo de Seguridad. El Departamento siguió mejorando la coherencia de las iniciativas de refuerzo de la capacidad sobre las mujeres y la paz y la seguridad. Se elaboró la versión interactiva en línea del paquete de recursos sobre igualdad de género y mujeres, paz y seguridad⁴ para orientar acerca de la aplicación de la agenda sobre las mujeres y la paz y la seguridad a través de herramientas digitales.

44. El Departamento de Operaciones de Paz está acelerando sus esfuerzos por aplicar la agenda sobre las mujeres y la paz y la seguridad. Durante los ejercicios 2021/22 y 2022/23, los esfuerzos seguirán centrándose en la aplicación de las recomendaciones formuladas por el Secretario General en sus informes sobre las mujeres y la paz y la seguridad de 2019 (S/2019/800), 2020 (S/2020/946) y 2021 (S/2021/827); el llamamiento a la acción: las mujeres transforman la paz y la seguridad, del Secretario General; los compromisos del Departamento de Operaciones de Paz con el Pacto para las Mujeres, la Paz y la Seguridad y la Acción Humanitaria; y la estrategia Acción por el Mantenimiento de la Paz Plus. En concreto, se pondrá el foco en las siguientes acciones: destinar inversión y dar prioridad a las alianzas centradas en la actuación sobre el terreno con organizaciones de mujeres y diversas partes interesadas en el mantenimiento de la paz; acelerar el análisis basado en datos conforme a la estrategia de datos del Secretario General; invertir en comunicaciones estratégicas y promoción política en relación con la participación y la protección de las mujeres; y fortalecer la creación de capacidad y la colaboración en todas las operaciones de mantenimiento de la paz para velar por que las mujeres y la paz y la seguridad, como tema transversal de la estrategia Acción por el Mantenimiento de la Paz Plus, se integre en todas las prioridades de mantenimiento de la paz.

Aumentar el número de mujeres civiles y uniformadas en las actividades de mantenimiento de la paz

45. El Secretario General ha logrado la paridad de género entre el personal directivo superior de la Secretaría, y aunque las Naciones Unidas están, en general, en una trayectoria positiva hacia la paridad de género, siguen existiendo dificultades, especialmente sobre el terreno, donde los avances han sido más lentos. Por ello, la paridad de género sigue siendo una prioridad del Secretario General y se realizan continuos esfuerzos para apoyar un mayor número de nombramientos de mujeres en puestos de las Naciones Unidas, en particular sobre el terreno.

46. Las acciones para mejorar la representación de las civiles en las operaciones de mantenimiento de la paz se llevan a cabo en el contexto del grupo de trabajo sobre medidas de emergencia para lograr la paridad de género en las operaciones sobre el terreno, que fue creado por el Secretario General en 2018 para impulsar la contratación, la selección y la retención de mujeres en los lugares de trabajo sobre el terreno y está copresidido por la Oficina Ejecutiva del Secretario General y el Departamento de Estrategias, Políticas y Conformidad de la Gestión. Además, el Departamento trata de aumentar la representación de las mujeres civiles en los puestos

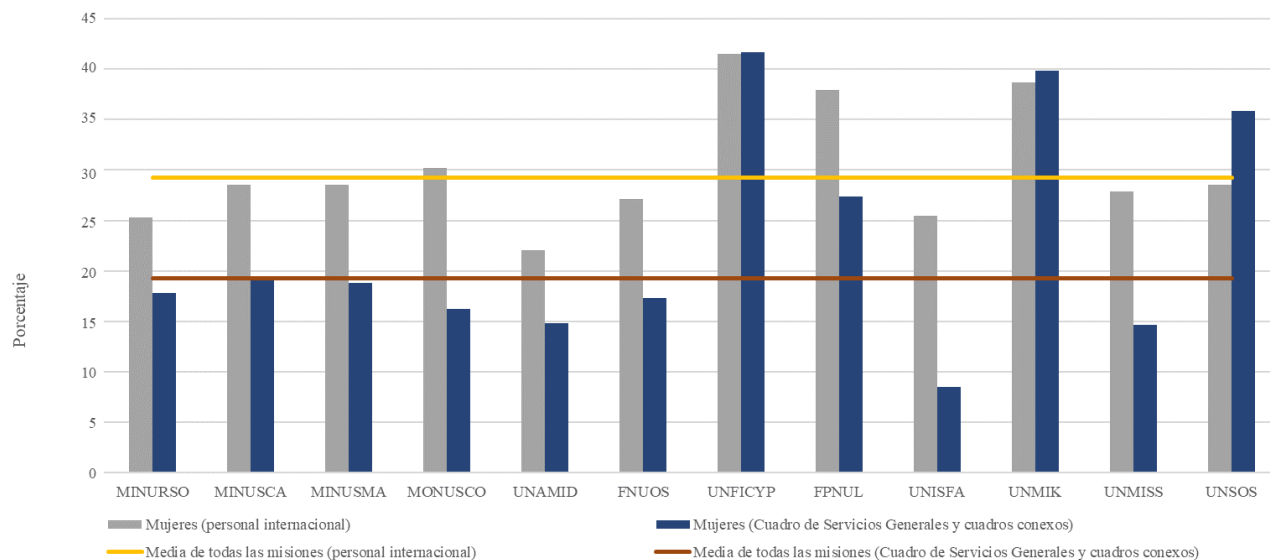
⁴ Disponible en francés e inglés en <https://indd.adobe.com/view/7f3350d2-c400-417d-8884-126949d3bb16> y <https://indd.adobe.com/view/0548b544-729a-4cde-920b-1ce2ff6d8256>, respectivamente.

directivos superiores en las operaciones de mantenimiento de la paz a través de una divulgación proactiva y adaptada a los Estados Miembros y a las redes nacionales de mujeres profesionales y académicas. Entre las actividades realizadas cabe mencionar la confección de listas de preselección más equilibradas en términos de género incluyendo a un mayor número de candidatas calificadas para mejorar la paridad de género, la elaboración de planes de acción específicos para ayudar a cada entidad a cumplir sus objetivos de paridad de género y diversidad geográfica, y la promulgación de la política actualizada sobre medidas especiales de carácter temporal para la consecución de la paridad de género ([ST/AI/2020/5](#)) con el fin de aumentar la rendición de cuentas de las entidades en materia de contratación. El Departamento de Estrategias, Políticas y Conformidad de la Gestión viene celebrando reuniones de divulgación con los jefes de las entidades para presentar los planes de acción, apoyar su aplicación y supervisar los avances.

47. La cartera de candidatas cualificadas para puestos directivos dirigida por el Departamento de Apoyo Operacional apoya la contratación de más mujeres para las categorías superiores del personal civil. A través de sus servicios dedicados a una reserva de talentos geográficamente diversa integrada por unas 260 candidatas preevaluadas, la cartera proporciona apoyo fundamental a las candidatas cuando solicitan vacantes de categoría superior en las operaciones de paz de las Naciones Unidas y pasan por el proceso de contratación. La cartera ofrece una serie de oportunidades de capacitación y desarrollo a medida para apoyar a las candidatas. Desde 2014 se han nombrado a 51 candidatas de la cartera para puestos desde la categoría P-5 a la de SGA. Alrededor del 80 % de esos puestos han sido para operaciones de paz de las Naciones Unidas. En ese sentido, la cartera ha contribuido considerablemente a las agendas sobre la paridad de género y sobre las mujeres y la paz y la seguridad, apoyando la participación activa y significativa de las mujeres en la adopción de decisiones y en la paz y la seguridad.

48. La representación de las mujeres civiles entre el personal internacional sobre el terreno alcanzó el 29 % en julio de 2021, incluso en el Cuadro Orgánico y categorías superiores y en el personal del Servicio Móvil con nombramientos de plazo fijo, continuos y permanentes. Entre las medidas adoptadas por la Oficina de Recursos Humanos para apoyar los avances figuran el lanzamiento de una nueva herramienta de divulgación en todo el sistema de las Naciones Unidas, la iniciativa de reserva de talentos de las Naciones Unidas, en diciembre de 2020; el aprovechamiento de las jubilaciones; la depuración y revitalización de las listas de candidatos; la preparación de planes de acción para entidades específicas; y la integración de la perspectiva de género y la concienciación sobre los prejuicios inconscientes mediante seminarios web y sesiones de capacitación para el personal y los directivos contratantes. En el personal del Cuadro de Servicios Generales y cuadros conexos, la representación de las mujeres civiles alcanzó el 19 % en julio de 2021. En la figura VI se presenta el desglose por misión de mantenimiento de la paz.

Figura VI

Proporción de mujeres en el personal civil de las misiones de mantenimiento de la paz

49. En cuanto al personal directivo superior, se mantiene el compromiso de nombrar mujeres. En febrero de 2022, el porcentaje de jefas y jefas adjuntas de operaciones de mantenimiento de la paz era del 33 %: de un total de 21 puestos, estaban ocupados por mujeres dos puestos de jefe de misión y cinco de jefe adjunto de misión. En octubre de 2021 se puso en marcha la tercera edición de la campaña “Convocatoria Mundial” del Secretario General, cuyo objetivo era aumentar y diversificar el grupo de posibles candidatos para los puestos de Representante Especial y Representante Especial Adjunto del Secretario General. Las entidades que proponían candidaturas debían presentar listas de candidatos con un número de mujeres igual o superior al de hombres.

50. En cuanto al personal uniformado, en septiembre de 2021, la Secretaría había cumplido todas las metas de la estrategia de paridad de género para el personal uniformado para 2021, excepto en el caso de los contingentes militares, integrados tradicionalmente por un número muy reducido de mujeres. En el caso de la policía, el mayor aumento desde octubre de 2020 se ha producido en el porcentaje de mujeres en puestos profesionales de la Sede, que ha pasado del 31 % al 40 %. La proporción de mujeres desplegadas como personal judicial y penitenciario proporcionado por los Gobiernos aumentó del 32,5 % en octubre de 2020 al 41 % en septiembre de 2021.

51. En las figuras VII y VIII se presenta una comparación entre las metas de la estrategia de paridad de género para el personal uniformado para 2021 y las proporciones reales de mujeres en septiembre de 2021.

Figura VII
Proporción de mujeres en el personal militar de las Naciones Unidas
en septiembre de 2021

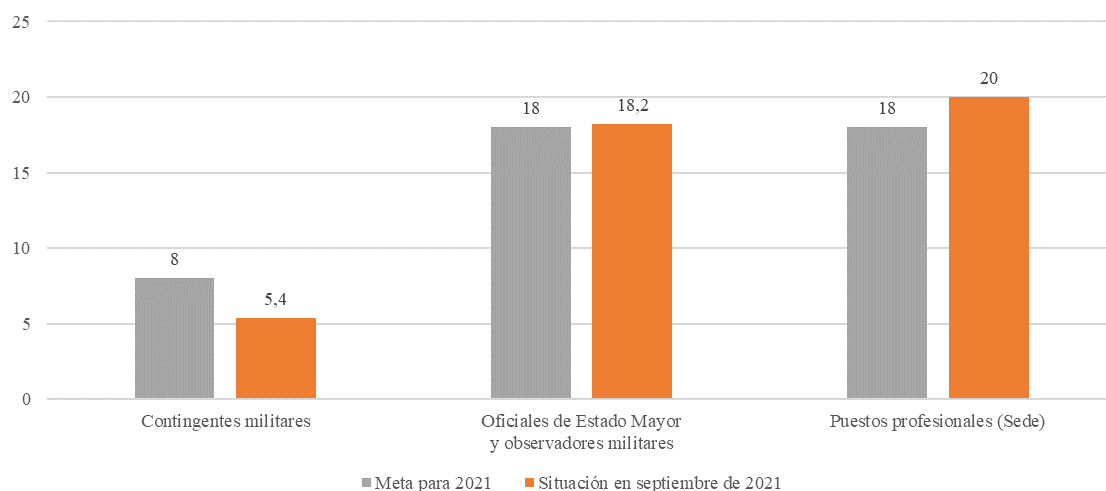
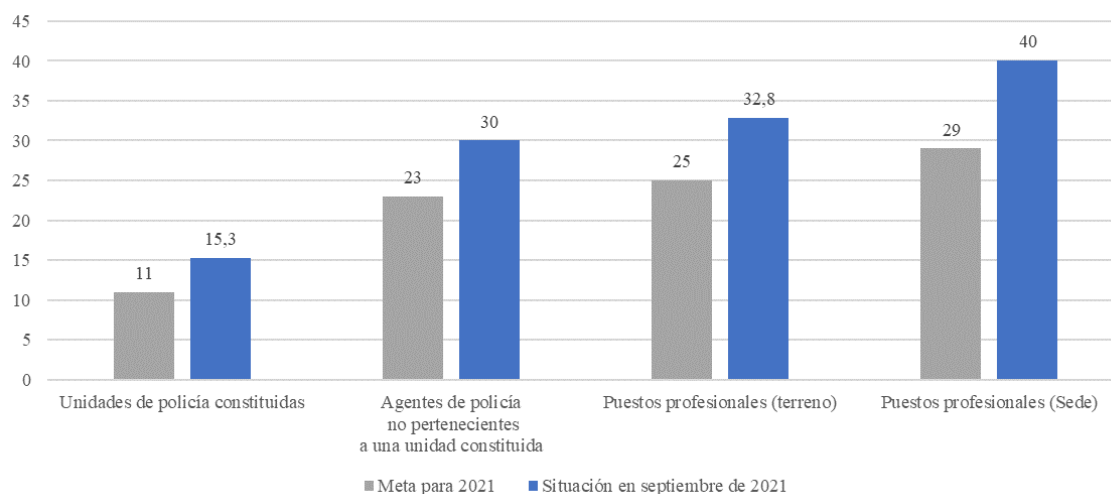


Figura VIII
Proporción de mujeres en el personal de policía de las Naciones Unidas en
septiembre de 2021



52. El número de mujeres en puestos del personal directivo uniformado ha aumentado considerablemente. En cuanto al personal militar, actualmente hay una mujer Comandante de Fuerza y dos mujeres Comandantes Adjuntas de la Fuerza; por lo que se refiere a la policía, de los nueve componentes de policía de las operaciones de mantenimiento de la paz cinco están dirigidos por mujeres y uno tiene una jefa adjunta.

53. La representación de las mujeres en todos los componentes uniformados sigue dependiendo de los países que aportan contingentes y fuerzas de policía, así como de los países que aportan oficiales penitenciarios. Las Naciones Unidas continúan alentando a los países a que desplieguen más mujeres uniformadas en las operaciones de mantenimiento de la paz.

54. Además, el Departamento de Operaciones de Paz ha tomado medidas encaminadas a crear un entorno propicio para apoyar la participación significativa de las mujeres uniformadas en el mantenimiento de la paz. Por ejemplo, presentó nuevos informes sobre la paridad de género para que las fuerzas militares aumenten la transparencia y permitan a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía evaluar mejor sus progresos con respecto a los objetivos de la estrategia de paridad de género para el personal uniformado. Además, está trabajando para lanzar un pacto voluntario sobre el aumento del número de agentes mujeres en la policía de las Naciones Unidas. Se ha creado una red de mujeres oficiales de asuntos penitenciarios de las Naciones Unidas y una red de mujeres de la división de policía, y se ha revisado el material de formación penitenciaria previa al despliegue para garantizar que se tiene en cuenta la perspectiva de género. En colaboración con el Departamento de Apoyo Operacional, el Departamento de Operaciones de Paz ha trabajado para incorporar la perspectiva de género en el diseño de un esquema conceptual de un campamento para 200 personas para unidades militares y de policía.

55. Además, el Departamento de Apoyo Operacional está dando prioridad a un programa de formación sobre la salud de las mujeres para el ejercicio 2022/23, con el fin de mejorar la prestación de atención sanitaria con perspectiva de género para las mujeres del personal uniformado y civil sobre el terreno. Se reforzarán las capacidades del personal sanitario y se mejorarán sus habilidades clínicas en el ámbito de la atención de calidad que tenga en cuenta las cuestiones de género. Se espera que esta iniciativa contribuya a mejorar los servicios que se prestan a las mujeres de las fuerzas de mantenimiento de la paz teniendo en cuenta las cuestiones de género, contribuyendo así a mejorar la preparación y el papel de las mujeres en la ejecución de los mandatos y en las funciones de paz.

V. Reforzar la protección proporcionada por las operaciones de mantenimiento de la paz

56. El Departamento de Operaciones de Paz sigue apoyando a las misiones de mantenimiento de la paz en la aplicación de enfoques integrados y globales a nivel de toda la misión para proteger a los civiles a través del diálogo y la participación, la protección física y la creación de un entorno de protección. Para reforzar este enfoque global aprovechando todas las herramientas de que disponen las misiones, el Departamento realizó un estudio sobre los enfoques no armados en relación con la protección de los civiles en la labor de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas, incluidos los que aplican el personal civil y el uniformado. Las mejores prácticas y las lecciones aprendidas pueden ser especialmente beneficiosas en el contexto de las operaciones de mantenimiento de la paz en situación de reducción o transición, donde los enfoques no armados de la protección pueden constituir un puente entre el mantenimiento y la consolidación de la paz. Para ayudar a la difusión, la introducción y la aplicación de una política y unas orientaciones de protección de los civiles, el Departamento ha desarrollado un conjunto de nuevos productos especialmente adaptados a las restricciones impuestas por la pandemia de COVID-19. La política de protección de los civiles del Departamento de Operaciones de Paz ya está disponible en los seis idiomas oficiales de las Naciones Unidas. Los Estados Miembros pueden acceder a las versiones en todos los idiomas a través del Centro de Recursos de Mantenimiento de la Paz; el personal de mantenimiento de la paz puede hacerlo a través de la Base de Datos de Políticas y Prácticas. El Departamento también elaboró materiales de orientación complementarios relacionados con la evaluación del desempeño y el impacto y la protección durante las transiciones.

57. Tras un examen de la validez de los indicadores existentes del desempeño y el impacto en el ámbito de la protección de los civiles, se elaboraron orientaciones sobre la integración de los objetivos e indicadores en materia de protección de los civiles en el Sistema Integral de Planificación y Evaluación del Desempeño.

58. La continuación de los esfuerzos en materia de protección durante las transiciones condujo a la elaboración de orientaciones sobre la transferencia de datos, redes y funciones de protección durante los procesos de transición de las operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas. El paquete de materiales abarca la protección de los civiles, la violencia sexual relacionada con los conflictos y los mandatos de protección infantil. Por último, aunque la pandemia no permitió impartir formación presencial sobre la protección de los civiles, se elaboraron materiales específicos para el contexto y ejercicios basados en situaciones hipotéticas para formaciones integradas destinadas a la UNMISS, la MONUSCO y la MINUSMA.

59. El Departamento de Operaciones de Paz siguió centrándose en la prestación de orientación especializada y apoyo técnico a cuatro operaciones de mantenimiento de la paz con mandatos relativos a la protección infantil y a la prevención y respuesta frente la violencia sexual relacionada con los conflictos (MINUSCA, MINUSMA, MONUSCO y UNMISS).

60. En el ámbito de la protección infantil, se ha hecho especial hincapié en la optimización y actualización de la formación especializada de las fuerzas militares y de policías de las Naciones Unidas, en la medición del impacto del mandato de protección infantil en las operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas y en el fortalecimiento de la capacidad de esas operaciones para identificar la dinámica y los indicios tempranos de reclutamiento y utilización de niños y para adoptar medidas rápidas que permitan prevenirlos. Esas prioridades contribuyen a los esfuerzos desplegados por el Departamento para fomentar una creciente armonización de los estándares sobre las políticas, la evaluación y la formación, reafirmar el carácter integral del mandato de protección infantil en las operaciones de mantenimiento de la paz en todos los componentes civiles y uniformados, y apoyar la continuidad en la aplicación del mandato ante los retos que plantea la pandemia de COVID-19.

61. En el ámbito de la prevención y respuesta frente a la violencia sexual relacionada con los conflictos, para apoyar la aplicación en curso del *Handbook for United Nations Field Missions on Preventing and Responding to Conflict-Related Sexual Violence* y para mostrar los logros de las misiones de mantenimiento de la paz en este ámbito, el Departamento de Operaciones de Paz publicó “Peacekeeping operations: preventing and responding to conflict-related sexual violence – 2020 summary of activities and good practices” (Operaciones de mantenimiento de la paz: prevención y respuesta frente a la violencia sexual relacionada con los conflictos; resumen de actividades y buenas prácticas en 2020), el primer documento de este tipo.

62. Las misiones siguieron adaptando sus enfoques para la protección de los civiles a fin de responder a la evolución de los contextos. En Sudán del Sur, como resultado de un cambio en la dinámica del conflicto, todos los emplazamientos de protección de civiles de la UNMISS, excepto uno, fueron reconvertidos en campamentos convencionales para desplazados internos. En consecuencia, la UNMISS ha adoptado una postura más móvil que permite una mayor divulgación y operaciones más proactivas para disuadir la violencia subnacional. En Malí, la MINUSMA desarrolló un sistema de alerta temprana y respuesta rápida para la protección de los civiles y siguió innovando con enfoques basados en datos y el uso de la tecnología para la protección de los civiles. Se creó una nueva célula de respuesta de alerta temprana sobre el terreno, bajo la dirección del Jefe de la Oficina sobre el Terreno. Se desarrolló una aplicación móvil que permite la rápida difusión de alertas tempranas, así como el

envío de datos sobre las acciones posteriores de la misión realizadas en respuesta a la alerta temprana. Esta información se actualiza y se transmite en tiempo real a todas las partes interesadas para facilitar una respuesta integrada y rápida.

63. La policía de las Naciones Unidas siguió desempeñando un papel clave en la protección de los civiles en tres pilares: a) diálogo y colaboración; b) protección física; y c) establecimiento de un entorno de protección. Por ejemplo, en la República Democrática del Congo, la policía de las Naciones Unidas siguió apoyando a la policía nacional congoleña mediante diversos cursos de formación, entre otros, sobre la policía de proximidad, la gestión del orden público y los derechos humanos, así como mediante la selección y contratación de 6.000 nuevos agentes, de acuerdo con el plan 2020-2024 de reforma de la policía nacional congoleña. La policía de la MONUSCO seguirá ayudando a la aplicación del plan de reforma durante la transición de la Misión, entre otras cosas, apoyando la creación de capacidad de la policía nacional congoleña y realizando actividades de desarrollo. En Malí, la policía de la MINUSMA está preparando un plan de adaptación modificado para la protección física de los civiles que tiene por objeto ajustar la huella de la Misión en el centro y en el norte del país, en consonancia con el despliegue de las fuerzas de seguridad malienses en esas regiones. En Sudán del Sur, la policía de la UNMISS siguió ampliando su posición y huella de protección hacia el exterior más allá de los emplazamientos de protección de civiles, centrándose en disuadir y mitigar la violencia contra la población civil y en fomentar la confianza a través de patrullas aéreas de corta y larga duración, dinámicas y de alta visibilidad, la mayoría de las cuales incluían agentes de policía mujeres.

64. El Servicio de Actividades relativas a las Minas siguió apoyando un entorno de protección, ajustando su respuesta a las nuevas amenazas de municiones explosivas. En respuesta a un aumento del número de incidentes con artefactos explosivos improvisados en la República Centroafricana y la República Democrática del Congo, los equipos de acción contra las minas de la MINUSCA y la MONUSCO volvieron a dar prioridad a las intervenciones para apoyar la seguridad del personal de las Naciones Unidas y de la población local mediante la concienciación sobre los riesgos que plantean los artefactos explosivos improvisados. Los esfuerzos para hacer frente a la amenaza que suponen esos artefactos continuaron en Malí y Somalia, donde la formación y la mentoría ofrecidas por el Servicio de Actividades relativas a las Minas mejoraron la seguridad y la movilidad del personal de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas y la Unión Africana y de las fuerzas nacionales. En Darfur, el Servicio de Actividades relativas a las Minas apoyó los esfuerzos de reducción y liquidación de la UNAMID, verificando que los emplazamientos de la misión desalojados estuvieran libres de municiones sin detonar y eliminando las armas y municiones pertenecientes a los contingentes repatriados.

65. En el ejercicio 2022/23, el Departamento de Operaciones de Paz seguirá reforzando la estructura normativa, de capacitación y de evaluación que sustenta los mandatos de protección en las operaciones de mantenimiento de la paz y aprovechará las sinergias y las alianzas dentro y fuera de las operaciones. El Departamento de Operaciones de Paz apoyará el examen periódico de las directrices del Comandante de la Fuerza sobre la protección infantil y supervisará una evaluación de su aplicación a nivel mundial, en estrecha coordinación con las operaciones de mantenimiento de la paz pertinentes. En el marco del programa de estructura de capacitación de la policía de las Naciones Unidas, terminará de impartirse un curso de capacitación para puestos específicos sobre la protección de los civiles para la policía de las Naciones Unidas, y se terminarán de confeccionar tres conjuntos de materiales de capacitación para categorías específicas, sobre policía de proximidad; creación de capacidad y desarrollo de las fuerzas de policía; y supervisión, mentoría y asesoramiento; los correspondientes cursos de formación de formadores se iniciarán en 2022.

VI. Apoyar la eficacia del desempeño y la rendición de cuentas

Reforzar la rendición de cuentas

66. Tras la plena implantación del nuevo sistema descentralizado de delegación de autoridad en todas las misiones de mantenimiento de la paz en el ejercicio 2019/20, en el ejercicio 2020/21 se hizo hincapié en reforzar la rendición de cuentas de las misiones por el ejercicio de las autoridades delegadas. El Departamento de Estrategias, Políticas y Conformidad de la Gestión puso en marcha y enriqueció una nueva sección del tablero de gestión sobre el seguimiento de los indicadores de rendición de cuentas, que permite a los jefes de misión acceder fácilmente a informes de seguimiento trimestrales más dinámicos de cada uno de los indicadores clave del desempeño que componen el marco de rendición de cuentas de la delegación de autoridad, así como aprovechar mejor los datos institucionales.

67. El suministro de orientación y capacitación, junto con un examen continuo por parte del Departamento de Estrategias, Políticas y Conformidad de la Gestión en lo que respecta a la notificación de excepciones en la esfera de los recursos humanos, condujo a mejoras significativas en el cumplimiento por las misiones de las resoluciones de la Asamblea General y del Estatuto y Reglamento del Personal. Un claro ejemplo de los progresos realizados es el cumplimiento por todas las misiones del límite de 729 días para los nombramientos temporales en los dos primeros trimestres de 2021, por primera vez desde que se implantó el nuevo marco de delegación de autoridad. El aumento del apoyo del Departamento de Estrategias, Políticas y Conformidad de la Gestión al personal directivo de las misiones, mediante sesiones de orientación inicial no solo sobre la delegación de autoridad, sino también sobre el marco de rendición de cuentas más amplio, los pactos del personal directivo superior y los tableros de gestión, seguirá reforzando la rendición de cuentas de la gestión.

68. También se ha avanzado con la adopción de un enfoque más sólido de la gestión del riesgo, centrado en las repercusiones en el cumplimiento de los mandatos. Se ha revisado el registro de riesgos para toda la Secretaría, que proporciona una evaluación detallada de los riesgos, por ejemplo para consignar los riesgos detectados a raíz de la pandemia de COVID-19. Desde el ejercicio 2020/21, la aplicación de la gestión de los riesgos institucionales en las operaciones de mantenimiento de la paz ha seguido avanzando de forma significativa y ha ayudado a las operaciones de mantenimiento de la paz a mejorar la adaptación de la gestión de los riesgos institucionales a sus procesos operacionales y de planificación estratégica. Todos los jefes de las operaciones de mantenimiento de la paz son responsables de preparar y actualizar periódicamente los registros de riesgos que afectan a su entidad en particular y de poner en marcha planes de respuesta, velando por que los riesgos detectados en ese proceso estén en consonancia con el registro de riesgos institucionales. Por tanto, se ha reforzado el desarrollo de la capacidad en cada entidad mediante la capacitación de los coordinadores. En diciembre de 2021, siete misiones de mantenimiento de la paz habían actualizado sus registros de riesgos o habían elaborado medidas de mitigación de los riesgos elevados, lo que demuestra que ha habido progresos. Las cuatro misiones restantes (MINURSO, MINUSCA, MONUSCO y UNMISS) siguen trabajando en sus evaluaciones, que se espera que estén finalizadas en 2022.

69. La primera declaración de control interno fue firmada por el Secretario General el 26 de mayo de 2021 y publicada en <https://reform.un.org>. La declaración da garantías a los Estados Miembros de que las actividades encomendadas se ejecutan de forma efectiva y eficiente, los informes financieros son fiables y se cumple el marco regulatorio de las operaciones de 2020. La implantación de la declaración de

control interno constituye un componente clave del plan de sostenibilidad de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público y es el resultado de una compleja labor de consulta y coordinación a nivel de todo el sistema que permitió elaborar un marco de control interno integral. En el marco se describen los posibles riesgos para la Organización junto con los controles a nivel de entidad y de proceso para mitigar esos riesgos. Todas las entidades de la Secretaría, incluidas las operaciones de mantenimiento de la paz, examinaron el marco de control interno y realizaron una autoevaluación para valorar la existencia y el funcionamiento de los controles internos en cada entidad. Desde el inicio hasta la conclusión del proceso de la declaración de control interno de 2020, el Grupo Asesor sobre Control Interno prestó asesoramiento técnico para la aplicación de la declaración de control interno en toda la Secretaría a fin de asegurar el cumplimiento técnico en todo momento de los requisitos del Marco Integrado de Control Interno del Comité de Organizaciones Patrocinadoras de la Comisión Treadway, adaptado a las Naciones Unidas.

70. En función de las mejores prácticas y las enseñanzas extraídas de las actividades de 2020, así como de las recomendaciones formuladas por la Junta de Auditores, el Comité Asesor de Auditoría Independiente, la OSSI y el Grupo Asesor sobre Control Interno, en junio de 2021 se publicó una versión revisada del marco de control interno para todas las entidades de la Secretaría. En el segundo semestre de 2021, todas las misiones examinaron el marco de control interno y lo adaptaron a su entidad. Se prevé que el cuestionario de autoevaluación que se empleará para evaluar la existencia y el funcionamiento de las operaciones de 2021 se distribuirá a los jefes de las entidades durante el primer trimestre de 2022. El proceso de la declaración de control interno contribuye a reforzar el marco de rendición de cuentas de la Organización y es indisoluble de la gestión de los riesgos institucionales.

Medición y gestión del desempeño

71. En el período sobre el que se informa se mantuvieron avances notables en la mejora del desempeño y la rendición de cuentas en todas las operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas. El Departamento de Operaciones de Paz, el Departamento de Apoyo Operacional y el Departamento de Estrategias, Políticas y Conformidad de la Gestión siguieron aplicando el marco integrado de desempeño y rendición de cuentas en el mantenimiento de la paz, que se revisa y se comparte con los Estados Miembros de forma periódica. El marco aglutina todos los instrumentos de evaluación del desempeño disponibles para mejorar la coherencia, detectar posibles lagunas y seguir avanzando en 15 áreas prioritarias. El marco comprende medidas para todas las categorías de personal, tanto uniformado como civil, en la Sede y sobre el terreno, incluido el personal directivo superior. Ofrece una metodología objetiva basada en puntos de referencia e incluye trabajos constantes para mejorar las medidas para rendir cuentas cuando el desempeño sea deficiente, así como para dar reconocimiento cuando sea sobresaliente.

72. En cuanto a la gestión del desempeño, el proyecto piloto que puso en marcha el Departamento de Estrategias, Políticas y Conformidad de la Gestión en 2019 ofreció la oportunidad de probar conceptos ágiles y reflexionar sobre las opiniones del personal acerca de un nuevo enfoque de la gestión del desempeño. En el proyecto piloto se estudiaron formas de aumentar las prácticas para informar a los interesados sobre su desempeño mediante los siguientes procedimientos: a) alentar conversaciones constantes entre los primeros superiores jerárquicos y los subordinados directos; y b) implantar la evaluación de 360 grados en los equipos. En general, se observaron tendencias prometedoras que favorecían las posibilidades de crecimiento y desarrollo profesional como resultado de las prácticas para informar a los interesados sobre su desempeño. El proyecto piloto demostró una mayor

conciencia del propio desempeño y facilidad para escuchar valoraciones al respecto y para aprovechar los comentarios constructivos como una oportunidad de desarrollo.

73. El resultado de los proyectos piloto ágiles se examinó en paralelo con el programa de reforma de la gestión del desempeño del Secretario General y se han introducido mejoras en la gestión del desempeño para que deje de ser un proceso impulsado por el cumplimiento y pase a centrarse en la rendición de cuentas por los resultados, a fin de fomentar una cultura de diálogo permanente entre los directivos y el personal y promover la colaboración. El nuevo enfoque, que entró en uso en el ciclo de evaluación de 2021-2022, ha agilizado el proceso para fijar los planes de trabajo, alienta las conversaciones sobre el desempeño entre los directivos y el personal, y ofrece la oportunidad de hacer valoraciones en sentido ascendente utilizando un mecanismo de evaluación de 360 grados de calificadores múltiples.

74. En el marco de la Ampliación 2 de Umoja, el conjunto de herramientas de planificación estratégica, presupuestación y gestión del desempeño, que comprende tanto la aplicación de gestión estratégica como la solución integrada de planificación, gestión y presentación de informes, ofrece ahora a los directivos y al personal la capacidad de desarrollar y captar sus marcos de presupuestación basada en los resultados de una manera más colaborativa y de registrar periódicamente los datos de desempeño para ayudar a crear borradores de los informes de ejecución de las misiones de mantenimiento de la paz. La solución integrada de planificación, gestión y presentación de informes, lanzada en diciembre de 2020, amplía la funcionalidad del conjunto de herramientas de planificación estratégica, presupuestación y gestión del desempeño. Gracias a la implantación, se han añadido a Umoja capacidades de planificación y gestión de programas y proyectos; como resultado, los directivos disponen ahora de herramientas sólidas y flexibles para planificar, gestionar y supervisar de forma exhaustiva sus programas de trabajo y vincular múltiples marcos cuando sea necesario. La solución integrada de planificación, gestión y presentación de informes se está utilizando, a modo de prueba, en las misiones de mantenimiento de la paz en el ejercicio 2021/22 para apoyar la planificación y la gestión de los programas, a fin de extraer enseñanzas que permitan adaptarla de la mejor manera a las misiones de mantenimiento de la paz.

75. La Asamblea General, en sus resoluciones sobre la financiación de distintas operaciones de mantenimiento de la paz aprobadas durante su septuagésimo quinto período de sesiones, solicitó información sobre la forma en que los indicadores del Sistema Integral de Planificación y Evaluación del Desempeño medirán la ejecución por las misiones de mantenimiento de la paz de las tareas encomendadas y un plan de ejecución para la aplicación de dicho Sistema (véase, por ejemplo, la resolución [75/304](#) de la Asamblea, relativa a la financiación de la UNMISS, párrs. 30 y 31). Se ofrece información al respecto en los párrafos siguientes y se brinda información adicional en la sección XI, “Preparación del presupuesto y gestión de los recursos”.

76. El Sistema se utiliza activamente en ocho operaciones de mantenimiento de la paz (FPNUL, MINURSO, MINUSCA, MINUSMA, MONUSCO, UNFICYP, UNMIK y UNMISS) para planificar, evaluar, adaptar y reforzar periódicamente las operaciones con el fin de mejorar el cumplimiento de los mandatos. El Sistema también se ha puesto en marcha en la FNUOS y la UNISFA, donde se está llevando a cabo su plena aplicación, que se espera que se complete durante el ejercicio 2021/22.

77. Todas las misiones en las que se ha puesto en marcha el Sistema han elaborado o están elaborando planes integrados para el personal militar, civil y de policía para el cumplimiento de los mandatos. El Sistema es, por tanto, la primera herramienta que reúne las capacidades civiles y uniformadas para: a) evaluar conjuntamente el entorno operativo; b) desarrollar un plan para toda la misión para el cumplimiento de los mandatos; c) utilizar los datos para evaluar los avances en el plan y la eficacia y

el impacto de la labor de las misiones; y d) utilizar esas evaluaciones para fundamentar la planificación, la adopción de decisiones y la elaboración de informes. Las misiones utilizan los datos y análisis para determinar las mejores prácticas y los ámbitos en los que se pueden reforzar las operaciones, y para comunicar mejor a los Estados Miembros cómo cada misión contribuye al cambio en el tiempo y cuáles son sus desafíos. Por ejemplo, los datos y análisis del Sistema se utilizan cada vez más para los informes del Secretario General y las sesiones informativas del Consejo de Seguridad.

78. El Sistema también se utiliza como base para desarrollar los marcos de presupuestación basada en los resultados para el ejercicio 2022/23 en aquellas misiones en las que se ha implantado, lo que ayuda a reforzar: a) el enfoque en las prioridades más altas de la misión, según el análisis periódico del entorno operativo; b) la especificidad para los interesados que en el análisis hayan sido indicados como fundamentales para promover el cambio y completar las tareas incluidas en el mandato; c) la respuesta a las evaluaciones anteriores del desempeño y el impacto de las misiones, a partir de los datos de los indicadores del Sistema; y d) la supervisión y demostración del impacto de la labor de la misión, incluso alineando los indicadores presupuestarios con los indicadores del Sistema orientados al impacto.

79. El Departamento de Operaciones de Paz colabora estrechamente con todas las operaciones de mantenimiento de la paz en las que se ha puesto en marcha el Sistema para identificar las lecciones aprendidas, las mejores prácticas y los beneficios de la aplicación del proyecto piloto del Sistema, así como para fortalecer y racionalizar continuamente la metodología con el fin de que siga siendo una herramienta eficaz y eficiente para las operaciones de mantenimiento de la paz. El análisis ha demostrado que el Sistema ha ayudado a las operaciones de mantenimiento de la paz a reunir la planificación integrada y las evaluaciones del desempeño en ciclos iterativos.

80. El análisis de la aplicación del Sistema hasta ahora ha mostrado que los datos de sus indicadores están contribuyendo a evaluar la ejecución de los mandatos. El Sistema utiliza indicadores cuantitativos y cualitativos para evaluar los progresos en las tareas contempladas en el mandato en dos niveles: a) el cambio deseado a nivel estratégico, como la mejora de las condiciones de seguridad o la adhesión de las partes a un acuerdo de paz y la aplicación de dicho acuerdo; y b) el cambio deseado en el comportamiento, la actitud, los conocimientos, la posición o la capacidad de las partes interesadas que se ha determinado que son fundamentales para efectuar ese cambio estratégico. Los datos de esos indicadores constituyen la base de las evaluaciones en profundidad del impacto y el desempeño de la misión, que reúnen al personal militar, civil y de policía para identificar los logros y los obstáculos, incluidos los que están fuera de la esfera de influencia de la misión, la medida en que se ha avanzado en los ámbitos del mandato, la contribución de la misión a los avances y las formas en que las operaciones pueden adaptarse para reforzar su impacto. En estas misiones se han realizado 22 evaluaciones del desempeño basadas en datos, que han dado lugar a más de 300 recomendaciones para reforzar las operaciones.

Promoción de la tecnología y la innovación

81. La implantación de soluciones tecnológicas innovadoras que respondan a las necesidades y la problemática de las operaciones de mantenimiento de la paz es fundamental para apoyar la ejecución de los mandatos. En el informe del Grupo de Expertos sobre Tecnología e Innovación en las Operaciones de Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas⁵ y las conclusiones del informe de diciembre de 2017 del Teniente General Santos Cruz, titulado “Improving security of United Nations

⁵ Puede consultarse en https://peacekeeping.un.org/sites/default/files/performance-peacekeeping_expert-panel-on-technology-and-innovation_report_2015.pdf.

peacekeepers”⁶, se detallaban las esferas de tecnología e innovación que debían impulsarse en el contexto del mantenimiento de la paz. En agosto de 2021 se puso en marcha la Estrategia para la Transformación Digital del Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas, con el objetivo general de permitir a las misiones cumplir sus mandatos con mayor eficacia en los tres años siguientes y mejorar la seguridad del personal de mantenimiento de la paz aprovechando el potencial de las tecnologías digitales y mitigando los riesgos, al tiempo que se posiciona el mantenimiento de la paz para que siga evolucionando en su uso de la tecnología. El objetivo de la Estrategia es ofrecer un marco para la toma de decisiones oportunas basadas en un análisis integrado, al tiempo que se faculta a un personal con conocimientos tecnológicos, de los datos y de las innovaciones para vigilar la evolución de las amenazas y oportunidades relacionadas con la tecnología.

82. La Estrategia, que forma parte de la transformación digital de todo el sistema, tiene como objetivo aprovechar las iniciativas en curso, especialmente la Estrategia de Datos del Secretario General para la Acción de Todos en Todas Partes, y alinearse con los sistemas establecidos en el mantenimiento de la paz para evitar la duplicación, asegurar la coherencia y promover el uso eficiente y responsable de los recursos. Paralelamente, en respuesta a la Estrategia de Datos, el Departamento de Operaciones de Paz está tomando medidas para mejorar la capacidad de análisis y presentación de informes basada en pruebas. En octubre de 2021 se puso en marcha un *hub* de datos que se basa en procesos de datos mejorados y pone los datos a disposición del público de forma moderna y atractiva, y que está disponible en <https://psdata.un.org>.

83. En las prioridades de la estrategia Acción por el Mantenimiento de la Paz Plus para el período 2021-2023, así como en el Consejo de Seguridad y el Comité Especial de Operaciones de Mantenimiento de la Paz, se reconoció la necesidad de promover una utilización más integrada de las nuevas tecnologías con el fin de aumentar la protección y la seguridad, mejorar la conciencia situacional, reforzar el apoyo a las actividades sobre el terreno y facilitar la ejecución de los mandatos sustantivos. A la vez que se aprovechan las oportunidades que ofrecen las tecnologías digitales para reforzar la eficacia del mantenimiento de la paz, esta estrategia pone de relieve que un mayor uso de las tecnologías digitales conlleva mayores vulnerabilidades, por lo que se hace especial hincapié en la creación de salvaguardias y protecciones para velar por el uso responsable de la tecnología digital.

84. El Departamento de Apoyo Operacional se asoció con el Departamento de Operaciones de Paz y la OTIC a fin de aprovechar las tecnologías innovadoras para el personal que presta servicio en las misiones y facilitar la integración completa entre la base de datos existente de políticas y prácticas de las operaciones de paz y el recién estrenado portal Knowledge Gateway, de modo que el personal que trabaja sobre el terreno pueda acceder fácilmente a las orientaciones de apoyo administrativo y operacional pertinentes, elaboradas por expertos, y a la información sobre las mejores prácticas.

85. El mayor uso de herramientas de reunión virtual ha permitido realizar seminarios web periódicos para el personal sobre el terreno en apoyo de la promulgación y aplicación de nuevos materiales de orientación sobre el mantenimiento de la paz y para facilitar el aprendizaje entre pares y el intercambio de mejores prácticas entre las misiones.

86. A raíz de los continuos ataques contra los campamentos de las operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas, y como resultado de las enseñanzas extraídas respecto de la seguridad de los campamentos de la MINUSMA en Kidal y

⁶ Puede consultarse en https://peacekeeping.un.org/sites/default/files/improving_security_of_united_nations_peacekeepers_report.pdf.

Gao, la Organización ha distribuido un conjunto de soluciones tecnológicas y ha establecido contratos comerciales de suministro de sistemas de protección y alerta temprana para proteger los campamentos en lugares dispersos sobre el terreno. Se han instalado sistemas de detección y alerta en nueve campamentos de la MINUSMA, que proporcionan a esa Misión una advertencia anticipada de los proyectiles entrantes.

87. Además, el Servicio de Actividades relativas a las Minas también siguió manteniendo y actualizando la base de datos “Smart IED Threat Mitigation Technology Road Map” con información sobre las amenazas de las municiones explosivas, y sobre las novedades tecnológicas y las mejores prácticas para mitigar dichas amenazas, para que sirva de referencia a los Estados Miembros y otros asociados internacionales. Tras las pruebas piloto realizadas en Darfur, el Servicio de Actividades relativas a las Minas amplió el uso de un dispositivo parlante de educación sobre los riesgos, un dispositivo portátil que funciona con energía solar para impartir educación sobre los riesgos en lugares remotos de Somalia, llegando a unos 5.500 civiles en lugares de difícil acceso en el centro-sur de Somalia. Mediante las nuevas tecnologías, el Servicio de Actividades relativas a las Minas prestó apoyo al centro nacional de actividades relativas a las minas del Líbano para impartir educación sobre el peligro de las municiones explosivas en realidad virtual a 400 escolares.

88. En el ejercicio 2021/22, todas las misiones de mantenimiento de la paz dispondrán de sistemas aéreos no tripulados para responder a las nuevas amenazas derivadas de los microvehículos aéreos no tripulados que transportan explosivos o recogen información para preparar un ataque contra campamentos de las Naciones Unidas. El Departamento de Apoyo Operacional y la OTIC también participan en la prestación de apoyo de emergencia y en el seguimiento de los pacientes para atender a los heridos en el campo de batalla con apoyo médico a distancia mediante plataformas de telemedicina. Este proyecto está en curso; los primeros dispositivos estarán en funcionamiento a finales del ejercicio 2021/22 y se prevé que el proyecto finalice en el ejercicio 2022/23.

89. El proyecto de extracción de información de las emisiones radiofónicas y análisis de macrodatos tiene como objetivo reforzar la conciencia de la misión sobre el sentimiento y el impacto de la información, incluida la detección de palabras que indican un discurso de odio. La herramienta, que se utiliza actualmente en la MINUSMA, reconoce el habla y realiza automáticamente transcripciones de transmisiones abiertas, públicas y radiofónicas en varios idiomas. En el ejercicio 2022/23, se añadirán idiomas adicionales que necesita la MINUSMA y se desarrollará un mecanismo contextual de discurso de odio, con el objetivo de desarrollar un conjunto de herramientas que puedan ser utilizadas ampliamente en Malí, incluso por todos los componentes sustantivos de la MINUSMA y el equipo de las Naciones Unidas en el país.

90. En 2021 se amplió la iniciativa de la Alianza para la Incorporación de la Tecnología en el Mantenimiento de la Paz, que acogió a nuevos asociados estratégicos y técnicos, reforzando así los ya existentes. El sexto simposio internacional de la Alianza para la Incorporación de la Tecnología en el Mantenimiento de la Paz, que debía celebrarse en Sudáfrica en junio de 2020, se pospuso debido a la pandemia de COVID-19. Ahora está previsto provisionalmente para junio de 2022. El tema del simposio es “Informados – Conocedores – Eficaces” y se determinarán cinco desafíos prioritarios del mantenimiento de la paz y los grupos de trabajo temáticos en apoyo del evento.

91. La Alianza para la Incorporación de la Tecnología en el Mantenimiento de la Paz y uno de sus principales resultados y entregables, la Academia C4ISR de las Naciones Unidas para las Operaciones de Paz (anteriormente Academia de

Transmisiones Militares de las Naciones Unidas) en Entebbe (Uganda), siguen constituyendo un mecanismo y facilitador fundamental para realizar e impulsar la aspiración expresada en el informe del Grupo de Expertos sobre Tecnología e Innovación en las Operaciones de Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas de implantar tecnología y soluciones y prácticas innovadoras que ayuden a fortalecer el mantenimiento de la paz. El objetivo de la Academia C4ISR de las Naciones Unidas para las Operaciones de Paz es reforzar la capacidad del personal uniformado mediante sesiones de capacitación especializada, presenciales y en línea, sobre mando, control, comunicaciones y computadoras; inteligencia, vigilancia y reconocimiento; y tecnologías de seguridad para los campamentos.

92. La aplicación de tecnologías para subsanar el impacto ambiental de las operaciones de paz se centra en cuestiones estratégicas y de gran repercusión. El sistema Unite de gestión a distancia de la infraestructura sobre el terreno está hospedado en un servidor central de la BLNU, en los centros tecnológicos del Departamento de Apoyo Operacional, y los dispositivos se instalan en lugares remotos y luego se conectan e integran en la plataforma; es aprovechado por el CRSE para gestionar su infraestructura local. El sistema forma parte de la cartera de sistemas institucionales de la OTIC y es un componente básico de los esfuerzos de transformación digital de la Secretaría. Permite la conexión de varios dispositivos de infraestructura, sensores y sistemas, y se ha implantado en distintas las operaciones de mantenimiento de la paz (FPNUL, MINUSCA, MINUSMA, UNFICYP, UNISFA, UNMIK, UNMISS y UNMOGIP), mientras que la implantación en otras dos misiones de mantenimiento de la paz (MINURSO y MONUSCO) está prevista para el ejercicio 2022/23. El sistema utiliza más de 15.000 puntos de recogida de datos para generar datos dinámicos en tiempo real que permiten una adopción de decisiones mejor informada y posibilitan el mantenimiento predictivo del equipo, un mayor tiempo de funcionamiento y la reducción del consumo de agua, energía y combustible. El sistema cuenta ahora con una plataforma de gestión y un conjunto de aplicaciones móviles y proporciona datos a la plataforma mejorada de desempeño y planificación de la acción ambiental en las operaciones de mantenimiento de la paz en su conjunto.

93. La información precisa, la gestión eficaz de grandes cantidades de datos y la variedad de los datos siguen siendo activos fundamentales de las operaciones de mantenimiento de la paz. Esto es posible gracias a una serie de políticas interconectadas que apoyan los esfuerzos en las operaciones de mantenimiento de la paz destinados a clasificar adecuadamente la información y permitir la transmisión eficaz de información clave. La formulación de políticas y orientaciones relacionadas con misiones específicas de mantenimiento de la paz y la supervisión de su aplicación son fundamentales para mitigar los riesgos relacionados con la gestión ineficaz de la información, incluidos aquellos relacionados con el aumento de la información errónea y la desinformación que afectan a las operaciones de mantenimiento de la paz. Por lo tanto, es crucial que las Naciones Unidas tengan la capacidad de proporcionar orientación y apoyo para una gestión eficaz de la información en las operaciones de mantenimiento de la paz.

Sistemas de aeronaves no tripuladas e inteligencia, vigilancia y reconocimiento aéreos

94. La generación y el despliegue de aeronaves no tripuladas con fines de inteligencia, vigilancia y reconocimiento en las misiones sigue siendo un factor operacional esencial para el cumplimiento de los mandatos. En varias operaciones de mantenimiento de la paz se utilizan pequeños sistemas tácticos de aeronaves no tripuladas de mediana altitud y gran autonomía de vuelo para proteger a las fuerzas de mantenimiento de la paz, proporcionar capacidad de reconocimiento y mantener la conciencia situacional.

95. Todos los sistemas de aeronaves no tripuladas y las capacidades de inteligencia, vigilancia y reconocimiento aéreos, independientemente de su tipo, se coordinan y emplean en el marco regulatorio de la aviación de las misiones. Sobre la base de la experiencia anterior, la generación y el empleo de sistemas de aeronaves no tripuladas y de inteligencia, vigilancia y reconocimiento aéreos para las Naciones Unidas se llevan a cabo a través de la célula conjunta de sistemas aéreos no tripulados, integrada por los representantes de transporte aéreo, seguridad aérea, adquisiciones, asuntos militares, tecnología y lucha contra el terrorismo con los conocimientos y la experiencia necesarios en sus respectivas áreas. La publicación de la edición de 2020 del Manual de Políticas y Procedimientos relativos al Reembolso y Control del Equipo de Propiedad de los Contingentes de Países que Aportan Contingentes y Fuerzas de Policía y Participan en las Misiones de Mantenimiento de la Paz (A/75/121), en la que figuran orientaciones adicionales para el despliegue flexible de la capacidad de microsistemas y minisistemas aéreos no tripulados, ha facilitado el despliegue de nuevas y más eficaces capacidades de sistemas aéreos no tripulados en apoyo de las misiones.

96. La MONUSCO tiene actualmente un contrato en vigor para el suministro de sistemas de aeronaves no tripuladas de altitud media y gran autonomía. Aunque ese acuerdo seguirá en vigor hasta principios de 2023, la Secretaría está trabajando para actualizar las necesidades operacionales de la Misión en materia de sistemas de aeronaves no tripuladas e inteligencia, vigilancia y reconocimiento aéreos con el fin de perfeccionar los servicios actuales con una solución más eficiente cuando expire el contrato actual. La MINUSCA sigue desplegando microsistemas y minisistemas aéreos no tripulados para mejorar la conciencia situacional de la fuerza de la Misión y proteger a su personal. Además, la MINUSCA, en coordinación con la célula conjunta de sistemas aéreos no tripulados de la Sede, ha realizado un nuevo llamado a presentación de propuestas para el suministro de un nuevo minisistema táctico de aeronaves no tripuladas destinado a sustituir al actual y proporcionar capacidad operacional y desempeño técnico mejorados y eficaces en función del costo en el ámbito de los sistemas aéreos no tripulados, cuyo despliegue está previsto en el ejercicio 2022/23. En la MINUSMA, en diciembre de 2021 se desplegaron aviones tripulados de inteligencia, vigilancia y reconocimiento como resultado del examen exhaustivo de las necesidades en materia de inteligencia, vigilancia y reconocimiento para apoyar el plan de adaptación de fuerzas de la Misión correspondiente a 2020, en consonancia con la resolución 2480 (2019) del Consejo de Seguridad. Además, está previsto que en 2022 se despliegue un sistema de aeronaves no tripuladas de altitud media y gran autonomía. Por último, en coordinación con la célula conjunta de sistemas aéreos no tripulados de la Sede, la MINUSMA está preparando el lanzamiento de un nuevo llamado a presentación de propuestas para el suministro de un minisistema táctico de aeronaves no tripuladas con el fin de proporcionar capacidad de inteligencia, vigilancia y reconocimiento y protección de la fuerza en la región de Kidal, cuyo despliegue está previsto para finales del ejercicio 2022/23.

97. Aunque los sistemas de aeronaves no tripuladas se han aplicado hasta ahora principalmente en el ámbito de la inteligencia, la vigilancia y el reconocimiento, la Secretaría, como parte de sus esfuerzos por desarrollar una estrategia nueva y eficaz para los sistemas de aeronaves no tripuladas e inteligencia, vigilancia y reconocimiento aéreos, está estudiando y evaluando otros usos potenciales, como el transporte y la entrega de carga y otras tareas logísticas, en coordinación con asociados humanitarios como el Programa Mundial de Alimentos y la Organización de Aviación Civil Internacional. Esta estrategia incluye una serie de oportunidades de mejora en los ámbitos de las operaciones, el apoyo logístico, la generación y las adquisiciones, la seguridad, el marco regulatorio y las alianzas.

98. En el anexo III del presente informe figuran detalles sobre el despliegue de sistemas de aeronaves no tripuladas en la MINUSCA, la MONUSCO y la MINUSMA.

Personal uniformado: generación de fuerzas, capacidades y desempeño

99. Además de la labor realizada por el equipo de tareas sobre el desempeño de la División de Policía y el Equipo de Evaluación del Desempeño Militar, el Secretario General Adjunto de Operaciones de Paz sigue presidiendo reuniones integradas para debatir las valoraciones y evaluaciones del desempeño realizadas por la misión, la Secretaría o el país que aporta contingentes o fuerzas de policía, tanto en lo que se refiere al desempeño sobresaliente como al deficiente, y para debatir las medidas correctivas y de mitigación. En esas reuniones se han tomado decisiones de, por ejemplo, impartir capacitación y desarrollar la capacidad o ajustar los plazos de rotación para garantizar el estado de preparación de las unidades.

100. El Departamento de Operaciones de Paz ha mantenido interacciones proactivas con los países que aportan contingentes y fuerzas de policía, en particular mediante reuniones integradas de colaboración, para brindarles información a título individual sobre el desempeño de sus unidades militares y de policía constituidas, así como para conocer sus opiniones sobre el apoyo que han recibido de la Secretaría. Este intercambio de información se basa en el análisis de datos sobre el desempeño, como las evaluaciones del comandante de la fuerza dentro de la misión, las evaluaciones de las unidades de policía constituidas, la información sobre el equipo de propiedad de los contingentes y la conducta y la disciplina. La colaboración y el intercambio de información entre la Secretaría y los Estados Miembros han redundado en una mejor comprensión de las cuestiones relativas al desempeño y han sido acogidos con gran aprecio por los países que aportan contingentes y fuerzas de policía, que solicitaron que el intercambio de información fuera incluso más frecuente. Por lo que respecta a la policía de las Naciones Unidas, constituyeron plataformas para intercambios constructivos el sexto curso de formación de formadores para coordinadores e instructores de unidades de policía constituidas, celebrado en Ankara de julio a septiembre de 2021, el sexto taller anual para coordinadores de unidades de policía constituidas, celebrado en Kigali en julio de 2021, y la formación de comandantes de unidades de policía constituidas, celebrada en El Cairo en noviembre de 2021.

101. El Departamento de Operaciones de Paz, a través del Equipo de Evaluación del Desempeño Militar de la Oficina de Asuntos Militares, siguió perfeccionando y gestionando el sistema de evaluación del desempeño militar. Junto con los Estados Miembros, las misiones sobre el terreno y las principales partes interesadas de la Secretaría, el Equipo ha desarrollado criterios normalizados para la validación de las unidades de infantería y las fuerzas de reacción rápida, en paralelo al desarrollo de una herramienta de evaluación del desempeño militar. Inicialmente, el Equipo probó la herramienta en línea en unidades de infantería desplegadas en la UNMISS y la MINUSMA. Las pruebas tenían por objeto validar la aplicabilidad de las tareas, normas e indicadores para las evaluaciones en las misiones y validar la funcionalidad de la herramienta de evaluación del desempeño militar (prototipo) para seguir revisando el proceso de evaluación en las misiones. Desde junio de 2020, las tareas, las normas y los indicadores elaborados para las unidades de infantería se han utilizado durante la realización de las validaciones de las aptitudes militares que son parte esencial de las visitas previas a la rotación y al despliegue. La herramienta de presentación de informes sobre el desempeño operacional en las misiones, que incluye las tareas, las normas y los indicadores de infantería, se puso en marcha en las dos primeras misiones (MINUSCA y UNMISS) en junio de 2021. Además, se han elaborado normas de evaluación del desempeño de las unidades especializadas, que se han incluido en los manuales de las Naciones Unidas, como los manuales de las

unidades de aviación militar, de ingeniería y de eliminación de municiones explosivas.

102. Las normas de evaluación del desempeño de las unidades de transmisiones militares y de las unidades de inteligencia militar, vigilancia y reconocimiento de las Naciones Unidas se incorporarán a los manuales respectivos en el ejercicio 2022/23, durante su proceso de revisión. Esas normas incluyen las aptitudes militares colectivas respecto de capacidades específicas y los criterios específicos para todas las funciones y tareas que son imprescindibles para proporcionar un mando y control eficaces. Los procedimientos operativos estándar sobre la evaluación de los cuarteles generales militares desplegados se elaboraron en el ejercicio 2020/21 en coordinación con todas las misiones. Se espera que la versión definitiva se promulgue a principios de 2022, tras una evaluación piloto en el cuartel general de la fuerza. Las normas de evaluación del desempeño para los cuarteles generales de la fuerza y del sector/brigada y todas las demás unidades especializadas, incluidas las de aviación militar, logística, ingeniería y eliminación de municiones explosivas de las Naciones Unidas, también se cargaron en la herramienta de evaluación del desempeño para las evaluaciones en las misiones. Las pruebas de estas normas comenzarán en el primer trimestre de 2022. Durante el período de examen, el Equipo de Evaluación del Desempeño Militar realizó un total de 13 validaciones de aptitudes militares para nuevas unidades y para unidades en las que se habían detectado deficiencias de desempeño. Sin embargo, debido a las restricciones a los viajes relacionadas con la COVID-19, se suspendieron las validaciones de aptitudes militares en persona. Por lo tanto, como medida de mitigación, de julio a diciembre de 2020, el Equipo de Evaluación del Desempeño Militar llevó a cabo cinco validaciones de aptitudes militares a distancia con el apoyo de evaluadores militares nacionales de los países que aportan contingentes y el apoyo de los asociados en la capacitación estratégica. Las validaciones de aptitudes militares en persona se reanudaron en enero de 2021. Los informes de validación de las aptitudes militares se presentaron a la dirección de la Oficina de Asuntos Militares/Departamento de Operaciones de Paz y se comunicaron las recomendaciones prácticas a los respectivos países que aportan contingentes y a los cuarteles generales de las fuerzas. El Equipo de Evaluación del Desempeño Militar continuó supervisando y analizando los informes de evaluación en las misiones para hacer un seguimiento del desempeño y los progresos de las unidades militares, centrándose especialmente en las unidades con deficiencias de desempeño. Esto constituye la base de la interacción de la Oficina de Asuntos Militares con la dirección del Departamento de Operaciones de Paz durante las reuniones mensuales y trimestrales de análisis integrado del desempeño.

103. Sigue siendo prioritario generar personal de policía cualificado y geográficamente equilibrado con las capacidades, la preparación operacional y los conjuntos de aptitudes requeridos antes del despliegue a todos los niveles. Se han examinado y desarrollado las orientaciones disponibles para seguir mejorando las evaluaciones y validaciones sistemáticas previas al despliegue de personas (por ejemplo, los procedimientos operativos estándar para el examen y la evaluación del desempeño de los agentes de policía de las Naciones Unidas no pertenecientes a una unidad constituida (ref. 2021.13)) y unidades en un entorno marcado por la COVID-19, al tiempo que se siguen llevando a cabo misiones híbridas de asistencia para la preparación previa al despliegue, tanto presenciales como virtuales, para apoyar a los países que aportan fuerzas de policía. Además, en estrecha coordinación con la Oficina de Asuntos Militares, la División de Policía ha contribuido a la elaboración e implantación de orientaciones sobre la generación y el despliegue de unidades militares y de policía.

104. La División de Policía está perfeccionando su sistema de evaluación del desempeño para todas las categorías de personal, desde la fase previa al despliegue hasta la posterior, basándose en los procesos existentes y en las orientaciones

elaboradas inicialmente en 2006, así como en los productos de gestión del conocimiento. Para ello, el equipo de tareas de la División de Policía sobre el desempeño analiza y verifica las constataciones realizadas durante las visitas de inspección a las misiones, así como las constataciones que figuran en las evaluaciones trimestrales, bimestrales y de las unidades, incluidas las relativas al equipo de propiedad de los contingentes, y en los informes semestrales y anuales. Esos esfuerzos contribuyen a la identificación y certificación de las capacidades de policía de las Naciones Unidas, en constante evolución, necesarias para su despliegue en contextos específicos; la comprensión matizada de los riesgos cambiantes en materia de seguridad; el ajuste de los niveles de policía en respuesta a los mandatos avanzados; y la verificación del desempeño en las misiones de los componentes de policía mediante la validación de los datos en consonancia con las resoluciones del Consejo de Seguridad [2185 \(2014\)](#), [2378 \(2017\)](#), [2382 \(2017\)](#) y [2436 \(2018\)](#). Esos esfuerzos constituyen la base de las estrechas interacciones con los países que aportan fuerzas de policía, así como con el personal directivo superior de las Naciones Unidas en las reuniones mensuales y trimestrales de análisis integrado del desempeño. Se está trabajando para evaluar el desempeño de la policía de las Naciones Unidas en función de normas y estándares objetivos sobre la base del Marco de Orientación Estratégica para Actividades Policiales Internacionales y con el apoyo del programa de estructura de la capacitación de la policía de las Naciones Unidas. Esto incluirá una mayor elaboración del actual conjunto de indicadores en consonancia con las 13 categorías de personal de policía de las Naciones Unidas y los 55 conjuntos de aptitudes y perfiles de expertos determinados en el marco del programa de estructura de la capacitación de la policía de las Naciones Unidas.

105. El Departamento de Operaciones de Paz y el Departamento de Apoyo Operacional, junto con los Estados Miembros pertinentes, se siguieron ocupando de mantener 12 unidades militares y de policía registradas en el nivel de despliegue rápido del sistema de disponibilidad de capacidades de mantenimiento de la paz, que cuentan con más de 3.000 efectivos listos para su despliegue en un plazo de 60 días a partir del momento en que lo solicite la Secretaría. El sistema de disponibilidad de capacidades de mantenimiento de la paz permitió seleccionar y desplegar con más rapidez las capacidades críticas de personal uniformado para el mantenimiento de la paz que cumplen las normas de las Naciones Unidas en materia de capacitación y desempeño y las condiciones del equipo de propiedad de los contingentes.

106. La División de Apoyo al Personal Uniformado apoya a la Oficina de Asuntos Militares y a la División de Policía para asegurar que el personal desplegado en las unidades constituidas en virtud de un memorando de entendimiento sigue estando en consonancia con las tareas encomendadas a las misiones sobre el terreno. El marco integrado de desempeño y rendición de cuentas en el mantenimiento de la paz sigue incorporando datos y procesos de gestión relacionados con el desempeño para el equipo de propiedad de los contingentes desplegado en las unidades constituidas. Las medidas de la ejecución se evalúan y notifican en función de las normas de reembolso acordadas por la Asamblea General en sus resoluciones [67/261](#) y [74/279](#). En la resolución [67/261](#), la Asamblea General hizo suya la recomendación del Grupo Consultivo Superior de que, una vez que se hubiera aprobado una nueva tasa estándar de reembolso de los gastos adicionales comunes y esenciales de los despliegues de personal uniformado en operaciones de mantenimiento de la paz, cada cuatro años se realizara un examen completo, con los datos reunidos de la muestra recientemente elegida. En ese sentido, se espera que la Asamblea General examine el tercer informe del Secretario General sobre los resultados de la encuesta realizada en apoyo del examen de la tasa estándar de reembolso a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía realizada en el ejercicio 2021/22 ([A/76/676](#)) en la segunda parte de la continuación de su septuagésimo sexto período de sesiones.

107. Han comenzado los preparativos para el Grupo de Trabajo sobre el Equipo de Propiedad de los Contingentes correspondiente a 2023. El Grupo de Trabajo celebraría su reunión de 2023 en enero de ese año, para realizar su examen trienal de las tasas de reembolso y actualizar las categorías de equipo pesado, autonomía logística y servicios de apoyo médico. En noviembre de 2022 se organizará una mesa previa al período de sesiones. Se prevé que la Asamblea General examine el informe del Grupo de Trabajo y el informe del Secretario General en la segunda parte de la continuación de su septuagésimo séptimo período de sesiones. En el anexo V del presente informe se proporciona información sobre las obligaciones contraídas con los países que aportan contingentes y fuerzas de policía por los servicios prestados por los contingentes y las unidades de policía constituidas y por el equipo de propiedad de los contingentes hasta el 31 de diciembre de 2021, así como el estado de los memorandos de entendimiento de las unidades desplegadas al 31 de diciembre de 2021.

108. También se espera que la Asamblea General examine un informe del Secretario General que contiene información sobre las solicitudes pendientes relacionadas con casos de trastorno por estrés postraumático ([A/76/662](#)) durante la segunda parte de la continuación de su septuagésimo sexto período de sesiones. En el anexo IV del presente informe figuran detalles sobre la indemnización por muerte o discapacidad, incluidas las solicitudes relacionadas con casos de trastorno por estrés postraumático.

109. Se ha avanzado en el refuerzo de la capacidad de ingeniería y la capacidad médica del personal uniformado de mantenimiento de la paz en el marco de un programa de alianzas triangulares que aúna a las Naciones Unidas, los Estados Miembros con recursos y conocimientos especializados y los países que aportan contingentes. Entre 2020 y 2021, las Naciones Unidas, con el apoyo de los Estados Miembros, impartieron cuatro cursos de ingeniería, celebrados en Kenya, Marruecos y Viet Nam, para 84 miembros del personal uniformado de 16 países que aportan contingentes. Si bien otros cursos de seguridad, ingeniería y servicios médicos *in situ* previstos para 2020/21 tuvieron que cancelarse debido a la pandemia de COVID-19, se prepararon nuevos cursos a distancia y de modalidad mixta para que comenzaran a fines de 2021 y en 2022.

Mejora del desempeño mediante actividades de formación

110. En el ámbito de la capacitación en mantenimiento de la paz, en el ejercicio presupuestario 2020/21 el Departamento de Operaciones de Paz inició la elaboración de cinco nuevos conjuntos de material de capacitación previa al despliegue, dirigidos a batallones de infantería, oficiales de logística y agentes de policía no pertenecientes a una unidad constituida. Todo el material ha sido entregado a los instructores de los Estados Miembros. Se está desarrollando una capacitación previa al despliegue sobre las unidades de inteligencia, vigilancia y reconocimiento para el mantenimiento de la paz y unidades de ingeniería. Además, se está trabajando en un manual de armas y municiones. Todos estos materiales se implantarán a finales de 2022. Asimismo, en el ejercicio presupuestario 2020/21 se pusieron a disposición de los Estados Miembros dos nuevos conjuntos de material de capacitación: uno sobre la protección integral de los civiles para la policía y otro para uso previo al despliegue en el contexto de la COVID-19. En el ejercicio 2020/21 comenzó a funcionar un grupo de trabajo de los Estados Miembros sobre la capacitación de refuerzo en las áreas de inteligencia, vigilancia y reconocimiento. Hubo múltiples eventos virtuales que culminaron en un curso piloto presencial el 21 de septiembre. Además, se está elaborando material de capacitación para asesores militares en materia de género: la primera fase de un curso en línea para asesores militares en materia de género se puso en marcha el 30 de noviembre de 2021 y está a disposición de los Estados Miembros. La segunda fase, un concepto de curso presencial, está en desarrollo.

111. El Departamento de Operaciones de Paz siguió desarrollando el programa de estructura de capacitación de la policía de las Naciones Unidas con el apoyo de Estados Miembros, los organismos, fondos y programas pertinentes de las Naciones Unidas y organizaciones regionales. La iniciativa abarca nuevos módulos de capacitación estandarizados (el material básico que necesitan todos los agentes de policía de las Naciones Unidas desplegados), sesiones de certificación de instructores y cursos de formación en el empleo en seis ámbitos principales de la actividad policial. Todos los materiales se basan en el Marco de Orientación Estratégica para Actividades Policiales Internacionales, las normas internacionales de derechos humanos, las consideraciones de género y las normas ambientales. El Servicio Integrado de Capacitación convocó una reunión exclusivamente policial del mecanismo de coordinación ligera, que se celebró en noviembre en Brindisi.

112. Durante el período sobre el que se informa, el Departamento de Operaciones de Paz siguió prestando apoyo a la planificación e impartición de capacitación para el personal de las misiones mediante la mejora de las aptitudes de los instructores de las misiones, incluida la organización e impartición de aprendizaje virtual. Con el fin de reforzar la preparación de las misiones para gestionar las crisis y actividades operacionales de alta intensidad, se ofrecieron programas de capacitación para instructores de las misiones sobre la realización de ejercicios, incluidos ejercicios de simulación, ejercicios de puesto de comando y orientación inicial específica para el personal de policía. Para seguir apoyando a los instructores tanto en la Sede como en las misiones de mantenimiento de la paz, se ha elaborado material de orientación para la evaluación de las necesidades de capacitación.

113. El desarrollo de un programa de capacitación mejorada para el apoyo operacional de alto nivel, que sustituirá al programa de capacitación en administración y gestión de recursos para el personal directivo de las misiones, finalizó en diciembre de 2021. El programa se ha desarrollado gracias a la colaboración entre el Departamento de Operaciones de Paz y el Departamento de Apoyo Operacional, con el apoyo técnico de la Escuela Superior del Personal del Sistema de las Naciones Unidas. Consta de tres componentes complementarios: a) tres módulos de aprendizaje electrónico a ritmo propio (fundamentos, planificación y ejecución); b) seminarios web interactivos; y c) un taller final presencial. Los objetivos del programa, a saber, mejorar la comprensión del nuevo marco de apoyo operacional, aprovechar el pensamiento sistémico y mejorar el cumplimiento de los mandatos apostando por el empoderamiento, la descentralización, la integración y la simplificación de las normas y los procesos, son fundamentales para los principios de ejecución. La puesta en marcha del componente presencial se ha retrasado aún más debido a la continua incertidumbre sobre las normas sanitarias y de seguridad relativas a los viajes no esenciales y las reuniones presenciales. Sin embargo, este componente sigue siendo crucial para los objetivos relacionados con la ejecución eficaz de los programas y se reanudará lo antes posible.

114. El Departamento de Operaciones de Paz sigue integrando elementos de capacitación en línea en los materiales de capacitación para aprovechar las ventajas del aprendizaje en línea durante la pandemia y garantizar la continuidad de los servicios de capacitación a los Estados Miembros y las misiones sobre el terreno. A ese respecto, el Departamento, en colaboración con el Departamento de Apoyo Operacional, ha invertido en el desarrollo de una plataforma de capacitación en línea, el sistema de gestión del aprendizaje, para lo cual ha comprado software de diseño instruccional y ha elaborado una guía interna para su uso. Aunque el recurso creciente al aprendizaje en línea no es gratuito, ni sustituye a la capacitación presencial, sí permite cierta flexibilidad a la hora de ofrecer material de estudio y pruebas antes de los cursos. El uso del sistema de gestión del aprendizaje aumentará gradualmente hasta finales de 2023 a medida que se desarrollen nuevos elementos de capacitación

en línea. Los países que aportan contingentes y fuerzas de policía y el personal desplegado son los principales beneficiarios del apoyo a la formación que proporciona el Servicio Integrado de Capacitación. A pesar de la disminución del personal desplegado y del número de misiones sobre el terreno, el número de países que aportan contingentes y fuerzas de policía se mantiene constante: en los últimos diez años ha fluctuado entre 114 y 128. El 31 de octubre de 2021, el número países ascendía a 122.

115. En el ejercicio 2021/22, entre otras actividades de apoyo a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía, el Servicio Integrado de Capacitación del Departamento de Operaciones de Paz impartió dos programas de formación de formadores a un total de 50 participantes procedentes de esos países. Sin embargo, no será sostenible hacerlo en el ejercicio 2022/23 si continúa la tendencia a la baja del presupuesto aprobado con cargo a la cuenta de apoyo para brindar apoyo en materia de capacitación a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía y al personal desplegado. El resultado será una reducción del número de países que aportan contingentes y fuerzas de policía que pueden participar en los programas de capacitación del Departamento de Operaciones de Paz.

Desarrollo de líderes

116. Durante el ejercicio 2020/21, la Organización siguió desarrollando herramientas y procesos de contratación y selección de personal con el fin de asegurar que los directivos fueran evaluados de acuerdo con los requisitos del puesto y que las misiones de mantenimiento de la paz operaran de conformidad con las normas éticas más estrictas. Al mismo tiempo, se siguió dando prioridad al apoyo en materia de liderazgo. En el ejercicio 2020/21, la puesta en práctica de la iniciativa de asociación de directivos facilitó la creación de 16 alianzas entre jefes o jefes adjuntos de misión recién nombrados y un mentor que era o había sido directivo superior.

117. Además, una vez nombrados, todos los nuevos funcionarios de misiones de categoría D-2 y categorías superiores deben cursar el programa para el personal directivo superior, que les proporciona orientación en profundidad sobre las principales cuestiones y dificultades de las misiones sobre el terreno. Los cursos intensivos de orientación para los comandantes de las fuerzas, comandantes adjuntos de las fuerzas y jefes de los componentes militares recién nombrados suelen realizarse dos veces al año. Asimismo, los jefes de los componentes de policía y los jefes adjuntos de los componentes de policía reciben orientación inicial y asisten a una conferencia anual, que se celebra en noviembre de cada año, para debatir los retos y las mejores prácticas de los componentes de policía sobre el terreno.

118. Además, la División de Policía ha elaborado una lista de candidaturas para cargos superiores de policía y un cuadro de mujeres oficiales de policía para identificar una reserva de hombres y mujeres oficiales superiores de policía que puedan desplegarse con el fin de subsanar las carencias inmediatas o cubrir vacantes en las misiones sobre el terreno.

Gestión de la cadena de suministro

119. Desde su establecimiento en 2019, la Oficina de Gestión de la Cadena de Suministro ha hecho un notable esfuerzo por prestar un servicio orientado a los clientes de manera más ágil, receptiva, eficiente y eficaz, mejorar los plazos entre la detección de una necesidad y el suministro de bienes y servicios y fortalecer la capacidad de la Secretaría para medir su prestación de servicios y mejorarla. La integración de las funciones de adquisiciones y logística en una sola entidad que sirve de base a una estructura integrada en toda la Secretaría global ha reforzado la cadena

de suministro de principio a fin para la entrega de los bienes y servicios adecuados en el lugar y momento adecuados y con el costo correcto.

120. Durante la pandemia de COVID-19, la cadena de suministro de las Naciones Unidas se enfrentó a una prueba de resiliencia y demostró su capacidad para apoyar eficazmente el abastecimiento y la entrega de los bienes y servicios que se necesitaban. Se llevó a cabo un análisis del impacto en la cadena de suministro para dar orientaciones a las misiones sobre la necesidad de actuar con suficiente antelación en cuanto a los pedidos de bienes y servicios y la reposición de las existencias para mitigar los posibles efectos de los cierres del espacio aéreo y las fronteras. Se pudieron realizar el abastecimiento y la entrega del equipo y los suministros médicos necesarios para dar respuesta a la pandemia de manera oportuna, al tiempo que se garantizaban soluciones eficaces en función del costo. La BLNU desempeñó un papel fundamental, especialmente en la entrega de existencias para el despliegue estratégico consistentes en equipo de protección personal y equipo médico y artículos fungibles recién adquiridos en un entorno extremadamente restringido y difícil para el transporte.

121. Se han seguido mejorando los procesos para modernizar la cadena de suministro de las Naciones Unidas, entre otras cosas, aprovechando la tecnología de la información y las comunicaciones disponible y las mejores prácticas del sector. El marco de planificación ofrece ahora una visibilidad total de la demanda global de las entidades clientes, lo que permite determinar el abastecimiento óptimo. Otro elemento fundamental es la aplicación del enfoque de gestión por categorías, que está en vías de implantar todas las estrategias de categorías para finales de 2022. El marco de gestión del rendimiento proporciona ahora una medición basada en datos del rendimiento de la cadena de suministro integrada, en función de cinco atributos: a) tiempo requerido para atender los pedidos de los clientes; b) fiabilidad: “despacho perfecto de los pedidos”, que se refiere al porcentaje de pedidos que cumplen los requisitos de los clientes a tiempo con calidad e integridad y con exactitud de la documentación; c) agilidad, que se refiere a la capacidad de la cadena de suministro de responder frente a las influencias externas y al mercado; d) costo; y e) gestión de activos. Las operaciones de mantenimiento de la paz disponen ahora de la información necesaria para saber qué comprar, cómo comprarlo, dónde comprarlo, cuándo comprarlo y a qué costo. Gracias a la difusión de los informes trimestrales de ejecución y a las sesiones de divulgación de seguimiento, las operaciones de mantenimiento de la paz son ahora más conscientes de la interdependencia de los procesos de la cadena de suministro y de la necesidad de captar información precisa para mejorar el rendimiento de sus respectivas cadenas de suministro. Además, las operaciones de mantenimiento de la paz disponen de herramientas de orientación y análisis más sólidas para la mejora continua a través de la orientación operacional sobre la cadena de suministro y de informes específicos sobre la verificación de la calidad de los datos.

122. En el ejercicio 2022/23 continuarán los esfuerzos encaminados a seguir modernizando la cadena de suministro a través de la innovación y la integración. A partir de las modalidades de consumo del pasado, se establecerá una previsión de la demanda a largo plazo que garantice la previsibilidad de las necesidades futuras y facilite la toma de decisiones fundamentadas. Se desarrollará un catálogo amplio en línea de bienes y servicios con una lista de precios, que se desplegará progresivamente a las operaciones de mantenimiento de la paz para proporcionarles una experiencia de compra moderna en línea a partir de las existencias para el despliegue estratégico contratos y las existencias contratadas. Se crearán una base de datos y un tablero centralizados para la cadena de suministro, que integrarán las aplicaciones de tecnología de la información y las comunicaciones para permitir la visibilidad, la medición, el análisis, la gestión del rendimiento y la toma de decisiones.

123. En el anexo VI del presente informe figura información sobre las operaciones aéreas, incluida la utilización de aeronaves entre enero y diciembre de 2021.

Actividades programáticas

124. Las misiones llevan a cabo actividades programáticas en toda una gama de esferas de su mandato. De acuerdo con los criterios expuestos en la orientación de política vigente, las actividades programáticas tienen por objeto avanzar en el cumplimiento de los mandatos de las misiones enunciados en las resoluciones del Consejo de Seguridad y responden a las prioridades estratégicas de las misiones, especificadas en los marcos estratégicos integrados, los planes de transición y otros instrumentos de planificación. Como modalidad fundamental de ejecución de los mandatos, los objetivos y la naturaleza de las actividades programáticas son determinados por la dirección de la misión en función de las necesidades y prioridades específicas del contexto, según se expone en las hipótesis de planificación presupuestaria de la misión. La ejecución efectiva se consigna en los informes de ejecución financiera de la misión. La orientación proporcionada a las misiones sobre las actividades programáticas no es prescriptiva en cuanto al tipo de actividades que deben realizarse. Con frecuencia, las misiones utilizan las actividades programáticas para crear oportunidades de interacción con los asociados en el país y desarrollar importantes capacidades nacionales. Por ejemplo, la financiación programática sienta las bases para la obtención de resultados a más largo plazo, como en el caso de la MINUSMA, donde se mejora la capacidad del Gobierno de Malí para estabilizar el centro del país y se profundiza la colaboración y la confianza entre la sociedad civil y las autoridades nacionales y locales.

125. Cuando se utiliza de manera estratégica y se integra en los procesos de planificación más amplios de todo el sistema, la financiación programática de una misión ha demostrado ser una herramienta inestimable para posicionar mejor a las Naciones Unidas al llevar adelante la agenda del sostenimiento de la paz. Por ejemplo, en la República Centroafricana, los fondos programáticos apoyaron la capacitación de la policía de la MINUSCA, la rehabilitación de infraestructuras y los esfuerzos de coubicación con las fuerzas de seguridad interior, acrecentaron los esfuerzos para promover y proteger los derechos humanos, el estado de derecho y los procesos de reforma del sector de la seguridad, y también permitieron intensificar las iniciativas de estabilización comunitaria y consolidación de la paz.

126. Cuando las actividades programáticas se ejecutan a través de un asociado en función de una ventaja comparativa específica de un contexto, la misión y el asociado en la ejecución conciertan un memorando de entendimiento estándar de conformidad con las normas y reglamentos de las Naciones Unidas, para especificar los servicios que debe prestar cada parte, la distribución de responsabilidades, los acuerdos financieros y los mecanismos de presentación de informes, auditoría y evaluación, así como otros aspectos pertinentes de las actividades programáticas conjuntas. Las decisiones sobre las modalidades de ejecución de las actividades programáticas se toman a nivel nacional, en el contexto de la autoridad delegada de la misión. Las misiones deben informar sobre la ejecución de las actividades programáticas en el informe anual de ejecución financiera, destacando la repercusión de las actividades programáticas en el cumplimiento del mandato.

127. En el anexo VIII del presente informe figura más información sobre las actividades programáticas propuestas para el ejercicio 2022/23.

VII. Reforzar el impacto de las actividades de mantenimiento de la paz en el sostenimiento de la paz

Apoyo al estado de derecho y a las instituciones de seguridad

128. Las operaciones de mantenimiento de la paz colaboran estrechamente con los Gobiernos de los países receptores para realizar las tareas de consolidación de la paz y elaborar estrategias para afrontar las causas fundamentales de los conflictos. Habida cuenta de que unas instituciones del estado de derecho y de seguridad profesionales, inclusivas y responsables son fundamentales para prevenir los conflictos y sostener la paz, la Oficina del Estado de Derecho y las Instituciones de Seguridad sigue proporcionando conocimientos estratégicos y técnicos para apoyar las operaciones de mantenimiento de la paz y promover los procesos políticos y las reformas institucionales. Sus esfuerzos ayudan a crear las condiciones necesarias para la paz sostenible mediante el fortalecimiento del estado de derecho, la protección de los civiles, la contribución a la ampliación de la autoridad del Estado y la lucha contra la impunidad y el extremismo violento.

129. La policía de las Naciones Unidas, cuando se le encomiende, seguirá apoyando a los Estados receptores en la reforma, la reestructuración y el desarrollo de la policía y de otras instituciones encargadas de hacer cumplir la ley y prestará asistencia operacional, por ejemplo respecto de la protección de los civiles, la seguridad electoral, la violencia sexual y de género o la prevención y respuesta frente a la delincuencia grave y organizada, incluso con el apoyo de equipos especializados de policía. Seguirá siendo prioritario prestar servicios de asesoramiento sobre la labor policial de las Naciones Unidas, seguir elaborando orientaciones y avanzando en la formación, prestar apoyo operacional de refuerzo y lograr el equilibrio geográfico y de género necesario en la capacidad policial cuantitativa y cualitativa mediante la disponibilidad operacional, la selección, la contratación, la rotación y la evaluación y seguimiento del desempeño, así como la asistencia en la planificación a los Estados Miembros desde la fase previa hasta la posterior al despliegue.

130. Los componentes judicial y penitenciario, con la asistencia del Servicio Permanente sobre Justicia e Instituciones Penitenciarias, apoyan las iniciativas nacionales dirigidas a garantizar la rendición de cuentas por delitos que alimentan los conflictos, contribuyen a la construcción institucional, refuerzan la seguridad en las prisiones y respaldan el restablecimiento de instituciones judiciales y penitenciarias inclusivas. La MINUSMA seguirá prestando apoyo a la dependencia judicial especializada de Malí con jurisdicción sobre los delitos relacionados con el terrorismo y otros delitos graves, y asistirá a las autoridades nacionales en sus esfuerzos para que sigan funcionando las instituciones judiciales y penitenciarias en las zonas afectadas por los conflictos. En la República Centroafricana, la MINUSCA seguirá apoyando la responsabilidad penal por delitos graves, el funcionamiento del Tribunal Penal Especial, el fortalecimiento del nuevo servicio penitenciario, la detención segura de los reclusos de alto riesgo y el fortalecimiento del poder judicial y del sistema de justicia en general. En la República Democrática del Congo, la MONUSCO seguirá apoyando los esfuerzos nacionales para investigar y enjuiciar los crímenes de guerra y los crímenes de lesa humanidad, el tratamiento de los reclusos de alto riesgo y la mejora de la seguridad y las condiciones de detención en las cárceles. La UNMISS seguirá apoyando el despliegue de tribunales móviles y el establecimiento de instituciones permanentes y semipermanentes del estado de derecho, en particular en zonas de conflictos intercomunitarios o en zonas de retorno de desplazados internos, con fines de rendición de cuentas y de protección de los civiles.

131. Los componentes de desarme, desmovilización y reintegración en las operaciones de mantenimiento de la paz continúan con su labor para hacer frente a las amenazas que plantean los grupos armados en entornos cada vez más complejos. En el ejercicio 2021/22, el Grupo de Trabajo Interinstitucional sobre Desarme, Desmovilización y Reintegración siguió elaborando y actualizando las Normas Integradas de Desarme, Desmovilización y Reintegración revisadas, que responden a la necesidad de contar con una política audaz para afrontar las causas de los conflictos. La MONUSCO apoya a las autoridades a nivel nacional y provincial en el desarrollo de un nuevo enfoque de desarme, desmovilización y reintegración que se ajuste a las nuevas Normas para encarar de manera integral las amenazas que plantean los grupos armados, apoyando al mismo tiempo los esfuerzos relativos al reasentamiento y la repatriación de los excombatientes de los grupos armados extranjeros. En la República Centroafricana y en Malí, los procesos de desarme, desmovilización y reintegración siguen facilitando tanto la reintegración socioeconómica de los excombatientes como su incorporación a las fuerzas de defensa y seguridad nacionales. La reducción de la violencia comunitaria prosigue en Malí, la República Centroafricana y la República Democrática del Congo. La UNMISS, en colaboración con el PMA, la OMS y dos organizaciones no gubernamentales asociadas, puso en marcha su primer proyecto de reducción de la violencia comunitaria. A lo largo del ejercicio 2020/21, 46.716 miembros de la comunidad recibieron apoyo a través de la reducción de la violencia comunitaria, y las mujeres representaron el 42 % de los beneficiarios de todas las misiones.

132. En consonancia con la resolución [2553 \(2020\)](#) del Consejo de Seguridad, los componentes de la reforma del sector de la seguridad en las operaciones de mantenimiento de la paz siguieron ofreciendo asesoramiento adaptado en apoyo de la interposición de buenos oficios para que la transformación de los sectores de la seguridad esté vinculada a objetivos políticos más amplios y siga ocupando un lugar destacado en la agenda nacional. En Malí, en el ejercicio 2021/22, la MINUSMA, reconociendo la urgente necesidad de reforzar la gobernanza del sector de la seguridad nacional tras el golpe de Estado, prestó asistencia a los órganos de supervisión interna de las Fuerzas Armadas Malienses, la policía y la gendarmería, y siguió promoviendo soluciones duraderas y basadas en condiciones para la integración de los excombatientes en las fuerzas de defensa y seguridad, así como programas de reinserción socioeconómica a largo plazo en coordinación con entidades de las Naciones Unidas y asociados como el Banco Mundial. En la República Centroafricana, con el apoyo de la MINUSCA, los ministerios encargados de la defensa y la seguridad evaluaron a los candidatos para su alistamiento en las fuerzas de defensa y seguridad interior, lo que permitió reforzar la integridad de los servicios de seguridad y la confianza de la población en ellos, al tiempo que continúan los esfuerzos para mejorar la gobernanza del sector de la seguridad, entre otras cosas, mediante un sólido seguimiento de las recomendaciones emanadas del examen de mitad de período de la estrategia nacional de reforma del sector de la seguridad. En la República Democrática del Congo, la incorporación de conocimientos especializados sobre la reforma del sector de la seguridad en el programa conjunto sobre la reforma de la policía y la alianza con el Banco Mundial ayudaron al Gobierno a mejorar la rendición de cuentas y el desempeño de las instituciones de seguridad en un contexto de transición, generando al mismo tiempo opciones en materia de políticas para financiar el proceso de reforma del sector de la seguridad. En Sudán del Sur, la UNMISS siguió apoyando el desarrollo de modelos para la transformación del sector de la seguridad, entre otras cosas mediante el asesoramiento sobre la unificación de las fuerzas y los enfoques de la seguridad centrados en la comunidad, lo que permitió avanzar a nivel nacional en la aplicación del acuerdo de paz.

133. En el ejercicio 2022/23, el Servicio de Actividades relativas a las Minas continuará siendo el proveedor de servicios para nueve operaciones de mantenimiento de la paz con componentes de actividades relativas a las minas (MINUSCA, MINUSMA, MONUSCO, UNISFA, UNMISS, UNFICYP, FPNUL, MINURSO y UNSOS) que fomentan la resiliencia ante los conflictos y contribuyen a la capacidad nacional y local para reducir los efectos de las escaladas de violencia. En Abyei, el desminado y la verificación de las rutas facilitan el despliegue del Mecanismo Conjunto de Verificación y Vigilancia de Fronteras, que es fundamental para el proceso político. En la República Centroafricana y en la República Democrática del Congo, el apoyo a las autoridades nacionales en materia de gestión de armas y municiones evita el desvío de armas y precursores de artefactos explosivos improvisados, contribuyendo a generar confianza en las autoridades nacionales entre las comunidades locales. En Malí, Somalia y Sudán del Sur, las actividades de educación sobre riesgos capacitan a las comunidades locales para protegerse de la amenaza que suponen las municiones explosivas.

134. El Punto Focal Mundial para el Estado de Derecho ha contribuido a mejorar la coordinación y la coherencia del apoyo de las Naciones Unidas a las iniciativas conjuntas en pro del estado de derecho sobre el terreno. Bajo el paraguas del Punto Focal Mundial, se ha proporcionado asesoramiento de expertos y financiación inicial a programas y proyectos conjuntos sobre el estado de derecho en Malí, la República Centroafricana, la República Democrática del Congo, el Sudán y Sudán del Sur.

Reducción y terminación de las misiones, incluidas las transiciones

135. La importancia de una planificación temprana e integrada de las transiciones de las operaciones de paz de las Naciones Unidas en estrecha colaboración con los asociados nacionales e internacionales ha seguido siendo evidente en los procesos de transición en curso. Esto fue subrayado por el Consejo de Seguridad durante su debate temático anual sobre el mantenimiento de la paz, celebrado el 8 de septiembre de 2021, y a través de la aprobación de su resolución [2594 \(2021\)](#), en la que el Consejo reconoció que las transiciones de las operaciones de paz de las Naciones Unidas se entienden como un proceso estratégico que avanza hacia una reconfiguración de la estrategia, la huella y la capacidad de las Naciones Unidas para apoyar los objetivos de consolidación de la paz y el desarrollo de una paz sostenible, y destacó la importancia de la implicación nacional y la alineación con los planes nacionales para mantener los logros en materia de paz y desarrollo.

136. En la República Democrática del Congo, el proceso de planificación de la transición alcanzó un hito importante con la presentación de un plan de transición al Consejo de Seguridad en septiembre de 2021 (véase [S/2021/807](#)). El plan de transición fue desarrollado por la MONUSCO y el equipo de las Naciones Unidas en el país en estrecha colaboración con el Gobierno nacional, sobre la base de la resolución [2556 \(2020\)](#) del Consejo de Seguridad, en la que el Consejo esbozó la estrategia conjunta de reducción progresiva por etapas de los efectivos de la MONUSCO. De acuerdo con la resolución, la MONUSCO se retiró de las provincias de Kasái y Kasái Central el 30 de junio de 2021 y tiene previsto cerrar su oficina en la provincia de Tanganica a más tardar el 30 de junio de 2022, aunque mantendrá su cuartel general en Kinshasa y una presencia sobre el terreno concentrada en las provincias de Ituri, Kivu del Norte y Kivu del Sur. El plan de transición contiene la visión conjunta de la retirada gradual de la MONUSCO y sirve de hoja de ruta para la colaboración entre las Naciones Unidas y el Gobierno en las prioridades de consolidación de la paz de aquí a 2024. Las mejores prácticas y las lecciones aprendidas de los recientes procesos de transición ayudaron a dar forma a esa labor. Para poner en marcha el plan, el sistema de las Naciones Unidas, en estrecha colaboración con el Gobierno, elaborará una estrategia de aplicación en la que se

esbozarán, entre otras cosas, mecanismos integrados de ejecución y estrategias de financiación.

137. El 22 de diciembre de 2020, Consejo de Seguridad aprobó la resolución [2559 \(2020\)](#), en la que decidió poner fin al mandato de la UNAMID el 31 de diciembre de 2020 y solicitó al Secretario General que comenzase la reducción del personal de la UNAMID el 1 de enero de 2021 y completase, a más tardar el 30 de junio de 2021, la retirada de todo el personal uniformado y civil de la UNAMID que no fuese necesario para liquidar la misión.

138. Las funciones de enlace con los estados son una innovación notable en el contexto de la transición de la operación de paz de las Naciones Unidas en el Sudán. Esas funciones, introducidas en 2018, tienen como objetivo tender un puente entre la transición del mantenimiento de la paz a la consolidación de la paz y contribuir a la prevención de una recaída en el conflicto armado en Darfur. Gracias a la financiación de los fondos programáticos asignados a la UNAMID y con el apoyo de la coubicación del personal de la UNAMID con el equipo de las Naciones Unidas en el país, las funciones de enlace con los estados mejoraron el análisis conjunto, así como la planificación y la ejecución por la UNAMID y el equipo en el país en cooperación con los agentes nacionales en los ámbitos del estado de derecho, los derechos humanos, las soluciones duraderas y la prestación de servicios para los desplazados internos en cuatro estados de Darfur (Darfur Septentrional, Darfur Meridional, Darfur Occidental y Darfur Oriental). A través de las funciones de enlace con los estados, se ha destinado a la consolidación de la paz la mayor asignación hasta la fecha de fondos programáticos del presupuesto prorrateado de mantenimiento de la paz (unos 45 millones de dólares).

139. En el caso de Darfur, la transición del mantenimiento de la paz a la consolidación de la paz reflejó tanto el cambio fundamental de las circunstancias sobre el terreno como el reconocimiento de que, para atender las necesidades de los habitantes de Darfur y del pueblo sudanés en general, los esfuerzos de las Naciones Unidas debían responder a la implicación nacional y al cambio del panorama político en el Sudán. En ese contexto, en junio de 2020 se creó la UNITAMS.

140. Una vez concluida la planificación de la reducción y la liquidación de la UNAMID antes del 30 de junio de 2021, la Operación inició el cierre de la presencia restante de la misión en El Fasher, así como otras actividades. La Operación mantuvo contactos con el Gobierno a nivel federal, regional y estatal para acordar un plan de titularidad nacional para la transferencia de activos cuya recuperación no resultaba rentable, así como un plan a largo plazo para la utilización de la base logística de El Fasher con fines civiles, tal y como había solicitado el Consejo de Seguridad.

141. Teniendo en cuenta la precaria situación de la seguridad y la carga de trabajo restante, la Sede de las Naciones Unidas ordenó a la Operación que planificara una salida acelerada de El Fasher. Los sucesos del 25 de octubre de 2021 agravaron aún más los problemas que ya existían en Puerto Sudán, donde el prolongado cierre de sus operaciones, combinado con las demoras en los despachos de exportación y de aduana, afectaron considerablemente los plazos de envío del equipo de propiedad de las Naciones Unidas y de los contingentes.

142. El 24 de diciembre de 2021, la Asamblea General, en su resolución [76/244](#), aprobó la donación de activos de la UNAMID, con un costo de adquisición de 145,5 millones de dólares (valor contable neto de 55,3 millones de dólares), al Gobierno del Sudán, de conformidad con lo dispuesto en el párrafo 5.14 e) del Reglamento Financiero y la Reglamentación Financiera Detallada de las Naciones Unidas.

143. Aprendiendo de los incidentes de saqueo denunciados en Niyala, El Geneina y otras bases de operaciones traspasadas a las autoridades sudanesas en 2019 y 2020, la UNAMID siguió una estrategia de traspaso gradual y parcial de la base logística de El Fasher con la esperanza de que si las autoridades locales y los grupos asociados podían establecer una presencia mientras el personal de la UNAMID permanecía en las cercanías, eso limitaría los saqueos y pérdidas similares cuando se fuera el antiguo personal de la misión. A pesar de la adopción de esa estrategia preventiva, se produjeron saqueos a gran escala y se informó de actos de violencia en los alrededores de la base logística de El Fasher durante el período comprendido entre el 24 y el 29 de diciembre de 2021 en una parte de la antigua base que se había traspasado a las autoridades locales sudanesas el 21 de diciembre de 2021. La situación de la seguridad se deterioró hasta tal punto que las condiciones para una liquidación sin problemas y un posterior traspaso se vieron comprometidas, y se tomó la decisión, el 27 de diciembre de 2021, de reubicar a todo el personal civil restante y retirar la unidad de guardias. A pesar de esos acontecimientos, se han completado las tareas encaminadas a recuperar el equipo propiedad de las Naciones Unidas y de los contingentes y llevar a cabo la restauración ambiental, así como la destrucción de grandes cantidades de municiones caducadas y la salida de los antiguos contingentes militares y de policía. La UNAMID sigue finalizando todas las tareas de liquidación independientes de la ubicación, incluidas las tareas transaccionales restantes de Umoja de enajenación de activos y otras actividades administrativas de liquidación durante el período de liquidación restante hasta el 30 de junio de 2022.

144. En su resolución [2559 \(2020\)](#), el Consejo de Seguridad solicitó además una evaluación de las enseñanzas extraídas de la experiencia de la UNAMID. La evaluación se completó y se presentó al Consejo de Seguridad en diciembre de 2021 (véase [S/2021/1099](#)). El estudio, encargado y supervisado conjuntamente por la Unión Africana y las Naciones Unidas, contribuye al compromiso compartido de la Acción por el Mantenimiento de la Paz de mejorar las asociaciones de mantenimiento de la paz y fortalecer la colaboración entre las Naciones Unidas y las organizaciones regionales y subregionales.

VIII. Mejorar las alianzas para el mantenimiento de la paz az

Plan de acción para mejorar la seguridad del personal de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas

145. En los más de tres años en que ha estado en vigor el plan de acción para mejorar la seguridad del personal de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas se han logrado avances considerables, ya que el plan ha contribuido a lograr una disminución sostenida de un año a otro del número de víctimas mortales entre el personal uniformado de mantenimiento de la paz a causa de actos de violencia, que ha pasado de 27 en 2018 y 23 en 2019 a 12 en 2020. En el primer semestre de 2021, se produjo un aumento de las bajas en la MINUSCA y en la MINUSMA en particular, lo que dio lugar a un número total de 24 víctimas mortales en 2021. Aunque las muertes causadas por actos intencionales en 2021 superaron a las de 2020, las sólidas medidas de mitigación que surgieron del plan de acción han permitido mitigar las muertes a pesar del aumento de la frecuencia y la sofisticación de los ataques malintencionados dirigidos al personal de mantenimiento de la paz.

146. En respuesta al aumento que se produjo a principios de 2021 en los ataques contra el personal de mantenimiento de la paz, el Departamento de Operaciones de Paz adoptó rápidamente medidas para mitigar las amenazas de los artefactos explosivos improvisados en las dos misiones afectadas, al tiempo que prorrogó la cuarta versión del plan de acción. Se intensificaron los esfuerzos de las operaciones de mantenimiento

de la paz para responder a las amenazas de los artefactos explosivos improvisados y mejorar la inteligencia táctica relativa al mantenimiento de la paz, la conciencia situacional y los indicadores de alerta temprana. Además, se mantuvieron los esfuerzos constantes mediante la adopción de medidas que contribuyeron a disminuir las muertes, entre ellas la concienciación del personal sobre la necesidad de proteger su propia seguridad en relación con los requisitos del cumplimiento del mandato. Se están elaborando orientaciones relacionadas con la búsqueda y la detección para los interesados civiles y de las fuerzas militares y de policía en sus respectivas funciones, con el fin de facilitar la capacitación para hacer frente a los artefactos explosivos improvisados. El personal de las Naciones Unidas está mejor preparado gracias a la mejora de la conciencia situacional y al aumento de la formación específica, en especial en lo que respecta a la lucha contra los artefactos explosivos improvisados, y en general es más consciente del entorno asimétrico en el que opera.

147. Para mejorar la seguridad del personal de mantenimiento de la paz en todas las misiones sobre el terreno, la Oficina de Asuntos Militares elaboró directrices de protección de las fuerzas para el componente militar. Esas directrices contienen orientaciones generales, que deben ser observadas por las unidades militares mientras realizan operaciones militares y tareas militares y mientras están en posiciones fijas, sobre la planificación, coordinación y aplicación de las medidas de protección de las fuerzas. La aplicación de las directrices está en curso para ayudar a garantizar una protección coherente, completa y eficaz de las fuerzas y mejorar la seguridad de los efectivos durante las operaciones militares, así como la de otros miembros del personal de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas, las instalaciones y las operaciones.

148. El 18 de agosto de 2021, el Consejo de Seguridad aprobó la resolución [2589 \(2021\)](#), relativa a los delitos contra el personal de mantenimiento de la paz, lo cual supuso un acontecimiento histórico. En la resolución, el Consejo exhortó a los Estados Miembros que fueran o hubieran sido receptores de operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas a que promovieran la rendición de cuentas por los ataques mortales y demás actos de violencia contra el personal de las Naciones Unidas, reconociendo, a ese respecto, la necesidad de ayudar mejor a esos países a hacer frente a la impunidad. En ese contexto, las Naciones Unidas han seguido prestando apoyo con arreglo a las reglas y normas nacionales e internacionales de justicia penal y de derechos humanos, con especial atención en Malí, la República Centroafricana y la República Democrática del Congo. Se está llevando a cabo una evaluación de la aplicación de la resolución [2589 \(2021\)](#) del Consejo de Seguridad, que se espera que esté terminada para marzo de 2022.

149. En la sección VI del presente informe se demuestra la importancia de la Estrategia para la Transformación Digital del Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas para mejorar la seguridad del personal de mantenimiento de la paz y posibilitar un cumplimiento más eficaz de los mandatos mediante el uso de tecnologías digitales.

Mejora de las normas médicas y del apoyo a los servicios médicos

150. Durante el período sobre el que se informa, se desarrollaron normas y capacidades para mejorar la respuesta médica y el apoyo médico en las misiones sobre el terreno, centradas en parte en aliviar el impacto de la COVID-19. Se realizaron análisis de las causas profundas y exámenes de mortalidad respecto de los pacientes con COVID-19 para detectar y abordar los problemas del sistema y de los procesos y para desarrollar soluciones que permitieran prevenir futuros daños. Las evaluaciones del riesgo para la salud en las misiones facilitan la elaboración de planes de apoyo médico adecuados a las eficiencias operacionales. También se está impartiendo capacitación sobre las normas previas al despliegue. El segundo piloto presencial del

curso de auxiliares médicos sobre el terreno, previsto para junio de 2022 sujeto a las restricciones relacionadas con la COVID-19, se basará en un seminario web para instructores sobre la aplicación de los cursos de asistencia sobre el terreno de las Naciones Unidas, previsto para marzo de 2022.

151. En enero de 2020 se promulgó una política sobre las normas de las Naciones Unidas para la calidad de la atención de la salud y la seguridad del paciente, y esas normas se aplicaron en todos los hospitales de las misiones de mantenimiento de la paz. Se celebraron varias sesiones de capacitación para futuros jefes de hospital de los Estados Miembros en relación con un nuevo manual de normas sobre calidad de la atención de la salud y seguridad de los pacientes. Durante 2020, se desarrolló una plataforma de aprendizaje electrónico para garantizar la sostenibilidad de esa capacitación; el primer curso electrónico se realizó en noviembre de 2020. En adelante, la plataforma se utilizará para cursos de formación dirigidos a todos los jefes de hospital entrantes en cada rotación hospitalaria, que se celebrarían una vez al año. En el ejercicio 2022/23, se llevarán a cabo evaluaciones virtuales y presenciales del cumplimiento de las normas para la calidad de la atención de la salud y la seguridad del paciente al menos en tres hospitales de campaña. Además, se ha desarrollado una capacitación electrónica para evaluadores de la calidad de la atención de la salud y la seguridad del paciente, y muchos oficiales jefes del servicio médico de las misiones están en vías de convertirse en evaluadores certificados. Esto les permitirá evaluar periódicamente los hospitales de sus misiones, así como los hospitales regionales de remisión, aumentando así exponencialmente la capacidad de evaluación de los hospitales de campaña y contribuyendo al mismo tiempo a disminuir los gastos de viaje asociados a las evaluaciones de los hospitales.

152. Se han establecido vías clínicas y métodos de auditoría clínica para facilitar la aplicación sistemática de las normas de atención médica y velar por la gobernanza y la vigilancia adecuadas. En el ejercicio 2022/23 se seguirán realizando auditorías clínicas para garantizar el cumplimiento de las vías clínicas existentes y nuevas.

153. Se ha elaborado una herramienta de desempeño de los hospitales para vigilar el cumplimiento de las normas de calidad de la atención sanitaria y seguridad de los pacientes y las normas de atención médica, y apoyar el empeño continuo en la mejora de los establecimientos médicos sobre el terreno. La herramienta garantizará que se preste una atención de la salud coherente y de alta calidad en todas las instalaciones de atención de la salud de las misiones de mantenimiento de la paz. En el marco de los esfuerzos por mejorar las normas de las Naciones Unidas para la calidad de la atención de la salud y la seguridad del paciente, el Departamento de Apoyo Operacional contribuyó al proceso de acreditación del personal médico desplegado en los lugares de destino sobre el terreno. Además, el Departamento organizó seminarios web semanales y cursos de capacitación en línea sobre diferentes temas médicos, como COVID-19, medicina tropical, salud ocupacional, cáncer, salud pública y enfermedades metabólicas.

Mejorar la seguridad y salud ocupacionales

154. Tal y como reconoció la Asamblea General, la pandemia de COVID-19 ha tenido un efecto considerable en la salud y la seguridad del personal de mantenimiento de la paz. Sin embargo, la COVID-19 es solo uno de los muchos peligros para la salud y la seguridad a que se enfrenta el personal de mantenimiento de la paz, tales como las enfermedades infecciosas, el estrés laboral y los problemas de salud mental relacionados, la seguridad de los vehículos de motor, la seguridad de las armas y la exposición a productos químicos peligrosos o al amianto. Dado que tiene el deber de diligencia irrenunciable de ocuparse de manera específica de los riesgos en el lugar de trabajo, la Organización está desarrollando un sistema de gestión de la seguridad

y salud ocupacionales para hacer frente a los accidentes, las lesiones y las enfermedades debidas al trabajo.

Mejorar la traumatología y la atención de urgencia

155. Un componente fundamental para reducir el número de víctimas mortales entre el personal de mantenimiento de la paz es mejorar la capacidad para realizar evacuaciones de bajas, que son tareas complejas que se llevan a cabo bajo una gran presión de tiempo y en las que participan múltiples actores dentro de una misión. El Departamento de Operaciones de Paz y el Departamento de Apoyo Operacional están colaborando con las misiones para reforzar sus procedimientos de evacuación de bajas y mejorar su desempeño al respecto en el marco de la política de evacuación de bajas en el terreno. En febrero de 2021, los dos departamentos pusieron en marcha una comunidad de práctica en línea sobre la gestión de bajas para mejorar los conocimientos y el intercambio de información. El sitio web de la comunidad ha recibido hasta ahora más de 30.000 visitas, y se ha iniciado una encuesta entre los interesados para mejorar su funcionalidad. Además, se ha proporcionado asesoramiento y orientación a las misiones y a los Estados Miembros sobre los aspectos médicos de la preparación para situaciones de emergencia y la respuesta ante ellas, como la política sobre la evacuación de bajas y el apoyo a la evacuación, las normas para el tratamiento de traumatismos previo a la hospitalización, la capacitación y la supervisión, y la preparación para incidentes con un gran número de víctimas, incluidos la capacitación y los simulacros. Se proporcionó material de capacitación relacionado con la preparación y respuesta en casos de emergencia médica para dos programas de capacitación en materia de gestión y seguridad.

156. Para impulsar la mejora continua de los resultados clínicos del personal que sufre lesiones traumáticas, el Departamento de Apoyo Operacional ha iniciado la implantación de un sistema de base de datos de traumatismos. La recopilación sistemática de datos ayudará a identificar las deficiencias en la atención y los recursos, y también facilitará la identificación de intervenciones para mejorar la calidad, una mejor comprensión de las necesidades sanitarias del personal de las Naciones Unidas, y el establecimiento de prioridades y la planificación. El sistema se está probando en la UNMISS en el ejercicio 2021/22 y se probará al menos en una misión más en el ejercicio 2022/23. Además, en el ejercicio 2022/23, el Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz, el Departamento de Operaciones de Paz y el Departamento de Apoyo Operacional pondrán en marcha un sistema de rastreo de bajas en tiempo real.

IX. Mejorar las alianzas para el mantenimiento de la paz

Contexto estratégico

157. En el marco de la iniciativa Acción por el Mantenimiento de la Paz y en la Declaración de Compromisos Compartidos sobre las Operaciones de Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas, las Naciones Unidas se comprometieron a fortalecer las alianzas para el mantenimiento de la paz con las organizaciones y los arreglos internacionales, regionales y subregionales, los Estados Miembros y los países receptores pertinentes, así como con los países que aportan o podrían aportar contingentes. Los mecanismos y organizaciones regionales han desplegado misiones militares o civiles antes, durante y después de las operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas, lo que exige considerable coordinación y coherencia en los planos estratégico y operacional. Los valiosos mecanismos de coordinación para garantizar la comunicación e interacción constantes entre esos asociados sobre cuestiones en evolución han continuado y, cuando ha sido necesario, se han adaptado

a un formato virtual. Además, las Naciones Unidas, la Unión Africana y otras organizaciones asociadas intercambiaron en tiempo real las enseñanzas extraídas y las mejores prácticas sobre la respuesta a la COVID-19, incluidas las estrategias para salvaguardar no solo al personal y las operaciones de las misiones sino también a la población de los países receptores.

158. Las Naciones Unidas siguieron fortaleciendo su alianza en materia de mantenimiento de la paz y gestión de crisis con la Unión Europea, sus Estados miembros y sus misiones de Política Común de Seguridad y Defensa sobre el terreno en una serie de situaciones nacionales y regionales. En el Sahel, las Naciones Unidas y la Unión Europea procuraron coordinar sus actividades en el contexto de una nueva coalición internacional por el Sahel, presentada en marzo de 2020, y el inicio de las operaciones de la Fuerza Conjunta del Grupo de los Cinco del Sahel.

159. En abril de 2020, los Ministros de Relaciones Internacionales de la OTAN aprobaron un conjunto de medidas de apoyo a la creación de capacidad para la capacitación del personal de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas en cuatro ámbitos: evaluación del desempeño militar, atención médica, lucha contra los artefactos explosivos improvisados, y transmisiones y comunicaciones. Siguiendo el espíritu de la iniciativa Acción por el Mantenimiento de la Paz, la experiencia y las mejores prácticas de la OTAN reforzarán el apoyo de las Naciones Unidas a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía, en especial los que están desplegados en entornos de grandes amenazas. Con arreglo a la declaración conjunta actualizada sobre la cooperación entre las Naciones Unidas y la secretaría de la OTAN, el Servicio de Actividades relativas a las Minas y la Organización de Ciencia y Tecnología de la OTAN comparten información sobre las tecnologías de eliminación de municiones explosivas y realizan proyectos de investigación conjuntos. Además de proporcionar apoyo para el mantenimiento de la base de datos “Smart IED Threat Mitigation Technology Road Map”, el Servicio de Actividades relativas a las Minas y la Iniciativa de Generación de Capacidad de Defensa y Seguridad Conexa de la OTAN han acordado complementar el equipo móvil de capacitación del Servicio en Entebbe con instructores cualificados en eliminación de municiones explosivas y artefactos explosivos improvisados procedentes de diversos asociados de capacitación de la OTAN y de naciones aliadas, para proporcionar a los Estados Miembros evaluaciones curriculares y cursos de formación de formadores en materia de mitigación de la amenaza de los artefactos explosivos improvisados.

160. Las Naciones Unidas siguen colaborando con la Asociación de Naciones de Asia Sudoriental en la búsqueda de formas de mantener y mejorar la alianza para el mantenimiento de la paz en el marco del segundo Plan de Acción para Aplicar la Declaración Conjunta sobre una Alianza de Colaboración Amplia entre la Asociación de Naciones de Asia Sudoriental y las Naciones Unidas, aprobado en octubre de 2020 para una duración de cuatro años, que abarca ámbitos como las mujeres y la paz y la seguridad, el programa de alianzas triangulares y la capacitación. A partir de una visita de expertos, la Organización del Tratado de Seguridad Colectiva y las Naciones Unidas han creado un grupo de trabajo conjunto para facilitar el diálogo sobre los marcos de políticas, la capacitación y otras medidas en apoyo de posibles contribuciones futuras en el contexto del mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas.

161. En un contexto más amplio, el Consejo de Seguridad, en su resolución [2594 \(2021\)](#), relativa a las transiciones, reafirmó su convicción de que la labor de las Naciones Unidas para el mantenimiento de la paz era fruto de una singular alianza mundial que aunaba las contribuciones y los compromisos de todo el sistema de las Naciones Unidas, y reafirmó su determinación de fortalecer esa alianza. La estructura global de apoyo operacional tendrá por objeto fortalecer la colaboración entre las

operaciones de mantenimiento de la paz y el resto del sistema de las Naciones Unidas a través de la agenda de eficiencia del Secretario General, que se centra en las estrategias de operaciones institucionales integradas, funciones auxiliares comunes y locales comunes a nivel de los países, en respuesta a la solicitud formulada por la Asamblea General en su resolución [72/279](#).

162. En el contexto del Marco de Asociación de las Naciones Unidas y el Banco Mundial para las Situaciones Afectadas por Crisis firmado en 2017 por el Secretario General y el Presidente del Grupo Banco Mundial, la asociación entre ambas organizaciones se ha seguido profundizando. En consonancia con su estrategia sobre fragilidad, conflicto y violencia (2020-2025), el Banco Mundial está revisando su participación en varios países receptores de operaciones de mantenimiento de la paz para apoyar mejor las estrategias de prevención y transición de sus Gobiernos y para crear capacidades que permitan hacer frente a los riesgos de conflicto y fragilidad, incluso mediante asignaciones financieras específicas de la Asociación Internacional de Fomento. En Malí, la República Centroafricana y Sudán del Sur, el Banco Mundial ha consultado a las Naciones Unidas para el desarrollo de sus nuevos marcos de colaboración con los países. En la República Democrática del Congo se están llevando a cabo iniciativas para alinear el apoyo que presta el Banco Mundial al Gobierno con el Plan Conjunto de Transición. La colaboración operacional con el Banco Mundial continúa en ámbitos como el desarme, la desmovilización y la reintegración y la protección social, así como en la respuesta a la COVID-19.

Organizaciones regionales: alianzas para la paz y la seguridad en el continente africano

163. Las Naciones Unidas siguen profundizando y optimizando su alianza estratégica con la Unión Africana para hacer avanzar los procesos de paz en África. El Departamento de Operaciones de Paz seguirá colaborando con la Unión Africana y sus mecanismos regionales para impulsar las iniciativas de estabilización y establecimiento de la paz en países de interés común, teniendo en cuenta las implicaciones de la pandemia de COVID-19 en la paz, la seguridad y la estabilidad y guiándose por el Marco Conjunto de las Naciones Unidas y la Unión Africana para una Alianza Reforzada en materia de Paz y Seguridad. Se seguirán interponiendo buenos oficios y realizando visitas conjuntas en estrecha coordinación con la Unión Africana, las comunidades económicas regionales y los mecanismos regionales y la Unión Europea, para asegurar un enfoque unificado y facilitar los procesos políticos.

164. En coordinación con la ONUUA, el Departamento de Operaciones de Paz y el Departamento de Apoyo Operacional se esforzarán por mejorar la interoperabilidad con la Unión Africana y un compromiso compartido con el desarrollo de capacidades a nivel estratégico y operacional. Por ejemplo, promoverán el papel primordial de la Comisión de la Unión Africana en la provisión de una supervisión y orientación integradas a sus operaciones de apoyo a la paz, permitiendo al mismo tiempo un apoyo coordinado y coherente de las Naciones Unidas tanto en cuestiones operacionales a corto plazo como en la creación de capacidad institucional a largo plazo. Sobre la base de ese compromiso compartido, y en consonancia con la evolución de la alianza entre las Naciones Unidas y la Unión Africana, que ha pasado de estar centrada en la creación de capacidad a basarse en la interoperabilidad, la complementariedad y las ventajas comparativas en materia de apoyo operacional, el Departamento de Apoyo Operacional tiene la intención de ampliar el programa de intercambio de conocimientos y experiencia en ámbitos como la gestión de la cadena de suministro, la planificación de las misiones y la gestión del conocimiento. La ampliación del programa de intercambio de conocimientos y experiencia incluirá la introducción de modalidades alternativas de intercambio de información en línea y a distancia, así como la creación de una red de colaboración de profesionales decididos a

intercambiar conocimientos, mejores prácticas y lecciones aprendidas entre ambas organizaciones.

165. También en coordinación con la ONUUA, las Naciones Unidas seguirán prestando apoyo a la Unión Africana y a las comunidades económicas regionales y los mecanismos regionales para fortalecer la Fuerza Africana de Reserva y desarrollar la Base Logística Continental en el contexto de la hoja de ruta para la Arquitectura de Paz y Seguridad de la Unión Africana. Asimismo, seguirán prestando apoyo a la Unión Africana en la revisión de sus políticas y directrices de formación para las operaciones de paz y en el diseño, elaboración y aplicación de iniciativas de formación y creación de capacidad, entre otras cosas para reforzar la labor policial y la dimensión civil de las operaciones de paz de la Unión Africana. En lo que respecta al apoyo a la AMISOM, el Departamento de Apoyo Operacional, en coordinación con la ONUUA, se ha comprometido a garantizar que la UNSOS esté dotada de los recursos, las capacidades y los medios necesarios para mantener su papel de facilitador estratégico de la Unión Africana, las Naciones Unidas y la comunidad internacional en sus esfuerzos por establecer la paz y la seguridad en Somalia.

166. Mientras tanto, las Naciones Unidas, dirigidas por el ACNUDH y la ONUUA, seguirán apoyando a la Unión Africana en la integración del derecho internacional humanitario y los derechos humanos en el desarrollo de los procesos de política y planificación de sus operaciones de apoyo a la paz, así como en el fortalecimiento de sus capacidades de formación, supervisión y rendición de cuentas. El 31 de diciembre de 2021, las Naciones Unidas firmaron un proyecto para apoyar la mejora y la puesta en práctica del marco de cumplimiento y rendición de cuentas de la Unión Africana para las operaciones de apoyo a la paz, que se espera que se aplique durante un período de tres años.

X. Fortalecer la conducta de las operaciones y el personal de mantenimiento de la paz

Prevención de la conducta indebida y aplicación coercitiva de las normas de conducta de las Naciones Unidas en las operaciones de mantenimiento de la paz

167. Las Naciones Unidas siguen aplicando medidas para garantizar que todo su personal siga ateniéndose a las más estrictas normas de conducta. La política de tolerancia cero frente a todas las formas de conducta indebida, incluida la explotación y los abusos sexuales, continúa siendo el eje de la función de conducta y disciplina, centrada en la rendición de cuentas. Los directivos superiores de las misiones de mantenimiento de la paz son responsables de la conducta y disciplina de todo el personal. Esto se refleja en la presentación de los resultados de los ejercicios anuales de control de calidad sobre la tramitación de todas las denuncias de conducta indebida, así como en la presentación electrónica de informes trimestrales y anuales sobre conducta indebida. La rendición de cuentas del personal directivo también se refleja en los planes de acción anuales sobre explotación y abusos sexuales que se presentan al Secretario General. En el ejercicio de la función de conducta y disciplina, las misiones de mantenimiento de la paz siguen recibiendo apoyo a través de sesiones de creación de capacidad, que reúnen a la red de especialistas en conducta y disciplina de toda la Secretaría.

168. Como parte de sus medidas de prevención, la Organización sigue formando a todo su personal sobre las normas de conducta de las Naciones Unidas, sobre la obligación de denunciar los casos de conducta indebida y sobre la protección contra las represalias. Por ejemplo, ha colaborado con los países que aportan contingentes y

fuerzas de policía en el contexto de las actividades de verificación previas al despliegue que se han llevado a cabo a distancia en los últimos meses. Antes de la contratación o el despliegue, la Organización sigue verificando los antecedentes del personal civil y uniformado con el fin de detectar antecedentes de conducta indebida cometida mientras dicho personal prestaba servicio en entidades de la Secretaría de las Naciones Unidas.

169. Además, sigue siendo prioritario garantizar un seguimiento eficaz de las denuncias de conducta indebida en el contexto de la aplicación de las normas de conducta de las Naciones Unidas. El Sistema de Seguimiento de la Gestión de Casos, una plataforma global única que se puso en marcha a principios de 2021 para que la utilizaran los equipos de conducta y disciplina y los coordinadores de todas las entidades de la Secretaría, constituye una mejora respecto del anterior Sistema de Seguimiento de las Faltas de Conducta, dado que integra todas las partes del proceso de gestión de casos, desde la recepción de denuncias hasta la gestión de los asuntos disciplinarios que afectan al personal civil. Con las herramientas de análisis de datos que se implantaron en noviembre de 2021, los usuarios del Sistema tienen una mejor visibilidad de los datos, lo que permite tanto el análisis de tendencias como una mayor supervisión y coherencia en el tratamiento de los casos de conducta indebida, en beneficio del personal directivo superior de las misiones de mantenimiento de la paz.

170. La Organización también apoya la labor que se está llevando a cabo en todo el sistema para aplicar la herramienta ClearCheck, un sistema compartido por la Secretaría y las entidades participantes del sistema de las Naciones Unidas destinado a verificar los antecedentes del personal de las Naciones Unidas que fueron objeto de denuncias corroboradas de explotación y abusos sexuales y acoso sexual.

171. El Departamento de Estrategias, Políticas y Conformidad de la Gestión también implantó el conjunto de herramientas “Unidos por el Respeto”, que proporciona información e ideas para ayudar al personal a implicarse más y ser más proactivo en el establecimiento y mantenimiento de un entorno de trabajo armonioso y cívico. También contiene orientaciones prácticas y fáciles de usar para los afectados por las conductas prohibidas.

172. La identificación y el intercambio de buenas prácticas en materia de conducta y disciplina para seguir reforzando la conducta del personal de mantenimiento de la paz son prioridades en el ámbito de la estrategia de aplicación Acción por el Mantenimiento de la Paz Plus. Se llevó a cabo una encuesta sobre las buenas prácticas adoptadas por los Estados Miembros, y 36 de ellos presentaron ejemplos de esas buenas prácticas que posteriormente se debatieron en una reunión de alto nivel, celebrada en junio de 2021, a la que asistieron 80 Estados Miembros. En esa ocasión, los Estados Miembros y la Secretaría reforzaron su compromiso de abordar los retos, entre otras cosas adoptando medidas sólidas de prevención, poniendo en marcha investigaciones eficaces y oportunas, garantizando que las sanciones sean proporcionales a la gravedad de la falta de conducta comprobada y apoyando a las víctimas de la explotación y los abusos sexuales.

173. En el informe más reciente del Secretario General sobre las medidas especiales de protección contra la explotación y los abusos sexuales (A/76/702) se presenta información completa actualizada sobre la labor dirigida a prevenir y hacer frente a la explotación y los abusos sexuales, incluidos datos pertinentes. En <https://conduct.unmissions.org> se puede encontrar información actualizada sobre las denuncias de explotación y abusos sexuales.

Política de diligencia debida en materia de derechos humanos en el contexto del apoyo de las Naciones Unidas a fuerzas de seguridad ajenas a la Organización

174. Las operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas, incluidas la MINUSCA, la MINUSMA, la MONUSCO, la UNMIK, la UNSOS y la UNMISS, siguieron esforzándose por promover la aplicación eficaz y coherente de la política de diligencia debida en materia de derechos humanos en el contexto del apoyo de las Naciones Unidas a fuerzas de seguridad ajenas a la Organización, con el apoyo del Departamento de Operaciones de Paz, el Departamento de Apoyo Operacional y el ACNUDH. En el período sobre el que se informa, los esfuerzos se centraron en: a) reforzar los mecanismos y las prácticas de las misiones de mantenimiento de la paz relativos a la política de diligencia debida en materia de derechos humanos; y b) evaluar el impacto de la política de diligencia debida en materia de derechos humanos en la mitigación de los riesgos y la prevención de las violaciones de los derechos humanos, así como en el desarrollo de la capacidad en materia de derechos humanos de los beneficiarios del apoyo de las Naciones Unidas. Las entidades de las Naciones Unidas que prestan apoyo a la Unión Africana y a las fuerzas de seguridad regionales especiales, como la UNSOS (que apoya a la AMISOM) y la MINUSMA (que apoya a la Fuerza Conjunta del Grupo de los Cinco del Sahel), también continuaron sus esfuerzos para aplicar la política en colaboración con los agentes regionales, con el propósito de reforzar el cumplimiento de los derechos humanos y la rendición de cuentas por parte de los beneficiarios del apoyo de las Naciones Unidas. La evaluación por la Secretaría del apoyo prestado por la MINUSMA a la Fuerza Conjunta, realizada de conformidad con la resolución [2531 \(2020\)](#) del Consejo de Seguridad, fue un esfuerzo ejemplar que integró factores de derechos humanos, incluida la política de diligencia debida en materia de derechos humanos, al considerar el futuro del apoyo de las Naciones Unidas a la Fuerza Conjunta.

175. En el marco de la iniciativa Acción por el Mantenimiento de la Paz, continúan los trabajos para llevar adelante un marco de preparación en materia de derechos humanos para el personal militar y de policía que vaya a desplegarse en las operaciones de mantenimiento de la paz, con el objetivo de mejorar la rendición de cuentas y el desempeño de los componentes uniformados.

Gestión ambiental

176. El Secretario General sigue perfeccionando las medidas, de acuerdo con las condiciones sobre el terreno, para la aplicación de la estrategia ambiental para las operaciones de paz (2017-2023), en pleno cumplimiento de las normas y reglamentos pertinentes. La aplicación de la segunda fase de la estrategia, que abarca el período comprendido entre julio de 2020 y junio de 2023, mantiene el énfasis en los cinco pilares: el sistema de gestión ambiental, los desechos, las aguas residuales, la energía y el impacto más amplio. El ejercicio 2020/21 marcó el cuarto año de presentación de informes sobre los indicadores a nivel de estrategia. En el cuadro 1 se muestra el progreso realizado durante los cuatro ejercicios, tras el establecimiento de bases de referencia en el ejercicio 2019/20. Los datos se ven influidos por una serie de factores, en particular la apertura o el cierre de emplazamientos (por ejemplo, la reducción de la UNAMID) y el número de miembros del personal (por ejemplo, el impacto de la COVID-19, sobre todo en el componente civil y la ocupación de oficinas, que afectan las cifras per cápita). La tendencia general sigue siendo positiva, con la mejora de las puntuaciones ambientales en la mayoría de las misiones, a pesar de los problemas operacionales causados por la COVID-19. Los indicadores siguen mejorando, con un aumento tanto de la proporción de datos medidos como de la proporción de energía renovable, mientras que el uso de combustible en generadores per cápita sigue disminuyendo, debido principalmente a la eficiencia de los generadores y a la reducción de la demanda. El resultado es una trayectoria descendente de la emisión

de gases de efecto invernadero. En general, la mayoría de los indicadores muestran tendencias positivas a lo largo del período de la estrategia. Los datos relativos a ejercicios anteriores, en su caso, se han recalculado utilizando la metodología más actualizada en vigor.

Cuadro 1

Indicadores clave del desempeño de la estrategia global, 2017/18-2020/21

<i>Indicador</i>	<i>2017/18</i>	<i>2018/19</i>	<i>2019/20 y base de referencia para el futuro</i>	<i>2020/21</i>
1. Gama de puntuaciones de la gestión ambiental de las misiones ^a	n. a.-80	n. a.-87	n. a.-88	n. a.-89
2. Proporción de datos medidos (no estimados) (porcentaje) ^b	46 %	30 %	65 %	75 %
3. Proporción de emplazamientos en que se realizaron inspecciones ambientales (porcentaje)	50 %	67 %	91 %	88 %
4. Consumo de combustible para generadores per cápita por día (equipos de propiedad de las Naciones Unidas y de propiedad de los contingentes) (litros)	4,51	4,88	4,46	3,95
5. Proporción de energía renovable (porcentaje)	3 %	3 %	3 %	5 %
6. Emisiones de gases de efecto invernadero per cápita por año (toneladas de CO ₂ equivalente)	7,8	8,3	7,8	7,4
7. Uso de agua dulce per cápita por día (litros)	121	127	146	124
8. Emplazamientos en que se considera que las aguas residuales suponen un riesgo mínimo (porcentaje)	33 %	47 %	64 %	70 %
9. Emplazamientos que utilizan algunas fuentes de agua alternativas (por ejemplo, aguas residuales tratadas o agua de lluvia recogida) (porcentaje)	8 %	18 %	27 %	25 %
10. Generación de residuos sólidos per cápita por día (kilogramos)	1,70	1,60	1,64	1,70
11. Emplazamientos en que se considera que los residuos suponen un riesgo mínimo (porcentaje)	9 %	20 %	23 %	16 %
12. Porcentaje de residuos eliminados utilizando los métodos de eliminación preferentes (porcentaje)	20 %	32 %	40 %	43 %

Abreviación: n. a. = no se aplica.

^a El extremo inferior del rango, que anteriormente se expresaba como valor numérico, se ha actualizado a “n. a.”, que refleja la calificación otorgada a las misiones con uno o más casos de riesgo significativo. Durante el ciclo de presentación de informes 2020/21 se detectó un caso de riesgo significativo en una misión. Excluyendo la calificación n. a., los rangos para los cuatro ejercicios presentados en el cuadro serían los siguientes: 43-80 (2017/18), 51-87 (2018/19), 58-88 (2019/20) y 51-89 (2020/21).

^b En el ejercicio 2018/19, se añadieron varios emplazamientos nuevos para los cuales los datos fueron generalmente estimados en lugar de medidos, por lo cual la proporción de mediciones cayó al 30 %, frente al 46 % en el ejercicio 2017/18.

177. Los datos proceden de la recopilación de datos en los emplazamientos de todas las operaciones de mantenimiento de la paz sobre los indicadores que abarca la estrategia y se comunican a través de la plataforma en línea de planificación y ejecución de acciones ambientales (conocida como “eApp”). La plataforma también genera cuadros de mando anuales para cada misión, que proporcionan un panorama general del desempeño y la gestión de riesgos, con un breve resumen, así como datos clave. Estos cuadros de mando se utilizan para fundamentar el marco de presupuestación basada en los resultados en los informes de ejecución y pueden solicitarse a las misiones de mantenimiento de la paz. La Asamblea General, en las resoluciones sobre la financiación de las distintas misiones aprobadas en su septuagésimo quinto período de sesiones (por ejemplo, la resolución [75/304](#), párr. 32), solicitó al Secretario General que mejorara las medidas para la aplicación de la estrategia ambiental en todas las misiones de mantenimiento de la paz. Además, el Comité Especial de Operaciones de

Mantenimiento de la Paz, en el párrafo 34 del informe sobre su período de sesiones sustantivo de 2020 (A/74/19), destacó la importancia de los planes de acción ambiental para toda la misión como instrumento de planificación, presupuestación y rendición de cuentas. En respuesta, en el ejercicio 2020/21 los cuadros de mando se mejoraron añadiendo un breve resumen de los planes para el año siguiente y también se utilizan para dar forma al marco de presupuestación basada en los resultados de cada operación de mantenimiento de la paz.

178. Otras herramientas que utilizan las misiones con fines de análisis y planificación son los planes de gestión de la infraestructura energética y los planes de gestión de residuos; se trata de planes plurianuales que ofrecen un panorama general de las oportunidades, los programas y los niveles actuales de ambición. Actualmente 12 misiones de mantenimiento de la paz tienen planes de gestión de la infraestructura energética (FNUOS, FPNUL, MINUSCA, MINUSMA, MONUSCO, UNFICYP, UNISFA, UNMIK, UNMISS y UNSOS, así como ONUVT y UNMOGIP) y 11 misiones de mantenimiento de la paz tienen planes de gestión de residuos (FNUOS, FPNUL, MINURSO, MINUSCA, MINUSMA, MONUSCO, UNFICYP, UNISFA, UNMIK, UNMISS y UNSOS) que están firmados o pendientes de formalización. La plena aplicación de esos planes, con los niveles actuales de ambición, permitiría alcanzar una penetración de las energías renovables de hasta el 15 % y aumentar la eliminación de residuos por métodos preferidos hasta el 85 % (se prevé que solo las acciones en la MINUSCA, la MONUSCO y la UNMISS reduzcan los residuos que se destinan a vertederos hasta en unas 20.000 toneladas al año). Entretanto, determinar y encarar el riesgo de las aguas residuales y los residuos peligrosos sigue siendo una de las principales prioridades, debido a la gravedad potencial del impacto de esas cuestiones en las poblaciones locales y en el personal y la reputación de las Naciones Unidas.

179. El Departamento de Apoyo Operacional sigue prestando apoyo a las mejoras de las misiones sobre el terreno, entre otras cosas, elaborando orientaciones y herramientas para avanzar en la aplicación, facilitando los intercambios entre misiones en los grupos de trabajo de los pilares y brindando asistencia técnica tanto sobre el terreno como a distancia. La asistencia técnica está coordinada por la Dependencia de Apoyo Técnico Ambiental de la BLNU, con el apoyo del servicio de Asistencia Técnica Rápida en materia de Clima y Medio Ambiente. Los fondos para el proyecto de asistencia técnica del ejercicio 2020/21, por valor de 1,5 millones de dólares, se gastaron de acuerdo con los objetivos del proyecto. Para las propuestas presupuestarias de 2022/23, se solicita una suma total inferior, de 1,4 millones de dólares, lo que refleja la terminación de la UNAMID. Desde febrero de 2021, el servicio ha sido proporcionado directamente por la UNOPS, sin la aportación técnica del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, aunque este último sigue teniendo un puesto en el comité directivo bianual para hacer aportaciones estratégicas continuas, cuando sea útil.

180. La asistencia sobre el terreno cesó en el ejercicio 2019/20, debido a las restricciones relacionadas con la COVID-19, y fue sustituida temporalmente por la asistencia técnica virtual de los agentes sobre el terreno. En el ejercicio 2020/21 continuaron las actividades de asistencia técnica a distancia; se registraron 188 casos en los tres pilares técnicos: energía, agua y aguas residuales, y residuos sólidos. Por ejemplo, se brindó apoyo para el desarrollo de planes de gestión de la energía y los residuos; asistencia bianual para la elaboración de informes ambientales y comprobación de errores; apoyo para diversos proyectos energéticos en cuanto a la determinación del alcance, la viabilidad, la evaluación financiera y la ejecución; asistencia técnica sobre el control de la calidad del agua y la gestión de los riesgos de las aguas residuales, así como la preparación de los contratos para la gestión subcontratada de las aguas residuales; asesoramiento técnico sobre la rehabilitación

de vertederos y la gestión de desechos peligrosos. La asistencia sobre el terreno a las misiones de mantenimiento de la paz se reanudó en junio de 2021, con especial atención a la labor sobre el terreno para apoyar la aplicación de la estrategia dentro de las misiones (por ejemplo, proyectos de energía renovable, instalaciones de gestión de residuos y sistemas de tratamiento de aguas residuales de pared fija) y al apoyo a las actividades de reducción y liquidación (es decir, un despliegue de dos meses en la UNAMID).

XI. Preparación del presupuesto y gestión de los recursos

Formulación y gestión del presupuesto

181. En consonancia con la visión del Secretario General de una Secretaría más ágil y descentralizada, de modo que la responsabilidad de ejecutar los mandatos y la autoridad para gestionar los recursos estén en sintonía y las decisiones se adopten en el punto de ejecución, la Oficina de Planificación de Programas, Finanzas y Presupuesto ha solicitado que las operaciones de mantenimiento de la paz refuercen la orientación de sus marcos de presupuestación basada en los resultados hacia los efectos, y la ha adaptado a la priorización y la secuencia de las tareas encomendadas, así como a las oportunidades y los desafíos cambiantes. El objetivo es mejorar la supervisión, la transparencia y la rendición de cuentas para reforzar la gestión interna de las misiones y atender mejor a los procesos intergubernamentales y de gobernanza en la Sede. Al rendir cuentas tanto de la gestión de los recursos como de la ejecución de los programas, las misiones podrán demostrar la relación entre los recursos y los resultados con mayor claridad y reflejar esa relación en los informes de ejecución presupuestaria y las propuestas presupuestarias que presenten a los órganos rectores, con el fin de apoyar la toma de decisiones estratégicas.

182. La solución de planificación estratégica, presupuestación y gestión del desempeño de Umoja y la mejora que se describe a continuación apoyan la planificación, la gestión y la presentación de informes sobre la utilización de los recursos y la ejecución de los mandatos basados en marcos de presupuestación basada en los resultados. El seguimiento periódico del desempeño relativo a la ejecución de los mandatos mediante las funciones de Umoja aumentará la transparencia en la gestión de los recursos.

183. Para impulsar la mejora tanto de la planificación como de la presentación de informes, las misiones de mantenimiento de la paz podrían aprovechar progresivamente el marco de resultados desarrollado como parte del Sistema Integral de Planificación y Evaluación del Desempeño para ayudar a reforzar la orientación de sus marcos de presupuestación basada en los resultados hacia los efectos. Los cambios se aplicarán, en su caso, de forma gradual y progresiva. Para el ejercicio 2022/23, el Sistema servirá para determinar los indicadores de progreso y los productos en los marcos de presupuestación basada en los resultados, con el fin de reforzar la forma en que las misiones pueden hacer un seguimiento y mostrar más impacto. Los productos deben reflejar el entorno operacional actual y tener en cuenta las evaluaciones del desempeño y el impacto de la misión.

184. Además, para reforzar la rendición de cuentas en materia de gestión en el contexto de la delegación de autoridad a las misiones, en marzo de 2021 se publicaron directrices de política para las misiones de mantenimiento de la paz sobre la gestión de presupuestos y la administración de créditos habilitados. El objetivo de las directrices era establecer un mecanismo de disciplina presupuestaria, mediante el seguimiento constante de la utilización del presupuesto, especialmente en conexión con el cierre del ejercicio financiero, los requisitos de supervisión, las limitaciones de la redistribución y los requisitos de presentación de informes.

185. Para orientar a las operaciones de mantenimiento de la paz sobre las capacidades, aptitudes y funciones que serán necesarias para su personal en los próximos años, en diversos contextos operacionales, se integraron por primera vez en el proceso de preparación del presupuesto consideraciones sobre la planificación estratégica de la fuerza de trabajo. La orientación sirvió para destacar el creciente número de jubilaciones en los próximos 5 a 10 años como una oportunidad para examinar, tanto en términos de perfiles como de categorías, los puestos que se prevé que queden vacantes. Tanto el análisis preliminar de la demanda de planificación estratégica de la fuerza de trabajo como la evaluación global de las necesidades de aprendizaje han señalado las capacidades específicas de la fuerza de trabajo para las que se observará una demanda significativa en toda una serie de funciones y que son pertinentes para materializar la visión del mantenimiento de la paz en los próximos años. Las operaciones de mantenimiento de la paz recibieron información pertinente sobre las próximas jubilaciones para que pudieran tener en cuenta las nuevas funciones y capacidades durante su proceso de preparación del presupuesto, mediante la reclasificación, reconfiguración o designación de funciones clave dedicadas a reforzar las futuras capacidades del personal. Las orientaciones se apoyaron en el asesoramiento y la orientación adicional para ayudar a las operaciones de mantenimiento de la paz en su planificación operacional de la fuerza de trabajo.

Umoja

186. La fase del proyecto Umoja concluyó de forma satisfactoria a fines de 2020 y se integró en la Secretaría con un modelo institucional sostenible encaminado a garantizar que la solución siguiera siendo una solución idónea e impulsada por necesidades institucionales y continuara respaldando el estudio de viabilidad que impulsó su aprobación por la Asamblea General. Entonces, el 1 de enero de 2021, se creó la División de la Solución de Planificación de los Recursos Institucionales, subordinada jerárquicamente tanto a la Secretaria General Adjunta de Estrategias, Políticas y Conformidad de la Gestión como al Secretario General Adjunto de Apoyo Operacional.

187. Umoja ha sido esencial para que la Secretaría, incluidas las operaciones de mantenimiento de la paz, puedan mantener la continuidad de las operaciones durante la actual pandemia de COVID-19, una vez finalizado el despliegue de la Ampliación 2 de Umoja, que incluye seis subproyectos principales, de los cuales tres son pertinentes para las operaciones de mantenimiento de la paz: gestión de la capacidad de personal uniformado, gestión de la cadena de suministro, y planificación estratégica, presupuestación y gestión del desempeño. Al mismo tiempo que garantiza la continuidad de las operaciones, la División de la Solución de Planificación de los Recursos Institucionales, junto con sus asociados institucionales, ha pasado a concentrarse en las mejoras continuas y el análisis.

188. Antes de que acabara 2020 se entregó la función para la presentación de informes sobre la dotación de los contingentes y de las unidades de policía constituidas y el reembolso de los costos, con lo cual finalizó el despliegue de la Ampliación 2 de Umoja en relación con ese subproyecto. Las misiones de mantenimiento de la paz utilizan el módulo para la gestión del personal uniformado para registrar los aumentos y disminuciones diarias del personal uniformado y de otras categorías y para generar los informes resumidos sobre las misiones, que se publican para los países que aportan contingentes y fuerzas de policía. Los informes mensuales sobre la dotación sirven de base para la tramitación posterior de las solicitudes y los reembolsos de los gastos de personal. La Organización sigue examinando los procesos relacionados con la generación de fuerzas, su planificación y su gestión, con el objetivo de detectar los ámbitos que podrían beneficiarse de una solución institucional y en que se podría aprovechar la base establecida por el módulo,

por ejemplo los informes por ubicación, que tienen el potencial de registrar el movimiento del personal uniformado dentro de una misión para facilitar la planificación operacional y logística.

189. La herramienta de planificación de la cadena de suministro se entregó a finales de 2020, y a partir de marzo de 2021 se formó a los usuarios en la función de planificación. La solución se desplegó en cuatro operaciones de mantenimiento de la paz (MINUSMA, UNMISS, UNSOS y BLNU) antes de que acabara 2020. La estrategia de despliegue se ajusta a los plazos de planificación de la cadena de suministro y los ciclos presupuestarios. Las 13 entidades de mantenimiento de la paz elaborarán sus presupuestos para el ejercicio 2023/24 utilizando la nueva herramienta.

190. La solución de planificación estratégica, presupuestación y gestión del desempeño se implantó en todas las entidades de la Secretaría en 2020. En el cuarto trimestre de 2020 se introdujo una mejora significativa de esa solución para aumentar la integración de la planificación, la gestión y la presentación de informes. Dentro del conjunto de aplicaciones de gestión estratégica, en febrero de 2021 se entregó una mejora que permitió generar insumos para los informes anuales sobre la ejecución de los presupuestos de las misiones de mantenimiento de la paz utilizando los datos de seguimiento de las aplicaciones de gestión estratégica. La generación de informes de ejecución es una nueva característica de gran repercusión que se espera que aumente el interés en utilizar el conjunto completo de aplicaciones de gestión estratégica para la planificación, el seguimiento y la presentación de informes y los incentivos para hacerlo. La solución de planificación y consolidación presupuestaria, que es el módulo que apoya la formulación de los presupuestos de las operaciones de mantenimiento de la paz, se mejoró en el transcurso del período sobre el que se informa de las siguientes maneras: a) se añadieron la oficina solicitante y la categoría o la función de quien viaja en los presupuestos de viajes; b) se mejoró la conciliación entre los modelos del personal militar y de policía resumidos y detallados; c) se empezó a permitir la prórroga del presupuesto aprobado al ciclo siguiente; d) se añadieron las contribuciones voluntarias en especie presupuestadas; y e) se habilitó el inicio de sesión único para los usuarios de la solución.

191. Umoja Analytics combina un nivel más amplio y profundo de datos internos y externos utilizando la tecnología disponible más reciente. El apoyo brindado a los Estados Miembros, por ejemplo mediante el portal de cuotas y las nuevas mejoras del portal de los Estados Miembros, demuestra el compromiso de la Organización con la transparencia y con la presentación de informes altamente interactivos e intuitivos visualmente. Se espera que a corto plazo se implanten funciones adicionales en las esferas de la gestión de los recursos humanos y del personal uniformado a través de Umoja Analytics.

192. Además, la actualización de la inteligencia institucional de Umoja a la tecnología disponible más reciente constituye el inicio de una transición progresiva plurianual que combina la inteligencia institucional, análisis ampliados y predictivos y capacidades de planificación en un entorno global en la nube. Entre los beneficios de estas mejoras se encuentran la visualización avanzada de datos, la posibilidad de acceder a la función analítica desde dispositivos móviles, el acceso a los datos en tiempo real y a análisis geoespaciales, y el procesamiento del lenguaje natural y el análisis conversacional.

193. El nuevo equipo conjunto de apoyo sobre recursos humanos de Umoja, bajo la titularidad institucional conjunta del Departamento de Apoyo Operacional y el Departamento de Estrategias, Políticas y Conformidad de la Gestión, está priorizando y promoviendo más de 100 mejoras identificadas en materia de recursos humanos de Umoja. El equipo está trabajando para establecer una estrategia global para el modelo de apoyo escalonado a los recursos humanos de Umoja y proporcionar apoyo a la

producción en la esfera de los recursos humanos. Entre los principales logros se encuentran la implantación de la nueva función de prestación por peligrosidad en Umoja y la eliminación del procesamiento manual, al tiempo que se han establecido sólidas capacidades de supervisión e información para responder a las inquietudes planteadas por los órganos de supervisión.

Contratación y gestión del personal sobre el terreno

194. La Asamblea General, en las resoluciones sobre la financiación de las distintas operaciones de mantenimiento de la paz aprobadas en su septuagésimo quinto período de sesiones (por ejemplo, la resolución 75/304, párr. 26), reiteró su preocupación por el elevado número de vacantes en relación con el personal civil. La contratación a partir de listas de preselección permite la contratación oportuna, teniendo debidamente en cuenta los imperativos de la Organización en materia de paridad entre los géneros y diversidad geográfica, en aras de disponer de candidatos cualificados y diversos para desplegarlos rápidamente con el fin de cumplir los mandatos de las operaciones de mantenimiento de la paz. En 2020, el uso de las listas de preselección para cubrir las vacantes internacionales siguió contribuyendo significativamente a la contratación rápida en las operaciones de mantenimiento de la paz, lo que llevó a un plazo de contratación de 83 días para esa modalidad en las misiones de mantenimiento de la paz.

195. Los paneles de expertos son un componente esencial del sistema de contratación a partir de una lista de preselección. Los grupos de expertos evalúan y recomiendan a los candidatos que se hayan presentado para vacantes genéricas de puestos en misiones sobre el terreno, con el fin de reducir los plazos administrativos de cada directivo contratante. Esto mejora la calidad, la coherencia y la integridad del proceso de contratación al centralizar las evaluaciones. Los paneles de expertos se han reunido tradicionalmente en persona, para lo que es necesario que los miembros del panel y los miembros *ex officio* se desplacen a varios lugares para participar. Aprovechando su modalidad presencial, un panel de expertos puede entrevistar a un gran número de candidatos en poco tiempo, ya que todos los miembros del panel se encuentran en una ubicación central dentro de una misma zona horaria. El presupuesto total aprobado para grupos de expertos para las operaciones de mantenimiento de la paz en el ejercicio 2020/21 fue de 0,93 millones de dólares, y se efectuaron gastos por valor de 0,67 millones de dólares. Debido a la pandemia de COVID-19 y a las restricciones mundiales a los viajes, el saldo no utilizado en el rubro de viajes, que ascendió a 0,26 millones de dólares, se trasladó al ejercicio 2020/21. A lo largo de 2020 y 2021, la División de Servicios de Recursos Humanos no pudo celebrar paneles de expertos en persona y, en su lugar, trabajó para adaptar rápidamente el proceso para que funcionara de forma virtual y modificó la prioridad de parte de los fondos para actualizar las plataformas disponibles a fin de facilitar las entrevistas virtuales.

196. Para el ejercicio 2021/22, la suma total aprobada para que las misiones de mantenimiento de la paz financiaran las evaluaciones de los paneles de expertos fue de 0,86 millones de dólares. Se sigue gestionando un total de 30 vacantes genéricas, procurando elaborar nuevas listas de preselección en materia de gestión de la cadena de suministro; prestación de servicios; gestión de riesgos; desmovilización, desarme y reintegración; protección infantil; tecnología de la información y las comunicaciones; y seguridad y salud ocupacionales. También se presta atención a atraer a candidatos bilingües y a mujeres, en consonancia con la agenda del Secretario General para lograr la paridad de género en las operaciones de paz. Con los recursos se cubren los gastos relacionados con los viajes de los miembros de los paneles de expertos y de los administradores de grupos ocupacionales para llevar a cabo las entrevistas de selección por competencias de los candidatos preseleccionados que superen los ejercicios de evaluación. Está previsto que las entrevistas de los paneles

de expertos se realicen en Brindisi, en Valencia (España), en Entebbe y en Nueva York, incluso para la contratación de consultores, contratistas particulares y servicios por contrata para la elaboración y la clasificación de las pruebas. La utilización de paneles de expertos continuará en el ejercicio 2022/23. Con la disminución de las restricciones a los viajes en algunas regiones, se seguirá un nuevo formato híbrido, utilizando una combinación de entrevistas presenciales y virtuales. Puesto que todas las misiones seleccionan posteriormente entre los candidatos que se incluyen en la lista como resultado de dichos procesos globales, se espera que la suma aprobada de 0,86 millones de dólares se prorratee entre las misiones, conforme a un modelo de participación en la financiación de los gastos, en el que cada misión de mantenimiento de la paz en curso contribuirá en función de su tamaño.

197. El Departamento de Apoyo Operacional también sigue dedicándose a prestar apoyo operacional impulsando la mejora de los procesos en los ámbitos de la contratación, la incorporación de personal, el personal que no es de plantilla y la modernización de los procesos para que las misiones de mantenimiento de la paz puedan gestionar sus puestos vacantes de forma más eficiente y facilitar la continuidad de las operaciones en situaciones de crisis y en apoyo de un entorno de teletrabajo. Las innovaciones del Departamento están proporcionando a los directivos contratantes un proceso fluido y tecnológico que puede reducir los plazos entre el anuncio de una vacante y la entrada en servicio del candidato seleccionado.

XII. Sinopsis plurianual de los recursos financieros y humanos de las operaciones de mantenimiento de la paz

Análisis de las tendencias de los recursos financieros y humanos

198. En el cuadro 2 figura una sinopsis de los recursos financieros y humanos de las operaciones de mantenimiento de la paz que abarca los siete años comprendidos entre los ejercicios 2016/17 y 2022/23.

Cuadro 2

Sinopsis de los recursos financieros y humanos de las operaciones de mantenimiento de la paz, 2016/17 a 2022/23

<i>Componente de mantenimiento de la paz</i>	<i>Cifras reales</i>					<i>Aprobados</i>	<i>Previstos</i>
	<i>2016/17</i>	<i>2017/18</i>	<i>2018/19</i>	<i>2019/20</i>	<i>2020/21</i>	<i>2021/22</i>	<i>2022/23</i>
Número de misiones y operaciones de apoyo en curso^a							
Financiadas con cargo a los presupuestos de mantenimiento de la paz	14	13	12	12	11	11	10
UNSOs	1	1	1	1	1	1	1
UNMOGIP y ONUVT	2	2	2	2	2	2	2
Total, misiones y operaciones de apoyo en curso	17	16	15	15	14	14	13
Recursos financieros							
(cifras brutas, millones de dólares de los EE. UU.)							
Misiones de mantenimiento de la paz y UNSOs	7 354,6	6 984,1	6 678,8	6 263,9	6 156,5	5 915,4	6 029,3
CRSE	36,3	32,8	31,4	35,4	36,3	40,3	43,2
BLNU	82,2	80,2	82,1	63,3	62,1	65,7	66,3

Componente de mantenimiento de la paz	Cifras reales					Aprobados	Previstos
	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
Cuenta de apoyo (incluye los gastos institucionales)	327,1	325,8	324,7	348,9	355,5	356,4	373,6
Subtotal, presupuestos para las operaciones de mantenimiento de la paz^b	7 800,2	7 422,9	7 117,0	6 711,4	6 610,3	6 377,8	6 512,4
UNMOGIP y ONUVT	47,3	49,2	46,9	43,2	44,6	48,8	48,8
Total, recursos financieros	7 847,5	7 472,1	7 163,9	6 754,6	6 654,9	6 426,6	6 561,2
Número de miembros del personal^c							
Personal uniformado							
Personal uniformado de las Naciones Unidas	121 571	106 862	99 072	95 537	92 457	94 147	86 797
Personal uniformado de la AMISOM	21 586	21 586	21 626	20 626	19 626	19 626	19 626
Subtotal, presupuestos para las operaciones de mantenimiento de la paz	143 157	128 448	120 698	116 163	112 083	113 773	106 423
UNMOGIP y ONUVT	197	197	197	197	197	197	197
Total, personal uniformado	143 354	128 645	120 895	116 360	112 280	113 970	106 620
Personal civil							
Personal civil de las misiones y de la UNSOS ^d	19 730	18 241	15 925	14 173	13 734	12 398	12 103
Personal civil del CRSE	421	427	406	404	404	424	405
Personal civil de apoyo a las misiones ^e	1 913	1 885	1 872	1 873	1 868	1 863	1 885
Subtotal, presupuestos para las operaciones de mantenimiento de la paz	22 064	20 553	18 203	16 450	16 006	14 685	14 393
UNMOGIP y ONUVT	318	318	309	309	309	306	306
Total, personal civil	22 382	20 871	18 512	16 759	16 315	14 991	14 699

^a El número de misiones en curso en el ejercicio 2021/22 incluye a la UNAMID.

^b La diferencia en los subtotales obedece al redondeo en millones. En el cuadro 3 del anexo I y el cuadro 2 del anexo II figura un desglose detallado por misión.

^c Dotación máxima autorizada.

^d No incluye los recursos para la BLNU, la cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz ni el CRSE.

^e Personal de la BLNU y la cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz.

Análisis de los recursos financieros de las operaciones de mantenimiento de la paz, por misión

199. En el cuadro 3 figura un análisis de los recursos financieros aprobados para las operaciones de mantenimiento de la paz, por misión, así como para los servicios de apoyo en la Sede y los centros de servicios regionales y mundiales, entre los ejercicios 2016/17 y 2022/23.

Cuadro 3

Recursos necesarios para las operaciones de mantenimiento de la paz, por misión y tipo de apoyo, 2016/17 a 2022/23

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Misión</i>	<i>2016/17</i>	<i>2017/18</i>	<i>2018/19</i>	<i>2019/20</i>	<i>2020/21</i>	<i>2021/22</i>	<i>2022/23</i>
FNUOS	56 543,5	61 765,5	60 295,1	69 409,4	63 343,2	61 218,2	64 868,8
FPNUL	488 691,6	483 000,0	474 406,7	480 102,6	480 649,1	476 842,0	507 223,4
MINUJUSTH	—	88 111,2	121 455,9	49 122,9	—	—	—
MINURSO	52 550,4	52 000,0	52 350,8	56 347,4	57 524,7	56 537,8	61 039,2
MINUSCA	920 727,9	903 011,5	930 211,9	910 057,5	937 711,7	1 036 595,6	1 087 084,9
MINUSMA	933 411,0	1 091 174,0	1 107 318,9	1 138 457,9	1 183 384,7	1 171 612,5	1 262 069,7
MINUSTAH	345 926,7	90 000,0	—	—	—	—	—
MONUSCO	1 235 723,1	1 189 770,8	1 194 619,5	1 048 690,4	1 075 338,6	1 042 728,9	1 037 277,0
ONUCI	171 937,8	—	—	—	—	—	—
UNAMID	1 039 573,2	910 941,2	715 522,7	514 505,6	484 687,1	78 855,9	—
UNFICYP	54 849,9	54 000,0	52 938,9	50 785,3	51 750,1	53 798,0	54 507,7
UNISFA	279 924,6	266 700,0	263 858,1	260 177,0	263 783,9	260 445,3	263 374,8
UNMIK	36 486,9	37 898,2	37 192,7	37 246,7	39 827,3	41 298,5	41 947,3
UNMIL	187 139,6	110 000,0	—	—	—	—	—
UNMISS	1 081 788,4	1 136 157,1	1 150 894,0	1 183 447,3	1 178 515,1	1 115 633,9	1 122 939,0
UNSOS	574 304,9	582 000,0	558 152,3	564 558,1	550 608,6	519 874,5	526 933,6
Subtotal	7 459 579,5	7 056 529,5	6 719 217,5	6 362 908,1	6 367 124,1	5 915 441,1	6 029 265,4
BLNU	82 857,8	81 000,0	82 448,9	63 381,4	62 058,2	65 694,7	66 318,8
Cuenta de apoyo	327 380,3	325 800,0	324 703,5	348 868,0	355 694,2	356 413,1	373 596,0
CRSE ^a	39 203,6	33 000,0	31 438,9	35 386,9	37 159,2	40 272,3	43 185,6
Total	7 909 021,2	7 496 329,5	7 157 808,8	6 810 544,4	6 822 035,7	6 377 821,2	6 512 365,8

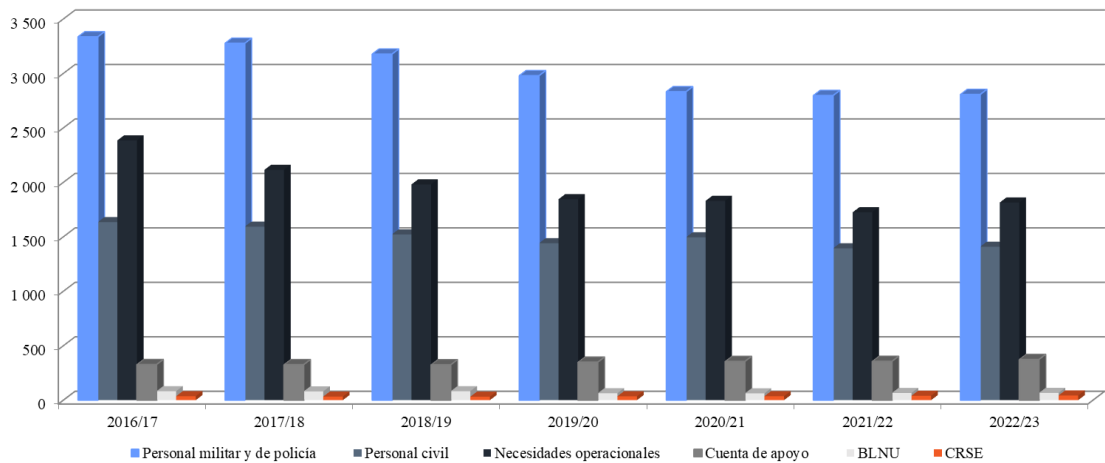
Fuente: Presupuestos aprobados para el mantenimiento de la paz entre los ejercicios 2016/17 y 2021/22 e informes presupuestarios del Secretario General para el ejercicio 2022/23.

^a Incluye recursos por valor de 741.400 dólares para el ejercicio 2016/17, 686.900 dólares para el ejercicio 2017/18, 595.500 dólares para el ejercicio 2018/19, 1.424.400 dólares para el ejercicio 2019/20, 1.412.400 dólares para el ejercicio 2020/21 y 1.820.200 dólares para el ejercicio 2021/22, que se sufragarían con cargo a la suma consignada en la sección 3 (“Asuntos políticos”) del presupuesto por programas.

Recursos financieros por categoría de gastos y componente de apoyo

200. En la figura IX se presentan los recursos financieros por categoría de gastos y componente de apoyo a lo largo de siete ejercicios, del ejercicio 2016/17 a las necesidades de recursos propuestas para el ejercicio 2022/23.

Figura IX
**Recursos financieros por categoría principal de gastos y componente de apoyo,
2016/17 a 2022/23**
(Millones de dólares de los Estados Unidos)



Cuadro 4
**Proporción entre las categorías principales de gastos en los recursos necesarios
para las operaciones de mantenimiento de la paz, 2016/17 a 2022/23**
(Porcentaje)

	2016/17 (monto real)	2017/18 (monto real)	2018/19 (monto real)	2019/20 (monto real)	2020/21 (monto real)	2021/22 (monto aprobado)	2022/23 (monto propuesto)
Personal militar y de policía	45,4	46,9	47,6	47,6	46,0	47,3	46,5
Personal civil	22,2	22,8	22,8	23,0	24,3	23,6	23,4
Gastos operacionales	32,4	30,3	29,6	29,4	29,7	29,1	30,1

201. Como se observa en la figura IX y el cuadro 4, los gastos de personal militar y de policía representan el 46,5 % de los recursos necesarios para las misiones de mantenimiento de la paz en 2022/23, en comparación con un promedio del 46,8 % en los seis últimos años. En la categoría II (personal civil) se observa una disminución moderada de la proporción respecto al ejercicio anterior: representa el 23,4 % en el ejercicio 2022/23, valor que sigue siendo ligeramente superior a la media de los últimos seis años, que es del 23,1 %. En la categoría III (gastos operacionales) se aprecia un ligero aumento con respecto al ejercicio anterior; representa el 30,1 % en el ejercicio 2022/23, lo que está en consonancia con la media de los últimos seis años, que es del 30,1 %. Como se observa en el cuadro 4, los porcentajes se han mantenido relativamente estables en los últimos seis años.

Análisis comparativo de los recursos financieros para el apoyo a las operaciones de mantenimiento de la paz

202. En el cuadro 5 se ofrece una comparación entre los recursos financieros para los servicios de apoyo en la Sede que se financian con cargo a la cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz, la BLNU y el CRSE y los recursos financieros asignados a las misiones de mantenimiento de la paz desde el ejercicio 2016/17.

Cuadro 5

Recursos financieros de la cuenta de apoyo, la Base Logística de las Naciones Unidas en Brindisi y el Centro Regional de Servicios de Entebbe en comparación con los presupuestos de las misiones de mantenimiento de la paz, 2016/17 a 2022/23

(Millones de dólares de los Estados Unidos)

Componente de mantenimiento de la paz	2016/17 (monto real)	2017/18 (monto real)	2018/19 (monto real)	2019/20 (monto real)	2020/21 (monto real)	2021/22 (monto aprobado)	2022/23 (monto propuesto)
Misiones de mantenimiento de la paz, UNSOS	7 354,6	6 984,1	6 678,8	6 263,9	6 156,5	5 915,4	6 029,3
CRSE	36,3	32,8	31,4	35,4	36,3	40,3	43,2
BLNU	82,2	80,2	82,1	63,3	62,1	65,7	66,3
Cuenta de apoyo ^a	309,4	299,1	292,7	305,2	318,0	317,6	333,1
Coefficiente de la cuenta de apoyo	4,21	4,28	4,38	4,87	5,17	5,37	5,52
Coefficiente de apoyo a las actividades sobre el terreno^b	5,82	5,90	6,08	6,45	6,76	7,16	7,34

Fuente: Gastos efectivos tomados de los informes sobre la ejecución del presupuesto de las operaciones de mantenimiento de la paz de 2016/17 a 2020/21, el presupuesto aprobado para el ejercicio 2021/22 y los informes presupuestarios del Secretario General para el ejercicio 2022/23.

^a No incluye los gastos y los recursos necesarios para la planificación de los recursos institucionales, el modelo global de prestación de servicios, el Centro de Servicios Globales Compartidos, el Sistema de Disponibilidad de Capacidades de Mantenimiento de la Paz y los gastos de mantenimiento y apoyo para el sistema de planificación de los recursos institucionales.

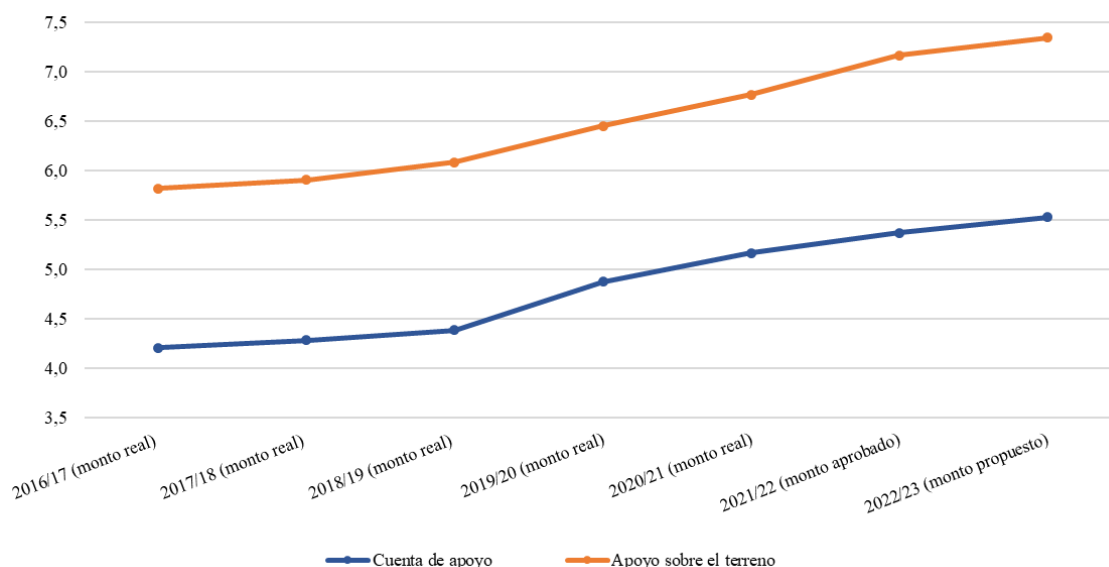
^b Coeficiente de apoyo sobre el terreno: cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz, CRSE y BLNU en comparación con las misiones de mantenimiento de la paz (porcentaje)

203. Los coeficientes de apoyo que figuran en el cuadro 5 se ilustran en la figura X.

Figura X

Coefficiente de la cuenta de apoyo y coeficiente de apoyo a las actividades sobre el terreno, 2016/17 a 2022/23

(Porcentaje, en comparación con las actividades financiadas con cargo a los presupuestos de las misiones de mantenimiento de la paz.)



Análisis de la ejecución financiera de las operaciones de mantenimiento de la paz

204. En el cuadro 6 se presenta un análisis de la ejecución financiera global de las operaciones de mantenimiento de la paz entre los ejercicios 2016/17 y 2020/21. El saldo no comprometido como porcentaje del gasto total se elevó al 3,2 % del gasto total. El aumento en los dos últimos ejercicios se debe principalmente a la pandemia de COVID-19 en curso y a las restricciones a los viajes conexas, que repercutieron en los gastos de los tres grupos: personal militar y de policía; personal civil; y gastos operacionales. El análisis detallado de las diferencias, que incluye los efectos de la COVID-19 en el nivel global de gastos, figura en el anexo II del presente informe.

Cuadro 6

Sinopsis de la ejecución financiera de las operaciones de mantenimiento de la paz, 2016/17 a 2020/21

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

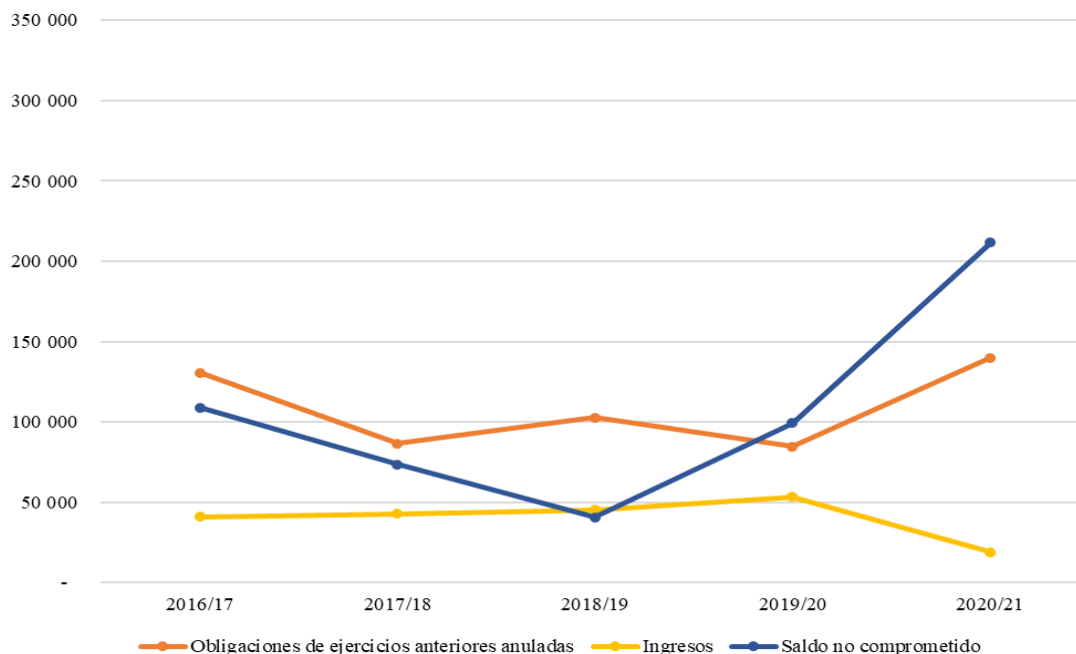
<i>Categoría</i>	<i>2016/17</i>	<i>2017/18</i>	<i>2018/19</i>	<i>2019/20</i>	<i>2020/21</i>
Gasto	7 800 177,9	7 422 882,2	7 117 062,5	6 711 367,3	6 610 340,9
Saldo no comprometido	109 011,5	73 447,3	40 746,8	99 177,1	211 694,8
Saldo no comprometido como porcentaje de los gastos	1,4	1,0	0,6	1,5	3,2
Obligaciones de ejercicios anteriores anuladas	130 593,0	86 758,6	102 660,9	84 875,0	140 028,1
Obligaciones por liquidar	1 341 887,0	1 260 521,0	1 201 402,0	1 034 922,0	1 112 833,0
Obligaciones de ejercicios anteriores anuladas como porcentaje de las obligaciones por liquidar	9,7	6,9	8,5	8,2	12,6
Ingresos	41 125,4	42 976,1	45 413,5	53 497,0	19 019,5

Fuente: Informes del Secretario General sobre la ejecución financiera de las operaciones de mantenimiento de la paz.

205. La figura XI muestra la tendencia histórica del nivel global de saldos no comprometidos, las obligaciones de ejercicios anteriores anuladas y los ingresos respecto de las operaciones de mantenimiento de la paz entre los ejercicios 2016/17 y 2020/21.

Figura XI
Saldos no comprometidos, obligaciones de ejercicios anteriores anuladas
e ingresos, 2016/17 a 2020/21

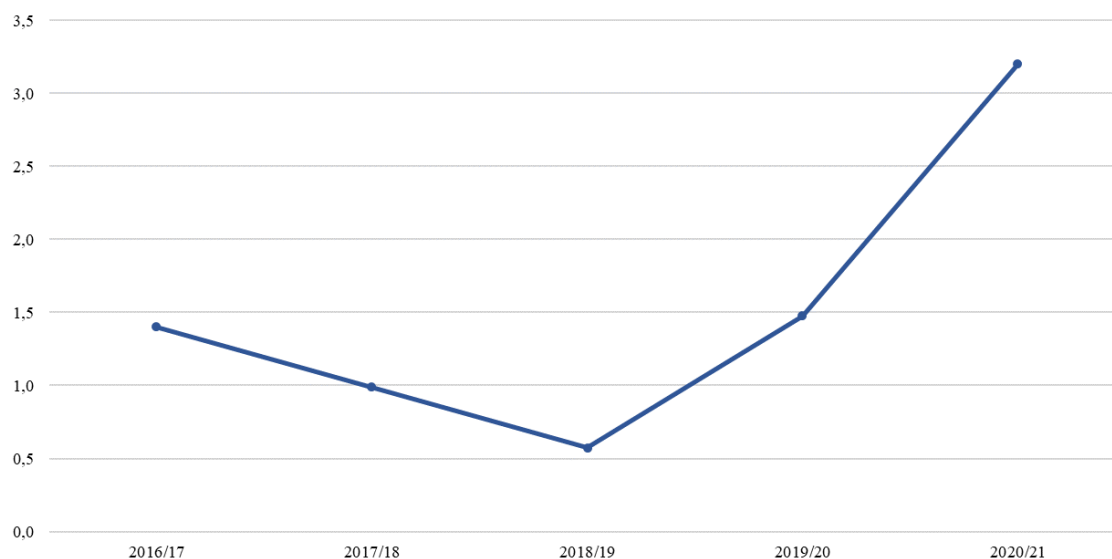
(Miles de dólares de los Estados Unidos)



Saldos no comprometidos

206. El saldo no comprometido del ejercicio 2020/21 por valor de 211,7 millones de dólares (el 3,2 % del gasto total) proviene principalmente de los saldos no comprometidos de: a) la MINUSMA (80,0 millones de dólares, cifra que representa el 6,8 % de los recursos aprobados), debido principalmente a las menores necesidades en concepto de instalaciones e infraestructura, así como a los gastos inferiores a los presupuestados en concepto de operaciones aéreas y suministros, servicios y equipo de otro tipo; b) la MONUSCO (73,2 millones de dólares, cifra que representa el 6,8 % de los recursos aprobados), debido a las menores necesidades en concepto de personal uniformado y a las menores necesidades en concepto de gastos operacionales, atribuibles principalmente a la disminución de los gastos en concepto de operaciones aéreas y de instalaciones e infraestructura; y c) la UNSOS (25,0 millones de dólares, cifra que representa el 4,5 % de los recursos aprobados), debido a las menores necesidades en concepto de gastos operacionales, atribuibles principalmente a la disminución de los gastos en concepto de operaciones aéreas, suministros, servicios y equipo de otro tipo, servicios médicos y transporte terrestre. En el anexo II del presente informe se ofrecen explicaciones más detalladas respecto de cada misión y cada categoría de gastos.

Figura XII
Porcentaje del saldo no comprometido comparado con los gastos, 2016/17
a 2020/21



Anulación de obligaciones de ejercicios anteriores

207. En comparación con la tendencia general a la baja que se observó en los cuatro ejercicios presupuestarios anteriores, en que el nivel de anulación de obligaciones de ejercicios anteriores se mantuvo por debajo del 10 % de las obligaciones por liquidar, en el ejercicio 2020/21 el total de las obligaciones de ejercicios anteriores anuladas aumentó al 12,6 % de las obligaciones por liquidar. Esa tendencia se ilustra en la figura XIII.

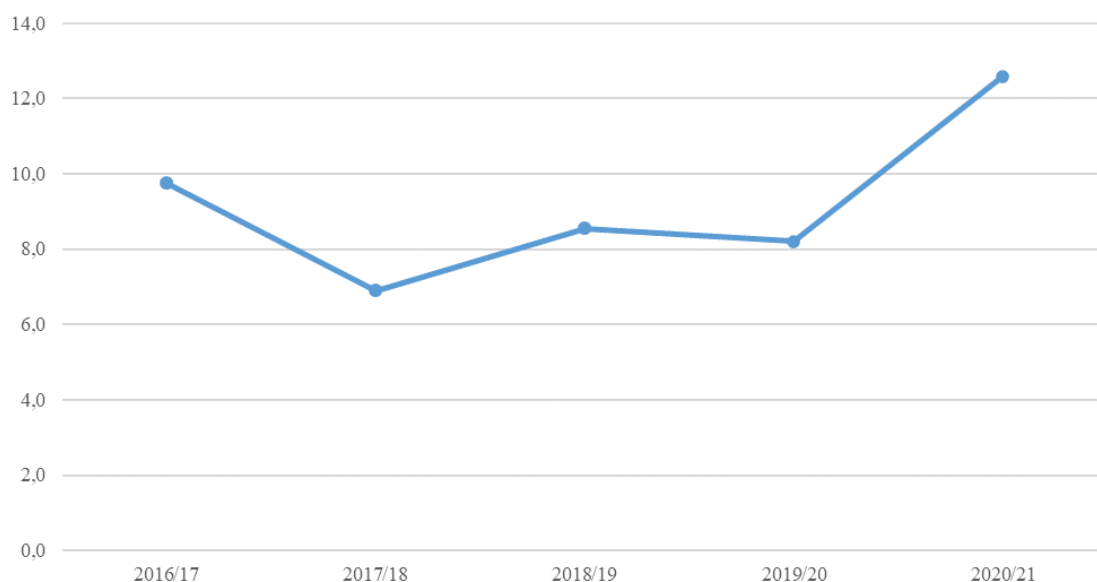
208. El aumento de 55,2 millones de dólares (de 84,9 millones de dólares en el ejercicio 2019/20 a 140,0 millones de dólares en el ejercicio 2020/21) se debió principalmente a los aumentos de las obligaciones de ejercicios anteriores anuladas en las siguientes misiones: a) la MINUSMA, donde se produjo un aumento de 30,5 millones de dólares, resultante principalmente de la disminución de los desembolsos reales en los siguientes rubros: i) construcción, reforma, renovación, trabajos importantes de mantenimiento, materiales de construcción, suministros de fortificación de campaña y adquisición de mobiliario de oficina, debido a la incapacidad de los contratistas para prestar completamente los bienes y servicios en varios lugares en relación con la pandemia de COVID-19; ii) equipo pesado de propiedad de los contingentes y autonomía logística de los contingentes militares, debido al retraso en la firma de un memorando de entendimiento con un país que aporta contingentes, lo que provocó que no se desplegara el equipo; iii) viajes con fines de emplazamiento, rotación y repatriación de efectivos de contingentes militares, debido a las restricciones a los viajes y otras limitaciones en relación con la pandemia de COVID-19; y iv) raciones para los contingentes militares, debido al menor despliegue medio real de efectivos de contingentes militares, en comparación con el ejercicio 2019/20; b) la UNMISS, donde se produjo un aumento de 19,5 millones de dólares, resultante de la cancelación de compromisos para los proyectos de construcción, debido en parte a los retrasos de los proyectos en relación con las restricciones relacionadas con la COVID-19 y a la cancelación de compromisos del ejercicio 2015/16 para equipo pesado de propiedad de los contingentes y autonomía logística; y c) la MONUSCO, donde se produjo un aumento

de 10,1 millones de dólares, debido a la suspensión de los movimientos de contingentes y unidades de policía constituidas a la Misión en relación con la pandemia de COVID-19 y a los retrasos en la ejecución de las actividades programáticas como consecuencia de la pandemia, las manifestaciones contra las Naciones Unidas en algunas partes de la República Democrática del Congo y la erupción volcánica en Goma. Al mismo tiempo, las obligaciones por liquidar al final del ejercicio 2020/21 ascendían a 1.100 millones de dólares, frente a 1.000 millones de dólares al final del ejercicio 2019/20. Cabe señalar que, en el caso de las operaciones de mantenimiento de la paz, el valor absoluto de las obligaciones de ejercicios anteriores anuladas en un año determinado puede comprender las obligaciones creadas en relación con los reembolsos a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía que son válidas por un período adicional de hasta cuatro años una vez finalizado el período de 12 meses de conformidad con el párrafo 5.5 del Reglamento Financiero y la Reglamentación Financiera Detallada.

Figura XIII

Obligaciones de ejercicios anteriores anuladas en comparación con las obligaciones por liquidar, 2016/17 a 2020/21

(Porcentaje)



Redistribución de recursos por categoría de gastos

209. Las figuras XIV.A a XIV.C ilustran las redistribuciones por categoría de gastos registradas en los cinco años transcurridos desde el ejercicio 2016/17 hasta el ejercicio 2020/21.

210. En el ejercicio 2020/21, continuó la tendencia a redistribuir los recursos aprobados para las misiones de mantenimiento de la paz a fin de sufragar gastos de personal civil (categoría II) superiores a los presupuestados; sin embargo, la entrada por redistribución disminuyó al 1,1 % en el ejercicio, frente a una entrada de entre el 5 % y el 6 % en los cuatro ejercicios económicos anteriores. En ejercicios anteriores, la solución había consistido en revisar el orden de prioridades de los recursos aprobados para gastos operacionales (categoría III); sin embargo, en el ejercicio 2020/21, los gastos superiores a los presupuestados en la categoría II fueron

absorbidos por los gastos inferiores a los presupuestados de personal militar y de policía (categoría I).

211. En el ejercicio 2020/21, la redistribución entrante se debió principalmente a que la MINUSMA, la FPNUL, la BLNU y la MINURSO necesitaron recursos adicionales para gastos de personal civil.

212. La redistribución de los recursos aprobados de la categoría I (personal militar y de policía), que representa el 0,6 % de la consignación original en el ejercicio 2020/21, fue posible debido al aplazamiento de rotaciones y emplazamientos en relación con las restricciones a los viajes durante la pandemia de COVID-19.

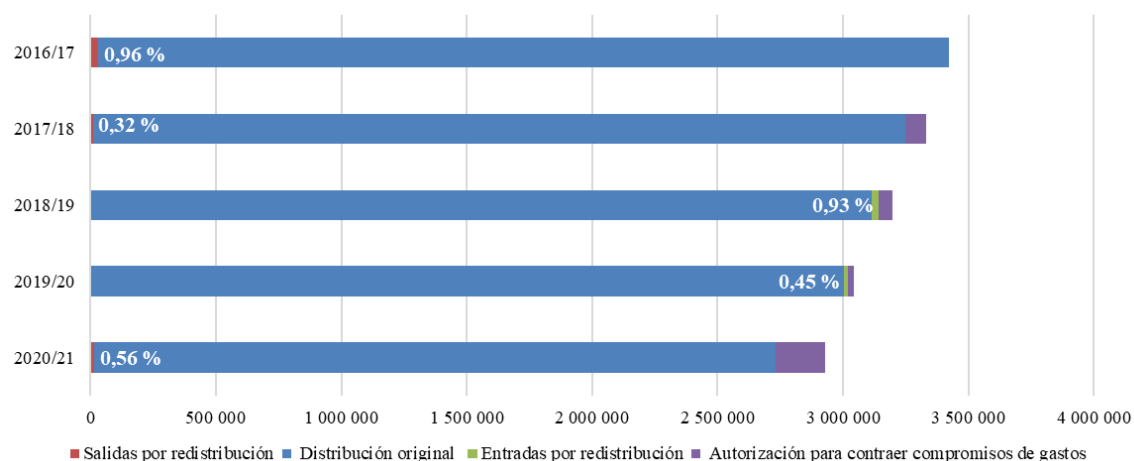
213. Siguiendo la tendencia de los tres ejercicios anteriores, en el ejercicio 2020/21, también hubo una entrada relacionada con la autorización para contraer compromisos de gastos. En el ejercicio 2020/21, se aprobaron tres autorizaciones para contraer compromisos de gastos para la UNAMID, por un importe total de 484,7 millones de dólares, como se describe con más detalle en la sección XIV del presente informe.

Figura XIV

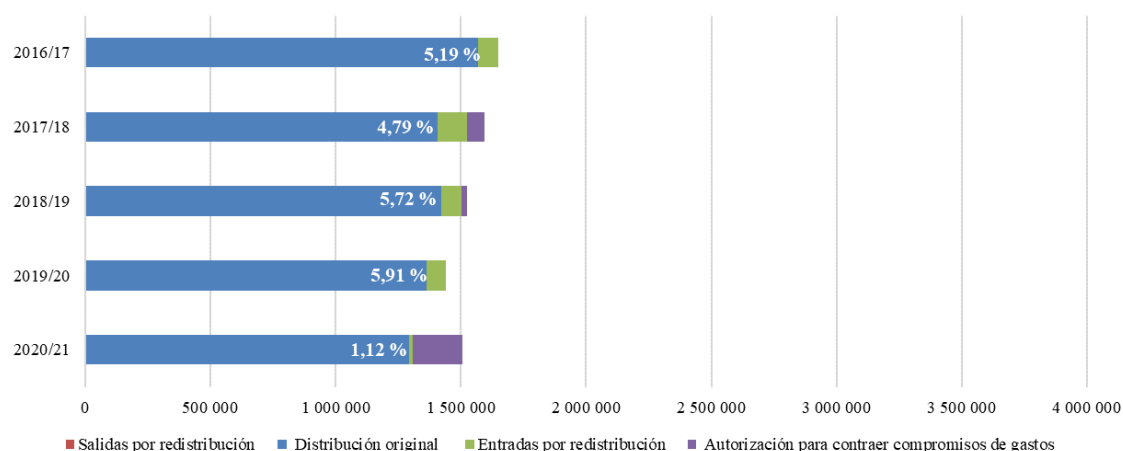
Redistribuciones por categoría de gastos, 2016/17 a 2020/21

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

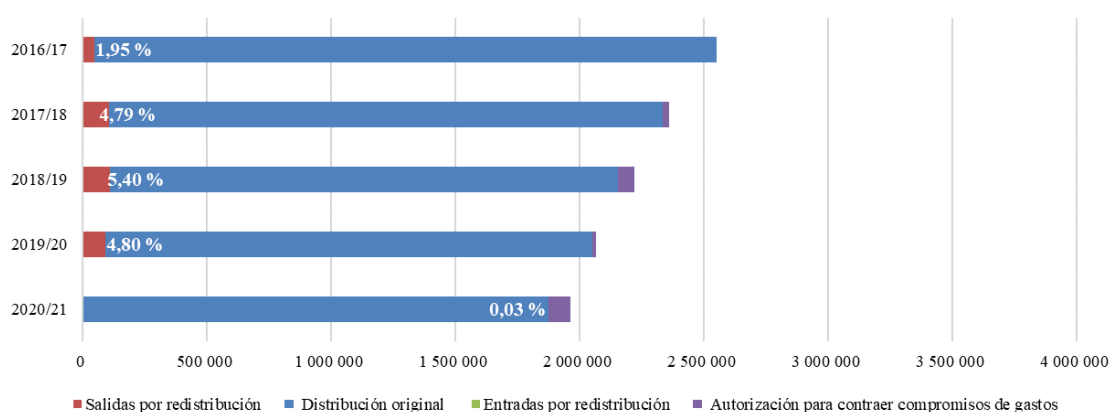
A. Categoría I: personal militar y de policía



B. Categoría II: personal civil



C. Categoría III: gastos operacionales



Autorizaciones para contraer compromisos de gastos

214. La autorización para contraer compromisos de gastos en ejercicios anteriores obedeció a que el Consejo de Seguridad modificó los mandatos, se deterioraron las condiciones de seguridad y se incorporaron otras variaciones sustanciales en los parámetros de costos y las hipótesis aplicadas al calcular el presupuesto, lo que dificultó que las misiones cumplieran sus mandatos respectivos y, por ende, generó la necesidad de recursos adicionales (para la FNUOS, la MINUSCA, la MINUSMA, la MONUSCO y la UNMISS en el ejercicio 2017/18; para la MINUSMA, la MONUSCO y la UNMISS en el ejercicio 2018/19; y para la MONUSCO en el ejercicio 2019/20). Las autorizaciones para contraer compromisos de gastos aprobadas para la UNAMID en el ejercicio 2020/21 estaban relacionadas con la continuación temporal del mandato vigente a la espera de las decisiones del Consejo de Seguridad sobre el establecimiento de una presencia de relevo de la UNAMID y, posteriormente, para proporcionar a la UNAMID los recursos adecuados para cubrir las necesidades relacionadas con la reducción de la Operación, de acuerdo con la decisión del Consejo de Seguridad.

215. La solicitud de contraer compromisos con respecto a la UNISFA para el ejercicio 2021/22 es el resultado de la aprobación de la resolución [2609 \(2021\)](#) del Consejo de Seguridad, en la que se aprobaron las recomendaciones propuestas para la

reconfiguración expuestas en la carta de fecha 17 de septiembre de 2021 del Secretario General (S/2021/805), incluida la transición a una fuerza multinacional. Esto tuvo un impacto significativo en las necesidades de recursos para el ejercicio 2021/22, incluidas las necesidades imprevistas para el despliegue adicional o la repatriación de personal uniformado y los costos operacionales conexos, como la necesidad de transportar por vía aérea una cantidad significativa de equipo de propiedad de los contingentes. Los recursos adicionales requeridos superan los recursos aprobados, lo que hizo que se solicitara la autorización para contraer compromisos para el ejercicio 2021/22, por un importe de 84,4 millones de dólares. El 23 de marzo de 2022, la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto aprobó una autorización reducida para contraer compromisos de gastos para la UNISFA en el ejercicio 2021/22, por valor de 67,5 millones de dólares.

216. En el cuadro 7 se detallan los importes de las autorizaciones para contraer compromisos para los ejercicios 2017/18-2020/21 y los gastos efectuados con cargo a dichas autorizaciones. El cuadro incluye también la autorización para contraer compromisos con respecto a la UNISFA para el ejercicio 2021/22.

Cuadro 7

Sinopsis de las autorizaciones para contraer compromisos, 2017/18 a 2021/22

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

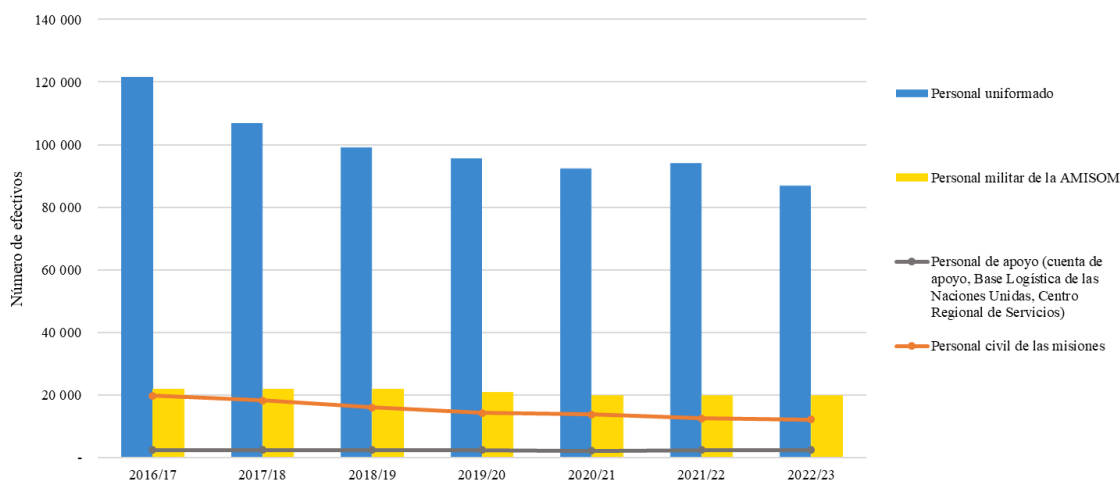
<i>Misión de mantenimiento de la paz</i>	<i>Aprobadas</i>				
	<i>2017/18</i>	<i>2018/19</i>	<i>2019/20</i>	<i>2020/21^a</i>	<i>2021/22</i>
FNUOS	4 111,8	—	—	—	—
MINUSCA	20 211,5	—	—	—	—
MINUSMA	43 174,0	32 600,0	—	—	—
MONUSCO	47 922,7	80 000,0	36 437,6	—	—
UNAMID	—	—	—	484 687,1	—
UNISFA	—	—	—	—	67 503,7
UNMISS	65 157,1	25 933,6	—	—	—
Total de autorizaciones para contraer compromisos de gastos aprobadas	180 577,1	138 533,6	36 437,6	484 687,1	67 503,7
Total de gastos con cargo a las autorizaciones para contraer compromisos de gastos aprobadas	127 900,0	138 470,0	23 839,2	477 342,8	—
Utilización de las autorizaciones para contraer compromisos de gastos (porcentaje)	70,83	99,95	65,42	98,48	—

^a Incluye las tres autorizaciones para contraer compromisos de gastos recibidas para la UNAMID, por 240,2 millones de dólares, 199,8 millones de dólares y 45,7 millones de dólares, aprobadas por la Asamblea General en sus resoluciones 74/261 C, 75/251 A y 75/251 B, respectivamente. En la sección XIV del presente informe se detallan los gastos efectuados con cargo a las tres autorizaciones para contraer compromisos de gastos.

Análisis de los recursos humanos de las operaciones de mantenimiento de la paz

217. En la figura XV se muestra la tendencia histórica del número de funcionarios militares y civiles destinados en las operaciones de mantenimiento de la paz sobre el terreno, así como en los servicios de apoyo en la Sede y en la BLNU y el CRSE.

Figura XV
Sinopsis del personal uniformado y civil de las operaciones de mantenimiento de la paz, 2016/17 a 2022/23



Fuente: Presupuestos aprobados de las operaciones de mantenimiento de la paz para los ejercicios 2016/17 a 2021/22 y proyectos de presupuesto para el ejercicio 2022/23.

218. La disminución de los efectivos autorizados entre el ejercicio 2016/17 y el ejercicio 2022/23 obedece principalmente a la terminación de la ONUCI, la UNMIL, la MINUSTAH y la MINUJUSTH y, más recientemente, a la finalización del mandato de la UNAMID en el ejercicio 2020/21 y la posterior fase de liquidación y terminación en el ejercicio 2021/22. Asimismo, el número total de miembros del personal civil en las misiones de mantenimiento de la paz disminuyó también en el mismo período, lo cual responde, en parte, a la terminación de esas cinco misiones de mantenimiento de la paz.

XIII. Recursos propuestos para el período comprendido entre el 1 de julio de 2022 y el 30 de junio de 2023

219. Los recursos totales propuestos para el ejercicio económico comprendido entre el 1 de julio de 2022 y el 30 de junio de 2023 para las operaciones de mantenimiento de la paz, incluidos el CRSE, la BLNU y la cuenta de apoyo, se estiman actualmente en 6.512,4 millones de dólares, sin contar las contribuciones voluntarias en especie. En comparación con los recursos aprobados de 6.377,8 millones de dólares para el ejercicio 2021/22, el proyecto de presupuesto para 2022/23 representa un aumento de 134,5 millones de dólares, es decir, un 2,1 %, y se debe principalmente a un aumento de los gastos operacionales.

220. En el cuadro 8 se resumen los recursos necesarios propuestos para el ejercicio 2022/23 y se comparan con los del ejercicio 2021/22, mientras que en el cuadro 9 figura un análisis de los principales factores que dan lugar a la diferencia global en las cifras respecto del ejercicio anterior.

221. El aumento neto para las misiones de mantenimiento de la paz en curso se debe principalmente a los aumentos en las propuestas presupuestarias para la MINUSMA (90,5 millones de dólares), la MINUSCA (50,5 millones de dólares) y la FPNUL (30,4 millones de dólares), compensados en parte con la reducción para la UNAMID (78,9 millones de dólares), cuyos recursos no se incluyen en el presupuesto del ejercicio 2022/23, tras la terminación de su mandato el 31 de diciembre de 2020, de conformidad con la resolución [2559 \(2020\)](#) del Consejo de Seguridad.

Cuadro 8
Necesidades de recursos financieros para el ejercicio 2022/23 frente al ejercicio 2021/22

(Millones de dólares de los Estados Unidos)

Categoría	Prorratio (2021/22) ^{b,c}	Estimación de gastos (2022/23) ^d	Diferencia ^a	
			Monto	Porcentaje
	(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)=(3)÷(1)
Personal militar y de policía	2 796,7	2 806,1	9,4	0,3
Personal civil	1 728,7	1 759,6	31,0	1,8
Gastos operacionales	1 813,6	1 906,1	92,5	5,1
Contribuciones de las operaciones de mantenimiento de la paz a iniciativas institucionales ^e	38,8	40,5	1,8	4,6
Recursos necesarios en cifras netas^a	6 377,8	6 512,4	134,5	2,1
Ingresos en concepto de contribuciones del personal	165,3	168,8	3,5	2,1
Recursos necesarios en cifras netas	6 212,5	6 343,6	131,1	2,1
Contribuciones voluntarias en especie (presupuestadas)	0,9	0,8	(0,1)	(14,0)
Total de recursos necesarios	6 378,8	6 513,2	134,4	2,1

^a La diferencia en el cálculo de los subtotales y la diferencia obedece al redondeo en millones.

^b Incluye 356,4 millones de dólares para la cuenta de apoyo a las operaciones de mantenimiento de la paz, 65,7 millones de dólares para la BLNU y 40,3 millones de dólares para el CRSE.

^c No incluye la autorización para contraer compromisos de gastos por valor de 67,5 millones de dólares para la UNISFA en el ejercicio 2021/22, aprobada por la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto el 23 de marzo de 2022.

^d Incluye 373,6 millones de dólares para la cuenta de apoyo a las operaciones de mantenimiento de la paz, 66,3 millones de dólares para la BLNU y 43,2 millones de dólares para el CRSE.

^e Refleja las necesidades de recursos con cargo a la cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz para la planificación de los recursos institucionales, el modelo global de prestación de servicios, el Sistema de Disponibilidad de Capacidades de Mantenimiento de la Paz y los gastos de mantenimiento y apoyo para el sistema de planificación de los recursos institucionales.

Análisis de las principales diferencias

Cuadro 9
Principales factores que determinan las diferencias en los recursos necesarios

Categoría de gastos	Principales factores que determinan las diferencias
Personal militar y de policía (aumento de 9,4 millones de dólares)	El aumento general obedece principalmente a: a) la MINUSCA, debido al aumento de los costos de reembolso de gastos de los contingentes, del equipo de propiedad de los contingentes y de las raciones en relación con el mayor despliegue medio previsto de personal militar en cumplimiento de la resolución 2566 (2021) del Consejo de Seguridad; b) la MINUSMA, debido a la disminución de la tasa de vacantes de los contingentes militares, la mejora prevista del rendimiento del equipo de propiedad de los contingentes y el aumento de los costos de las raciones; y c) la FPNUL, debido al aumento de los costos del equipo pesado de propiedad de los contingentes asociado a la evaluación de la Fuerza y a la autonomía logística resultante de elementos adicionales, los mayores factores de

*Categoría de gastos**Principales factores que determinan las diferencias*

las condiciones operacionales aplicables a la zona de operaciones de la misión y la mejora de los índices de desempeño de algunos países que aportan contingentes, así como al aumento de los gastos en dietas por misión de los oficiales del Estado Mayor, sobre la base de las tarifas revisadas a partir del 1 de enero de 2022.

El aumento se compensa principalmente con reducciones en: a) la UNMISS, debido principalmente a la aplicación de una menor tasa diaria neta de las dietas por misión, a la disminución de la dotación media de personal de los contingentes militares y a la reducción de los gastos de flete para el despliegue del equipo de propiedad de los contingentes debido a que no hay repatriaciones previstas durante el ejercicio 2022/23; b) la UNAMID (13,3 millones de dólares), debido al cierre de la Operación en el ejercicio 2021/22; y c) la MONUSCO, debido principalmente a una menor tasa de dietas por misión, a la disminución de las necesidades de equipo de propiedad de los contingentes a raíz de una menor declaración real de las necesidades de las unidades, a un mayor ajuste por equipo inservible o faltante y a la disminución de las necesidades de viajes de emplazamiento, rotación y repatriación debido al menor costo de la rotación de las fuerzas de reacción rápida.

Personal civil (aumento de 31,0 millones de dólares)

El aumento global se debe principalmente a la aplicación de la escala de sueldos revisada a partir del 1 de enero de 2022, lo que supuso un aumento en todas las operaciones de mantenimiento de la paz, sobre todo en la FPNUL, la UNMISS, la cuenta de apoyo y la MINUSMA.

El aumento global se compensa en parte con la disminución de las necesidades derivada del cierre de la UNAMID en el ejercicio 2021/22 (44,8 millones de dólares).

Gastos operacionales (aumento de 92,5 millones de dólares)

El aumento se debe principalmente al aumento de los gastos en las siguientes partidas: a) operaciones aéreas, debido al aumento del número de sistemas de aeronaves no tripuladas en la MINUSMA, el aumento del número de helicópteros en la MINUSMA y la UNISFA y el aumento de los costos de combustible en la MINUSMA, la UNMISS y la MINURSO; b) instalaciones e infraestructuras, debido principalmente a un consumo de combustible superior al previsto para los generadores, con un costo medio más elevado basado en los niveles de consumo reales del ejercicio actual y en la evolución, y a la adquisición de equipo adicional de seguridad en la MINUSMA, así como a los mayores costos de combustible en diversas misiones; y c) transporte terrestre, debido principalmente a un consumo de combustible superior al previsto para los vehículos, con un costo medio más elevado basado en los niveles de consumo reales, y a la propuesta neta de añadir 45 vehículos para mejorar la protección y la seguridad del personal en lugares remotos y sustituir los vehículos que han superado su vida útil en la MINUSMA, así como a los mayores costos de combustible en diversas misiones.

El aumento global se compensa en parte con la disminución de las necesidades para la UNAMID (20,8 millones de dólares), como consecuencia del cierre de la Operación en el ejercicio 2021/22.

222. En el cuadro 10 se presenta información sobre los recursos necesarios por misión en los ejercicios 2021/22 y 2022/23.

223. En el anexo I del presente informe figura un análisis detallado de los recursos necesarios propuestos para el ejercicio 2022/23, desglosados por categoría de gastos.

Cuadro 10

Recursos necesarios propuestos por componente de mantenimiento de la paz, 2022/23

(Miles de dólares de los Estados Unidos; ejercicio presupuestario comprendido entre el 1 de julio de 2022 y el 30 de junio de 2023)

Componente de mantenimiento de la paz	Prorratio (2021/22) ^a	Proyecto de presupuesto (2022/23)	Diferencia	
			Monto	Porcentaje
MINURSO	56 537,8	61 039,2	4 501,4	8,0
MINUSCA	1 036 595,6	1 087 084,9	50 489,3	4,9
MINUSMA	1 171 612,5	1 262 069,7	90 457,2	7,7
MONUSCO	1 042 728,9	1 037 277,0	(5 451,9)	(0,5)
UNAMID	78 855,9	—	(78 855,9)	(100,0)
FNUOS	61 218,2	64 868,8	3 650,6	6,0
UNFICYP	53 798,0	54 507,7	709,7	1,3
FPNUL	476 842,0	507 223,4	30 381,4	6,4
UNISFA	260 445,3	263 374,8	2 929,5	1,1
UNMIK	41 298,5	41 947,3	648,8	1,6
UNMISS	1 115 633,9	1 122 939,0	7 305,1	0,7
UNSOS	519 874,5	526 933,6	7 059,1	1,4
Subtotal	5 915 441,1	6 029 265,4	113 824,3	1,9
BLNU	65 694,7	66 318,8	624,1	1,0
CRSE ^b	40 272,3	43 185,6	2 913,3	7,2
Cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz ^c	356 413,1	373 596,0	17 182,9	4,8
Subtotal	6 377 821,2	6 512 365,8	134 544,6	2,1
Contribuciones voluntarias en especie (presupuestadas)	962,0	827,7	(134,3)	(14,0)
Total	6 378 783,2	6 513 193,5	134 410,3	2,1

^a No incluye la autorización para contraer compromisos de gastos por valor de 67,5 millones de dólares para la UNISFA en el ejercicio 2021/22, aprobada por la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto el 23 de marzo de 2022.

^b Incluye recursos por valor de 1.820.200 dólares para el ejercicio 2021/22, que se sufragarían con cargo a la consignación correspondiente a la sección 3 ("Asuntos políticos") del presupuesto por programas, aprobada por la Asamblea General en su resolución 76/246.

^c Incluye los recursos necesarios correspondientes al período comprendido entre el 1 de julio de 2022 y el 30 de junio de 2023 para: la División de la Solución de Planificación de los Recursos Institucionales (17,2 millones de dólares); el modelo global de prestación de servicios (0,9 millones de dólares); el Sistema de Disponibilidad de Capacidades de Mantenimiento de la Paz (3,9 millones de dólares); y los gastos de mantenimiento y apoyo para el sistema de planificación de los recursos institucionales (18,6 millones de dólares).

224. En el anexo I del presente informe figura un análisis detallado de los recursos necesarios propuestos para el ejercicio 2022/23, desglosados por misión de mantenimiento de la paz.

Análisis del personal civil, 2022/23

225. En los cuadros 11 y 12 se presenta un análisis de las dotaciones de personal propuestas para el ejercicio 2022/23 frente a las dotaciones aprobadas para 2021/22 y la propuesta de supresión, creación y reclasificación de puestos y plazas en el ejercicio 2022/23.

Cuadro 11
Análisis de las dotaciones de personal propuestas para el ejercicio 2022/23 frente a las dotaciones aprobadas en el ejercicio 2021/22

Misión	Aprobadas 2021/22					Propuestas 2022/23					Diferencia				
	Personal internacional	Personal nacional	Personal temporario	Voluntarios de las Naciones Unidas	Subtotal	Personal internacional	Personal nacional	Personal temporario	Voluntarios de las Naciones Unidas	Subtotal	Personal internacional	Personal nacional	Personal temporario	Voluntarios de las Naciones Unidas	Subtotal
FNUOS	53	90	2	–	145	54	90	1	–	145	1	–	(1)	–	–
FPNUL	254	590	–	–	844	254	590	1	–	845	–	–	1	–	1
MINURSO	82	163	–	18	263	85	163	–	18	266	3	–	–	–	3
MINUSCA	694	604	69	281	1 648	732	614	32	294	1 672	38	10	(37)	13	24
MINUSMA	827	903	–	206	1 936	836	903	1	206	1 946	9	–	1	–	10
MONUSCO	697	1 653	60	327	2 737	688	1 597	61	322	2 668	(9)	(56)	1	(5)	(69)
UNAMID	130	155	3	15	303	–	–	–	–	–	(130)	(155)	(3)	(15)	(303)
UNFICYP	38	122	1	–	161	41	122	2	–	165	3	–	1	–	4
UNISFA	174	90	2	36	302	185	93	2	37	317	11	3	–	1	15
UNMIK	113	219	–	24	356	112	220	–	24	356	(1)	1	–	–	–
UNMISS	900	1 441	16	450	2 807	923	1 445	8	451	2 827	23	4	(8)	1	20
UNSOS	366	189	–	20	575	366	189	–	20	575	–	–	–	–	–
Subtotal	4 328	6 219	153	1 377	12 077	4 276	6 026	108	1 372	11 782	(52)	(193)	(45)	(5)	(295)
BLNU	139	305	3	–	447	144	305	1	–	450	5	–	(2)	–	3
CRSE	137	280	–	7	424	133	265	–	7	405	(4)	(15)	–	–	(19)
Cuenta de apoyo	959	397	60	–	1 416	987	403	45	–	1 435	28	6	(15)	–	19
Total	5 563	7 201	216	1 384	14 364	5 540	6 999	154	1 379	14 072	(23)	(202)	(62)	(5)	(292)

Cuadro 12

Medidas relacionadas con puestos: supresión, creación y reclasificación en el ejercicio 2022/23

	Número de puestos y plazas aprobados 2021/22	Secretario General Adjunto	Subsecre- tario General	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1	Servicio Móvil	Personal nacional del Cuadro Orgánico	Personal nacional de Servicios Generales	Voluntario s de las Naciones Unidas	Cambio neto total	Número de puestos y plazas propuestos 2022/23
CRSE	424	—	—	—	—	—	—	(1)	(1)	(2)	2	(17)	—	(19)	405
Cuenta de apoyo	1 416	—	—	—	—	—	8	5	1	—	—	5	—	19	1 435
FNUOS	145	—	—	—	—	—	1	—	—	(1)	—	—	—	—	145
FPNUL	844	—	—	—	—	1	1	—	(1)	—	—	—	—	1	845
MINURSO	263	—	—	—	—	—	2	—	—	1	—	—	—	3	266
MINUSCA	1 648	—	—	—	—	—	2	—	—	6	2	1	13	24	1 672
MINUSMA	1 936	—	—	—	1	1	1	3	1	3	—	—	—	10	1 946
MONUSCO	2 737	—	—	—	—	—	1	—	(1)	(8)	(3)	(53)	(5)	(69)	2 668
UNAMID	303	—	—	(1)	(2)	(5)	(11)	(21)	(2)	(90)	(13)	(143)	(15)	(303)	—
UNFICYP	161	—	—	—	—	—	2	2	—	—	—	—	—	4	165
UNISFA	302	—	—	—	—	2	5	1	—	3	3	—	1	15	317
UNLB	447	—	—	—	—	2	—	1	—	—	—	—	—	3	450
UNMIK	356	—	—	—	—	—	—	—	(1)	—	1	—	—	—	356
UNMISS	2 807	—	—	—	1	(2)	4	10	—	2	1	3	1	20	2 827
UNSOS	575	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	575
Total	14 364	—	—	(1)	—	(1)	16	—	(4)	(86)	(7)	(204)	(5)	(292)	14 072

Factores que contribuyen a los cambios en las necesidades de recursos

Efecto de la variación de precios de los combustibles en las necesidades estimadas

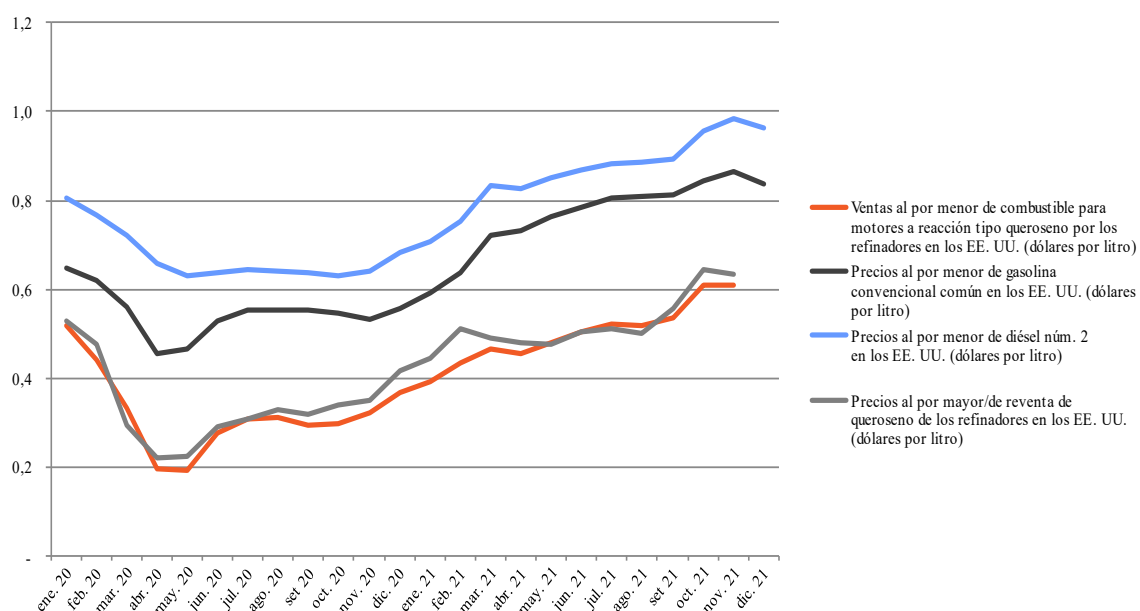
226. En el período comprendido entre enero de 2020 y diciembre de 2021, el descenso inicial de los precios de los combustibles al comienzo de la pandemia de COVID-19 fue sustituido por un aumento constante que continuó durante todo 2021. La estimación de los precios de los combustibles incluida en los proyectos de presupuesto se calcula a partir de las tasas medias durante un período de seis meses, a fin de moderar los efectos de los valores atípicos apreciables. Como en el caso de la mayoría de los productos básicos, los precios de los combustibles fluctúan conforme a los cambios de la oferta y la demanda en las distintas regiones debido, entre otras cosas, a la demanda estacional y las condiciones meteorológicas.

227. En la figura XVI se recogen las fluctuaciones mensuales de los precios del combustible en los dos últimos años. En el anexo I del presente informe se presenta un análisis detallado de los efectos de las variaciones de los precios de los combustibles en determinadas partidas presupuestarias de cada misión.

Figura XVI

Precios medios del combustible entre el 1 de enero de 2020 y diciembre de 2021

(Dólares de los Estados Unidos)



Fluctuaciones cambiarias en el año anterior

228. En las figuras XVII y XVIII se indica la evolución del dólar con respecto al euro y el franco CFA en el período comprendido entre enero y diciembre de 2021. El euro y el franco CFA se depreciaron entre el 1 de diciembre de 2020 y el 1 de diciembre de 2021 un 6,1 % y un 6,0 %, respectivamente, frente al dólar. En el período comprendido entre el 1 de diciembre de 2020 y el 1 de diciembre de 2021, el dólar se fortaleció considerablemente frente a otras monedas, como la libra sursudanesa y la libra sudanesa.

229. Para estimar las necesidades de recursos para el ejercicio 2022/23, se emplearon los tipos de cambio vigentes en el momento de la finalización del presupuesto, correspondientes al 1 diciembre de 2021.

Figura XVII

Fluctuaciones del dólar con respecto al euro entre diciembre de 2020 y diciembre de 2021

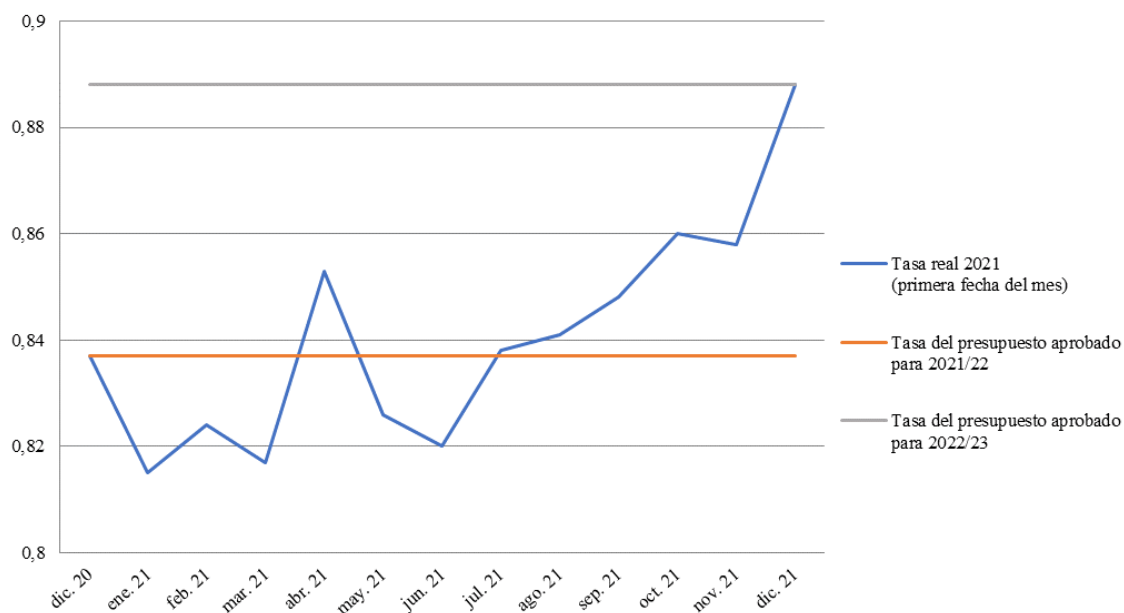
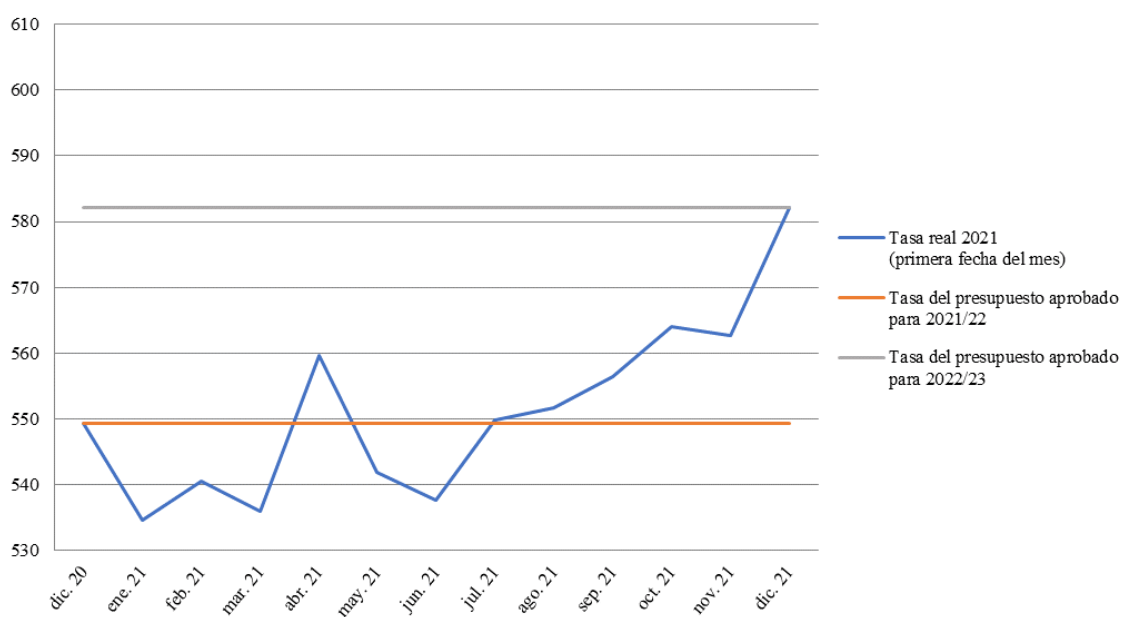


Figura XVIII

Fluctuaciones del dólar con respecto al franco CFA entre diciembre de 2020 y diciembre de 2021



Recursos humanos: factores de vacantes

230. Las tasas de vacantes aplicadas al calcular los gastos de personal se basan en la cantidad real de personal desplegado durante el ejercicio 2020/21 y el primer semestre del ejercicio 2021/22, así como en los cambios previstos en sus dotaciones de personal y las circunstancias específicas en que se realizan el despliegue del personal uniformado y la contratación de personal civil en las misiones. Con respecto al personal militar y de policía, las variables consideradas en relación con los factores de demora en el despliegue propuestos fueron las tasas de vacantes medias del ejercicio económico en curso hasta la fecha, las pautas de despliegue históricas y el despliegue previsto, según correspondiera. En cuanto a los factores de vacantes propuestos para el personal civil, se tuvieron en consideración las tasas de vacantes más recientes y las tasas de vacantes medias del ejercicio económico en curso hasta la fecha, así como las pautas históricas de ocupación de puestos, los planes de contratación y los cambios propuestos en la composición de la dotación, según correspondiera.

Tasas de vacantes previstas para el ejercicio 2022/23

231. En el cuadro 13 figura la información sobre las tasas de vacantes en cada una de las misiones.

Cuadro 13

Tasas de vacantes previstas y reales

(Porcentaje)

Misión	Personal de contratación internacional			Personal nacional del Cuadro Orgánico			Personal nacional de Servicios Generales		
	Promedio real 2020/21	Presupuestado 2021/22	Previsto 2022/23	Promedio real 2020/21	Presupuestado 2021/22	Previsto 2022/23	Promedio real 2020/21	Presupuestado 2021/22	Previsto 2022/23
Cuenta de apoyo	11,1	8,8	7,5	—	—	—	13,4	12,0	14,0
MINURSO	9,8	7,0	7,0	—	—	—	1,9	2,0	2,0
MINUSCA	13,0	13,0	13,0	11,3	10,5	11,0	4,2	4,0	5,0
MINUSMA	7,2	6,0	6,0	10,0	12,0	6,0	9,0	11,0	5,0
MONUSCO	12,2	11,5	11,5	10,6	10,6	6,0	5,4	4,6	4,6
RSCE	14,2	11,0	8,0	18,2	8,0	8,0	13,0	8,0	8,0
UNAMID	23,7	—	—	26,6	—	—	11,4	—	—
UNDOF	13,2	9,4	9,4	—	—	—	13,5	5,0	9,0
UNFICYP	2,6	2,0	2,0	14,3	5,0	—	1,7	2,0	1,0
UNIFIL	5,1	5,1	2,0	10,4	4,3	2,2	9,7	2,0	1,5
UNISFA	11,5	10,0	10,0	50,0	—	—	7,3	10,0	10,0
UNLB	15,1	13,0	13,0	—	—	—	4,9	4,0	4,0
UNMIK	14,2	10,0	10,0	—	—	—	1,6	1,0	1,0
UNMISS	7,6	5,4	5,4	5,0	4,0	4,0	4,6	4,0	4,0
UNSOS	—	8,0	8,0	—	20,0	20,0	—	20,0	20,0

<i>Misión</i>	<i>Personal temporario internacional</i>			<i>Personal temporario nacional del Cuadro Orgánico</i>			<i>Personal temporario nacional de Servicios Generales</i>		
	<i>Promedio real 2020/21</i>	<i>Presupuestado 2021/22</i>	<i>Previsto 2022/23</i>	<i>Promedio real 2020/21</i>	<i>Presupuestado 2021/22</i>	<i>Previsto 2022/23</i>	<i>Promedio real 2020/21</i>	<i>Presupuestado 2021/22</i>	<i>Previsto 2022/23</i>
BLNU	—	—	—	—	—	—	—	—	—
CRSE	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Cuenta de apoyo	17,4	19,1	15,7	—	—	—	9,8	9,1	11,1
FNUOS	33,3	25,0	0,0	—	—	—	—	—	—
FPNUL	—	—	—	—	—	—	—	—	—
MINURSO	—	—	—	—	—	—	—	—	—
MINUSCA	13,1	10,0	15,0	—	—	—	14,3	28,5	—
MINUSMA	50,0	—	50,0	—	—	—	—	—	—
MONUSCO	16,7	16,7	16,7	25,0	25,0	25,0	2,2	0,7	0,7
UNAMID	12,5	—	—	—	—	—	—	—	—
UNFICYP	—	—	—	—	—	—	—	—	—
UNISFA	50,0	10,0	10,0	—	—	—	—	—	—
UNMIK	—	—	—	—	—	—	—	—	—
UNMISS	6,3	—	50,0	—	—	—	—	—	—
UNSOS	—	—	—	—	—	—	—	—	—

<i>Misión</i>	<i>Voluntarios de las Naciones Unidas (contratación internacional)</i>			<i>Voluntarios de las Naciones Unidas (contratación nacional)</i>		
	<i>Promedio real 2020/21</i>	<i>Presupuestado 2021/22</i>	<i>Previsto 2022/23</i>	<i>Promedio real 2020/21</i>	<i>Presupuestado 2021/22</i>	<i>Previsto 2022/23</i>
BLNU	—	—	—	—	—	—
CRSE	—	—	—	—	—	—
Cuenta de apoyo	—	—	—	—	—	—
FNUOS	—	—	—	—	—	—
FPNUL	—	—	—	—	—	—
MINURSO	27,8	20,0	20,0	—	—	—
MINUSCA	5,8	5,0	7,0	2,3	2,0	2,0
MINUSMA	13,1	11,1	10,0	50,0	50,0	—
MONUSCO	7,4	2,7	5,0	18,2	9,1	9,1
UNAMID	16,2	—	—	—	—	—
UNFICYP	—	—	—	—	—	—
UNISFA	5,6	3,0	3,0	—	—	—
UNMIK	12,5	11,0	8,0	—	—	—
UNMISS	13,6	13,0	13,0	—	—	—
UNSOS	—	20,0	20,0	—	—	—

Tendencias de la ocupación de puestos de personal civil

232. Las tasas de vacantes que se aplican en los presupuestos de las operaciones de mantenimiento de la paz para el ejercicio 2022/23 se basan en las pautas de ocupación de puestos real y prevista. Como puede verse en el cuadro 15, esto ha dado lugar a

algunas diferencias respecto de las tasas de vacantes medias reales del ejercicio 2020/21 y las tasas aprobadas para el ejercicio 2021/22.

233. A continuación se describe brevemente la evolución de las tasas de vacantes del personal de contratación internacional y del personal de contratación nacional.

234. En el caso del personal de contratación internacional, las tasas de vacantes aplicadas para el ejercicio 2022/23 son inferiores al promedio real del ejercicio 2020/21 en los presupuestos de todas las misiones, excepto la MINUSCA, para la que se propone el mismo nivel, y la UNSOS, para la que la tasa de vacantes propuesta es superior a la tasa real del ejercicio 2020/21. En comparación con las tasas aprobadas para el ejercicio 2021/22, las tasas de vacantes propuestas para el ejercicio 2022/23 se sitúan en el mismo nivel, excepto en el caso de la FPNUL, el CRSE y la cuenta de apoyo, para los que son ligeramente inferiores.

235. En el caso del personal nacional del Cuadro Orgánico, las tasas de vacantes aplicadas para el ejercicio 2022/23 son inferiores al promedio real del ejercicio 2020/21 en los presupuestos de todas las misiones, excepto la UNSOS, para la que la tasa de vacantes propuesta es superior a la tasa real del ejercicio 2020/21. En comparación con las tasas aprobadas para el ejercicio 2021/22, las tasas de vacantes propuestas para el ejercicio 2022/23 son ligeramente superiores en el caso de la MINUSCA, y ligeramente inferiores en el caso de la FPNUL, la MINUSMA, la MONUSCO y la UNFICYP.

236. En el caso del personal nacional de Servicios Generales, las tasas de vacantes aplicadas en los presupuestos de la FPNUL, la MINUSMA, la MONUSCO, la UNFICYP, la UNMIK, la UNMISS, el CRSE y la BLNU para el ejercicio 2022/23 son inferiores al promedio real del ejercicio 2020/21, mientras que las tasas de vacantes son superiores al promedio real del ejercicio 2020/21 en el presupuesto de la FNUOS, la MINURSO, la MINUSCA, la UNISFA, la UNSOS y la cuenta de apoyo. En comparación con las tasas aprobadas para el ejercicio 2021/22, las tasas de vacantes propuestas para el ejercicio 2022/23 son ligeramente superiores en el caso de la FNUOS, la MINUSCA y la cuenta de apoyo, y ligeramente inferiores en el caso de la FPNUL, la MINUSMA y la UNFICYP.

Gastos de personal civil

237. Respecto del ejercicio 2022/23, las tasas presupuestarias para los sueldos netos del personal de contratación internacional y las contribuciones del personal se determinaron utilizando las escalas de sueldos para el personal del Cuadro Orgánico y categorías superiores y para el personal del Servicio Móvil en vigor a partir del 1 de enero de 2022. Los multiplicadores del ajuste por lugar de destino vigentes el 1 de diciembre de 2021 en cada lugar de destino se aplicaron a la escala de sueldos básicos netos, con la excepción de los puestos en el Líbano, en Brindisi y en Valencia. En el caso del Líbano, debido a la importante y sostenida inflación de los 6 a 12 meses anteriores, se aplicó a la escala de sueldos básicos netos el multiplicador previsto para febrero de 2022, que se seguirá revisando mensualmente. En Brindisi y Valencia, se aplicaron los multiplicadores previstos para febrero de 2022. Esos multiplicadores se ajustan mensualmente, ya que están clasificados por la CAPI como lugar de destino del grupo I. Los porcentajes presupuestados de gastos comunes de personal para el ejercicio 2022/23 se basan en los datos de los gastos efectivos del periodo comprendido entre diciembre de 2020 y noviembre de 2021, tras tomar en consideración los ajustes por evacuación médica.

238. Para la cuenta de apoyo, los costos estándar de los sueldos se basan en la escala de sueldos que entró en vigor el 1 de enero de 2022, y se aplicó a la escala de sueldos básicos netos de todos los puestos y plazas en Nueva York el multiplicador del ajuste por lugar de destino previsto para febrero de 2022, mientras que a los puestos y plazas

de Addis Abeba, Bangkok, Bruselas, Ginebra y Viena se aplicó el multiplicador del ajuste por lugar de destino en vigor al 1 de enero de 2022 promulgado por la CAPI. Los porcentajes presupuestados de gastos comunes de personal para el ejercicio 2022/23 se basan en los datos de los gastos efectivos del ejercicio 2020/21.

239. En lo que respecta al personal de contratación nacional, se utilizaron las escalas de sueldos más recientes para calcular los sueldos netos y las contribuciones del personal, y se aplicó a la categoría y el escalón medio del personal nacional de las misiones el porcentaje de los gastos comunes de personal respecto de los sueldos netos determinado en función de las tendencias anteriores.

XIV. Ejecución del presupuesto para el período comprendido entre el 1 de julio de 2020 y el 30 de junio de 2021

Misiones de mantenimiento de la paz en curso

240. En el ejercicio 2020/21, las Naciones Unidas prestaron apoyo a 13 operaciones de mantenimiento de la paz en curso, que comprenden 11 misiones de mantenimiento de la paz financiadas con cargo a las cuentas especiales respectivas (FNUOS, FPNUL, MINURSO, MINUSCA, MINUSMA, MONUSCO, UNAMID, UNFICYP, UNISFA, UNMIK y UNMISS) y 2 misiones de mantenimiento de la paz de larga data, a saber, el ONUVT y el UNMOGIP, establecidas hace decenios con cargo al presupuesto por programas, que sigue proporcionando financiación a ambas operaciones. La UNSOS también está financiada con cargo a una cuenta aparte.

241. Al mismo tiempo, tres operaciones de apoyo respaldaron las misiones de mantenimiento de la paz, a saber, la BLNU, el CRSE y la cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz.

Misiones de mantenimiento de la paz terminadas y en proceso de terminación

242. El mandato de la UNAMID finalizó el 31 de diciembre de 2020, y las actividades de reducción comenzaron el 1 de enero de 2021. De acuerdo con las disposiciones de la resolución [2559 \(2020\)](#) del Consejo de Seguridad, el período de reducción de la operación finalizó el 30 de junio de 2021, y fue seguido por un período de liquidación que comenzó el 1 de julio de 2021.

243. A fin de asegurar que el proceso de enajenación de los activos de la UNAMID se ajuste plenamente a las políticas de las Naciones Unidas y a lo dispuesto en el párrafo 5.14 e) del Reglamento Financiero y la Reglamentación Financiera Detallada, el Secretario General presentó su informe sobre la donación de activos de la UNAMID al Gobierno del Sudán ([A/76/504](#)) con una solicitud de aprobación de la donación de activos de la UNAMID con un costo total de adquisición de 145,5 millones de dólares y un valor contable neto de 55,3 millones de dólares. Mediante su resolución [76/244](#), la Asamblea General aprobó la donación de activos solicitada por el Secretario General.

244. La información sobre la situación financiera actualizada de 29 misiones terminadas al 30 de junio de 2021 se da a conocer en un informe aparte del Secretario General ([A/76/553](#)). En el ejercicio 2020/21, solo hubo pequeños cambios en la situación financiera general de esas operaciones de mantenimiento de la paz terminadas, cinco de las cuales siguieron teniendo un saldo de déficit de caja neto por un total de 85,6 millones de dólares, debido a las cuotas pendientes de pago de los Estados Miembros. Las restantes 24 misiones terminadas tenían superávits netos de caja disponibles por un total de 159,4 millones de dólares. Además de las 29 misiones terminadas sobre las que se presenta información en el informe, en los últimos ejercicios financieros terminaron otras operaciones de mantenimiento de la paz, a

saber, la ONUCI (2017), la UNMIL (2018), la MINUSTAH (2017) y la MINUJUSTH (2019). Es posible que se trate de esas misiones terminadas en el informe del Secretario General sobre la situación financiera actualizada de las misiones de mantenimiento de la paz terminadas que se elaborará, si la Asamblea General adopta la decisión correspondiente tras examinar el informe final sobre la ejecución financiera de cada misión. En su decisión 75/553 C, la Asamblea decidió aplazar hasta la segunda parte de la continuación de su septuagésimo sexto período de sesiones el examen de los documentos de esas misiones.

Sinopsis de la financiación y ejecución del presupuesto en el ejercicio 2020/21

245. La Asamblea General aprobó recursos por un valor de 6.822,0 millones de dólares, que incluían tres autorizaciones para contraer compromisos de gastos relacionadas con la UNAMID por una suma total no superior a 484,7 millones de dólares. La información sobre los montos aprobados para cada operación de mantenimiento de la paz se resume en el cuadro 14.

Cuadro 14

Recursos financieros aprobados para el ejercicio 2020/21

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componente de mantenimiento de la paz</i>	<i>1 de julio de 2020 a 30 de junio de 2021</i>		
	<i>Prorratio aprobado (septuagésimo cuarto período de sesiones de la Asamblea General)</i>	<i>Autorización para contraer compromisos de gastos</i>	<i>Recursos finales aprobados</i>
FNUOS	63 343,2	—	63 343,2
FPNUL	480 649,1	—	480 649,1
MINURSO	57 524,7	—	57 524,7
MINUSCA	937 711,7	—	937 711,7
MINUSMA	1 183 384,7	—	1 183 384,7
MONUSCO	1 075 338,6	—	1 075 338,6
UNAMID	—	484 687,1	484 687,1
UNFICYP	51 750,1	—	51 750,1
UNISFA	263 783,9	—	263 783,9
UNMIK	39 827,3	—	39 827,3
UNMISS	1 178 515,1	—	1 178 515,1
UNSOS	550 608,6	—	550 608,6
Subtotal, misiones	5 882 437,0	484 687,1	6 367 124,1
BLNU	62 058,2	—	62 058,2
CRSE	37 159,2	—	37 159,2
Cuenta de apoyo	355 694,2	—	355 694,2
Subtotal, entidades de apoyo	454 911,6	—	454 911,6
Consignación total	6 337 348,6	484 687,1	6 822 035,7

246. El desglose de las tres autorizaciones para contraer compromisos de gastos recibidas para la UNAMID es el siguiente: 240,2 millones de dólares, 199,8 millones de dólares y 45,7 millones de dólares, aprobadas por la Asamblea General en sus resoluciones [74/261 C](#), [75/251 A](#) y [75/251 B](#), respectivamente. En el cuadro 15 se

presenta un resumen de las tres autorizaciones para contraer compromisos de gastos aprobadas y de los gastos efectuados con cargo a ellas en el ejercicio 2020/21.

247. Para el ejercicio 2020/21 se aprobó un monto de 484,7 millones de dólares relacionados con la autorización para contraer compromisos de gastos otorgada a la UNAMID. La utilización total de los compromisos de gastos autorizados ascendió a 477,3 millones de dólares y el saldo no utilizado fue de 7,3 millones de dólares. Esa infrautilización obedeció principalmente a: a) la reducción de las necesidades por valor de 4,9 millones de dólares en concepto de gastos operacionales, debido principalmente a que las necesidades en la partida de suministros, servicios y equipo de otro tipo fueron inferiores a las presupuestadas como consecuencia del menor número de activos transferidos desde la UNAMID, la cancelación de actividades programáticas y la menor demanda de contratistas particulares, así como la menor demanda de servicios en las partidas de tecnología de la información y las comunicaciones e instalaciones e infraestructura debido al cierre de las bases de operaciones de la UNAMID; y b) la reducción de las necesidades de personal civil, debido principalmente a que los pagos adeudados a los funcionarios internacionales en el momento de su separación del servicio, así como las respectivas contribuciones del personal, fueron inferiores a los presupuestados.

Cuadro 15

Utilización de los recursos financieros aprobados en virtud de la autorización para contraer compromisos de gastos para el ejercicio 2020/21

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente de mantenimiento de la paz	Autorizaciones para contraer compromisos de gastos			Total de autorizaciones para contraer compromisos de gastos	Gastos	Diferencia	
	Resolución 74/261 C	Resolución 75/251 A	Resolución 75/251 B			Monto	Porcentaje
UNAMID	240 182,9	198 779,9	45 724,3	484 687,1	477 342,8	7 344,3	1,5

248. Como se indica en el cuadro 16, el presupuesto total aprobado para el período comprendido entre el 1 de julio de 2020 y el 30 de junio de 2021 ascendió a 6.822,0 millones de dólares, sin contar las contribuciones voluntarias en especie presupuestadas. Los gastos conexos ascendieron a 6.610,3 millones de dólares, por lo que el saldo no comprometido total fue de 211,7 millones de dólares (3,1 %).

Cuadro 16

Situación y ejecución financieras del ejercicio 2020/21

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente de mantenimiento de la paz	Prorratio	Gasto	Diferencia	
			Monto	Porcentaje
FNUOS	63 343,2	60 282,3	3 060,9	4,8
FPNUL	480 649,1	468 733,3	11 915,8	2,5
MINURSO	57 524,7	56 239,8	1 284,9	2,2
MINUSCA	937 711,7	936 317,8	1 393,9	0,1
MINUSMA	1 183 384,7	1 103 359,2	80 025,5	6,8
MONUSCO	1 075 338,6	1 002 121,6	73 217,0	6,8
UNAMID	484 687,1	477 342,8	7 344,3	1,5

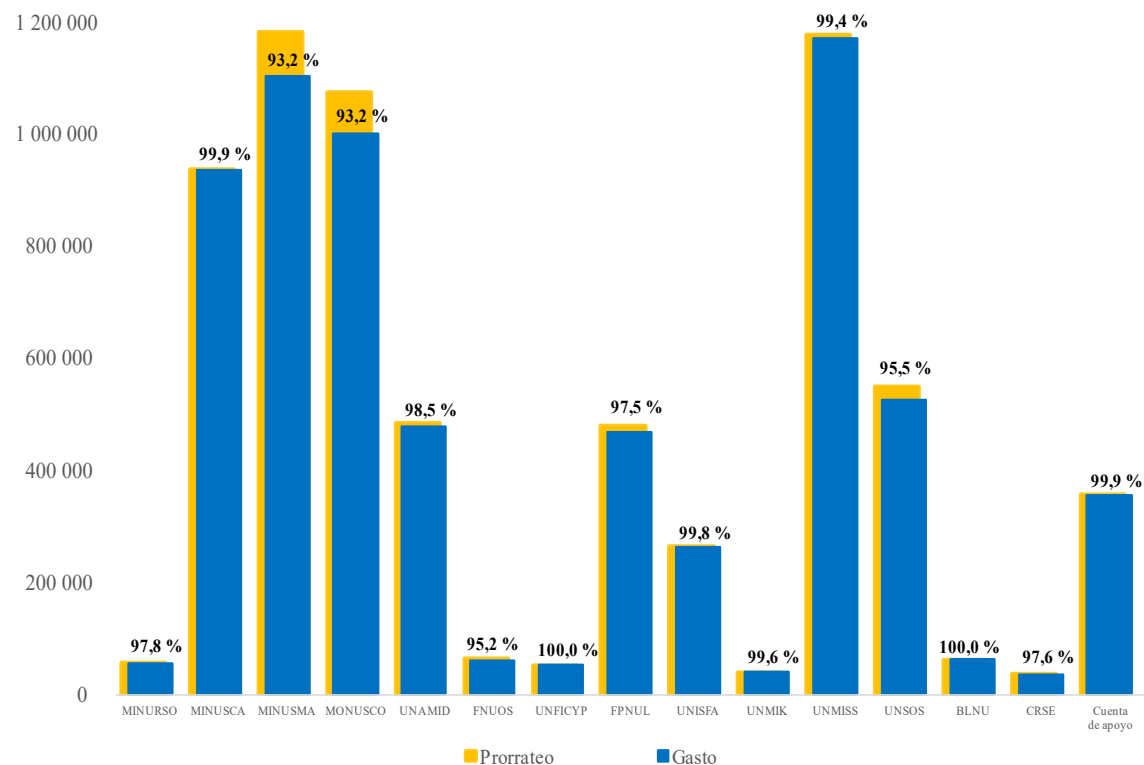
Componente de mantenimiento de la paz	Prorrateo	Gasto	Diferencia	
			Monto	Porcentaje
UNFICYP	51 750,1	51 726,3	23,8	—
UNISFA	263 783,9	263 187,5	596,4	0,2
UNMIK	39 827,3	39 682,8	144,5	0,4
UNMISS	1 178 515,1	1 171 901,3	6 613,8	0,6
UNSOS	550 608,6	525 615,7	24 992,9	4,5
Subtotal, misiones	6 367 124,1	6 156 510,4	210 613,7	3,3
BLNU	62 058,2	62 053,1	5,1	—
CRSE	37 159,2	36 284,5	874,7	2,4
Cuenta de apoyo	355 694,2	355 492,9	201,3	0,1
Subtotal, misiones y entidades de apoyo	6 822 035,7	6 610 340,9	211 694,8	3,1
Contribuciones voluntarias en especie (presupuestadas)	1 022,0	615,6	406,4	39,8
Total de recursos necesarios	6 823 057,7	6 610 956,5	212 101,2	3,1

249. En la figura XIX se muestra el presupuesto aprobado y la tasa de ejecución presupuestaria de cada operación de mantenimiento de la paz en el ejercicio 2020/21.

Figura XIX

Presupuesto aprobado y tasa de ejecución presupuestaria en el ejercicio 2020/21, por operación de mantenimiento de la paz

(Miles de dólares de los Estados Unidos)



250. En el ejercicio 2020/21, la tasa general de ejecución presupuestaria fue del 96,9 % frente al 98,5 % en el ejercicio 2019/20. El saldo no comprometido ascendía a 211,7 millones de dólares. En la figura XX se muestra el desglose del saldo no comprometido de cada operación de mantenimiento de la paz. La diferencia se debe principalmente a los gastos inferiores a los previstos en la MINUSMA, la MONUSCO y la UNSOS, que, en conjunto, representan el 84,2 % de la diferencia total.

251. A continuación se describen las principales diferencias en los saldos no comprometidos de la MINUSMA (80,0 millones de dólares), la MONUSCO (73,2 millones de dólares) y la UNSOS (25,0 millones de dólares). En el anexo II del presente informe figura un análisis más detallado de la ejecución del presupuesto para el ejercicio 2020/21, por categoría de gastos y por operación de mantenimiento de la paz.

252. El saldo no comprometido de la MINUSMA (80,0 millones de dólares) obedece principalmente a las siguientes partidas: a) operaciones aéreas (47,5 millones de dólares), debido a que no se desplegaron seis plataformas de inteligencia, vigilancia y reconocimiento de ala fija, debido a una promesa infructuosa de un país que aportaba contingentes y al prolongado proceso de adquisición de una solución comercial, a que no se desplegaron sistemas de aeronaves no tripuladas debido a las dificultades para su abastecimiento comercial, y a un menor consumo real de combustible a un precio medio real más bajo por litro y a la reserva disponible de combustible adquirido durante ejercicios anteriores y consumido durante el ejercicio 2020/21; y b) instalaciones e infraestructura (40,4 millones de dólares), debido principalmente a la reducción de los costos reales de los proyectos de construcción con tarifas reducidas por parte de los proveedores de servicios, la no ejecución del contrato de explotación y mantenimiento integral de los sistemas de abastecimiento de agua y de tratamiento de aguas residuales, el aplazamiento de la adquisición de material de construcción para el mantenimiento de los locales y el refuerzo de la seguridad debido a la pandemia de COVID-19, y la no ejecución del contrato de servicios de eliminación de desechos y la reducción de las tasas de recogida y eliminación de desechos sólidos no peligrosos, como consecuencia de la pandemia de COVID-19.

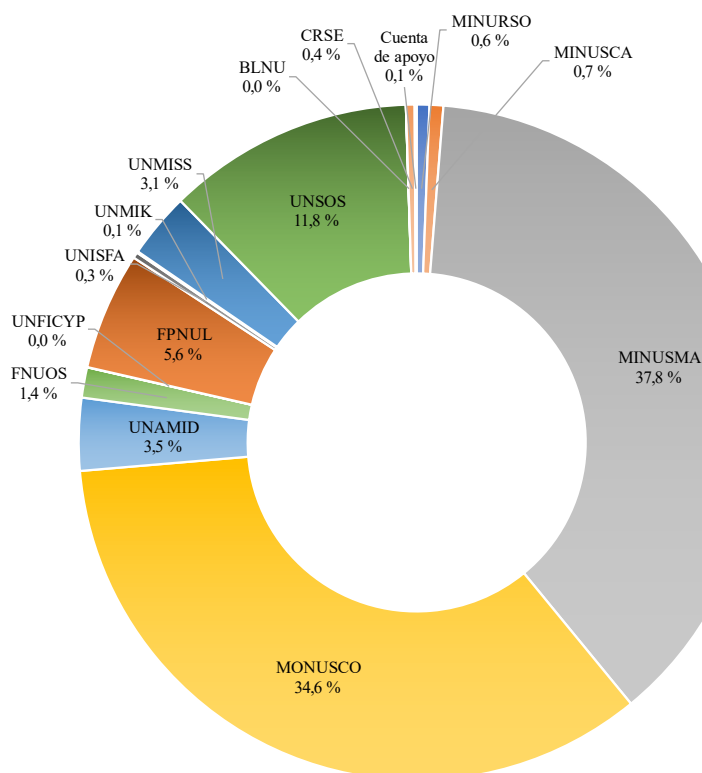
253. El saldo no comprometido en la MONUSCO (73,2 millones de dólares) se debió principalmente a la disminución de los gastos en concepto de: a) contingentes militares (26,4 millones de dólares), debido a una tasa media real de demora en el despliegue más alta como consecuencia de la repatriación anticipada de una unidad de servicios de aeródromos y la demora en el despliegue de un batallón como consecuencia de las restricciones a los viajes en relación con la pandemia de COVID-19, la disminución de los costos de viaje con fines de emplazamiento, rotación y repatriación debido a la mejora de la utilización de la flota aérea y la disminución del costo medio diario real de las raciones; b) operaciones aéreas (19,0 millones de dólares), debido a la disminución de las horas de vuelo de cuatro helicópteros, un menor número de horas de vuelo como consecuencia de las restricciones a los viajes en relación con la pandemia de COVID-19, la liberación anticipada de dos aeronaves de acuerdo con el plan de retirada gradual de la Misión, y la disminución del precio medio real del combustible; c) policía de las Naciones Unidas (12,6 millones de dólares), debido al incremento del factor medio real de demora en el despliegue como consecuencia de las restricciones a los viajes en relación con la pandemia de COVID-19; y d) unidades de policía constituidas (10,4 millones de dólares), como resultado del plan de retirada gradual de la Misión y la disminución del costo real de las raciones.

254. El saldo no comprometido en la UNSOS (25,0 millones de dólares) se debió principalmente a la reducción de las necesidades de operaciones aéreas (22,4 millones de dólares) como consecuencia de: a) la disminución de los costos de alquiler y funcionamiento de helicópteros como consecuencia de los nuevos contratos en

materia de helicópteros, la no disponibilidad de un helicóptero, la disminución de los costos de alquiler y funcionamiento de aviones debido a la sustitución de un avión y a la rescisión del contrato de otro avión, y la reducción del número de horas de vuelo de helicópteros y aviones en relación con la pandemia de COVID-19; b) demoras en el proceso de adquisición y en la transferencia de vehículos y equipos aeroportuarios; y c) el menor costo por litro de combustible aeronáutico y el menor número de vuelos como consecuencia de la COVID-19.

Figura XX

Proporción de las diferencias en los saldos no comprometidos para el ejercicio 2020/21, por operación de mantenimiento de la paz



XV. Análisis de la liquidez

Ejercicio 2020/21

255. Desde julio de 2019, la capacidad de gestión de la situación de caja de las operaciones de mantenimiento de la paz ha mejorado, a raíz de las decisiones adoptadas por la Asamblea General, en su resolución [73/307](#), de aprobar la gestión mancomunada de los saldos de caja de todas las operaciones de mantenimiento de la paz en curso y de expedir cartas de notificación de cuotas que abarcaran el ejercicio presupuestario completo aprobado por ella, incluido el período para el cual el Consejo de Seguridad aún no hubiera aprobado el mandato.

256. En consonancia con esas decisiones, en el ejercicio 2020/21 se mantuvo la práctica de determinar cuotas para todo el ejercicio presupuestario. El total de las cuotas para el ejercicio 2020/21 ascendió a 6.660,7 millones de dólares, incluida la suma de 2.472,2 millones de dólares relativa al período para el cual el Consejo de

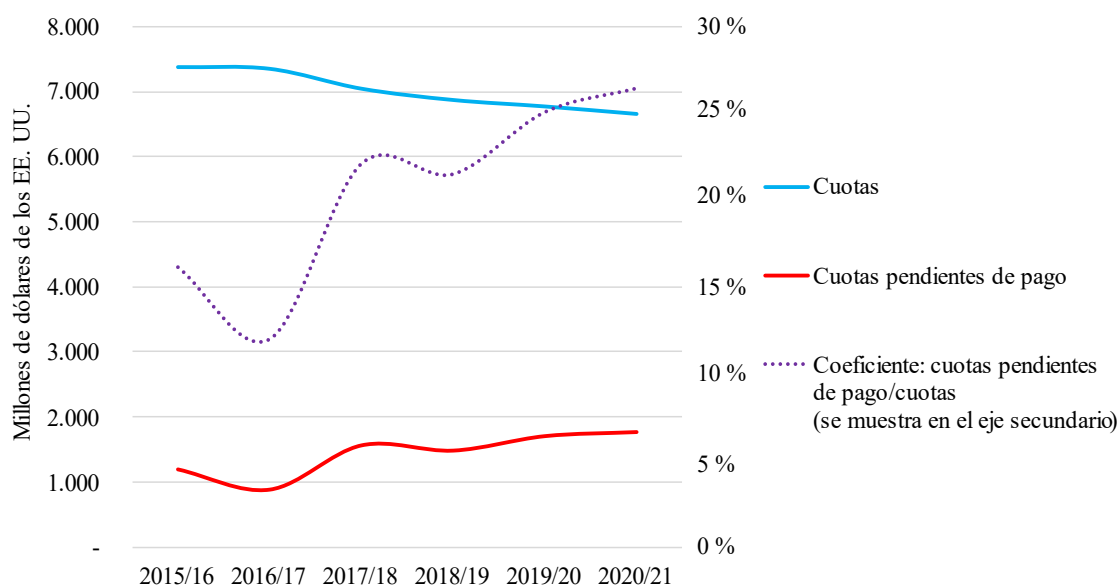
Seguridad aún no hubiera aprobado el mandato. El arreglo permitió recibir antes de lo habitual 482,5 millones de dólares de 76 Estados Miembros.

257. A pesar de la mejora en la capacidad para gestionar la liquidez de caja de forma mancomunada entre las misiones en curso y de la mejora de la recaudación gracias a la expedición de cartas de notificación de cuotas que abarcan el ejercicio presupuestario completo, la situación de liquidez siguió siendo compleja en este período, debido fundamentalmente al aumento de los niveles de cuotas pendientes de pago.

258. En la figura XXI se presentan las cuotas correspondientes a cada uno de los seis últimos ejercicios económicos y el nivel de cuotas pendientes de pago al 30 de junio (último día del ejercicio económico) de cada uno de esos ejercicios, de las misiones que estuvieron en curso en esos ejercicios. En el segundo eje vertical se muestra el porcentaje de cuotas pendientes de pago respecto del total de cuotas, y, como puede observarse, ese porcentaje se había elevado en los últimos cinco ejercicios al 26,5 % al 30 de junio de 2021, frente al 16,1 % al 30 de junio de 2016.

Figura XXI

Análisis de las cuotas y las cuotas pendientes de pago



Ejercicio 2021/22

259. La capacidad de gestionar mancomunadamente los saldos de caja de las operaciones de mantenimiento de la paz en curso y la expedición de cartas de notificación de cuotas que abarcan el ejercicio presupuestario completo siguieron proporcionado cierto alivio de liquidez a la gestión de las operaciones de mantenimiento de la paz en curso durante el ejercicio presupuestario, en particular en lo que respecta a los pagos a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía, y a las necesidades operacionales en curso de las misiones, como la UNMIK y la MINURSO, que sufren retrasos crónicos en la recepción de las cuotas.

260. La tendencia de los atrasos en las obligaciones con los países que aportan contingentes y fuerzas de policía es un indicador principal del impacto de los préstamos entre misiones de mantenimiento de la paz en curso. El mecanismo se puso en marcha en su totalidad para efectuar los pagos a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía en octubre de 2019, lo que hizo que el saldo de los pagos pendientes se redujera a 89,5 millones de dólares a finales de ese mes. La tendencia general a la baja se tradujo en

un descenso del nivel de pagos pendientes al final de cada uno de los meses siguientes. Sin embargo, el inicio de la pandemia de COVID-19 creó incertidumbre con respecto al calendario de recaudación de las cuotas de los Estados Miembros, lo que afectó los pagos a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía, principalmente durante el período comprendido entre marzo y agosto de 2020. En consecuencia, en 2020, el saldo medio de los pagos pendientes ascendió a 308,7 millones de dólares. Sin embargo, los esfuerzos por minimizar los atrasos en los pagos a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía continuaron y, desde septiembre de 2020, han dado lugar a la continuación de la tendencia general a la baja. En consecuencia, el nivel medio de pagos pendientes en 2021 ha vuelto a descender significativamente, hasta alcanzar los 93,2 millones de dólares.

261. En el ejercicio 2021/22, el pasivo de la UNAMID ha sido el principal componente del saldo pendiente desde el inicio de su fase de reducción y liquidación en enero de 2021. En su resolución [73/307](#), la Asamblea General solicitó al Secretario General que velara por que la supervisión y los mecanismos de control fueran adecuados y la ejecución del mandato de la misión prestamista no se viera afectada negativamente. Por lo tanto, debido a la irregularidad y las demoras en el cobro de las cuotas, que apuntaban al riesgo de que no fuera capaz de reembolsar el préstamo a la misión prestamista, la UNAMID ha quedado excluida de la participación en el mecanismo de préstamos entre misiones, lo que ha supuesto un aumento del saldo de pagos pendientes a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía para esa misión. Las dificultades de caja de las misiones de mantenimiento de la paz terminadas y en proceso de terminación siguen planteando un problema en lo que respecta a la liquidación de las obligaciones con los países que aportan contingentes y fuerzas de policía, que es consecuencia del saldo de las cuotas impagadas de los Estados Miembros a esas misiones. En el anexo IX del presente informe se ofrece más información sobre el pago de las obligaciones a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía.

262. A pesar de las mejoras en la gestión del efectivo, sobre la base de la pauta de los saldos de caja agregados observados en los últimos años, es probable que la situación de liquidez en el último trimestre del ejercicio para las operaciones de mantenimiento de la paz en curso siga siendo difícil. Las demoras en la recaudación de las cuotas podrían poner en peligro el pago puntual e íntegro a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía en adelante. La Organización cuenta con que los Estados Miembros paguen sus cuotas de forma íntegra y puntual.

263. En un esfuerzo por mejorar continuamente la gestión de la liquidez de caja de las Naciones Unidas, el Secretario General, en su informe más reciente sobre el mejoramiento de la situación financiera de las Naciones Unidas ([A/76/429](#)), propuso varias medidas para hacer frente a la situación de liquidez, entre ellas: a) observar que la continuación de la gestión mancomunada de los recursos de efectivo de las misiones de mantenimiento de la paz en curso es beneficiosa para la liquidación puntual de los pagos a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía; b) flexibilizar las restricciones al uso del Fondo de Reserva para el Mantenimiento de la Paz con el fin de permitir su uso como mecanismo de liquidez para las actividades ordinarias de las operaciones de mantenimiento de la paz en curso; c) retener los intereses devengados en el Fondo de Reserva hasta el importe necesario para que el saldo de caja del Fondo, incluidos los intereses, alcance los 150 millones de dólares; y d) aprobar la devolución de créditos por los fondos no gastados y la anulación de compromisos de ejercicios anteriores solamente si en esas operaciones se han liquidado todos los pagos adeudados y pagaderos a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía en el momento en que la Asamblea General tome una decisión acerca de la devolución de los créditos. Se prevé que la Asamblea adopte una decisión sobre la cuestión durante el primer semestre de 2022.

XVI. Situación del Fondo de Reserva para el Mantenimiento de la Paz al 30 de junio de 2021

264. El Fondo de Reserva para el Mantenimiento de la Paz fue establecido por la Asamblea General en su resolución [47/217](#) como mecanismo de aportación de recursos en efectivo que asegurara el despliegue rápido de operaciones de mantenimiento de la paz. Con arreglo a esa resolución, el nivel inicial del Fondo se fijó en 150 millones de dólares. La Asamblea, en su resolución [49/233](#) A, decidió limitar la utilización del Fondo a la fase inicial de las nuevas operaciones de mantenimiento de la paz, a la ampliación de las ya existentes o a gastos imprevistos y extraordinarios relacionados con el mantenimiento de la paz. En su informe más reciente sobre el mejoramiento de la situación financiera de las Naciones Unidas ([A/76/429](#)), el Secretario General propuso flexibilizar las restricciones al uso del Fondo con el fin de permitir su uso como mecanismo de liquidez para las actividades ordinarias de las operaciones de mantenimiento de la paz en curso. Se prevé que la Asamblea adopte una decisión sobre la cuestión durante el primer semestre de 2022.

265. El saldo del Fondo de Reserva para el Mantenimiento de la Paz superior a la cuantía autorizada puede utilizarse para financiar la cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz. La Asamblea General, en su resolución [75/293](#), aprobó que la suma de 3,7 millones de dólares, que constituía el excedente del monto autorizado respecto del ejercicio económico terminado el 30 de junio de 2020, se destinara a la cuenta de apoyo en el período comprendido entre el 1 de julio de 2021 y el 30 de junio de 2022.

266. Al igual que en el ejercicio 2019/20, en el ejercicio 2020/21 no se hicieron nuevos préstamos a misiones de mantenimiento de la paz en curso. A 30 de junio de 2021, los activos comprendían lo siguiente: a) anticipos que se adeudaban a la MINURCA por valor de 12,8 millones de dólares, cuyo pago seguía pendiente desde febrero de 2000 debido a que no se disponía de suficientes recursos en efectivo en la cuenta especial de la Misión; y b) efectivo y equivalentes de efectivo, incluidas inversiones a corto plazo, por valor de 141,4 millones de dólares.

267. Como se indica en los estados financieros correspondientes al período de 12 meses comprendido entre el 1 de julio de 2020 y el 30 de junio de 2021, el nivel del Fondo de Reserva para el Mantenimiento de la Paz al 30 de junio de 2021 era de 154,2 millones de dólares, cifra que incluía una reserva de 150,0 millones de dólares y un superávit acumulado de 4,2 millones de dólares. En su informe más reciente sobre el mejoramiento de la situación financiera de las Naciones Unidas, el Secretario General propuso también que se retuvieran los intereses devengados en el Fondo de Reserva hasta el importe necesario para que el saldo de caja del Fondo, incluidos los intereses, alcanzara los 150 millones de dólares. Se prevé que la Asamblea General adopte una decisión sobre la cuestión durante el primer semestre de 2022.

XVII. Cumplimiento de las solicitudes intersectoriales formuladas por la Asamblea General en las resoluciones relativas a la financiación de las distintas operaciones de mantenimiento de la paz en los períodos de sesiones septuagésimo quinto y septuagésimo sexto en el contexto del presupuesto por programas para 2022

268. En su septuagésimo quinto período de sesiones, la Asamblea General formuló varias solicitudes intersectoriales en las resoluciones sobre la financiación de las distintas operaciones de mantenimiento de la paz. Las operaciones de mantenimiento

de la paz respondieron a esas solicitudes en sus propuestas presupuestarias para el ejercicio 2022/23 y en los informes sobre la ejecución del presupuesto para el ejercicio 2020/21. En el presente informe también se incorporan muchas novedades respecto de diversos temas mencionados en las resoluciones sobre distintas operaciones de mantenimiento de la paz aprobadas durante el septuagésimo quinto período de sesiones. En los párrafos siguientes se resumen otras solicitudes formuladas por la Asamblea en sus resoluciones relativas a la financiación de distintas operaciones de mantenimiento de la paz y en el contexto del presupuesto por programas para 2022, concretamente en los cinco ámbitos siguientes: servicio de actividades relativas a las minas, adquisición, proyectos de efecto rápido, representación geográfica y transferencia de activos.

Examen independiente de la alianza entre el Servicio de Actividades relativas a las Minas y la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos

269. El Servicio de las Naciones Unidas de Actividades relativas a las Minas ha puesto en marcha un examen independiente de la eficacia en función de los costos y la eficiencia de la prestación de servicios de actividades relativas a las minas en las operaciones de mantenimiento de la paz, tal como solicitó la Asamblea General en las resoluciones sobre el presupuesto de nueve operaciones de mantenimiento de la paz, haciendo así suya una recomendación formulada por la Junta de Auditores en su informe sobre las operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas para el período de 12 meses comprendido entre el 1 de julio de 2019 y el 30 de junio de 2020 ([A/75/5 \(Vol. II\)](#), párr. 175). El examen servirá para evaluar la actual alianza entre el Servicio de Actividades relativas a las Minas y la UNOPS y considerar enfoques alternativos para la ejecución de mandatos en operaciones de paz y en entornos sin misiones. Los resultados del examen se presentarán en el septuagésimo séptimo período de sesiones de la Asamblea General.

270. La OSSI ha cerrado todas las recomendaciones relativas al Servicio de Actividades relativas a las Minas derivadas de una auditoría reciente⁷ y ha dejado abiertas solo dos recomendaciones relacionadas con cuestiones más amplias. El Servicio de Actividades relativas a las Minas ha tomado medidas importantes para responder a las conclusiones de la Junta de Auditores, tal y como se recoge en su informe sobre el ejercicio 2019/20. A 1 de julio de 2021, los programas de acción contra las minas sobre el terreno en ocho operaciones de mantenimiento de la paz (FPNUL, MINURSO, MINUSCA, MINUSMA, MONUSCO, UNFICYP, UNISFA y UNMISS) estaban dirigidos por miembros del personal de la misión, para asegurar que el Servicio evaluara el entorno de amenazas, diseñara respuestas adecuadas y representara y supervisara sus programas en las misiones. La inclusión de esas plazas temporarias en la plantilla de las misiones se refleja en las solicitudes presupuestarias para 2022/23 de esas ocho operaciones de mantenimiento de la paz. Dado que esas funciones no son nuevas y se habían presupuestado previamente en relación con los servicios de detección y remoción de minas mediante un acuerdo de ejecución suscrito por el Servicio de Actividades relativas a las Minas y la UNOPS, la creación de esas plazas temporarias en la plantilla de las misiones se compensa con la correspondiente reducción en relación con suministros, servicios y equipo de otro tipo. El Servicio de Actividades relativas a las Minas mejoró su sistema de seguimiento y evaluación y puso en marcha medidas para reforzar la supervisión de la ejecución de los proyectos, reforzó su entorno de control financiero y estableció un comité multidisciplinario de examen de la gestión de los programas para garantizar la revisión exhaustiva de las estrategias, los planes de trabajo y los presupuestos de los programas, las propuestas de los donantes y los acuerdos financieros con la UNOPS. El Servicio de Actividades

⁷ “Audit of the monitoring and evaluation mechanism in the United Nations Mine Action Service”, ref. [2019/152](#), 31 de diciembre de 2019.

relativas a las Minas colabora estrechamente con la dirección de las misiones para asegurar que los recursos de las misiones se utilicen para cumplir los mandatos de la manera más eficiente posible. El Servicio de Actividades relativas a las Minas trata de reforzar sus conocimientos técnicos en materia de evaluación de la amenaza de as municiones explosivas, diseño y supervisión de programas, a fin de reducir la actual dependencia excesiva de la UNOPS que observó la Junta de Auditores y garantizar que el Servicio cuente con las aptitudes necesarias para dirigir la política, la estrategia, la gestión, la representación y la supervisión de sus programas.

271. En el anexo VII del presente informe se proporciona información sobre las actividades relativas a las minas propuestas para el ejercicio 2022/23.

Adquisición

Adquisiciones procedentes de países en desarrollo

272. La Asamblea General, en las resoluciones sobre la financiación de las distintas operaciones de mantenimiento de la paz aprobadas en su septuagésimo quinto período de sesiones, solicitó al Secretario General que siguiera estudiando otros medios innovadores de promover las adquisiciones de proveedores de países en desarrollo y países con economías en transición en la Sede y las oficinas sobre el terreno, y alentara a los proveedores locales interesados a que pidieran su inclusión en la lista de proveedores de la Secretaría, con miras a ampliar su base geográfica (por ejemplo, resolución 75/304, párr. 15).

273. El Departamento de Apoyo Operacional sigue priorizando los esfuerzos encaminados a promover adquisiciones procedentes de países en desarrollo y países con economías en transición. Además, se ampliaron los esfuerzos para facilitar la participación de proveedores de esos países en las adquisiciones de las Naciones Unidas, entre otras cosas mediante las siguientes medidas: a) la introducción de aperturas de ofertas virtuales, por las que se brinda transparencia a todos los proveedores, incluidas las pequeñas y medianas empresas, que, de otro modo, no hubieran podido participar por los requisitos de viaje, los gastos y, recientemente, las restricciones a los viajes relacionadas con la COVID-19; b) la introducción del multilingüismo, al permitir a los proveedores presentar certificados oficiales y documentos financieros a través del Mercado Global de las Naciones Unidas en los seis idiomas oficiales durante el proceso de inscripción de proveedores; c) la implantación de una base de datos que contiene una lista de todos los proveedores aprobados y que requiere que todos los oficiales jefes de adquisiciones inviten a participar en las licitaciones a los proveedores que hayan asistido a sesiones de capacitación organizadas por la Oficina de Gestión de la Cadena de Suministro y que se hayan registrado a través del Mercado Global en el nivel básico, en particular los proveedores de países en desarrollo y países con economías en transición; d) una alianza con una organización no gubernamental mundial para promover las empresas de propiedad de mujeres, especialmente mujeres procedentes de países en desarrollo y países con economías en transición; y e) la traducción del *Manual de adquisiciones de las Naciones Unidas* al español y al francés. En el futuro, la Oficina seguirá poniendo en práctica ideas innovadoras para promover las adquisiciones de proveedores de países en desarrollo, entre otras cosas, estudiando nuevos enfoques, como un seminario de capacitación para proveedores de países en desarrollo que les enseñe cómo presentar propuestas y ofertas a las Naciones Unidas y la puesta en marcha de un programa de mentoría, en el que los pequeños proveedores de los países en desarrollo pueden asociarse con empresas más grandes para ampliar su huella en la cadena de suministro en las Naciones Unidas. La alianza con una organización no gubernamental mundial continuará, con el objetivo de promover las empresas de propiedad de mujeres, especialmente procedentes de países en desarrollo y países con

economías en transición, al tiempo que se estudia la posibilidad de asociarse con ONU-Mujeres con el mismo objetivo.

Procedimiento de licitación

274. La Asamblea General también solicitó al Secretario General que estableciera marcos y directrices claros para determinar qué tipo de procedimientos de licitación, ya fueran llamados a licitación o llamados a presentación de propuestas, debían utilizarse para, entre otras cosas, adquirir diferentes tipos de bienes y servicios, incluidos servicios de aviación, y que actualizara en consecuencia el Manual de adquisiciones (por ejemplo, resolución 75/304, párr. 17).

275. En junio de 2020, el Departamento de Apoyo Operacional actualizó el *Manual de adquisiciones* y amplió la sección 6.3, relativa a los métodos de licitación, para que incluyera orientaciones específicas sobre cuándo debe utilizarse cada método, incluidos los métodos formales, como los llamados a licitación y los llamados a presentación de propuestas. Como se estipula en la sección 6.3.4, los llamados a licitación deben utilizarse cuando las necesidades de bienes y servicios: a) son sencillas y claras; b) pueden expresarse correctamente de manera cuantitativa y cualitativa en el momento de la licitación; y c) pueden satisfacerse de manera directa. En la sección 6.3.5 del *Manual* se estipula que el llamado a presentación de propuestas es un método de licitación que se utiliza para la adquisición de bienes y servicios en aquellos casos en que las necesidades no pueden expresarse cuantitativa y cualitativamente en el momento de la licitación (por ejemplo, servicios de consultoría o similares) o para la compra de bienes o servicios complejos para los que las necesidades pueden satisfacerse de diversas maneras y, por consiguiente, lo más apropiado es realizar una evaluación basada en un análisis acumulativo/ponderado. Para las adquisiciones que superen los 150.000 dólares, debe utilizarse uno de los dos métodos oficiales de licitación, a menos que haya una excepción al proceso normal, de conformidad con la regla 105.16 del Reglamento Financiero y la Reglamentación Financiera Detallada. Además, como se estipula en la sección 6.3.3 del *Manual*, para las adquisiciones de valor reducido (igual o inferior a 150.000 dólares), se utiliza generalmente el método de solicitud de cotización, a menos que las necesidades sean complejas o si el oficial de adquisiciones lo considera apropiado, en cuyo caso también se puede utilizar el método de llamado a presentación de propuestas, como se estipula en la sección 6.3.5.

Adquisiciones públicas y transparencia

276. La Asamblea General también solicitó al Secretario General que adoptara medidas para asegurar que la Organización se ajustara a las mejores prácticas en materia de adquisiciones públicas en lo relacionado con la transparencia, incluso mediante la publicación de información adicional de dominio público sobre los resultados de los ejercicios de adquisición realizados, en particular en la esfera de los servicios de aviación, a fin de aumentar aún más la transparencia de las operaciones de adquisición de la Organización, y que actualizara en consecuencia el Manual de Adquisiciones (por ejemplo, resolución 75/304, párr. 18).

277. Según la sección 1.4.2 del *Manual de adquisiciones*, transparencia significa que toda la información sobre las políticas, los procedimientos, las oportunidades y los procesos de adquisición es clara, se hace pública o se facilita a todas las partes interesadas de forma simultánea. Un sistema transparente cuenta con mecanismos claros para garantizar el cumplimiento de las reglas establecidas (por ejemplo, especificaciones imparciales, criterios de evaluación objetivos, pliegos de condiciones normalizados, la misma información para todas las partes y confidencialidad de las ofertas). Estos mecanismos incluyen el uso de determinados

documentos que, cuando resulta procedente, se facilitan para su inspección por parte de auditores. La transparencia garantiza que toda desviación del trato justo e igualitario se pueda detectar en una etapa temprana del proceso, lo que hace menos probable que se produzcan tales desviaciones, y por consiguiente protege la integridad del proceso y los intereses de la Organización. Además de las actualizaciones del *Manual de adquisiciones* introducidas el 30 de junio de 2020 y descritas en detalle en el informe sinóptico anterior ([A/75/786](#), párr. 283), la Secretaría ha tomado otras medidas en 2021 para mejorar la transparencia de las Naciones Unidas. Aunque la Secretaría ha proporcionado tradicionalmente información relacionada con las órdenes de compra y los contratos de bienes y servicios, los detalles sobre la adjudicación de contratos y las órdenes de compra realizadas por todas las entidades de la Secretaría que están disponibles públicamente en el sitio web y en la aplicación móvil de la División de Adquisiciones se actualizaron en agosto de 2021 para mostrar información adicional sobre el tipo de licitación, la posible fecha de finalización del contrato, la cobertura del contrato y si el proveedor es una empresa propiedad de mujeres. Los nuevos campos se han añadido para aquellos contratos y órdenes de compra adjudicados en 2021 que cumplen los criterios existentes, según el caso. Además, las órdenes de compra y los contratos se anuncian sobre la base del enfoque de gestión por categorías. Asimismo, en septiembre de 2021 comenzó a funcionar la solución de licitación electrónica, que mejora aún más la transparencia del proceso de adquisición. La solución está pensada para permitir todas las interacciones de los solicitantes, el personal de adquisiciones y los proveedores dentro de la misma plataforma, con el fin de planificar, iniciar y publicar las licitaciones, recibir y puntuar las presentaciones y notificar a los proveedores sobre las adjudicaciones.

Concepto de existencias para el despliegue estratégico

278. En sus resoluciones [75/294](#) y [75/295](#), relativas a la financiación del CRSE y la BLNU, respectivamente, la Asamblea General solicitó al Secretario General que articulara claramente los conceptos de las existencias para el despliegue estratégico y de las existencias para el despliegue regional y su gestión, incluida la delimitación de las funciones de los dos centros de servicios para gestionar las existencias, para evitar duplicaciones y aumentar la eficacia y la eficiencia del apoyo a las operaciones de mantenimiento de la paz.

279. El Secretario General, a través de las oficinas de la BLNU, llevó a cabo un examen exhaustivo del concepto de operaciones original de las existencias para el despliegue estratégico, analizó y examinó la gestión y el rendimiento de las existencias para el despliegue estratégico, evaluó la aplicación continua y centrada de la gestión de la cadena de suministro en toda la Secretaría como parte del mandato general del Departamento de Apoyo Operacional, y estudió otras iniciativas impulsadas por el Secretario General para que la Organización sea más eficiente y eficaz. Sobre la base de los resultados de esa labor, el Secretario General ha presentado a la Asamblea General un nuevo concepto de operaciones de las existencias para el despliegue estratégico, como parte del presupuesto de la BLNU para el ejercicio 2022/23 ([A/76/730](#)). El elemento clave del nuevo concepto incluye la transición de un concepto basado en los artículos (centrado únicamente en los bienes) a un concepto basado en las soluciones (centrado en los bienes, los servicios, los conocimientos y las habilidades) que se centra plenamente en la demanda de los clientes en los entornos siempre cambiantes y dinámicos en los que ejecuta sus programas la Organización. Consiste en existencias centralizadas en la BLNU, existencias regionales en el CRSE e inventarios gestionados por los proveedores, cada uno de los cuales se compone de un grupo específico de soluciones diseñadas para ofrecer el apoyo más eficaz al cliente. También propone una transición hacia un enfoque de cadena de suministro circular, que permite y ofrece la devolución de

materiales y activos no utilizados o infrautilizados a una red de suministro gestionada de forma centralizada. Estos elementos permitirán subsanar las deficiencias históricas, como la depreciación y la obsolescencia de las existencias de unidades, los largos plazos de entrega, los desfases entre la demanda y la oferta, y la incapacidad de instalar y utilizar los equipos entregados.

Proyectos de efecto rápido

280. La Asamblea General, en las resoluciones sobre la financiación de las distintas operaciones de mantenimiento de la paz aprobadas en su septuagésimo quinto período de sesiones (por ejemplo, la resolución 75/304, párr. 22), reafirmó lo dispuesto en la sección XVIII de su resolución 61/276 y reconoció además que los proyectos de efecto rápido apoyaban en gran medida el cumplimiento de los mandatos de las misiones, destacó la necesidad de que todos los proyectos previstos se ejecutaran de forma oportuna y responsable, y solicitó al Secretario General que mejorase los efectos de esos proyectos y se ocupara de los problemas subyacentes.

281. Desde su creación en el año 2000 (A/C.4/55/6), los proyectos de efecto rápido han permitido a las operaciones de mantenimiento de la paz ampliar el abanico de actividades de que disponen las misiones con el fin de potenciar su impacto, tanto mediante el fomento de la confianza con los interesados locales, mejorando así el entorno operacional, como mediante la obtención de dividendos de la paz tangibles para las poblaciones locales y, por tanto, la contribución al sostenimiento de la paz. Desde que se introdujeron los proyectos de efecto rápido, la Secretaría se ha esforzado por mejorar su eficiencia y eficacia, garantizando al mismo tiempo el control de calidad y el cumplimiento de la reglamentación y los procedimientos financieros pertinentes.

282. Los proyectos de efecto rápido han demostrado ser fundamentales para hacer frente a las necesidades emergentes, como ocurrió en 2020, cuando los recursos de esos proyectos fueron reutilizados por las misiones para apoyar a las autoridades sanitarias locales en la respuesta temprana a la pandemia de COVID-19 mediante campañas de sensibilización o financiando a las organizaciones no gubernamentales locales para producir y distribuir equipo de protección personal. También apoyan los esfuerzos a más largo plazo que contribuyen a un proceso político sostenible y a una solución duradera, ya sea ayudando a los grupos de la sociedad civil para jóvenes y mujeres a establecer un espacio dentro de sus comunidades para realizar actividades o ayudando al Gobierno del país receptor a promover la cohesión social y las iniciativas de reconciliación. Este es el caso, en particular, de Malí, donde la MINUSMA está utilizando proyectos de efecto rápido para apoyar los esfuerzos en curso del Gobierno encaminados a establecer comités de reconciliación comunitaria en las regiones de Mopti y Segú.

283. La Secretaría llevó a cabo un amplio estudio de la práctica en 2006, que sirvió de base para la elaboración, en 2007, de la primera política sobre los proyectos de efecto rápido por el antiguo Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz (actualmente, Departamento de Operaciones de Paz), acompañada de un conjunto de directrices que proporcionan parámetros generales para que las misiones desarrollen sus propios procedimientos operativos estándar adaptados a las circunstancias locales. La política y las directrices se revisaron en 2013 y de nuevo en 2017, y se espera una nueva revisión durante 2022, tras el estudio en curso de la práctica destinado a aprender de los desafíos y oportunidades actuales para mejorar el impacto de los proyectos de efectivo rápido, al tiempo que se abordan los desafíos subyacentes.

Representación de los países que aportan contingentes y fuerzas de policía en el Departamento de Operaciones de Paz y distribución geográfica equitativa en la Secretaría

284. En su resolución [72/262](#) C, la Asamblea General solicitó al Secretario General que intensificara sus esfuerzos para asegurar la representación apropiada de los países que aportan contingentes en los departamentos nuevos correspondientes, teniendo en cuenta su contribución a las operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas, y que informara al respecto en sus próximos informes sinópticos. Por representación apropiada de los países que aportan contingentes y fuerzas de policía se entiende el nivel de representación de los países que aportan contingentes y fuerzas de policía como un indicador de la dotación de personal del Cuadro Orgánico y categorías superiores financiada con cargo a la cuenta de apoyo, incluidos tanto funcionarios civiles como oficiales en servicio activo que trabajan en régimen de adscripción. Si bien es el resultado de un proceso altamente competitivo, la selección de candidatos también es producto de una combinación de elegibilidad, idoneidad, respeto de la diversidad y consideración de la diversidad y del cumplimiento de los objetivos y metas de la Organización en materia de recursos humanos, así como de la debida consideración de la contribución de los países que aportan contingentes y fuerzas de policía.

285. Al 31 de diciembre de 2021, la representación de los países que aportan contingentes y fuerzas de policía en el Departamento de Operaciones de Paz era del 97 %.

286. La Asamblea General, en las resoluciones sobre la financiación de las distintas operaciones de mantenimiento de la paz aprobadas en su septuagésimo quinto período de sesiones (por ejemplo, la resolución [75/304](#), párr. 28), solicitó al Secretario General que siguiera esforzándose por asegurar el logro de una distribución geográfica equitativa en la Secretaría y por asegurar también que la distribución geográfica del personal fuera lo más amplia posible en todos los departamentos, oficinas y categorías de la Secretaría, incluso en la categoría de Director y categorías superiores, y le solicitó que informara al respecto en su siguiente informe sinóptico.

287. Los esfuerzos para lograr una distribución geográfica equitativa en la Secretaría incluyen la puesta en marcha de su Estrategia de Diversidad Geográfica, que ofrece grupos concretos de actividades destinadas a mejorar la representación geográfica; la realización de actividades de divulgación específicas para identificar y contratar a candidatos cualificados de Estados Miembros no representados e insuficientemente representados; y la elaboración de planes de acción de las entidades en los que se expongan las oportunidades (vacantes y próximas jubilaciones) e hipótesis para aprovechar dichas oportunidades a distintos ritmos, con el fin de mejorar la representación geográfica. En el informe del Secretario General sobre la composición de la Secretaría ([A/76/570](#) y [A/76/570/Corr.1](#)) se presenta información demográfica sobre la distribución geográfica del personal y el grado de representación de los Estados Miembros. El informe contiene información demográfica sobre el personal sujeto al sistema de intervalos convenientes, incluidas las jubilaciones previstas de funcionarios sujetos al criterio de estatus geográfico en los próximos 10 años y el efecto en el grado de representación de los Estados Miembros. Ese análisis sirve para estudiar las medidas que deben tomarse para preparar la trayectoria de jubilación a largo plazo, tanto para la Organización como para los Estados Miembros.

Transferencia de activos

288. La Asamblea General, en su resolución [76/247](#) A-C sobre el presupuesto por programas para 2022, hizo suya la recomendación expresada por la Comisión Consultiva en su informe ([A/76/7/Add.1](#)) de que se presentara una opción para un arreglo de recuperación total de costos, con un análisis detallado de los activos transferidos entre todas las misiones durante los últimos 10 años, y se incluyera un análisis de la relación costo-beneficio para la transferencia de esos activos, a fin de que la Asamblea examinara la cuestión en la segunda parte de la continuación de su septuagésimo sexto período de sesiones en el contexto del informe del Secretario General sobre el panorama general de las operaciones de mantenimiento de la paz.

289. La Secretaría ha preparado el análisis solicitado, que se presenta en el anexo X del presente informe.

XVIII. Medidas que deberá adoptar la Asamblea General

290. Se solicita a la Asamblea General que tome nota del presente informe.

Anexo I

Análisis de los recursos propuestos para el período comprendido entre el 1 de julio de 2022 y el 30 de junio de 2023

Cuadro 1

Recursos necesarios propuestos para el ejercicio 2022/23, por categoría de gastos

(Miles de dólares de los Estados Unidos; ejercicio presupuestario comprendido entre el 1 de julio de 2022 y el 30 de junio de 2023.)

Categoría de gastos	Prorrateo (2021/22) ^a	Estimación de gastos (2022/23)	Diferencia	
			Monto	Porcentaje
	(1)	(2)	(3)=(2)-(1)	(4)=(3)÷(1)
Personal militar y de policía				
Observadores militares	63 665,1	57 506,0	(6 159,1)	(9,7)
Contingentes militares	2 411 231,4	2 440 364,9	29 133,5	1,2
Policía de las Naciones Unidas	110 210,3	100 463,8	(9 746,5)	(8,8)
Unidades de policía constituidas	211 610,9	207 761,0	(3 849,9)	(1,8)
Subtotal	2 796 717,7	2 806 095,7	9 378,0	0,3
Personal civil				
Personal de contratación internacional	1 209 106,5	1 240 182,3	31 075,8	2,6
Personal de contratación nacional	382 712,1	394 324,8	11 612,7	3,0
Voluntarios de las Naciones Unidas	82 278,6	85 301,5	3 022,9	3,7
Personal temporario general	43 147,3	28 261,5	(14 885,8)	(34,5)
Personal proporcionado por los Gobiernos	11 438,7	11 564,3	125,6	1,1
Subtotal	1 728 683,2	1 759 634,4	30 951,2	1,8
Gastos operacionales				
Observadores electorales civiles	—	—	—	—
Consultores y servicios de consultoría	6 390,0	6 068,8	(321,2)	(5,0)
Viajes oficiales	25 575,5	25 508,2	(67,3)	(0,3)
Instalaciones e infraestructura	481 333,1	507 572,5	26 239,4	5,5
Transporte terrestre	79 268,6	97 096,4	17 827,8	22,5
Operaciones aéreas	553 560,2	594 389,2	40 829,0	7,4
Operaciones marítimas	5 509,5	6 870,2	1 360,7	24,7
Equipo de comunicaciones y tecnología de la información	279 812,4	275 474,5	(4 337,9)	(1,6)
Servicios médicos	31 940,5	29 999,7	(1 940,8)	(6,1)
Equipo especial	100 0	—	(100,0)	(100,0)
Suministros, servicios y equipo de otro tipo	337 159,5	349 770,6	12 611,1	3,7
Proyectos de efecto rápido	13 000,0	13 350,0	350,0	2,7
Subtotal	1 813 649,3	1 906 100,1	92 450,8	5,1
Planificación de los recursos institucionales	15 799,5	17 196,9	1 397,4	8,8
Modelo global de prestación de servicios	868,5	868,5	—	—
Sistema de Disponibilidad de Capacidades de Mantenimiento de la Paz	3 881,6	3 881,6	—	—
Gastos de mantenimiento y asistencia de Umoja	18 221,4	18 588,6	367,2	2,0
Recursos necesarios en cifras brutas	6 377 821,2	6 512 365,8	134 544,6	2,1
Ingresos en concepto de contribuciones del personal	165 326,0	168 792,3	466,3	2,1
Recursos necesarios en cifras netas	6 212 495,2	343 573,5	131 078,3	2,1
Contribuciones voluntarias en especie (presupuestadas)	962,0	827,7	(134,3)	(14,0)
Total de recursos necesarios	6 378 783,2	6 513 193,5	134 410,3	2,1

^a No incluye la autorización para contraer compromisos en beneficio de la UNISFA para el ejercicio 2021/22 por un importe de 67,5 millones de dólares, aprobada por la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto el 23 de marzo de 2022.

Principales factores que contribuyen a las diferencias en los recursos necesarios para el ejercicio 2022/23, por categoría de gastos

	<i>Prorratio</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Observadores militares	63 665,1	57 506,0	(6 159,1)	(9,7)

1. La disminución de las necesidades de 6,2 millones de dólares (9,7 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la UNMISS (3,3 millones de dólares); y b) la MONUSCO (3,2 millones de dólares), resultante de la aplicación de una tasa diaria neta más baja para las dietas por misión, de acuerdo con las últimas tasas de dietas por misión en vigor al 1 de enero de 2022.

	<i>Prorratio</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Contingentes militares	2 411 231,4	2 440 364,9	29 133,5	1,2

2. El aumento de las necesidades en 29,1 millones de dólares (1,2 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la MINUSMA, (21,6 millones de dólares), principalmente a causa de: i) la aplicación de un menor factor de demora en el despliegue; ii) el aumento de los costos de autonomía logística del equipo de propiedad de los contingentes debido a la mejora prevista del rendimiento del equipo correspondiente; iii) el aumento de los costos de las raciones en lo que respecta a los gastos anuales de almacenamiento y movilización para garantizar la seguridad y la disponibilidad de los alimentos en Tombuctú para el sector oeste; y iv) el aumento de los costos de los fletes debido a los incrementos previstos en los costos de los fletes marítimos según las estimaciones del sector; b) la MINUSCA (20,1 millones de dólares), como consecuencia de: i) el aumento de los costos de las raciones debido a los costos de movilización para el establecimiento previsto de un nuevo contrato de raciones que entrará en vigor en marzo de 2023 y una mayor tasa máxima media por persona para las raciones; y ii) el aumento de los costos de reembolso de gastos de los contingentes, del equipo de propiedad de los contingentes y de las raciones en relación con el mayor despliegue medio previsto de personal militar en cumplimiento de la resolución [2566 \(2021\)](#) del Consejo de Seguridad; y c) la FPNUL (8,4 millones de dólares), debido principalmente a: i) el aumento de los costos del equipo pesado de propiedad de los contingentes, en relación con la adaptación a las declaraciones revisadas de las necesidades de las unidades de los países que aportan contingentes asociadas a la evaluación de la Fuerza; ii) el aumento de los gastos de autonomía logística relacionados con las mejoras de los servicios médicos, los mayores factores de las condiciones operacionales aplicables a la zona de operaciones de la misión, la mejora de los índices de desempeño de algunos países que aportan contingentes; y iii) el aumento de los gastos en dietas por misión de los oficiales del Estado Mayor, sobre la base de las tarifas revisadas a partir del 1 de enero de 2022.

3. El aumento global se compensa en parte con la reducción de las necesidades para: a) la UNMISS (10,9 millones de dólares), que obedece principalmente a la aplicación de una menor tasa diaria neta a las dietas por misión, a la disminución de la dotación media de personal de los contingentes militares y a la reducción de los gastos de flete del equipo de propiedad de los contingentes debido a que no hay repatriaciones previstas durante el ejercicio 2022/23; b) MONUSCO (6,1 millones de dólares), debido principalmente a la disminución de las necesidades de equipo de

propiedad de los contingentes a raíz de la reducción de las necesidades reales de las unidades, y a un mayor ajuste por equipo inservible o faltante; y a las menores necesidades de viajes de emplazamiento, rotación y repatriación debido al menor costo de la rotación para las fuerzas de reacción rápida; y c) la UNISFA (5,7 millones de dólares), debido principalmente a la reducción del número de efectivos militares autorizados.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Policía de las Naciones Unidas	110 210,3	100 463,8	(9 746,5)	(8,8)

4. La disminución de las necesidades en 9,7 millones de dólares (8,8 %) obedece fundamentalmente a lo siguiente: a) la UNMISS (10,5 millones de dólares), debido a la aplicación de una menor tasa de dietas por misión; y b) la MONUSCO (3,7 millones de dólares), debido principalmente a una reducción de la tasa de dietas por misión a partir del 1 de enero de 2022 y a una reducción del número medio propuesto de policías de las Naciones Unidas que se desplegarán.

5. La disminución general se compensa en parte con el aumento de las necesidades para la MINUSCA (5,3 millones de dólares), debido principalmente al aumento de las dietas por misión sobre la base de las tasas revisadas que entraron en vigor el 1 de enero de 2022 y al mayor despliegue mensual medio previsto del personal de policía de las Naciones Unidas.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Unidades de policía constituidas	211 610,9	207 761,0	(3 849,9)	(1,8)

6. La disminución de las necesidades de 3,8 millones de dólares (1,8 %) obedece principalmente al cierre de la UNAMID y a la no inclusión de la Operación (13,2 millones de dólares) en el proyecto de presupuesto para el ejercicio 2022/23.

7. La disminución general se compensa en parte con el aumento de las necesidades para: a) la UNMISS (4,3 millones de dólares), que obedece principalmente al aumento de la dotación media de personal de las unidades de policía constituidas; b) la MINUSCA (2,1 millones de dólares), que obedece principalmente a un mayor reembolso de los gastos de policía en relación con el mayor despliegue medio previsto en consonancia con la resolución [2566 \(2021\)](#) del Consejo de Seguridad, un menor ajuste estimado con respecto al reembolso estándar por el despliegue de equipo pesado de propiedad de los contingentes inservible o faltante, sobre la base de las tendencias históricas, y un mayor costo de las raciones; c) la MONUSCO (1,6 millones de dólares), que obedece principalmente a las mayores necesidades de equipo de propiedad de los contingentes debido a un cambio en los factores aprobados para la misión aplicables a la zona de la misión y al aumento de las necesidades de viajes de emplazamiento, rotación y repatriación; d) la MINUSMA (0,9 millones de dólares), que obedece principalmente a unas tasas más elevadas para el equipo de autonomía logística de propiedad de los contingentes, a un menor ajuste estimado con respecto al reembolso de los costos estándar a los países que aportan contingentes por el despliegue de equipo pesado de propiedad de los contingentes inservible o faltante y a la aplicación de un menor factor de demora en el despliegue en el cálculo del

reembolso de los costos estándar de los contingentes; y e) la UNSOS (0,6 millones de dólares), que obedece principalmente a la mejora de la disponibilidad operacional del equipo principal y de autonomía logística de propiedad de los contingentes, así como a la revisión de los factores de la zona de la misión.

	<i>Prorrrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Personal de contratación internacional	1 209 106,5	1 240 182,3	31 075,8	2,6

8. El aumento de las necesidades de 31,1 millones de dólares (2,6 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la MINUSCA (15,9 millones de dólares), debido a la aplicación de tasas más elevadas de los sueldos del personal internacional sobre la base de la escala de sueldos revisada, la propuesta de conversión de 31 plazas de personal temporario general internacional en puestos; y la propuesta de crear siete puestos de contratación internacional; b) la FPNUL (14,9 millones de dólares), debido a la aplicación de tasas más elevadas de los sueldos del personal internacional sobre la base de la escala de sueldos revisada; c) la cuenta de apoyo (13,7 millones de dólares), debido a los ajustes estándar en los gastos de personal, tanto en la Sede como sobre el terreno, respecto de los sueldos y los gastos comunes de personal, y a los factores de vacantes, así como a las medidas propuestas en relación con los puestos, incluida la transferencia a la cuenta de apoyo de 11 puestos que anteriormente se financiaban con cargo a las operaciones de mantenimiento de la paz mediante un mecanismo de recuperación de costos, y la propuesta de convertir 14 plazas en puestos de contratación internacional; d) la UNMISS (12,7 millones de dólares), como resultado de la aplicación de tasas elevadas de los sueldos del personal internacional basadas en la escala de sueldos revisada que entrará en vigor el 1 de enero de 2022, la propuesta de conversión de 16 plazas de personal temporario general en puestos de la Sección de Seguridad y la propuesta de creación de siete puestos de personal internacional; y e) la UNSOS (4,1 millones de dólares), debido principalmente a la aplicación de tasas más elevadas de los sueldos del personal internacional sobre la base de la escala de sueldos revisada que entró en vigor en enero de 2022.

9. El aumento general se compensa en parte con la disminución de las necesidades de la UNAMID (37,9 millones de dólares), debido al cierre de la Operación y a la no inclusión de una propuesta presupuestaria para el ejercicio 2022/23.

	<i>Prorrrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Personal de contratación nacional	382 712,1	394 324,8	11 612,7	3,0

10. El aumento de las necesidades de 11,6 millones de dólares (3,0 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la MINUSMA (11,0 millones de dólares), debido a la escala de sueldos revisada que entró en vigor en septiembre de 2021 y a la aplicación de tasas de vacantes más bajas para el personal nacional del Cuadro Orgánico y del Cuadro de Servicios Generales de contratación nacional; b) la FPNUL (2,6 millones de dólares), debido a la aplicación de tasas más elevadas de los sueldos del personal nacional sobre la base de la escala de sueldos revisada y a la aplicación de tasas de vacantes más bajas para los funcionarios nacionales del Cuadro Orgánico y el personal nacional de Servicios Generales; c) la UNMISS (1,9 millones de dólares), debido principalmente a la aplicación de una tasa más elevada para las

prestaciones de prestación por peligrosidad del personal nacional; d) la cuenta de apoyo (1,6 millones de dólares), debido a los ajustes estándar en los gastos de personal, tanto en la Sede como sobre el terreno, respecto de los sueldos y los gastos comunes de personal, a los factores de vacantes y a las medidas propuestas en relación con los puestos, incluida la transferencia a la cuenta de apoyo de 7 puestos que anteriormente se financiaban con cargo a las operaciones de mantenimiento de la paz mediante un mecanismo de recuperación de costos; y e) la MINUSCA (1,3 millones de dólares), debido principalmente a la aplicación de la categoría o el escalón medio más elevado de la escala de sueldos para el personal nacional, a la propuesta de conversión en puestos de siete plazas de personal temporario general, que cumplen funciones que se mantienen, y a la propuesta de creación de cinco puestos de personal nacional del Cuadro Orgánico.

11. El aumento general se compensa en parte con la disminución de las necesidades para: la UNAMID (5,8 millones de dólares), debido al cierre de la Operación y a la no inclusión de una propuesta presupuestaria para el ejercicio 2022/23; y b) la MONUSCO (1,4 millones de dólares), debido a la propuesta de supresión de 56 puestos (3 de personal nacional del Cuadro Orgánico y 53 del Cuadro de Servicios Generales de contratación nacional) como consecuencia del cierre de la oficina sobre el terreno en Kalemi y a la reducción de las necesidades de la prestación por peligrosidad debido a la suspensión del pago de la prestación por peligrosidad en Butembo y Lubero a partir del 1 de enero de 2021.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Voluntarios de las Naciones Unidas	82 278,6	85 301,5	3 022,9	3,7

12. El aumento de las necesidades de 3,0 millones de dólares (3,7%) obedece principalmente a lo siguiente: a) la MONUSCO (3,2 millones de dólares), debido a un aumento de las necesidades de seguridad domiciliaria sobre la base del patrón de gastos, un aumento del costo del seguro médico y de vida, un nuevo requisito de pago de una suma global para descanso y recreación y un aumento de las necesidades relacionadas con la asignación y la repatriación; b) la UNMISS (1,8 millones de dólares), debido principalmente al aumento de los gastos estimados de repatriación e incorporación y a la aplicación de tasas más elevadas para el seguro médico y de vida y el subsidio de subsistencia de los Voluntarios; y c) la MINUSMA (1,2 millones de dólares), debido principalmente a la aplicación de una tasa de vacantes más baja y a unos subsidios de los Voluntarios más altos, sobre la base de las tasas actuales.

13. El aumento global se compensa en parte con la disminución de las necesidades en la MINUSCA (3,6 millones de dólares), que obedece principalmente a la reducción del subsidio de subsistencia de los Voluntarios de las Naciones Unidas y a la aplicación de una tasa de vacantes más elevada sobre la base de los patrones actuales de ocupación de puestos.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Personal temporario general	43 147,3	28 261,5	(14 885,8)	(34,5)

14. La disminución de las necesidades en 14,9 millones de dólares (34,5 %) obedece fundamentalmente a lo siguiente: a) la MINUSCA (7,5 millones de dólares), debido a la propuesta de convertir 38 plazas de personal temporario general en puestos; b) la UNMISS (3,1 millones de dólares), debido principalmente a la propuesta de convertir 16 plazas de personal temporal internacional en puestos; y c) la cuenta de apoyo (2,3 millones de dólares), debido principalmente a la conversión en puestos de 15 plazas de personal temporal general (14 internacionales y 1 nacional).

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Personal proporcionado por los Gobiernos	11 438,7	11 564,3	125,6	1,1

15. El aumento de las necesidades de 0,1 millones de dólares (1,1 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la MINUSCA (0,8 millones de dólares), como resultado del aumento de las tasas de las dietas por misión, sobre la base de las tasas revisadas que entraron en vigor el 1 de enero de 2022 y la aplicación de una tasa de vacantes más baja; y b) la MINUSMA (0,1 millones de dólares), como consecuencia del mayor costo de las dietas por misión debido a que no se proporcionó alojamiento a un mayor número de miembros del personal.

16. El aumento global se compensa parcialmente por la disminución de las necesidades en: a) la UNMISS (0,5 millones de dólares); y b) la MONUSCO (0,3 millones de dólares), resultante de la aplicación de una tasa más baja para las dietas por misión, de acuerdo con las últimas tasas en vigor al 1 de enero de 2022.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Consultores y servicios de consultoría	6 390,0	6 068,8	(321,2)	(5,0)

17. La disminución de las necesidades en 0,3 millones de dólares (5,0 %) obedece fundamentalmente a la UNMISS (0,4 millones de dólares), debido al mayor uso por la Misión de las plataformas en línea para la capacitación en el ejercicio 2022/23.

18. Esta reducción general se compensa en parte con el aumento de las necesidades, sobre todo en el CRSE (0,1 millones de dólares), debido a que se incluyen las necesidades por los servicios de un consultor de capacitación relacionada con un nuevo sistema de gestión de consultas que se pondrá en marcha en el ejercicio 2022/23.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Viajes oficiales	25 575,5	25 508,2	(67,3)	(0,3)

19. La disminución de las necesidades en 0,07 millones de dólares (0,3 %) obedece fundamentalmente a lo siguiente: a) la UNAMID (0,7 millones de dólares), debido a la conclusión de la Operación y a que no se incluyó una propuesta presupuestaria conexas para el ejercicio 2022/23; y b) la UNMISS (0,3 millones de dólares), debido principalmente a la mayor utilización por parte de la Misión de plataformas en línea para la formación en el ejercicio 2022/23.

20. La disminución general se compensa en parte con el aumento de las necesidades para: a) la MONUSCO (0,8 millones de dólares), debido a un aumento de las consultas políticas regionales en consonancia con las tareas de su mandato establecidas en la resolución 2612 (2021) del Consejo de Seguridad y debido a un aumento de los viajes para realizar evaluaciones periódicas de las amenazas a la seguridad en el contexto de una situación de seguridad inestable en las zonas afectadas por el conflicto de Ituri, Kivu del Norte y Kivu del Sur y en el contexto de las crecientes amenazas planteadas por los agentes no estatales; y b) la FPNUL (0,2 millones de dólares), debido principalmente al mayor número de viajes a raíz de la normalización prevista de las actividades operacionales y de formación, habida cuenta de la flexibilización de las restricciones de viaje a nivel mundial en relación con la pandemia de COVID-19.

	Prorratio	Proyecto de presupuesto	Diferencia	
			Monto	Porcentaje
Instalaciones e infraestructura	481 333,1	507 572,5	26 239,4	5,5

21. El aumento de las necesidades en 26,2 millones de dólares (5,5 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la MINUSMA (13,0 millones de dólares), debido al mayor consumo previsto de combustible para generadores a un precio medio más alto por litro, la adquisición de equipos de seguridad para sustituir el anterior sistema de radar de artillería terrestre y el aumento de los costos de funcionamiento y mantenimiento de una solución integral para los sistemas de suministro de agua y tratamiento de aguas residuales y para el funcionamiento y mantenimiento de los generadores; b) la FPNUL (8,0 millones de dólares), debido principalmente al mayor costo medio previsto del combustible para generadores, al aumento de las adquisiciones de suministros de ingeniería, instalaciones prefabricadas, equipos de alojamiento y refrigeración, y material de construcción y suministros de fortificación de campaña para la rehabilitación y las reparaciones importantes y el mantenimiento de las instalaciones del cuartel general y del sector y de las estructuras relacionadas con la protección de la fuerza, así como a la contratación de servicios de construcción, reforma, renovación y trabajos importantes de mantenimiento en relación con la instalación de muros rígidos propuesta para el personal militar y civil, con el fin de sustituir las antiguas instalaciones prefabricadas; c) la UNSOS (6,7 millones de dólares), debido principalmente a la propuesta de contratación de servicios de gestión de almacenes que se prestarán en Mogadiscio, Beledweyne, Baidoa, Jawhar y Kismaayo, la reclasificación de gastos, anteriormente contabilizados como otros servicios en la clase de gastos de suministros, servicios y equipo de otro tipo, en mantenimiento en esa clase de gastos y el aumento del precio del combustible para generadores, así como un aumento de los honorarios operativos y de gestión debido al cambio de los acuerdos contractuales, el aumento de la adquisición de instalaciones prefabricadas, alojamiento y equipo de refrigeración debido a una mayor necesidad de gaviones para las nuevas bases de operaciones avanzadas de la AMISOM; d) la UNMISS (4,7 millones de dólares), como consecuencia del aumento del precio del combustible, la implantación prevista de sistemas de circuito cerrado de televisión en varios emplazamientos de la Misión para reforzar la seguridad del perímetro de los recintos de la UNMISS, el aumento de los costos de los servicios de guardias de seguridad no armados como consecuencia de los nuevos acuerdos contractuales que entraron en vigor en mayo de 2021, y el aumento del número de emplazamientos en el marco del contrato de servicios de limpieza y apoyo a los campamentos de 12 a 21; y e) la MONUSCO (4,3 millones de dólares), debido principalmente a un aumento de las solicitudes de seguridad domiciliaria por parte del personal uniformado, la

sustitución de cuatro sistemas de asesoramiento meteorológico aeroportuario en Bunia, Beni, Goma y Bukavu, la adquisición de materiales de construcción para la construcción de una plataforma y una zona de estacionamiento en el aeropuerto de Goma para dar cabida al traslado de un avión C-130 de Entebbe a Goma, la sustitución y reposición de equipos de seguridad para cuatro equipos de emergencia de aviación y rescate en Bukavu, Goma, Kinshasa y Beni, el aumento de las necesidades de servicios de reparación de generadores y un aumento del costo del combustible.

22. El aumento global se compensa en parte con la disminución de las necesidades en la MINUSCA (8,1 millones de dólares), debido a lo siguiente: a) la transferencia de créditos para sus sistemas tácticos de aeronaves no tripuladas a los servicios de operaciones aéreas, en consonancia con la recomendación de la Junta de Auditores, de servicios de seguridad a instalaciones e infraestructura, donde el crédito estaba incluido en el presupuesto aprobado para el ejercicio 2021/22; b) la adquisición de menos piezas de repuesto y suministros para el funcionamiento y mantenimiento de las plantas de tratamiento de aguas residuales y los módulos sanitarios, debido a que el inventario adquirido en los ejercicios anteriores era suficiente, y la adquisición de menos instalaciones prefabricadas y menos equipos de alojamiento y refrigeración porque se habían terminado de sustituir los antiguos edificios prefabricados; y c) la UNAMID (4,9 millones de dólares), debido al cierre de la Operación y a la no inclusión de una propuesta presupuestaria para el ejercicio 2022/23.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Transporte terrestre	79 268,6	97 096,4	17 827,8	22,5

23. El aumento de las necesidades en 17,8 millones de dólares (22,5 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la MINUSMA (7,5 millones de dólares), debido al mayor consumo previsto de combustible para los vehículos a un precio medio más alto por litro, sobre la base de los niveles de consumo reales para el período actual y las tendencias, la adición neta de 10 vehículos ligeros para el personal, 22 vehículos de uso especial y 13 vehículos blindados para mejorar la protección y la seguridad del personal en lugares remotos y sustituir los vehículos que han superado su vida útil; b) la UNSOS (4,0 millones de dólares), debido principalmente a la propuesta de adquisición de vehículos de uso especial y activos de transporte terrestre para reemplazar equipo y vehículos anticuados; c) la MINUSCA (3,2 millones de dólares), debido principalmente al mayor consumo previsto de combustible para vehículos a un precio medio más elevado por litro; d) la MONUSCO (1,6 millones de dólares), debido principalmente a la sustitución de 10 vehículos de tipo sedán, 13 camiones, 11 carretillas elevadoras y 6 furgonetas de carga que han superado su vida útil; y e) la UNIFIL (1,6 millones de dólares), debido principalmente al mayor precio medio previsto por litro de combustible para vehículos.

24. El aumento global se compensa en parte con la disminución de las necesidades de: a) la UNFICYP (0,6 millones de dólares), atribuible principalmente a la finalización, en el ejercicio 2021/22, del plan quinquenal para la sustitución gradual de los vehículos alquilados por vehículos de propiedad de las Naciones Unidas, por lo que no hay necesidad de adquirir vehículos y se reducen los gastos de alquiler conexos; y b) la UNAMID (0,4 millones de dólares), debido al cierre de la Operación y a la no inclusión de una propuesta presupuestaria para el ejercicio 2022/23.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Operaciones aéreas	553 560,2	594 389,2	40 829,0	7,4

25. El aumento de las necesidades en 40,8 millones de dólares (7,4 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la MINUSMA (24,7 millones de dólares), como consecuencia del aumento de los costos para el despliegue de cinco helicópteros de uso general militares adicionales y el aumento del número de vehículos y sistemas aéreos no tripulados desplegados como parte de la adaptación de la fuerza, el mayor consumo previsto de combustible, sobre la base de las tendencias de consumo reales, los costos adicionales de los servicios de tierra para la ampliación del apoyo a las operaciones aéreas en todo Malí y las áreas de interés en los países vecinos y el Sahel, y la adquisición de equipo y suministros para reforzar la seguridad; b) la MINUSCA (13,4 millones de dólares), debido principalmente al aumento de los costos de combustible por el mayor consumo previsto, sobre la base de los niveles de consumo reales del período actual y en las tendencias, y a las mayores tasas de movilización incluidas en el nuevo contrato de combustible firmado en noviembre de 2021; c) la UNISFA (7,1 millones de dólares), resultante del alquiler y la explotación de helicópteros militares, debido principalmente al despliegue de dos helicópteros Mi-17 adicionales en virtud de una carta de asignación, en consonancia con las recomendaciones incluidas en la revisión estratégica que puso de relieve la necesidad de que la UNISFA garantizara una gran movilidad durante las operaciones y el mayor volumen previsto de combustible aeronáutico; y d) la UNMISS (6,9 millones de dólares), debido principalmente al mayor precio y al mayor volumen de combustible.

26. El aumento global se compensa en parte con la disminución de las necesidades de: a) la MONUSCO (6,2 millones de dólares), derivada de la reducción de dos aviones de la flota en consonancia con la reducción de la huella de la Misión y la reconfiguración de la Brigada de Intervención de la Fuerza; el menor costo de los helicópteros MI-8 y la necesidad no periódica de adquirir elevadores de tijera y cuatro cargadores mecánicos adquiridos en el ejercicio 2021/22; y b) la UNAMID (3,8 millones de dólares), debido al cierre de la Operación y a la no inclusión de una propuesta presupuestaria en el ejercicio 2022/23. y c) la UNSOS (2,4 millones de dólares), debido principalmente a la disminución de los costos contractuales de los aviones de UNSOS debido al cambio de tipo de avión y a la reducción de las horas de vuelo.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Operaciones marítimas	5 509,5	6 870,2	1 360,7	24,7

27. El aumento de las necesidades de 1,4 millones de dólares (24,7 %) obedece principalmente a la UNMISS (1,2 millones de dólares), debido a los créditos para el alquiler de un nuevo buque de apoyo autopropulsado que podría permitir a una unidad marina patrullar 1.200 km de vías navegables y permitiría llegar a zonas de riesgo de seguridad a las que no se puede acceder por carretera.

	Prorrateo	Proyecto de presupuesto	Diferencia	
			Monto	Porcentaje
Equipo de comunicaciones y tecnología de la información	279 812,4	275 474,5	(4 337,9)	(1,6)

28. La disminución de las necesidades de 4,3 millones de dólares (1,6 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la FPNUL (4,5 millones de dólares), debido sobre todo a que no hubo necesidad de adquirir equipo de tecnología de la información y las comunicaciones y al mantenimiento del equipo y los servicios de apoyo conexos, cuyas necesidades se incluyeron en el presupuesto del ejercicio 2021/22; y b) la UNAMID (3,3 millones de dólares), debido al cierre de la Operación y a la no inclusión de una propuesta presupuestaria en el ejercicio 2022/23. y c) el CRSE (0,5 millones de dólares), debido principalmente al menor costo de los servicios de conectividad a Internet debido a la utilización por la MONUSCO de una conexión de Internet por satélite que cubre toda la base, incluido el Centro, a un costo inferior y la reducción prevista de la plantilla para el ejercicio, que redundará en menores gastos en servicios de apoyo de TIC.

29. La disminución global se compensa en parte con el aumento de las necesidades para: a) la UNMISS (1,9 millones de dólares), que obedece principalmente a las tasas de suscripción de licencias de equipo de red adicional debido a la adquisición de unidades nuevas en el ejercicio presupuestario 2020/21, el aumento de las necesidades de licencias de puestos de control y los créditos correspondientes a los contratistas de tecnología de la información y las comunicaciones para los servicios de apoyo en el análisis de datos y la finalización del proyecto de identificación por radiofrecuencia; b) la BLNU (0,8 millones de dólares), derivados de la firma prevista de nuevos contratos de alquiler de equipo con servicios de almacenamiento de datos y de copia de seguridad de alto rendimiento en apoyo de la estrategia de nube híbrida, que mejorará la calidad y la velocidad de los servicios de almacenamiento de datos al tiempo que garantizará modalidades de liquidación flexibles de pago por uso, y para sustituir el equipo de comunicaciones y de tecnología de la información obsoleto; c) la UNISFA (0,7 millones de dólares), debido principalmente a la necesidad de mejorar y ampliar los enlaces de microondas que conectan las bases de operaciones con el cuartel general de la misión; y d) la MINUSCA (0,7 millones de dólares), que obedece principalmente al aumento de los costos de equipo debido a la adquisición de transceptores de banda de aeronaves y al aumento de los costos de los servicios de información pública y publicación a raíz del incremento de los materiales de promoción e impresión y de los servicios de radiodifusión destinados a sensibilizar y a ejecutar una campaña de comunicación y educación electoral en todo el país.

	Prorrateo	Proyecto de presupuesto	Diferencia	
			Monto	Porcentaje
Servicios médicos	31 940,5	29 999,7	(1 940,8)	(6,1)

30. La disminución de las necesidades en 1,9 millones de dólares (6,1 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la UNSOS (1,1 millones de dólares), debido a que adquirieron menos medicamentos, material quirúrgico fungible y suministros farmacéuticos tras la entrega prevista durante el ejercicio presupuestario de los artículos adquiridos en el ejercicio 2021/22 que se retrasaron debido a problemas logísticos en la cadena de suministro a raíz de la pandemia; b) la MINUSCA (0,7 millones de dólares), debido principalmente a que se adquirieron menos botiquines

de primeros auxilios habida cuenta de que se había generado un inventario suficiente en el ejercicio anterior; y c) la UNAMID (0,5 millones de dólares), debido al cierre de la Operación y a la no inclusión de una propuesta presupuestaria en el ejercicio 2022/23.

31. La disminución global se compensa en parte con el aumento de las necesidades para la UNISFA (0,3 millones de dólares), que obedece principalmente a la adquisición de equipo y suministros para las pruebas del COVID-19 y de equipo de protección personal adicional para el personal del contingente multinacional que se incorpora.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Equipo especial	100,0	–	(100,0)	(100,0)

32. La reducción de 0,1 millones de dólares (100 %) obedece a la necesidad no periódica de adquirir cinco equipos adicionales de detección de explosivos para las puertas de control de acceso, como se aprobó en el presupuesto de la MINURSO para el ejercicio 2021/22.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Suministros, servicios y equipo de otro tipo	337 159,5	349 770,6	12 611,1	3,7

33. El aumento de las necesidades en 12,6 millones de dólares (3,7 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la MINUSMA (10,2 millones de dólares), debido sobre todo a la realización de sesiones técnicas de trabajo para las fuerzas de defensa y seguridad de Malí, el establecimiento de dos bases temporales de operaciones coordinadas, el aumento de las actividades con los asociados en la ejecución, el aumento de los fletes y los gastos conexos en relación con el aumento de los niveles de adquisición y la contratación de más contratistas particulares en apoyo de la ejecución del plan de adaptación de la fuerza; b) la MINUSCA (7,0 millones de dólares), debido principalmente a: i) el aumento de los costos de los servicios de detección y remoción de minas en relación con las actividades adicionales que realizará la Misión, a través del Servicio de Actividades relativas a las Minas, en consonancia con el refuerzo del mandato autorizado por el Consejo de Seguridad en su resolución 2605 (2021); y ii) el aumento de los costos de otras actividades programáticas debido al aumento de las actividades en su apoyo en los ámbitos de la restauración de la autoridad del Estado, las iniciativas locales de paz y las víctimas de la explotación y los abusos sexuales, así como a las actividades de la Misión para restablecer el nivel de actividades programáticas al anterior a la ralentización causada por la pandemia del COVID-19 y la evolución del contexto político y de seguridad tras la violencia electoral acaecida en 2020 y 2021; y c) la UNISFA (2,9 millones de dólares), debido al aumento del nivel de actividades programáticas, y otros gastos de transporte y relacionados con las adquisiciones en el grupo de instalaciones e infraestructuras y de tecnología de comunicaciones e información.

34. El aumento general se compensa en parte con la disminución de las necesidades para la UNAMID (7,2 millones de dólares), debido al cierre de la Operación y a la no inclusión de una propuesta presupuestaria para el ejercicio 2022/23.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Proyectos de efecto rápido	13 000,0	13 350,0	350,0	2,7

35. El aumento de las necesidades en 0,4 millones de dólares (2,7 %) obedece a lo siguiente: a) la UNMISS (0,5 millones de dólares), principalmente debido a la ejecución prevista de proyectos adicionales de efecto rápido relativos a los procesos políticos, de paz y de reconciliación para promover la ampliación del espacio político y cívico y las iniciativas de compromiso político y reconciliación iniciadas a nivel local durante el proceso de consulta sobre la elaboración de la constitución y las elecciones; y b) la FNUOS (0,1 millones de dólares), derivada principalmente de la propuesta de incluir dos proyectos adicionales relacionados con el reacondicionamiento de dos instalaciones de servicios médicos en apoyo de las iniciativas para mitigar el efecto de la pandemia de COVID-19.

36. El aumento global se compensa en parte con la disminución de las necesidades en la MONUSCO (0,3 millones de dólares), debido a la reducción del número de proyectos, en consonancia con la retirada de la Misión de las provincias de Kasái en junio de 2021 y de Tanganica en junio de 2022.

Cuadro 2

Recursos necesarios propuestos para la ejecución de proyectos de efecto rápido en el ejercicio 2022/23, por misión de mantenimiento de la paz

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>MINUSCA</i>	<i>MINUSMA</i>	<i>MONUSCO</i>	<i>FNUOS</i>	<i>FPNUL</i>	<i>UNISFA</i>	<i>UNMISS</i>	<i>Total</i>
Proyectos de efecto rápido	3 000,0	4 800,0	1 250,0	300,0	500,0	500,0	3 000,0	13 350,0

Nota: Aunque suelen constituir un grupo de gastos similar, los proyectos de efecto rápido no se consideran actividades programáticas. Las operaciones de las Naciones Unidas para el mantenimiento de la paz los utilizan para crear y fomentar la confianza en la misión, su mandato y el proceso de paz, de manera que se genere un entorno propicio para la ejecución eficaz de su mandato.

Cuadro 3

Recursos necesarios propuestos para el ejercicio 2022/23, por componente de mantenimiento de la paz

(Miles de dólares de los Estados Unidos; ejercicio presupuestario comprendido entre el 1 de julio de 2021 y el 30 de junio de 2022.)

<i>Componente de mantenimiento de la paz</i>	<i>Prorrateo (2021/22)^a</i>	<i>Proyecto de presupuesto (2022/23)</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
FNUOS	61 218,2	64 868,8	3 650,6	6,0
FPNUL	476 842,0	507 223,4	30 381,4	6,4
MINURSO	56 537,8	61 039,2	4 501,4	8,0
MINUSCA	1 036 595,6	1 087 084,9	50 489,3	4,9
MINUSMA	1 171 612,5	1 262 069,7	90 457,2	7,7
MONUSCO	1 042 728,9	1 037 277,0	(5 451,9)	(0,5)
UNAMID ^b	78 855,9	—	(78 855,9)	(100,0)
UNFICYP	53 798,0	54 507,7	709,7	1,3
UNISFA	260 445,3	263 374,8	2 929,5	1,1

<i>Componente de mantenimiento de la paz</i>	<i>Prorratio (2021/22)^a</i>	<i>Proyecto de presupuesto (2022/23)</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
UNMIK	41 298,5	41 947,3	648,8	1,6
UNMISS	1 115 633,9	1 122 939,0	7 305,1	0,7
UNSOS	519 874,5	526 933,6	7 059,1	1,4
Subtotal	5 915 441,1	6 029 265,4	113 824,3	1,9
BLNU	65 694,7	66 318,8	624,1	1,0
CRSE ^c	40 272,3	43 185,6	2 913,3	7,2
Cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz ^d	356 413,1	373 596,0	17 182,9	4,8
Subtotal	6 377 821,2	6 512 365,8	134 544,6	2,1
Contribuciones voluntarias en especie (presupuestadas)	962,0	827,7	(134,3)	(14,0)
Total	6 378 783,2	6 513 193,5	134 410,3	2,1

^a No incluye la propuesta de solicitud de autorización para contraer compromisos en beneficio de la UNISFA para el ejercicio 2021/22 por un importe de 67,5 millones de dólares, aprobada por la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto el 23 de marzo de 2022.

^b En virtud de la resolución 2559 (2020) del Consejo de Seguridad, el mandato de la UNAMID finalizó el 31 de diciembre de 2020. La posterior fase de liquidación y cierre continuó en el ejercicio 2021/22. En consecuencia, no hay propuesta de presupuesto para el ejercicio 2022/23.

^c Incluye recursos por valor de 1.820.200 dólares, que se sufragarían con cargo a la consignación correspondiente a la sección 3 ("Asuntos políticos") del presupuesto por programas para 2022, aprobada por la Asamblea General en su resolución 76/246.

^d Incluye los recursos necesarios correspondientes al período comprendido entre el 1 de julio de 2022 y el 30 de junio de 2023 para: la planificación de los recursos institucionales (17,2 millones de dólares); el modelo global de prestación de servicios (0,9 millones de dólares); el Sistema de Disponibilidad de Capacidades de Mantenimiento de la Paz (3,9 millones de dólares); y los gastos de mantenimiento y apoyo para el sistema de planificación de los recursos institucionales (18,2 millones de dólares).

Principales factores que contribuyeron a las diferencias en los recursos necesarios para el ejercicio 2022/23, por componente de mantenimiento de la paz

	<i>Prorratio</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
MINURSO	56 537,8	61 039,2	4 501,4	8,0

37. El proyecto de presupuesto, que asciende a 61,0 millones de dólares, supone un aumento del 8,0 % (4,5 millones de dólares) con respecto al presupuesto aprobado para el ejercicio 2021/22.

38. El aumento de las necesidades obedece principalmente a lo siguiente: a) personal internacional (1,4 millones de dólares), debido a la aplicación de tasas más altas a los sueldos del personal internacional sobre la base de la escala de sueldos revisada y en vigor al 1 de enero de 2022 y a la propuesta de creación de dos puestos nuevos de personal internacional; b) las operaciones aéreas (0,8 millones de dólares), resultantes del mayor precio medio del combustible; c) instalaciones e infraestructuras (0,8 millones de dólares debido al mayor precio medio del combustible y a una propuesta de nuevo contrato de servicios de apoyo técnico para las bases de operaciones respecto del mantenimiento y la reparación de las infraestructuras; d) el personal nacional (0,7 millones de dólares), debido a la aplicación del nivel de escalón más

alto de la escala de sueldos en el cálculo de los sueldos del personal del Cuadro de Servicios Generales y a la aplicación de la escala de sueldos actualizada para el lugar de destino de El Aaiún en el ejercicio 2022/23, así como a la apreciación del dirham marroquí en comparación con el dólares de los Estados Unidos; y b) los observadores militares (0,5 millones de dólares), resultante de la aplicación de una tasa diaria neta más alta para las dietas por misión, de acuerdo con las últimas tasas de dietas por misión en vigor al 1 de enero de 2022.

	<i>Prorratio</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
MINUSCA	1 036 595,6	1 087 084,9	50 489,3	4,9

39. El proyecto de presupuesto, que asciende a 1.087,1 millones de dólares, supone un aumento del 4,9 % (50,5 millones de dólares) con respecto al presupuesto aprobado para el ejercicio 2021/22.

40. El aumento de las necesidades obedece principalmente a lo siguiente: a) los contingentes militares (20,1 millones de dólares) como consecuencia de: i) el aumento de los costos de las raciones debido a los costos de movilización para el establecimiento previsto de un nuevo contrato de raciones que entrará en vigor en marzo de 2023 y una tasa media más alta por persona para las raciones; ii) el aumento de los costos de reembolso de gastos de los contingentes, del equipo de propiedad de los contingentes y de las raciones en relación con el mayor despliegue medio previsto de personal militar en cumplimiento de la resolución [2566 \(2021\)](#) del Consejo de Seguridad; y iii) el aumento de los costos de reembolso de los equipos de propiedad de los contingentes debido al despliegue de equipo principal nuevo o mejorado para las unidades existentes; b) personal internacional (15,9 millones de dólares), debido principalmente a las tasas de los sueldos del personal internacional sobre la base de la escala de sueldos revisada, la propuesta de conversión de 31 plazas de personal temporario general en puestos ordinarios y la propuesta de creación de siete nuevos puestos de contratación internacional; c) las operaciones aéreas (13,4 millones de dólares), debido principalmente al aumento de los costos de combustible por el mayor consumo previsto, sobre la base de los niveles de consumo reales del período actual y en las tendencias, y a las mayores tasas de movilización incluidas en el nuevo contrato de combustible firmado en noviembre de 2021; y d) suministros, servicios y equipo de otro tipo (7,0 millones de dólares), debido principalmente a: i) el aumento de los costos de los servicios de detección y remoción de minas en relación con las actividades adicionales que realizará la Misión, a través del Servicio de Actividades relativas a las Minas, en consonancia con el refuerzo del mandato autorizado por el Consejo de Seguridad en su resolución [2605 \(2021\)](#); y ii) el aumento de los costos de otras actividades programáticas debido al aumento de las actividades en su apoyo en los ámbitos de la restauración de la autoridad del Estado, las iniciativas locales de paz y las víctimas de la explotación y los abusos sexuales, así como a las actividades de la Misión para restablecer el nivel de actividades programáticas al anterior a la ralentización causada por la pandemia del COVID-19 y la evolución del contexto político y de seguridad tras la violencia electoral acaecida en 2020 y 2021.

41. El aumento global de las necesidades se compensa en parte con la reducción de las necesidades de: a) instalaciones e infraestructuras (8,1 millones de dólares), que obedece principalmente a la adquisición de menos piezas de repuesto y suministros para el funcionamiento y el mantenimiento de las plantas de tratamiento de aguas residuales y los módulos sanitarios, debido a que se habían generado existencias suficientes adquiridas en los ejercicios anteriores, y a la adquisición de menos instalaciones prefabricadas y menos equipos de alojamiento y refrigeración dada que

los antiguos edificios prefabricados se terminaron de reemplazar; y b) personal temporario general (7,5 millones de dólares), que obedece principalmente a la propuesta de convertir 38 plazas de personal temporario general en puestos ordinarios.

	<i>Prorratio</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
MINUSMA	1 71 612,5	1 262 069,7	90 457,2	7,7

42. El proyecto de presupuesto, que asciende a 1.262,1 millones de dólares, supone un aumento del 7,7 % (90,5 millones de dólares) con respecto al presupuesto aprobado para el ejercicio 2021/22.

43. El aumento de las necesidades obedece principalmente a lo siguiente: a) las operaciones aéreas (24,7 millones de dólares), como consecuencia del aumento de los costos para el despliegue de cinco helicópteros de uso general militares adicionales y el aumento del número de vehículos y sistemas aéreos no tripulados desplegados como parte de la adaptación de la fuerza, el mayor consumo previsto de combustible, sobre la base de las tendencias de consumo reales, los costos adicionales de los servicios de tierra para la ampliación del apoyo a las operaciones aéreas en todo Malí y las áreas de interés en los países vecinos y el Sahel, y la adquisición de equipo y suministros para reforzar la seguridad; b) los contingentes militares (21,6 millones de dólares), debido principalmente a la aplicación del factor de demora en el despliegue más bajo, a los mayores costos de autonomía logística del equipo de propiedad de los contingentes debido a la mejora prevista en el rendimiento del equipo conexas, a los mayores costos de las raciones en relación con las tasas anuales de almacenamiento y movilización para garantizar la inocuidad y disponibilidad de los alimentos en Tombuctú para el sector oeste, y a los mayores costos de los fletes debido a los aumentos previstos de los costos de los fletes marítimos basados en las estimaciones del sector; c) instalaciones e infraestructuras (13,0 millones de dólares), debido principalmente al mayor consumo previsto de combustible para generadores, con un costo medio más elevado basado en los niveles de consumo reales del período actual y en las tendencias, la adquisición de equipos de seguridad para sustituir el anterior sistema de radar de artillería terrestre y el aumento de los costos de funcionamiento y mantenimiento de una solución integral para los sistemas de suministro de agua y tratamiento de aguas residuales, así como el funcionamiento y mantenimiento de los generadores; d) el personal nacional (11,0 millones de dólares), debido a la escala de sueldos revisada que entró en vigor en septiembre de 2021 y a la aplicación de tasas de vacantes más bajas para el personal nacional del Cuadro Orgánico y del Cuadro de Servicios Generales de contratación nacional; y e) los suministros, servicios y equipo de otro tipo (10,2 millones de dólares), debido principalmente al suministro de sesiones técnicas de trabajo a las fuerzas de defensa y seguridad malienses, al establecimiento de dos bases operacionales temporales coordinadas, al aumento de las actividades con los asociados en la ejecución, al incremento de los costos de flete y costos conexos en relación con el mayor importe de las adquisiciones y a la contratación de un mayor número de contratistas individuales en apoyo a la ejecución del plan de adaptación de las fuerzas.

	<i>Prorratio</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
MONUSCO	1 042 728,9	1 037 277,0	(5 451,9)	(0,5)

44. El proyecto de presupuesto, que asciende a 1.037,3 millones de dólares, supone una disminución del 0,5 % (5,5 millones de dólares) con respecto al presupuesto aprobado para el ejercicio 2020/21.

45. La disminución de las necesidades obedece principalmente a lo siguiente: a) las operaciones aéreas (6,2 millones de dólares), derivadas de la reducción de dos aviones de la flota en consonancia con la reducción de la huella de la Misión y la reconfiguración de la Brigada de Intervención de la Fuerza; el menor costo de los helicópteros MI-8 y la necesidad no periódica de adquirir elevadores de tijera y cuatro cargadores mecánicos adquiridos en el ejercicio 2021/22; b) los contingentes militares (6,1 millones de dólares), debido principalmente a la disminución de las necesidades de equipo de propiedad de los contingentes a raíz de una menor declaración real de las necesidades de las unidades, a un mayor ajuste por equipo inservible o faltante y a la disminución de las necesidades de viajes de emplazamiento, rotación y repatriación debido al menor costo de la rotación de las fuerzas de reacción rápida; c) la policía de las Naciones Unidas (3,7 millones de dólares), debido principalmente a una disminución de la tasa de dietas por misión a partir del 1 de enero de 2022 y a una reducción del número medio propuesto de policías de las Naciones Unidas que se desplegarán; y d) los observadores militares (3,2 millones de dólares), debido principalmente a la reducción de las dietas por misión a partir del 1 de enero de 2022.

46. La disminución general de las necesidades se compensa en parte con el aumento de las necesidades de: a) instalaciones e infraestructura (4,3 millones de dólares), debido principalmente a un aumento de las solicitudes de seguridad domiciliaria por parte del personal uniformado, la sustitución de cuatro sistemas de asesoramiento meteorológico aeroportuario en Bunia, Beni, Goma y Bukavu, la adquisición de materiales de construcción para la construcción de una plataforma y una zona de estacionamiento en el aeropuerto de Goma para adaptarse al traslado de un avión C-130 de Entebbe a Goma, la sustitución y reposición de equipo de seguridad para cuatro equipos de emergencia y rescate de aviación en Bukavu, Goma, Kinshasa y Beni, el aumento de las necesidades de servicios de reparación de generadores y un aumento del costo del combustible; b) los Voluntarios de las Naciones Unidas (3,2 millones de dólares), debido principalmente a un aumento de las necesidades de seguridad domiciliaria sobre la base del patrón de gastos, un aumento del costo del seguro médico y de vida, un nuevo requisito de pago de una suma global para descanso y recreación, ya que la Misión suspendió los vuelos regulares de este tipo a Entebbe, y un aumento de las necesidades relacionadas con la asignación y la repatriación en consonancia con el aumento del número de Voluntarios de las Naciones Unidas que alcanzan los cuatro años de servicio; c) suministros, servicios y equipo de otro tipo (2,2 millones de dólares), debido principalmente al traslado de equipos desde Kalemie tras el cierre de la oficina, y a un aumento de los costos de flete, al incremento de las necesidades del programa de acción contra las minas respecto del alquiler de equipo especializado para la detección de artefactos explosivos improvisados y al despliegue de dos personas para la ejecución del programa de acción contra las minas; y d) el personal internacional (2,0 millones de dólares), debido principalmente a un aumento de los costos medios mensuales de los sueldos estimados aplicados para el ejercicio 2022/23 en consonancia con la escala salarial revisada vigente desde el 1 de enero de 2022.

	<i>Prorratio</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
FNUOS	61 218,2	64 868,8	3 650,6	6,0

47. El proyecto de presupuesto, que asciende a 64,9 millones de dólares, supone un aumento del 6,0 % (3,7 millones de dólares) con respecto al presupuesto aprobado para el ejercicio 2021/22.

48. El aumento de las necesidades obedece principalmente a lo siguiente: a) los contingentes militares (2,4 millones de dólares), resultantes de la aplicación de una tasa de vacantes más baja para reflejar el despliegue de 46 efectivos adicionales, lo que se traduce en un aumento de los gastos de reembolso estándar de los contingentes y de las dietas por misión, así como de los costos conexos, como las raciones, el equipo pesado de propiedad de los contingentes y los viajes de emplazamiento, rotación y repatriación; b) las instalaciones e infraestructura (1,0 millones de dólares), debido principalmente al mayor costo medio previsto del combustible para generadores, y a los mayores costos de adquisición de equipo de observación de largo alcance para garantizar la seguridad del personal de las Naciones Unidas; y c) el personal internacional (0,6 millones de dólares), debido principalmente a los mayores gastos comunes de personal estimados, sobre la base de unos gastos reales más altos, a las mayores tasas de los sueldos internacionales sobre la base de la escala de sueldos revisada y a la propuesta de conversión de una plaza de personal temporario en un puesto de personal internacional.

49. El aumento global de las necesidades se compensa en parte con la reducción de las necesidades de: a) el personal nacional (0,2 millones de dólares), debido principalmente a la aplicación de una mayor tasa de vacantes; y b) el equipo de tecnología de la información y las comunicaciones (0,2 millones de dólares), obedece principalmente a la disminución de las necesidades de adquisición y mantenimiento de equipo de tecnología de la información y las comunicaciones y servicios de apoyo, así como de las piezas de repuesto conexas, debido a la necesidad no periódica de gastos únicos relacionados con la instalación de equipo en los puestos de la Fuerza recientemente renovados.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
UNFICYP	53 798,0	54 507,7	709,7	1,3

50. El proyecto de presupuesto, que asciende a 54,5 millones de dólares, supone un aumento del 1,3 % (0,7 millones de dólares) con respecto al presupuesto aprobado para el ejercicio 2021/22.

51. El aumento de las necesidades obedece principalmente al aumento de las dietas por misión basado en las tasas revisadas que entraron en vigor desde el 1 de enero de 2022, lo que se traduce en un aumento de las necesidades para: a) la policía de las Naciones Unidas (0,9 millones de dólares); y b) los contingentes militares (0,7 millones de dólares).

52. El aumento general de las necesidades se compensó en parte con la reducción de las necesidades de transporte terrestre (0,6 millones de dólares), que obedece principalmente a la finalización del plan quinquenal para sustituir gradualmente los vehículos alquilados por vehículos de propiedad de las Naciones Unidas en el ejercicio 2021/22, con lo que no es necesario adquirir vehículos y, por consiguiente, se redujeron los gastos de alquiler de vehículos; y para el personal nacional (0,4 millones de dólares), debido principalmente al efecto de la depreciación del euro frente al dólar de los Estados Unidos.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
FPNUL	476 842,0	507 223,4	30 381,4	6,4

53. El proyecto de presupuesto, que asciende a 507,2 millones de dólares, supone un aumento del 6,4 % (30,4 millones de dólares) con respecto al presupuesto aprobado para el ejercicio 2021/22.

54. El aumento de las necesidades obedece fundamentalmente a lo siguiente: a) el personal internacional (14,9 millones de dólares), debido a las tasas más altas de los sueldos de ese personal sobre la base de la escala de sueldos revisada; b) los contingentes militares (8,4 millones de dólares), como consecuencia de: i) el aumento de los costos de los principales equipos de propiedad de los contingentes, en relación con la reestructuración de cuatro batallones mecanizados clave y la adaptación respecto de las declaraciones revisadas de las necesidades de las unidades de los países que aportan contingentes, asociadas a la evaluación de la Fuerza; ii) el aumento de los gastos de autonomía logística relacionados con las mejoras de los servicios médicos, los mayores factores de las condiciones operacionales aplicables a la zona de operaciones de la misión, y la mejora de los índices de desempeño de algunos países que aportan contingentes; y iii) el aumento de los gastos en dietas por misión de los oficiales del Estado Mayor, sobre la base de las tarifas revisadas a partir del 1 de enero de 2022; y c) las instalaciones e infraestructuras (8,0 millones de dólares), debido principalmente al mayor costo medio previsto del combustible para generadores, a la adquisición de un mayor número de suministros de ingeniería, instalaciones prefabricadas, equipos de alojamiento y refrigeración y material de construcción y fortificación para rehabilitación y reparaciones importantes y el mantenimiento de las instalaciones del cuartel general y del sector y de las estructuras relacionadas con la protección de la fuerza, así como a la contratación de servicios de construcción, reforma, renovación y trabajos importantes de mantenimiento en relación con la instalación de muros duros propuesta para el personal militar y civil, con el fin de sustituir las antiguas instalaciones prefabricadas.

55. El aumento general de las necesidades se compensa en parte con la reducción de las necesidades en materia de comunicaciones y tecnología de la información (4,5 millones de dólares), que obedece principalmente a que no es necesario adquirir equipo de comunicaciones y tecnología de la información y al mantenimiento de los equipos y servicios de apoyo.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
UNISFA	260 445,3	263 374,8	2 929,5	1,1

56. El proyecto de presupuesto, que asciende a 263,4 millones de dólares, supone un aumento del 1,1 % (2,9 millones de dólares) con respecto al presupuesto aprobado para el ejercicio 2021/22, y no incluye la propuesta de solicitud de autorización para contraer compromisos en beneficio de la UNISFA para el ejercicio 2021/22 por un importe de 67,5 millones de dólares, aprobada por la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto el 23 de marzo de 2022.

57. El aumento de las necesidades obedece principalmente a lo siguiente: a) las operaciones aéreas (7,1 millones de dólares), resultante del alquiler y la explotación de helicópteros militares, debido principalmente al despliegue de dos helicópteros Mi-17 adicionales en virtud de una carta de asignación, en consonancia con las

recomendaciones incluidas en la revisión estratégica que puso de relieve la necesidad de que la UNISFA garantizara una gran movilidad durante las operaciones y el mayor volumen previsto de combustible aeronáutico; y b) los suministros, servicios y equipo de otro tipo (2,9 millones de dólares), debido al aumento del nivel de actividades programáticas, y otros gastos de transporte y relacionados con las adquisiciones en el grupo de instalaciones e infraestructuras y de sistemas de comunicaciones e información.

58. El aumento global de las necesidades se compensa en parte con la reducción de las necesidades de: a) los contingentes militares (5,7 millones de dólares), que obedece principalmente a la reducción de los efectivos militares autorizados; y b) la policía de las Naciones Unidas (1,9 millones de dólares), que obedece principalmente a la aplicación de una tasa diaria neta más baja para las dietas por misión y a una tasa de vacantes más alta prevista en el ejercicio 2022/23.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
UNMIK	41 298,5	41 947,3	648,8	1,6

59. El proyecto de presupuesto, que asciende a 41,9 millones de dólares, supone un aumento del 1,6 % (0,6 millones de dólares) con respecto al presupuesto aprobado para el ejercicio 2021/22.

60. El aumento de las necesidades obedece principalmente a lo siguiente: a) el personal internacional (0,7 millones de dólares), debido a la revisión de la escala de sueldos y a la actualización del multiplicador del ajuste por lugar de destino; y b) los Voluntarios de las Naciones Unidas (0,1 millones de dólares), debido principalmente al aumento del subsidio de subsistencia de los Voluntarios y a la aplicación de una tasa de vacantes más baja sobre la base de las pautas históricas de contratación.

61. El aumento general de las necesidades se compensa en parte con la reducción de las necesidades en materia de comunicaciones y tecnología de la información (0,2 millones de dólares), como consecuencia de la reducción del costo de las líneas alquiladas en el marco de un nuevo contrato con los proveedores locales de servicios de Internet, la reducción de los cargos por servicios de alojamiento de servidores físicos debido al menor número de servidores en la Misión y a que no es necesario el crédito para la participación en la financiación de los gastos del sistema de vigilancia remota de infraestructuras.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
UNMISS	1 115 633,9	1 122 939,0	7 305,1	0,7

62. El proyecto de presupuesto, que asciende a 1.122,9 millones de dólares, supone un aumento del 0,7 % (7,3 millones de dólares) con respecto al presupuesto aprobado para el ejercicio 2021/22.

63. El aumento de las necesidades obedece principalmente a lo siguiente: a) el personal internacional (12,7 millones de dólares), debido al aumento de los sueldos del personal internacional sobre la base de la escala de sueldos revisada que está en vigor desde el 1 de enero de 2022, a la propuesta de convertir 16 plazas de personal temporario general en puestos en la Sección de Seguridad y a la propuesta de crear 7 puestos de personal internacional; y b) las operaciones aéreas (6,9 millones de dólares), debido principalmente al mayor precio y al mayor volumen de combustible;

c) las instalaciones e infraestructura (4,7 millones de dólares), como consecuencia del aumento del precio del combustible, la implantación prevista de sistemas de circuito cerrado de televisión en varios emplazamientos de la Misión para reforzar la seguridad del perímetro de los recintos de la UNMISS, el aumento de los costos de los servicios de guardias de seguridad no armados como consecuencia de los nuevos acuerdos contractuales que entraron en vigor en mayo de 2021, y el aumento del número de emplazamientos en el marco del contrato de servicios de limpieza y apoyo a los campamentos de 12 a 21; y d) las unidades de policía constituidas (4,3 millones de dólares), debido principalmente al aumento de la dotación media de los agentes de las unidades de policía constituidas.

64. El aumento global se compensa en parte con la reducción de las necesidades para: a) los contingentes militares (10,9 millones de dólares), que obedece principalmente a la aplicación de una menor tasa diaria neta a las dietas por misión, a la disminución de la dotación media de personal de los contingentes militares y a la reducción de los gastos de flete y despliegue del equipo de propiedad de los contingentes debido a que no hay repatriaciones previstas durante el ejercicio 2022/23; y b) la policía de las Naciones Unidas (10,5 millones de dólares), que obedece principalmente a la aplicación de una tasa diaria neta más baja para las dietas por misión.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
UNSOS	519 874,5	526 933,6	7 059,1	1,4

65. El proyecto de presupuesto, que asciende a 526,9 millones de dólares, supone un aumento del 1,4 % (7,1 millones de dólares) con respecto al presupuesto aprobado para el ejercicio 2021/22.

66. El aumento de las necesidades obedece principalmente a lo siguiente: a) las instalaciones e infraestructuras (6,7 millones de dólares), debido principalmente de la propuesta de contratación de servicios de gestión de almacenes que se prestarán en Mogadiscio, Beledweyne, Baidoa, Jawhar y Kismaayo, el aumento del precio del combustible para generadores y el aumento de los honorarios de funcionamiento y de gestión debido al cambio de los acuerdos contractuales y el aumento de la contratación de instalaciones prefabricadas, alojamiento y equipos de refrigeración a raíz del incremento de las necesidades de gaviones para las nuevas bases de operaciones de avanzada de la AMISOM; b) el personal internacional (4,1 millones de dólares), debido principalmente a la aplicación de tasas más elevadas de los sueldos del personal internacional sobre la base de la escala de sueldos revisada que entró en vigor en enero de 2022; y c) el transporte terrestre (4,0 millones de dólares), debido principalmente a la propuesta de adquisición de vehículos de uso especial y activos de transporte terrestre para reemplazar equipo y vehículos anticuados.

67. El aumento general de las necesidades se compensa en parte con la reducción de las necesidades de: a) los suministros, servicios y equipo de otro tipo (3,0 millones de dólares), que obedece principalmente a la reducción de los fletes debido a la disminución de las adquisiciones previstas durante el ejercicio 2022/23; b) las operaciones aéreas (2,4 millones de dólares), que obedecen principalmente a la disminución de los costos contractuales de los aviones de la UNSOS debido al cambio de tipo de avión, así como a la reducción de las horas de vuelo, a la disminución de la utilización de los sistemas de seguimiento por satélite y al menor número de salidas debido a la reducción de las horas de vuelo; c) los contingentes militares (1,1 millones de dólares), atribuibles principalmente a la reducción de los costos de rotación y

emplazamiento debido al menor costo estimado de los viajes comerciales; y d) los servicios médicos (1,1 millones de dólares), debido principalmente a la reducción de la adquisición de medicamentos, material quirúrgico fungible y suministros farmacéuticos debido a la entrega prevista durante el ejercicio presupuestario de artículos adquiridos en el ejercicio 2021/22, que se retrasaron debido a los problemas logísticos en la cadena de suministro como consecuencia de la pandemia.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
BLNU	65 694,7	66 318,8	624,1	1,0

68. El proyecto de presupuesto, que asciende a 66,3 millones de dólares, supone un aumento del 1,0 % (0,6 millones de dólares) con respecto al presupuesto aprobado para el ejercicio 2021/22.

69. El aumento de las necesidades obedece principalmente a lo siguiente: a) las comunicaciones y tecnología de la información (0,8 millones de dólares), derivados de la firma prevista de nuevos contratos de alquiler de equipo con servicios de almacenamiento de datos y de copia de seguridad de alto rendimiento en apoyo de la estrategia de nube híbrida, que mejorará la calidad y la velocidad de los servicios de almacenamiento de datos al tiempo que garantizará modalidades de liquidación flexibles de pago por uso, y para sustituir el equipo de comunicaciones y de tecnología de la información obsoleto; y b) el personal internacional (0,2 millones de dólares), debido principalmente a la propuesta de crear tres nuevos puestos y al reajuste de las tasas de contribución del personal con las escalas de sueldos.

70. El aumento global de las necesidades se ve compensado en parte por la reducción de las necesidades de personal nacional (0,2 millones de dólares), que obedece principalmente al impacto de la apreciación del dólar de los Estados Unidos frente al euro.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
CRSE	40 272,3	43 185,6	2 913,3	7,2

71. El proyecto de presupuesto, que asciende a 43,2 millones de dólares, supone un aumento del 7,2 % (2,9 millones de dólares) con respecto al presupuesto aprobado para el ejercicio 2021/22.

72. El aumento de las necesidades obedece principalmente a lo siguiente: a) el personal internacional (2,5 millones de dólares), a consecuencia de la reducción propuesta de las tasas de vacantes, teniendo en cuenta las tasas de vacantes actuales y el plan de contratación del Centro, las tasas actualizadas de sueldos para el personal internacional que reflejan las tasas revisadas en vigor desde el 1 de enero de 2022, y un aumento de las necesidades de gastos comunes de personal sobre la base de las tendencias de los gastos reales; y b) el personal nacional (0,8 millones de dólares), debido principalmente a la propuesta de convertir dos puestos del Servicio Móvil en puestos de funcionarios nacionales del Cuadro Orgánico, la aplicación de un escalón más alto para los funcionarios nacionales del Cuadro Orgánico a fin de reflejar el nivel medio real de los escalones del personal y el aumento de las necesidades de gastos comunes de personal sobre la base de las tendencias de los gastos reales, como los aumentos de las prestaciones por familiares a cargo, el seguro médico y los subsidios de pensiones.

73. El aumento de las necesidades se compensa en parte con la reducción de las necesidades de comunicaciones y tecnología de la información (0,5 millones de dólares), que obedece principalmente a la disminución de los costos del servicio de conectividad a Internet debido a la utilización por la MONUSCO de una conexión de Internet por satélite que cubre toda la base, incluido el Centro, a un costo inferior y la reducción prevista de la plantilla para el ejercicio, que redundará en menores gastos en servicios de apoyo de tecnología de la información y las comunicaciones.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz	356 413,1	373 596,0	17 182,9	4,8

74. El proyecto de presupuesto, que asciende a 373,6 millones de dólares, supone un aumento del 4,8 % (17,2 millones de dólares) con respecto al presupuesto aprobado para el ejercicio 2021/22.

75. El aumento de las necesidades obedece principalmente a lo siguiente: a) el ajuste estándar del costo estándar de los sueldos, incluidas las tasas de vacantes (9,4 millones de dólares); b) la transferencia de 18 puestos financiados anteriormente por las operaciones de mantenimiento de la paz mediante un mecanismo de recuperación de costos (3,3 millones de dólares); c) la planificación de los recursos institucionales (Umoja), sobre la base del importe señalado por la Asamblea General en el párrafo 9 de la sección VI de su resolución [76/246](#), y los gastos de mantenimiento y apoyo de Umoja (1,8 millones de dólares); d) el crédito para el Grupo de Trabajo sobre el Equipo de Propiedad de los Contingentes (1,2 millones de dólares); e) el efecto retardado de las medidas relativas a los puestos aprobadas en el ejercicio 2021/22 (0,8 millones de dólares); y f) el aumento de la parte que corresponde a las operaciones de mantenimiento de la paz en el seguro médico posterior a la separación del servicio (0,7 millones de dólares).

Anexo II

Análisis de la ejecución del presupuesto para el período comprendido entre el 1 de julio de 2020 y el 30 de junio de 2021

Cuadro 1

Ejecución del presupuesto correspondiente al ejercicio 2020/21, por categoría de gastos

(Miles de dólares de los Estados Unidos; ejercicio presupuestario comprendido entre el 1 de julio de 2020 y el 30 de junio de 2021.)

Categoría de gastos	Prorrrateo (1)	Gasto (2)	Diferencia	
			Monto (3)=(2)-(1)	Porcentaje (4)=(3)÷(1)
Personal militar y de policía				
Observadores militares	68 140,2	62 621,1	5 519,1	8,1
Contingentes militares	2 476 596,0	2 437 863,4	38 732,6	1,6
Policía de las Naciones Unidas	119 433,8	98 982,7	20 451,1	17,1
Unidades de policía constituidas	249 552,8	232 005,8	17 547,0	7,0
Subtotal	2 913 722,8	2 831 473,0	82 249,8	2,8
Personal civil				
Personal de contratación internacional	1 278 604,8	1 255 810,4	22 794,4	1,8
Personal de contratación nacional	392 749,3	420 894,3	(28 145,0)	(7,2)
Voluntarios de las Naciones Unidas	78 417,3	81 424,3	(3 007,0)	(3,8)
Personal temporario general	54 148,4	54 807,8	(659,4)	(1,2)
Personal proporcionado por los Gobiernos	13 486,5	11 985,7	1 500,8	11,1
Subtotal	1 817 406,3	1 824 922,5	(7 516,2)	(0,4)
Gastos operacionales				
Observadores electorales civiles	—	—	—	—
Consultores y servicios de consultoría	7 610,2	6 164,7	1 445,5	19,0
Viajes oficiales	32 782,4	17 569,9	15 212,5	46,4
Instalaciones e infraestructura	581 481,9	582 291,8	(809,9)	(0,1)
Transporte terrestre	94 972,7	93 490,4	1 482,3	1,6
Operaciones aéreas	617 623,7	473 570,3	144 053,4	23,3
Operaciones marítimas	4 204,6	13 598,1	(9 393,5)	(223,4)
Equipo de comunicaciones y tecnología de la información	288 488,6	309 421,0	(20 932,4)	(7,3)
Servicios médicos	34 671,2	36 892,8	(2 221,6)	(6,4)
Equipo especial	—	—	—	—
Suministros, servicios y equipo de otro tipo	380 386,2	371 087,6	9 298,6	2,4
Proyectos de efecto rápido	12 500,0	12 358,8	141,2	1,1
Subtotal	2 054 721,5	1 916 445,4	138 276,1	6,7
Planificación de los recursos institucionales	13 381,3	13 381,3	—	—
Modelo global de prestación de servicios	868,5	868,5	—	—
Sistema de Disponibilidad de Capacidades de Mantenimiento de la Paz	3 881,6	2 738,0	1 143,6	29,5
Gastos de mantenimiento y asistencia de Umoja	18 053,7	20 512,2	(2 458,5)	(13,6)
Recursos necesarios en cifras brutas	6 822 035,7	6 610 340,9	211 694,8	3,1
Ingresos en concepto de contribuciones del personal	178 305,2	182 039,0	(3 733,8)	(2,1)
Recursos necesarios en cifras netas	6 643 730,5	6 428 301,9	215 428,6	3,2
Contribuciones voluntarias en especie (presupuestadas)	1 022,0	615,6	406,4	39,8
Total de recursos necesarios	6 823 057,7	6 610 956,5	212 101,2	3,1

Principales factores que contribuyen a las diferencias en los recursos necesarios para el ejercicio 2020/21, por categoría de gastos

(Miles de dólares de los Estados Unidos; ejercicio presupuestario comprendido entre el 1 de julio de 2020 y el 30 de junio de 2021.)

	<i>Prorratio</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Observadores militares	68 140,2	62 621,1	5 519,1	8,1

1. La disminución de las necesidades en 5,5 millones de dólares (8,1 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la MONUSCO (3,8 millones de dólares), debido a un mayor factor de demora medio real en el despliegue como consecuencia de las restricciones a los viajes relacionadas con la COVID-19, así como a un menor costo medio real de los viajes en comparación con los costos presupuestados; b) la MINUSMA (0,8 millones de dólares) debido principalmente a la transformación en curso de los observadores militares en oficiales de Estado Mayor, reflejada en el personal de los contingentes militares como parte del plan de adaptación de la Misión; y c) la UNMISS (0,5 millones de dólares) y la MINURSO (0,3 millones de dólares), debido sobre todo al menor despliegue medio real principalmente a raíz del aplazamiento de las rotaciones y el emplazamiento en relación con las restricciones a los viajes relacionadas con la COVID-19.

	<i>Prorratio</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Contingentes militares	2 476 596,0	2 437 863,4	38 732,6	1,6

2. La disminución de las necesidades en 38,7 millones de dólares (1,6 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la MONUSCO (26,4 millones de dólares), debido principalmente a un factor medio de demora en el despliegue superior al aprobado, a raíz de la repatriación anticipada de una unidad de servicios de aeródromo y al retraso en el despliegue de un batallón como consecuencia de las restricciones a los viajes relacionadas con la COVID-19, a la disminución de las necesidades de viajes por emplazamiento, rotación y repatriación, al menor costo medio diario real de las raciones y a los retrasos en el despliegue del equipo de propiedad de los contingentes; b) la FPNUL (13,7 millones de dólares), principalmente como resultado de la reducción de los costos del equipo pesado de propiedad de los contingentes, debido a la revisión de la declaración de las necesidades de las unidades, reflejada en los memorandos de entendimiento con los países que aportan contingentes, que se modificaron durante el ejercicio en consonancia con la revisión interna de las capacidades militares de la Fuerza y dieron lugar a la reducción del equipo desplegado, así como al menor despliegue medio real de personal de contingentes militares debido a la reestructuración de algunas unidades de los contingentes y a la repatriación imprevista de una unidad militar del equipo de tareas marítimo; c) la MINUSCA (9,5 millones de dólares), debido a un menor número de reclamaciones efectivas por equipo de propiedad de los contingentes, principalmente a raíz del retraso en el despliegue de equipos importantes, de que no se desplegaron una unidad de aviación y una fuerza de reacción rápida, y de la menor disponibilidad operacional del equipo de propiedad de los contingentes, así como de la disminución de los costos reales de los viajes de emplazamiento, rotación y repatriación, debido a la menor tarifa por hora de los vuelos chárter incluida en el nuevo contrato a largo plazo conexo; y d) la MINUSMA (5,4 millones de dólares), debido principalmente al menor costo de entrega de las raciones, ya que los contingentes han recogido las raciones

directamente en cuatro puntos de distribución de forma alternativa, y a la falta de disponibilidad operacional de algunos equipos dañados durante incidentes de acto hostil.

3. La disminución general se compensa en parte con el aumento de las necesidades en: a) la UNSOS (14,5 millones de dólares) para el equipo de propiedad de los contingentes, debido fundamentalmente a los reembolsos a los países que aportan contingentes a la AMISOM por la pérdida de equipo pesado en actos hostiles, a la aplicación retroactiva de los factores aprobados para la misión al equipo pesado de propiedad de los contingentes y a la mayor disponibilidad y la mejora del rendimiento y disponibilidad operacional del equipo pesado, a que los niveles de despliegue de las capacidades de autonomía logística por parte de las unidades de los contingentes militares de la AMISOM fueron superiores a los presupuestados y a los gastos de flete no presupuestados para el despliegue del equipo de propiedad de los contingentes, a raíz de problemas logísticos relacionados con la repatriación por carretera, por razones de seguridad, del equipo de propiedad de los contingentes de dos unidades de los contingentes militares de la AMISOM; y b) la UNISFA (3,6 millones de dólares), que obedece principalmente al hecho de que el nivel medio de despliegue mensual de personal de contingentes militares fue superior al previsto en comparación con la dotación prevista, de conformidad con la resolución [2519 \(2020\)](#) del Consejo de Seguridad.

	<i>Prorratio</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Policia de las Naciones Unidas				
Unidas	119 433,8	98 982,7	20 451,1	17,1

4. La disminución de las necesidades en 20,5 millones de dólares (17,1 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la MONUSCO (12,6 millones de dólares), debido principalmente a un mayor factor de demora media real en el despliegue, debido a que no se desplegaron 200 efectivos de la policía de las Naciones Unidas a raíz de las restricciones a los viajes relacionadas con la COVID-19; b) la UNMISS (6,0 millones de dólares), debido al menor despliegue medio real principalmente a raíz del aplazamiento de las rotaciones y el emplazamiento en relación con las restricciones a los viajes relacionadas con la COVID-19; c) la UNISFA (3,7 millones de dólares), debido a una tasa de vacantes media real más alta a raíz de los retrasos en la tramitación de visados por parte del país receptor y a las restricciones relacionadas con la pandemia de COVID-19; y d) la MINUSCA (1,8 millones de dólares), debido principalmente a una disminución de las dietas por misión causa de una tasa de vacantes media real más alta como consecuencia de los retrasos en la contratación derivados de las restricciones a los viajes relacionadas con la COVID-19, así como a una tasa media de dietas por misión más baja, ya que se desplegó un mayor número de agentes policiales en regiones en las que se proporcionó alojamiento a las Naciones Unidas.

5. El aumento general se compensa en parte mediante el aumento de las necesidades de la MINUSMA (2,5 millones de dólares), que obedece principalmente al mayor número real de agentes de policía de las Naciones Unidas sin alojamiento y al menor número de agentes de policía de las Naciones Unidas con alojamiento en comparación con el presupuesto aprobado.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Unidades de policía constituidas	249 552,8	232 005,8	17 547,0	7,0

6. La disminución de las necesidades en 17,5 millones de dólares (0,7 millones de dólares) obedece principalmente a lo siguiente: a) la UNISFA (12,0 millones de dólares), debido a que las tres unidades de policía constituidas previstas no se desplegaron a raíz de retrasos en la tramitación de visados y autorizaciones por parte del país receptor y a las restricciones relacionadas con la pandemia de COVID-19. y b) la MONUSCO (10,4 millones de dólares), debido principalmente a un mayor factor medio de demora en el despliegue, del 25,5 %, en comparación con el factor aprobado, del 6,4 %, a raíz de la cancelación del despliegue de una unidad de policía constituida como consecuencia del plan de retirada por etapas de la Misión, y de la disminución del costo efectivo de las raciones;

7. La disminución general se compensa en parte con el aumento de las necesidades en la UNMISS (6,1 millones de dólares), que obedece principalmente al mayor despliegue medio real de agentes de las unidades de policía constituidas, como consecuencia del retraso en la repatriación de una unidad de policía constituida debido a las necesidades operacionales, a la disminución de las deducciones efectivas por equipo de propiedad de los contingentes faltante o inservible con cargo a los gastos de reembolso de las unidades de policía constituidas y a los gastos de flete no presupuestados para repatriar equipo y enviar municiones adicionales.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Personal de contratación internacional	1 278 604,8	1 255 810,3	22 794,5	1,8

8. La disminución de las necesidades en 22,8 millones de dólares (1,8 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la UNMISS (9,9 millones de dólares), como resultado de una tasa de ocupación media inferior a la prevista, de unas necesidades de gastos comunes de personal inferiores a las previstas y de unos gastos efectivos inferiores en concepto de prestación por peligrosidad, debido principalmente a un número inferior al previsto de días de estancia en la zona de la misión de los funcionarios a raíz de la pandemia de COVID-19; b) la MONUSCO (8,6 millones de dólares), debido principalmente a una tasa de vacantes media real más alta y al aplazamiento de los viajes reglamentarios debido a las restricciones a los viajes relacionadas con la COVID-19; c) la UNAMID (4,8 millones de dólares), debido a que los pagos realizados a los funcionarios al momento de la separación del servicio o del traslado a otro lugar de destino fueron inferiores a los previstos, así como a la disminución de las prestaciones por peligrosidad debido a los acuerdos de trabajo a distancia en las regiones en las que no se prevén prestaciones de este tipo; y d) la MINUSCA (4,4 millones de dólares), como resultado de la reducción de los gastos comunes de personal y de las prestaciones por peligrosidad debido a la limitada movilidad geográfica del personal de la Misión, y a la aplicación de acuerdos de trabajo flexibles en relación con la pandemia de COVID-19, que dieron lugar a una reducción de los gastos de descanso y recuperación, de las vacaciones en el país de origen y de la prestación por peligrosidad.

9. La disminución general se compensa en parte con el aumento de las necesidades en: a) la MINUSMA (4,1 millones de dólares), que obedece principalmente a un multiplicador del ajuste por lugar de destino más alto, del 43,3 % frente al 28,4 % aplicado en el presupuesto aprobado, y a la menor tasa de vacantes media real; y b) la FPNUL (2,2 millones de dólares), que obedece principalmente a un multiplicador del ajuste por lugar de destino más alto para el personal internacional, y al efecto de la aplicación de la escala de sueldos revisada tanto para el personal internacional como para el nacional a partir del 1 de enero de 2021.

	<i>Prorratio</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Personal de contratación nacional	392 749,3	420 894,3	(28 145,0)	(7,2)

10. El aumento de las necesidades en 28,1 millones de dólares (7,2 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la UNMISS (8,6 millones de dólares), como resultado de las escalas de sueldos revisadas para el personal local en Sudán del Sur con efecto retroactivo desde el 1 de noviembre de 2019, y una tasa de prestación por peligrosidad más alta a partir del 1 de enero de 2021; b) la MINUSCA (4,3 millones de dólares), debido principalmente a un aumento de los costos salariales a raíz del mayor nivel/escalón medio real de la escala de sueldos del personal del Cuadro de Servicios Generales y a la apreciación del franco centroafricano frente al dólar de los Estados Unidos; c) la MINUSMA (4,1 millones de dólares), debido principalmente a la disminución de las tasas de vacantes medias reales; d) la MONUSCO (3,4 millones de dólares), debido principalmente a una tasa de vacantes media real más baja para los funcionarios nacionales del Cuadro Orgánico y a un aumento de la escala de sueldos en Uganda para los funcionarios nacionales del Cuadro Orgánico y para el personal nacional del Cuadro de Servicios Generales a partir del 1 de septiembre de 2020; y e) la BLNU (2,2 millones de dólares), debido a la depreciación del dólar de los Estados Unidos frente al euro.

11. El aumento global se compensa en parte con la disminución de las necesidades en el CRSE (0,5 millones de dólares), debido principalmente a una tasa de vacantes media real más alta que la aprobada.

	<i>Prorratio</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Voluntarios de las Naciones Unidas	78 417,3	81 424,3	(3 007,0)	(3,8)

12. El aumento de las necesidades en 3,0 millones de dólares (3,8 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la MONUSCO (5,1 millones de dólares), principalmente porque la tasa de vacantes media real es menor y los subsidios son más elevados, incluido un subsidio de subsistencia de los Voluntarios más alto; b) la UNAMID (1,6 millones de dólares), debido principalmente al aumento de los subsidios de subsistencia de los Voluntarios a raíz del incremento del multiplicador del ajuste por lugar de destino para el Sudán y a una suma adicional para sufragar los pagos al momento de la repatriación de los Voluntarios de las Naciones Unidas; y c) la MINUSMA (1,1 millones de dólares), debido principalmente a la menor tasa de vacantes media real.

13. El aumento general se compensa en parte con la disminución de las necesidades en la MINUSCA (5,0 millones de dólares), que obedece principalmente a la reducción de las dietas de los Voluntarios de las Naciones Unidas y al menor número real de Voluntarios con derecho a primas de instalación, subsidios previos a la partida y de repatriación y descanso y recuperación, habida cuenta de la aplicación de acuerdos de trabajo flexibles en relación con la pandemia de COVID-19.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Personal temporario general	54 148,4	54 807,8	(659,4)	(1,2)

14. El aumento de las necesidades en 0,7 millones de dólares (1,2 %) obedeció principalmente a lo siguiente: a) la UNISFA (0,6 millones de dólares), debido principalmente a una necesidad adicional de plazas de personal temporario general a corto plazo para fines de seguridad, principalmente en relación con la pandemia de COVID-19 y al aumento de las tensiones entre la población local; b) la MONUSCO (0,6 millones de dólares), principalmente a los pagos de prestaciones más elevados de lo previsto, incluida la indemnización por rescisión del nombramiento, la prima de repatriación y el subsidio de educación; y c) la cuenta de apoyo (0,4 millones de dólares), como resultado de los cambios en los sueldos estándar de las categorías del Cuadro Orgánico y del Cuadro de Servicios Generales y debido a las necesidades adicionales de personal temporario general en la OSSI por una tasa de vacantes inferior a la presupuestada, y en el Departamento de Apoyo Operacional por necesidades de corto plazo o de picos de trabajo.

15. El aumento global se compensa en parte con la disminución de las necesidades en la UNAMID (0,9 millones de dólares), que obedece principalmente a los pagos inferiores a los previstos que se deben a los funcionarios al momento de la separación del servicio o el traslado a otro lugar de destino.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Personal proporcionado por los Gobiernos	13 486,5	11 985,7	1 500,8	11,1

16. La disminución de las necesidades en 1,5 millones de dólares (11,1 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la MONUSCO (0,9 millones de dólares), debido a una mayor tasa de vacantes media real; y b) la UNMISS (0,6 millones de dólares), como resultado de un despliegue medio real más bajo.

17. La reducción global se compensa en parte con el aumento de las necesidades en la MINUSMA (0,1 millones de dólares), que obedece principalmente a la menor tasa de vacantes media real.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Consultores y servicios de consultoría	7 610,2	6 164,7	1 445,5	19,0

18. La disminución de las necesidades en 1,4 millones de dólares (19,0 %) obedece principalmente a: la UNSOS (1,0 millones de dólares), la MONUSCO (0,5 millones de dólares) y la UNMISS (0,3 millones de dólares), debido fundamentalmente a la cancelación de una serie de compromisos de consultoría a raíz de las restricciones a la circulación y los requisitos de cuarentena en relación con la pandemia de COVID-19.

19. La disminución global se compensa en parte con el aumento de las necesidades en la UNISFA (0,7 millones de dólares), que obedece principalmente a los conocimientos técnicos especializados adicionales necesarios para apoyar los proyectos de instalaciones y medio ambiente.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Viajes oficiales	32 782,4	17 569,9	15 212,5	46,4

20. La disminución de las necesidades en 15,2 millones de dólares (46,4 %) obedece principalmente a las restricciones de viaje relacionadas con la COVID-19, que dieron lugar a una reducción de las necesidades de viajes oficiales en todas las misiones, excepto en la MONUSCO; los gastos fueron particularmente inferiores a los previstos en la cuenta de apoyo (6,4 millones de dólares), la MINUSMA (2,7 millones de dólares), la UNMISS (2,3 millones de dólares) y la MINUSCA (1,5 millones de dólares).

21. La disminución general se compensa en parte con el aumento de las necesidades en la MONUSCO (1,4 millones de dólares), debido principalmente a la reubicación de todo el personal internacional y nacional, así como de sus familiares a cargo con sede en Goma, como consecuencia de la erupción volcánica de mayo y junio de 2021.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Instalaciones e infraestructura	581 481,9	582 291,8	(809,9)	(0,1)

22. El aumento de las necesidades en 0,8 millones de dólares (0,1 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la MINUSCA (26,7 millones de dólares), debido principalmente a la adquisición de edificios prefabricados y módulos sanitarios no presupuestados para el alojamiento del personal militar y policial adicional, así como a la adquisición de plantas de tratamiento de aguas residuales en un número suficiente para el personal adicional, de conformidad a lo autorizado por el Consejo de Seguridad en su resolución [2566 \(2021\)](#), y a la mejora de todos los campamentos existentes para el personal uniformado a fin de proporcionar un alojamiento adecuado para el personal femenino de mantenimiento de la paz y en cumplimiento de las medidas relacionadas con la COVID-19, la construcción no presupuestada de un muro perimetral de seguridad de hormigón armado alrededor de los campamentos de la misión, la mejora no presupuestada de un minisistema táctico de aeronave no tripulada y al despliegue de dos minisistemas de aeronave no tripulada adicionales para reforzar las capacidades de la Misión habida cuenta del deterioro de la situación de la seguridad; b) la UNMISS (13,2 millones de dólares), debido principalmente a la adquisición de instalaciones de alojamiento prefabricadas y módulos sanitarios para establecer las instalaciones de aislamiento y cuarentena contra la COVID-19 y a la necesidad crítica de sustituir las instalaciones prefabricadas gastadas, así como a

la reparación de las carreteras internas en mal estado; c) la UNISFA (9,7 millones de dólares), debido principalmente a la adquisición de estructuras prefabricadas para sustituir los alojamientos obsoletos y peligrosos de los contingentes militares, la adquisición de repuestos y suministros adicionales, debido a la renovación de las plantas de tratamiento de agua y las estructuras prefabricadas, y el aumento de los costos de los materiales de construcción y el material de fortificación de campaña para proyectos que incluyen la mitigación de las inundaciones y un nuevo helipuerto; y d) la MINURSO (1,8 millones de dólares), debido principalmente a la adquisición de ocho sistemas híbridos de energía diésel no presupuestados, con el fin de acelerar la aplicación del plan de acción ambiental de la Misión, y a los costos no presupuestados de sustitución de estructuras prefabricadas obsoletas, así como a la sustitución de 150 aparatos de aire acondicionado.

23. El aumento global se compensa en parte con la disminución de las necesidades en: a) la MINUSMA (40,0 millones de dólares), que obedece principalmente a: i) la reducción de los costos reales de los proyectos de construcción tras la reducción de tarifas impuesta por los proveedores de servicios; y ii) no se ejecutó el contrato de explotación y mantenimiento integrales de los sistemas de abastecimiento de agua y tratamiento de aguas residuales; iii) el aplazamiento de la adquisición de material de construcción para el mantenimiento de los locales y el refuerzo de la seguridad debido a la pandemia de COVID-19; y iv) la no ejecución del contrato de servicios de eliminación de residuos y la reducción de las tarifas de recogida y eliminación de residuos sólidos no peligrosos como consecuencia de la pandemia de COVID-19; y b) la MONUSCO (8,6 millones de dólares), debido principalmente a lo siguiente: i) un menor número de solicitudes de reembolso por munición gastada por parte de los países que aportan contingentes; ii) retrasos en la adquisición de material de fortificación de campaña y material de construcción debido a las interrupciones de la cadena de suministro relacionadas con la pandemia de COVID-19; iii) retrasos en la ejecución o la cancelación de proyectos de construcción; iv) un menor precio medio ponderado real del gasóleo; v) los esfuerzos para disminuir el nivel de participación; y vi) el aplazamiento de la adquisición de insumos para la fabricación de botellas de agua y materiales de fontanería como consecuencia de las interrupciones de la cadena de suministro relacionadas con la pandemia de COVID-19.

	<i>Prorratio</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Transporte terrestre	94 972,7	93 490,4	1 482,3	1,6

24. La disminución de las necesidades en 1,5 millones de dólares (1,6 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) el menor consumo real de combustible debido a las restricciones a la circulación relacionadas con la COVID-19; y b) un descenso de los precios medios del combustible. La mayor parte de los gastos superiores a los previstos se dieron en la UNSOS (5,1 millones de dólares), la MINUSMA (2,2 millones de dólares), la UNMISS (0,6 millones de dólares) y la FNUOS (0,4 millones de dólares).

25. La disminución general se compensa en parte con el aumento de las necesidades en: a) la MONUSCO (4,6 millones de dólares), debido principalmente a la sustitución de vehículos ligeros de pasajeros, vehículos blindados y ambulancias que habían superado su vida útil; y b) la UNISFA (2,6 millones de dólares), que obedecen principalmente al aumento de la adquisición de equipo pesado especializado en apoyo de la movilidad de la Fuerza.

	Prorratio	Gasto	Diferencia	
			Monto	Porcentaje
Operaciones aéreas	617 623,7	473 570,3	144 053,4	23,3

26. La disminución de las necesidades en 144,1 millones de dólares (2,3 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) no se desplegaron 6 plataformas de inteligencia, vigilancia y reconocimiento de ala fija, debido a una promesa infructuosa de un país que aportaba contingentes y al prolongado proceso de adquisición de una solución comercial; ii) no se desplegaron de sistemas de aeronaves no tripuladas debido a las dificultades para obtenerlas de fuentes comerciales; y iii) un menor consumo real de 12,2 millones de litros de combustible a un precio medio efectivo por litro más bajo frente a los 15,2 millones de litros de combustible y la reserva disponible de combustible comprada en el curso de los períodos anteriores; b) la UNMISS (26,7 millones de dólares), debido principalmente a la disminución de los costos de explotación de los helicópteros Mi-26 de la Misión como consecuencia de un cambio de transportista que entró en vigor en septiembre de 2020, la no utilización de un helicóptero durante ocho meses por motivos de mantenimiento y un número de horas de vuelo inferior al previsto, principalmente a raíz de las restricciones a los vuelos relacionadas con la pandemia de COVID-19, la inmovilización de un avión durante cinco meses y el menor precio medio efectivo del combustible de aviación; c) la UNSOS (22,4 millones de dólares), debido a: i) la reducción de las necesidades en materia de alquiler y explotación de helicópteros como consecuencia de los nuevos contratos de helicópteros, la no disponibilidad de un helicóptero, la disminución del alquiler y la explotación de aviones debido a la sustitución de un avión y la rescisión del contrato de otro avión, así como un menor número de horas de vuelo de helicópteros y aviones en relación con la pandemia de COVID-19; ii) las demoras en el proceso de adquisición y en la transferencia de vehículos y equipos aeroportuarios; y iii) el menor costo por litro de combustible aeronáutico y el menor número de vuelos como consecuencia de la COVID-19; d) la MINUSCA (19,7 millones de dólares), debido a los menores costos de las operaciones de alquiler de helicópteros por el menor número real de horas de vuelo en comparación con las horas presupuestadas, dado que no se desplegaron tres helicópteros de ataque, dos helicópteros estuvieron fuera de servicio durante un período prolongado y hubo demoras en el despliegue de tres helicópteros. El menor número de horas de vuelo también se tradujo en un menor consumo real de combustible (7,1 millones de litros frente a los 9,8 millones de litros presupuestados); y e) la MONUSCO (19,0 millones de dólares), debido principalmente a la sustitución de cuatro helicópteros por otros nuevos con menor número de horas de vuelo, a un menor número de horas de vuelo como consecuencia de las restricciones a los viajes relacionadas con la COVID-19, a la liberación anticipada de un helicóptero el 1 de marzo de 2021, de conformidad con el plan de retirada gradual de la Misión, y de un avión en enero de 2021 y a un menor precio medio real del combustible.

27. El descenso global se compensa en parte con el aumento de las necesidades en la UNAMID (1,2 millones de dólares), que obedece principalmente a lo siguiente: a) el aumento de los costos de alquiler y funcionamiento de los helicópteros debido a una dependencia del apoyo aéreo mayor de la prevista durante la reducción de la UNAMID y a la necesidad de cubrir las horas de vuelo garantizadas; y b) un costo del combustible superior al previsto debido al aumento del costo por litro y a la insuficiencia del combustible de aviación ya almacenado durante la reducción de la UNAMID.

	<i>Prorratio</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Operaciones marítimas	4 204,6	13 598,1	(9 393,5)	(223,4)

28. El aumento de las necesidades en 9,4 millones de dólares (223,4 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la MINUSCA (2,9 millones de dólares), debido sobre todo a la adquisición de contenedores marítimos para el envío de equipo y bienes para apoyar el despliegue del personal uniformado adicional; b) la UNMISS (2,9 millones de dólares), debido principalmente a la adquisición de más de 940 unidades de contenedores marítimos necesarios para el embalaje y envío de las instalaciones prefabricadas adicionales; c) la UNSOS (1,6 millones de dólares), debido principalmente a la adquisición de cinco botes inflables y motores fuera de borda para la AMISOM y a la adquisición de contenedores marítimos para el transporte de equipo y suministros de los proveedores a la zona de operaciones de la UNSOS; y d) la MONUSCO (0,5 millones de dólares), debido principalmente a la adquisición adicional de contenedores marítimos para el transporte de instalaciones prefabricadas y generadores.

29. El aumento de las necesidades se compensa en parte con la disminución de las necesidades en la MINUSMA (1,0 millones de dólares), debido principalmente a la menor adquisición de contenedores a raíz de las limitaciones y retrasos del transporte en el contexto de la pandemia de COVID-19.

	<i>Prorratio</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Comunicaciones e información	288 488,6	309 421,2	(20 932,6)	(7,3)

30. El aumento de las necesidades en 20,9 millones de dólares (7,3 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la MINUSMA (15,1 millones de dólares), debido a la implementación de servicios de protección de campamentos y tecnología de seguridad y para proporcionar sistemas avanzados de detección de amenazas y de fusión de datos captados por sensores; b) la UNMISS (5,3 millones de dólares), debido principalmente a la adquisición de equipo adicional para mejorar la gestión de bienes y materiales; así como la sustitución de equipos de red y servidores de almacenamiento de datos para cumplir con las normas de las Naciones Unidas y los costos de suscripción de licencias de software para los equipos adicionales adquiridos durante el ejercicio; y c) la MONUSCO (4,5 millones de dólares), como resultado de la modernización y mejora de la seguridad de la infraestructura y los sistemas de la Misión.

31. El aumento global se compensa en parte con la disminución de las necesidades en: a) la MINUSCA (3,0 millones de dólares), atribuible principalmente a: i) la disminución de los costos reales de los servicios de telecomunicaciones y de red debido a la sustitución del uso de los servicios celulares por aplicaciones basadas en Internet y al menor número efectivo de funcionarios electorales destinados en lugares sin infraestructura de tecnología de la información y las comunicaciones de las Naciones Unidas; y ii) los menores costos efectivos de equipos y repuestos debido a que no se adquirieron los equipos presupuestados habida cuenta de las existencias suficientes, adquiridas durante el ejercicio 2019/20; y b) la BLNU (2,0 millones de dólares), a raíz de la modificación de las prioridades en lo que respecta a la sustitución de equipo de servicios de red y a la adquisición de piezas de repuesto en la esfera de

la tecnología de la información con el fin de cubrir el exceso de gastos previsto en el grupo II, personal civil.

	<i>Prorratio</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Servicios médicos	34 671,2	36 892,8	(2 221,6)	(6,4)

32. El aumento de las necesidades en 2,2 millones de dólares (6,4%) obedece principalmente a la adquisición de equipo médico, como máquinas, suministros y servicios de reacción en cadena de la polimerasa relacionados con la pandemia de COVID-19, incluso para las medidas preventivas y para los pacientes de COVID-19 dentro de las zonas de las misiones, y a la parte de los gastos de las misiones de mantenimiento de la paz correspondiente a los arreglos de evacuación médica de todo el sistema de las Naciones Unidas fuera de las zonas de operaciones de las misiones, para lo cual no se incluyeron créditos en el presupuesto aprobado. Los mayores excesos de gastos se dieron en la MINUSCA (1,5 millones de dólares), la MONUSCO (1,3 millones de dólares), la MINUSMA (1,0 millones de dólares), la UNMISS (0,9 millones de dólares) y la FPNUL (0,7 millones de dólares).

33. El aumento general se compensa en parte con la reducción de los recursos necesarios en la UNSOS (3,5 millones de dólares), debido principalmente al menor número de evacuaciones médicas realizadas por la UNSOS a destinos fuera de Somalia, a la disminución del número de personas que necesitaron hospitalización y a la no utilización del crédito especial que se había consignado para hospitalizaciones cuando se celebraron las elecciones.

	<i>Prorratio</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Suministros, servicios y equipo de otro tipo	380 386,2	371 087,6	9 298,6	2,4

34. La disminución de las necesidades en 9,3 millones de dólares (2,4 %) obedece principalmente a lo siguiente: a) la MINUSMA (8,2 millones de dólares), como resultado del retraso en la ejecución de las actividades programáticas debido a las restricciones relacionadas con la pandemia de COVID-19 y a la disminución de los gastos efectivos de flete y otros gastos conexos relacionados con la adquisición de instalaciones e infraestructuras que no se realizaron según lo previsto, así como a la reducción de los movimientos de carga interior a raíz de las restricciones relacionadas con la COVID-19; b) la UNSOS (7,5 millones de dólares), debido principalmente a los menores costos de los fletes, sobre todo porque el transporte de raciones dentro de Somalia dejó de realizarse a través de contratistas logísticos externos y se llevó a cabo en el marco de un contrato llave en mano, para lo cual se registraron gastos en relación con el personal militar y de policía, y también a la disminución de los gastos en flete a raíz porque la adquisición de bienes disminuyó debido a las restricciones relacionadas con la COVID-19; c) la MONUSCO (3,8 millones de dólares), debido principalmente al menor ritmo de ejecución de las actividades programáticas como consecuencia de las restricciones relacionadas con la pandemia de COVID-19, el conflicto armado en algunas zonas y la erupción volcánica en Goma; y d) la UNAMID (3,2 millones de dólares), debido principalmente a que los costos de flete de los activos de propiedad de las Naciones Unidas fueron inferiores a los previstos y al número superior al previsto de activos de la UNAMID que se transfirieron a otras

operaciones de las Naciones Unidas sobre el terreno por cuenta de la oficina receptora, se entregaron a las autoridades locales sin costo o se vendieron localmente.

35. La disminución global se compensa en parte con el aumento de las necesidades en: a) la MINUSCA (8,5 millones de dólares), que obedece a los costos de flete para el transporte de activos en apoyo del personal uniformado adicional autorizado, para el que no se incluyó un crédito en el presupuesto aprobado, y a los costos efectivos más altos con respecto a los presupuestados para los contratistas individuales, incluidos los trabajadores más cualificados que cobran tarifas altas que las presupuestadas y los trabajadores adicionales para los servicios de seguridad, y los honorarios administrativos y de gestión; b) la UNMISS (3,8 millones de dólares), debido principalmente a la amortización de cuentas por cobrar incobrables, a la contratación de más contratistas particulares para los servicios de mantenimiento debido al retraso en el establecimiento de contratos externos y a las pérdidas cambiarias; y c) la cuenta de apoyo (3,7 millones de dólares), debido a la absorción de la parte aplazada correspondiente a las operaciones de mantenimiento de la paz de la contribución para la administración de justicia por valor de 1,9 millones de dólares del ejercicio 2018/19 y al aumento de la parte correspondiente a las operaciones de mantenimiento de la paz del seguro médico después de la separación del servicio debido al aumento de los gastos médicos efectivos del personal jubilado, lo que dio lugar a gastos adicionales por 0,7 millones de dólares.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Proyectos de efecto rápido	12 500,0	12 358,8	141,2	1,1

36. La disminución de las necesidades en 0,1 millones de dólares (1,1 %) obedece fundamentalmente al menor número real de proyectos ejecutados frente al número de proyectos presupuestados, por demoras en la aprobación y el inicio de algunos proyectos producto de las condiciones de la seguridad en las regiones, y a la demora en la ejecución de algunos proyectos por las restricciones impuestas a los viajes a raíz de la pandemia de COVID-19 en la MINUSCA (0,06 millones de dólares) y la MINUSMA (0,03 millones de dólares).

Cuadro 2

Ejecución del presupuesto para el ejercicio 2020/21, por componente de mantenimiento de la paz

(Miles de dólares de los Estados Unidos; ejercicio presupuestario comprendido entre el 1 de julio de 2020 y el 30 de junio de 2021.)

<i>Componente de mantenimiento de la paz</i>	<i>Prorrateo</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
FNUOS	63 343,2	60 282,3	3 060,9	4,8
FPNUL	480 649,1	468 733,3	11 915,8	2,5
MINURSO	57 524,7	56 239,8	1 284,9	2,2
MINUSCA	937 711,7	936 317,8	1 393,9	0,1
MINUSMA	1 183 384,7	1 103 359,2	80 025,5	6,8
MONUSCO	1 075 338,6	1 002 121,6	73 217,0	6,8
UNAMID	484 687,1	477 342,8	7 344,3	1,5
UNFICYP	51 750,1	51 726,3	23,8	—
UNISFA	263 783,9	263 187,5	596,4	0,2

<i>Componente de mantenimiento de la paz</i>	<i>Prorrateo</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
UNMIK	39 827,3	39 682,8	144,5	0,4
UNMISS	1 178 515,1	1 171 901,3	6 613,8	0,6
UNSOS	550 608,6	525 615,7	24 992,9	4,5
Subtotal	6 367 124,1	6 156 510,4	210 613,7	3,3
BLNU	62 058,2	62 053,1	5,1	—
CRSE	37 159,2	36 284,5	874,7	2,4
Cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz	355 694,2	355 492,9	201,3	0,1
Subtotal	6 822 035,7	6 610 340,9	211 694,8	3,1
Contribuciones voluntarias en especie (presupuestadas)	1 022,0	615,6	406,4	39,8
Total	6 823 057,7	6 610 956,5	212 101,2	3,1

Principales factores que contribuyeron a las diferencias en los recursos necesarios para el ejercicio 2020/21, por componente de mantenimiento de la paz

	<i>Prorrateo</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
MINURSO	57 524,7	56 239,8	1 284,9	2,2

37. Los gastos inferiores a los previstos, que ascienden a 1,3 millones de dólares, obedecen principalmente a la reducción de las necesidades correspondientes a lo siguiente: a) las operaciones aéreas (3,4 millones de dólares), debido principalmente a: i) una reducción de las horas de vuelo debido a las restricciones a la circulación dentro de la zona de la misión relacionadas con la COVID-19, lo que se traduce en una disminución de los costos contractuales y un menor consumo de combustible (1,9 millones de litros frente a los 2,9 millones de litros presupuestados); ii) el no pago de los costos no periódicos relacionados con el contrato de helicópteros debido a la selección de la misma compañía aérea que opera en la zona de la misión; iii) la reducción de los costos de un nuevo contrato de helicópteros; y iv) el descenso de los precios medios efectivos del combustible; y b) el transporte terrestre (0,3 millones de dólares), como resultado de: i) un menor costo del equipo del taller debido a la recepción del equipo del taller de otra misión sin costo alguno; y ii) un menor costo del combustible debido a la reducción del consumo de combustible a raíz del menor número de patrullas terrestres, como consecuencia de la reanudación de las hostilidades y de las restricciones en relación con la pandemia de COVID-19, y un menor precio medio real del combustible.

38. La reducción global se compensa en parte con el aumento de las necesidades de: a) instalaciones e infraestructuras (1,8 millones de dólares), debido principalmente a la adquisición de ocho sistemas híbridos de energía diésel no presupuestados, con el fin de acelerar la aplicación del plan de acción ambiental de la Misión, y a los gastos no presupuestados de sustitución de estructuras prefabricadas obsoletas y de 150 aparatos de aire acondicionado; y b) el personal nacional (1,0 millones de dólares), debido al aumento retroactivo de las escalas de sueldos del personal nacional, que entró en vigor el 1 de abril de 2020, y el tipo de cambio desfavorable del dirham marroquí respecto al dólar de los Estados Unidos.

	<i>Prorratio</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
MINUSCA	937 711,7	936 317,8	1 393,9	0,1

39. Los gastos inferiores a los previstos en 1,4 millones de dólares obedecieron principalmente a la reducción de las necesidades en: (a) las operaciones aéreas (19,7 millones de dólares), debido a la disminución de los costos de las operaciones de alquiler de helicópteros por el menor número de horas de vuelo reales en comparación con las horas presupuestadas como consecuencia de que no se desplegaron tres helicópteros de ataque, de que dos helicópteros estuvieron fuera de servicio durante un período prolongado y del retraso en el despliegue de tres helicópteros. El menor número de horas de vuelo también se tradujo en un menor consumo real de combustible (7,1 millones de litros frente a los 9,8 millones de litros presupuestados); y b) los contingentes militares (9,5 millones de dólares), derivados de un menor número de reclamaciones reales por equipos de propiedad de los contingentes, debido principalmente al retraso en el despliegue de equipo pesado a raíz de los problemas de adquisición a los que se enfrenta el país que aporta contingentes, de que no se desplegaron una unidad de aviación y un grupo de reacción rápida y de la menor disponibilidad operacional del equipo de propiedad de los contingentes, así como de la disminución de los costos reales de los viajes de emplazamiento, rotación y repatriación, debido a la menor tarifa por hora de los vuelos charter incluida en el nuevo contrato conexo a largo plazo.

40. La reducción general se compensa en parte con el aumento de las necesidades de: a) las instalaciones e infraestructura (26,7 millones de dólares), que obedece principalmente a la adquisición de edificios prefabricados y unidades de ablución no presupuestados para alojar al personal militar y policial adicional autorizado por el Consejo de Seguridad en su resolución [2566 \(2021\)](#) y para mejorar todos los campamentos existentes para el personal uniformado a fin de proporcionar un alojamiento adecuado para el personal femenino de mantenimiento de la paz, así como para cumplir con las medidas relacionadas con la COVID-19, la construcción no presupuestada de un muro de seguridad de hormigón reforzado con acero alrededor de los campamentos de la misión, la mejora no presupuestada de un minisistema de aeronaves tácticas no tripuladas existente y el despliegue de dos minisistemas de aeronaves tácticas no tripuladas adicionales, a fin de reforzar las capacidades de la Misión a la luz del deterioro de la situación de seguridad, y la adquisición de plantas de tratamiento de aguas residuales para proporcionar agua potable al personal uniformado adicional autorizado; y b) los suministros, servicios y equipo de otro tipo (8,5 millones de dólares), que obedece a los costos de flete para el transporte de activos en apoyo del personal uniformado adicional autorizado, para el que no se incluyó un crédito en el presupuesto aprobado, y a los costos efectivos más altos con respecto a los presupuestados para los contratistas individuales, incluidos los trabajadores más cualificados que cobran tarifas altas que las presupuestadas y los trabajadores adicionales para los servicios de seguridad, y los honorarios administrativos y de gestión.

	<i>Prorratio</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
MINUSMA	1 183 384,7	1 103 359,2	80 025,5	6,8

41. Los gastos inferiores a los previstos, que ascienden a 80,0 millones de dólares, obedecen principalmente a la reducción de las necesidades en: a) las operaciones aéreas (47,5 millones de dólares), debido a: i) que no se desplegaron seis plataformas para aviones de inteligencia, vigilancia y reconocimiento, debido a que un país que aportaba los contingentes no se comprometió a ello y al largo proceso relacionado con la adquisición de una solución comercial; ii) que no se desplegaron de sistemas de aeronaves no tripuladas debido a las dificultades para obtenerlas de fuentes comerciales; y iii) un menor consumo real de 12,2 millones de litros de combustible a un precio medio real más bajo por litro en comparación con los 15,2 millones de litros de combustible y la reserva disponible de combustible comprado durante los ejercicios anteriores y consumido durante el período 2020/21; b) las instalaciones e infraestructuras (40,4 millones de dólares), debido principalmente a: i) la disminución de los costos reales de los proyectos de construcción con tarifas reducidas por parte de los proveedores de servicios; y ii) no se ejecutó el contrato de explotación y mantenimiento integrales de los sistemas de abastecimiento de agua y tratamiento de aguas residuales; iii) el aplazamiento de la adquisición de material de construcción para el mantenimiento de los locales y el refuerzo de la seguridad debido a la pandemia de COVID-19; y iv) la no ejecución del contrato de servicios de eliminación de residuos y la reducción de las tarifas de recogida y eliminación de residuos sólidos no peligrosos como consecuencia de la pandemia de COVID-19; y c) los suministros, servicios y equipo de otro tipo (8,2 millones de dólares), como consecuencia del retraso en la ejecución de las actividades programáticas de desarme, desmovilización y reintegración, así como de otras actividades programáticas debido a las restricciones relacionadas con la COVID-19, y de la disminución de los gastos reales de flete y otros gastos conexos relacionados con la adquisición de instalaciones e infraestructuras que no se realizaron según lo previsto, así como de la reducción del movimiento de carga interior debido a las restricciones relativas a la COVID-19.

42. La reducción general se compensó en parte con el aumento de las necesidades de comunicaciones y tecnología de la información (15,1 millones de dólares), debido a la puesta en marcha de los servicios tecnológicos de seguridad de los campamentos y a la prestación de servicios de sistemas avanzados de detección de amenazas y fusión de la información de los sensores, así como a la adquisición imprevista de equipos que requerían licencias y programas informáticos, incluso para contrarrestar el aumento de los ataques a los campamentos de la MINUSMA, para los que no se incluyó un crédito en el presupuesto aprobado.

	<i>Prorratio</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
MONUSCO	1 075 338,6	1 002 121,6	73 217,0	6,8

43. Los gastos inferiores a los previstos, que ascendieron a 73,2 millones de dólares, obedecieron principalmente a la reducción de las necesidades en: a) los contingentes militares (26,4 millones de dólares), debido principalmente a un factor medio de demora en el despliegue más elevado (8,0 %) frente al factor de demora en el despliegue aprobado (4,2 %), debido a la repatriación anticipada de una unidad de servicios de aeródromo y al retraso en el despliegue de un batallón como consecuencia de las restricciones a los viajes relacionadas con la COVID-19, a la reducción de las necesidades de viajes para el emplazamiento, la rotación y la repatriación debido a la rotación inversa de los contingentes y a la mejora en la secuencia de los vuelos, lo que dio lugar a una mejor utilización de la flota, a la reducción del costo medio diario real de las raciones y a los retrasos en el despliegue del equipo de un batallón, de dos grupos de reacción rápida y de otras unidades de apoyo como consecuencia de las

disrupciones del transporte de carga relacionadas con la COVID-19; b) las operaciones aéreas (19,0 millones de dólares), debido principalmente a la sustitución de cuatro helicópteros por otros nuevos con menor número de horas de vuelo, a un menor número de horas de vuelo como consecuencia de las restricciones a los viajes relacionadas con la COVID-19, a la liberación anticipada de un helicóptero el 1 de marzo de 2021, de conformidad con el plan de retirada gradual de la Misión, y de un avión en enero de 2021 y a un menor precio medio real del combustible; c) la policía de las Naciones Unidas (12,6 millones de dólares), principalmente debido a una mayor tasa media de demora en el despliegue (43,5 %) en comparación con el factor de demora en el despliegue aprobado (10 %), debido a que no se desplegaron 200 agentes de policía de las Naciones Unidas como consecuencia de las restricciones de viaje relacionadas con la pandemia de COVID-19; y d) las unidades de policía constituida (10,4 millones de dólares), principalmente debido a lo siguiente: i) un mayor factor medio de demora en el despliegue (25,5 %) en comparación con el factor de demora en el despliegue aprobado (6,4 %), debido a la cancelación del despliegue de una unidad de policía constituida como consecuencia del plan de retirada gradual de la Misión; y ii) un menor costo real de las raciones.

44. La reducción global se compensó en parte con el aumento de las necesidades de los Voluntarios de las Naciones Unidas (5,1 millones de dólares), debido principalmente a una tasa media de vacantes más baja y a un aumento de los subsidios, incluida una media más alta de las dietas de los voluntarios.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
UNAMID	484 687,1	477 342,8	7 344,3	1,5

45. Los gastos inferiores a los previstos, que ascendieron a 7,3 millones de dólares, obedecieron principalmente a la reducción de las necesidades en: a) el personal internacional (4,8 millones de dólares), debido a que los pagos a los funcionarios en el momento de la separación del servicio fueron inferiores a los previstos a raíz de la reasignación de funcionarios internacionales a otras operaciones de las Naciones Unidas sobre el terreno y a las oficinas de las Naciones Unidas, así como a la reducción de las prestaciones por peligrosidad gracias a las modalidades de trabajo a distancia en las regiones en las que no se prevé una prestación por peligrosidad; y b) los suministros, servicios y equipo de otro tipo (3,2 millones de dólares), debido principalmente a que los costos de flete de los activos de propiedad de las Naciones Unidas fueron inferiores a los previstos, y a que se los transfirió a otras operaciones de las Naciones Unidas sobre el terreno por cuenta de la oficina receptora, se entregaron a las autoridades locales sin costo o se vendieron localmente; c) las unidades de policía constituidas (1,8 millones de dólares), debido al menor costo del flete del equipo de propiedad de los contingentes por la necesidad de retener unidades de policía constituidas adicionales durante el periodo de liquidación restante, así como por la combinación de envíos de equipo de propiedad de los contingentes; y d) las comunicaciones y la tecnología de la información (1,2 millones de dólares), debido a una reducción más rápida de lo previsto de la infraestructura de tecnología de la información y las comunicaciones de la UNAMID y al desmantelamiento de más equipos de tecnología de la información.

46. La reducción global se compensó en parte con el aumento de las necesidades de: a) el personal nacional (1,7 millones de dólares), que obedece al pago retroactivo efectuado al personal de seguridad por las horas extraordinarias realizadas de 2012 a 2014; y b) los Voluntarios de las Naciones Unidas (1,6 millones de dólares), que obedecen principalmente al crédito para cubrir los pagos en el momento de la

repatriación y al aumento del subsidio de subsistencia de los Voluntarios debido al incremento del multiplicador del ajuste por lugar de destino para el Sudán.

	<i>Prorratio</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
FNUOS	63 343,2	60 282,3	3 060,9	4,8

47. Los gastos inferiores a los previstos en 3,1 millones de dólares obedecieron principalmente a la reducción de las necesidades en: a) los contingentes militares (1,6 millones de dólares), debido a la disminución de los costos del equipo pesado de propiedad de los contingentes y de los gastos de transporte y despliegue correspondientes, debido al retraso en el despliegue debido a las restricciones relacionadas con la COVID-19 y a la finalización de los memorandos de entendimiento que dieron lugar a un número de equipos inferior al incluido en el presupuesto aprobado; b) el personal internacional (1,0 millones de dólares), debido a la mayor tasa media de vacantes real como consecuencia del retraso relacionado con COVID-19 en la contratación e incorporación del personal, y a la reducción del costo efectivo de la prestación por peligrosidad debido a la reducción del número real de miembros del personal con derecho a recibirla; y c) el transporte terrestre (0,4 millones de dólares), debido principalmente al menor volumen de combustible para los vehículos debido a las restricciones a la circulación relacionadas con la COVID-19, y a que no se adquirieron tres vehículos ligeros de pasajeros y un camión de bomberos, que se proporcionaron mediante transferencia de la UNAMID.

48. La reducción general se compensó en parte con el aumento de las necesidades de instalaciones e infraestructura (0,4 millones de dólares), que obedeció principalmente a la adquisición de instalaciones prefabricadas, equipo de alojamiento y refrigeración, materiales de construcción y material de fortificación de campaña para ocho torres de observación prefabricadas, la reconstrucción de una posición adicional de las Naciones Unidas y la mejora de tres posiciones de las Naciones Unidas en la zona de operaciones de la Fuerza para satisfacer las necesidades operacionales inmediatas.

	<i>Prorratio</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
UNFICYP	51 750,1	51 726,3	23,8	–

49. Los gastos inferiores a los previstos en 0,02 millones de dólares obedecieron principalmente a la reducción de las necesidades en: a) las instalaciones e infraestructuras (1,0 millones de dólares), como consecuencia principalmente de: i) la contratación de menos servicios de construcción, reforma, renovación y trabajos importantes de mantenimiento, y se aplazó la adquisición de instalaciones prefabricadas y equipo, debido a que se modificó la prioridad de las actividades a fin de sufragar las necesidades adicionales para personal militar y de policía y gastos de personal civil; y ii) la disminución de los costos de los servicios públicos gracias a la reducción de las tarifas de electricidad; b) las operaciones aéreas (0,2 millones de dólares); c) los suministros, servicios y equipo de otro tipo (0,2 millones de dólares), a consecuencia principalmente de la modificación de la prioridad de los recursos a fin de sufragar las necesidades adicionales para personal militar y de policía y gastos de personal civil; y d) los viajes oficiales (0,2 millones de dólares), a consecuencia de un menor número de viajes oficiales y de capacitación, debido a las restricciones a los viajes a nivel mundial en relación con la pandemia de COVID-19.

50. La reducción global se compensó en parte con el aumento de las necesidades para: a) el personal internacional (0,7 millones de dólares), que obedece principalmente a un multiplicador medio de ajuste por lugar de destino más elevado (27,3 %) en comparación con el 17,5 % del presupuesto aprobado; y b) los contingentes militares (0,7 millones de dólares), debido principalmente al mayor costo real del reembolso de los costos estándar de los contingentes militares a raíz del requisito de 14 días de cuarentena aplicable a los efectivos entrantes durante la rotación, en relación con la pandemia de COVID-19.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
FPNUL	480 649,1	468 733,3	11 915,8	2,5

51. Los gastos inferiores a los previstos, que ascendieron a 11,9 millones de dólares, se debieron principalmente a la reducción de las necesidades en concepto de: los contingentes militares (13,7 millones de dólares), sobre todo como resultado de la disminución de los costos del equipo de propiedad de los contingentes principales, debido a la declaración revisada de las necesidades de las unidades, reflejada en los memorandos de entendimiento con los países que aportan contingentes, que se modificaron durante el período en consonancia con la revisión interna de las capacidades militares de la Fuerza finalizada en 2019, y al menor número de equipos desplegados, así como al menor despliegue medio real del personal de los contingentes militares debido a la reestructuración de algunas unidades de los contingentes, y como resultado de la repatriación imprevista de una unidad militar del equipo de tareas marítima.

52. La reducción global se compensó en parte con el aumento de las necesidades del personal internacional (2,2 millones de dólares) y del personal nacional (1,7 millones de dólares), que obedece principalmente al multiplicador medio de ajuste por lugar de destino más elevado para el personal internacional, y al impacto de la aplicación de la escala de sueldos revisada tanto para el personal internacional como para el nacional, en vigor desde el 1 de enero de 2021.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
UNISFA	263 783,9	263 187,5	596,4	0,2

53. La infrautilización de 0,6 millones de dólares obedeció principalmente a la reducción de las necesidades en: a) las unidades de policía constituidas (12,0 millones de dólares), debido a que no se desplegaron las tres unidades de policía constituidas previstas como consecuencia de los retrasos en la tramitación de visados y autorizaciones por parte del país receptor, y de las restricciones relacionadas con la COVID-19; y b) las operaciones aéreas (5,6 millones de dólares), debido principalmente a un número de horas de vuelo inferior al previsto como consecuencia de las restricciones de tráfico relacionadas con la COVID-19, a las dificultades para adquirir un tercer avión y a la disminución de los costos unitarios medios reales del combustible para las operaciones aéreas.

54. La reducción global se vio compensó en parte por el aumento de las necesidades de: a) las instalaciones e infraestructura (9,7 millones de dólares), que obedece principalmente a la adquisición de estructuras prefabricadas para sustituir los alojamientos obsoletos de los contingentes militares, la adquisición de piezas de

repuesto y suministros adicionales, debido a la renovación de las plantas de tratamiento de agua y de las estructuras prefabricadas, y el aumento de los costos de los materiales de construcción y de material de fortificación de campaña para proyectos que incluyen la mitigación de inundaciones y un nuevo helipuerto; b) los contingentes militares (3,6 millones de dólares), que obedece principalmente al hecho de que el nivel medio de despliegue mensual de personal de contingentes militares fue superior al previsto en comparación con la dotación prevista, de conformidad con la resolución 2519 (2020) del Consejo de Seguridad. y c) las comunicaciones y tecnología de la información (3,5 millones de dólares), que obedecen principalmente a: i) los equipos adicionales necesarios para mejorar el ancho de banda de las comunicaciones dentro de la sede de UNISFA; ii) el mantenimiento adicional del equipo para apoyar la ejecución del sistema de vigilancia remota de infraestructuras sobre el terreno en varios emplazamientos de la misión; y iii) las piezas de repuesto y el equipo adicionales necesarios para proporcionar redundancia al equipo existente y para brindar apoyo al equipo de red adquirido para proporcionar apoyo a la base de operaciones de Kadugli, así como el número adicional de licencias de software de las aplicaciones de seguridad necesarias para apoyar el aumento del número de miembros del personal que trabajaron a distancia durante el ejercicio 2020/21.

	<i>Prorratio</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
UNMIK	39 827,3	39 682,8	144,5	0,4

55. El gasto inferior a lo previsto (0,1 millones de dólares) obedeció fundamentalmente a la reducción de las necesidades para: a) el personal internacional (0,7 millones de dólares), debido a que las tasas de vacantes fueron superiores a las presupuestadas y a que los gastos comunes de personal, como los subsidios de movilidad, educación e instalación, fueron menores producto de las restricciones a la circulación del personal a raíz de la pandemia de COVID-19; y b) los viajes oficiales (0,3 millones de dólares), debido al menor número de viajes oficiales y a la cancelación de cursos de capacitación externa a raíz de las restricciones a la circulación del personal relacionadas con la COVID-19.

56. La reducción global se compensó en parte con el aumento de las necesidades de personal nacional (0,9 millones de dólares), que obedece a la depreciación del dólar estadounidense frente al euro y al aumento de los sueldos del 2,7 % para el personal nacional, promulgado el 10 de abril de 2020, con efecto retroactivo en noviembre de 2019.

	<i>Prorratio</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
UNMISS	1 178 515,1	1 171 901,3	6 613,8	0,6

57. Los gastos inferiores a los previstos, que ascendieron a 6,6 millones de dólares, obedecieron principalmente a la reducción de las necesidades en: a) las operaciones aéreas (26,7 millones de dólares), debido principalmente a la disminución de los costos de explotación de los helicópteros Mi-26 de la Misión a raíz de un cambio de transportista que entró en vigor en septiembre de 2020, a que no se utilizó un helicóptero durante un período de ocho meses, debido al mantenimiento y a un número de horas de vuelo inferior al previsto, principalmente a causa de las restricciones a los vuelos relacionadas con la COVID-19, y a que un avión quedó sin utilizar durante cinco meses, así como al precio medio real más bajo del combustible

de aviación; b) el personal internacional (9,9 millones de dólares), derivado de la menor tasa de ocupación media real, de las necesidades inferiores a las previstas de algunos gastos comunes de personal y de la prestación por peligrosidad; y c) la policía de las Naciones Unidas (6,0 millones de dólares), debido al menor despliegue medio real principalmente a raíz del aplazamiento de las rotaciones y el emplazamiento en relación con las restricciones a los viajes relacionadas con la COVID-19.

58. La reducción global se compensó en parte con el aumento de las necesidades de: a) las instalaciones e infraestructura (13,2 millones de dólares), que obedece principalmente a la adquisición de instalaciones de alojamiento prefabricadas y módulos sanitarios para establecer las instalaciones de aislamiento y cuarentena contra la COVID-19, y a la necesidad crítica de sustituir las instalaciones prefabricadas gastadas, así como a la reparación de las carreteras internas en mal estado; b) el personal nacional (8,6 millones de dólares), a raíz de la revisión de las escalas de sueldos con efecto retroactivo desde el 1 de noviembre de 2019, y de una mayor tasa efectiva de prestación por peligrosidad a partir del 1 de enero de 2021; y c) las unidades de policía constituidas (6,1 millones de dólares), que obedece principalmente al mayor despliegue medio real de los efectivos de las unidades de policía constituidas, como consecuencia del retraso en la repatriación de una unidad de policía constituida debido a las necesidades operativas, a la disminución de las deducciones reales por equipos de propiedad de los contingentes no desplegados o inservible con cargo a los gastos de reembolso de las unidades de policía constituidas y a los gastos de flete no presupuestados para la repatriación de equipo y el envío de municiones adicionales.

	<i>Prorratio</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
UNSOS	550 608,6	525 615,7	24 992,9	4,5

59. Los gastos inferiores a los previstos, que ascendieron a 25,0 millones de dólares, obedecieron principalmente a la reducción de las necesidades en: a) las operaciones aéreas (22,4 millones de dólares), debido a: i) la reducción de las necesidades en materia de alquiler y explotación de helicópteros como consecuencia de los nuevos contratos de helicópteros, la no disponibilidad de un helicóptero, el menor alquiler y utilización de aviones debido a la sustitución de un avión y la rescisión del contrato de otro avión, así como un menor número de horas de vuelo en helicópteros y aviones en relación con la pandemia de COVID-19; ii) las demoras en el proceso de adquisición y en la transferencia de vehículos y equipos aeroportuarios; y iii) el menor costo por litro de combustible aeronáutico y el menor consumo de combustible a raíz de la reducción del número de vuelos como consecuencia de las restricciones relacionadas con la COVID-19; b) los suministros, servicios y equipo de otro tipo (7,5 millones de dólares), debido principalmente a la disminución de los costos de transporte por la reducción de la adquisición de bienes, debido a las restricciones relacionadas con la COVID-19; c) el transporte terrestre (5,1 millones de dólares), debido principalmente al menor precio medio real por litro, y a un consumo inferior al presupuestado en 1,1 millones de litros debido a la aplicación de medidas de control de combustible y a la restricción de la movilidad como consecuencia de la COVID-19, y a la disminución de los costos de reparación y mantenimiento, a raíz de la restricción de la movilidad relacionada con la COVID-19; y d) los médicos (3,5 millones de dólares), debido principalmente a la reducción del número de evacuaciones médicas realizadas por la UNSOS a destinos fuera de Somalia, a la disminución del número de personas que requirieron hospitalización y a que no se utilizó el crédito especial que se había reservado para las hospitalizaciones al momento de las elecciones, y de

los suministros médicos, debido principalmente a los problemas logísticos y de la cadena de suministro global a raíz de la COVID-19, que afectaron las entregas.

60. La reducción general se compensó en parte con el aumento de las necesidades de los contingentes militares (14,5 millones de dólares), que obedece principalmente al equipo de propiedad de los contingentes, debido sobre todo a los reembolsos a los países que aportan contingentes a la AMISOM por la pérdida de equipo pesado en actos hostiles, a la aplicación retroactiva de los factores aprobados para la misión al equipo pesado de propiedad de los contingentes y a la mayor disponibilidad y la mejora del rendimiento y disponibilidad operacional del equipo pesado y a que los niveles de despliegue de las capacidades de autonomía logística por parte de las unidades de los contingentes militares de la AMISOM fueron superiores a los presupuestados, así como a los gastos de flete no presupuestados para el despliegue del equipo de propiedad de los contingentes, debido a los problemas logísticos relacionados con la repatriación del equipo de propiedad de los contingentes de dos unidades de los contingentes militares de la AMISOM.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
BLNU	62 058,2	62 053,1	5,1	–

61. Los gastos inferiores a los previstos en 0,01 millones de dólares obedecen principalmente a la modificación de las prioridades en: a) las comunicaciones y tecnología de la información (2,0 millones de dólares); y b) las instalaciones e infraestructuras (0,4 millones de dólares), para sufragar gastos superiores a los previstos en personal civil; y la reducción de las necesidades en c) viajes oficiales (0,4 millones de dólares), como consecuencia de las restricciones a los viajes relacionadas con la COVID-19, que han provocado la suspensión de actividades y capacitación.

62. La reducción general se vio compensada en parte por el aumento de las necesidades para: a) el personal nacional (2,2 millones de dólares); y b) el personal internacional (1,1 millones de dólares), debido a la depreciación del dólar de los Estados Unidos frente al euro, que repercutió en las remuneraciones del personal nacional pagadas en euros, y en los multiplicadores de ajuste por lugar de destino del personal internacional.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
CRSE	37 159,2	36 284,5	874,7	2,4

63. Los gastos inferiores a los previstos, que ascienden a 0,9 millones de dólares, obedecieron principalmente a la reducción de las necesidades para: a) el personal nacional (0,5 millones de dólares), debido principalmente a una tasa de vacantes media real más alta que la aprobada; y b) las comunicaciones y tecnología de la información (0,3 millones de dólares), principalmente a raíz de los gastos menores en el servicio de conexión a Internet, dado que la MONUSCO utiliza un sistema de Internet por satélite que cubre toda la base, incluido el Centro Regional de Servicios, con un costo de conexión más reducido;

64. La reducción general se compensó en parte con el aumento de las necesidades para el personal internacional (0,5 millones de dólares), que obedece principalmente a la aplicación de las escalas de sueldos revisadas para la categoría de personal

internacional del Cuadro Orgánico a partir de enero de 2021, y a un aumento de los gastos comunes de personal como consecuencia de las solicitudes de subsidio de educación del ejercicio 2019/20 que se liquidaron en el ejercicio 2020/21 tras levantarse el confinamiento.

	<i>Prorrateo</i>	<i>Gasto</i>	<i>Diferencia</i>	
			<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>
Cuenta de apoyo para las operaciones de mantenimiento de la paz	355 694,2	355 492,9	201,3	0,1

65. Los gastos inferiores a los previstos en 0,2 millones de dólares obedecieron principalmente a la reducción de las necesidades para: a) los viajes oficiales (6,3 millones de dólares), debido a las restricciones de viaje relacionadas con la COVID-19; y b) el sistema de disponibilidad de capacidades de mantenimiento de la paz (1,1 millones de dólares), debido principalmente al menor número real de unidades formadas en su nivel de despliegue rápido, en parte debido a problemas logísticos de adquisición y capacitación experimentados por los países que aportan contingentes y fuerzas de policía durante la pandemia de COVID-19.

66. La reducción general se compensó en parte con el aumento de las necesidades para: a) los suministros, servicios y equipo de otro tipo (3,7 millones de dólares), debido principalmente a la asunción de la parte correspondiente a las operaciones de mantenimiento de la paz de la contribución para la administración de justicia por valor de 1,9 millones de dólares aplazada del ejercicio 2018/19 y al aumento de la parte correspondiente a las operaciones de mantenimiento de la paz del seguro médico posterior a la separación del servicio debido al mayor nivel de gastos médicos reales del personal jubilado, lo que dio lugar a gastos adicionales por valor de 0,7 millones de dólares; y b) el costo de mantenimiento y apoyo de Umoja (2,5 millones de dólares), donde el gasto total estaba en el nivel originalmente propuesto por el Secretario General para el ejercicio 2020/21 en la cuenta de apoyo ([A/74/743](#)), que era similar al nivel para el ejercicio 2019/20, y aunque la reducción de 2,5 millones de dólares se prorrateó en el presupuesto final aprobado, no fue posible contener los costos.

Anexo III

Sistemas de aeronaves no tripuladas

<i>Misión</i>	<i>Tipo de acuerdo (comercial/carta de asignación)</i>	<i>Número de unidades</i>	<i>Fabricante y tipo de sistema</i>	<i>Situación de despliegue 2021/22</i>	<i>Recursos propuestos para 2022/23 (dólares de los EE. UU.)</i>
MONUSCO	Comercial	3	Falco Evo (sistema de aeronave no tripulada de altitud media y gran autonomía)	Desplegados	11 089 900
	Memorando de entendimiento	103	Sistemas de aeronaves no tripuladas (micro y mini)	Todos desplegados, excepto 3 sistemas de microaeronaves no tripuladas que aguardan el despliegue	530 544
MINUSMA	Carta de asignación	3	Heron-1 sin armas (sistema de aeronave no tripulada de altitud media y gran autonomía)	Desplegados	6 000 000
	Carta de asignación	10	Luna sin armas (sistemas de aeronaves no tripuladas tácticas)	Desplegados	1 015 440
	Carta de asignación	4	Sistemas de aeronaves no tripuladas (micro y mini)	Desplegados	21 540
	Carta de asignación	3	Wing Loong sin armas (sistema de aeronave no tripulada de altitud media y gran autonomía)	Presupuestados, no desplegados, categoría “generación de fuerzas”	6 600 000
	Comercial	3	Sistemas de aeronaves no tripuladas tácticas sin armas	Presupuestados para el ejercicio 2022/23, no desplegado, futura adquisición comercial	6 900 000
	Memorando de entendimiento	66	Sistemas de aeronaves no tripuladas (micro y mini)	Todos desplegados, excepto 8 sistemas de microaeronaves no tripuladas que aguardan el despliegue	560 448
MINUSCA	Memorando de entendimiento	79	Sistemas de aeronaves no tripuladas (micro y mini)	Parcialmente desplegados, excepto 42 microsistemas de aeronaves no tripuladas y 8 minisistemas de aeronaves no tripuladas que aguardan el despliegue	552 864
	Carta de asignación	4	Orbiter 2 y Orbiter 3	Desplegados. Se han adoptado medidas para su sustitución por una solución comercial.	12 658 700

Nota: El sistema de aeronave no tripulada incluye sistemas de mini y microaeronaves no tripuladas proporcionados por un contingente militar con arreglo a un memorando de entendimiento están sujetos a las disposiciones que rigen el equipo de propiedad de los contingentes.

Anexo IV

Indemnización por muerte o discapacidad

1. Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021 se tramitaron 226 solicitudes de indemnización por muerte o discapacidad por valor de 7,6 millones de dólares, de las cuales se pagaron 161 por un total de 5,7 millones de dólares.
2. Al 31 de diciembre de 2021, había 566 solicitudes pendientes, de las cuales 388 se relacionaban con trastornos por estrés postraumático derivados de incidentes ocurridos en misiones de mantenimiento de la paz.
3. Como se recibieron numerosas solicitudes de indemnización relacionadas con trastornos por estrés postraumático, el Departamento de Apoyo Operacional coordinó con la Oficina de Asuntos Jurídicos la elaboración de unas directrices internas para la evaluación de esas solicitudes que garantizaran que todas las personas con derecho a ello recibieran una indemnización apropiada y que el proceso fuera justo y transparente y que se concedieran indemnizaciones cuando las solicitudes fueran válidas y estuvieran fundamentadas.
4. La mayoría de esos trastornos habían sido causados por acontecimientos ocurridos de 15 a 20 años atrás en misiones como la Fuerza de Protección de las Naciones Unidas (UNPROFOR) y la Fuerza de Despliegue Preventivo de las Naciones Unidas (UNPREDEP). Con frecuencia, las solicitudes de indemnización por trastorno por estrés postraumático se presentan con retraso porque notar o reconocer los síntomas puede llevar años o decenios. Actualmente, esas solicitudes están siendo examinadas por especialistas en la materia para determinar si la causa guarda relación con el servicio en una misión de las Naciones Unidas, así como el porcentaje de discapacidad permanente. Al 31 de diciembre de 2021, había 388 solicitudes de indemnización por estrés postraumático pendientes, la mayoría de las cuales se relacionaban con misiones terminadas.
5. De conformidad con la decisión adoptada por la Asamblea General, se ha realizado a cabo un estudio para analizar en detalle los trastornos por estrés postraumático que afectan al personal uniformado, con miras a promover un enfoque sostenible y adecuado de esas solicitudes. Sobre la base de este estudio, se ha preparado un informe del Secretario General relativo al marco del trastorno por estrés postraumático del personal uniformado para que lo examine la Asamblea General ([A/76/662](#)); incluye una propuesta sobre el establecimiento de un fondo de reserva para las indemnizaciones por muerte y discapacidad, incluidas las reclamaciones de discapacidad de trastorno por estrés postraumático relacionadas con las misiones cerradas.
6. La Secretaría procura pagar las indemnizaciones por muerte o discapacidad lo antes posible y en un plazo de 90 días a partir de la fecha en que se recibe la solicitud cuando se acompaña de toda la documentación necesaria.

Situación de las solicitudes de indemnización por muerte o discapacidad tramitadas en 2021

A. Síntesis de las indemnizaciones por muerte o discapacidad

<i>Misión de mantenimiento de la paz</i>	<i>Indemnizaciones pagadas</i>		<i>Indemnizaciones denegadas</i>		<i>Reclamaciones cerradas</i>		<i>Indemnizaciones pendientes</i>	
	<i>Número</i>	<i>Monto (miles de dólares de los EE. UU.)</i>	<i>Número</i>	<i>Monto (miles de dólares de los EE. UU.)</i>	<i>Número</i>	<i>Monto (miles de dólares de los EE. UU.)</i>	<i>Número</i>	<i>Monto (miles de dólares de los EE. UU.)</i>
APRONUC	—	—	—	—	—	—	1	2
Contingente de Guardias de las Naciones Unidas en el Iraq	—	—	—	—	—	—	13	131
FPNUL	15	267	2	154	1	—	22	382
MINUEE	—	—	—	—	—	—	4	36
MINUJUSTH	—	—	—	—	—	—	—	—
MINUSCA	29	1 202	3	112	1	—	21	617
MINUSMA	69	2 526	11	159	11	100	93	2 497
MINUSTAH	3	30	—	—	—	—	1	70
MONUSCO	16	627	12	506	3	4	24	481
ONUCI	5	115	—	—	—	—	1	1
Operación de las Naciones Unidas para el Restablecimiento de la Confianza en Croacia	—	—	—	—	—	—	2	25
UNAMID	5	242	7	548	6	125	8	186
UNFICYP	—	—	—	—	—	—	10	105
UNIIMOG	—	—	—	—	—	—	1	8
UNIKOM	—	—	—	—	—	—	9	98
UNISFA	2	18	2	154	—	—	9	356
UNMIK	1	11	—	—	—	—	—	—
UNMIL	—	—	—	—	—	—	3	102
UNMIS	—	—	—	—	—	—	1	10
UNMISS	16	659	1	—	1	42	3	80
UNPREDEP	—	—	—	—	—	—	3	35
UNPROFOR	—	—	4	34	—	—	337	3 640
Total	161	5 697	42	1 667	23	271	566	8 862

B. Indemnizaciones por muerte

<i>Misión de mantenimiento de la paz</i>	<i>Indemnizaciones pagadas</i>		<i>Indemnizaciones denegadas</i>		<i>Reclamaciones cerradas</i>		<i>Indemnizaciones pendientes</i>	
	<i>Número</i>	<i>Monto (miles de dólares de los EE. UU.)</i>	<i>Número</i>	<i>Monto (miles de dólares de los EE. UU.)</i>	<i>Número</i>	<i>Monto (miles de dólares de los EE. UU.)</i>	<i>Número</i>	<i>Monto (miles de dólares de los EE. UU.)</i>
FPNUL	1	77	2	154	—	—	1	82
MINUJUSTH	—	—	—	—	—	—	—	—
MINUSCA	13	1 026	1	77	—	—	6	405
MINUSMA	23	1 943	1	77	1	77	17	1 355
MINUSTAH	—	—	—	—	—	—	1	70
MONUSCO	7	540	6	456	—	—	5	306
ONUCI	—	—	—	—	—	—	—	—
UNAMID	3	231	7	548	1	70	1	77
UNISFA	—	—	2	154	—	—	4	231
UNMIK	—	—	—	—	—	—	—	—
UNMIL	—	—	—	—	—	—	1	77
UNMISS	7	551	—	—	—	—	2	80
Total	54	4 368	19	1 466	2	147	38	2 683

C. Indemnizaciones por discapacidad

<i>Misión de mantenimiento de la paz</i>	<i>Indemnizaciones pagadas</i>		<i>Indemnizaciones denegadas</i>		<i>Reclamaciones cerradas^a</i>		<i>Indemnizaciones pendientes</i>	
	<i>Número</i>	<i>Monto (miles de dólares de los EE. UU.)</i>	<i>Número</i>	<i>Monto (miles de dólares de los EE. UU.)</i>	<i>Número</i>	<i>Monto (miles de dólares de los EE. UU.)</i>	<i>Número</i>	<i>Monto (miles de dólares de los EE. UU.)</i>
APRONUC	—	—	—	—	—	—	1	2
Contingente de Guardias de las Naciones Unidas en el Iraq	—	—	—	—	—	—	13	131
FPNUL	14	190	—	—	1	—	21	300
MINUEE	—	—	—	—	—	—	4	36
MINUSCA	16	175	2	35	1	—	15	212
MINUSMA	46	583	10	82	10	23	76	1 142
MINUSTAH	3	30	—	—	—	—	—	—
MONUSCO	9	87	6	50	3	4	19	175
ONUCI	5	115	—	—	—	—	1	1
Operación de las Naciones Unidas para el Restablecimiento de la Confianza en Croacia	—	—	—	—	—	—	2	25
UNAMID	2	11	—	—	5	55	7	109
UNFICYP	—	—	—	—	—	—	10	105
UNIMOG	—	—	—	—	—	—	1	8
UNIKOM	—	—	—	—	—	—	9	98
UNISFA	2	18	—	—	—	—	5	125

	<i>Indemnizaciones pagadas</i>		<i>Indemnizaciones denegadas</i>		<i>Reclamaciones cerradas^a</i>		<i>Indemnizaciones pendientes</i>	
	<i>Número</i>	<i>Monto (miles de dólares de los EE. UU.)</i>	<i>Número</i>	<i>Monto (miles de dólares de los EE. UU.)</i>	<i>Número</i>	<i>Monto (miles de dólares de los EE. UU.)</i>	<i>Número</i>	<i>Monto (miles de dólares de los EE. UU.)</i>
<i>Misión de mantenimiento de la paz</i>								
UNMIK	1	11	—	—	—	—	—	—
UNMIL	—	—	—	—	—	—	2	25
UNMIS	—	—	—	—	—	—	1	10
UNMISS	9	109	1	—	1	42	1	—
UNPREDEP	—	—	—	—	—	—	3	35
UNPROFOR	—	—	4	34	—	—	337	3 640
Total	107	1 329	23	201	21	124	528	6 179

^a Las solicitudes de indemnización cerradas están a la espera de documentación adicional (normalmente información médica) de Gobiernos cuyas misiones permanentes han recibido varios recordatorios al respecto. Esas solicitudes no han sido denegadas y pueden volverse a tramitar en cuanto los países que aportan contingentes y fuerzas de policía presenten la documentación requerida.

Anexo V

Gestión del equipo de propiedad de los contingentes y obligaciones con los países que aportan contingentes y unidades de policía constituidas

A. Gestión del equipo de propiedad de los contingentes

1. El Manual de Políticas y Procedimientos relativos al Reembolso y Control del Equipo de Propiedad de los Contingentes de Países que Aportan Contingentes y Fuerzas de Policía y Participan en las Misiones de Mantenimiento de la Paz se modificó para reflejar las disposiciones aprobadas por la Asamblea General en su resolución [74/279](#). Las modificaciones del Manual se publicaron el 31 de agosto de 2020 en los seis idiomas oficiales de las Naciones Unidas ([A/75/121](#)). La Sede de las Naciones Unidas y las misiones sobre el terreno continúan coordinando las actividades a fin de asegurar que se apliquen las disposiciones del Manual.

B. Obligaciones con los países que aportan contingentes y unidades de policía constituidas

2. A continuación se muestra la situación con respecto a las sumas adeudadas y los reembolsos efectuados a los países que aportaron contingentes y unidades de policía constituidas en los años naturales 2020 y 2021. La estimación de las sumas adeudadas comprende las obligaciones en mora con la UNAMID, correspondientes al período comprendido entre enero y septiembre de 2021, y, para todas las misiones de mantenimiento de la paz en curso, las obligaciones corrientes estimadas, correspondientes al período comprendido entre octubre y diciembre de 2021, que se deberán pagar en marzo de 2022.

3. Han comenzado los preparativos para el Grupo de Trabajo sobre el Equipo de Propiedad de los Contingentes correspondiente a 2023. Está previsto que el Grupo de Trabajo se reúna en enero de 2023 para realizar su examen trienal de las tasas de reembolso y actualizar las categorías de equipo pesado, autonomía logística y servicios de apoyo médico.

4. En el anexo IX del presente informe se proporcionan más detalles sobre los pagos trimestrales en concepto de gastos de los contingentes militares y las unidades de policía constituidas y los reembolsos en concepto de equipo de propiedad de los contingentes y autonomía logística.

Cuadro 1

Estado de las obligaciones con los países que aportan contingentes y unidades de policía constituidas en concepto de contingentes, unidades de policía constituidas, equipo de propiedad de los contingentes y autonomía logística

A. Resumen de las obligaciones en concepto de contingentes, unidades de policía constituidas, equipo de propiedad de los contingentes y autonomía logística

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

	2020 ^a	2021
Sumas adeudadas al 1 de enero	840 661	621 072
Estimación de las sumas adeudadas	2 060 496	2 050 269
Menos: pagos efectuados durante el año	2 280 085	2 080 793
Saldo al 31 de diciembre	621 072	590 548

^a Reemplaza la información proporcionada en [A/75/786](#).

B. Obligaciones en concepto de contingentes y unidades de policía constituidas

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

	2020 ^a	2021
Sumas adeudadas al 1 de enero	412 751	329 367
Estimación de las sumas adeudadas	1 194 254	1 205 723
Menos: pagos efectuados durante el año	1 277 638	1 215 441
Saldo al 31 de diciembre	329 367	319 649

^a Reemplaza la información proporcionada en [A/75/786](#).

C. Obligaciones en concepto de equipo de propiedad de los contingentes y autonomía logística

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

	2020	2021
Sumas adeudadas al 1 de enero	427 910	291 705
Estimación de las sumas adeudadas	866 242	844 546
Menos: pagos efectuados durante el año	1 002 447	865 352
Saldo al 31 de diciembre	291 705	270 899

4. En el cuadro 2 de este anexo se presentan los datos de las deducciones aplicables al reembolso de gastos de personal de conformidad con la resolución [67/261](#) de la Asamblea General entre los años civiles 2018 y 2021.

Cuadro 2

Deducciones aplicables al reembolso de los gastos de personal de conformidad con la resolución 67/261 de la Asamblea General, 2017 a 2020

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Misión^a</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>Total</i>
FNUOS	238,4	544,2	227,4	205,7	1 215,7
FPNUL	2 177,1	901,3	1 274,1	1 621,9	5 974,4
MINUJUSTH	53,6	161,4	332,7	—	547,7
MINURSO	—	72,3	49,4	109,9	231,6
MINUSCA	8 678,6	4 542,7	5 207,0	6 038,7	24 467,0
MINUSMA	17 516,8	16 814,9	21 122,6	21 198,3	76 652,6
MINUSTAH	—	—	—	—	—
MONUSCO	13 558,9	12 124,4	12 185,9	8 101,2	45 970,4
ONUCI	—	—	—	—	—
UNAMID	8 011,6	8 544,1	1 459,9	2 154,6	20 170,2
UNFICYP	—	—	—	—	—
UNISFA	1 669,4	4 155,0	5 214,6	976,0	12 015,0
UNMIL	22,8	—	—	—	22,8163,2
UNMISS	12 431,9	11 240,5	15 760,4	7 665,2	47 098,0
UNSOS	—	—	23,8	—	23,8
Total	64 359,1	59 100,8	62 857,8	48 071,5	234 389,2

^a Según el pago trimestral en el que se aplican las deducciones.

5. En el cuadro 3 se presenta información sobre el estado de la finalización de los memorandos de entendimiento de las unidades desplegadas en misiones de mantenimiento de la paz en curso.

Cuadro 3

Estado de los memorandos de entendimiento de las unidades desplegadas al 31 de diciembre de 2021

<i>Misión</i>	<i>Memorandos de entendimiento firmados</i>	<i>Proyectos de memorandos de entendimiento</i>
FNUOS	11	—
FPNUL	40	—
MINURSO	1	—
MINUSCA	43	1
MINUSMA	53	3
MONUSCO	55	—
UNAMID	3	—
UNFICYP	8	—
UNISFA	15	—
UNMISS	37	—
UNSOS	54	1
Total	320	5

Anexo VI

Operaciones aéreas

A. Utilización de la capacidad de carga por tipo de aeronave, enero a diciembre de 2021

Misión	Acuerdo	Aeronave	Total			
			Carga (toneladas)	Vuelos	Carga por vuelo (toneladas)	Utilización por vuelo
MINURSO	Comercial	AN-26	248,85	222	1,12	0,20
MINUSCA	Comercial	AN-26	86,56	137	0,63	0,11
	Comercial	AN-74	427,27	403	1,06	0,19
MINUSMA	Comercial	AN-74	34,23	16	2,14	0,21
	Personal militar	C-130	2 021,89	364	5,55	0,27
MONUSCO	Comercial	AN-26	543,18	246	2,21	0,40
	Comercial	L-382	2 998,33	430	6,97	0,35
	Comercial	MI-26	1 323,15	269	4,92	0,25
	Personal militar	C-130	1 727,91	454	3,81	0,19
UNMISS	Comercial	AN-26	120,96	44	2,75	0,50
	Comercial	L-382	3 266,86	365	8,95	0,45
	Comercial	MI-26	6 496,67	1 052	6,18	0,32
UNSOS	Comercial	AN-26	2 304,93	1 015	2,27	0,41
	Comercial	L-382	3 252,17	577	5,64	0,28

B. Número total de pasajeros trasladados entre misiones utilizando activos de las Naciones Unidas, enero a diciembre de 2021

Misión	Naciones Unidas	Personal de las Naciones Unidas que no participa en operaciones de paz	Pasajeros ajenos a las Naciones Unidas
FPNUL	6 268	12	194
MINURSO	4 144	27	427
MINUSCA	35 546	1 439	5 433
MINUSMA	65 217	2 060	8 787
MONUSCO	65 846	762	2 958
UNAMID	11 109	254	3 677
UNFICYP	1 056	—	—
UNISFA	16 679	388	3 865
UNMISS	78 018	2 401	8 317
UNSOS	31 733	596	5 392
Total	315 616	7 939	39 050

Anexo VII

Actividades relativas a las minas previstas en el período comprendido entre el 1 de julio de 2022 y el 30 de junio de 2023

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

Misión	Gestión de la calidad y coordinación de las operaciones	Remoción de minas terrestres y restos explosivos de guerra y mitigación del riesgo que suponen	Gestión de armas y municiones	Mitigación de la amenaza que representan los artefactos explosivos improvisados	Principales resultados previstos	Recursos aprobados para 2021/22	Recursos necesarios previstos para 2022/23	Asociados en la ejecución y organismos de ejecución
FPNUL	X	X			Capacitación en aseguramiento de la calidad y para el personal del contingente de desminado de la FPNUL supervisión de las actividades conexas; enlace con el Centro Libanés de Lucha contra las Minas y apoyo en la educación sobre los riesgos para las comunidades y para la FPNUL y los agentes humanitarios que realizan su labor bajo el amparo de las Naciones Unidas en apoyo de las actividades de la FPNUL para un entorno estable y seguro en el sur del Líbano.	1 171,5	500,5	UNOPS
MINURSO		X			Los observadores militares tienen más acceso a zonas que antes estaban restringidas para ayudar a vigilar el alto el fuego y asegurar que la población local pueda transitar por la zona sin peligro. La Misión también impartirá capacitación sobre medidas de seguridad y educación y concienciación a todo el personal civil y militar de la MINURSO recién nombrado y celebrará reuniones de coordinación regulares con los interesados locales del ámbito de la acción contra las minas, incluida la Oficina Saharaui de Coordinación de las Actividades relativas a las Minas, para mejorar su capacidad.	3 255,0	3 028,7	UNOPS
MINUSCA			X	X	Las actividades que se llevarán a cabo incluyen: a) evaluaciones previas al despliegue y facilitación para diseñar e impartir la capacitación en el país; b) realizar actividades de capacitación y mentoría sobre técnicas de búsqueda y detección para una unidad de infantería; c) proporcionar formación a la fuerza sobre la investigación posterior explosiones; d) prestar apoyo a la evaluación y acreditación de los miembros de los equipos de eliminación de municiones explosivas de la fuerza para el desminado humanitario; e) impartir sesiones de capacitación sobre el riesgo de los artefactos explosivos para el personal de la Misión y la comunidad humanitaria; f) organizar sesiones de	6 440,0	9 880,3	UNOPS

Misión	Gestión de la calidad y coordinación de las operaciones	Remoción de minas terrestres y restos explosivos de guerra y mitigación del riesgo que suponen	Gestión de armas y municiones	Mitigación de la amenaza que representan los artefactos explosivos improvisados	Principales resultados previstos	Recursos aprobados para 2021/22	Recursos necesarios previstos para 2022/23	Asociados en la ejecución y organismos de ejecución
					educación sobre el peligro para la población civil en el oeste del país; y g) ayudar al Gobierno a crear una estructura de coordinación nacional para responder a la amenaza de las municiones explosivas. En cuanto a la gestión de armas y municiones, y en apoyo del restablecimiento y la ampliación progresiva de una autoridad estatal responsable y eficaz, promover las mejores prácticas por parte de las fuerzas de defensa y seguridad nacionales impartiendo capacitación especializada, velando por el aseguramiento de la calidad, realizando una estrecha supervisión de las actividades de gestión de armas y municiones y mejorando las instalaciones de almacenamiento de armas y municiones.			
MINUSMA	X	X		X	Prestación de servicios de mentoría y asistencia en materia de capacitación antes del despliegue y durante la Misión sobre el reconocimiento de artefactos explosivos improvisados a todos los países que aportan contingentes de infantería a solicitud de los interesados (conocimientos básicos sobre los artefactos explosivos improvisados y las técnicas para evitarlos); capacitación especializada sobre reconocimiento y detección de artefactos explosivos y tácticas para cada batallón de infantería, compañía de convoyes de combate y unidad de policía constituida desplegados en el centro y el norte de Malí; y formación específica para los comandantes tácticos sobre planificación y respuesta. El programa también organiza actividades de capacitación y mentoría, adaptadas a entornos concretos y conformes a las normas de las Naciones Unidas, para las compañías de eliminación de municiones explosivas de dos países que aportan contingentes a fin de que, antes del despliegue, aprendan a realizar tareas básicas de neutralización de artefactos explosivos improvisados y, una vez desplegadas, fortalezcan sus competencias y las de los equipos de eliminación de municiones explosivas de las compañías de convoyes de combate. Además, se suministrará un equipo de eliminación de municiones explosivas para subsanar las deficiencias operacionales en Tombuctú y de perros detectores de explosivos para ayudar a proteger las instalaciones de la MINUSMA y reforzar la capacidad de gestión de la Misión frente a la amenaza de los explosivos.	44 831,0	44 500,0	UNOPS

Misión	Gestión de la calidad y coordinación de las operaciones	Remoción de minas terrestres y restos explosivos de guerra y mitigación del riesgo que suponen	Gestión de armas y municiones	Mitigación de la amenaza que representan los artefactos explosivos improvisados	Principales resultados previstos	Recursos aprobados para 2021/22	Recursos necesarios previstos para 2022/23	Asociados en la ejecución y organismos de ejecución
MONUSCO		X			Realizar operaciones de eliminación de municiones explosivas en apoyo de la protección de la población civil en las zonas afectadas por conflictos.	3 444,7	4 301,6	UNOPS
UNFICYP		X			El programa ayudará a reducir el riesgo que plantean las minas y los restos explosivos de guerra para el personal de mantenimiento de la paz y el personal general de la UNFICYP, aumentará la protección de la fuerza, facilitará el apoyo de la UNFICYP a las medidas de fomento de la confianza entre las comunidades y a los preparativos para acordar una solución, y contribuirá al objetivo común de lograr un Chipre sin minas.	325,3	38,1	UNOPS
UNISFA	X	X	X		Reducción de la amenaza que plantean las minas terrestres y restos explosivos de guerra como resultado de las actividades de reconocimiento, limpieza, educación sobre los riesgos y destrucción de las armas y municiones a fin de proporcionar un entorno seguro para el personal de mantenimiento de la paz de la UNISFA, el retorno voluntario seguro y la migración pacífica, la prestación de ayuda humanitaria y el funcionamiento eficaz del Mecanismo Conjunto de Verificación y Vigilancia de Fronteras.	10 535,9	10 197,0	UNOPS
UNMISS		X			Disminución del riesgo de existencia de minas terrestres y municiones sin detonar mediante actividades de prospección y desminado con el fin de lograr un entorno más seguro para el regreso voluntario y el reasentamiento de los desplazados internos y los refugiados.	30 042,8	29 550,5	UNOPS
UNSOS	X	X	X	X	Suministro de capacidad de gestión de riesgos de explosivos y de mitigación de la amenaza de los artefactos explosivos improvisados, suministro de equipos de operaciones de perros detectores de explosivos para apoyar a los contingentes/bases de la AMISOM, mejora de la capacidad de la AMISOM y de las fuerzas de seguridad somalíes para mitigar la amenaza que suponen los artefactos explosivos improvisados, mejora de la capacidad de las fuerzas de seguridad somalíes para almacenar y gestionar de forma segura las municiones y los explosivos, despliegue de equipos de respuesta rápida, equipos de remoción de minas manual, equipos de educación sobre el peligro de las municiones explosivas y educación	42 352,8	41 913,4	UNOPS

<i>Misión</i>	<i>Gestión de la calidad y coordinación de las operaciones</i>	<i>Remoción de minas terrestres y restos explosivos de guerra y mitigación del riesgo que suponen</i>	<i>Gestión de armas y municiones</i>	<i>Mitigación de la amenaza que representan los artefactos explosivos improvisados</i>	<i>Principales resultados previstos</i>	<i>Recursos aprobados para 2021/22</i>	<i>Recursos necesarios previstos para 2022/23</i>	<i>Asociados en la ejecución y organismos de ejecución</i>
					sobre el riesgo de las municiones explosivas y oficiales de enlace comunitario en apoyo de las operaciones de movilidad y las actividades de estabilización de la AMISOM.			

Anexo VIII

Actividades programáticas

Recursos necesarios propuestos para actividades programáticas en el ejercicio 2022/23, por misión de mantenimiento de la paz

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Actividad o categoría</i>	<i>MINURSO</i>	<i>MINUSCA</i>	<i>MINUSMA</i>	<i>MONUSCO</i>	<i>UNFICYP</i>	<i>FPNUL</i>	<i>UNISFA</i>	<i>UNMIK</i>	<i>UNMISS</i>	<i>UNSOS</i>	<i>Total</i>
Programa de control de las armas de uso civil	–	–	–	1 600,0	–	–	5,4	–	–	–	1 605,4
Proyectos de estabilización comunitaria	–	450,0	–	353 0	–	–	427,4	1 007,0	–	–	2 237,4
Estado de derecho, derechos humanos, instituciones de seguridad y reforma del sector de la seguridad	–	8 020,9	4 645,9	4 756,0	–	–	847,3	980,0	2 290,5	–	21 540,6
Consolidación de la paz	–	555,2	–	700,0	–	–	185,7	–	953,8	–	2 394,7
Fomento de la confianza	–	–	1 532,8	492,0	–	–	418,0	389,1	935,3	–	3 767,2
Otros	–	384,1	1 293,1	–	–	–	–	–	–	–	1 293,1
Reducción de la violencia comunitaria	–	5 800,0	3 000,0	3 000,0	–	–	373,0	–	275,0	–	12 448,0
División de Asuntos Electorales	–	–	2 402,4	–	–	–	–	–	–	–	2 402,4
Actividades relacionadas con las cuestiones de género	–	200,0	559,3	400,0	–	–	243,2	–	–	–	1 786 6
Desarme, desmovilización y reintegración	–	600,0	5 376,4	1 870,9	–	–	–	–	–	–	7 747,3
Actividades relativas a las minas	3 028,7	9 880,3	44 500,0	4 301,6	38,1	500,5	10 197,0	–	29 550,5	41 913,4	143 910,1
Total	3 028,7	25 790,5	63 309,9	17 473,5	38,1	500,5	12 697,0	2 376,1	34 005,1	41 913,4	201 132,8

Anexo IX

Gestión de los saldos de caja de todas las operaciones de mantenimiento de la paz en curso

A. Principios de los préstamos entre misiones

1. La Asamblea General, en su resolución [73/307](#) sobre el mejoramiento de la situación financiera de las Naciones Unidas, aprobó a título experimental durante tres ejercicios presupuestarios, a partir del ejercicio 2019/20, la gestión mancomunada de los saldos de caja de todas las operaciones de mantenimiento de la paz en curso, manteniendo los saldos en cuentas especiales independientes para cada misión. La Asamblea también solicitó al Secretario General que velara por que la supervisión y los mecanismos de control fueran adecuados y la ejecución del mandato de la misión prestamista no se viera afectada negativamente. En la misma resolución, la Asamblea solicitó al Secretario General que la informara anualmente a ese respecto.

2. Gracias a la aprobación de esa medida se aliviaron los problemas de liquidez a corto plazo de algunas operaciones de mantenimiento de la paz, lo que permitió pagar obligaciones antes de lo normal a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía. Por ejemplo, en los ejercicios 2019/20, 2020/21 y 2021/22, esa disposición hizo posible pagar en fecha los adeudos a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía, algo que de otro modo no habría podido hacerse en ese momento por falta de liquidez en las cuentas de algunas misiones de mantenimiento de la paz.

3. Los préstamos entre misiones tienen, entre otros, los efectos positivos siguientes: a) permiten liquidar con mayor puntualidad los pagos a países por la aportación de contingentes, unidades de policía constituidas y equipo conexo de propiedad de los contingentes y capacidades de autonomía logística; b) alivian los problemas de efectivo a corto plazo para abonar los sueldos del personal y los pagos a los proveedores; y c) permiten superar posibles déficits de liquidez por necesidades específicas de las misiones cuando surgen imprevistos que generan gastos superiores a los aprobados inicialmente o demoras en la recaudación de las cuotas al renovarse el mandato durante el período de ejecución.

4. A raíz de la aprobación de la resolución [73/307](#) de la Asamblea General, se estableció un mecanismo para satisfacer las necesidades de liquidez de las operaciones de mantenimiento de la paz en curso mediante préstamos entre ellas. Cuando una misión en curso pide un préstamo a otra, el análisis de la capacidad de préstamo tiene en cuenta varios parámetros, a saber: a) la situación de caja y el número de meses en equivalente de efectivo de la reserva operacional de la misión a la que se solicita el préstamo; b) las necesidades de efectivo estimadas para el resto del ejercicio económico; c) las cuotas pendientes de pago de los Estados Miembros, las recaudaciones futuras y una estimación sensata del momento en que podrían recibirse nuevos ingresos; y d) los momentos en que se prevén déficits de caja de la misión prestamista y posibles reembolsos del préstamo.

B. Pago de obligaciones a países que aportan contingentes y fuerzas de policía

5. Gracias a la capacidad de gestión mancomunada de los saldos de caja de todas las operaciones de mantenimiento de la paz en curso se han efectuado pagos más puntuales y pagos adicionales a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía. El pronto pago de las solicitudes de reembolso tiene un efecto positivo en el cumplimiento de los mandatos pues mejora el desempeño, sobre todo al aumentar el despliegue y la disponibilidad operacional del equipo de propiedad de los contingentes de los países que aportan contingentes y fuerzas de policía.

6. Cada trimestre, la decisión de pagar a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía tiene en cuenta la capacidad de préstamo de otra misión. Sin embargo, solo se concede un préstamo real cuando el efectivo es muy escaso y existe el riesgo de impago si no se lo repone con un préstamo de otra misión. En consecuencia, es la posibilidad de recurrir a la financiación interna, en lugar del nivel efectivo del préstamo, que ha permitido liquidar muchos más atrasos adeudados a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía que los préstamos entre las misiones. Se trata de una característica inherente a la gestión de la liquidez, ya que las decisiones que afectarán a las salidas de efectivo tienen que tomarse en condiciones de incertidumbre sobre la situación de los ingresos de caja; Las reservas de liquidez proporcionan un mayor seguro contra los impagos y fomentan una mayor asunción de riesgos en dichas decisiones, lo que significa que una misión de mantenimiento de la paz activa con una mala situación de liquidez ahora puede mantener un nivel inferior de saldo de caja (reserva operacional) en un momento dado, ya que existe la posibilidad de obtener préstamos cruzados de otra misión de mantenimiento de la paz activa, en caso de que sea necesario.

7. Los pagos a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía suelen ser trimestrales. Desde que la Asamblea General aprobó su resolución 73/307 en julio de 2019 hasta la fecha del presente informe se habían concluido 10 ciclos de pago trimestrales al 31 de diciembre de 2021. En el cuadro 1 se presenta un resumen de los pagos efectuados en cada trimestre, incluidos los pagos estimados que se efectuaron utilizando la capacidad de préstamo entre misiones. La suma pagada mediante préstamos entre misiones se estimó utilizando una fórmula sencilla que mide si un pago por parte de una misión reduce su saldo de caja por debajo de una reserva de tres meses para gastos operacionales, excluidas las obligaciones adeudadas a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía. A continuación, se describen en mayor detalle los pagos efectuados en cada trimestre de 2021.

Cuadro 1

Pagos facilitados por la capacidad de préstamo entre misiones

(Dólares de los Estados Unidos)

<i>Ejercicio económico</i>	<i>Trimestre económico</i>	<i>Total pagado por trimestre</i>	<i>Sumas facilitadas por la capacidad de préstamo entre misiones</i>	<i>Porcentaje facilitado por el préstamo entre misiones</i>
2019/20	Julio a septiembre de 2019	691 765 805	172 114 600	25
2019/20	Octubre a diciembre de 2019	545 453 509	215 968 020	40
2019/20	Enero a marzo de 2020	125 110 552	97 494 043	78
2019/20	Abril a junio de 2020	535 487 981	203 932 062	38
Total 2019/20		1 897 817 847	689 508 725	36
2020/21	Julio a septiembre de 2020	879 666 139	249 852 777	28
2020/21	Octubre a diciembre de 2020	739 820 826	69 468 280	9
2020/21	Enero a marzo de 2021	533 814 232	144 057 453	27
2020/21	Abril a junio de 2021	421 353 165	126 198 409	30
Total 2020/21		2 574 654 362	589 576 919	23
2021/22	Julio a septiembre de 2021	600 249 995	289 292 420	48
2021/22	Octubre a diciembre de 2021	525 376 072	142 636 385	27
Total 2021-2022^a		1 125 626 067	431 928 805	38

^a Al 31 de diciembre de 2021.

Ciclos de pago de julio de 2019 a diciembre de 2020

8. Los detalles de los pagos efectuados a los países que aportan contingentes y fuerzas de policía desde el 1 de julio de 2019 hasta el 31 de diciembre de 2020 se facilitaron en los anteriores informes sinópticos ([A/74/736](#)) y ([A/75/786](#)).

Ciclo de pago de marzo de 2021

9. En marzo de 2021 se efectuaron pagos en relación con el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de marzo de 2021 por un importe de 533,8 millones de dólares, cifra de la cual 144,1 millones se pudieron pagar gracias a la capacidad de efectuar préstamos entre misiones. Una vez efectuados esos pagos, las obligaciones en mora con los países que aportan contingentes y fuerzas de policía ascendían a 69,5 millones de dólares, incluidas las obligaciones de la UNAMID por valor de 64,7 millones de dólares para el período comprendido entre abril y septiembre de 2020, debido a que su situación de efectivo seguía siendo precaria tras la finalización de su mandato el 31 de diciembre de 2020 y a la incertidumbre relacionada con el calendario de recepción de las cuotas. El resto de las obligaciones en mora por un total de 4,8 millones de dólares a finales de marzo de 2021 estaban relacionadas con la MINURSO y la FNUOS y se liquidaron a principios de abril de 2021, por lo que se incluyen en el párrafo 10 de esta sección.

Ciclo de pago de junio de 2021

10. En el trimestre comprendido entre el 1 de abril y el 30 de junio de 2021, se efectuó un pago *ad hoc* por un importe de 4,8 millones de dólares, suma de la cual 0,04 millones se pudieron pagar gracias a la posibilidad de efectuar préstamos entre misiones. Una vez efectuado el pago, quedaba pendiente la cantidad de 64,7 millones de dólares para las obligaciones de la UNAMID.

11. Para efectuar los pagos en junio de 2021, se tramitó un préstamo de 25 millones de dólares de la MINUSMA a la UNSOS. En junio de 2021 se efectuaron pagos por un importe total de 416,6 millones de dólares, de los cuales se estima que se pudieron 126,2 millones de dólares gracias a la posibilidad de realizar préstamos entre misiones, es decir, aquellos pagos que hicieron que los saldos de caja de las distintas misiones quedaran por debajo de una reserva operacional de tres meses. El pago comprendía el último trimestre de los servicios prestados por el personal uniformado y por solicitudes certificadas por el componente de equipo pesado de propiedad de los contingentes para todas las operaciones de mantenimiento de la paz, a excepción de la UNAMID. Una vez efectuados los pagos, quedaban 175,1 millones de dólares en mora en relación con: a) 99,0 millones de dólares para la UNAMID, relativos a las reclamaciones correspondientes a cuatro trimestres de equipo de propiedad de los contingentes (de abril de 2020 a marzo de 2021) y a dos trimestres de servicios prestados por el personal uniformado (de octubre de 2020 a marzo de 2021); y b) 76,1 millones de dólares para el componente de autonomía logística del equipo de propiedad de los contingentes para el trimestre más reciente de solicitudes certificadas (de enero a marzo de 2021) para todas las operaciones de mantenimiento de la paz en curso.

Ciclo de pago de septiembre de 2021

12. Durante el trimestre comprendido entre el 1 de julio y el 30 de septiembre de 2021, el préstamo a la UNSOS aumentó a 65 millones de dólares, y en agosto de 2021 se realizó otro pago *ad hoc* para liquidar todas las obligaciones relacionadas con el equipo de propiedad de los contingentes en todas las misiones de mantenimiento de la paz en curso, a excepción de la UNAMID. Los pagos ascendieron a 76 millones de dólares, de los cuales 54 millones de dólares se obtuvieron gracias a la posibilidad de contraer préstamos entre misiones.

13. En septiembre de 2021 se efectuaron liquidaciones adicionales por un importe de 524,3 millones de dólares, de los cuales 235,3 millones se habilitaron gracias a la posibilidad de realizar préstamos entre misiones. Al 30 de septiembre de 2021 quedaba un total de 87,6 millones de dólares en mora, correspondientes en su totalidad a la UNAMID.

14. Para el final del trimestre se había reembolsado en su totalidad el préstamo a la UNSOS y los préstamos a la MINURSO y a la UNMIK seguían pendientes, por un total de 15,0 y 32,5 millones de dólares, respectivamente.

Ciclo de pago de diciembre de 2021

15. En diciembre de 2021 se efectuaron pagos correspondientes al trimestre comprendido entre el 1 de noviembre y 31 de diciembre de 2021 por un importe de 525,4 millones de dólares, cifra de la cual 142,6 millones se pudieron pagar gracias a la capacidad de efectuar préstamos entre misiones. El pago comprendía el último trimestre de los servicios prestados por el personal uniformado y las solicitudes certificadas por el equipo de propiedad de los contingentes para todas las operaciones de mantenimiento de la paz, a excepción de la UNAMID. En el caso de la UNAMID, los pagos se relacionaron con los servicios prestados por los efectivos y las solicitudes certificadas para las obligaciones respecto de equipo de propiedad de los contingentes referidas al período comprendido entre octubre de 2020 y diciembre de 2020. Una vez efectuados los pagos, quedaba pendiente la cantidad de 52,3 millones de dólares para las obligaciones de la UNAMID, exclusivamente.

C. Préstamos para otros gastos corrientes de funcionamiento

16. Con la aplicación de la resolución [73/307](#) de la Asamblea General, la MINURSO y la UNMIK reembolsaron sus préstamos a las operaciones de mantenimiento de la paz terminadas en octubre de 2019 y obtuvieron nuevos préstamos de una operación en curso (la MINUSMA). Sin embargo, en consonancia con las disposiciones para este tipo de préstamos entre operaciones de mantenimiento de la paz en curso, el mecanismo no se amplió a la UNAMID en el ejercicio 2020/21 debido a la incertidumbre y el retraso en la recaudación de las cuotas, lo que sugería un riesgo en la capacidad de reembolso del préstamo a la misión prestataria en la primera mitad del ejercicio, en el contexto de la reducción y liquidación de la UNAMID tras la finalización del mandato de la Operación el 31 de diciembre de 2020 (resolución [2559 \(2020\)](#) del Consejo de Seguridad).

17. En el ejercicio 2020/21 y en el primer semestre del ejercicio 2021/22, la MINURSO y la UNMIK siguieron utilizando la capacidad de préstamo entre misiones para recibir préstamos de la MINUSMA. En los ejercicios 2020/21 y 2021/22, la UNSOS también utilizó un préstamo de la MINUSMA. A 30 de junio de 2021, la UNSOS tenía un préstamo de la MINUSMA por valor de 40 millones de dólares, que aumentó a 65 millones de dólares en agosto de 2021 y se reembolsó en su totalidad el 30 de septiembre de 2021. Al 31 de diciembre de 2021, los préstamos de la MINUSMA a la MINURSO y a la UNMIK ascendieron a 15 y 32,5 millones de dólares, respectivamente.

D. Situación de los préstamos

18. En el cuadro 2 se presenta la situación de los préstamos entre operaciones de mantenimiento de la paz en curso al final de cada trimestre desde el 31 de diciembre de 2020 hasta el 31 de diciembre de 2021.

Cuadro 2

Préstamos entre las operaciones de mantenimiento de la paz en curso

(Dólares de los Estados Unidos)

<i>Ejercicio económico</i>	<i>31 de diciembre de 2020</i>	<i>31 de marzo de 2021</i>	<i>30 de junio de 2021</i>	<i>30 de septiembre de 2021</i>	<i>31 de diciembre de 2021</i>
MINURSO	10 000 000	10 000 000	10 000 000	15 000 000	15 000 000
UNMIK	15 000 000	22 500 000	32 500 000	32 500 000	32 500 000
UNSOS			40 000 000		
MINUSMA	(25 000 000)	(32 500 000)	(82 500 000)	(47 500 000)	(47 500 000)

Anexo X

Transferencia de activos

1. La Secretaría ha preparado el presente análisis en respuesta a la recomendación de la Comisión Consultiva en su informe [A/76/7/Add.1](#) de que presentara una opción para un arreglo de recuperación total de costos, con un análisis detallado de los activos transferidos entre todas las misiones durante los últimos 10 años, e incluyera un análisis de la relación costo-beneficio para la transferencia de esos activos, a fin de que la Asamblea examinara la cuestión en la segunda parte de la continuación de su septuagésimo sexto período de sesiones en el contexto del informe del Secretario General sobre el panorama general de las operaciones de mantenimiento de la paz, que fue aprobado por la Asamblea en su resolución [76/247](#) A-C. En el cuadro 1 se detallan los bienes y los correspondientes valores contables netos transferidos de las operaciones de mantenimiento de la paz a otras actividades financiadas con cargo a las cuotas, que abarcan las transferencias de las operaciones de mantenimiento de la paz finalizadas en el período comprendido entre 2012 y 2021. La cantidad total de bienes transferidos a las misiones políticas especiales desde las misiones de mantenimiento de la paz alcanzó un total a 2.242 bienes, con un valor neto contable u operacional de 4,3 millones de dólares.

Resumen de los bienes transferidos de las operaciones de mantenimiento de la paz a las misiones políticas especiales

<i>Operación de mantenimiento de la paz desde la que se inicia la transferencia</i>	<i>Cantidad</i>	<i>Valor de adquisición</i>	<i>Valor contable neto/ valor operacional^a</i>
ONUCI	711	3 111 186	1 421 398
UNMIL	2	3 455	3 455
MINUJUSTH	1 529	18 041 314	2 876 387
Total	2 242	21 155 955	4 301 240

^a En el caso de los bienes no capitalizados, es decir, los bienes contabilizados según las IPSAS, se asigna un valor operacional en lugar del valor contable neto.

2. La transferencia de bienes, incluso de las operaciones de mantenimiento de la paz a las misiones políticas especiales, es un método de enajenación que se produce en el curso de la liquidación de una misión de mantenimiento de la paz en cumplimiento del párrafo 5.14 del Reglamento Financiero, que estipula que los bienes en buen estado deben reasignarse a otras operaciones de mantenimiento de la paz o a otras misiones financiadas con cuotas. Solo se consideran los métodos de enajenación distintos de la transferencia cuando los bienes no son aptos para su redistribución a otra misión de mantenimiento de la paz o política.

3. Por el contrario, durante el mandato de una misión, la venta comercial es el método preferido de enajenación, en cumplimiento del párrafo 105.23. Las transferencias de bienes durante el período de mandato son poco frecuentes.

4. Los datos sobre la transferencia de bienes indican que la mayor transferencia de bienes de una misión de mantenimiento de la paz a una misión política se produjo durante la liquidación de la MINUJUSTH a la misión política sucesora, la BINUH. La transferencia de bienes formó parte del plan de transición elaborado en cumplimiento de la resolución [2476 \(2019\)](#) para garantizar la continuidad de las

operaciones en Haití y una transición sin tropiezos y realizada de manera satisfactoria y responsable a la BINUH.

5. Con respecto a la opción de transferencia o redistribución de bienes sobre la base de la recuperación total, en arreglo a lo dispuesto en la regla financiera 105.23 o el párrafo 5.14 b) del Reglamento Financiero, respectivamente, la Secretaría considera que los términos “transferencia” o “redistribución” no implican la recuperación de costos.
