

Distr.: General  
24 February 2022  
Arabic  
Original: English



#### الدورة السادسة والسبعون

البندان 135 (ب) و 150 من جدول الأعمال

التقارير المالية والبيانات المالية المراجعة وتقارير مجلس

مراجعي الحسابات: عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام

الجوانب الإدارية والمتعلقة بالميزانية لتمويل عمليات

الأمم المتحدة لحفظ السلام

### تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام للفترة المالية المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2021

#### تقرير الأمين العام

موجز

يتضمن هذا التقرير معلومات تُقدّم استجابة لتوصيات مجلس مراجعي الحسابات الواردة في تقريره عن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام لفترة الاثني عشر شهرا الممتدة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021 (A/76/5 (Vol. II)، الفصل الثاني). والتقرير مقدّم عملاً بأحكام الفقرة 7 من قرار الجمعية العامة 216/48، التي طلبت فيها الجمعية إلى الأمين العام أن يوافيها باستجاباته، في نفس الوقت الذي تُقدّم فيه توصيات مجلس مراجعي الحسابات إلى الجمعية العامة، وأن يبين التدابير التي ستُتخذ لتنفيذ تلك التوصيات، مشفوعة بجدول زمنية ملائمة.

ووافقت الإدارة على معظم توصيات المجلس، ووردت تعليقاتها عليها على النحو الواجب في تقرير المجلس. ويُقدّم هذا التقرير تعليقات إضافية من الإدارة، عند الاقتضاء، ومعلومات عن حالة تنفيذ كل توصية واردة في تقرير المجلس، وعن الإدارة المسؤولة، والتاريخ التقديري لإنجازها، وأولويتها. وعلاوة على ذلك، يتضمن التقرير معلومات محدّثة عن حالة تنفيذ توصيات المجلس المتصلة بالفترات السابقة التي أبلغ المجلس عن عدم تنفيذها بالكامل، في المرفق الثاني لتقريره.



الرجاء إعادة استعمال الورق



## أولاً - مقدمة

1 - طلبت الجمعية العامة، في قرارها 216/48 بء، إلى الأمين العام أن يوافيها باستجاباته، في نفس الوقت الذي تُقدَّم فيه توصيات مجلس مراجعي الحسابات إلى الجمعية، وأن يبين التدابير التي ستتخذ لتنفيذ تلك التوصيات، مشفوعة بجدول زمنية ملائمة. ويُقدَّم هذا التقرير استجابة لتوصيات المجلس الواردة في تقريره عن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام لفترة الاثني عشر شهرا المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2020 (A/76/5 (Vol. II)، الفصل الثاني).

2 - وعند إعداد هذا التقرير، روعيت الأحكام الواردة في الوثائق التالية:

(أ) قرار الجمعية العامة 212/52 بء، ولا سيما فقراته من 2 إلى 5، ومذكرة الأمين العام التي يحيل به المقترحات التي أعدها المجلس من أجل إجراء تحسينات في تنفيذ توصياته التي وافقت عليها الجمعية العامة (A/52/753، المرفق)؛

(ب) الفقرة 7 من قرار الجمعية العامة 242/75 بء، التي طلبت فيها الجمعية إلى الأمين العام أن يكفل التنفيذ التام لتوصيات مجلس مراجعي الحسابات وتوصيات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية المتصلة بها على وجه السرعة وفي الوقت المناسب؛

(ج) الفقرة 10 من قرار الجمعية العامة 242/75 بء، التي طلبت فيها الجمعية إلى الأمين العام أن يواصل تحديد إطار زمني متوقع لتنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات وأولويات تنفيذها، بما في ذلك تحديد أسماء الموظفين المسؤولين عن تنفيذها والتدابير المتخذة في ذلك الصدد؛

(د) الفقرة 11 من قرار الجمعية العامة 242/75 بء، التي طلبت فيها الجمعية إلى الأمين العام أن يقدم، في تقريره المقبل عن تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، شرحاً وافياً لحالات التأخر في تنفيذ جميع توصيات المجلس التي لم تُنفَّذ بعدُ والأسباب الجذرية للمشاكل المتكررة والتدابير التي يتعين اتخاذها.

3 - وفيما يتعلق بترتيب التوصيات من حيث الأولوية، لاحظت الإدارة أن المجلس صنّف 7 من التوصيات الـ 10 للفترة المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2021 بأنها "توصيات رئيسية". ومع أن جميع توصيات المجلس المقبولة ستنفَّذ في الوقت المناسب، فإن التوصيات الرئيسية تعتبر ذات أولوية قصوى.

4 - ويرد موجز لحالة تنفيذ التوصيات الجديدة حتى شباط/فبراير 2022 في الجدولين 1 و 2.

5 - وعلى النحو المبين في الجدول 1، من أصل التوصيات الرئيسية السبع التي أصدرها المجلس، لم تقبل توصيتان وظلت التوصيات الخمس الأخرى قيد التنفيذ حتى شباط/فبراير 2022. ومن أصل التوصيات الرئيسية الخمس التي كانت قيد التنفيذ، من المستهدف تنفيذ توصيتين قبل نهاية عام 2022، وتوصيتين قبل نهاية عام 2023، وتوصية واحدة قبل نهاية عام 2024.

## الجدول 1

## حالة تنفيذ التوصيات الرئيسية الصادرة عن مجلس مراجعي الحسابات حتى شباط/فبراير 2022

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	التوصيات التي لم تُقبل	التوصيات التي تُلبّ إغلاقيها	التوصيات قيد التنفيذ	التوصيات التي حُدّ لها تاريخ مستهدف	التوصيات التي لم يُحدّد لها تاريخ مستهدف
إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومساءل الامتثال	1	-	-	1	1	-
كيانات متعددة	6	2	-	4	4	-
<b>المجموع</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>-</b>

6 - وعلى النحو المبين في الجدول 2، من أصل التوصيات الـ 10 التي أصدرها المجلس، لم تُقبل 3 توصيات وظلت 7 توصيات قيد التنفيذ حتى شباط/فبراير 2022. ومن أصل التوصيات السبع التي كانت قيد التنفيذ، من المستهدف تنفيذ أربع توصيات قبل نهاية عام 2020، وتوصيتين قبل نهاية عام 2023، وتوصية واحدة قبل نهاية عام 2024.

## الجدول 2

## حالة تنفيذ جميع التوصيات (بما في ذلك التوصيات الرئيسية) الصادرة عن مجلس مراجعي الحسابات حتى شباط/فبراير 2022

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	التوصيات التي لم تُقبل	التوصيات التي تُلبّ إغلاقيها	التوصيات قيد التنفيذ	التوصيات التي حُدّ لها تاريخ مستهدف	التوصيات التي لم يُحدّد لها تاريخ مستهدف
إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومساءل الامتثال	2	-	-	2	2	-
كيانات متعددة	8	3	-	5	5	-
<b>المجموع</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>-</b>

## ثانياً - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات

7 - ترد فيما يلي المعلومات التي طلبتها الجمعية العامة عن حالة تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات للفترة المالية المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2021 (A/76/5 (Vol. II)، الفصل الثاني). وعلى النحو المذكور في موجز هذا التقرير، أُدرجت بالفعل معظم تعليقات الإدارة في تقرير المجلس. وبناء عليه، لا ترد في التقرير الحالي تعليقات إضافية إلا حيثما ارتُئي ذلك ضرورياً.

8 - أوصى المجلس في الفقرة 41 من تقريره بأن تجري الإدارة تحليلات شاملة وأن تعقد حلقات عمل مع البعثات لتعزيز عملية توجيه التعليقات إلى البعثات وعمليات التبادل بين البعثات، واستعراض عدد الضوابط الرئيسية في مصفوفات مراقبة المخاطر، وحساب متوسط مقياس النضج العام استناداً إلى مقياس النضج المرجح لكل كيان (مثل حجم الميزانية) من أجل تحديد فرص إدخال التحسينات في البيان بشأن الرقابة الداخلية وتقييم عملية إنشاء منصة إلكترونية.

الإدارة المسؤولة: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2022

9 - كجزء من بيان عام 2022 بشأن عملية الرقابة الداخلية، من المقرر عقد حلقات عمل تشاورية شاملة لعدة قطاعات، بما في ذلك مع عمليات حفظ السلام. وسيتم استعراض الضوابط الرئيسية الواردة في مصفوفات مراقبة المخاطر لعام 2021 بهدف تبسيط الإطار. وبالإضافة إلى ذلك، يجري تشكيل وحدة برمجية موحدة في نظام أوموجا (الحوكمة والمخاطر والامتثال في برمجية SAP) لإدارة ضوابط العمليات إلكترونياً، وسيتم تطبيقها مبدئياً على سبيل التجريب في عدد من الكيانات خلال عام 2022. وسيؤدي ذلك إلى تحسين قدرات الرصد والإبلاغ، وإلى جعل العملية أكثر مرونة بالنسبة للكيانات المشاركة.

10 - وأوصى المجلس في الفقرة 51 من تقريره بأن تحدد الإدارة في الاتفاقات المالية المبرمة مع مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع التسلسل الهرمي والإداري بين المكتب ورؤساء خطة الإجراءات المتعلقة بالألغام في البعثات، وأن توسع مصفوفة المسؤوليات الداخلية للأمانة العامة لتشمل الحالات التي تنفذ فيها دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام بدون مشاركة المكتب.

الإدارتان المسؤولتان: إدارة عمليات السلام وإدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2023

11 - يتوقف التنفيذ الكامل لهذه التوصية على نظر الجمعية العامة في الاستعراض المستقل لنموذج الإنجاز الخاص بدائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام - مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع وبدائل ذلك النموذج لإنجاز الإجراءات المتعلقة بالألغام في سياقات البعثات وغير البعثات. وستوضع مصفوفة للمسؤوليات لنموذج الإنجاز الذي أقرته الجمعية العامة ووافقت على الموارد المخصصة لتنفيذه.

12 - وأوصى المجلس في الفقرة 57 من تقريره بأن تقوم الإدارة بتحديد فئات الأصول التي ستقدمها البعثات إلى المكتب لفائدة مشاريع الإجراءات المتعلقة بالألغام واستبعادها من الاتفاقات المالية المبرمة مع المكتب، وإدراج أحكام بشأن الإبلاغ الدوري عن الأصول من جانب المكتب، مما ييسر الإبلاغ المالي وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في مذكرة التفاهم الجديدة، وإشراك رؤساء خطة الإجراءات المتعلقة بالألغام في عملية الإشراف على أصول المشاريع وإدارتها.

الإدارتان المسؤولتان: إدارة عمليات السلام وإدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2023

- 13 - استنادا إلى المادة الثامنة من مذكرة التفاهم الحالية بين الأمم المتحدة ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، تشمل جميع الاتفاقات المالية المبرمة مع المكتب أحكاما تتعلق بالإبلاغ الدوري عن الأصول. وتتماشى التقارير المتعلقة بأصول المكتب حاليا مع المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. وتواصل دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام العمل عن كثب مع البعثات من أجل تعزيز الإشراف على الأصول وإدارتها، وستنفذ أي تغييرات لازمة عملا بمذكرة التفاهم المنقحة بين الأمم المتحدة والمكتب.
- 14 - وأوصى المجلس في الفقرة 61 من تقريره بأن تحدد الإدارة في فهرس مركزي واحد الأنشطة التي تندرج ضمن نطاق عمل دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام.

*الإدارتان المسؤولتان: إدارة عمليات السلام وإدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال*

*حالة التوصية: لم تُقبل*

*الأولوية: متوسطة*

*التاريخ المستهدف: لا ينطبق*

- 15 - أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام مصممة لكي تنفذ ولايات مجلس الأمن، وتستفسر عنها الهيئات التشريعية على نطاق واسع في عملية استعراض الميزانية. وتقع على عاتق دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام عمليات وضع الميزانية واستعراضها والإشراف عليها وتحمل المسؤولية عنها، نظرا لأن الإجراءات المتعلقة بالألغام قطاع مركزي لأسباب تتعلق بالكفاءة والفعالية. ولدى دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام دور رائد في تصميم البرامج الميدانية، وتتشاور الدائرة عن كثب مع البعثات فيما يتعلق بمشاريع الميزانيات وأدائها، ويتم التشاور معها متى طلبت إحدى البعثات إضافة أو تعديل أنشطة ضمن الإجراءات المتعلقة بالألغام بسبب تغير في متطلبات الولاية أو الاحتياجات التشغيلية. ويتم بانتظام الإبلاغ عن أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام في تقارير الأمين العام إلى المجلس وفي تقارير أداء الميزانية إلى الجمعية العامة. وتقوم دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام بصورة مستمرة برصد ومراقبة الأنشطة البرنامجية الميدانية وذلك من خلال عملية الرقابة وعملية الرصد الاستعراضي الفصلية اللتين وضعتهما لجنة الاستعراض التابعة لها ومن خلال الزيارات الميدانية الدورية التي تقوم بها هذه اللجنة. وترصد دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام باستمرار الأنشطة التي يقوم بها شريكه المنفذ، مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، على أساس الاتفاقات المالية المتفق عليها التي تحدد الأنشطة والميزانية التي يتعين تنفيذها. وترى الإدارة أن إعداد فهرس بالأنشطة الكثيرة التي يمكن أن يكلف أحد عناصر الإجراءات المتعلقة بالألغام بأدائها في عملية لحفظ السلام لا يمكن أن يحل محل أعمال الرصد والرقابة التي تؤديها دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام ولن يعززها. ولذلك لا تقبل الإدارة هذه التوصية.

- 16 - وأوصى المجلس في الفقرة 74 من تقريره بأن تضمن الإدارة أن يكون تفويض السلطة إلى موظفين مسؤولين واضحا في بوابة تفويض السلطة، وأن تحدد وتدوّن تفويض السلطة للقرارات الإدارية المتعلقة بإدارة الموارد، بما في ذلك الموارد البشرية، لجميع أنشطة خفض التدريب والتصفية بعد انتهاء ولاية البعثة التي كلفها بها مجلس الأمن.

الإدارة المسؤولة: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومساءل الامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2022

17 - يتضمن المشروع المنقح لنشرة الأمين العام بشأن تفويض السلطة، الذي هو في مرحلة الاستعراض النهائي، اقتراحاً بإدخال تعديل على السياسة ليبين أنه عندما يوضع ترتيب بشأن الموظف المسؤول يتولى بموجبه موظف ما مهمة يؤديها موظف أصبحت وظيفته شاغرة، تفوض إلى الموظف المسؤول السلطات في البوابة الإلكترونية لتفويض السلطة. وكانت هذه البوابة قد عززت بالفعل للسماح بتفويض السلطة تحت مسمى "بصفة موظف مسؤول" في إطار آخر التحسينات المدخلة على البوابة، والتي جرى تنفيذها في أيلول/سبتمبر 2021. ويتضمن المشروع المنقح لنشرة الأمين العام أيضاً قسماً جديداً عن ممارسة السلطة المفوضة المؤقتة لدى إغلاق عمليات كيان ما يوضح الموظف المفوض في مثل هذه السيناريوهات.

18 - وأوصى المجلس في الفقرة 81 من تقريره بأن تكفل الإدارة الامتثال للأمر الإداري المتعلق ببدل الخطر وعدم دفع هذا البدل إلا للموظفين الموجودين فعلياً في المواقع المستوفية لمعايير استحقاق بدل الخطر، وأن تستعرض إمكانية استرداد بدل الخطر الممنوح للموظفين غير المؤهلين الحصول عليه.

الإدارتان المسؤولتان: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومساءل الامتثال وإدارة الدعم العملياتي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2022

19 - ترد تعليقات الإدارة في الفقرة 82 من تقرير المجلس للفترة المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2021 (A/76/5 (Vol. II)، الفصل الثاني).

20 - وأوصى المجلس في الفقرة 95 من تقريره بأن تصدر الإدارة سياسة لتقليص الموارد البشرية في إطار التخفيض التدريجي والتصفية.

الإدارتان المسؤولتان: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومساءل الامتثال وإدارة الدعم العملياتي

حالة التوصية: لم تُقبل

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: لا ينطبق

21 - تود الإدارة توضيح أنه في حين يجري إعداد سياسة لتقليص الموارد البشرية، فإن العناصر التشغيلية المتصلة بإغلاق الكيانات مسألة مختلفة وهي عناصر يتم توفيرها من خلال إصدار التوجيهات. وتشدد الإدارة على أنه لا يمكنها انتهاك حقوق الموظفين في تقديم طلبات توظيف وفي أن يتم اختيارهم لشغل وظائف، وأن إطار السياسات الحالي لا يسمح للإدارة بفرض إجراء من هذا القبيل. ومن ثم، فإن وضع سياسة تركز على الإبقاء على موظفين في الخدمة حتى بعد تاريخ التصفية لاستكمال المهام المتبقية وعلى

ضمان بقاء رؤساء الوحدات الميدانية في وظائفهم وبقائهم مسؤولين عن إغلاق وحداتهم لن يكون أمراً قابلاً للتنفيذ. وترد التعليقات الأخرى للإدارة في الفقرات 96 إلى 98 من تقرير المجلس للفترة المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2021 (المرجع نفسه).

22 - وأوصى المجلس في الفقرة 114 من تقريره بأن تكفل الإدارة الامتثال للنظامين الأساسي والإداري لموظفي الأمم المتحدة من أجل تجنب دفع تعويضات غير مبررة بعد بذل جهود واسعة النطاق لتنسيب الموظفين.

*الإدارتان المسؤولتان: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومساءل الامتثال وإدارة الدعم العمليتي*

*حالة التوصية: لم تُقبل*

*الأولوية: عالية*

*التاريخ المستهدف: لا ينطبق*

23 - ترد تعليقات الإدارة في الفقرات 115 إلى 117 من تقرير المجلس للفترة المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2021 (المرجع نفسه).

24 - وأوصى المجلس في الفقرة 121 من تقريره ألا تدفع الإدارة التعويضات المعززة إلا بعد النظر في كل حالة على حدة.

*الإدارتان المسؤولتان: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومساءل الامتثال وإدارة الدعم العمليتي*

*حالة التوصية: قيد التنفيذ*

*الأولوية: عالية*

*التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2022*

25 - ترد تعليقات الإدارة في الفقرة 122 من تقرير المجلس للفترة المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2021 (المرجع نفسه).

26 - وأوصى المجلس في الفقرة 134 من تقريره بأن تقوم الإدارة بإنشاء وظيفة مركزية للتحليل والإنفاذ لإجراء تحليلات شاملة للممتلكات والمنشآت والمعدات والمخزونات لدى البعثات ومراكز الخدمات لتحقيق وفورات الحجم؛ وتحديد المخزونات المحتملة المحتفظ بها والشرع في إجراءات تصحيحية؛ وضمان الإدارة المستمرة لعملية التصرف في الأصول؛ وإزالة العقبات التي تواجهها البعثات ومراكز الخدمات مثل الاضطرار إلى تحمل تكاليف النقل عند تقاسم الأصول الفائضة.

*الإدارتان المسؤولتان: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومساءل الامتثال وإدارة الدعم العمليتي*

*حالة التوصية: قيد التنفيذ*

*الأولوية: عالية*

*التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2024*

27 - ترد تعليقات الإدارة في الفقرة 135 من تقرير المجلس للفترة المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2021 (المرجع نفسه).

### ثالثاً - تنفيذ التوصيات الواردة في تقارير مجلس مراجعي الحسابات بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام لفترات مالية سابقة

28 - طلبت الجمعية العامة إلى الأمين العام، في الفقرة 11 من قرارها 242/75 بء، أن يقدم، في تقريره المقبل عن تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات بشأن عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام، شرحاً وافياً لحالات التأخر في تنفيذ جميع توصيات المجلس التي لم تُنفَّذ بعدُ والأسباب الجذرية للمشاكل المتكررة والتدابير التي يتعين اتخاذها. وأدرجت هذه الشروح في تعليقات الإدارة المفصلة فيما يتعلق بالتوصيات ذات الصلة.

29 - وقدم المجلس، في المرفق الثاني من تقريره للفترة المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2021 (المرجع نفسه)، موجزاً لحالة تنفيذ توصياته القائمة الـ 89 التي صدرت خلال الفترات المالية السابقة الخمس حتى 30 حزيران/يونيه 2020. ومن أصل تلك التوصيات الـ 89، قِيمَت 53 توصية (59 في المائة) على أنها "تُنفَّذ بالكامل"، و 22 توصية (25 في المائة) على أنها "قيد التنفيذ"، و 9 توصيات (10 في المائة) على أنها "لم تُنفَّذ"، و 5 توصيات (6 في المائة) على أنها توصيات "تجاوزتها الأحداث".

30 - وأوصت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، في الفقرة 57 من تقريرها (A/75/829)، بأن يتابع الأمين العام في تقاريره التواريخ الأولية المستهدفة لتنفيذ توصيات المجلس. وترد أدناه التواريخ المستهدفة لتنفيذ التوصيات الـ 31 القائمة التي قَدَّر المجلس أنها إما "قيد التنفيذ" أو "لم تُنفَّذ".

31 - وترد في الجدول 3 الحالة العامة لتنفيذ جميع توصيات المجلس التي صدرت منذ الفترة المالية 2016/2015 حتى الفترة المالية 2020/2019 (أي الفترات المالية السابقة الخمس)، وذلك حتى 30 حزيران/يونيه 2021.

#### الجدول 3

الحالة العامة لتنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات عن الفترات المالية السابقة الخمس حتى 30 حزيران/يونيه 2020

(عدد التوصيات)

الفترة المالية	رمز التقرير	المجموع	نُفِّذَت	قيد التنفيذ	لم تُنفَّذ	تجاوزتها الأحداث
2016/2015	A/71/5 (Vol. II)	55	48 (87 في المائة)	1 (2 في المائة)	0 (0 في المائة)	6 (11 في المائة)
2017/2016	A/72/5 (Vol. II)	75	66 (88 في المائة)	0 (0 في المائة)	1 (1 في المائة)	8 (11 في المائة)
2018/2017	A/73/5 (Vol. II)	52	31 (60 في المائة)	7 (13 في المائة)	3 (6 في المائة)	11 (21 في المائة)
2019/2018	A/74/5 (Vol. II)	43	33 (77 في المائة)	5 (11 في المائة)	3 (7 في المائة)	2 (5 في المائة)
2020/2019	A/75/5 (Vol. II)	30	16 (53 في المائة)	9 (30 في المائة)	2 (7 في المائة)	3 (10 في المائة)
المجموع		255	194 (76 في المائة)	22 (9 في المائة)	9 (3 في المائة)	30 (12 في المائة)

32 - ويقدم الجدول 4 تحليلاً مفصلاً لحالة التنفيذ، حتى شباط/فبراير 2022، للتوصيات الـ 31 القائمة من الفترات السابقة التي قيمها المجلس في السابق على أنها "قيد التنفيذ" أو "لم تُنفَّذ".



## الجدول 4

## حالة تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات غير المنفذة من فترات سابقة حتى شباط/فبراير 2022

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	توصيات التي تُطلب إغلاقها	التوصيات قيد التنفيذ	توصيات التي حُدِّد لها تاريخ لم يُحدَّد لها تاريخ	التوصيات التي مستهدف
إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال	11	3	8	8	-
إدارة الدعم العملياتي	6	2	4	4	-
إدارة عمليات السلام	3	-	3	3	-
كيانات متعددة	11	8	3	3	-
<b>المجموع</b>	<b>31</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>-</b>

33 - ومن أصل التوصيات الـ 31 التي قيمها المجلس على أنها إما "قيد التنفيذ" أو "لم تنفذ"، طلبت الإدارة إغلاق 13 توصية. وكانت التوصيات الـ 18 المتبقية قيد التنفيذ حتى شباط/فبراير 2022، ومن المستهدف تنفيذ 14 توصية منها قبل نهاية عام 2022، و 3 توصيات قبل نهاية عام 2023، وتوصية واحدة قبل عام 2024، وهناك توصيتان جاريان في طابعهما.

#### ألف - التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات لفترة الاثني عشر شهرا المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2016 (A/71/5 (Vol. II)، الفصل الثاني)

34 - كرر المجلس في الفقرة 40 من تقريره تأكيد توصيته بأن تستعرض الإدارة العمر النافع للأصول المستهلكة تماما التي لا تزال قيد الاستخدام.

الإدارة المسؤولة: إدارة الاستراتيجيات والسياسات والإدارية ومسائل الامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الثاني من عام 2018

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2022

35 - قررت الأمانة العامة للأمم المتحدة المشاركة في الاستقصاء الذي أعدته فرقة العمل المعنية بالمعايير المحاسبية التابعة لمجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق بعد أن وضع في أيلول/سبتمبر 2019، وتوقعت الإدارة أن يؤدي اتباع نهج متعدد الوكالات إزاء العمر النافع للأصول إلى توفير المزيد من الشفافية فيما بين المنظمات وتحقيق النتائج المطلوبة. إلا أن التقرير ذا الصلة تأخر مرة أخرى بسبب جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19)، ولم ينجز إلا في نيسان/أبريل 2021، فاستخدم حينذاك كمقياس أساسي للمعلومات المحدثة المتعلقة بالعمر النافع للأصول.

36 - واستخلصت إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومساائل الامتثال أحدث بيانات نظام أوموجا، التي تحتوي على أنشطة تزيد كثيراً عن بيانات حزيران/يونيه 2018. وتشمل أحدث البيانات جميع الأصول التي لا تزال تستخدم وتلك التي جرى التصرف فيها، وسجلات المعدات، وكميات الأصول، ومتوسطات العمر النافع للأصول. وعقدت اجتماعات أولية واجتماعات متابعة مع مديري فئات الأصول لمناقشة البيانات المستخلصة من نظام أوموجا. وستستخدم الإدارة البيانات الموحدة، إلى جانب التوصيات المقدمة من مديري فئات الأصول وأصحاب المصلحة المعنيين، لوضع الصيغة النهائية لهذا الاستعراض الأولي وتحديد العمر النافع الجديد للأصول. ويتوقع الانتهاء من تحديث المعلومات المتعلقة بالعمر النافع للأصول والوثائق الداعمة بنهاية آذار/مارس 2022، على أن تستكمل بعد ذلك عمليات التحديث المتبقية للتوجيهات والسياسات المؤسسية للأمم المتحدة. ويتوخى أن يبدأ نفاذ المعلومات المحدثة المتعلقة بالعمر النافع الجديد للأصول في نظام أوموجا اعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2023.

#### باء - التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات لفترة الاثني عشر شهراً المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2017 (A/72/5 (Vol. II)، الفصل الثاني)

37 - أوصى المجلس، في الفقرة 464 من تقريره، بأن تنظر الإدارة في الإبقاء على موظفين في الخدمة حتى بعد تاريخ التصفية لاستكمال المهام المتبقية.

الإدارتان المسؤولتان: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومساائل الامتثال وإدارة الدعم العملياتي

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأولي: جارية

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

38 - ترد تعليقات الإدارة في الفقرات 96 إلى 98 من تقرير المجلس للفترة المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2021 (A/76/5 (Vol. II)، الفصل الثاني).

#### جيم - التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات لفترة الاثني عشر شهراً المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2018 (A/73/5 (Vol. II)، الفصل الثاني).

39 - أوصى المجلس في الفقرة 37 من تقريره بأن تكفل الإدارة الإشراف الخاضع للمساءلة على إدارة بيانات السجل الرئيسي للمواد من أجل تحقيق بيانات محسنة وموحدة للسجل الرئيسي للمواد في مجالات معزفات المنتجات ووحدات القياس والتوصيفات المادية، وذلك بهدف قيد الأصول بدقة في البيانات المالية والوفاء بمتطلبات سلسلة التوريد.

الإدارة المسؤولة: إدارة الدعم العملياتي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الثاني من عام 2022

40 - اكتمل تصنيف التسلسلات الهرمية لإدارة الفئات لجميع وثائق تعريف المنتجات النشطة حسبما كان مقررا بنهاية كانون الأول/ديسمبر 2020. ولا تزال المراحل المتبقية من مشروع تحويل السجل الرئيسي للمواد قيد التنفيذ. وسيؤدي إنجاز المشروع إلى تحسين ومواءمة البيانات الرئيسية للمواد.

41 - وأوصى المجلس في الفقرة 70 من تقريره بأن تصدر الإدارة توجيهات شاملة بشأن استرداد التكاليف، بما في ذلك ما يتعلق بالمسؤوليات والاتفاقات والعلاقات التعاقدية والميزنة والتسعير واسترداد التكاليف والتجهيز في نظام أوموجا.

الإدارة المسؤولة: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومساءل الامتثال

حالة التوصية: طُلِبَ إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الثاني من عام 2020

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

42 - أصدرت في 30 كانون الأول/ديسمبر 2021 السياسة والتوجيه الشاملان وهما متاحان على موقع Knowledge Gateway SharePoint، وتم إبلاغ المجلس وفقا لذلك. وتعتبر الإدارة أن هذه التوصية قد نُفذت وتطلب من المجلس إغلاقها.

43 - وأوصى المجلس في الفقرة 74 من تقريره بأن تصدر الإدارة توجيهات بشأن الاستخدام المناسب للالتزامات بدفع أموال، وأن ترصد الامتثال في هذا الصدد.

الإدارة المسؤولة: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومساءل الامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الأخير من عام 2019

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الثاني من عام 2022

44 - أعدت الإدارة مشروع التوجيهات بشأن استخدام الالتزامات بدفع أموال، وهو قيد الاستعراض. وستنشر النسخة النهائية عبر الإنترنت في موقع Knowledge Gateway SharePoint.

45 - وأوصى المجلس في الفقرة 153 من تقريره بأن تنفذ الإدارة عملية تشكيل القوات في نظام أوموجا.

الإدارات المسؤولة: إدارة عمليات السلام، وإدارة الدعم العملياتي، وإدارة الاستراتيجيات

والسياسات الإدارية ومساءل الامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأولي: جارية

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

46 - أنشئ فريق عامل مشترك بين الإدارات، ويجري العمل على تحديد النطاق المناسب والمتطلبات المناسبة للمشروع. وتجري عملية تشكيل القوات في إطار توجيهات قائمة، من بينها دليل الأمم المتحدة بشأن تشكيل الوحدات العسكرية ووحدات الشرطة المشكلة ونشرها في عمليات السلام، الذي يضمن الشفافية في عملية اختيار البلدان المساهمة وتوثيق العملية بأكملها. ويتم اختيار وحدات عمليات حفظ السلام من بين وحدات الدول الأعضاء المسجلة في نظام تأهب قدرات حفظ السلام، الذي تديره إدارة عمليات السلام، وهو الآلية الوحيدة لاختيار وحدة عسكرية أو وحدة شرطة لنشرها. وسيطلب تنفيذ عملية تشكيل القوات في نظام أوموجا إدماج نظام تأهب قدرات حفظ السلام في نظام أوموجا، وهو أمر سيتم استكشاف جدواه. والموعد النهائي لإنجاز المشروع، في هذه المرحلة، مؤقت وسيحدد بدقة أكبر مع تحديد النطاق والمتطلبات. وقد تأخر التنفيذ الكامل لهذه التوصية لأنه كان لا بد من إعطاء الأولوية لإنجاز التوجيهات المنقحة بشأن عملية تشكيل القوات، إلى جانب إدارة التعقيدات العديدة المتصلة بتشكيل القوات ونشرها التي نشأت بعد تفشي جائحة كوفيد-19. وفي حين نفذت التوصية بالنسبة لمعظم العمليات التي تشكل جزءاً من عملية تشكيل القوات بوجه عام، فقد تأخر تنفيذها بالنسبة لعملية الاختيار. ويجري الاضطلاع بهذه العملية، كما هو موضح أعلاه، من خلال نظام محدد (نظام تأهب قدرات حفظ السلام)، ينص على المتطلبات الرئيسية التي حددها المجلس في استنتاجاته ويسهل الواجهة البينية مع البلدان المساهمة بقوات وأفراد شرطة.

47 - وأوصى المجلس في الفقرة 183 من تقريره بأن تستعرض الإدارة أهداف الأفرقة العملياتية المتكاملة وعملياتها واحتياجاتها من الموظفين، بالنظر إلى الهيكل الجديد المرتقب للسلام والأمن.

الإدارة المسؤولة: إدارة عمليات السلام

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الثاني من عام 2019

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الثاني من عام 2022

48 - تجري الإدارة حالياً استعراضاً لأهداف الأفرقة العملياتية المتكاملة وعملياتها واحتياجاتها من الموظفين. وقد أُجِرَ تنفيذ هذه التوصية وكذلك التوصية المرتبطة بها الواردة في الفقرة 185 من الفصل الثاني من الوثيقة (A/73/5 (Vol. II) لإتاحة إرساء التغييرات المهمة في الهياكل والممارسات والعمليات التنظيمية في إصلاح ركيزة السلام والأمن الذي وضعه الأمين العام. وحدث تأخير آخر في التنفيذ في أثناء انتظار إدارة عمليات السلام عمليتي تحديد الموارد وتكريسها لإجراء الاستعراض، وذلك بسبب الأولويات المتنافسة للإدارة.

49 - وأوصى المجلس كذلك، في الفقرة 185 من تقريره، بتحديث سياسة الأفرقة العملياتية المتكاملة استناداً إلى هذا الاستعراض.

الإدارة المسؤولة: إدارة عمليات السلام

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الأخير من عام 2019

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الثاني من عام 2022

- 50 - أُجِر تنفيذ هذه التوصية وكذلك التوصية المرتبطة بها الواردة في الفقرة 185 من الفصل الثاني من الوثيقة A/73/5 (Vol. II) لإتاحة إرساء التغييرات المهمة في الهياكل والممارسات والعمليات التنظيمية في إصلاح ركيزة السلام والأمن الذي وضعه الأمين العام. وحدث تأخير آخر في التنفيذ في أثناء انتظار إدارة عمليات السلام عمليتي تحديد الموارد وتكريسها لإجراء الاستعراض، وذلك بسبب الأولويات المتنافسة للإدارة.
- 51 - وأوصى المجلس في الفقرة 209 من تقريره بأن تقوم الإدارة بتحليل التكاليف المباشرة وغير المباشرة المرتبطة بالتخلص من الذخائر غير الصالحة والمنتھية الصلاحية المقدمة من البلدان المساهمة بقوات و/أو أفراد شرطة، وإبلاغ الدول الأعضاء بذلك.

الإدارة المسؤولة: إدارة الدعم العملياتي  
حالة التوصية: قيد التنفيذ  
الأولوية: متوسطة  
التاريخ المستهدف الأولي: جارية

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الثالث من عام 2023

- 52 - ستجري الإدارة دراسة لاستعراض المطالبات الواردة والمطالب التي جرى تجهيزها للتخلص من الذخيرة. وقد تأخرت الدراسة بسبب تضارب الأولويات، والافتقار إلى الخبرة في مجال الذخيرة، واستمرار جائحة كوفيد-19. وسيتم بحلول الربع الثالث من عام 2022 الشروع في هذه الدراسة وجمع البيانات الأساسية المتعلقة بالمطالبات المقدمة من البلدان المساهمة بقوات وأفراد الشرطة للتخلص من الذخائر غير الصالحة والمنتھية صلاحيتها. ولدعم هذا المسعى، طلبت وظيفة مساعدة مؤقتة عامة لخبير ذخائر في ميزانية حساب الدعم لعمليات حفظ السلام للفترة 2023/2022.

- 53 - وأوصى المجلس في الفقرة 375 من تقريره بأن تنظر الإدارة في نشر العطاءات لتوريد السلع وتقديم الخدمات بدلا من الاكتفاء بنشر طلبات التعبير عن الاهتمام.

الإدارة المسؤولة: إدارة الدعم العملياتي  
حالة التوصية: قيد التنفيذ  
الأولوية: متوسطة  
التاريخ المستهدف الأولي: جارية

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الثاني من عام 2022

- 54 - أنجز تطوير بوابة الأمم المتحدة العالمية للمشتريات وواجهة Ariba البينية وتم اختبارهما بالكامل في كانون الأول/ديسمبر 2021. وتنتظر الواجهة فيما إذا كان البائعون خاضعين لجزاءات. وتم اختبار 15 سيناريو مختلفا وحل جميع المشاكل. والمرحلة الثانية، التي ستتم خلالها مزامنة البائعين على أساس تقديم البائعين طلبات التعبير عن الاهتمام، ماضية في مسارها لتنفيذ في الربع الأول من عام 2022. أما المرحلة 3، التي ستضيف البائع إلى منصة البرمجيات المعززة استنادا إلى تقديم طلب التعبير عن الاهتمام، فستنفذ بعد الانتهاء من المرحلة 2.

55 - وأوصى المجلس في الفقرة 407 من تقريره بأن تعُدّل الإدارة السياسة المتعلقة بقوائم المرشحين المقبولين بهدف تيسير إعداد القوائم وإدارتها وتنقية بياناتها.

الإدارة المسؤولة: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الثالث من عام 2019

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2022

56 - هذه التوصية قيد التنفيذ، والتاريخ المستهدف المنقح لها هو كانون الأول/ديسمبر 2022.

57 - وأوصى المجلس في الفقرة 417 من تقريره بأن تستعرض الإدارة عملية الاستقدام لزيادة الشفافية وتبسيط الإجراءات واختصارها.

الإدارة المسؤولة: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الثالث من عام 2019

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2022

58 - هذه التوصية قيد التنفيذ، والتاريخ المستهدف المنقح لها هو كانون الأول/ديسمبر 2022.

دال - التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات لفترة الاثني عشر شهرا المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2019 (A/74/5 (Vol. II)، الفصل الثاني)

59 - أوصى المجلس في الفقرة 49 من تقريره بأن تقوم الإدارة بتصحيح الأخطاء فيما أحالته إلى الخبير الاكتواري من بيانات بشأن خدمة الموظفين واشتراكهم في خطة التأمين من أجل تحديد قيمة خصوم التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، وتصحيح الالتزامات المترتبة على استحقاقات الموظفين في البيانات المالية.

الإدارة المسؤولة: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الأخير من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

60 - أنجز بنجاح مشروع نقل البيانات إلى نظام أوموجا بشأن الفترات المستوفية لشروط أهلية الاشتراك في خطط الأمم المتحدة الصحية للموظفين العاملين. وأضيف حقل البيانات الجديد، المقيس بالأشهر، إلى بيانات التعداد التي يزود بها الخبراء الاكتواريون لاستخدامها في التقييم الاكتواري حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2021. وتعتبر الإدارة أن هذه التوصية قد نُفذت وتطلب من المجلس إغلاقها.

61 - وأوصى المجلس في الفقرة 83 من تقريره بأن تعزز الإدارة الضوابط الداخلية من أجل كفالة دفع بدل الإعالة المناسب باستخدام بيانات نظام أوموجا والبيانات المتاحة على نطاق منظومة الأمم المتحدة.

الإدارتان المسؤولتان: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال وإدارة الدعم العملياتي

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأولي: جارية

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

62 - لضمان أن يؤكد الموظفون الوضع الوظيفي لأزواجهم وتفاصيل عملهم، أضيف إلى استمارة الإقرار السنوي بنداً للمصادقة يوجب على الموظف الذي يذكر أن زوجته تعمل (أو الموظفة التي تذكر أن زوجها يعمل) في "نفس المنظمة التابعة للأمم المتحدة" أو في "منظمة أخرى تابعة للأمم المتحدة" تقديم الرقم الوظيفي الخاص بالزوج. والهدف من ذلك هو تيسير أي عملية تحقق تجرى مع المنظمة التي يعمل فيها الزوج فيما يخص استحقاقات الإعالة. وعملية التحقق هذه يجب أن تضطلع بها المكاتب التي تدير شؤون الموظفين لأن بيانات النظام الموحد للأمم المتحدة غير متاحة لإجراء عملية مصادقة شاملة. وقد نفذ هذا التغيير مع عمليتي استعراض استحقاقات الإعالة لعامي 2018 و 2019. وتعتبر الإدارة أن هذه التوصية قد نُفذت وتطلب من المجلس إغلاقها.

63 - وأوصى المجلس في الفقرة 202 من تقريره بأن توسع الإدارة نطاق الخصائص الوظيفية للبوابة الإلكترونية لتفويض السلطة بغرض تحديد التفويض الفرعي للسلطات وتقييده، لكفالة أن يكون الموظف الذي يُمنح تفويضات فرعية على علم بنطاق السلطة المفوضة له.

الإدارة المسؤولة: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الأخير من عام 2020

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2022

64 - أدخلت تحسينات على البوابة الإلكترونية لتفويض السلطة وهي حالياً في مرحلة التجريب. ويتوقف الإصدار النهائي على الجدول الزمني الفصلي للنشر والانتهاؤ من نشرة الأمين العام المنقحة بشأن تفويض السلطة. ونتيجة لذلك، تم تغيير تاريخ التنفيذ المستهدف إلى الربع الأخير من عام 2022.

65 - وأوصى المجلس في الفقرة 269 من تقريره بأن توثق الإدارة عملية التوظيف المرتبطة بالتعيينات المؤقتة برمتها في نظامي إنسبيرا وأوموجا؛ وبأن تتضمن الوثائق جميع البيانات اللازمة، لا سيما تبرير الحاجة إلى تعيين مؤقت وأسباب تمديده.

الإدارتان المسؤولتان: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال وإدارة الدعم العمليتي

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الأخير من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

66 - وضعت التوجيهات المتعلقة بالتعيينات المؤقتة في صيغتها النهائية وأُتيحت للبعثات والمجلس. وتعتبر الإدارة أن هذه التوصية قد نُفذت وتطلب من المجلس إغلاقها.

67 - وأوصى المجلس في الفقرة 283 من تقريره أن تكفل الإدارة استناد المسؤولين أصحاب السلطة المفوضة في قراراتهم المتعلق بالاختيار إلى تقييم لكيفية ومدى استيفاء كفاءات المرشحين للشروط؛ وتسجيل كل من التحليل المقارن وقرار الاختيار في النظام.

الإدارة المسؤولة: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأولي: لا ينطبق

68 - تم إصدار مرشد العمليات المتعلقة بالتعيينات المؤقتة، ويغطي الأمر الإداري المتعلق بنظام اختيار الموظفين (ST/AI/2010/3) عملية تقييم المتقدمين بطلبات لشغل وظائف شاغرة. وتعتبر الإدارة أن هذه التوصية قد نُفذت وتطلب من المجلس إغلاقها.

69 - وأوصى المجلس في الفقرة 353 من تقريره بأن تكفل الإدارة اللجوء إلى منافسة دولية، عن طريق طلب عطاءات بشأن خدمات توفير قدرات الإنترنت، ومن خلال تحليل السوق والحلول البديلة لقدرات الأجهزة المرسلّة المجيبة.

الإدارتان المسؤولتان: إدارة الدعم العمليتي ومكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الأول من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق



70 - أكملت الإدارة بيان الأعمال ومصفوفة التقييم التقني وشرعت في عملية طلب تقديم عطاءات بشأن خدمات توفير قدرات الإنترنت، على نحو كفل وجود منافسة دولية وذلك بدعوة 46 شركة من 22 بلدا. ونشر طلب تقديم العطاءات في 8 تشرين الأول/أكتوبر 2021، وحدد تاريخ 18 كانون الثاني/يناير 2022 كموعدها النهائي لتقديم العطاءات. وبالإضافة إلى ذلك، أُجري تحليل للسوق والحلول البديلة لقدرات الأجهزة المرسلّة المجيبة قبل تقديم العطاءات. ونظرا لأن متطلبات التوصية لضمان المنافسة الدولية قد استوفيت، تطلب الإدارة من المجلس إغلاق التوصية.

71 - وأوصى المجلس في الفقرة 389 من تقريره بأن تكفل الإدارة أن يبقى رؤساء الوحدات الميدانية في مناصبهم وأن يظلوا مسؤولين عن إغلاق وحداتهم.

*الإدارتان المسؤولتان:* إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال وإدارة الدعم العملياتي

حالة التوصية: طُلِبَ إغلاقها

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأولي: جارية

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

72 - ترد تعليقات الإدارة في الفقرات 96 إلى 98 من تقرير المجلس للفترة المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2021 (A/76/5 (Vol. II)، الفصل الثاني).

73 - وأوصى المجلس في الفقرة 395 من تقريره بأن تكفل الإدارة امتثال عمليات التصرف للبند 5-14 من النظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة وأن يؤذن بها.

*الإدارتان المسؤولتان:* إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال وإدارة الدعم العملياتي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الأخير من عام 2020

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الثاني من عام 2022

74 - ستصدر الإدارة نسخة محدثة من التوجيه السياساتي المتعلق بالتطبيق الموحد للنظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة فيما يتعلق بالتصرف في الممتلكات. ويجري حاليا إعداد وثيقة السياسة ويتوقع إنجازها بحلول 30 حزيران/يونيه 2022.

هاء - التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات لفترة الاثني عشر شهرا المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2020 (A/75/5 (Vol. II)، الفصل الثاني)

75 - أوصى المجلس في الفقرة 68 من تقريره بأن تحدد الإدارة حصة حساب الدعم من نفقات التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة استنادا إلى التكاليف الفعلية المتكبدة في إطار عمليات حفظ السلام.

الإدارة المسؤولة: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الأخير من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الثاني من عام 2022

76 - تم جمع البيانات ومن المتوقع الانتهاء من التحليل قريبا. وسيتم تبعا لذلك تنقيح حصة حساب الدعم من نفقات التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة.

77 - وأوصى المجلس في الفقرة 75 من تقريره بأن تحدد الإدارة تقاسم التكاليف الفعلية للرعاية الصحية بين الأمم المتحدة والمستفيدين من التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة وأن توافي الخبير الاكتواري به لكي تُبين على النحو المناسب حصص الأمم المتحدة من التكاليف في التقييم المقبل لخصوم التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة.

الإدارة المسؤولة: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الأخير من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الثاني من عام 2022

78 - لدى الأمم المتحدة نظام واحد للرعاية الصحية لمجموعة تضم الموظفين العاملين والمتقاعدين. ومع أن الاستحقاقات الصحية للموظفين العاملين هي ذات الاستحقاقات للموظفين المتقاعدين، فإن ميزان مدفوعات الأقساط يميل لصالح الموظفين المتقاعدين. وهذا تدبير يقصد منه ضمان الإنصاف بين مختلف مستويات المرتبات والمعاشات التقاعدية. إلا أن ميل إحدى كفتي الميزان أمر يقتصر على مجموعة الموظفين العاملين والمتقاعدين. وتقاسم التكاليف الذي تقوم به المنظمة أمر لا صلة له بهذا التوازن لأن نظام الرعاية الصحية يدار بحيث يظل إجمالي التكاليف التي تتقاسمها المنظمة عند النسبة القانونية وهي إما نصف مدفوعات الأقساط أو ثلثها. وعلى المستوى الكلي، فإن التكاليف الفعلية التي تتقاسمها الأمم المتحدة مع المستفيدين من التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة (أي الموظفين المتقاعدين) هي نفس التكاليف التي أذنت الجمعية العامة بتقاسمها ولا تؤثر على التقييم الاكتواري لخصوم التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة. وتواصل الإدارة التشاور داخليا ومع الخبير الاكتواري لحل هذه المسألة.

79 - وأوصى المجلس في الفقرة 154 من تقريره بأن تدرج الإدارة، بشكل موحد، أحكاما في عقود المنظومات الجوية غير المأهولة، مثل الأضرار المقطوعة، تفرض التزامات مالية إضافية على المتعاقد الذي لا يفي بالتزاماته التعاقدية.

الإدارة المسؤولة: إدارة الدعم العملياتي

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأولي: لا ينطبق

80 - تتفق الإدارة مع رأي المجلس بأن المنظومات الجوية غير المأهولة تزيد بشكل كبير من أمن المدنيين وقوات المنظمة نفسها في البعثات. وتتفق الإدارة أيضا مع رأي المجلس بأن المتعاقدين مع الأمم المتحدة ينبغي أن يقدموا على نحو موثوق خدمات المنظومات الجوية غير المأهولة وفقاً لما هو متعاقد عليه. غير أن الإدارة، مع كامل الاحترام، لا تتفق مع توصية المجلس بشأن ضرورة إدراج أحكام بشأن تعويضات محددة في جميع عقود المنظومات الجوية غير المأهولة لفرض التزامات مالية إضافية على المتعاقد الذي لا يفي بالتزاماته التعاقدية. وتوخى للوضوح، تدرج الإدارة باستمرار وسائل انتصاف تعاقدية في جميع عقود الأمم المتحدة لحماية المنظمة من إخلال البائعين بشروط عقودهم. وتتوقف عملية تحديد توقيت وكيفية استخدام أي آلية لاسترداد التكاليف على طبيعة المعاملة. وفيما يتعلق بالعقود السارية لخدمات المنظومات الجوية غير المأهولة التي تديرها الإدارة، تتضمن جميع هذه العقود أحكاماً بشأن الأضرار المقطوعة وآليات أخرى لاسترداد التكاليف. ومع ذلك، فإن عقود خدمات المنظومات الجوية غير المأهولة هي وثائق معقدة ومفصلة على أساس كل حالة تقوم الإدارة بصياغتها والتفاوض بشأنها بالتشاور مع مكتب الشؤون القانونية. والأهم من ذلك أن وسائل الانتصاف المنصوص عليها في هذه العقود تكون مدروسة بعناية وتصمم خصيصاً خلال عملية صياغة العقود. وبناء على ذلك، تظل الإدارة على موقفها وهو أن اشتراط إدراج مجموعة محددة مجهزة سلفاً من وسائل الانتصاف التعاقدية تلقائياً في عقود خدمات المنظومات الجوية غير المأهولة ليس في صالح المنظمة، وتبقي بكل احترام على طلبها بأن يغلق المجلس هذه التوصية.

81 - وأوصى المجلس في الفقرة 155 من تقريره بأن لا تتنازل الإدارة عن المطالبات المتصلة بالمنظومات الجوية غير المأهولة، مثل التعويضات المقطوعة، إلا بعد تسجيل اعتبارات بهذا الشأن رسمياً والحصول على إذن من الأمين العام المساعد.

الإدارة المسؤولة: إدارة الدعم العملياتي

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأولي: لا ينطبق

82 - فيما يتعلق بإنفاذ أو تطبيق أي حكم من أحكام الأضرار المقطوعة المنصوص عليها في العقود، تلاحظ الإدارة مرة أخرى أن هذا الإنفاذ/التطبيق، بحكم طبيعته وممارسات الأمم المتحدة المتبعة منذ وقت طويل، هو أمر تقديري. وهذا التقدير ضروري جزئياً، نظراً لتعقيد المسائل التي عادة ما تنشأ عند التعامل مع المتعاقدين فيما يتعلق بإنفاذ الأضرار المقطوعة. ولا يقبل المتعاقد عادة فرض أضرار مقطوعة عليه دون أن

يذكر الظروف التي يعتقد أنها ظروف مخففة. وتلاحظ الإدارة مرة أخرى أنه لا يبدو من العملي بالنسبة لها أن تسعى إلى الحصول على تنازل من موظف في الأمم المتحدة برتبة أمين عام مساعد فيما يتعلق بوسيلة انتصاف تقديرية، بالنظر إلى عدد العقود التي تديرها الإدارة. وقد يؤدي القيام بذلك فيما يبدو إلى عرقلة لا داعي لها لجهود الإدارة في الممارسة الجيدة والفعالة لإدارة العقود، ولا سيما في الحالات التي لا يكون فيها حجم المبالغ المالية المعنية كبيراً. ومع ذلك، تلاحظ الإدارة أن لديها بالفعل إجراءات وعتبات مالية توفر إرشادات موحدة فيما يتعلق بالحالات التي يلزم فيها الحصول على موافقة موظف في الأمم المتحدة برتبة أمين عام مساعد فيما يخص مسائل إدارة العقود. وبناء على ذلك، تبقى الإدارة بكل احترام على طلبها أن يغلق المجلس هذه التوصية.

83 - وأوصى المجلس في الفقرة 175 من تقريره بأن تتلقى الإدارة والبعثات تحليلاً مستقلاً من فريق من الخبراء بشأن ما إذا كانت الشراكة الحصرية الحالية لدائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام مع مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع فعالة من حيث التكلفة، وتفي بولايات البعثات، وأن تقيم فوائد قيام الدائرة بنفسها بتنفيذ حصة معينة من أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام، مثلاً عن طريق إدارة الاتفاقات مع الأطراف الثالثة مباشرة من خلال مديري برامج الدائرة في الميدان.

الإدارة المسؤولة: إدارة عمليات السلام

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الثاني من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الثالث من عام 2022

84 - تم الانتهاء من عملية الشراء المتصلة بالاستعانة بشركة استشارية لاستعراض كفاءة وفعالية الشراكة بين دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع ومقارنتها بغيرها من نظم الإنجاز الممكنة في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام. وسيقدم الأمين العام تقريراً عن نتائج الاستعراض إلى الجمعية العامة في دورتها السابعة والسبعين.

85 - وأوصى المجلس في الفقرة 176 من تقريره بأن تدرج الإدارة في مذكرة التفاهم الجديدة مع مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع أحكاماً واضحة بشأن الشفافية وتوفير الوثائق الداعمة، واستخدام العقود والهيكل القائمة في الأمم المتحدة، وعواقب عدم الامتثال، وهيكل رسوم المكتب.

الإدارة المسؤولة: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الثاني من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الثاني من عام 2022

86 - استعرضت الإدارة النسخة الأولى من مشروع مذكرة التفاهم التي اقترحتها مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، وتم تعديل عدد من الشروط وإضافة شروط جديدة. وتجري حالياً مفاوضات مع المكتب في هذا الخصوص.

87 - وأوصى المجلس في الفقرة 189 من تقريره بأن تضع البعثات ضوابط داخلية لكفالة شغل الوظائف الأساسية الشاغرة من دون تأخير، وأن تتجنب شغل هذه الوظائف بتعيينات وانتدابات مؤقتة إلا لفترات انتقالية بين عمليات استقدام الموظفين.

*الإدارات المسؤولة:* إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال وبعثات حفظ السلام

*حالة التوصية:* طُلب إغلاقها

*الأولوية:* عالية

*التاريخ المستهدف الأولي:* الربع الأخير من عام 2021

*التاريخ المستهدف المنقح:* لا ينطبق

88 - تم إصدار دليل العملية بشأن التعيينات المؤقتة وهو متاح لجميع البعثات. ويشير الدليل إلى القاعدة 4-12 من النظام الإداري للموظفين، التي تنص على أن "يمنح التعيين المؤقت لمدة تقل عن سنة واحدة (أي لمدة أقصاها 364 يوما) لمواجهة أعباء العمل الموسمية أو في فترات الذروة وتلبية احتياجات محددة قصيرة الأجل". وهناك بعثات مختلفة، من بينها هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة، وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو، وقوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص، وبعثة منظمة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في جمهورية الكونغو الديمقراطية، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي، وبعثة الأمم المتحدة في جنوب السودان، وقوة الأمم المتحدة الأمنية المؤقتة لأبيي، قدمت إلى المجلس معلومات تشير إلى أنها قد عالجت هذه التوصية. وتعتبر الإدارة أن هذه التوصية قد نُفذت وتطلب من المجلس إغلاقها.

89 - وأوصى المجلس في الفقرة 202 من تقريره بأن تكفل الإدارة تبيان الظروف وفقا للأمر الإداري وأن يوثقها ويوقع عليها الموظفون الذين لديهم السلطة المفوضة المناسبة قبل أن تمدد التعيينات المؤقتة بصورة استثنائية إلى ما يتجاوز 364 يوما.

*الإدارات المسؤولة:* إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال وبعثات حفظ السلام

*حالة التوصية:* طُلب إغلاقها

*الأولوية:* متوسطة

*التاريخ المستهدف الأولي:* الربع الأخير من عام 2021

*التاريخ المستهدف المنقح:* لا ينطبق

90 - يقدم دليل العملية بشأن التعيينات المؤقتة إرشادات بخصوص التمديد الاستثنائي للتعيين المؤقت إلى ما بعد فترة 364 يوماً، إلى 729 يوماً كحد أقصى. وتشدد التوجيهات أيضاً على أن الكيانات مسؤولة عن توثيق قراراتها بتمديد التعيينات إلى ما بعد 364 يوماً وحتى فترة لا تتجاوز 729 يوماً والاحتفاظ بهذه السجلات لأغراض التدقيق.

91 - وتمت أيضاً معالجة هذه التوصية، وكذلك التوصية الواردة في الفقرة 209 من تقرير المجلس للفترة المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2020 (A/75/5 (Vol. II))، من جانب الرصد، استناداً إلى مقتطفات تقرير الرصد التي قدمتها شعبة التحول المؤسسي والمساءلة. وتعتبر الإدارة أن هذه التوصية قد نُفذت وتطلب من المجلس إغلاقها.

92 - وأوصى المجلس في الفقرة 209 من تقريره بأن تكفل الإدارة ألا تتجاوز التعيينات المؤقتة 729 يوماً.

الإدارات المسؤولة: إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال وبعثات حفظ السلام

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الأخير من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

93 - يرجى الرجوع إلى تعليقات الإدارة أعلاه على التوصية الواردة في الفقرة 202 من تقرير المجلس للفترة المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2020 (المرجع نفسه).

94 - وأوصى المجلس في الفقرة 275 من تقريره بأن توفر الإدارة التدريب للموظفين المسؤولين من أجل ضمان تسجيل بيانات الوقود على النحو السليم، وبأن ترصد وتحلل استهلاك الوقود بانتظام بهدف كشف الاستهلاك غير المشروع للوقود والتحقيق فيه.

الإدارة المسؤولة: إدارة الدعم العملياتي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الثالث من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2023

95 - وضع تدريب إلكتروني في مجال إدارة الوقود وهو متاح للمستخدمين في مجع التدريب الخاص بالدائرة المعنية بتنمية القدرات والتدريب على العمليات. وفيما يتعلق بالنظام الإلكتروني لإدارة الوقود، يتوقع إدخال تحسينات على هذا النظام. وتعمل إدارة الدعم العملياتي على إعداد مشروع وثيقة مشروع الإصدار الثالث للنظام الإلكتروني لإدارة الوقود (eFMS-3)، سيقدم للموافقة عليه عند الانتهاء منه.

96 - وأوصى المجلس في الفقرة 309 من تقريره بأن تنشئ الإدارة نظاماً للأمم المتحدة لإدارة السلامة والصحة المهنية يتضمن أيضاً التدابير المتصلة بكوفيد-19.

الإدارتان المسؤولتان: إدارة الدعم العملي وإدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأولي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الثالث من عام 2024

97 - يخضع التنفيذ الكامل للتوصية لتوافر الموارد البشرية في مقر الأمم المتحدة وفي كيانات الأمانة العامة الأخرى، بما في ذلك البعثات، عن طريق إنشاء وظائف مخصصة للسلامة والصحة المهنية في تلك المواقع.