

Distr.: General  
24 November 2021  
Arabic  
Original: English



الدورة السادسة والسبعون  
البند 161 من جدول الأعمال  
تمويل بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد  
لتحقيق الاستقرار في مالي

## أداء ميزانية بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي للفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021

تقرير الأمين العام

### المحتويات

#### الصفحة

5	أولاً - مقدمة .....
5	ثانياً - أداء الولاية .....
5	ألف - لمحة عامة .....
6	باء - تنفيذ الميزانية .....
11	جيم - مبادرات دعم البعثة .....
11	دال - التعاون مع البعثات العاملة في المنطقة .....
12	هاء - الشراكات والتنسيق مع الفريق القطري والبعثات المتكاملة .....
12	واو - أطر الميزنة القائمة على النتائج .....
79	ثالثاً - أداء الموارد .....
79	ألف - الموارد المالية .....



الرجاء إعادة استعمال الورق



80	باء - معلومات موجزة عن إعادة توزيع الموارد فيما بين المجموعات . . . . .
81	جيم - نمط الإنفاق الشهري . . . . .
81	دال - الإيرادات والتسويات الأخرى . . . . .
82	هاء - النفقات المتعلقة بالمعدات المملوكة للوحدات: المعدات الرئيسية واحتياجات الاكتفاء الذاتي . . . . .
82	واو - قيمة التبرعات غير المدرجة في الميزانية . . . . .
83	رابعاً - تحليل الفروق . . . . .
88	خامساً - الإجراءات المطلوب من الجمعية العامة اتخاذها . . . . .
89	سادساً - موجز إجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ ما قرره وطلبتة الجمعية العامة في قرارها 302/75 . . . . .

## موجز

رُبط مجموع نفقات بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي (البعثة) للفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021 بالهدف المتوخى من البعثة من خلال عدد من أطر الميزنة القائمة على النتائج، مبنية بحسب العناصر وهي: المشاركة السياسية وتنفيذ اتفاق السلام في الشمال والاستراتيجية المعدّة لوسط مالي والموجهة بقيادة سياسية؛ وحماية المدنيين؛ وتعزيز حقوق الإنسان وحمايتها وتحقيق المصالحة؛ وإعادة بسط سلطة الدولة وتحقيق الاستقرار وإرساء سيادة القانون في وسط وشمال مالي؛ وتوفير الدعم.

واتسمت الفترة المشمولة بالتقرير باستمرار دعم الانتقال السياسي في مالي نحو عودة النظام الدستوري والانتخابات الديمقراطية، فمن المقرر حالياً إجراء الانتخابات الرئاسية والتشريعية في شباط/فبراير 2022.

وتكبدت البعثة خلال الفترة المشمولة بالتقرير نفقات قدرها 1 103,4 ملايين دولار، وهو ما يمثل معدل استخدام للموارد بلغ 93,2 في المائة، مقارنة بنفقات قدرها 1 136 9 مليون دولار ومعدل استخدام للموارد بلغ 99,9 في المائة في الفترة 2020/2019.

ويعكس الرصيد الحر البالغ 80 مليون دولار الأثر الصافي لما يلي: (أ) انخفاض الاحتياجات من التكاليف التشغيلية، الذي يعزى أساساً إلى: '1' عدم نشر ست منصات ثابتة الجناحين للاستخبارات والمراقبة والاستطلاع بسبب عدم النجاح في تنفيذ التعهد المعلن من أحد البلدان المساهمة بقوات، والعملية الطويلة المتصلة بالحصول على حل تجاري، وعدم نشر المنظومات الجوية غير المأهولة بسبب التحديات التي تعترض الحصول عليها من مصادر تجارية؛ '2' التشييد والتعديلات والتجديد وأعمال الصيانة الرئيسية بسبب انخفاض قيمة عقود التشييد عما هو مدرج في الميزانية؛ '3' عدم تنفيذ عقد التشغيل والصيانة من البداية إلى النهاية لشبكات الإمداد بالمياه ومعالجة مياه الصرف بسبب عدم التوصل إلى نتائج حاسمة في المفاوضات بشأن العقود مع البائعين؛ '4' عدم تنفيذ أعمال/مشاريع تعزيز الأمن في جميع أنحاء منطقة البعثة بسبب جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19)؛ (ب) انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالأفراد العسكريين وأفراد الشرطة، الذي يُعزى أساساً إلى انخفاض رسوم تسليم حصص الإعاشة للوحدات العسكرية لأن الوحدات تسلمت حصص الإعاشة مباشرة من أربع نقاط توزيع (باماكو وتمبكتو وغاو وكيدال)؛ (ج) زيادة الاحتياجات المتعلقة بالموظفين المدنيين، التي تعزى أساساً إلى انخفاض متوسط معدلات الشغور الفعلية بسبب الجهود التي تبذلها البعثة على صعيد استقدام الموظفين وزيادة المضاعف الفعلي لتسوية مقر العمل.

## أداء الموارد المالية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة؛ وتمتد سنة الميزانية من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021)

الفئة	المخصصات	النفقات	الفرق	
			المبلغ	النسبة المئوية
الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة	493 922,9	490 635,6	3 287,3	0,7
الأفراد المدنيون	196 654,7	206 098,9	(9 444,2)	(4,8)
التكاليف التشغيلية	492 807,1	406 624,7	86 182,4	17,5
<b>إجمالي الاحتياجات</b>	<b>1 183 384,7</b>	<b>1 103 359,2</b>	<b>80 025,5</b>	<b>6,8</b>
الإيرادات المتأتية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين	17 365,3	18 476,1	(1 110,8)	(6,4)
<b>صافي الاحتياجات</b>	<b>1 166 019,4</b>	<b>1 084 883,1</b>	<b>81 136,3</b>	<b>7,0</b>
التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية)	—	—	—	—
<b>مجموع الاحتياجات</b>	<b>1 183 384,7</b>	<b>1 103 359,2</b>	<b>80 025,5</b>	<b>6,8</b>

## أداء الموارد البشرية من حيث شغل الوظائف

الفئة	الوظائف المعتمدة <sup>(أ)</sup>	الوظائف الفعلية (المتوسط)	معدل الوظائف الشاغرة (بالنسبة المئوية) <sup>(ب)</sup>
المراقبون العسكريون	40	16	60,0
الوحدات العسكرية	13 249	12 775	3,6
شرطة الأمم المتحدة	350	282	19,4
وحدات الشرطة المشكلة	1 570	1 446	7,9
الموظفون الدوليون	825	766	7,2
الموظفون الوطنيون			
الموظفون الفنيون الوطنيون	150	135	10,0
الموظفون الوطنيون من فئة الخدمات العامة	755	687	9,0
متطوعو الأمم المتحدة			
الدوليون	198	172	13,1
الوطنيون	6	3	50,0
الوظائف المؤقتة <sup>(ج)</sup>			
الموظفون الدوليون	2	1	50,0
الموظفون الوطنيون	—	—	—
الأفراد المقدمون من الحكومات	19	16	15,8

(أ) تمثل الحد الأقصى المأذون به لقوام الأفراد.

(ب) استناداً إلى المعدل الشهري لشغل الوظائف والقوام الشهري المعتمد.

(ج) ممولة في إطار المساعدة المؤقتة العامة.

ويرد الإجراءان المطلوب من الجمعية العامة اتخاذهما في الفرع الخامس من هذا التقرير.

## أولا - مقدمة

- 1 - وردت الميزانية المقترحة للإنفاق على بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي للفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021 في تقرير الأمين العام المؤرخ 10 آذار/مارس 2020 (A/74/745) وبلغ إجماليها 1 196 908 800 دولار (صافيها 1 179 497 100 دولار). وتغطي الميزانية تكاليف نشر 40 مراقبا عسكريا، و 13 249 فردا من أفراد الوحدات العسكرية، و 1 920 فردا من أفراد الشرطة (350 فردا من شرطة الأمم المتحدة و 1 570 فردا من وحدات الشرطة المشكلة)، و 826 موظفا دوليا، و 908 موظفين وطنيين (150 موظفا وطنيا من الفئة الفنية و 758 موظفا وطنيا من فئة الخدمات العامة)، ووظيفتين من وظائف المساعدة المؤقتة العامة، إلى جانب 205 من متطوعي الأمم المتحدة و 19 فردا من الأفراد المقدمين من الحكومات.
- 2 - وأوصت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، في تقريرها المؤرخ 29 نيسان/أبريل 2020، بأن تعتمد الجمعية العامة مبلغا إجماليه 1 191 034 700 دولار (صافيه 1 173 669 400 دولار) للفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021 (A/74/737/Add.11، الفقرة 34).
- 3 - ورصدت الجمعية العامة، بموجب قرارها 290/74 ومقررها 571/74، مبلغا إجماليه 1 183 384 700 دولار (صافيه 1 166 019 400 دولار) للإنفاق على البعثة في الفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021. وقُسم المبلغ الإجمالي على الدول الأعضاء كائسبة مقرر.

## ثانيا - أداء الولاية

### ألف - لمحة عامة

- 4 - أنشأ مجلس الأمن الولاية المسندة لبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي بموجب قراره 2100 (2013) ومدها في قراراته اللاحقة. وحدد المجلس ولاية فترة الأداء في قراره 2531 (2020) وفي بيانه الرئاسي المؤرخ 15 تشرين الأول/أكتوبر 2020.
- 5 - وتتمثل الأولوية الاستراتيجية الأولى للبعثة، حسب التكلفة الصادر عن مجلس الأمن، في دعم الأطراف في تنفيذ اتفاق السلام لعام 2015. وتتمثل الأولوية الاستراتيجية الثانية للبعثة في تيسير تنفيذ استراتيجية مالية شاملة موجهة بقيادة سياسية من أجل حماية المدنيين والحد من العنف القبلي وإعادة إرساء وجود الدولة وسلطتها واستئناف تقديم الخدمات الاجتماعية الأساسية في الوسط. وفي 15 تشرين الأول/أكتوبر 2020، طلب مجلس الأمن كذلك إلى البعثة دعم الانتقال السياسي في مالي نحو عودة النظام الدستوري والانتخابات الديمقراطية بحلول شباط/فبراير 2022. وفي إطار هذه الأولويات الاستراتيجية، أسهمت البعثة خلال فترة الأداء في عدد من الإنجازات من خلال تحقيق النواتج الرئيسية ذات الصلة، المبينة في الأطر الواردة أدناه، والمصنفة حسب العناصر، على النحو التالي: تنفيذ عملية السلام والإصلاحات السياسية-المؤسسية والانتخابات؛ والأمن وحماية المدنيين؛ وحماية حقوق الإنسان وتعزيزها؛ وإعادة بسط سلطة الدولة وإرساء سيادة القانون؛ ودعم البعثة.

## باء - تنفيذ الميزانية

6 - تميزت الفترة المشمولة بالتقرير بالانقلاب الذي وقع في آب/أغسطس 2020 وما تلاه من إنشاء حكومة وضعت ميثاقا وخطة عمل لأولوياتها الانتقالية الرئيسية، بما يفرضي إلى إجراء انتخابات ديمقراطية بحلول شباط/فبراير 2022. واضطلعت البعثة بدور رئيسي، بالتنسيق مع الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا وغيرها من الشركاء الإقليميين والدوليين، في إنشاء اللجنة المحلية لمراقبة الانتقال وفي دعم الإسراع بإنشاء عملية انتقال وطنية ذات إطار زمني محدد ومتطلبات أساسية للعودة إلى النظام الدستوري. وعملت البعثة بشكل مكثف مع السلطات الوطنية بشأن المواءمة السياسية والأمنية لعملية الانتقال مع عملية السلام الداعمة لاتفاق السلام لعام 2015، وشكل ذلك دعما للمشاركة غير المسبقة للحركات الموقعة على الاتفاق في الحكومة وعملية تنقيح مركز لخريطة الطريق لتنفيذ اتفاق السلام، التي وقعتها جميع أطراف الاتفاق في كانون الأول/ديسمبر 2020. وهذا بدوره أرسى الأساس للعودة إلى التنفيذ الاستباقي لعدد من الأحكام الرئيسية للاتفاق، على النحو المبين أدناه. وأعيد تشكيل الحكومة في أعقاب انقلاب ثان، وقع في أيار/مايو 2021، مما أدى إلى إجراء تنقيحات كبيرة لخطة عملها الانتقالية وإعادة الالتزام بالتقيد بالفترة الزمنية المحددة لإجراء الانتخابات.

7 - ومنذ توقيع اتفاق السلام والمصالحة في مالي في عام 2015، تمثلت الضرورة الاستراتيجية الأساسية لولاية البعثة في دعم تنفيذه. ويظل الاتفاق الإطار الوحيد المناسب للمضي قدما في عملية السلام والمصالحة وفي الإصلاحات التي لا غنى عنها اللازمة لتسوية أزمات البلد المترابطة. وبالرغم من التقدم المحرز في بعض المجالات، بما في ذلك إنشاء إدارتين مؤقتتين في تاودينين وميناكا، وإدماج عدد من المقاتلين السابقين في القوات المسلحة وإعادة نشر الوحدات المعاد تشكيلها في شمال مالي، لا يزال وجود الدولة هناك ضئيلا خارج المراكز الحضرية الرئيسية. وتقدم الحركات الموقعة على الاتفاق، ولا سيما "تنسيقية حركات أزواد"، نفسها على أنها الجهات الرئيسية التي تقدم الأمن في شمال مالي، في حين تعتبر الجماعات المتطرفة نفسها الجهات التي تقدم الأمن في بعض المناطق النائية. وتواصلت الهجمات التي تستهدف قوات الدفاع والأمن المالية، بالإضافة إلى حفظة السلام والقوات الدولية والمدنيين، بسبل منها استخدام الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع. ولا يزال يتعين تنفيذ عمليات الإصلاح الحاسمة المتوخاة في الاتفاق، ولا سيما فيما يتعلق باللامركزية وإصلاح قطاع الأمن، وهي تواجه مآزق سياسية كبيرة.

8 - وفي أعقاب الانقلاب الذي وقع في مالي في آب/أغسطس 2020، طلب مجلس الأمن إلى البعثة دعم عملية الانتقال السياسي في البلد، وإجراء انتخابات شاملة وحرّة ونزيهة وذات مصداقية، تمشيا مع الفترة الانتقالية الممتدة 18 شهرا التي حددتها الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا وأقرها المجتمع الدولي والتي تنتهي في آذار/مارس 2022. بيد أن عملية الانتقال السياسي لم تتقدم إلا بتعثر، وازداد تعقيدها في أعقاب الانقلاب الثاني الذي وقع في أيار/مايو 2021.

9 - وأدى غياب سلطة الدولة، بما في ذلك الإدارة المحلية، خارج المراكز السكانية الرئيسية وما نتج عن ذلك من نقص في تقديم الخدمات الأساسية في مجال الحماية والتعليم والرعاية الصحية إلى ترك فراغ في السلطة ملأته باطراد جهات مسلحة غير تابعة للدول، سواء كانت جماعات متطرفة عنيفة أو ميليشيا محلية. وفي وسط مالي، توجج أنشطة الميليشيات والجماعات المتطرفة العنيفة التوترات القبلية القائمة من قبل وتفاقمها، وتشكل تلك الأنشطة التهديد الرئيسي للمدنيين، وتؤدي إلى تشريد السكان الذين يعيشون أصلا في ظروف هشة جدا، ولا سيما بالنسبة للسكان المضيفين. وأدى الإفلات النسبي من العقاب على الجرائم

التي تهدد بزعزعة استقرار عملية السلام، بما في ذلك الانتهاكات والتجاوزات الخطيرة لحقوق الإنسان وانتهاكات القانون الدولي الإنساني التي ترتكبها جميع الأطراف، إلى زيادة ترسيخ انعدام ثقة المجتمعات المحلية في الدولة. وفي ظل غياب رؤية واستراتيجية حكومية واضحة للتصدي بشكل شامل للتحديات السياسية والأمنية وتلك المتصلة بالحماية وتقديم الخدمات الأساسية وحقوق الإنسان والتنمية في مالي، سيكون من الصعب وقف العنف في وسط مالي. وتهدد هذه الظروف غير المواتية بيئة ملائمة تغذي تجنيد الشباب في جماعات متطرفة عنيفة غير تابعة للدول.

10 - وقد تدهورت الحالة الأمنية بدرجة كبيرة في مالي وفي منطقة الساحل عموماً منذ الفترة 2012/2013. ويمثل اتساع انتشار الفقر والبطالة وعدم المساواة الاقتصادية والتمييز وأوجه القصور في الحوكمة وانتهاكات وتجاوزات حقوق الإنسان والإفلات من العقاب وعدم الحصول على الخدمات الأساسية الأسباب الرئيسية لعدم الاستقرار الذي يتزايد اتساعاً ليشمل جنوب مالي. وأدى غياب المساءلة عن الانتهاكات والتجاوزات الخطيرة لحقوق الإنسان، بما في ذلك من جانب قوات الدفاع والأمن المالية، إلى زيادة تقويض ثقة السكان في الدولة. وكذلك فإن استمرار وجود جماعات متطرفة عنيفة عابرة للحدود الوطنية، لا سيما في المناطق الحدودية في وسط مالي وبوركينا فاسو والنيجر الواقعة في منطقة ليبتاكو - غورما، ظل يشكل تحديات كبيرة للسلطات المالية وللبعثة، وأعاق تنفيذ أنشطتها ذات الصلة.

11 - وواصلت البعثة جهودها الرامية إلى تحسين استخدام الموظفين لشغل الوظائف الشاغرة، مما أدى إلى انخفاض معدلات الشواغر الفعلية عما هو مدرج في الميزانية للموظفين الوطنيين والدوليين على السواء وزيادة التكافؤ بين الجنسين مقارنة بالفترة السابقة.

12 - وبدأ العمل بالنظام الشامل للتخطيط وتقييم الأداء في البعثة في آب/أغسطس 2019 وهو لا يزال يُنفَّذ بنشاط. وفي إطار هذا النظام الشامل، وضعت البعثة إطار النتائج الخاص بها الذي يعرض خطة حددت فيها الأولويات على صعيد البعثة ككل لإنجاز الولاية، وهي بصدد جمع بيانات المؤشرات للمساعدة في تتبع التقدم المحرز وتقييم أثر عمل البعثة في المجالات ذات الأولوية. وأجرت البعثة تقييمين للأداء في إطار النظام الشامل للتخطيط وتقييم الأداء منذ بدء العمل به، استناداً إلى بيانات المؤشرات، لتقييم أداء البعثة للمهام المنوطة بها وأثر تخصيص الموارد على ذلك الأداء، مثل حماية المدنيين. واستخدمت البعثة أيضاً النظام الشامل للتخطيط وتقييم الأداء لتحسين نظم إدارة المعلومات، بما في ذلك من أجل تعزيز جمع البيانات، وإثراء عملية الميزنة القائمة على النتائج، وغير ذلك من وثائق تخطيط البعثة واستراتيجياتها. وتتولى وحدة التخطيط الاستراتيجي، التي تشرف عليها رئيسة الموظفين، إدارة تنفيذ النظام الشامل للتخطيط وتقييم الأداء، الذي سيستمر استخدامه بانتظام لتحديث خطط البعثة، وإرشاد اتخاذ القرارات القيادية، وتعزيز تقديم التقارير إلى المقر وإلى الدول الأعضاء. بيد أن محدودية قدرات التخطيط لدى البعثة تجعل من الصعب إجراء تقييمات منتظمة متكاملة للتخطيط والأداء.

### جائحة مرض فيروس كورونا

13 - على الرغم من أن جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) ظلت تؤثر على أداء البعثة في المهام المنوطة بها، فقد كان تأثيرها أقل مما كان عليه في سنة الميزانية السابقة. وأدت القيود المفروضة على الصعيد الوطني في مجال الصحة العامة إلى تقليص حجم الاجتماعات وحلقات العمل، وتطلبت تنظيم عدد أكبر من المناسبات لتحقيق النتائج المقررة. وبالإضافة إلى ذلك، تمكنت البعثة أيضاً من تحقيق النتائج المقررة من خلال الابتكارات في مجال الاتصالات عبر الإنترنت مع أنشطة الإعلام والتوعية.

14 - وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، واصلت البعثة تكييف طرائق عملها لضمان استمرارية تصريف الأعمال طوال فترة جائحة كوفيد-19، استناداً إلى الدروس المستفادة وأفضل الممارسات من الفترة 2020/2019. وواصلت البعثة عقد اجتماعات مع فرقة العمل المتكاملة المعنية بجائحة كوفيد-19، التي يرأسها نائب الممثل الخاص للأمين العام (المنسق المقيم/منسق الشؤون الإنسانية)، ومع فريق الأمم المتحدة القطري لمواصلة إدارة الجائحة ودعم تبادل المعلومات على نطاق منظومة الأمم المتحدة ومع الشركاء. وتناولت فرقة العمل حالات الإصابة بالموجة الثانية من كوفيد-19 المبلغ عنها بين أفراد الأمم المتحدة في تشرين الثاني/نوفمبر 2020، وأيدت اعتماد سلسلة من التدابير التقييدية للتخفيف من الأثر التشغيلي للموجة الثانية على عمليات البعثات وأفرادها. ودعمت آليات التنسيق التابعة للبعثة أيضاً تنفيذ حملة التطعيم التي تقوم بها الأمم المتحدة. وتشاورت البعثة أيضاً مع بعثات ميدانية أخرى تابعة للأمم المتحدة بشأن أفضل الممارسات في مجال نظم الاختبار والحجر الصحي، وكذلك بشأن التخطيط للعودة إلى المكاتب. وجرى وضع مختلف إجراءات التشغيل الموحدة والموافقة عليها لتوفير التوجيه بشأن الحجر الصحي وتحديد الحالات والعزل في جميع أنحاء البعثة، بالإضافة إلى إنشاء فريق في بامكو لمتابعة المخالطين، ولجنة مركزية للتأوب، ومجالس إقليمية للتأوب. وأنشأت البعثة ثلاثة مختبرات لإجراء الاختبارات في تشرين الأول/أكتوبر 2020، مما أتاح لها تحسين التدابير التي تتخذها لرصد الحالات ومنع انتشار كوفيد-19 داخل البعثة، بما في ذلك في المناطق.

15 - وتميزت الجهود المبذولة للتصدي لجائحة كوفيد-19 بالتعاون الوثيق منذ بداية الجائحة بين وزارة الصحة ومنظمة الصحة العالمية والبعثة ووكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها. وتجلت المبادرات المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة الرامية لدعم الحكومة في تنفيذ خططها الوطنية للتصدي لجائحة كوفيد-19 من خلال آليات مختلفة. وشمل ذلك تنفيذ آليات تمويل مشتركة، مع تجميع الموارد من مختلف الوكالات والمنح والمؤسسات على أساس الميزات النسبية ضمن الإطار الاستراتيجي المتكامل. وبالإضافة إلى الدعم المعتاد الذي تقدمه عناصر البعثة، جرى توفير المعدات والمواد ذات الصلة إلى النظراء الوطنيين، ونفذ ذلك جزئياً من خلال إعادة تخصيص التمويل من البرامج التي لم يكن من الممكن تنفيذها أثناء الجائحة. ومن الأمثلة على ذلك تنفيذ مبادرات منها تقديم المساعدة المالية والتقنية لتدريب العاملين الصحيين ونقل المعدات الطبية والصحية، ولا سيما إلى الشمال. ودعمت البعثة أيضاً وزارة الإدارة الإقليمية واللامركزية ووزارة الصحة من خلال بذل الجهود في مجالات منها وضع استراتيجية لمكافحة كوفيد-19 وتقديم نشرات إعلامية.

#### الأنشطة الفنية والأنشطة البرنامجية الأخرى

16 - كانت الأنشطة البرنامجية ضرورية جداً لتنفيذ أولويات البعثة بما يهدف مباشرة إلى دعم الأولويتين الاستراتيجيتين حسب التكاليف الصادر عن مجلس الأمن. ومكنت الأنشطة البرنامجية من تنفيذ المهام الرئيسية مع كفاءة التكامل بين عناصر البعثة، بما في ذلك عنصر الشرطة والعنصرين العسكري والمدني. ومكن التخطيط المتكامل من التنسيق وتقسيم العمل بفعالية، والاستفادة من الميزات النسبية مع فريق الأمم المتحدة القطري. وحددت البعثة، من خلال فريقها التنفيذي المعني بإدارة الموارد، الأولويات السياسية والجغرافية وقمت التوجيه لضمان قيام لجان وأقسام المشاريع بمواءمة المشاريع والموارد مع الرؤية الاستراتيجية العامة. وتم توفير مبادئ توجيهية بشأن مختلف الأنشطة الفنية، بما في ذلك مشاريع الحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية، والمشاريع السريعة الأثر، والمشاريع التي يدعمها الصندوق



الاستئماني لدعم السلام والأمن في مالي وصندوق بناء السلام، لكفالة تخطيط جميع الأنشطة بوصفها آليات تكميلية بهدف تعظيم أثر الموارد المعتمدة.

17 - ولتعزيز المساءلة، مارست أيضا الجهات الفاعلة الرئيسية المسؤولة عن الركائز ذات الصلة مهام الرقابة وأقرت كل نشاط من الأنشطة البرنامجية. وحددت مذكرة تفاهم مع الجهات الشريكة المنفذة المهام التي يتعين الاضطلاع بها، وشكلت أساسا للالتزامات كل طرف عند استخدام موارد البعثة، بما في ذلك الإبلاغ. وتبذل الجهود لمواصلة تعزيز مهام الرقابة والإبلاغ والرصد التي تضطلع بها الجهات الشريكة المنفذة.

18 - وفيما يلي حالة الأنشطة المنفذة وطبيعتها:

(أ) نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج - تهدف الأنشطة في إطار هذا البرنامج إلى تقديم دعم قصير الأجل لإعادة الإدماج الاجتماعي-الاقتصادي للمقاتلين السابقين، بما في ذلك التسجيل البيومتري وبطاقات التسريح وتقديم الخدمات الاجتماعية-الاقتصادية والرعاية النفسية - الاجتماعية وشبكات الأمان (الدعم الاقتصادي أو المالي) ومجموعات الأدوات الخاصة بالمعسكرات، والتوعية والتدريب على المهارات الأساسية داخل مواقع التجميع أو خارجها، من أجل تسهيل انتقال المشاركين في عمليات نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج إلى الحياة المدنية. وقُدِّم الدعم إلى المقاتلين السابقين في كيدال وغاو وتمبكتو وميناكا في سياق التعجيل بإعادة الإدماج. وشكلت هذه العملية عاملاً رئيسياً في تمكين نشر قوات الدفاع والأمن المالية المعاد تشكيلها. وأُكملت أنشطة نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج ببرامج للحد من العنف على صعيد المجتمعات المحلية، لا سيما في وسط مالي، دعماً للأولوية الاستراتيجية الثانية.

(ب) إصلاح قطاع الأمن - قُدمت المشورة التقنية لدعم وضع الاستراتيجية الوطنية لإصلاح قطاع الأمن من أجل تنفيذ إصلاح قطاع الأمن في البلد باتّباع النهج الكلي. واضطُبع بأنشطة لبناء القدرات وعُقدت اجتماعات رفيعة المستوى مع النظراء الوطنيين لدعم تحديد التدابير الوطنية للدفاع والأمن وتفعيلها دعماً لعملية السلام؛

(ج) الدعم الانتخابي - قدمت البعثة الدعم الاستشاري البالغ الأهمية للتحضيرات للانتخابات المقبلة، بما في ذلك من أجل وضع الجدول الزمني للانتخابات، الذي أُعد وصدر في 1 نيسان/أبريل 2021. ودعمت البعثة أيضا الحكومة في بدء عمليات تسجيل الناخبين بنجاح في جميع أنحاء البلد. واستفادت الحكومة من الخبرة الانتخابية المتسقة من خلال توفير خبرتين لمساعدة المحكمة الدستورية والمجلس الوطني الانتقالي في عملية الإصلاح السياسي والانتخابي. وقامت البعثة بأنشطة لتعزيز مشاركة النساء والشباب في العملية الانتخابية، بهدف تحسين الإقبال المنخفض نسبياً على التصويت. وقدمت البعثة الدعم لحلقات العمل الأخرى من الناحيتين التقنية والمالية من أجل حفز إجراء مناقشة عامة بشأن الشفافية الانتخابية بين ممثلي الطبقة السياسية ومنظمات المجتمع المدني والهيكل المشاركة في إدارة العملية الانتخابية وتعزيز مشاركة المواطنين في جميع مستويات العملية الانتخابية والإصلاحات. وأسهمت البعثة إسهاماً كبيراً في تفعيل آليات التنسيق على المستوى الحكومي لخلق أوجه تآزر في تقديم المساعدة الانتخابية في مالي، واستخدمت ميزتها النسبية للاستفادة من التحضيرات الجيدة على الصعيدين السياسي والتقني؛

(د) بناء الثقة - نُفذت مشاريع وأنشطة بناء القدرات لتعزيز قدرات الدعوة لدى المجتمع المدني ودوره في رصد تنفيذ اتفاق السلام. وقُدِّم الدعم لتحسين العلاقة بين الدولة والمجتمع من أجل إعادة

بناء الثقة في أجهزة الحكم المحلي وطمأننة الأهالي إليها عن طريق تعزيز جلسات التوعية العامة، والمجالس الاستشارية، وامتلاك المواطنين زمام الأمور، وتعزيز الشمول السياسي، والحكم التعاوني بهدف تشجيع إشراك النساء والشباب في عمليات اتخاذ القرار على صعيدي المناطق والدوائر. وقُدِّم الدعم المستمر للسلطات المؤقتة من خلال بناء القدرات بشأن المواضيع الرئيسية للإدارة العامة، واللامركزية، والهيكلية الإقليمية، وجباية الضرائب المحلية والتمويل المحلي، وانتقال المسؤولية عن خدمات الدولة. وجرى تيسير حوارات ومبادرات على صعيد المجتمعات المحلية في بامكو ووسط وشمال مالي لتعزيز المشاركة النشطة لقادة المجتمعات المحلية والزعماء الدينيين ومنظمات المجتمع المدني، بما في ذلك الجماعات النسائية والشبابية، في منع نشوب النزاعات بين القبائل وداخلها وإدارة هذه النزاعات دعماً لأفرقة دعم المصالحة الإقليمية التابعة لوزارة التماسك الاجتماعي والسلام والمصالحة الوطنية. وواصلت البعثة أيضاً دعم لجان المصالحة المجتمعية لإدارة التوترات القبلية ومنع تصاعد العنف القبلي في المناطق ذات الأولوية في شمال ووسط مالي؛

(هـ) *حقوق الإنسان* - واصلت البعثة دعمها لسلطات الدولة والمجتمع المدني والمدافعين عن حقوق الإنسان في تعزيز حقوق الإنسان، بما في ذلك حقوق الطفل والعنف الجنساني. وتحقيقاً لهذه الغاية، دعمت البعثة سلطات الدولة في زيادة الإجراءات المتخذة بشأن انتهاكات حقوق الإنسان المزعومة، بما في ذلك التحقيقات والإجراءات التأديبية والأحكام الصادرة بشأن انتهاكات حقوق الإنسان المزعومة. وبدعم من البعثة، أصدرت سلطات الدولة 32 مذكرة توقيف بحق عناصر من جماعة مسلحة متورطة في انتهاكات لحقوق الإنسان خلال الهجوم الذي وقع في أوغوساغو في شباط/فبراير 2020. ويسرت البعثة عقد دورات تدريبية بشأن رصد حقوق الإنسان والإبلاغ عنها، بما في ذلك تدريب محدد على حقوق الطفل في النزاعات المسلحة، لفائدة طائفة واسعة من أصحاب المصلحة بما في ذلك الحكومة والمؤسسات الوطنية ولجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة وقوات الدفاع والأمن المالية والسلطات المحلية والمجتمع المدني ومنظمات حقوق الطفل والمرأة والمدافعين عن حقوق الإنسان. وواصلت البعثة أيضاً ما تبذله من جهود في مجال الدعوة وما تقوم به من أنشطة لزيادة الوعي بحقوق الإنسان، بما في ذلك حقوق الطفل والمرأة، من خلال أنشطة التوعية والإبلاغ ونشرات البث الإذاعي؛

(و) *الشؤون الجنسانية والوقاية من العنف الجنسي المتصل بالنزاع والتصدي له* - نُفِّذت مشاريع بهدف زيادة مشاركة النساء والشباب من المجتمع المدني، وإشراك الحكومة ومنظمات المجتمع المدني والجماعات المسلحة الموقعة لاتخاذ إجراءات مؤسسية وقائية وشاملة للتصدي للعنف الجنسي المتصل بالنزاع والعنف الجنسي والجنساني. وإضافة إلى ذلك، تم دعم زيادة الوعي بالعنف الجنساني، والعنف الجنسي المتصل بالنزاع، والترويج للقانون الذي يتناول قضايا العنف الجنساني والعنف الجنسي المتصل بالنزاع في مالي، من خلال الاحتفالات العامة والمؤتمرات والمناسبات العامة المقامة على نطاق البلد. وشمل ذلك أنشطة محددة الأهداف ترمي إلى الترويج للاحتفال بمناسبات رئيسية ذات صلة بالعنف الجنساني والعنف الجنسي المتصل بالنزاع، وأنشطة الدعوة والأنشطة المتعلقة باعتماد ونشر قانون العنف الجنساني وإعداد مواد التوعية؛

(ز) *تحقيق الاستقرار والإنعاش* - قدمت البعثة الدعم لتفعيل منطقة التنمية الشمالية عن طريق مشروع يهدف إلى تعزيز عملية تحقيق اللامركزية. وأدى المشروع إلى إعلام السكان وتوعيتهم، مع تعزيز قدرات السلطات المحلية والمنتخبة والإداريين من خلال توفير بناء القدرات والتدريب لأعضاء الأمانة الدائمة لمنطقة التنمية الشمالية واللجنة الاستشارية الإقليمية؛

(ح) *العدالة والمؤسسات الإصلاحية* - قدمت البعثة المشورة التقنية وخدمات بناء القدرات وإصدار الشهادات إلى وزارة العدل وحقوق الإنسان وسلطات القضاء والسجون لدعم القيام بإصلاحات العدالة الوطنية، وتنفيذ قانون البرمجة والتوجيه لقطاع العدل، ومواءمة نظم العدالة التقليدية والرسمية مع معايير العدالة الدولية. واستمر تقديم الدعم لتفعيل الوحدة القضائية المتخصصة المعنية بمكافحة الإرهاب والجريمة المنظمة عبر الوطنية من خلال بناء القدرات وتقديم المساعدة التقنية في إدارة القضايا، والتعاون القضائي بين السلطات المعنية بالقضايا المتصلة بالإرهاب، وإدارة مسرح الجريمة، والتحقيقات في الجرائم الخطيرة التي تهدد بزعة استقرار عملية السلام. وبدعم من البعثة، أنشئ مكتب إقليمي للوحدة في موبتي. وواصلت البعثة أيضا تقديم دعمها التقني لتعزيز أمن وإدارة السجون، بما فيها تلك التي تروي المحتجزين المتهمين و/أو المدانين بجرائم تتصل بالإرهاب.

### جيم - مبادرات دعم البعثة

19 - استمر تأثير جائحة كوفيد-19 على فترة الأداء، وأدى إلى انخفاض كبير في رحلات الركاب الجوية وإلغائها في الأشهر الخمسة الأولى من الفترة. وبعزى أثر رئيسي آخر في مجال العمليات الجوية إلى عدم نشر منظومات جوية عسكرية تكتيكية قصيرة المدى غير مأهولة وتأخر نشر خط المهام الثاني من منظومة الطائرات العسكرية غير المأهولة القادرة على الطيران لمدة طويلة وعلى ارتفاع متوسط، مما تسبب في تباينات في الاحتياجات من الموارد. واستُخدمت موارد إضافية لتمديد طلب التوريد لتوفير خدمات التكنولوجيا لحماية المعسكرات وأمنها وخدمات نظم دمج معلومات الاستشعار.

20 - وعلى الرغم من أثر جائحة كوفيد-19، تمكنت البعثة من تحقيق توازن بين عقود الاستعانة بمصادر خارجية ووجود القدرات الداخلية للقيام بأعمال التشييد الرئيسية، وحقت مكاسب، مما أسفر عن أرسدة غير مستخدمة في الميزانية.

21 - وعلى الرغم من أن البعثة واصلت جهودها طوال فترة انتشار جائحة كوفيد-19، تأثر استخدام الموارد خلال فترة الأداء، نظرا لأن الحالة تسببت في تأخير تسليم السلع والخدمات، ولم يتسن إنجاز عدد من أنشطة الشراء على النحو المقرر. وكان للانقلاب الذي وقع في آب/أغسطس 2020 أثر إضافي على استخدام الموارد البرنامجية وأدى إلى تأخير تنفيذ الأنشطة المقررة.

### دال - التعاون مع البعثات العاملة في المنطقة

22 - واصلت البعثة التعاون مع الجهات الشريكة الإقليمية باعتبار ذلك عنصرا أساسيا في الاستراتيجية الرامية إلى التصدي للأزمة في مالي وإحلال سلام واستقرار دائمين. وازداد التهديد الإرهابي السائد مع استمرار تدهور الحالة الأمنية في منطقة الساحل دون الإقليمية. وأبلغ عن وجود جماعات متطرفة عنيفة في المناطق الواقعة بين مالي وموريتانيا وبين النيجر وتشاد، وعن اشتباكات ملحوظة في منطقة ليبتاكو - غورما الحدودية بين بوركينا فاسو ومالي والنيجر. وظل الاتحاد الأفريقي (بما في ذلك بعثته إلى مالي ومنطقة الساحل) والجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا والقوة المشتركة التابعة للمجموعة الخماسية لمنطقة الساحل والاتحاد الأوروبي يمثلون الجهات الشريكة الرئيسية في دعم عملية السلام وتحقيق الاستقرار الإقليمي. وواصلت البعثة أيضا تنسيق تنفيذ ولايتها مع الدور الإقليمي الأوسع نطاقا الذي يضطلع به مكتب الأمم المتحدة لغرب أفريقيا ومنطقة الساحل.

23 - وقدمت البعثة الدعم اللوجستي إلى القوة المشتركة التابعة للمجموعة الخماسية لمنطقة الساحل امتثالاً للاتفاقات التقنية ذات الصلة وسياسة بذل العناية الواجبة في مراعاة حقوق الإنسان عند تقديم دعم الأمم المتحدة إلى قوات أمنية غير تابعة لها. وواصلت البعثة أيضاً تعزيز تنسيق العمليات مع القوات الفرنسية ومع بعثة التدريب التابعة للاتحاد الأوروبي، وبعثة الاتحاد الأوروبي لبناء القدرات في مسعى لزيادة التكامل والكفاءة في استخدام الموارد بين هذه الجهات المعنية الرئيسية.

## هاء - الشراكات والتنسيق مع الفريق القطري والبعثات المتكاملة

24 - واصلت البعثة وفريق الأمم المتحدة القطري وضع نهج متكاملة لتنفيذ رؤية الأمم المتحدة العامة وأولوياتها المشتركة في مالي. وتحقيقاً لهذه الغاية، عملت البعثة ونسقت بشكل وثيق مع وكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها بشأن وضع خطة متكاملة لدعم الانتقال دعماً للأنشطة المشتركة لتعزيز الانتقال السياسي، في أعقاب الانقلاب الذي وقع في آب/أغسطس 2020.

25 - وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، نسقت البعثة أيضاً مع فريق الأمم المتحدة القطري بشأن وضع خريطة طريق طويلة الأجل لتنفيذ الولاية، توضح نهجاً تدريبياً للتصدي للتحديات طويلة الأجل في مالي. وتحدد خريطة الطريق، في جملة أمور، الكيفية التي ستتخذ البعثة من خلالها، مع نظرائها الوطنيين وفريق الأمم المتحدة القطري، عملية انتقال تدريجي للمسؤوليات الأمنية والنقل التدريجي للمسؤوليات المنوطة بها إلى وكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها وإلى السلطات الوطنية، استناداً إلى جرد للقدرات وفقاً للجدول الزمني المتكامل للمرحلة الانتقالية.

## واو - أطر الميزنة القائمة على النتائج

**العنصر 1: العمل السياسي وتنفيذ اتفاق السلام في الشمال والاستراتيجية المعززة لوسط مالي والموجهة بقيادة سياسية**

26 - تماشياً مع الهدف الاستراتيجي والمهام ذات الأولوية التي حددها مجلس الأمن في قراره 2531 (2020)، واصلت البعثة دعم تنفيذ اتفاق السلام والمصالحة في مالي، مع تعديل وضعها من أجل الدفع قدماً بالأولوية الاستراتيجية الثانية دعماً لاستراتيجية مالية بقيادة سياسية لإعادة بسط سلط الدولة واستئناف تقديم الخدمات الاجتماعية الأساسية، وحماية المدنيين والحد من العنف القبلي في وسط مالي. ووفقاً للطلب الوارد في البيان الرئاسي الصادر عن مجلس الأمن المؤرخ 15 تشرين الأول/أكتوبر 2020، قامت البعثة أيضاً بإعادة التوازن إلى جهودها الرامية إلى تقديم الدعم المتكامل للانتقال السياسي في أعقاب الانقلاب الذي وقع في آب/أغسطس 2020.

27 - وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، ظلت الحالة السياسية في مالي غير مستقرة، مع استمرار التحديات في مجال التماسك الاجتماعي والشكوك في الثقة بين القيادة العسكرية والقيادة السياسية أو انعدامها. وتجلّى ذلك، على سبيل المثال، في تزايد الانتقادات العامة إزاء ما ينظر إليه على أنه عدم استيعاب جميع الأطراف في المجلس الوطني الانتقالي، وهو الهيئة البرلمانية للحكومة. وقد تباطأت وتيرة الانتقال السياسي بشكل كبير بسبب هذه الحالة من عدم الاستقرار السياسي، وتأثرت سلباً كذلك بانقلاب ثان وقع في أيار/مايو 2021. واستجابة لهذه التطورات، استخدمت البعثة، بالتعاون مع ممثلي الاتحاد الأفريقي والجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا، وسائر أصحاب المصلحة الدوليين، المساعي الحميدة وأنشطة الدعوة لتعزيز

التوصل إلى حلول تفاوضية لتلك الأزمات السياسية الكبرى، بما في ذلك وضع خطة عمل وجدول زمني واضحين للانتقال السياسي.

28 - وظل التقدم المحرز في تنفيذ اتفاق السلام والمصالحة في مالي بطيئا أيضا، نظرا لعدم الاستقرار السياسي في عام 2020 واغتيال رئيس تنسيقية حركات أزواد والأمين العام لها في 13 نيسان/أبريل 2021. وواصلت البعثة تقديم المساعي الحميدة والدعم التقني - اللوجستي للدورات الأربع للجنة متابعة الاتفاق ولجانها الفرعية. ومن الجدير بالذكر أن الشمولية والشفافية قد ازدادتا بعقد اجتماعين خارج باماكو، في كيدال وكايس. وقد حقق الاجتماع الذي عقد في كيدال، على وجه الخصوص، نجاحا ملحوظا في نقل إجراءات اللجنة إلى الشمال للمرة الأولى منذ توقيع الاتفاق. وفي كايس، وُظف اجتماع اللجنة للنهوض بالجهود الأوسع نطاقا لمساعدة السكان في الجنوب - حيث يوجد فهم وقبول محدودان للاتفاق - على معرفة المزيد عن عملية السلام، وبالتالي التشجيع على زيادة المسؤولية الوطنية.

29 - وظل للمساعي الحميدة التي تقوم بها البعثة أيضا أهمية قصوى في تيسير إحراز تقدم أوسع نطاقا على الساحة السياسية، مما مكن من بناء توافق الآراء وتوسيع مجالات الحوار. وكان لإصدار الجدول الزمني للانتخابات والشروع في التحضير للانتخابات الوطنية، بما في ذلك بدء عمليات تسجيل الناخبين في جميع أنحاء البلد في 1 نيسان/أبريل 2021، أهمية خاصة. ومن خلال قيام البعثة بتعزيز قدرات المجتمع المدني وتقديم المشورة التقنية بشأن الإدارة الشاملة، تلقت منظمات المجتمع المدني الدعم في اتخاذ المزيد من الخطوات الملموسة نحو تنفيذ اتفاق السلام. وبذلت البعثة أيضا جهودا فعالة لتيسير انخراط ومشاركة المؤسسات الوطنية والمجتمع المدني في دعم الحوار الشامل من أجل الانتقال السياسي. ومن الجدير بالذكر أن البعثة قدمت الخبرة التقنية إلى الحركات الموقعة من أجل مشاركتها في المجلس الوطني الانتقالي، حيث انضم بعض أعضائها إلى الأحزاب السياسية في مناطق كل منها. وقدمت البعثة ووكالات فريق الأمم المتحدة القطري، بالتعاون مع الوزارة الوطنية لإصلاح الدولة، الدعم أيضا إلى المجتمع المدني المالي في إعداد التزام مشترك بالتأثير على جدول أعمال المرحلة الانتقالية وخطة عمل الحكومة. وفي شباط/فبراير وأذار/مارس 2021، وضع 725 ممثلا للمجتمع المدني يمثلون 250 منظمة، من بينهم 290 امرأة، موقعا مشتركا يتضمن توصيات بشأن أولويات الانتقال.

30 - وأحرز تقدم محدود، خلال الانتقال السياسي، في عملية نقل الخدمات التقنية الحكومية اللامركزية، بما في ذلك النقل المحدود للموارد المالية وفقا لأحكام اتفاق السلام. ومكنت البعثة من إجراء بعض المشاورات الأولية بشأن العملية، التي بدأتها وزارة الإدارة الإقليمية واللامركزية، ولكن لم يحرز إلا تقدم محدود على مستوى باماكو بشأن نقل الموارد. وعلى صعيد المناطق، تم تنصيب 30 سلطة بلدية مؤقتة في منطقة تاوديني من خلال الدعم التقني واللوجستي الذي قدمته البعثة. بيد أن النقص في ما تقدمه الوزارة من تدريب وموارد للسلطات المؤقتة أعاق عملها منذ تعيينها.

31 - وفيما يتعلق باستمرار حالة عدم الاستقرار والعنف في الوسط، يسرت البعثة تحقيق تقارب بين المجلس الإقليمي في موبتي والإطار السياسي الذي وضعته الحكومة لإدارة الأزمات في الوسط، من أجل تجديد المشاركة الوطنية في الوسط ومواصلة وضع استراتيجية جديدة لتحقيق الاستقرار في الوسط بين السلطات الإقليمية في موبتي والحكومة في باماكو. واستخدمت البعثة أيضا مساعيها الحميدة لتقديم الدعم وبناء الثقة المتبادلة بين السلطات في المناطق والمجتمعات المحلية ولتعزيز عمليات المصالحة المحلية.

## الإنجاز المتوقع 1-1: إحراز تقدم نحو تحقيق لامركزية سلطة الدولة

### مؤشرات الإنجاز المقررة

### مؤشرات الإنجاز الفعلية

زيادة مشاركة منظمات المجتمع المدني في عملية اتخاذ القرار في الجماعات الإقليمية (2019/2018: 1؛ 2020/2019: 2؛ 2021/2020: 5)	جرى توعية منظمة واحدة من منظمات المجتمع المدني الإقليمية بشأن الاعتمادات المرسودة للميثاق الانتقالي وخريطة الطريق الخاصة به، وبشأن مشاركتها الفعالة في الإصلاحات السياسية والمؤسسية، بما في ذلك المشاركة في عملية صنع القرار بشأن الجماعات الإقليمية، وخطوة عمل الحكومة من أجل الانتقال السياسي
أداء الإدارات المؤقتة عملها و/أو المجالس المنتخبة حديثاً عملها في المناطق والدوائر والمجتمعات المحلية (2021/2020: 5 مناطق؛ 24 دائرة؛ 49 مجتمعا محليا)	ويعزى انخفاض عدد المنظمات إلى تأثير حالة عدم الاستقرار السياسي، مما جعل من الصعب التوصل إلى اتفاق بشأن المشاركة والتدريب، اللذين تم تأجيلهما إلى أواخر عام 2021
صرف 30 في المائة من مخصصات الميزانية الوطنية فعلا لصالح الجماعات الإقليمية في منطقتي الشمال والوسط (2020/2019: 21 في المائة؛ 2021/2020: 30 في المائة)	26 في المائة ويعزى انخفاض العدد إلى حالات التأخير في تنفيذ عملية اللامركزية في مالي
زيادة بنسبة 8 في المائة في ما يُحصل من الضرائب المحلية في منطقتي الشمال والوسط (2020/2019: 12 في المائة؛ 2021/2020: 20 في المائة)	لم تلاحظ أي زيادة كبيرة خلال الفترة قيد الاستعراض، ويرجع ذلك أساسا إلى حالة انعدام الأمن المزمنة التي تعوق تحصيل الضرائب
زيادة الاجتماعات الدورية مع اللجان المعنية لتعزيز الحوار بين الدولة والمجتمع بشأن المسائل محل الاهتمام المحلي بما يتماشى مع المرسوم رقم P-RM/095-08 المؤرخ شباط/فبراير 2008 (2021/2020: 35)	بسبب حالة عدم الاستقرار السياسي، لم تعقد تقريبا أي اجتماعات دورية للجهات الفاعلة في مجال التنمية المحلية في اللجان بهدف تعزيز الحوار بين الدولة والمجتمع بشأن المسائل محل الاهتمام المحلي

35	اجتماعا قدم لها الدعم	تقديم الدعم التقني لتنشيط 35 اجتماعا تعقدها اللجنة الجماعية المعنية بالتوجيه والتنسيق ومتابعة إجراءات التنمية، واللجنة المحلية المعنية بالتوجيه والتنسيق ومتابعة إجراءات التنمية، واللجنة الإقليمية المعنية بالتوجيه والتنسيق ومتابعة إجراءات التنمية في الشمال والوسط (موبتي: 10، سيغو: 5، غاو: 4، ميناكا: 4؛ تمبكتو: 5؛ تاوديني: 3؛ كيدال: 4) على مستوى المجتمعات المحلية والدوائر)
2	دورتان تدريبيتان لبناء القدرات	تنظيم دورتين تدريبيتين لبناء القدرات في سيغو وموبتي لفائدة 210 من المحافظين ومساعدى المحافظين ورؤساء البلديات ومعاونيه لبناء قدراتهم في مجالات المصالحة والحكم المحلي وسياسات المشتريات العامة وتعميم مراعاة المنظور الجنساني في الإدارة العامة واللامركزية (بمجرد إقرار قوانين اللامركزية) وإدارة خدمات الدولة اللامركزية المنقولة
245	مسؤولا في الدولة	تقديم الدعم اللوجستي لاجتماعين بين منظمات المجتمع المدني والمجالس الإقليمية ولثلاث زيارات تقوم بها منظمات المجتمع المدني لتقييم الأنشطة التي تضطلع بها المجالس الإقليمية لدعم تنفيذ سياسات اللامركزية تنفيذًا فعالا
نعم	ويعزى ارتفاع عدد المحافظين الذين تلقوا التدريب إلى تعزيز جهود التواصل التي تبذلها البعثة	تزويد السلطات المؤقتة المنتخبة بالخبرة التقنية اللازمة لدعم تنفيذ سياسة الهيكلية الإقليمية (التعاون اللامركزي)

### الإنجاز المتوقع 1-2: دعم ورصد تنفيذ اتفاق السلام بواسطة آليات منها أمانة لجنة متابعة الاتفاق

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
عقد جلسات عامة للجان الفرعية المواضيعية الأربع التابعة للجنة متابعة الاتفاق وإعداد التقارير (2019/2018: 9 جلسات لكل لجنة؛ 2020/2019: تأخر؛ 2021/2020: 12 جلسة لكل لجنة)	عقد ما مجموعه 4 جلسات للجنة متابعة الاتفاق واللجان الفرعية ويعزى انخفاض قيمة النواتج إلى عدم الاستقرار الاجتماعي والسياسي، الذي أفضى إلى حدوث انقلاب في آب/أغسطس 2020 وفي أيار/مايو 2021، مما تسبب في تعليق أنشطة لجنة متابعة الاتفاق ولجانها الفرعية المواضيعية الأربع
	وعقدت الجلسات لاحقا في تشرين الثاني/نوفمبر 2020، تلتها جلسات في كيدال وكايس، في شباط/فبراير وآذار/مارس 2021 على التوالي، وجلسة واحدة في نهاية حزيران/يونيه 2021

<p>صدر تقرير واحد عن المراقب المستقل في كانون الأول/ديسمبر 2020 ويعزى انخفاض عدد التقارير إلى عدم الاستقرار الاجتماعي والسياسي وإعادة التنظيم الداخلي للموظفين لدى المراقب المستقل</p>	<p>قيام المراقب المستقل، المكلف بموجب اتفاق السلام بتقييم التقدم المحرز في تنفيذه والإبلاغ عنه، بتقديم تقارير منتظمة والمساهمة في استمرار تحاور الأطراف الموقعة (2018/2019: 3؛ 2020/2019: 3؛ 2021/2020: 3)</p>
<p>عُقد عدد محدود من الاجتماعات مع وزير التماسك الاجتماعي والسلام والمصالحة الوطنية وأثر عدم الاستقرار السياسي على عدد اجتماعات التنسيق التي عقدت مع الممثل السامي لرئيس الجمهورية المعني بتنفيذ اتفاق السلام بسبب تشكيل حكومة جديدة في تشرين الأول/أكتوبر 2020 والانقلاب الذي وقع في وقت لاحق في أيار/مايو 2021. ولم تسمح حالة عدم الاستقرار السياسي إلا بعدد محدود من الاجتماعات مع وزير التماسك الاجتماعي والسلام والمصالحة الوطنية. وأسهم عدم اليقين فيما يتعلق بدور الممثل السامي والشخص الذي سيعين في هذا المنصب في ظل الحكومة الجديدة، واستعداد وزير التماسك الاجتماعي والسلام والمصالحة الوطنية لتولي مهام ذلك المنصب واستيعاب الموارد من الموظفين المخصصة له، في تأخير تعيين ممثل سام جديد. وتوضح هذه العوائق استمرار أوجه الغموض وعدم الاستقرار على الصعيد المؤسسي خلال الفترة المشمولة بالتقرير</p>	<p>عدد اجتماعات التنسيق التي تُعقد بين الممثل السامي لرئيس الجمهورية المعني بتنفيذ اتفاق السلام ووزارة التماسك الاجتماعي والسلام والمصالحة الوطنية والمؤسسات الحكومية الأخرى المكلفة بتنفيذ اتفاق السلام، لتولي مهمة تنسيق الدعم الدولي (2018/2019: 12 اجتماعاً للتنسيق؛ 2020/2019: 6 اجتماعات للتنسيق؛ 2021/2020: 12 اجتماعاً للتنسيق)</p>
<p>عقد الممثل الخاص للأمين العام 12 اجتماعاً وحواراً وجلسة لتبادل الآراء مع المؤسسات الوطنية بهدف تسوية نقاط الخلاف وتحقيق الاستقرار في الحالة السياسية والأمنية الهشة. وفي أعقاب عدم الاستقرار السياسي وتغيير الحكومة في حزيران/يونيه 2021، أيد الممثل الخاص، على وجه الخصوص، إنشاء الحكومة الجديدة واعتماد خطة عملها ويعزى ارتفاع عدد الاجتماعات إلى تعزيز الجهود التي تبذلها قيادة البعثة من أجل العمل مع المؤسسات الوطنية طوال فترة الانتقال السياسي</p>	<p>زيادة التآزر بين المساعي الحميدة للممثل الخاص للأمين العام والمؤسسات الوطنية من أجل المساعدة على حل نقاط الخلاف (2020/2021: 6 اجتماعات مع المؤسسات الوطنية)</p>
<p>أنجز</p>	<p>استمرار التعاون والاتساق من خلال مبادرات بين مختلف الشركاء/الجهات الفاعلة للإسهام في تنفيذ عملية السلام، لا سيما في إطار استراتيجية الأمم المتحدة المتكاملة لمنطقة الساحل (2018/2019: 4 مبادرات؛ 2020/2019: مبادرتان؛ 2021/2020: 4 مبادرات)</p>



النواتج المقررة	أنجزت (العدد أو نعم/لا) الملاحظات
تنظيم الدورات الشهرية للجنة متابعة الاتفاق والدورات الشهرية للجانها الفرعية المواضيعية الأربع والمشاركة فيها وتقديم المساعدة التقنية لها، بما في ذلك تنسيق الاجتماعات التحضيرية، إلى جانب نشر التقارير المتصلة بالدورات الشهرية لكل منها، وإدارة الوثائق المتعلقة بتنفيذ اتفاق السلام	نعم
تيسير نقل مندوبي الأطراف في اتفاق السلام من وسط وشمال مالي إلى باماكو للمشاركة في اجتماعات لجنة متابعة الاتفاق ولجانها الفرعية الأربع	نعم
المشاركة في رئاسة اللجنة الفرعية المعنية بالدفاع والأمن وتزويدها بالخبرة التقنية	نعم
تقديم الدعم التنظيمي والفني واللوجستي للمراقب المستقل، بما في ذلك السفر داخل البلد والتحضير للاجتماعات وتبادل المعلومات	نعم
تنظيم اجتماعات تنسيق شهرية منتظمة مع الممثل السامي لرئيس الجمهورية المعني بتنفيذ اتفاق السلام وغيره من أصحاب المصلحة المعنيين المكلفين بتنفيذ اتفاق السلام	نعم
تنظيم اجتماعات تنسيق شهرية مع فريق الوساطة الدولية والمجتمع الدولي وإصدار التقارير	نعم
تقديم الدعم اللوجستي للمساعي الحميدة، بما في ذلك عقد ثلاثة اجتماعات مع المجلس الوطني وثلاثة اجتماعات تقييم مع الأحزاب السياسية	نعم
توفير الخبرة التقنية لاجتماعين مع الجهات الفاعلة في عملية نواكشوط واجتماعين مع منبر التنسيق الوزاري لمنطقة الساحل، الذي يضم الدول الأعضاء في منطقة الساحل والمنظمات الإقليمية والشركاء الدوليين	نعم
تقديم الدعم اللوجستي لعقد اجتماع بشأن التعاون بين البعثة ومكتب الأمم المتحدة لغرب أفريقيا ومنطقة الساحل دعما لعملية السلام ودينامياتها الإقليمية	لا
بسبب جائحة كوفيد-19 وما يتصل بها من قيود، عقد اجتماع التعاون بين البعثة ومكتب الأمم المتحدة لغرب أفريقيا ومنطقة الساحل من خلال اجتماعات افتراضية، بما في ذلك تبادل المعلومات والمبادرات المشتركة لعملية السلام	

**الإنجاز المتوقع 1-3:** إجراء استفتاء دستوري وانتخابات مجلس الشيوخ والمجالس البلدية والدوائر والمناطق على نحو حر ونزيه وشفاف وشامل للجميع وسلمي وذوي مصداقية

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
تتواءم قانون الانتخابات بصورة تامة مع أحكام اتفاق السلام واتساقه مع المعايير الدولية المعتمدة في مجال الانتخابات (2018/2019: 1؛ 2020/2019: متوائماً جزئياً؛ 2021/2020: 1)	يتواءم قانون الانتخابات مع أحكام اتفاق السلام ويمتثل للمعايير الدولية بصورة جزئية
تتزايد مشاركة المتواصلين للنساء المرشحات في الانتخابات العامة (النسبة المئوية لمن يُنتخب من النساء المرشحات: 2018/2019: 8,84 في المائة؛ 2020/2019: 27,9 في المائة؛ 2021/2020: 30 في المائة)	لم يتحقق الهدف لأن الانتخابات العامة لم تعقد نتيجة لعدم الاستقرار السياسي والمرحلة الانتقالية، مما أضر العملية الانتخابية. وطوال فترة الانتقال السياسي، دعمت البعثة 100 1 شاباً في بناء قدراتهم في مجال الإجراءات الانتخابية، بما في ذلك كيفية الترشح في الانتخابات المقبلة
عدد المجتمعات المحلية التي يقدم لها الدعم اللوجستي والأمني، بما في ذلك نقل المواد الانتخابية من باماكو إلى المجتمعات المحلية وتأمين العملية الانتخابية بالتعاون والتكامل مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (2018/2019: 703 من أصل 703 مجتمعات محلية؛ 2020/2019: 703 من أصل 703 مجتمعات محلية؛ 2021/2020: 703 من أصل 703 مجتمعات محلية)	أنجز
إنشاء ورصد نظام ذي فعالية وكفاءة لتبويب نتائج الانتخابات يساعد على نشر نتائج مؤقتة للانتخابات في غضون الإطار الزمني المنصوص عليه قانوناً (2018/2019: قيد الإنشاء؛ 2020/2019: تأخر؛ 2021/2020: جرى استعراضه ويُستخدم في جميع أنحاء البلد وفقاً للقوانين ذات الصلة)	تأخر إنشاء نظام تبويب نتائج الانتخابات بسبب الإصلاحات الجارية في النظام الانتخابي التي ستدمج في البرامجيات
زيادة مشاركة المنظمات النسائية في التحضير للانتخابات (2021/2020: 2)	أنجز
زيادة عدد الأنشطة التي تضطلع بها منظمات الشباب في مجال منع العنف المتصل بالانتخابات (2021/2020: 2)	أنجز

3	دورات تدريبية	تقديم المساعدة التقنية وتنظيم اجتماعي مائدة مستديرة ودورتين تدريبيتين بهدف تمكين الحكومة المالية من تبادل الأفكار بشأن الإصلاحات التشريعية والانتخابية اللازمة وتنفيذها، بما في ذلك تقديم الدعم التقني لتصميم وإنشاء هيئة وحيدة لإدارة الانتخابات، بما يمثل للمعايير الدولية
	قُدِّم الدعم التقني من خلال عقد اجتماعات شهرية مع الإدارات الحكومية ذات الصلة - بما في ذلك وزارة الإدارة الإقليمية واللامركزية ووزارة إصلاح الدولة - بشأن الإصلاحات السياسية والمؤسسية	
	وبالإضافة إلى ذلك، أعيد توجيه النواتج باتجاه تنظيم 3 دورات تدريبية دعماً لتعديل قانون الانتخابات، ووجهات النظر والتحديات المتصلة بإنشاء الهيئة الوحيدة لإدارة الانتخابات، والجدول الزمني للانتخابات	
	ويعزى انخفاض الناتج إلى الانقلاب الذي وقع في أيار/مايو 2021، مما أدى إلى تأجيل الدورة التدريبية الرابعة	
7	حلقات عمل نظمت في مناطق غاو وكيدال وتمبكتو وتاوديني وموبتي وميناكا، مع الأطراف السياسية المعنية ومنظمات المجتمع المدني (بما في ذلك الجماعات النسائية) وسلطات الدولة والجماعات المسلحة الموقعة على الاتفاق بشأن ميثاق الانتقال السياسي وخطة العمل المتصلة به والإصلاحات السياسية والمؤسسية	تنظيم 6 حلقات عمل في شمال البلد ووسطه مع الأطراف السياسية المعنية ومنظمات المجتمع المدني (بما في ذلك الجماعات النسائية) وسلطات الدولة والجماعات المسلحة بشأن الإطار الانتخابي الجديد، واجتماعي مائدة مستديرة لتبادل الأفكار مع مختلف الجهات المعنية بشأن إدارة العمليات الانتخابية (الاستفتاء الدستوري، وانتخابات مجلس الشيوخ والمجالس البلدية والدوائر والمناطق)
2	يعزى ارتفاع الناتج إلى زيادة الاحتياجات إلى حلقات العمل في المناطق بسبب عدم الاستقرار السياسي في باماكو	
11	اجتماعاً مائدة مستديرة نظماً في غاو وتمبكتو مع الجماعات المسلحة الموقعة على الاتفاق	
	حلقة عمل إقليمية لبناء القدرات لفائدة 100 1 مشارك بشأن تقديم المشورة التقنية لتنفيذ برامج التربية المدنية وتوعية الناخبين والتواصل بشأن العملية الانتخابية	تقديم الدعم إلى هيئات إدارة الانتخابات ومنظمات المجتمع المدني ووسائل الإعلام من خلال 5 حلقات عمل لبناء القدرات وإسداء المشورة التقنية لتمكينها من تنفيذ برامج للتربية المدنية وتوعية الناخبين قبل المناسبات الكبرى للعملية الانتخابية، بما في ذلك تسجيل الناخبين وتوزيع بطاقات الناخبين ووضع لائحة الناخبين
1	ويعزى ارتفاع الناتج إلى التكيف مع التدابير الوطنية المتخذة للوقاية من جائحة كوفيد-19 والحاجة إلى تقسيم حلقات العمل إلى جلسات يشارك فيها 50 شخصاً، مما زاد من عدد الجلسات	
	حلقة عمل وطنية واحدة لبناء القدرات لفائدة 50 مشاركاً حول استخدام شبكات التواصل الاجتماعي في العملية الانتخابية في إطار عملية الانتقال في مالي	

إسداء المشورة وتقديم الدعم عن طريق عقد اجتماعات شهرية وتنظيم 7 حلقات عمل مع هيئات إدارة الانتخابات في مالي والسلطات المحلية ووزارة العدل والمحكمة الدستورية بشأن السبل الكفيلة بالنجاح في إدارة المنازعات الانتخابية	11	حلقة عمل إقليمية لبناء القدرات ويعزى ارتفاع الناتج إلى التكيف مع التدابير الوطنية المتخذة للوقاية من جائحة كوفيد-19 والحاجة إلى تقسيم حلقات العمل إلى جلسات يشارك فيها 50 شخصا، مما زاد من عدد الجلسات
تنظيم 6 حلقات عمل عن منع نشوب النزاعات المتعلقة بالانتخابات والتخفيف من حدتها لصالح هيئات إدارة الانتخابات ومنظمات المجتمع المدني والمنظمات النسائية والسلطات المحلية والأحزاب السياسية وقوات الأمن المالية والجماعات الموقّعة ووسائل الإعلام في باماكو وموبتي وتمبكتو وميناكا وغاو وكيدال (حلقة عمل واحدة في كل موقع)	نعم	
تنظيم حلقة عمل واحدة على الصعيد الوطني لفائدة منظمات المجتمع المدني والجماعات النسائية والشبابية وقادة المجتمعات المحلية والقيادات الدينية والجهات الفاعلة السياسية من أجل إجراء تقييم تشاركي لمشاركة كل منها في العمليات الانتخابية، بسبل منها تحديد الدروس المستخلصة	1	حلقة عمل وطنية واحدة بشأن تقديم المشورة التقنية لتنفيذ برامج التربية المدنية وتوعية الناخبين والتواصل بشأن العملية الانتخابية
عقد 6 حلقات عمل مع أعضاء وزارة شؤون المرأة ومنظمات المجتمع المدني في مالي والأحزاب السياسية في باماكو وموبتي وتمبكتو وغاو وميناكا وكيدال للمساعدة على تحديد المرشحين المحتملين للانتخابات وآليات الدعوة، حرصاً على مراعاة وجهات نظر واحتياجات وشواغل وأولويات المرأة والشباب في جميع مستويات العملية الانتخابية، وعلى احترام القانون المالي رقم 052-2015 الصادر في 18 كانون الأول/ديسمبر 2015، الذي ينص على تخصيص حصة قدرها 30 في المائة للنساء في المناصب التي يتم شغلها عن طريق الانتخاب أو التعيين	1	حلقة عمل وطنية واحدة
تقديم المشورة التقنية والدعم اللوجستي والأمني إلى العملية الانتخابية للفترة 2021/2020 (الانتخابات التشريعية وانتخابات مجلس الشيوخ والمجالس البلدية والدوائر والمناطق) في مالي من خلال نقل 250 طناً من المواد الانتخابية و 600 شخص من المسؤولين والموظفين الوطنيين المعنيين بالانتخابات؛ وتعيين 73 من المتعاقدین الأفراد المحليين وتدريبهم ونشرهم لمدة تسعة أشهر؛ والتعاقد على توفير	11	حلقة عمل إقليمية لبناء القدرات ويعزى ارتفاع الناتج إلى التكيف مع التدابير الوطنية المتخذة للوقاية من جائحة كوفيد-19 والحاجة إلى تقسيم حلقات العمل إلى جلسات يشارك فيها 50 شخصا، مما زاد من عدد الجلسات
تقديم المشورة التقنية والدعم اللوجستي والأمني إلى العملية الانتخابية للفترة 2021/2020 (الانتخابات التشريعية وانتخابات مجلس الشيوخ والمجالس البلدية والدوائر والمناطق) في مالي من خلال نقل 250 طناً من المواد الانتخابية و 600 شخص من المسؤولين والموظفين الوطنيين المعنيين بالانتخابات؛ وتعيين 73 من المتعاقدین الأفراد المحليين وتدريبهم ونشرهم لمدة تسعة أشهر؛ والتعاقد على توفير	1 500	كيلوغراما من المواد الانتخابية ويعزى انخفاض الناتج إلى عدم الاستقرار السياسي الذي أخرج العمليات الانتخابية الأخرى
تقديم المشورة التقنية والدعم اللوجستي والأمني إلى العملية الانتخابية للفترة 2021/2020 (الانتخابات التشريعية وانتخابات مجلس الشيوخ والمجالس البلدية والدوائر والمناطق) في مالي من خلال نقل 250 طناً من المواد الانتخابية و 600 شخص من المسؤولين والموظفين الوطنيين المعنيين بالانتخابات؛ وتعيين 73 من المتعاقدین الأفراد المحليين وتدريبهم ونشرهم لمدة تسعة أشهر؛ والتعاقد على توفير	45	موظفا وطنيا لشؤون الانتخابات ويعزى انخفاض الناتج إلى عدم الاستقرار السياسي الذي أخرج العمليات الانتخابية الأخرى

60 مركبة وتزويدها بالوقود لمدة تسعة أشهر؛ وتقديم الدعم لتشغيل برامجيات حاسوبية لإدارة نتائج الانتخابات؛ وإعداد 100 مجموعة من الأدوات المكتبية	0	لم يجر تعيين أي متعاقد مستقل، ولم يتم التعاقد بخصوص المركبات وتزويدها بالوقود، ولا إعداد مجموعات الأدوات المكتبية بسبب عدم إجراء الانتخابات العامة. ودعماً للتحضير للعملية الانتخابية على الرغم من حالات التأخير، قدمت البعثة مساعدة استشارية لتهيئة الظروف المواتية لإجراء عمليات انتخابية تتسم بالشفافية والمصادقية وفقاً للمعايير الدولية
تنظيم حملات إعلامية بشأن عملية الدورة الانتخابية، استناداً إلى نطاق ولاية البعثة، بهدف تعريف المواطنين والناخبين الماليين بالإجراءات الانتخابية لمنع نشوب النزاعات الناجمة عن العملية الانتخابية، بواسطة 60 إنتاجاً إذاعياً و 6 منتجات متعددة الوسائط و 5 جلسات إحاطة مكرسة لهذا الغرض وجولات صحفية في المناطق	60 9 37 4	إنتاجاً إذاعياً منتجات متعددة الوسائط تقريباً ومقالاً تحقيقياً ومقابلة وموعداً للخدمة العامة جلسات إعلامية للتوعية بخصوص ولاية البعثة عقدت في مناطق كيدال وغاو وميناكا وتمبكتو/تاوديني وموبتي، مما ساعد على تعريف الجماعات المسلحة وسلطات الدولة والسلطات المؤقتة والمنظمات الشبابية والنسائية بأولويات البعثة ويعزى ارتفاع الناتج إلى تعزيز جهود التوعية العامة فيما يتعلق بولاية البعثة والعملية الانتخابية طوال فترة الانتقال السياسي
تقديم الدعم لحلقتي عمل لبناء قدرات المنظمات النسائية تحضيراً للانتخابات	4	حلقات عمل عقدت لفائدة 200 مشارك دعماً لمشاركة المرأة في الانتخابات
تقديم الدعم لنشائين من أنشطة المنظمات الشبابية الرامية إلى المشاركة في إنشاء آليات لمنع العنف المتصل بالانتخابات	3	ويعزى ارتفاع الناتج إلى التقيد بالتدابير الوطنية المتخذة للوقاية من جائحة كوفيد-19 والحاجة إلى تقسيم حلقات العمل إلى جلسات يشارك فيها 50 شخصاً. وسلمت الجلسات بدور المرأة بوصفها بطة عمليات الديمقراطية التشاركية وحضرها أعضاء في الرابطة النسائية والأحزاب السياسية والسلطات الإقليمية
		أنشطة نظمت مع مجلس الشباب الإقليمي في موبتي لإقامة مشروع دعم في مجال تحسين مشاركة الشباب في الحياة العامة والسياسية، ووضع آليات لمنع العنف المتصل بالانتخابات وإدارته ويعزى ارتفاع الناتج إلى طلب زيادة الدعم لهذا النشاط في وسط مالي

النواتج المقررة	أُنجزت (العدد أو نعم/لا) الملاحظات	
تقديم المساعدة الأمنية لقوات الأمن المالية من خلال نشر ما لا يقل عن 50 فردا من أفراد الحراسة المسلحة و 300 دورية لدعم العملية الانتخابية	لا	يرجع ذلك إلى عدم الاستقرار السياسي في آب/أغسطس 2020 وأيار/مايو 2021، مما حال دون إجراء أي عمليات انتخابية وأعيد توجيه الموارد لدعم أنشطة حماية المدنيين والتدريب المتصل بها لقوات الأمن المالية
نشر أدلة الأمن الانتخابي لقوات الأمن المالية وتنظيم دورات تدريبية متخصصة بشأن العملية الانتخابية وأمنها لقوات الأمن المالية وأفراد قوة الأمم المتحدة	لا	نظرا لعدم الاستقرار السياسي ودور قوات الدفاع والأمن المالية في عدم الاستقرار السياسي، أعيد توجيه هذا النشاط لدعم الزيادة المذكورة أعلاه في النواتج المتصلة ببناء القدرات الانتخابية
<b>الإنجاز المتوقع 1-4:</b> زيادة انخراط الجهات المعنية الوطنية، بما في ذلك الجمعية الوطنية والأطراف الموقعة والمجتمع المدني (النساء والشباب والمجموعات الدينية) ومشاركتها ومساهمتها في تنفيذ اتفاق السلام والاستراتيجية الوطنية المعدّة لوسط مالي والموجهة بقيادة سياسية		
مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية	
زيادة أنشطة الأمانة الدائمة للإطار السياسي لإدارة الأزمة في وسط البلد بشأن الاستراتيجية المالية الشاملة الموجهة بقيادة سياسية (2020/2019): وضع استراتيجية واحدة؛ 2021/2020: التنفيذ الجزئي للاستراتيجية)	أُنجز	يسرت البعثة التقارب بين المجلس الإقليمي لموبتي والإطار السياسي لإدارة الأزمة في وسط مالي لتجديد المشاركة الوطنية ووضع استراتيجية جديدة لتحقيق الاستقرار في وسط مالي من جانب السلطات الإقليمية في موبتي والسلطات الانتقالية في باماكو، بالنظر إلى أن الاستراتيجية الوطنية السابقة لم تعد معترفا بها من قبل أصحاب المصلحة الحاليين
زيادة عدد عمليات تبادل الآراء بين السكان وحكومة مالي بهدف بناء الثقة المتبادلة والتعاون وإنشاء آليات مستدامة للمصالحة المجتمعية (2021/2020: 24)	أُنجز	
زيادة عدد الاجتماعات بين المسؤولين المنتخبين ومنظمات المجتمع المدني لرصد ودعم تنفيذ الاستراتيجية الوطنية المعدّة لوسط مالي والموجهة بقيادة سياسية (2021/2020: 5)	أُنجز	
تتعاون منظمات المجتمع المدني (بما فيها منظمات النساء والشباب) في التحليل المشترك والبيانات والأنشطة من أجل تحسين رصد تنفيذ اتفاق السلام والاستراتيجية الوطنية المعدّة لوسط مالي والموجهة بقيادة سياسية والمشاركة فيه (2019/2018: 140؛ 2020/2019: 206؛ 2021/2020: 160)	أُنجز	

النواتج المقررة	أُنجزت (العدد أو نعم/لا) ملاحظات	
توفير الخبرة التقنية (3 خبراء استشاريين) ومساعدتي الأفرقة (مساعدان) وتقديم الدعم اللوجستي للأمانة الدائمة للإطار السياسي لإدارة الأزمة في وسط مالي لتعزيز تنفيذ الاستراتيجية الوطنية المعدة لوسط مالي والموجهة بقيادة سياسية	نعم	
تقديم الدعم اللوجستي للاجتماعات بين السكان واللجنة الاستشارية المجتمعية (12 اجتماعاً) ولجنة الإنذار المجتمعية (12 اجتماعاً)	نعم	
تقديم الدعم اللوجستي لإقامة شراكات بشأن تنفيذ استراتيجية تحقيق الاستقرار في وسط مالي التي يضطلع بها المسؤولون المنتخبون (اجتماع واحد) ومنظمات المجتمع المدني، بما في ذلك الشباب (اجتماعان)، والنساء (اجتماع واحد) والزعماء التقليديون والدينيون (اجتماع واحد) من أجل تعزيز القيادة والمسؤولية الوطنية في العمليات الاجتماعية - السياسية	نعم	
اتخاذ مبادرات فصلية لبناء الثقة من أجل زيادة فهم جميع شرائح السكان والجهات المحلية المعنية لاتفاق السلام واستراتيجية تحقيق الاستقرار في وسط البلد لمنع نشوب النزاعات المحلية وإدارتها، وتحسين العلاقات المدنية - العسكرية	نعم	
تنفيذ 10 أنشطة لدعم منظمات المجتمع المدني، بما في ذلك جماعات النساء والشباب، والسلطات المحلية في تنفيذ استراتيجية تحقيق الاستقرار في وسط البلد	10	حلقات عمل وجلسات حوار لدعم منظمات المجتمع المدني، بما في ذلك جماعات النساء والشباب، والسلطات المحلية
عقد 3 اجتماعات على الصعيد الوطني و 81 دورة توعية مع	3	اجتماعات على المستوى الوطني
منظمات المجتمع المدني، بما في ذلك مجموعات النساء والشباب، لتعزيز شبكاتها وبناء القدرات من أجل كفالة الشفافية والمساءلة وإشراك المواطنين في مناطق باماكو وموبتي وميناكا وغاو وكيدال وتاودني وتمبكتو	49	دورة توعية يعزى انخفاض الناتج إلى عدم الاستقرار السياسي، مما أدى إلى تأخير الأنشطة في باماكو. ومع ذلك، استمرت الأنشطة في هذه المناطق لتحقيق هذه الغاية
تقديم الدعم إلى 10 أنشطة تؤدي إلى التحليل وإصدار بيانات مشتركة ومقترحات لمنظمات المجتمع المدني (بما في ذلك جماعات النساء والشباب) ومراسد المجتمع المدني التي أنشئت في عام 2019 لكي تؤثر على تنفيذ اتفاق السلام في كيدال وميناكا وتمبكتو وتاودني وغاو وباماكو	نعم	

<p>جلسات مواضيعية بواسطة الفيديو</p> <p>يسرت البعثة، بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة لغرب أفريقيا ومنطقة الساحل، مشاركة النساء والشباب من الفريق العامل المعني بالمرأة والشباب والسلام والأمن في غرب أفريقيا ومنطقة الساحل في 6 جلسات مواضيعية بواسطة الفيديو. علاوة على ذلك، بدلا من عقد المؤتمرات بواسطة الفيديو، نفذت أنشطة خارج شبكة الإنترنت مثل الاستفادة من أفضل الممارسات بشأن عملية إجراء الانتخابات الأخيرة والتطرف العنيف في بلدان المنطقة ويعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة على التنقل وإعادة ترتيب أولويات الأنشطة بسبب جائحة كوفيد-19 في مالي والنظر في غرب أفريقيا</p>	6	<p>تيسير عقد 12 جلسة مواضيعية بواسطة الفيديو للنساء والشباب من الفريق العامل المعني بالمرأة والشباب والسلام والأمن في غرب أفريقيا ومنطقة الساحل بشأن التقدم المحرز فيما يتعلق بتنفيذ قرار مجلس الأمن 1325 (2000)، وإشراكهم في عملية السلام والمصالحة</p>
<p>عقد 7 اجتماعات تنسيق وحلقتي عمل رفيعتي المستوى للتحقق من طريقة عمل المرصد النسائي المستقل وإجراء تقييم شامل لنشاط عام واحد لإطار متابعة توصيات ورشة العمل الرفيعة المستوى في كانون الثاني/يناير 2020. وأسفرت حلقتا العمل المذكورتان عن مشاركة 50 من أصحاب المصلحة في كل نشاط، منهم 9 نساء و 5 رجال من لجنة متابعة الاتفاق واللجان الفرعية، والمجتمع المدني، ومندوبون من 3 وزارات، وممثلو السلك الدبلوماسي</p>	نعم	<p>عقد 6 اجتماعات تنسيق و 3 حلقات عمل لتشجيع الشراكات وتعزيز قدرة المرأة المالية على الإسهام في تنفيذ اتفاق السلام إسهاماً كاملاً وفعالاً والتوعية بدور المرأة في عملية السلام، استناداً إلى نتائج حلقة العمل الرفيعة المستوى المعقودة في تشرين الثاني/نوفمبر 2019 بشأن مشاركة المرأة في عملية السلام من أجل تعزيز القيادة والمسؤولية الوطنية في العمليات الاجتماعية - السياسية</p>
<p>نظرا لعدم الاستقرار السياسي والحكومة الانتقالية، وبالتشاور مع الشركاء الوطنيين، تم تحويل حلقات العمل الثلاث إلى 13 دورة للتوعية في منطقتي موبتي وسيغو بشأن المسائل الجنسانية، وإدماج المرأة في عملية السلام والعنف الجنساني، وهي مسألة تشكل مصدر قلق متزايد في وسط مالي. وشارك في هذه الدورات ما مجموعه 513 امرأة و 85 رجلا</p>	13	<p>تنظيم 3 حلقات عمل بشأن إقامة الشراكات وتعزيز مشاركة المرأة في تنفيذ استراتيجية تحقيق الاستقرار في وسط البلد بغية تعزيز القيادة والمسؤولية الوطنية في العمليات الاجتماعية - السياسية</p>
<p>اجتماعات نصف شهرية عقدت لإطار التشاور بين قبيلتي الدوغون والفولا بشأن الأزمة في وسط مالي ولكن بسبب عدم الاستقرار السياسي والتغير في السلطات، اجتمع إطار التشاور 8 مرات طوال الفترة قيد الاستعراض</p>	8	<p>عقد اجتماعات مصالحة شهرية مع الأطراف المعنية لدعم الحكومة في حل النزاعات في وسط مالي</p>
<p>يعزى انخفاض الناتج إلى انخفاض وتيرة عقد الاجتماعات أثناء جائحة كوفيد-19 وتقاعس الحكومة خلال الاضطرابات الاجتماعية والسياسية في آب/أغسطس 2020 وأيار/مايو 2021.</p>		



النواتج المقررة	أُنجزت (العدد أو نعم/لا) ملاحظات
	وساهمت الوفاة المفاجئة في 23 نيسان/أبريل 2021 للأمين الدائم للإطار السياسي لإدارة الأزمة في وسط مالي، الذي كان أيضا مسؤولا عن إطار التشاور، في تأخير عقد المزيد من الاجتماعات

### الإنجاز المتوقع 1-5: إحراز تقدم نحو تحسين الحكم الديمقراطي الشامل للجميع

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
زيادة تولي أصحاب المصلحة الماليين الدور القيادي والمسؤولية في أنجز تنفيذ اتفاق السلام لصالح مختلف الجهات المعنية (2021/2020: 14 حلقة عمل)	زيادة تولي أصحاب المصلحة الماليين الدور القيادي والمسؤولية في أنجز تنفيذ توصيات الحوار الوطني الشامل المتصل باتفاق السلام (2019/2018: 3 حلقات عمل؛ 2020/2019: 5 حلقات عمل؛ 2021/2020: 16 حلقة عمل)
الخطوات التي تتخذها الحركات المسلحة للتحويل إلى كيانات سياسية على نحو ما دعا إليه ميثاق السلام (2019/2018: بدء تجريد الجماعات المسلحة من السلاح؛ 2020/2019: بدء تسجيل الحركات كأحزاب سياسية أو الاندماج مع الأحزاب السياسية القائمة؛ 2021/2020: وضع برنامجين سياسيين)	نظرا للانتقال السياسي والمساعي الحميدة التي تبذلها البعثة، تشكل الحركات المسلحة الموقعة حاليا جزءا من المجلس الوطني الانتقالي، وينضم بعضها إلى الأحزاب السياسية في مناطقها

النواتج المقررة	أُنجزت (العدد أو نعم/لا) ملاحظات
توفير الخبرة التقنية والدعم اللوجستي لأربعة اجتماعات للجمعية الوطنية لرصد وتقييم تنفيذ اتفاق السلام مع نظرائهم الماليين، بما في ذلك مختلف قطاعات المجتمع المالي	نعم
تقديم الدعم لحلقتي عمل عقدتهما الأحزاب السياسية وحلقتي عمل عقدتهما الحركات الموقعة من أجل تنفيذ اتفاق السلام لصالح أصحاب المصلحة الماليين	نعم
	خلال الفترة الانتقالية السياسية، أعيد توجيه تركيز تلك النواتج إلى عقد 6 اجتماعات مع الأحزاب السياسية الرئيسية والأطراف الموقعة لتبادل الآراء ودعم بناء توافق الآراء بشأن التطورات السياسية وخطة العمل الانتقالية والإصلاحات السياسية الرئيسية

16	جلسة عقدت في باماكو وغاو وكيدال وموبتي وميناكا وتمبكتو وتاوديني تتعلق بالإصلاحات المؤسسية والسياسية المتصلة بتوصيات الحوار الوطني الشامل للجميع	توفير الخبرة التقنية والدعم اللوجستي لتنفيذ توصيات الحوار الوطني الشامل الذي تجريه المؤسسات الوطنية (ثلاثة اجتماعات)، والأحزاب السياسية (اجتماعان)، والحركات الموقّعة (ثلاثة اجتماعات) ومنظمات المجتمع المدني، بما في ذلك الشباب (أربع حلقات عمل) والنساء (أربع حلقات عمل) لصالح أصحاب المصلحة الماليين
نعم		اجتماعا نصف شهريّة عقدت مع وزارة شؤون المرأة لتعزيز قدرتها على زيادة ودعم مشاركة المرأة وانخراطها على نحو كامل وفعال وتمثيلها في عملية السلام، لكي تؤدي دورها في العمليات الديمقراطية وعمليات الحوكمة
5	آليات تنسيق جرى تنفيذها	تنظيم 5 آليات تنسيق بالاشتراك مع وزارة شؤون المرأة لمعالجة مسألة تعزيز مشاركة المرأة، بما في ذلك المسائل الجنسانية وتمكين المرأة، في الجوانب الرئيسية للعملية السياسية (عن طريق فرقة عمل الأمم المتحدة المواضيعية المعنية بالقضايا الجنسانية، وفريق العمل الوطني المعني بالمرأة في السلام والأمن، ومبادرة تسليط الضوء، والمجموعة الفرعية المعنية بالعنف الجنساني، ومبادرة #FemmesMali2020، وتخليد الذكرى السنوية العشرين لاتخاذ قرار مجلس الأمن 1325 (2000)، والذكرى السنوية الخامسة والعشرين لمؤتمر بيجين المعني بالمرأة)
14	اجتماعا لفرقة عمل الأمم المتحدة المواضيعية المعنية بالقضايا الجنسانية	
1	اجتماع مع الشركاء التقنيين والماليين واللجنة الإدارية لقرار مجلس الأمن 1325 (2000) والفريق العامل المعني بالعنف الجنساني في موبتي. وقد أدت هذه الاجتماعات إلى تحسين تنسيق الدعم المقدم إلى وزارة النهوض بالمرأة والمشاركة المجدية للمرأة في عمليات السلام. ففي تشرين الثاني/نوفمبر 2020، نظمت وزارة النهوض بالمرأة والطفل والأسرة، بدعم تقني ومالي من البعثة، وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، احتفالا في باماكو لتخليد الذكرى السنوية العشرين للقرار 1325 (2000) وإطلاق خطة العمل الوطنية الثالثة	
نعم		عقد اجتماعات شهرية وتقديم الدعم لتنفيذ قرار مجلس الأمن 1325 (2000) بشأن المرأة والسلام والأمن في مالي، بطرق منها عقد 3 حلقات عمل للاستفادة من تنفيذ القرار 1325 (2000) فيما يتعلق بإشراك المرأة في تنظيم الأيام المفتوحة بشأن المرأة والسلام والأمن، واستعراض خطة العمل الوطنية لتنفيذ القرار 1325 (2000) من خلال الفريق العامل الوطني المعني بالمرأة والسلام والأمن

إسداء المشورة التقنية المتخصصة على الصعيد الوطني لمساعدة الحركات المسلحة على صياغة الوثائق القانونية المتعلقة بتحولها إلى كيانات سياسية	نعم	
وضع وتنفيذ حملة اتصالات مستمرة على الصعيد الوطني للتوعية برؤية البعثة وولايتها وأهدافها وأنشطتها، تشمل 90 دورة لتوعية المجتمعات المحلية والفئات المستهدفة الرئيسية في باماكو ووسط مالي وشمالها، بالاستعانة بالمعلومات والمواد التعريفية والتوعية المجتمعية وإذكاء الوعي من خلال تنظيم يوم السلام واليوم الدولي لحفظه السلام التابعين للأمم المتحدة، وإعداد 20 منتجاً إذاعياً و 10 منتجات إعلامية متعددة الوسائط		
تقارير إذاعية وبرامج ومقابلات وتحقيقات إخبارية ومناقشات	108	
منتجا إعلاميا متعدد الوسائط، منها مقالات	32	
حملة ودورة للتوعية وحملات إذاعية تفاعلية	185	
يعزى ارتفاع الناتج إلى زيادة الجهود المبذولة للإبلاغ عن المرحلة الانتقالية وولاية وأهداف رؤية البعثة وفقا للقرار 2531 (2020)		

## العنصر 2: حماية المدنيين

32 - واصلت البعثة تقديم الدعم للسلطات المالية في تنفيذ تدابير الدفاع والأمن في اتفاق السلام. غير أن العقبات السياسية أثرت سلباً على أولويات التنفيذ الرئيسية، ولا سيما فيما يتعلق بعمليات نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج. فعلى سبيل المثال، لم يعقد سوى اجتماع واحد من الاجتماعات التقنية الـ 12 المقرر عقدها بشأن الأمن. وعلى الرغم من ذلك، واصلت البعثة دعم تنفيذ تدابير الدفاع والأمن عن طريق نشر 1 765 عنصرًا من قوات الدفاع والقوات الخاصة المالية المعاد تشكيلها في الكتائب القائمة المعاد تشكيلها، في الشمال، وإعادة نشر السرية الثالثة المعاد تشكيلها إلى كيدال في حزيران/يونيه 2021، وإعادة نشر السرية المعاد تشكيلها التي أرسلت إلى الجزائر للتدريب. وبذلت جهود كبيرة لتعزيز التنسيق مع قوات الدفاع والأمن المالية ومع قوات الأمن الخارجية الأخرى العاملة في مالي، بما في ذلك القوة المشتركة التابعة للمجموعة الخماسية لمنطقة الساحل، وبعثة التدريب التابعة للاتحاد الأوروبي في مالي، وفرقة عمل تاكوبا التابعة للاتحاد الأوروبي، وعملية برخان الفرنسية.

33 - وواصلت البعثة تنفيذ خطة التكيف الخاصة بها من أجل تقديم الدعم الفعال لتنفيذ اتفاق السلام، والتصدي لتزايد نشاط الجماعات المسلحة في جميع أنحاء البلد، وتيسير تنفيذ استراتيجية شاملة بقيادة سياسية مالية لحماية المدنيين، والحد من العنف القبلي، وإعادة إرساء وجود الدولة وبسط سلطتها من جديد، واستئناف تقديم الخدمات الاجتماعية الأساسية في وسط مالي. وخطة التكيف هي مجهود يشمل البعثة برمتها لتكييف البعثة مع الأولويات التي أذن بها مجلس الأمن في قراره 2480 (2019). وعلاوة على ذلك، فهي تشكل الجهود الجارية لتعزيز الأداء، والتعجيل بدعم حكومة مالي وشعبها، وتعزيز التكامل على الصعيدين الداخلي ومع فريق الأمم المتحدة القطري، في إطار التصدي للتحديات الأمنية في وسط البلد وتنفيذ تدابير الدفاع والأمن لاتفاق السلام في الشمال.

34 - وجرى تشكيل فرقة العمل المتنقلة، في إطار خطة التكيف، لتوفير خيارات مرنة ومستجيبة في جهود البعثة الرامية إلى حماية المدنيين. بيد أن العناصر اللازمة لتحسين الإجراء الطبي وتوفير طائرات

الهليكوبتر المسلحة والمنظومات الجوية غير المأهولة ستتطلب إحراز المزيد من التقدم في مجال تشكيل القوات. ورغم هذه التحديات، واصلت البعثة تقديم الدعم إلى السلطات المالية في تحقيق الاستقرار في المراكز السكانية الرئيسية وإعادة بسط سلطة الدولة في شمال ووسط مالي. ومع ذلك، ظلت البعثة تواجه صعوبات في مواءمة جهودها على النحو الواجب مع قوات الدفاع والأمن المالية، نظراً لتأثرها بإعادة هيكلة القوات المسلحة على الصعيد الوطني من خلال عملية مليكو. وساهم الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة التابعون للبعثة أيضاً في حماية موظفي الأمم المتحدة وأصولها ومرافقها.

35 - وزادت الهجمات على المدنيين حتى مع استمرار البعثة في إعطاء الأولوية لحماية المدنيين. وأدى التقدم المحرز في نظام التتبع للإنذار المبكر التابع للبعثة إلى تحسين القدرة التشغيلية على تقديم استجابات سريعة ومتكاملة لمنع التهديدات أو الهجمات الموجهة ضد المدنيين والتخفيف من حدتها، بما في ذلك نشر دوريات جوية وبرية رادعة. وأدى تنفيذ نظام رصد للإنذار المبكر على نطاق البعثة إلى تعزيز الإمكانات التشغيلية للتدخلات السريعة والمتكاملة لمنع التهديدات أو الهجمات الموجهة ضد المدنيين والتخفيف من حدتها. وسيستمر هذا النظام في تقديم الملاحظات المطلوبة لتحسين تقديم استجابات منسقة في المستقبل. وواصلت البعثة أيضاً الاضطلاع بعمليات متكاملة وزادت من عدد الدوريات لحماية المدنيين في المناطق ذات الوجود المحدود أو المنعدم للقوات الوطنية. وساعدت عمليات النشر التي قامت بها البعثة إلى تلك المناطق الشديدة الخطورة على منع الهجمات وإحداث أثر رادع، مما أدى بدوره إلى دعم بيئة وقائية أوسع نطاقاً. غير أن عدم كفاية العتاد الجوي ومقومات الإنذار المبكر حال دون وصول البعثة في الوقت المناسب إلى الأماكن التي وقعت فيها بعض الحوادث لمنع وقوع خسائر في الأرواح والحيلولة دون إلحاق أضرار بالبنى التحتية.

36 - ولتمكين نشر قوات الدفاع والأمن المالية في شمال ووسط البلد دعماً لاستعادة سلطة الدولة وحماية المدنيين، واصلت البعثة المتكاملة توفير تدريب محدد السياق على التخفيف من مخاطر الأجهزة المتفجرة البدائية الصنع إلى قوات الدفاع والأمن المالية لتعزيز قدرتها على الرد على الأخطار الناجمة عن المتفجرات. واستمر التركيز بوجه خاص على تطوير قدرة وطنية للتدريب على التخفيف من حدة الأخطار الناجمة عن المتفجرات. ولحماية المدنيين من الأخطار الناجمة عن الأجهزة المتفجرة، واصلت البعثة تقديم التوعية بالمخاطر إلى السكان المعرضين للخطر، ووضعت آلية للاستجابة السريعة لمساعدة الناجين من حوادث المتفجرات من خلال الإحالات وتقديم المساعدة للضحايا عند الاقتضاء. وتمشيا مع مبادرة العمل من أجل حفظ السلام، وفي مواجهة التكتيكات المتطورة في تصميم الهجمات، واصلت البعثة توفير التخفيف من حدة الأخطار الجسيمة الناجمة عن المتفجرات لتمكين حفظة السلام من العمل بأمان في بيئة غير متناسقة وتمكين البعثة من إنجاز ولايتها والتنقل بحرية. واستمرت الجهود الرامية إلى تعزيز التأهب ودعم الأداء الفعال لوحدات الأفراد النظاميين التابعين للبعثة من خلال التدريب قبل النشر والتدريب داخل البعثة وبناء الاستدامة من خلال تدريب المدربين والتوجيه.

37 - وواصلت البعثة مساعدة السلطات المالية في إصلاح وتعزيز إدارة المؤسسات الأمنية، مع تقديم دعم خاص لنشر قوات الدفاع والأمن المالية المعاد تشكيلها في الشمال. وقدمت البعثة هذا الدعم من خلال المساعي الحميدة، وكذلك من خلال الدعم التقني والأمني واللوجستي، مما مكن من نشر كتائب الجيش المعاد تشكيلها في تمبكتو وغاو وكيدال. وفي هذا الصدد، تعمل الوحدات المعاد تشكيلها التابعة لقوات الدفاع والأمن المالية على نحو متزايد على تفعيل وجودها الذي لا غنى عنه لأمن الدولة في المراكز

السكانية الرئيسية. غير أن استمرار الخلاف بين السلطات الوطنية والحركات المسلحة الموقعة على تخصيص الحصص في لجان متابعة اتفاق السلام أعاق إحراز تقدم فعال فيما يتعلق بالانتهاء في الوقت المناسب من العملية المعجلة لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج.

38 - واستجابة للبيئة المحفوفة بالمخاطر السريعة التغير، قامت البعثة بإعادة ترتيب الأولويات في منطقة الوسط فيما يتعلق بأنشطة الحد من العنف القبلي، دعماً للأولوية الاستراتيجية الثانية للبعثة، مع التركيز بوجه خاص على نزع سلاح الجماعات المسلحة من غير الدول وتقنياتها وإعادة تأهيلها على مستوى المجتمعات المحلية. بالإضافة إلى ذلك، حققت البعثة نجاحاً متزايداً في تيسير حوارات المصالحة على مستوى المجتمع المحلي، مع تزايد اعتراف السكان بفرق المصالحة الإقليمية واللجان البلدية باعتبارها الآليات التي يجب اللجوء إليها لمنع نشوب النزاعات القبلية أو حلها. ويعمل الآن ما مجموعه 45 لجنة بلدية، تدعمها 7 فرق لدعم المصالحة الإقليمية. وقد أدت هذه الحوارات القبلية ومبادرات الوساطة إلى تخفيف حدة التوتر بشكل ملحوظ و/أو حل النزاعات المحلية في ولاياتها القضائية ذات الصلة. وفي منطقتي موبتي وسيغو، على سبيل المثال، دعمت البعثة، بسبل منها مشاريع الأثر السريع ومشاريع الصناديق الاستئمانية، إنشاء 8 لجان إضافية للمصالحة على مستوى المجالس البلدية، وأجرت ما لا يقل عن 34 حواراً بين القبائل، ويسرت تنفيذ 12 اتفاق سلام محلي مكتوب وشفوي، مما أدى إلى حدوث انخفاض ملحوظ في أعمال العنف في مقاطعتي كورو وبانكاس. وتم التوصل إلى أول تقارب في أيار/مايو بين قبيلتي الفولاني ودوغون في أوغوسوغو، وهو الموقع الذي شهد وقوع موقع مذبحتين سيئتي السمعة في عامي 2019 و 2020. وفي منطقة موبتي، قامت البعثة، من خلال مشروع صندوق استئماني، بتدريب 24 لجنة من لجان الأراضي البلدية وأنشأت 150 لجنة قروية كآليات للإدارة لمعالجة النزاعات المتصلة بالأراضي على وجه التحديد.

## الإنجاز المتوقع 2-1: تحسين القدرة على كفالة استدامة الأمن في الشمال وحماية المدنيين في الوسط

مؤشرات الإنجاز الفعلية

مؤشرات الإنجاز المقررة

إعادة تشكيل قوات الدفاع والأمن المالية وإصلاحها وإعادة نشرها في أنجز الوسط والشمال

انخفاض عدد الوفيات والإصابات الناجمة عن العنف المسجلة في قُتل 913 مدنيا وجرح 918 مدنيا خلال فترة الولاية كنتيجة مباشرة صفوف المدنيين (2018/2019: 962؛ 2019/2020: 911؛ 1؛ لتساعد النزاع في وسط مالي (2020/2021: 250)

يعزى ارتفاع عدد الضحايا إلى أنشطة الجماعات الإرهابية في الشمال، والأعمال الانتقامية التي قامت بها مجموعات الدفاع عن النفس، وحوادث الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، وتفتت التماسك الاجتماعي على خلفيات إثنية، مما أدى إلى زيادة العنف بين القبائل، ولا سيما في وسط مالي

انخفاض عدد حوادث العنف المباشر ضد المدنيين أو التهديدات بتعرضهم للعنف المباشر (2019/2018: 1 093؛ 2020/2019: 324 1؛ 2021/2020: 550)	190 1 حادثة عنف طالت المدنيين جرى تسجيلها يعزى ارتفاع عدد الضحايا إلى أنشطة الجماعات الإرهابية، والأعمال الانتقامية التي قامت بها مجموعات الدفاع عن النفس، وحوادث الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، وتفتت التماسك الاجتماعي على خلفيات إثنية، مما أدى إلى زيادة العنف بين القبائل
زيادة قدرات البعثة وقوات الدفاع والأمن المالية على تأمين تحركات القوافل والمركبات والدفاع عنها من هجمات الجماعات المسلحة المتطرفة على طول طرق الإمداد الرئيسية (انخفاض عدد الهجمات: 2019/2018: 106؛ 2020/2019: 149؛ 2021/2020: 100)	شنت الجماعات المسلحة المتطرفة ما مجموعه 232 هجوماً على قوافل البعثة أو قوات الدفاع والأمن المالية والمتعاقدين مع البعثة على طول طرق الإمداد الرئيسية ويعزى ارتفاع عدد الهجمات إلى ما يلي: (أ) تزايد جرأة الجماعات المسلحة المالية المتطرفة وزيادة هجماتها؛ (ب) زيادة عدد الأنشطة العملياتية التي تضطلع بها البعثة لحماية المدنيين من خلال الدوريات، بما في ذلك العمليات المنسقة مع قوات الدفاع والأمن المالية. أدى الموقف الاستباقي والقوي للبعثة، وكذلك حماية المدنيين، إلى زيادة الاشتباكات بين البعثة والجماعات المسلحة
زيادة عدد أفرقة قوات الدفاع والأمن المالية المدربة والمجهزة لمواجهة مخاطر المتفجرات في وسط وشمال مالي (2019/2018: 25؛ 2020/2019: 29؛ 2021/2020: 32)	أنجز
زيادة عدد اللجان الاستشارية الأمنية المنشأة وتنفيذها والتفاعل معها في المنطقتين الشمالية والوسطى (2021/2020: 4 لجان إقليمية)	تم إنشاء 26 لجنة استشارية أمنية ويعزى ارتفاع الناتج إلى النجاح في استقبال اللجان الاستشارية الأمنية لدى الجمهور المالي مما أدى إلى الشعور الفعلي بالمسؤولية ومضاعفة الجهود

## أُنجزت

(العدد أو نعم/لا) ملاحظات

الناتج المقررة

عقد اجتماع تنسيقي واحد في الشهر لتحسين قدرة اللجنة التقنية للأمن على رصد وقف إطلاق النار والتحقيق في الانتهاكات، وتحديث الترتيبات الأمنية، ورصد ودعم عملية تجميع المقاتلين ونزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج	1	اجتماع تنسيق
700 دورية راجلة عسكرية في كل مركز من المراكز السكانية الرئيسية	6 192	دورية راجلة عسكرية
يعزى ارتفاع عدد الدوريات إلى اتباع نهج استباقي في تسيير الدوريات المتكررة بين السكان في إطار تنفيذ خطة التكيف		

الخاصة بالبعثة، وكإجراء للوقاية والاستجابة، لا سيما في منطقتي موبتي وغاو، لحماية المدنيين

تخطيط وتنفيذ ما لا يقل عن 8 عمليات من العمليات التي تقودها قوة البعثة وما لا يقل عن 20 عملية متكاملة من العمليات المتكاملة للبعثة، بالتنسيق مع القوات المسلحة المالية و/أو مع عملية بارخان

14 عملية من العمليات التي تقودها قوة البعثة يعزى ارتفاع ناتج العمليات التي تقودها قوة البعثة إلى تدهور البيئة الأمنية والسياسية، مما أدى إلى زيادة ترتيب أولويات العمليات التي تقودها قوة البعثة مع زيادة تأثيرها في تدهور الحالة الأمنية

13 عملية متكاملة على مستوى قوة البعثة يعزى انخفاض ناتج العمليات المتكاملة إلى تدهور البيئة الأمنية وعدم الاستقرار السياسي، مما أدى إلى انخفاض القدرة على تنفيذ عمليات متكاملة مع الشركاء

10 بعثات للمساعدة الإنسانية توفير الأمن لبعثات المساعدة الإنسانية عندما تطلب ذلك وبالتنسيق مع وكالات الأمم المتحدة، وبالتعاون مع مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية

نعم توفير رحلات جوية على متن طائرات عسكرية ثابتة الجناحين وطائرات مروحية عسكرية، كمضاعف للقوة، مما يساعد على الاستفادة إلى أقصى حد من الإمكانات لحماية المدنيين، وتقديم العون في تحقيق أمن حفظة السلام، وتيسير شَرِّ عمليات عسكرية فورية

1 144 من بعثات المراقبة الجوية المأهولة وغير المأهولة إيفاد 2 000 بعثة مراقبة جوية مأهولة وغير مأهولة (بعثات الاستخبارات والحراسة، حسب الاحتياجات والقدرات التشغيلية)

يعزى انخفاض الناتج إلى عدم نشر 6 طائرات غير مأهولة و 6 منصات جوية مأهولة لجمع المعلومات الاستخباراتية والمراقبة والاستطلاع بسبب التحديات التي تواجه على صعيد العثور على مصادر لتوريد على هذه المنظومات

نعم تقديم الدعم إلى القوات المسلحة المالية وفقاً لمذكرة التفاهم الموقعة في تشرين الثاني/نوفمبر 2017، بطرق منها تنظيم اجتماعات وتنسيق العمليات وتقديم الدعم التشغيلي واللوجستي والتوجيه وتعزيز تبادل المعلومات والإجلاء الطبي والنقل والتخطيط

نعم	تنظيم عمليات التواصل مع القادة الرئيسيين والقيام بأنشطة إعلامية كل شهر في جميع القطاعات بهدف إبلاغ السكان المحليين وإقناعهم وثنيهم عن دعم الأنشطة الإرهابية
4 333	توفير 6 480 يوماً من أيام عمل دوريات شرطة الأمم المتحدة في شمال ووسط مالي، دعماً لقوات الأمن المالية (دوريتان اثنتان على مدى 360 يوماً في 9 مواقع للأفرقة)
يوماً من أيام عمل دوريات شرطة الأمم المتحدة يعزى انخفاض الناتج إلى زيادة عدم الاستقرار، الأمر الذي تطلب إعادة ترتيب الأولويات تجاه مرافقة موظفي الأمم المتحدة والجهات الفاعلة في المجال الإنساني كعامل تمكين للبرمجة الفنية والعمليات الأمنية والبعثات المشتركة وأنشطة الدعم للشركاء المحليين والدوليين	
دورة تدريبية تقنية وعملية	تنظيم دورات تدريبية تقنية وعملية لما مجموعه 6 800 فرداً من أفراد قوات الأمن المالية بشأن وحدات نموذجية شتى، ابتغاء زيادة تعزيز كفاءتها في مجالات الخبرة المجتمعية، ومكافحة الجريمة المنظمة والإرهاب، والأخلاقيات، وحقوق الإنسان، والمسائل الجنسانية
4 371	يعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة بسبب جائحة كوفيد-19 والتي فرضت حداً أقصى قدره 50 مشاركاً للاجتماعات الشخصية
774	توفير 5 500 يوم من أيام الدوريات المشتركة بين الأمم المتحدة وقوات الأمن المالية
يعزى انخفاض الناتج إلى زيادة عدم الاستقرار، الأمر الذي تطلب إعادة ترتيب الأولويات تجاه مرافقة موظفي الأمم المتحدة والجهات الفاعلة في المجال الإنساني كعامل تمكين للبرمجة الفنية والعمليات الأمنية والبعثات المشتركة وأنشطة الدعم للشركاء المحليين والدوليين ولم تكن قوات الأمن المالية دائماً على استعداد للقيام بدوريات مع البعثة	وحدات الشرطة المشكلة × 11 وحدة من وحدات الشرطة المشكلة × 5 أيام × 50 أسبوعاً)
دورية بعيدة المدى من قبل أفراد شرطة الأمم المتحدة	تسيير 1 100 دورية بعيدة المدى من قبل أفراد شرطة الأمم المتحدة (قيام كل وحدة من مجموع 11 وحدة شرطة مشكلة بدوريتين بعيدتي المدى على مدى 50 أسبوعاً)
يعزى انخفاض الناتج إلى زيادة عدم الاستقرار، الأمر الذي تطلب إعادة ترتيب الأولويات تجاه مرافقة موظفي الأمم المتحدة وحماية المعسكرات والأفراد	
اجتماعاً وجلسة عمل عقدت مع أكاديميات تدريب قوات الدفاع والأمن المالية في باماكو	768 تقديم المشورة والدعم التقني إلى المؤسسات التدريبية التابعة لقوات الدفاع والأمن المالية، وإلى بعثة الاتحاد الأوروبي العسكرية للمساهمة في تدريب القوات المسلحة المالية من أجل
اجتماعاً وجلسة عمل عقدت في مواقع ميدانية في موبتي وغازو وتمبوكو	576



أُنجزت	(العدد أو نعم/لا) ملاحظات	النواتج المقررة
جلسة عمل أو اجتماعات عقد بشأن استعراض الوحدات التدريبية وإدماجها وتعميم مراعاة المنظور الجنساني، واستعراض الأنشطة المقررة، ووضع خطط تدريبية في المستقبل	48	ضمان مراعاة وتعميم المسائل المتعلقة بحماية المدنيين في دوراتها التدريبية، مع التركيز على المسائل الجنسانية
جلسات عمل عقدت مع المديرية العامة لقوات الدفاع والأمن المالية لصياغة الخطط الاستراتيجية الجديدة للفترة 2023-2021	8	
نشاطا استشاريا	5 850	تقديم 7 250 نشاطاً استشارياً، بما في ذلك أنشطة الرصد وبناء القدرات التي تشمل منظوراً جنسانياً، مثل التدريب أثناء العمل والدعم التشغيلي والمشاريح، إلى قوات الأمن المالية من خلال اتخاذ مواقع مشتركة في المناطق في أكاديميتي التدريب الوطنيتين، والوحدات المتخصصة الوطنية المتواجدة في باماكو والمشاركة في مكافحة الجريمة الخطيرة والمنظمة، ومكافحة الإرهاب
يعزى انخفاض الناتج إلى قيام الشركاء بإعادة ترتيب أولوياتهم في أعقاب عدم الاستقرار السياسي، وتدابير الوقاية من جائحة كوفيد-19 وهو ما أدى إلى فرض حدا أقصى قدره 50 مشاركاً في كل دورة	نعم	تقديم المساعدة والمشورة والتوجيه في المجال التقني إلى قوات الأمن المالية في إنشاء اللجان الاستشارية الأمنية الإقليمية وتنفيذها والتفاعل معها
لقاء مع مستشار الوزير	1	تنظيم 36 اجتماعاً بشأن تقديم المشورة التقنية إلى وزارة الأمن والحماية المدنية، وكذلك المديرية العامة والإقليمية لقوات الأمن المالية في ما يتعلق بوضع برامج تدريبية وبوضع استراتيجية في مجال التصدي للجريمة المنظمة الخطيرة والعابرة للحدود الوطنية، وسيادة القانون وتعميم مراعاة المنظور الجنساني، والتوعية بسياسة بذل العناية الواجبة في مراعاة حقوق الإنسان، إلى جانب التحقيقات في جرائم الحرب والجرائم المرتكبة ضد الإنسانية
اجتماعاً مع النظراء في قوات الدفاع والأمن المالية	20	
يعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة بسبب جائحة كوفيد-19 وعدم الاستقرار السياسي، وهو ما أدى إلى الاهتمام بمسائل أخرى غير برامج التدريب	نعم	توفير التوجيه والمساعدة التدريبية عند الطلب، سواء قبل النشر أو في الميدان لجميع البلدان المساهمة بقوات من المشاة والتي لديها القدرة على تقديم التدريب في مجال التوعية بالأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع (المهارات الأساسية لإدراك مخاطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع وتقاديرها)
	نعم	توفير تدريب متخصص في مجال تحديد مخاطر المتفجرات وكشفها وفي تكتيكات مواجهتها لكتائب المشاة وسرايا القوافل القتالية ووحدات الشرطة المشكلة التي يتم نشرها في وسط وشمال مالي، وتقديم التدريب المتخصص لقادة العمليات

أُنجزت  
(العدد أو نعم/لا) ملاحظات

## النواتج المقررة

		التكتيكية في مجال التخطيط والاستجابة، ما لم يتم التنازل عن تلقي هذا التدريب
نعم		توفير التدريب والتوجيه المحددي السياق وفقاً لمعايير الأمم المتحدة لسريتين معنيتين بالتخلص من الذخائر المتفجرة تابعتين لبلدين اثنين مساهمين بقوات من أجل كفالة تأهيلهما للاضطلاع بالمهام الأساسية للتصدي للأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع قبل النشر، وتعزيز مهارتهما ومهارات أفرقة إبطال الذخائر المتفجرة في سرابا القوافل المقاتلة عند نشرها في الميدان
نعم		تخصيص فريق مكلف بإبطال الذخائر المتفجرة لسد الثغرات العملية في تمبكتو، وتوفير وحدات مزودة بكلاب قادرة على الكشف عن المتفجرات من أجل تأمين مباني البعثة المتكاملة وتعزيز قدراتها على إدارة مخاطر المتفجرات
نعم		توفير تدريب أساسي في التوعية بمخاطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع لجميع أفراد العنصر العسكري وعنصر الشرطة والعنصر المدني في البعثة المتكاملة، يتناول في جملة أمور أساليب العمل في بيئة أمنية معقدة
نعم		تقديم الدعم والمشورة في المجال التقني بشأن التخفيف من تهديدات الأجهزة المتفجرة لقيادة البعثة ووحدات الدعم التابعة لها
3	من فرق الاستجابة التابعة لقوات الدفاع والأمن المالية أكملت التدريب على الإجراءات المحددة السياق للتخفيف من المخاطر الناجمة عن الأجهزة المتفجرة البدائية الصنع	توفير تدريب محدد السياق لثلاثة أفرقة إضافية من أفرقة التصدي للمخاطر في مجال التخفيف من مخاطر الأجهزة المتفجرة اليدوية الصنع، وتوفير تدريب متقدم في مجال التخلص من الذخائر المتفجرة، ودورات لتجديد المعلومات، وإسداء المشورة والتوجيه في المجال التقني للأفرقة المدربة سابقاً من قوات الدفاع والأمن المالية، من أجل تعزيز القدرات على توفير التدريب في مجال التخفيف من مخاطر المتفجرات والحفاظ عليها، فضلاً عن قدراتها على التصدي لمخاطر المتفجرات على نطاق البلد
118	من أفراد قوات الدفاع والأمن المالية تُربت على الإجراءات المتقدمة في مجال التخلص من الذخائر المتفجرة (المستوى 2 أو 3) والبحث والكشف عنها أو حصلت على تدريب تشيطي أو توجيه	
180	من المنتجات والبرامج الإذاعية	إنتاج برامج إذاعية يومية لتشجيع المستمعين على مناقشة الشواغل الأمنية، وزيادة الوعي بالمسائل الأمنية والعمل الذي
19	منتجا إعلاميا متعدد الوسائط	

النواتج المقررة		أنجزت (العدد أو نعم/لا) ملاحظات
تقوم به البعثة لمعالجتها والتخفيف من حدة التوترات المرتبطة بها	20	برنامجاً إذاعياً وزعت عن طريق التواصل مع محطات الإذاعة المحلية والمجتمعية في المناطق
الإنجاز المتوقع 2-2: تعزيز الآليات المجتمعية لإدارة النزاعات وحماية المدنيين		
مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية	
انخفاض العدد الإجمالي للأشخاص الذين تشرّدوا (المشرّدون داخلياً واللاجئون) من جراء العنف، بصرف النظر عما إذا كانوا لا يزالون مشردين أو عادوا إلى مواطنهم الأصلية (2019/2018: 286 252؛ 2020/2019: 50 000؛ 2021/2020: 50 000)	سجل ما مجموعه 386 454 شخصا على أنهم من المشردين، وكانت الأغلبية الكبيرة منهم في وسط مالي يُعزى ارتفاع عدد المشردين إلى أنشطة الجماعات المسلحة والنزاعات المسلحة وتزايد العنف داخل المجتمعات المحلية	
زيادة انخراط ومشاركة المجتمعات المحلية في أنشطة الخفارة المجتمعية لدعم التوعية والدعوة لنهج الخفارة المجتمعية (2021/2020: توعية 18 000 مواطن)	4 160 مواطناً جرت توعيتهم يعزى انخفاض العدد إلى زيادة انعدام الأمن والقيود المفروضة بسبب جائحة كوفيد-19، الأمر الذي عرقل زيادة المشاركة الوثيقة مع المجتمعات المحلية	
زيادة عدد البلديات المشمولة بآليات مجتمعية فعالة للإنذار المبكر وحماية المدنيين (2019/2018: 12؛ 2020/2019: لم ينفذ؛ 2021/2020: 60)	56 بلدية مشمولة بآليات مجتمعية فعالة للإنذار المبكر وحماية المدنيين يعزى انخفاض العدد إلى توقف تطوير الآليات بسبب الحوادث الأمنية في بلديات أغيلهوك وكيدال وتيساليت	
زيادة النسبة المئوية للاستجابات السريعة التي تتخذها البعثة عقب الإنذار المبكر بتهديدات وشيكة يوقف فيها عنف وشيك أو مستمر (2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 20 في المائة؛ 2021/2020: 50 في المائة)	أنجز	
بدء عمل الأفرقة الإقليمية لدعم المصالحة واللجان البلدية القائمة المعنية بالمصالحة (2019/2018: 17؛ 2020/2019: 32؛ 2021/2020: 39)	يعمل ما مجموعه 45 فريقاً ولجنة للدعم ويعزى ارتفاع العدد إلى مدى نجاح هيئات المصالحة المذكورة محلياً. ويتزايد اعتراف السكان بها كآلية فعالة يلجأ إليها لمنع نشوب النزاعات وحلها	
الحد من خطر تعرض النساء والفتيات للإصابة بفيروس نقص المناعة البشرية في مناطق النزاع، وذلك بتيسير حصولهن على المعلومات المتعلقة بالفيروس وعلى خدمات العلاج والرعاية والدعم (عدد النساء والفتيات اللاتي استقذن من دورة توعية وتلقين خدمات المشورة والفحص بصفة طوعية وسرية: 2019/2018: 3 273؛ 2020/2019: 2 014؛ 2021/2020: 2 500)	366 امرأة وفتاة جرت توعيتهن من خلال حملات متعددة الأوجه بشأن منع العنف الجنسي المرتبط بالنزاعات وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والأمراض المنقولة بالاتصال الجنسي بين النساء والفتيات الضعيفات في تمبكتو وغانو وأنسونغو ودجيني يعزى ارتفاع عدد النساء والفتيات اللاتي تمت توعيتهن إلى زيادة جهود المشاركة وارتفاع معدلات حضور النساء والفتيات	

## مؤشرات الإنجاز المقررة

## مؤشرات الإنجاز الفعلية

زيادة عدد الحوارات المجتمعية المقامة دعماً لوزارة التماسك الاجتماعي والسلام والمصالحة الوطنية على الصعيد دون الوطني لإدارة النزاعات المحلية (2020/2019: 32؛ 2021/2020: 39)	33 حواراً مجتمعياً أجريت دعماً لوزارة التماسك الاجتماعي والسلام والمصالحة الوطنية لإدارة النزاعات المحلية. وفي وسط مالي، أدت هذه الجهود إلى توقيع 15 اتفاقاً للسلام على الصعيد المحلي
	يعزى انخفاض عدد اتفاقات السلام المحلية إلى الفترة الزمنية الممتدة اللازمة لتيسير المفاوضات بين الأطراف، فضلاً عن استمرار انعدام الأمن ومحدودية مشاركة سلطات الدولة

## النواتج المقررة

## أُنجزت

## (العدد أو نعم/لا) ملاحظات

تنظيم 48 دورة للتوعية والدعوة لدى السلطات المحلية والجهات ذات النفوذ (مثل الهيئات الدينية والشخصيات البارزة)، والمجتمع المدني (بما في ذلك المنظمات النسائية والشبابية) لدعم الخفارة المجتمعية في 4 مناطق (موبتي وغاو وتمبكتو وميناكا)	12 دورة للتوعية والدعوة	يعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة بسبب جائحة كوفيد-19 وعدم الاستقرار السياسي، مما أدى إلى انعدام الثقة وانخفاض المشاركة في هذا النشاط
تقديم المساعدة والدعم في المجال التقني لتنظيم وتنفيذ دورات توعية مجتمعية للسكان (باماكو وموبتي وميناكا وغاو وتمبكتو) بشأن الخفارة المجتمعية	نعم	
عقد 36 اجتماعاً تنسيقياً مع الحكومة من أجل المتابعة مع قوات الأمن المالية بشأن الخطط الاستراتيجية والتشغيلية الإقليمية المشتركة	80 اجتماع تنسيق	يعزى ارتفاع الناتج إلى تفرغ الشركاء والرغبة في إعداد وثيقة تقي بالمعايير الدولية ويقبلها جميع أصحاب المصلحة
تنفيذ استجابة نوعية في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام في مالي من أجل حماية المدنيين من مخاطر المتفجرات بتنسيق من الفريق العامل المعني بالإجراءات المتعلقة بالألغام، وتقديم المشورة والدعم التقنيين لمؤسسات مالي من أجل التقدم صوب تفعيل هيكل وطني معني بإدارة الإجراءات المتعلقة بالألغام	نعم	
تنمية قدرات أربع منظمات من منظمات المجتمع المدني في مالي من أجل وقاية وحماية السكان المعرضين للخطر من خلال التوعية بمخاطر المتفجرات، وإحالة الناجين من حوادث المتفجرات وأسرهم وتقديم المساعدة لهم، ابتغاء زيادة استدامة الاستجابة في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام في مالي	4 من منظمات المجتمع المدني في مالي تلقت تنمية القدرات اللازمة لإنجاز أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام في جميع أنحاء البلد، بما في ذلك 43 مشاركاً سيتلقون المزيد من التدريب والتوجيه أثناء العمل في إطار جهود تعزيز القدرات الطويلة الأجل	

291	من أفراد المجتمع المحلي وجهات التنسيق حصلوا على تدريب و/أو تدريب تشيطي لدعم تنفيذ أنشطة الإجراءات المتعلقة بالألغام مثل التوعية بمخاطر الذخائر المتفجرة، ورسائل التماسك الاجتماعي، وإحالة الناجين من حوادث المتفجرات يعزى ارتفاع الناتج إلى استجابة البعثة لجائحة كوفيد-19 وتدابير التكيف، مما أدى إلى نقل المزيد من القدرات إلى جهات التنسيق المجتمعية بدلاً من أفرقة الاتصال التابعة لمنظمات المجتمع المدني، من أجل الحفاظ على وجود في المجتمعات المحلية وتعزيز التوعية وعلاوة على ذلك، أنشئت 20 لجنة للتخفيف من حدة النزاعات وتم تدريب أعضائها	تنمية قدرات الجهات الفاعلة في المجتمع المدني في مالي، بما في ذلك 80 جهة تنسيق مجتمعية، بشأن التوعية بمخاطر تهديدات المتفجرات ومبادرات الحد من العنف القبلي، ووضع استراتيجيات مجتمعية للتخفيف من حدة النزاعات، من أجل تعزيز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود في مواجهة مخاطر المتفجرات والأسلحة الصغيرة والأسلحة الخفيفة
33	حوارا مجتمعيا أجريت يعزى انخفاض الناتج إلى عدم تنفيذ النواتج النهائية في أغيلهوك وكيدال بسبب تدهور الحالة الأمنية	تنظيم 39 حواراً لدعم جهود إدارة النزاعات المحلية في المناطق ذات الأولوية، من أجل منع النزاعات العنيفة أو الناشئة على مستوى المجتمعات المحلية في مناطق موبتي وسيغو وغاو وميناكا وتاودني وتمبكتو وكيدال، وإدارة هذه النزاعات ومعالجتها، وذلك بالتعاون مع الأفرقة الإقليمية لدعم المصالحة التابعة لوزارة التماسك الاجتماعي والسلام والمصالحة الوطنية
5	دورات لتدريب المدربين يعزى انخفاض الناتج إلى صعوبات في التنفيذ مع الشركاء اللازمين	تنظيم 8 دورات لتدريب المدربين، منها دورتان اثنتان في منطقة موبتي، لفائدة أعضاء 7 من الأفرقة الإقليمية لدعم المصالحة واللجان الإقليمية المعنية بالمصالحة، من أجل تعزيز قدراتهم على النهوض بالوئام الاجتماعي والحد من النزاعات المحلية داخل القبائل وفي ما بينها
7	دورات تدريبية لجهات التنسيق المعنية بحماية المدنيين والإنذار المبكر نُظمت في موبتي وسيغو وغاو وميناكا وغوندام وتمبكتو وأنسونغو	تنظيم 10 دورات تدريبية لجهات التنسيق المعنية بحماية المدنيين والإنذار المبكر في موبتي وسيغو وغاو وميناكا وغوندام وتمبكتو وكيدال وتيساليت وأغيلهوك وأنسونغو
	يعزى انخفاض الناتج إلى المظاهرات المناهضة للبعثة في كيدال والتي أثرت سلباً على الدورات التدريبية في كيدال وتيساليت وأغيلهوك	
لا	تم التخطيط لهذه الأنشطة ولكن لم تنفذ بسبب إعادة ترتيب أولويات الدعم لدورات بناء القدرات الإضافية في مجال آليات الإنذار المبكر المجتمعية	عقد 80 اجتماعاً تنسيقاً مع الجهات صاحبة المصلحة في مجال حماية المدنيين والآليات المجتمعية القائمة للإنذار المبكر وحماية المدنيين، بهدف إجراء تقييمات لحماية المدنيين

أُنجزت  
(العدد أو نعم/لا) ملاحظات

## النواتج المقررة

		من المخاطر والتهديدات، وتحديد الاستجابات اللازمة في موبتي وسيغو وغاو وميناكا وتمبكتو وكيدال تساليت وأوغلهوك وأنسونغو وغوندام
48	اجتماعات تنسيقاً عقدت مع أفرقة دعم المصالحة الإقليمية في مناطق موبتي وسيغو وميناكا وتاوديني وتمبكتو يعزى انخفاض الناتج إلى إعادة توجيه الأنشطة غير المنجزة لدعم أنشطة المصالحة للمساعدة في معالجة الأزمة في أغيلهوك	عقد 70 اجتماعاً تنسيقياً مع الأفرقة الإقليمية لدعم المصالحة في كل منطقة من مناطق موبتي وسيغو وغاو وميناكا وتاوديني وتمبكتو وكيدال بهدف توفير التوجيه التشغيلي والإشراف على أنشطة اللجان البلدية القائمة المعنية بالمصالحة
نعم		إسداء المشورة التقنية إلى وزارة العمل والتدريب المهني ووزارة شؤون المرأة، دعماً للمصالحة ولإعادة الإدماج الاجتماعي - الاقتصادي وتعزيز المشاركة الفعلية للمرأة وإشراكها وتمثيلها في عملية السلام
لا	تم تأجيل الحملة بسبب إعادة ترتيب أولويات الدعم لدورات بناء القدرات في مجال آليات الإنذار المبكر المجتمعية	تنظيم 8 حملات توعية للترويج للمعرفة بخط الاتصال المباشر في البعثة المتكاملة واستخدامه في أوساط أفراد المجتمعات المحلية القاطنة في المناطق الهامة ذات الأولوية في مجال حماية المدنيين
نعم		توفير الخبرة التقنية لآليات التنسيق المشتركة بين المحافظات والبعثة المتكاملة وقوات الدفاع والأمن المالية على المستوى الإقليمي، لرصد سبل التصدي لتهديدات العنف المحدق بالمدنيين والتواءم معها
8	أنشطة لبناء القدرات يعزى ارتفاع الناتج إلى زيادة طلبات إدماج المنظورات النسائية وزيادة الوعي وتمكين المرأة من خلال لجان اتفاقات السلام والمجتمع المدني والمنظمات المحلية، بما في ذلك في مرحلة الانتقال السياسي. تم الوصول إلى أكثر من 1 600 امرأة من خلال دورات بناء القدرات والتوعية	تنظيم ستة أنشطة لبناء قدرات الجهات الفاعلة في أجهزة الحكم المحلي في غاو وميناكا وموبتي وتمبكتو وتاوديني وكيدال، بمن فيهم المستشارون الخاصون للمحافظين المعنويين بالمصالحة ونزع السلاح التسريح وإعادة الإدماج، والمديريات الإقليمية لوزارة شؤون المرأة، سعياً إلى تعزيز وعي تلك الجهات في ما يتعلق بتعميم المنظور الجنساني في مسائل حماية المدنيين وتحفيز إدماجه في ما تتخذه من إجراءات
نعم	نفذت حملات إعلامية متعددة ووجهت موارد إضافية نحو تحقيق هذا الناتج، ولا سيما خلال فترات عدم الاستقرار السياسي	تنظيم حملتين إعلاميتين تركزان على لوسط البلاد دعماً لتحقيق الاستقرار الأمني وحماية المدنيين، تشملان تنظيم حملات توعية مجتمعية لتعزيز الوثام الاجتماعي وتمتين النسيج الاجتماعي، مع التركيز على وسط البلاد، من خلال 20 مناسبة للتوعية، وتقديم ما لا يقل عن 10 إحاطات
203	منتجات إذاعية	

النواتج المقررة	أُنجزت (العدد أو نعم/لا) ملاحظات	
إعلامية، و 10 منتجات متعددة الوسائط، و 75 منتجاً إذاعياً، وتغطية أنشطة البعثة المتكاملة في المناطق المعنية، ابتغاء المساهمة في جهود البعثة المتصلة بحماية المدنيين	46 2	منتجا إعلاميا متعدد الوسائط من الإحاطات الإعلامية
التوعية المجتمعية والحوار المباشر والتفاهم بشأن دور ومسؤوليات سلطات مالي في مجال حماية المدنيين ودور البعثة المتكاملة وحدود ولايتها وتقديم الدعم لحماية المدنيين من خلال 20 مناسبة للتوعية	23	مناسبة للتوعية (13 نشاطا للتوعية عن قرب مع العنصر العسكري وعنصر الشرطة و 10 أنشطة توعية في وسط مالي تركز على التماسك الاجتماعي) يعزى ارتفاع الناتج إلى زيادة الموارد وتحديد الأولويات نحو الاتصالات الاستراتيجية
تنظيم 4 حلقات عمل لدعم شرطة مالي في تصميم وحدات دراسية عن العنف الجنسي المتصل بالنزاع وإدراجها في المناهج الدراسية لأكاديمية الشرطة الوطنية	نعم	امرأة وفتاة جرت توعيتهن في مناطق النزاع يعزى ارتفاع الناتج إلى التعبئة الفعالة التي قام بها مثقفون أقران مدربون من بين 100 امرأة من القيادات من منظمات المجتمع المدني المحلية، مما أدى إلى خضوع 2 026 شخصا، منهم 1 435 امرأة، طوعا للفحص للإصابة بفيروس نقص المناعة البشرية
توعية 500 2 امرأة وفتاة في مناطق النزاع بفيروس نقص المناعة المكتسب/الإيدز وجهود منع العنف الجنسي المرتبط بالنزاع، وتوفير خدمات تقديم المشورة والفحص بصفة طوعية وسرية وخدمات الرعاية والدعم ذات الصلة	3 366	مناسبات نُظمت بمناسبة اليوم العالمي لمكافحة الإيدز، استكملت بمواد على الإنترنت فيما يتعلق بتدابير الوقاية من جائحة كوفيد-19
إقامة احتفال باليوم العالمي لمكافحة الإيدز، وتنظيم حملتي توعية لإنهاء الوعي بجهود مكافحة الوصم والتمييز المرتبطين بفيروس نقص المناعة المكتسب في صفوف الأشخاص المصابين بهذا الفيروس والفئات السكانية الرئيسية في مناطق النزاع	6 2	هو عدد حلقات العمل وحملات التوعية بشأن تعزيز حقوق الإنسان والمسائل الجنسانية وتعزيز الصحة الإيجابية والكرامة والوقاية من فيروس نقص المناعة البشرية وغيره من الأمراض المنقولة بالاتصال الجنسي في غاو وموبتي

**الإنجاز المتوقع 2-3:** الحد من وجود الحركات المسلحة ومجموعات الدفاع عن النفس من خلال إعادة الاستيعاب والتأهيل المجتمعي في وسط البلد، ومن خلال عملية نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج في الشمال

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
زيادة عدد المقاتلين السابقين في الحركات المسلحة المشاركين في عملية نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج في الشمال، بمن فيهم النساء والأطفال، الذين تم تحديد هويتهم والتحقق منها وتحديد مواصفاتهم وتم تسجيلهم ومنحهم بطاقات التسريح الخاصة بهم (2019/2018: 1 747؛ 2020/2019: 2 171؛ 2021/2020: 3 500)	2 300 من المقاتلين السابقين شاركوا في العملية المعجلة لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج يعزى انخفاض العدد إلى استمرار الجمود في تنفيذ اتفاق السلام في لجنة متابعة الاتفاق واللجنة التقنية المعنية بالأمن التابعة لها
زيادة عدد المقاتلين السابقين في الحركات المسلحة، بمن فيهم النساء، الذين يستفيدون من مشاريع قصيرة الأجل لإعادة استيعابهم اجتماعياً واقتصادياً (2019/2018: 1 747؛ 2020/2019: لم يبدأ؛ 2021/2020: 3 500)	1 800 من المقاتلين السابقين والمقاتلين غير المؤهلين والمقاتلين السابقين الطوعيين تم تسجيلهم وإعدادهم لإعادة الإدماج الاجتماعي والاقتصادي يعزى انخفاض العدد إلى الجمود في العملية، مما يعني أن أنشطة إعادة الإدماج لم تبدأ بعد
انخفاض عدد المستفيدين المباشرين في مشاريع الحد من العنف القبلي (2019/2018: 5 874؛ مستفيداً مباشراً؛ 2020/2019: 42 612 مستفيداً مباشراً؛ 2021/2020: 10 000)، بمن فيهم أعضاء مجموعات الدفاع عن النفس في وسط مالي تنفيذ عدد من مشاريع الحد من العنف القبلي (2019/2018: 35؛ 2020/2019: 32؛ 2021/2020: 30)	30 057 هو مجموع المستفيدين المباشرين. ويعزى ارتفاع عدد المستفيدين المباشرين إلى تنفيذ استراتيجية الحد من العنف القبلي أنجز
زيادة عدد المقاتلين السابقين في مجموعات الدفاع عن النفس المشاركين في عملية نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج في الوسط، بمن فيهم النساء والأطفال، الذين تم تحديد هويتهم والتحقق منها وتحديد مواصفاتهم وتم تسجيلهم ومنحهم بطاقات التسريح الخاصة بهم (2019/2018: صفر؛ 2020/2019: 500؛ 2021/2020: 1 000)	أدى عدم الاستقرار السياسي إلى تأخير وضع وتنفيذ استراتيجية لتحقيق الاستقرار بقيادة وطنية في وسط مالي، وإطلاق برنامج للإنعاش المجتمعي في هذه المنطقة
زيادة عدد الأسلحة وكمية الذخائر التي جُمعت من مجموعات الدفاع عن النفس وسُجِلَتْ وَخُزِنَتْ خلال عملية نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج في الوسط (2019/2018: صفر؛ 2020/2019: 500؛ 2021/2020: 1 000)	لم يتم جمع أي أسلحة وذخائر يعزى انخفاض العدد إلى عدم تنفيذ أي عمليات سلاح الجماعات وتفتيحها في وسط مالي



مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
زيادة عدد الأسلحة والذخائر التي جُمعت من الحركات المسلحة وسُجِّلَت وحُزِنَت خلال عملية نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج في الشمال (2019/2018: صفر؛ 2020/2019: 3 000؛ 2021/2020: 3 500)	300 2 سلاح تم جمعها من خلال العملية المعجلة لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج يعزى انخفاض العدد إلى استمرار الجمود في تنفيذ اتفاق السلام في لجنة متابعة الاتفاق واللجنة التقنية المعنية بالأمن التابعة لها
النواتج المقررة	أُنجزت (العدد أو نعم/لا) ملاحظات
تقديم الدعم التقني واللوجستي للبرنامج الوطني لعملية نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج في الشمال، ولبرنامج نزع سلاح وتفكيك مجموعات الدفاع عن النفس في الوسط توفير مواد غذائية وغير غذائية وكذلك الدعم الطبي في معسكرات التجميع وغيرها من المواقع المحددة سلفاً، لعدد يصل إلى 3 500 من مقاتلي الجماعات المسلحة الموقعة على الاتفاق	نعم 352 بدلا من دعم التجميع، قدمت البعثة الدعم لتدابير الوقاية من جائحة كوفيد-19 في المخيمات لفائدة 352 من أفراد الميليشيات السابقين ومجموعات الدفاع عن النفس المجتمعة في سوفورولاي في منطقة موبتي يعزى انخفاض الناتج إلى عدم تنفيذ أنشطة نزع السلاح والتسريح في الشمال بسبب المفاوضات المطولة مع الجماعات المسلحة
تحديد هوية ما يصل إلى 3 500 من المقاتلين السابقين و 1 000 مقاتل من المقاتلين السابقين ضمن برنامج نزع سلاح وتفكيك مجموعات الدفاع عن النفس في الوسط والتحقق من هوياتهم وتحديد مواصفاتهم وتسجيلهم وتوعيتهم في مجالات التثقيف النفسي والاجتماعي، والمصالحة الوطنية، واستفادتهم من أنشطة التوجيه في معسكرات التجميع وغيرها من المواقع المحددة سلفاً	لا يعزى انخفاض الناتج إلى عدم تنفيذ أي عمليات لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج في وسط مالي
توفير إعادة الاستيعاب الاجتماعي والاقتصادي لما يصل إلى 4 500 من المقاتلين السابقين في برنامج نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، بمن فيهم المشاركون في برنامج نزع سلاح وتفكيك مجموعات الدفاع عن النفس في وسط البلد	448 من المقاتلين السابقين تمت خدمتهم يعزى انخفاض الناتج إلى عدم تنفيذ أي عمليات في وسط مالي
تنظيم 5 حلقات عمل لبناء القدرات في مجال الدعوة وتقديم المشورة التقنية للمؤسسات الوطنية فيما يتصل بتنفيذ برنامج نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، من أجل تعزيز قدرات	2 حلقة عمل واحدة لبناء القدرات بشأن نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج والإدماج، استفادت منها اللجنة الوطنية المعنية بنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج وأمانة المجلس الوطني لإصلاح قطاع الأمن، لفائدة 80 مشاركا

## أُنجزت

(العدد أو نعم/لا) ملاحظات

النواتج المقررة

المؤسسات الوطنية المعنية بنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج	حلقة عمل واحدة لبناء القدرات لفائدة 50 من الأخصائيين الإعلاميين في باماكو
تنظيم 5 حلقات عمل لبناء القدرات من أجل تمكين المجتمع المدني، بما في ذلك المنظمات النسائية والقيادات المجتمعية، من أجل الدعوة إلى تنفيذ برنامج نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج	يعزى انخفاض عدد حلقات العمل إلى القيود المفروضة بسبب جائحة كوفيد-19 وعدم الاستقرار السياسي، مما أدى إلى تأخير المشاركين وعدم تفرغهم
تنفيذ 30 مشروعاً من مشاريع الحد من العنف القبلي (تشمل 12 مشروعاً لدعم برنامج نزع سلاح وتفكيك مجموعات الدفاع عن النفس في وسط البلاد) الموجهة إلى ما لا يقل عن 10 000 مستفيد مباشر من الفئات الشبابية المعرضة للخطر وفئة النساء والفئات ذات الاحتياجات الخاصة والأشخاص المرتبطين بمقاتلين سابقين ومجموعات الدفاع عن النفس وأفراد المجتمعات المحلية	لا لم تنظم أي حلقات عمل بسبب التحديات المتصلة بجائحة كوفيد-19 وعدم تفرغ المجتمع المدني بسبب الحالة السياسية
تنظيم 8 حلقات عمل لتوعية المجتمعات المحلية المضيفة بشأن عودة المقاتلين السابقين إلى المجتمعات المحلية و/أو وجودهم فيها، بما في ذلك للمجتمعات المضيفة في وسط البلاد والمشاركة في برنامج نزع سلاح وتفكيك مجموعات الدفاع عن النفس	31 مشروعاً من مشاريع الحد من العنف القبلي يعزى ارتفاع الناتج إلى تنفيذ مشروعين أصغر حجماً في موبتي وميناكا، مما أتاح إعادة توجيه المكاسب المحققة لمشروع إضافي واحد
تنظيم 4 حلقات عمل لبناء القدرات لفائدة الجهات الشريكة المنقّذة المعنية بالحد من العنف القبلي وإعادة الإدماج المجتمعي، والجهات الأخرى صاحبة المصلحة في المناطق	8 حلقات عمل في موبتي وسيغو وكيدال وتمبكتو وغاو
توفير فحص على أساس السن لجميع مقاتلي الجماعات المسلحة الموقّعة الخاضعين لعملية نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، بالتعاون مع الجهات الشريكة الحكومية والجهات الشريكة في الأمم المتحدة	لا لم يتسن الاضطلاع بعمليات نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج رغم المحاولات والموافقات المختلفة يعزى انخفاض الناتج إلى استمرار جائحة كوفيد-19 والحالة السياسية، والمأزق داخل اللجنة التقنية للأمن
	نعم

النواتج المقررة		أُنجزت (العدد أو نعم/لا) ملاحظات	
إجراء 8 زيارات إلى 8 مواقع تجميع من أجل التحقق من إطلاق سراح الأطفال المرتبطين بالجماعات المسلحة والدعوة إلى ذلك، ومن أجل إدماج المنظور الجنساني والتوعية بالعنف الجنسي المتصل بالنزاعات وتدريب أعضاء الحركات المسلحة على حماية الأطفال وحقوقهم، وذلك بالتنسيق مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة وهيئة الأمم المتحدة للمرأة وصندوق الأمم المتحدة للسكان	8	زيارات	نفذت هذه الأنشطة أثناء المبادرات العملية المعجلة لنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج والإدماج في مناطق غاو وكيدال وتمبكتو. من بين 3 أطفال مشتبّه في ارتباطهم بالجماعات المسلحة تم تحديد هويتهم أثناء الزيارات، تم تأكيد حالة واحدة في غاو
	8	أنشطة تجميع	
بث 24 برنامجاً إذاعياً جديداً بشأن المسائل المتصلة بمشاريع التجميع، ونزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، والحد من العنف المجتمعي، ولا سيما فيما يتعلق ببرنامج نزع سلاح مجموعات الدفاع عن النفس وتفكيكها في وسط البلاد	61	منتجا إذاعيا	يعزى ارتفاع الناتج إلى زيادة الحاجة إلى الدعوة والتغطية الإعلامية دعماً للحملة الإعلامية الوطنية ومشاريع نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج ذات الصلة والحد من العنف القبلي
	22	منتجا إعلاميا متعدد الوسائط	
<b>الإنجاز المتوقع 2-4: إصلاح المؤسسات الأمنية، بسبل منها تنفيذ أحكام اتفاق السلام المتعلقة بالأمن</b>			
مؤشرات الإنجاز المقررة		مؤشرات الإنجاز الفعلية	
وضع خطة متكاملة لدعم إعادة نشر قوات الدفاع والأمن المعاد تشكيلها في المنطقة الشمالية والوسطى من مالي، وتنفيذها جزئياً (2020/2021: وضع خطة واحدة)		أُنجز	
قيام الحكومة بتنفيذ استراتيجية إصلاح قطاع الأمن، والسياسة الوطنية المتعلقة بالحدود، والاستراتيجية الوطنية لمكافحة الإرهاب والتطرف العنيف (2018/2019: 3 خطط أو استراتيجيات؛ 2020/2019: قيد التنفيذ؛ 2021/2020: 4 خطط أو استراتيجيات)		استراتيجية قطاعية وطنية واحدة للحدود قيد التطوير يعزى انخفاض عدد الاستراتيجيات المنفذة إلى عدم الاستقرار السياسي الذي تسبب في تأخيرات خطيرة وعدم توافر النظراء	
تنفيذ خطة عمل لاستراتيجية قطاع الأمن واستراتيجيتين تكميليتين (الحدود والدفاع) (2018/2019: وضع خطة عمل واحدة واستراتيجيتين؛ 2020/2019: اعتماد خطة عمل واحدة واستراتيجيتين، ووضع سياسة واحدة للأمن الوطني؛ 2021/2020: تنفيذ خطة عمل واحدة واستراتيجيتين، وسياسة واحدة للأمن الوطني)		خطة عمل واحدة وسياستين للفترة 2018-2023 قيد التطوير يعزى انخفاض العدد إلى عدم الاستقرار السياسي الذي تسبب في تأخيرات خطيرة وعدم توافر النظراء	

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
دعم نقل المقاتلين السابقين وتدريبهم وإدماجهم في قوات الدفاع والأمن المالية (2019/2020: 3 000؛ 2020/2021: 3 500)	دعم 448 مقاتلاً في إطار الإدماج في قوات الدفاع والأمن المالية المعاد تشكيلها
يعزى انخفاض عدد المقاتلين السابقين المنقولين والمدربين والمدمجين إلى عدم الاضطلاع بأي عمليات لنزع السلاح أو التسريح خلال الفترة 2021/2020	
النواتج المقررة	أُنجزت (العدد أو نعم/لا) ملاحظات
تقديم الدعم التقني لتنفيذ السياسة الوطنية لمنع ومكافحة التطرف العنيف والإرهاب، وخطة العمل ذات الصلة	نعم
تنظيم 4 حلقات عمل تدريبية و 10 اجتماعات استشارية مع المجلس الوطني لإصلاح قطاع الأمن ومفوضيته دعماً لعملية إصلاح قطاع الأمن ووضع سياسة للأمن الوطني	10 حلقات عمل تدريبية نُظمت لبناء قدرات أمانة المجلس الوطني لإصلاح قطاع الأمن من خلال لجان أمنية محلية حديثة الإنشاء مدربة ومفعلة
	يعزى ارتفاع الناتج إلى تكرار التدريبات وحلقات العمل بسبب الحد الأقصى المحدد لكل مناسبة بما عدده 50 شخصاً وفقاً لتدابير التباعد الاجتماعي
تنظيم اجتماعات نصف شهرية للتنسيق الدولي بشأن إصلاح قطاع الأمن، بالتنسيق مع بعثة الاتحاد الأفريقي المعنية بمالي ومنطقة الساحل، والجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا، والوفد الأوروبي، وبعثة الاتحاد الأوروبي العسكرية للمساهمة في تدريب القوات المسلحة المالية، وبعثة الاتحاد الأوروبي لبناء القدرات في مالي والأقسام الفنية التابعة للبعثة المتكاملة، وتنظيم 6 اجتماعات بشأن إصلاح قطاع الأمن لتيسير تنسيق المساعدة الدولية المخصصة لإصلاح قطاع الأمن	6 اجتماعات نصف شهرية عقدت مع أصحاب المصلحة المدرجين في القائمة
إجراء 6 زيارات مراقبة إلى كل من المفتشية العامة لخدمات الدفاع والقوات المسلحة والمفتشية العامة لخدمات الأمن والحماية المدنية	6 زيارات مراقبة
تنظيم حلقة عمل تدريبية واحدة للبرلمانيين والمساعدين البرلمانيين، و 3 حلقات عمل مع منظمات المجتمع المدني، بما في ذلك المنظمات النسائية والشبابية، بشأن الحكم الديمقراطي والرقابة على قوات الدفاع والأمن المالية	1 حلقة عمل

1	حلقة عمل	تنظيم حلقة عمل تدريبية بشأن مكافحة/منع التطرف العنيف لموظفي وزارة الشؤون الدينية والعبادات، وكذلك تنظيم حلقة عمل لتوعية منظمات المجتمع المدني، بما في ذلك المنظمات النسائية والشبابية والقادة الدينيين والعاملون في وسائل الإعلام، من أجل تقديم الدعم في تنفيذ الاستراتيجية الوطنية بشأن منع ومكافحة الإرهاب والتطرف العنيف
10	جلسات تشاور على الصعيد الوطني والإقليمي	تنظيم حلقة عمل واحدة ومنتدبين لفائدة أفراد دوريات الحدود والمديرية الوطنية لأمن الحدود، والمديرية الوطنية المعنية بالمياه والغابات والبيئة، من أجل دعم تنفيذ الاستراتيجية الوطنية لأمن الحدود، وكذلك استراتيجية قطاعية لأمن الحدود، وسياسات مكافحة انتشار الأسلحة الصغيرة والأسلحة الخفيفة، وإجراء 3 زيارات ميدانية في المنطقة الوسطى
لا	زيارات ميدانية	
نعم	يعزى انخفاض الناتج إلى تدهور الحالة الأمنية وعدم الاستقرار السياسي في باماكو	تقديم الدعم التقني والإداري واللوجستي لمساندة تنفيذ خطة إعادة نشر قوات الدفاع والأمن المالية للفترة 2019-2021 في الشمال والوسط
5 800	هو عدد أفراد قوات الدفاع والأمن المالية ومُعالِيهم، ومنهم 2 132 امرأة، الذين حصلوا على التوعية المتكاملة بشأن الوقاية من فيروس نقص المناعة البشرية وجائحة كوفيد-19 والعنف الجنسي، الأمر الذي أدى إلى إجراء 3 467 اختبارا طوعيا لفيروس نقص المناعة البشرية	توعية 3 000 فرد من أفراد قوات الدفاع والأمن المالية ومُعالِيهم فيما يتعلق بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز ومنع العنف الجنسي، وتوفير فرص الحصول على العلاج وخدمات الرعاية والدعم
لا	يعزى ارتفاع الناتج إلى قرب خدمات فيروس نقص المناعة البشرية المتنقلة في الحاميات العسكرية، مما أدى إلى زيادة الاهتمام والالتزام	تقديم الدعم والمشورة في المجال التقني لمدارس وأكاديميات قوات الدفاع والأمن المالية، من أجل تيسير إدماج مراعاة المنظور الجنساني في مناهجها الدراسية وبرامجها التدريبية
لا	أدى عدم الاستقرار السياسي إلى تحديات أمام البرامج القائمة لتعميم مراعاة المنظور الجنساني في باماكو	
	بدلا من ذلك، قدم التدريب على المسائل الجنسانية وعمليات السلام والعنف الجنساني إلى قوات الدفاع والأمن المالية، بما في ذلك ضباط الشرطة والحراس والدرك في سيفاري وموبتي	

### العنصر 3: تعزيز وحماية حقوق الإنسان وتحقيق المصالحة

39 - خلال الفترة المشمولة بالتقرير، استمرت حالة حقوق الإنسان في مالي في التدهور في سياق تزايد انعدام الأمن. فوفقاً لأنشطة الرصد التي تقوم بها البعثة، ازداد عدد انتهاكات وتجاوزات القانون الدولي لحقوق الإنسان وانتهاكات القانون الدولي الإنساني بنسبة 17 في المائة مقارنة بالدورة السابقة. وتم توثيق ما مجموعه 1 809 انتهاكات وتجاوزات، 1 309 منها في وسط مالي. وشملت الانتهاكات والتجاوزات عمليات إعدام خارج نطاق القضاء وبإجراءات موجزة وتعسفاً، وعمليات القتل الأخرى، والاختطاف، والاختفاء القسري، والتعذيب وسوء المعاملة، والحرمان التعسفي من الحرية، وتدمير ممتلكات المدنيين، والتشريد القسري للمدنيين، واستخدام الأسلحة العشوائية، والعنف الجنسي المرتبط بالنزاع، والانتهاكات الجسيمة لحقوق الطفل. وظلت حالة النساء والفتيات مزرية في أجزاء من مالي، خاصة بالنظر إلى أنهن كنَّ الهدف الأساسي لأعمال العنف الجنسي المرتبط بالنزاع وتعرضن لشتى تجاوزات حقوق الإنسان من قبل الجماعات المسلحة. وفي خضم هذه الانتهاكات والتجاوزات العديدة، ظلت البعثة تعمل مع السلطات المالية المعنية، من خلال تقديم المساعدة الاستشارية واللوجستية والتقنية المستمرة بهدف محاسبة الجناة ووقف دوامة العنف ودعم تهيئة بيئة موفرة للحماية.

40 - وعلى الرغم من التحديات التشغيلية المتصلة بجائحة كوفيد-19 وانتشار التطرف العنيف، عززت البعثة جهودها لمواصلة رصد وتوثيق انتهاكات القانون الدولي المنطبق في جميع أنحاء البلد والتحقيق فيها. وفي هذا الصدد، أعدت البعثة استراتيجية شاملة لإجراء الرصد عن بعد من خلال جهات التنسيق بالإضافة إلى التحقيقات في الموقع وبعثات تقصي الحقائق. ونشرت أفرقة حقوق الإنسان من باماكو إلى الأجزاء الغربية والجنوبية من البلد للتحقيق في الهجمات التي نفذتها عناصر من جماعة نصر الإسلام والمسلمين المرتبطة بتنظيم القاعدة وتأثيرها المتصل بها على السكان المدنيين، وكذلك لتقديم المشورة إلى قيادة البعثة بشأن القضايا الناشئة والتدابير الوقائية، حسب الاقتضاء. وتمكنت البعثة من إيفاد 35 بعثة للتحقيق والرصد في مجال حقوق الإنسان ونشرت 6 تقارير ومذكرات منتظمة. وواصلت أيضاً حث ودعم السلطات المالية في تنفيذ البيان المشترك بشأن إنهاء العنف الجنسي والجنساني، ومحاسبة مرتكبي هذه الجرائم الخطيرة.

41 - ورصدت البعثة المظاهرات العنيفة التي حصلت في الفترة من 10 إلى 13 تموز/يوليه 2020 في جميع أنحاء البلد وأجرت تحقيقاً فيها، وقد أدت تلك المظاهرات إلى مقتل 14 مدنياً وتدمير ونهب ممتلكات في أعقاب قرار المحكمة الدستورية في 30 نيسان/أبريل 2020 المتعلق بمنح حزب التجمع من أجل مالي، وهو الحزب الحاكم، 31 مقعداً فازت بها أحزاب المعارضة أصلاً خلال الانتخابات التشريعية. ونتيجة لذلك، أبلغت البعثة السلطات المالية بضرورة تدريب القوات التي تُشهِرت أثناء المظاهرات تدريباً كافياً على الاستخدام المتناسب للقوة ومواءمة إطارها القانوني مع المعايير الدولية لحقوق الإنسان. وغطت، من خلال آلية تحقيق عن بعد، الحوادث التي أدت إلى الانقلاب في 18 آب/أغسطس 2020 ونجحت في الوصول إلى الرئيس ورئيس الوزراء السابقين اللذين احتُجزا أثناء الانقلاب، والدعوة إلى إطلاق سراحهما واحترام سيادة القانون.

42 - وقدمت البعثة المساعدة التقنية إلى اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان فيما يتعلق بوضع قاعدة بيانات لجمع الشكاوى وتجهيزها في الوقت المناسب في إطار خارطة طريق لتحسين اعتمادها بما يتماشى مع مبادئ باريس. ونظمت أربعة مؤتمرات إقليمية بشأن سياسة بذل العناية الواجبة في مراعاة حقوق الإنسان، وقامت بتوعية 94 عنصراً من القوات غير التابعة للأمم المتحدة (الشرطة الوطنية، والدرك، وإدارة السجون،

والسلطات العاملة بالنيابة)، بمن فيهم أعضاء في الجماعتين المسلحتين الموقعتين (تنسيقية الحركات الأروادية وائتلاف الجماعات المسلحة). وبالإضافة إلى ذلك، أطلقت البعثة مشروعا على الصعيد الوطني لتعزيز ودعم 16 منظمة في مالي من منظمات المجتمع المدني المعنية بحقوق الإنسان في الاضطلاع بمهام الرصد وإصدار بيانات عامة بشأن النتائج التي تتوصل إليها.

43 - وحافظت البعثة على المساعدة اللوجستية والتقنية التي تقدمها إلى لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة دعما لتنفيذ اتفاق السلام. واعتبارا من كانون الأول/ديسمبر 2020، بدأت البعثة توفر خبرا دوليا للجنة من أجل مساعدة ضحايا الانتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان على سرد قصصهم، والحصول على شكل من أشكال الانتصاف، ودعم عملية إعداد التقرير النهائي. وعُقدت الجلسات العلنية الثانية والثالثة في 5 كانون الأول/ديسمبر 2020 و 3 نيسان/أبريل 2021 على التوالي، بمشاركة 26 ضحية، بمن فيهم بعض الضحايا الباقين على قيد الحياة الذين تعرضوا للهجمات المسلحة المحددة الأهداف على قريتي أوغوسوغو وسوبان دا في حزيران/يونيه 2019. وواصلت البعثة أيضا تعزيز قدرة منظمات المجتمع المدني على رصد انتهاكات وتجاوزات حقوق الإنسان والإبلاغ عنها. وقد ساعد عدد من هذه المنظمات التي تم تجميعها ضمن "إطار التشاور" على توسيع نطاق تغطية البعثة لقضايا حقوق الإنسان في جميع أنحاء البلد.

**الإنجاز المتوقع 3-1:** اعتماد آليات ومبادرات وتعزيزها لمنع انتهاكات وتجاوزات حقوق الإنسان والتصدي لها، مع التركيز بشكل خاص على الانتهاكات الجسيمة المرتكبة ضد الأطفال والعنف الجنسي المتصل بالنزاع

#### مؤشرات الإنجاز الفعلية

#### مؤشرات الإنجاز المقررة

إصدار البعثة تقارير مطبوعة عن حالة حقوق الإنسان في مالي أنجز (2020/2019؛ 4؛ 2021/2020: 5)

زيادة عدد الإجراءات التي تتخذها سلطات الدولة، بما في ذلك أنجز التحقيقات والإجراءات التأديبية والأحكام الصادرة بشأن الانتهاكات والتجاوزات المزعومة لحقوق الإنسان التي تحيلها البعثة، بما في ذلك حالات العنف الجنسي المتصل بالنزاع والانتهاكات الخطيرة لحقوق الطفل (2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 35؛ 2021/2020: 12)

اعتماد تشريعات وطنية واتخاذ مبادرات إقليمية لدعم آليات ومبادرات النظام الوطني لحماية الطفل (2020/2019: تأخر؛ 2021/2020: بسبب عدم الاستقرار السياسي وعملية الانتقال السياسي، لا يزال الإصلاح التشريعي الرامي إلى تعزيز النظام الوطني لحماية الطفل تنفيذ القانون الوطني وتنفيذ ما لا يقل عن 3 استراتيجيات إقليمية) ينتظر أن تبت فيه الهيئة التشريعية الوطنية

وتقت البعثة 1 802 انتهاك وتجاوز لحقوق الإنسان. ويشكل هذا العدد زيادة بنسبة 17 في المائة مقارنة بالفترة المشمولة بالتقرير السابق التي سجلت فيها 1 540 انتهاكا وتجاوزا. ولوحظت غالبيتها في المنطقة الوسطى، حيث تم توثيق 1 309 انتهاكات وتجاوزات. وشملت انتهاكات وتجاوزات حقوق الإنسان عمليات الإعدام خارج نطاق القضاء أو بإجراءات موجزة أو تعسفا، والاختفاء القسري أو غير الطوعي، والعنف الجنسي، وتدمير ممتلكات مدنية، وانتهاكات الحق في السلامة البدنية ويعزى ارتفاع العدد إلى تزايد الأنشطة المتطرفة العنيفة في مزيد من المناطق الواقعة في الوسط (ولا سيما سيغو) ونحو الجزء الجنوبي من البلد، فضلا عن تزايد الاشتباكات بين الجماعات المتطرفة وميليشيا دان نا أمباساغو في الوسط

استفاد ما مجموعه 62 من الشبان والشابات الضعفاء في المركز من برنامج للتدريب المهني والتوعية ويعزى انخفاض عدد المشاركين إلى الصعوبات في ضمان أمنهم والتحديات اللوجستية خلال فترات انعدام الأمن في المنطقة

تأخر تنفيذ خطط العمل بسبب اغتيال أحد رؤساء الجماعات الموقعة، وهو شخصية هامة في مجال الدعوة لتنفيذ خطط العمل، وبسبب الخلافات الداخلية في الجماعات المسلحة الموقعة فيما يتعلق بالقيادة. وبدلا من ذلك، واصلت البعثة القيام بجهود الدعوة وبناء القدرات بشأن منع الانتهاكات الجسيمة ضد الأطفال

أجرت البعثة 26 تقييما للمخاطر، تمثل 70 في المائة من المشاريع الداعمة لقوات الأمن غير التابعة للأمم المتحدة المقدمة ليجري تقييمها في إطار سياسة بذل العناية الواجبة في مراعاة حقوق الإنسان وبالإضافة إلى ذلك، تابعت البعثة 60 في المائة من التدابير التخفيفية الموصى بها في الفترة 2019-2020

أنجز

انخفاض عدد انتهاكات وتجاوزات حقوق الإنسان المسجلة، ولا سيما في المنطقة الوسطى (2020/2019: 200؛ 2021/2020: 150)

عدد الشبان والشابات الضعفاء في الوسط الذين يستفيدون من برنامج للتدريب المهني والتوعية يركز على حقوق الإنسان والديمقراطية والمواطنة (2019/2018: لا يوجد؛ 2020/2019: 120؛ 2021/2020: 70)

تنفيذ خطط العمل التي وقعت عليها الجماعات المسلحة الموقعة لوضع حد للانتهاكات الجسيمة المرتكبة بحق الأطفال ومنعها ومنع العنف الجنسي المرتبط بالنزاع والتصدي له (2019/2018: توقيع ائتلاف الجماعات المسلحة على خطة عمل واحدة؛ 2020/2019: تنفيذ خطتي العمل؛ 2021/2020: تنفيذ خطتي العمل) (2019/2018: وضع خطتي تنفيذ، وتنفيذ خطة واحدة بنسبة 20 في المائة؛ 2020/2019: حصل تأخير؛ 2021/2020: تنفيذ خطتي العمل بنسبة 50 في المائة لكل خطة)

التقييم والمتابعة المنتظمين للتدابير التخفيفية الواردة في سياسة الأمم المتحدة لبذل العناية الواجبة في مراعاة حقوق الإنسان في حالات الدعم الذي تقدّمه البعثة للقوات الأمنية غير التابعة للأمم المتحدة (2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 100 في المائة؛ 2021/2020: تقييم 100 في المائة من المشاريع، ومتابعة 60 في المائة من التدابير التخفيفية)

تحسين القدرة المتعلقة بترتيبات الرصد والتحليل والإبلاغ للجهات الفاعلة العاملة في مجال العنف الجنسي المتصل بالنزاع (2021/2020: تدريب 90 جهة من الجهات الفاعلة)



النواتج المقررة	أُنجزت (العدد أو نعم/لا) ملاحظات	
إيفاد بعثات أسبوعية لرصد حالة حقوق الإنسان، بما فيها بعثات الرصد والتحقيق، والقيام بزيارات أسبوعية إلى مرافق الاحتجاز، مع التركيز على تعزيز حقوق الإنسان وحمايتها، بما في ذلك التقيد بالإجراءات القانونية المتعلقة بالاحتجاز وظروف الاحتجاز	35  208 6	بعثة رصد وتحقيق أوفدت للنظر في المزاعم المتعلقة بوقوع انتهاكات وتجاوزات خطيرة لحقوق الإنسان زيارات إلى مرافق الاحتجاز بعثات دعت إلى إطلاق سراح 6 أشخاص، من بينهم 4 قاصرين وامرأة واحدة احتجزوا بصورة غير قانونية
تقييم ما نسبته 100 في المائة من جميع المشاريع الداعمة لقوى الأمن غير التابعة للأمم المتحدة والمقدمة لتقييمها في إطار سياسة بذل العناية الواجبة في مراعاة حقوق الإنسان، ومتابعة تنفيذ ما لا تقل نسبته عن 60 في المائة من التدابير التخفيفية الموصى بها، ابتغاء تعزيز رصد مدى امتثال سلطات مالي للمعايير الدولية لحقوق الإنسان	نعم	اجتماعات عُقدت مع وزارة العدل وحقوق الإنسان نوقشت خلالها التدابير والإجراءات الفعالة لمعالجة حالات انتهاكات وتجاوزات حقوق الإنسان التي عرضت بالفعل على السلطات
تقديم المشورة التقنية إلى وزارة العدل ووزارة الدفاع عن طريق الإحالة المنظمة شهريا لحالات انتهاكات وتجاوزات حقوق الإنسان، بما في ذلك العنف الجنسي المتصل بالنزاع والانتهاكات الخطيرة لحقوق الطفل، في إطار الآلية المشتركة المنشأة في نيسان/أبريل 2016	6	مشاريع حماية
إطلاق وتنفيذ برنامج لحماية الضحايا والشهود والمصادر والمدافعين عن حقوق الإنسان، وغير أولئك من الجهات الفاعلة التي تساعد في التحقيقات المتعلقة بحقوق الإنسان التي تقودها البعثة	6 464 107	من الضحايا والشهود (90 امرأة و 374 رجلا) توفرت الحماية لهم جهات تنسيق جرى حشدها
تحقيقا متعلقا بحقوق الإنسان	25	
تقديم 14 دورة تدريب وتوعية بشأن حقوق الإنسان في كوليكورو وموبتي وسيغو وغاو وميناكا وكيدال وتمبكتو، إلى قوات الدفاع والأمن المالية والجماعات المسلحة غير التابعة للدولة	لا	نظرا لحالة عدم الاستقرار السياسي والتغيرات في سلطات الانتقال السياسي، أعيد توجيه هذا الناتج ليصبح تدريب المدربين ووضع كتيّب تدريب متعلق بحقوق الإنسان لفائدة قوات الدفاع والأمن المالية
نشر وتعميم دليل تدريبي ومواد تدريبية باللغات المحلية بشأن تطبيق القانون الدولي لحقوق الإنسان والقانون الدولي الإنساني، بما في ذلك تدريب المدربين	نعم	مؤتمرات إقليمية للتوعية نُظّمت، بما في ذلك مع سلطات الدولة وفريق الأمم المتحدة القطري
إقامة 6 دورات توعية في بامكو وفي المناطق للجهات النظرية الوطنية والدولية وكذلك لممثلي أفرقة الأمم المتحدة القطرية بشأن تنفيذ سياسة بذل العناية الواجبة في مراعاة حقوق الإنسان	4	

## أُنجزت

(العدد أو نعم/لا) ملاحظات

النواتج المقررة

ويعزى انخفاض الناتج إلى تعذر حضور الجهات النظيرة

الوطنية في أعقاب الانقلاب الذي حصل في أيار/مايو 2021

من الشبان والشابات الضعفاء في المركز يستفيدون من برنامج للتدريب المهني والتوعية

وتأخر وضع مزيد من البرامج بسبب الحالة الأمنية في المركز التي أدت إلى صعوبات كبيرة في ضمان أمن المشاركين وتوفير الاحتياجات اللوجستية

62

توفير التدريب المهني ودورات التوعية بشأن حقوق الإنسان والديمقراطية والمواطنة لفائدة 250 من الشابات والشبان الضعفاء الذين يُخشى تجنيدهم على أيدي الجماعات المتطرفة في المنطقة الوسطى من مالي

حلقات عمل

8

تنظيم 8 حلقات عمل للقيام بأنشطة الدعوة وبناء القدرات والدعم التقني بهدف التشجيع على تعزيز الإطار الوطني لحماية الطفل مع الحكومة (1)، والبرلمان (1)، والسلطات القضائية (1)، والشبكة الشبابية للدفاع عن حقوق الطفل (1)، والجهات المحلية صاحبة المصلحة (4 حلقات عمل إقليمية)

نعم

القيام يوميا برصد الانتهاكات الجسيمة المرتكبة ضد الأطفال في حالات النزاع المسلح والإبلاغ عنها، وإيفاد ما لا يقل عن 12 بعثة ميدانية (إلى مناطق كيدال وعاو وتمبكتو وميناكا وموبتي) لرصد الانتهاكات الجسيمة لحقوق الطفل ومواصلة الحوار مع قيادات الجماعات المسلحة ومنظمات وميليشيات الدفاع عن النفس

دورات تدريبية

4

تنظيم 4 دورات تدريبية في مجال تعزيز حقوق الطفل، وحماية الأطفال المتضررين من النزاع من الانتهاكات الجسيمة الستة، من أجل تعزيز قدرات مؤسسات الأمن والدفاع المالية (الجيش والشرطة والدرك) على حماية الأطفال

حلقات عمل إقليمية

3

يعزى انخفاض الناتج إلى استمرار انعدام الأمن وانعدام حرية التنقل في كيدال

تنظيم 4 حلقات عمل إقليمية مع الجهات صاحبة المصلحة والسلطات المحلية، وتقديم المشورة التقنية بشأن أداء اللجان المحلية لحماية التعليم لمهامها بشكل فعال فيما يتعلق بتقديم الدعم التقني إلى الحكومة من أجل التنفيذ الفعال للأنشطة المقررة في إطار استراتيجية التنفيذ الوطنية لإعلان المدارس الآمنة

دورات تدريبية

4

إقامة 4 دورات تدريبية في المناطق لبناء قدرات السلطات الحكومية والجهات الشريكة الوطنية، بما في ذلك منظمات المجتمع المدني والمنظمات المعنية بحقوق الطفل، بشأن آليات

رصد الانتهاكات الجسيمة لحقوق الطفل في حالات النزاع المسلح والإبلاغ عنها		
إصدار 23 لافتة و 6 إعلانات إذاعية و 600 ملصق و 600 كتيب و 5 لوحات إعلانية و 2 000 قميص خفيف إعلامية وحملات للتوعية بشأن أيام حقوق الطفل (اليوم الدولي لمكافحة استخدام الجنود الأطفال، ويوم الطفل الأفريقي، واليوم الدولي للطفلة، ويوم الطفل العالمي)، وبشأن تعزيز حقوق الطفل وحمايتها في حالات النزاع المسلح، بما في ذلك حظر تجنيد الأطفال واستخدامهم جنوداً، والعنف الجنسي، والقتل والتشويه، والاعتداءات على مؤسسات التعليم والرعاية الصحية	نعم	حملة إعلامية وحملة التوعية نُظمت في أيام حقوق الطفل في موبتي وغاو وكيدال وميناكا وتمبكتو وباماكو
تنظيم 5 حلقات عمل مع الجماعات المسلحة الموقعة؛ وعقد اجتماعين للفريق العامل التقني المشترك بين الأمم المتحدة والحكومة وتنسيقية الحركات الأروادية؛ وعقد اجتماعين للفريق العامل التقني المشترك بين الأمم المتحدة والحكومة والائتلاف، و 5 حملات إقليمية للتوعية من أجل المتابعة مع أطراف النزاع للتفاوض بشأن وضع خطط عمل محددة زمنياً وتنفيذها ورصدها وتقييمها، من أجل منع الانتهاكات الجسيمة الستة المرتكبة ضد الأطفال في حالات النزاع المسلح، بما في ذلك تجنيد الأطفال واستخدامهم جنوداً ضمن القوات والجماعات المسلحة	2	حلقة عمل اجتماع
إقامة 5 مشاريع سريعة الأثر لدعم السلطات المحلية ومنظمات المجتمع المدني والمدافعين عن حقوق الإنسان من أجل تعزيز حقوق الإنسان وحمايتها، ولا سيما في وسط البلد	7	مشاريع سريعة الأثر نفذتها البعثة في المناطق الشمالية لدعم السلطات المحلية في تعزيز وحماية حقوق الإنسان ويعزى ارتفاع عدد ويعزى ارتفاع عدد المشاريع السريعة الأثر إلى ارتفاع عدد الطلبات الواردة من الشركاء المحليين
إقامة 3 مشاريع سريعة الأثر داعمة لعمل مؤسسات الدولة ومنظمات المجتمع المدني، بما في ذلك الرابطات الشبابية، في مجال منع الانتهاكات الجسيمة الستة المرتكبة ضد الأطفال في حالات النزاع المسلح والتصدي لها	1	مشروع سريع الأثر يعزى انخفاض العدد إلى جائحة كوفيد-19 التي أعاققت قدرة الشركاء المنفذين على تنفيذ المشاريع
تنظيم 12 حلقة عمل (5 للمؤسسات الوطنية، و 5 لرابطات ضحايا العنف الجنساني، وأعضاء لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة وتنسيقية الحركات الأروادية وائتلاف الجماعات المسلحة، و 2 لمساعدة السلطات الوطنية على تعبئة الموارد)	10	حلقات عمل لم تُنظم حلقتا العمل المتبقيتان بسبب تعذر قادة الجماعات المسلحة عن الحضور وترددهم في المشاركة في الدورات التي

ابتغاء الدعوة وتقديم المساعدة التقنية بشأن العنف الجنسي المتصل بالنزاع، بما في ذلك جعل تعويضات الضحايا جزءا من عملية المصالحة		عقدت خلال فترة عدم الاستقرار السياسي وتفاقم حالة انعدام الأمن الذي واجهته مالي في أيار/مايو وحزيران/يونيه 2021
تنظيم 10 دورات توعية للمجتمعات المحلية في 5 مناطق لتعزيز قدراتها على الإنذار المبكر وآلياتها فيما يتعلق بالعنف الجنسي المتصل بالنزاع	5	دورات توعية تم تكييف هذا الناتج من أجل تحسين احترام التدابير الوطنية للوقاية من جائحة كوفيد-19، ولذلك عُقدت 5 جلسات للتوعية عبر شبكة الإنترنت لقادة المجتمعات المحلية الذين تمكنوا من المشاركة من خلال هذه الوسيلة
إجراء 10 زيارات ميدانية لدعم تنسيقية الحركات الأروادية وائتلاف الجماعات المسلحة في تنفيذ خططهما المتعلقة بالعنف الجنسي المتصل بالنزاع، وتنظيم 5 جلسات حوار لأفراد قوات الدفاع والأمن المالية من أجل زيادة قدراتهم في مجال منع العنف الجنسي المتصل بالنزاع والتصدي له	5	زيارات ميدانية يعزى انخفاض الناتج إلى التحديات اللوجستية الناجمة عن تدابير الوقاية من جائحة كوفيد-19 وقدرات الموارد البشرية
تأمين تغطية إعلامية لأنشطة وحلقات عمل البعثة المتكاملة، وتقديم الدعم في مجال التوعية المجتمعية لتنظيم الأيام الدولية الرئيسية التي تحتفل بها الأمم المتحدة، مثل يوم حقوق الإنسان، ويوم الطفل العالمي، وحملة الستة عشر يوما من النشاط لمناهضة العنف الجنساني، واليوم الدولي للقضاء على العنف الجنسي في حالات النزاع، واليوم الدولي للمرأة، واليوم العالمي لمكافحة الإيدز، من خلال 50 إنتاجا إذاعيا وخمسة إنتاجات إعلامية بالوسائط المتعددة، وما لا يقل عن 5 إحاطات صحفية مخصصة، و 6 أنشطة مجتمعية؛ ومواد ترويجية	نعم 98	منتجا للتغطية الإذاعية، بما في ذلك المناقشات وإعلانات الخدمة العامة والمقالات التحقيقية منتجا إعلاميا متعدد الوسائط مؤتمر صحفي وإحاطة إعلامية جلسة ونشاطا للتواصل والتوعية
تنظيم 3 حلقات عمل مع الجهات الفاعلة العاملة في مجال العنف الجنسي المتصل بالنزاع لتعزيز قدراتها في مجال ترتيبات الرصد والتحليل والإبلاغ	3	يعزى ارتفاع الناتج إلى تعزيز تدابير توفير التكاليف في مراكز العمل الميدانية حلقات عمل

**الإنجاز المتوقع 3-2:** تحسين قدرات المؤسسات الوطنية ومنظمات المجتمع المدني والمدافعين عن حقوق الإنسان فيما يتعلق بتعزيز وحماية حقوق الإنسان، ولا سيما الفئات الضعيفة من الشباب في وسط البلد

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
قيام الدولة بتقديم تقريرين دوريين إلى هيئات الأمم المتحدة المنشأة بموجب معاهدات حقوق الإنسان (2018/2019: لا ينطبق؛ 2019/2020: 1؛ 2020/2021: 2)	لا تسبب عدم الاستقرار السياسي والانتقال السياسي في حالات تأخير كبيرة، بسبب التغيرات في النظراء الوطنيين والقدرات الوطنية المتاحة لوضع اللمسات الأخيرة على التقارير
إصدار اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان التقرير السنوي (2018/2019: أنجز لا ينطبق؛ 2019/2020: 1؛ 2020/2021: 1)	أنجز
تنفيذ خطة استراتيجية للجنة الوطنية لحقوق الإنسان (2018-2020) وحصول اللجنة على المركز "ألف" وفقا للمبادئ المتعلقة بمركز المؤسسات الوطنية لتعزيز وحماية حقوق الإنسان (مبادئ باريس) (2018/2019: لا ينطبق؛ 2019/2020: 1؛ 2020/2021: 1)	نفذت اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان 80 في المائة من الأنشطة في خطتها الاستراتيجية للفترة 2018-2020 وقدمت ترشيحها للحصول على المركز "ألف" لدى اللجنة الفرعية المعنية بالاعتماد التابعة للتحالف العالمي للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
قيام منظمات المجتمع المدني، وتحديدًا في وسط البلد، بنشر تقارير علنية عن مسائل حقوق الإنسان (2018/2019: لا ينطبق؛ 2019/2020: 2)	البعثة في صدد تنفيذ مشروع لدعم 16 منظمة معنية بحقوق الإنسان في صياغة ونشر تقارير عن حالة حقوق الإنسان في مختلف المناطق في البلد، بما يشمل منطقة الوسط، بما في ذلك تدريب لمدة أسبوع على الرصد وتقديم التقارير إلى 55 عضوا من منظمات المجتمع المدني هذه. ولكن لم يُنشر أي تقرير بعد
إيفاد المؤسسات الوطنية ومنظمات المجتمع المدني لعدد من بعثات رصد حالة حقوق الإنسان، بما يتماشى مع المعايير الدولية (2020/2021: 2)	أنجز
عدد نوادي حقوق الإنسان العاملة بصورة كاملة في مالي (2019/2020: إنشاء 23 ناديا من دون أن تكون عاملة؛ 2020/2021: 10 نواد عاملة)	تأجل هذا النشاط حتى تشرين الأول/أكتوبر 2021 بسبب إغلاق المدارس في جميع أنحاء البلد نتيجة لعدم الاستقرار السياسي وتدهور الحالة الأمنية، بالإضافة إلى تدابير الوقاية من جائحة كوفيد-19 التي شكلت تحديات جديدة لعملية التعلم في المواقع النائية
التطبيق التدريجي للقانون الوطني المتعلق بالعنف الجنساني (2018/2019: وضع الصيغة النهائية لمشروع القانون؛ 2019/2020: مشروع القانون لم يعتمد؛ 2020/2021: أنشطة دعوة متواصلة من أجل التصديق على القانون وتقديم الدعم لنشر القانون المصادق عليه)	أنجز

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
<p>مصادقة حكومة مالي على مشروع خطة العمل الخاصة بالبيان أنجز المشترك المتعلق بالعنف الجنسي المرتبط بالنزاع، وتنفيذه تدريجياً (2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: صياغة خطة العمل؛ 2021/2020: المصادقة على خطة العمل وتنفيذها جزئياً)</p>	
النواتج المقررة	أُنجزت (العدد أو نعم/لا) ملاحظات
<p>تعزيز قدرة اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان على الاضطلاع بولايتها من خلال المشاركة في الاجتماعات التقنية وتنظيم 3 دورات تدريبية لصالح أعضاء اللجنة وموظفيها</p>	<p>نعم 6 دورات تدريبية واجتماعات تقنية عُقدت مع اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان ويعزى ارتفاع الناتج إلى التقيد بالتدابير الوطنية المتخذة للوقاية من جائحة كوفيد-19 وضرورة تقسيم حلقات العمل إلى جلسات يشارك فيها 50 شخصاً</p>
<p>تنظيم حلقتي عمل لمساعدة سلطات مالي على إعداد وصياغة تقريرين دوريين على الأقل وتقديمهما إلى الهيئات المعنية المنشأة بموجب معاهدات، بهدف تعزيز تواصل سلطات مالي مع الآليات المنشأة بموجب معاهدات الأمم المتحدة لحقوق الإنسان</p>	<p>لا تسبب عدم الاستقرار السياسي في حدوث حالات تأخير داخل اللجنة المشتركة بين الوزارات والهيئات المعنية المنشأة بمعاهدات وأدى إلى توقف إصدار التقريرين</p>
<p>تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية ومنظمات المجتمع المدني والمدافعين عن حقوق الإنسان، في مجال رصد انتهاكات وتجاوزات حقوق الإنسان والإبلاغ عنها، وفقاً للمعايير الدولية المعمول بها، من خلال برنامج تدريبي مدته أسبوع واحد</p>	<p>نعم</p>
<p>تعزيز قدرات نوادي حقوق الإنسان بالتعاون مع وزارة العدل، من خلال مجموعة من الدورات التدريبية والدعم اللوجستي</p>	<p>لا أرجى هذا النشاط حتى تشرين الأول/أكتوبر 2021 بسبب إغلاق المدارس في جميع أنحاء البلد نتيجة لعدم الاستقرار السياسي وتدهور الحالة الأمنية، بالإضافة إلى تدابير الوقاية من جائحة كوفيد-19 التي شكلت تحديات جديدة لعملية التعلم في المواقع النائية</p>
<p>تنظيم 3 حلقات عمل للوزارات الرئيسية والبرلمانيين، من أجل تقديم الدعم في التصديق على القانون المتعلق بالعنف الجنساني ونشره</p>	<p>2 حلقة عمل يعزى انخفاض الناتج إلى إقالة البرلمان في أعقاب الانقلاب الذي حصل في آب/أغسطس 2020</p>

النواتج المقررة	أُنجزت (العدد أو نعم/لا) ملاحظات	نعم
توفير خط اتصال مباشر بشأن العنف الجنسي والجنساني، ووضع إجراءات تشغيل موحدة للتصدي بالشكل المناسب للعنف الجنسي المتصل بالنزاع	يعزى انخفاض الناتج إلى إقالة النظراء الوطنيين الرئيسيين في أعقاب عدم الاستقرار السياسي في آب/أغسطس 2020 وأيار/مايو 2021	لا
تنظيم حلقة عمل واحدة، للمصادقة على خطة العمل الخاصة بالبيان المشترك المتعلق بالعنف الجنسي المتصل بالنزاع، وجلستين لاستعراض تنفيذ خطة العمل تلك من أجل تعزيز قدرات الجهات الفاعلة الحكومية		

**الإنجاز المتوقع 3-3:** عمل آلية العدالة الانتقالية في مالي وإجراءاتها وفقاً لمعايير حقوق الإنسان، وازدياد قدرة السلطات المختصة، بما في ذلك السلطات غير القضائية، في مجال مكافحة الإفلات من العقاب فيما يتعلق بانتهاكات وتجاوزات حقوق الإنسان

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
عدد البعثات التي تقودها الأفرقة المتنقلة التابعة للجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة ابتغاء جمع إفادات الشهود والضحايا، بمن فيهم النساء والأطفال (2019/2018: تفعيل 6 أفرقة متنقلة؛ 2020/2019: 1؛ 2021/2020: 40)	أُنجزت جمعت لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة 21 347 إفادة ويعزى ارتفاع عدد الإفادات التي جمعت إلى زيادة التغطية الإعلامية، بدعم من البعثة، للجلستين العلنيتين الثانية والثالثة بشأن اللجنة، مما دفع مزيداً من الضحايا إلى الإدلاء بشهاداتهم
زيادة عدد إفادات الشهود التي تجهزها لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة (2019/2018: 10 000؛ 2020/2019: 13 117؛ 2021/2020: 18 000)	جمعت لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة 21 347 إفادة ويعزى ارتفاع عدد الإفادات التي جمعت إلى زيادة التغطية الإعلامية، بدعم من البعثة، للجلستين العلنيتين الثانية والثالثة بشأن اللجنة، مما دفع مزيداً من الضحايا إلى الإدلاء بشهاداتهم
زيادة عدد القضايا التي تحقق فيها لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة (2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 8؛ 2021/2020: 5)	يجري التحقيق فيما مجموعه 14 تحقيقاً، بما في ذلك الحوادث البارزة في أوغوسوغو وسوبان دا، وحالات القمع خلال استفتاء عام 1974 ومظاهرات طلبة الجامعات في عامي 1974 و 1991 ويعزى ارتفاع عدد التحقيقات إلى تمديد ولاية لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة عدة مرات وتعديلها لتشمل حوادث جديدة حصلت بعد إعداد ولايتها الأولى. وبالإضافة إلى ذلك، تشمل التحقيقات المتعلقة بالحوادث البارزة عدة قضايا انتهاك وتجاوز لحقوق الإنسان
ازدياد عدد الضحايا (مصنفين حسب نوع الجنس) الذين يشاركون في الجلسات العلنية للجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة (2019/2018: لا ينطبق؛ 2020/2019: 13؛ 2021/2020: 48)	شارك ما مجموعه 26 موظفاً ويعزى انخفاض العدد إلى عدم الاستقرار السياسي، مما أدى إلى تراجع عدد الجلسات العلنية عما كان مقرراً، فانخفض بذلك عدد الضحايا القادرين على المشاركة

أُنجزت  
(العدد أو نعم/لا) ملاحظات

النواتج المقررة

نعم	تقديم الدعم التقني لتنفيذ ولاية لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة، بما يتماشى مع المعايير الدولية وبالتكامل مع النظام القضائي الوطني وآليات التحقيق الأخرى
نعم	توفير الدعم اللوجستي للجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة، من أجل عقد جلسات علنية، وإيفاد بعثات تحقيق، ونشر أفرقة متقلة، وتقديم الدعم لتنفيذ استراتيجية الاتصال واستراتيجية الدعوة اللتين وضعتهما اللجنة لفائدة آلية التعويض للضحايا
نعم	تقديم المشورة التقنية إلى لجنة الحقيقة والعدالة والمصالحة بشأن أنشطتها في باماكو وفي الميدان، فيما يتعلق بالشواغل الجنسانية، بما في ذلك تعميم مراعاة المنظور الجنساني
نعم	دعم وتعزيز قدرات الجهات الفاعلة ذات الصلة، ومن بينها القضاة والسلطات القضائية وغير القضائية، بما فيها الوحدة القضائية المتخصصة المعنية بالإرهاب والجريمة المنظمة عبر الوطنية، من أجل البت في قضايا الانتهاكات والتجاوزات الخطيرة لحقوق الإنسان، بسبل منها وضع آلية لحماية الضحايا والشهود والمصادر
نعم	تنظيم حلقة دراسية واحدة لمدة أسبوع بشأن القانون الدولي الإنساني والقانون الدولي لحقوق الإنسان، بالتعاون مع المعهد الدولي لحقوق الإنسان، فيما يتعلق بحماية حقوق الإنسان لفائدة أعضاء المحكمة الدستورية والقضاة والمسؤولين الحكوميين وممثلي المجتمع المدني، مع التركيز على وسط البلد

**العنصر 4: إعادة بسط سلطة الدولة وتحقيق الاستقرار وإرساء سيادة القانون في وسط وشمال مالي**

44 - خلال الفترة المشمولة بالتقرير، قامت البعثة بتكثيف جهودها لدعم تنفيذ الولاية لدعم استعادة سلطات الدولة وتوسيع نطاقها في سياق الانتقال السياسي ووفقا لمتطلبات اتفاق السلام. واتخذت البعثة تدابير بشأن استعادة سيادة القانون من خلال إعادة التأهيل والتدريب والتوجيه وتوفير المعدات وبرامج التوعية وأنشطة الدعوة مع التركيز على دعم أداء سلطة الدولة لعملها وإعادة بسطها، بما في ذلك السلطات المؤقتة، على صعيد المناطق والدوائر والبلديات، بالتعاون الوثيق مع وزارة الإدارة الإقليمية واللامركزية. غير أن الفترة المشمولة بالتقرير شهدت انخفاضاً في عدد الإداريين المدنيين الموجودين في مراكز عملهم (17 في المائة فقط من مجموع الموجودين حتى حزيران/يونيه 2021) مقارنة بالسنة السابقة. وقد أدى غياب المسؤولين الحكوميين هذا في المناطق إلى فراغ أمني نظراً إلى استمرار الحركات المسلحة غير التابعة للدولة في العمل بوصفها الجهات الوحيدة التي توفر الأمن، مما يعرقل بشكل أكبر إعادة بسط سلطة الدولة على نحو فعال.



45 - وساهمت البعثة في تعزيز احترام سيادة القانون والحكم الديمقراطي في المؤسسات الأمنية من خلال دعم القدرات الوظيفية المتعلقة بالعدالة والمؤسسات الإصلاحية، بسبل منها توفير المشورة والخبرة التقنية. وقدمت البعثة، على سبيل المثال، هذا الدعم إلى قوات الشرطة الوطنية بشأن جمع الأدلة واستخدام أدوات التحليل الجنائي في إدارة مسرح الجريمة، وإنشاء وتفعيل قاعدة بيانات لتعقب الحوادث الجنائية. وعلاوة على ذلك، قدمت المشورة التقنية وتعميم مراعاة المنظور الجنساني إلى وزارة الأمن والحماية المدنية من أجل وضع برامج تدريبية ووضع استراتيجية لمكافحة الجريمة عبر الوطنية والجريمة الخطيرة والمنظمة. وبالإضافة إلى ذلك، واصلت البعثة تقديم الدعم المادي والتقني لتعزيز الظروف الأمنية وظروف العمل للمسؤولين القضائيين والعاملين في مجال القضاء، ولأمن السجون وإدارتها، بما فيها السجون التي يوجد فيها سجناء يشتبه في ارتكابهم جرائم خطيرة أو جرائم ذات صلة بالإرهاب أو أدينوا بها. وقد مكن تعزيز قدرات السلطات القضائية، على سبيل المثال، المحكمة الجنائية في بامكو من إنجاز 12 محاكمة جنائية متصلة بالإرهاب، مما أسفر عن إدانة 28 متهما والحكم عليهم بالسجن المؤبد وتبرئة متهم واحد. وبذلك بلغ عدد المشتبه في تورطهم في الإرهاب الذين تمت محاكمتهم 176 متهما، وذلك منذ أن بدأت الوحدة القضائية المتخصصة عملها في عام 2017 بدعم من البعثة، مما أدى إلى 143 إدانة و 33 حكما بالبراءة. وحصل تطور هام في 24 آذار/مارس 2021، حيث أدانت المحكمة الجنائية في بامكو فردا على علاقة بهجومين ارتكبا ضد أفراد البعثة في بامكو في عام 2015 (بما في ذلك قتل أحد حفظة السلام في 25 أيار/مايو 2015). وكانت هذه الإدانة المباشرة الأولى في مالي بقتل أحد حفظة السلام. وبُذلت جهود أيضا لمعالجة عدم إحراز تقدم كبير في ملاحقة جرائم العنف الجنسي المتصل بالنزاع المرتكبة خلال أزمة 2012/2013.

46 - ودعمت البعثة أيضا بناء قدرات السلطات الوطنية والمحلية من خلال تدريب وتوجيه موظفي السجون الوطنيين لتعزيز استجابتهم لحوادث السجون وتحسين ظروف الاحتجاز ومعاملة السجناء وفقا للمعايير الدولية. وضمان ظروف الاحتجاز الإنسانية والتركيز على إعادة التأهيل وإعادة الإدماج أمران أساسيان في الجهود الرامية إلى مكافحة نزعة التطرف في السجون. وفي هذا السياق، قدمت البعثة، بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة، الدعم إلى السلطات المالية في تنفيذ خطة العمل لمنع التطرف العنيف في السجون. وواصلت البعثة أيضا دعم الجهود الوطنية الرامية إلى تعزيز أمن السجون ومنع التطرف العنيف في سجون مالي ومكافحته، بسبل منها توفير الأدوات اللازمة لكشف وتقييم الخطر ونزعة التشدد.

47 - واستخدمت البعثة كذلك المشاريع السريعة الأثر، بالتنسيق مع شركاء الأفرقة القطرية التابعة للأمم المتحدة، لتنفيذ المشاريع المتعلقة بثمار السلام التي تدعم تقديم الخدمات العامة الأساسية وسبل العيش وأنشطة إيجاد فرص العمل على الصعيد الوطني (مثل التدريب المهني)، فضلا عن بناء هياكل أساسية صغيرة، دعما للجهود الرامية إلى تعزيز المؤسسات الوطنية. وتم تنسيق استخدام موارد الميزانية المقررة مع البرمجة التكميلية للمشاريع المتعلقة بثمار السلام من خلال الصندوق الاستثماري لدعم السلام والأمن في مالي. وقد ساعدت هذه المشاريع على تلبية احتياجات التعافي الآتية في المجتمعات المحلية، وظلت تؤدي دورا بالغ الأهمية في بناء الثقة بين البعثة والسكان المحليين في توفير الدعم المباشر لمنع نشوب النزاعات وإعادة بسط سلطة الدولة.

48 - وتماشيا مع تنفيذ اتفاق السلام، قدمت البعثة أيضا مساعدة تقنية لتنمية القدرات وبذلت مساهمة لدعم النشر الوطني للمدعين العامين والقضاة وموظفي الإصلاحات في وسط وشمال مالي، من أجل

تحسين النزاهة القضائية وتعزيز إمكانية لجوء جميع شرائح السكان إلى مؤسسات العدالة. بيد أن التقدم المحرز قد أعيق خلال الفترة المشمولة بالتقرير بسبب المأزق الذي وصلت إليه وزارة العدل وحقوق الإنسان فيما يتعلق بوضع أو تنفيذ استراتيجية وطنية لزيادة إمكانية اللجوء إلى القضاء والتمثيل القانوني. وواصلت البعثة أيضا توفير الدعم التقني لآليات العدالة التقليدية، بما في ذلك تنفيذ إطار تشريعي لتنسيق أدوار نظم العدالة التقليدية والرسمية، بهدف زيادة إمكانية اللجوء إلى القضاء وفي الوقت نفسه توسيع نطاق سلطة الدولة وسيادة القانون.

**الإنجاز المتوقع 4-1:** إعادة بسط سلطة الدولة فيما يتعلق بأداء الوظائف الأساسية للدولة وتحقيق الاستقرار وتقديم الخدمات بطريقة لامركزية في وسط وشمال مالي

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
عدد المسؤولين الحكوميين العائدين إلى مراكز عملهم، على مستوى المناطق والدوائر والمقاطعات، في المناطق الشمالية (من أصل ما مجموعه 195 وظيفة: 2019/2018: شغل 30 في المائة؛ 2020/2019: 20 في المائة؛ 2021/2020: 30 في المائة)	عاد ما مجموعه 17 في المائة من المسؤولين الحكوميين إلى مراكز عملهم ويعزى انخفاض النسبة المئوية إلى تدهور الحالة الأمنية في وسط وشمال مالي، وجائحة كوفيد-19، وإضراب الإداريين المدنيين لمدة ثلاثة أشهر، مما أعاق عودة المسؤولين الحكوميين إلى مراكز عملهم في المنطقتين الشمالية والوسطى
تنفيذ خطط العمل ذات الأولوية على مستوى المناطق والدوائر والبلديات (2019/2018: 5 على مستوى المناطق؛ 2020/2019: 5 على مستوى المناطق و 21 على مستوى الدوائر؛ 2021/2020: 5 على مستوى المناطق، و 24 على مستوى الدوائر، و 49 على مستوى البلديات)	أنجز
عدد ما يُنفذ من المشاريع المتعلقة بثمار السلام، بما في ذلك بناء الثقة في البعثة والمهام المنوطة بها، والتماسك الاجتماعي وتسوية النزاعات التي تحدث بين الطوائف وضمن الطائفة الواحدة، ومؤسسات الأمن وسيادة القانون، وتفعيل سلطات الدولة وتحقيق فعاليتها، ودعم عملية السلام (2019/2018: 152؛ 2020/2019: 113؛ 2021/2020: 150)	نُفذ خلال الفترة المشمولة بالتقرير ما مجموعه 132 مشروعا متعلقا بثمار السلام ويعزى انخفاض عدد المشاريع إلى تأجيل إمكانية إعداد المشاريع والموافقة عليها من قبل النظراء المحليين بسبب معدل الدوران المرتفع بين أيلول/سبتمبر 2020 وأيار/مايو 2021

أُنجزت

(العدد أو نعم/لا) ملاحظات

النواتج المقررة

تقديم الدعم لإعادة بسط سلطة الدولة في وسط البلد من خلال بناء قدرات المسؤولين الحكوميين، وتوفير الدعم اللوجستي، وإنشاء البنى التحتية عن طريق المشاريع السريعة الأثر	نعم
مشاريع سريعة الأثر أطلقت	8

نعم	تقديم المشورة التقنية من خلال عقد اجتماعات فصلية مع وزارة الإدارة الإقليمية واللامركزية بهدف استعراض التقدم المحرز في مجال استعادة وبسط سلطة الدولة في شمال مالي ووسطها، واستعراض الوثائق الاستراتيجية الأساسية المتعلقة بأطر التنمية المحلية
109	قيام البعثة بتنفيذ 110 من المشاريع السريعة الأثر وتنسيقها بوصفها تشكل دعماً مباشراً لتنفيذ اتفاق السلام و/أو لتلبية الاحتياجات الخاصة في وسط البلد على أساس تحليل محكم للنزاع، وذلك تماشياً مع أولويات وخطط البلد الإقليمية والوطنية والإطار الاستراتيجي المتكامل، ووفقاً للبيئة المتغيرة
48	بذل المساعي الحميدة وتقديم المشورة الاستراتيجية عن طريق عقد اجتماعات تنسيق شهرية مع السلطات الوطنية والإقليمية وفريق الأمم المتحدة القطري والشركاء التقنيين والماليين والمجتمع المدني لتنفيذ المشاريع المتعلقة بثمار السلام التي تدعم تحقيق الاستقرار، بما يشمل تعزيز المبادرات المشتركة بين البعثة وفريق الأمم المتحدة القطري، بالتشاور مع السلطات الوطنية، مع مراعاة ظروف النزاع والشواغل الجنسانية والمزايا النسبية لمختلف الشركاء (القدرات والخبرات والوجود الميداني)
33	إنشاء 20 فريقاً عاملاً مع الحكومة والشركاء على مستويي التنمية والعمل الإنساني من أجل العمل على تنفيذ العناصر الاجتماعية والاقتصادية لاتفاق السلام، لأغراض منها تيسير وضع الخرائط المشتركة للأنشطة الإنمائية في المناطق الشمالية بواسطة قاعدة البيانات الخاصة لتحقيق أوجه التآزر بين الأعمال المنجزة في الشمال (Synergie-Nord))
3	تعبئة موارد إضافية لأجل الصندوق الاستثماري لدعم السلام والأمن في مالي، تماشياً مع الإطار الاستراتيجي المتكامل ومن خلال التواصل المنتظم مع الجهات المانحة لمواصلة دعم تنفيذ اتفاق السلام، وإعادة بسط سلطة الدولة، وتوطيد السلام المستدام والتماسك الاجتماعي من خلال أنشطة تحقيق الاستقرار المتعددة الأبعاد
مشاريع سريعة الأثر	يعزى انخفاض الناتج إلى ارتفاع التكاليف لكل مشروع بسبب تدابير الوقاية من جائحة كوفيد-19 والتخفيف من آثارها وتقلبات أسعار الصرف
اجتماعاً تنسيقياً عُقدت، وقد أقيم 28 اجتماعاً منها في باماكو	
فريقاً عاملاً	يعزى ارتفاع الناتج إلى توثيق التعاون بين الأفرقة الإقليمية والشركاء المحليين، ولا سيما في الفترة التي شهدت تقاعداً في حالة عدم الاستقرار السياسي
تبرعات للصندوق الاستثماري لدعم السلام والأمن في مالي وصندوق بناء السلام	

النواتج المقررة	أُنجزت (العدد أو نعم/لا) ملاحظات
<p>عقد 6 حلقات عمل لبناء القدرات من أجل إعداد وتعديل خطط العمل ذات الأولوية في ميناكا وتاودني وكيدال وعاو وتمبكتو وموبتي بشكل شامل ومنسق من جانب المؤسسات التقنية الحكومية في تلك المناطق، مع مراعاة ظروف النزاع والشواغل الجنسانية</p>	<p>لا نظرا إلى حالة عدم الاستقرار السياسي، اعتبرت البعثة أن تنفيذ هذا الناتج ينطوي على مشاكل، وحولت الموارد نحو دعم اجتماعات الفريق العامل مع الشركاء الحكوميين والشركاء في التنمية والعمل الإنساني بشأن تنفيذ العناصر الاجتماعية والاقتصادية لاتفاق السلام</p>
<p><b>الإنجاز المتوقع 4-2:</b> تعزيز مؤسسات العدالة لتكون قادرة على تقديم خدمات العدالة الأساسية، وضمان سيادة القانون، وزيادة ثقة السكان في نظام العدالة، وإعمال المعايير الدولية لحقوق الإنسان</p>	
مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
<p>تعزيز مؤسسات العدالة لتكون قادرة على تقديم خدمات العدالة الأساسية وضمان سيادة القانون وإعمال المعايير الدولية لحقوق الإنسان</p>	<p>لم تتمكن البعثة من تحقيق هذا الهدف بالكامل بسبب عدم الاستقرار السياسي والقيود المتصلة بجائحة كوفيد-19، مما أعاق بشكل كبير التفاعل مع النظراء الوطنيين وأصحاب المصلحة في مجال العدالة</p>
<p>قيام وزارة العدل بتنفيذ إصلاح تشريعي بشأن مسألة إمكانية اللجوء إلى القضاء والتمثيل القانوني (2019/2018): لم يُنفذ؛ 2020/2019: لم ينفذ؛ 2021/2020: اعتماد تشريعات معدلة)</p>	<p>مشروع القانون المتعلق بالمساعدة القضائية والقانونية قيد الاستعراض</p>
<p>إحراز تقدم في تنفيذ إصلاح نظام العدالة الوطني (2019/2018): لم يحرز تقدم؛ 2020/2019: لم يحرز تقدم؛ 2021/2020: تنفيذ 40 في المائة من الأنشطة المدرجة في إطار برنامج المتابعة لبرنامج الطوارئ)</p>	<p>أحرز تقدم نحو تنفيذ الأنشطة بموجب قانون برمجة وتوجيه قطاع العدل</p>
<p>تنفيذ إطار بشأن دور الممارسات القضائية التقليدية (نظام القاضي) والعلاقة بينها وبين نظام العدالة الرسمي (2019/2018): اعتماد التشريع الإطاري؛ 2020/2019: لم يحرز تقدم؛ 2021/2020: تنفيذ الإطار)</p>	<p>لم يحرز أي تقدم في تنفيذ الإطار بسبب التأخر في اعتماد القانون نتيجة عدم الاستقرار السياسي، مما أدى إلى تأخير العمليات التشريعية</p>
<p>زيادة الوعي بالحقوق الأساسية والالتزامات القانونية في إطار نظام العدالة الرسمي وسهولة توافر النصوص القانونية الدولية والوطنية (2019/2018): عرض 80 نصا قانونيا وطنيا على الموقع الشبكي العام لوزارة العدل؛ 2020/2019: عرض 87 نصا قانونيا وطنيا حاليا ونسبة 100 في المائة من النصوص القانونية الجديدة على الموقع الشبكي العام لوزارة العدل؛ 2021/2020: عرض نسبة 100 في المائة من النصوص القانونية الجديدة على الموقع الشبكي العام لوزارة العدل)</p>	<p>أُنجز</p>

النواتج المقررة	أُنجزت (العدد أو نعم/لا) ملاحظات		
تقديم المشورة والدعم التقني لوزارة العدل من أجل تنفيذ إصلاح نظام العدالة الوطني	نعم		
تقديم الدعم التقني لآليات العدالة التقليدية، بما في ذلك تنفيذ إطار تشريعي لمواءمة أدوار نظم العدالة التقليدية والروسمة، وتنظيم أنشطة لبناء قدرات الجهات الفاعلة في مجال العدالة التقليدية، وتقديم الدعم من أجل تفعيل وظيفة الجهات الفاعلة في مجال العدالة التقليدية، وتنظيم أنشطة للتوعية وبناء القدرات في باماكو وفي المناطق (12 دورة توعية و 5 دورات تدريبية و 4 حلقات عمل) للنظرء الحكوميين والجهات الفاعلة التقليدية والروسمة والمجتمع المدني فيما يتعلق بأدوار نظم العدالة التقليدية والروسمة	7	دورات توعية	يعزى انخفاض الناتج إلى حالات التأخير في العملية التشريعية، مما أدى إلى تأجيل الأنشطة بناء على طلب الحكومة
	لا	دورات تدريبية	أرجئ هذا النشاط لأن العملية التشريعية كانت في مرحلة مبكرة، وخاصة بناء على طلب الحكومة
	2	حلقة عمل	يعزى انخفاض الناتج إلى تأجيل الأنشطة بسبب التأخير في عملية اعتماد القانون، بناء على طلب الحكومة
تنظيم 20 دورة استشارية للقضاة والمدعين العامين وغيرهم من الموظفين القضائيين/موظفي المحاكم بشأن المعايير والتقنيات وأفضل الممارسات الوطنية والدولية المتبعة في مجال العدالة الجنائية، في باماكو والمنطقتين الشمالية والوسطى	22	جلسة استشارية واجتماعا عقدت مع السلطات القضائية، بشأن مسائل منها السلوك القضائي، والأخلاقيات، وتطوير وتنظيم الأنشطة في المستقبل	
تقديم الدعم التقني من أجل تطبيق المنهاج التدريبي لضباط الإصلاحات وموظفي السجون، بما في ذلك القواعد النموذجية الدنيا لمعاملة السجناء وقواعد الأمم المتحدة لمعاملة السجناء والتدابير غير الاحتجازية للمجرمين، عن طريق تنظيم دورتين لتدريب المدربين	نعم		
تعزيز الإطار التنسيقي للجهات المعنية بالعدالة الجنائية في مناطق غاو وموبتي وتمبكتو، بسبل منها تقديم المشورة والدعم التقني	نعم		
تقديم الدعم التقني والمشورة إلى وزارة العدل والجهات المعنية بتنسيق إطار العدالة الجنائية في باماكو وفي مناطق غاو وموبتي وتمبكتو، من خلال عقد دورتين للتوعية بشأن تنفيذ الاستراتيجية الوطنية لإصلاح نظام العدالة	1	منتدى للتوعية بشأن المادة 46 من اتفاق السلام عُقد مع الجهات المعنية في إطار تنسيق العدالة الجنائية في تمبكتو	
	1	جلسة توعية في موبتي أُرِجِنَتْ إلى الفترة 2022/2021 بناء على طلب السلطات القضائية المحلية	
تقديم الدعم التقني/التشريعي إلى وزارة العدل فيما يخص إصلاح التشريعات المتعلقة بالمساعدة القانونية، بما في ذلك	نعم		

## النواتج المقررة

أُنجزت  
(العدد أو نعم/لا) ملاحظات

عقد اجتماع مائدة مستديرة لمناقشة مشروع القانون المتعلق بتقديم المساعدة القانونية		
تنظيم 10 مناسبات وبرامج إذاعية لإنكاء وعي الجمهور، تشمل مناقشات ومقابلات مع الجهات الفاعلة المعنية بشأن القوانين الوطنية والمعايير الدولية المنطبقة في مجال العدالة	10 دورات توعية	
رصد ما يُقدَّر بـ 10 قضايا جنائية تتعلق بجرائم خطيرة، من ضمنها حالات الوفاة التي شهدتها عمليات حفظ السلام	1 برنامج إذاعي في كيدال متعلق بالعدالة الوطنية والدولية وقواعد الاحتجاز	
رصد ما يُقدَّر بـ 10 قضايا جنائية تتعلق بجرائم خطيرة، من ضمنها حالات الوفاة التي شهدتها عمليات حفظ السلام	104 قضايا جنائية رُصدت، بما في ذلك القضايا التي عرضت على المحكمة الجنائية في باماكو (من خلال جلسنتين في المحكمة الابتدائية) وموبتي (جلستان في المحكمة الابتدائية)، فضلا عن 62 قضية تتعلق بالإرهاب و 34 قضية جنائية، بما في ذلك 7 قضايا أبلغ عنها على أنها "قضايا مجتمعية"	
ويُعزى ارتفاع الناتج إلى أهمية مجال العمل هذا في إطار ولاية البعثة. وقد تعزز ذلك فعليا بإنشاء فرقة عمل معنية بسيادة القانون في موبتي لرصد القضايا البارزة في الوسط		
تقديم الدعم التقني إلى وزارة العدل بهدف زيادة عدد القرارات التي تتخذها آلية الرقابة المعنية فيما يتعلق بالشكاوى المرتبطة بقضايا تتعلق بنزاهة القضاة	نعم	
<b>الإنجاز المتوقع 3-4:</b> الرفع من قدرة الجهات الفاعلة في مجال العدالة الجنائية لمكافحة الإفلات من العقاب وتحسين جاهزية المحاكم والسجون لأداء وظائفها		

## مؤشرات الإنجاز المقررة

## مؤشرات الإنجاز الفعلية

إحراز تقدم في تعزيز الأمن في السجون التي يُحتجز فيها المتهمون و/أو المدانون من الإرهابيين والجناة المتورطين في الجريمة المنظمة، عن طريق تحسين تدابير الأمن البدني وزيادة قدرات ووعي السلطات الوطنية والمحلية وموظفي السجون (2018/2019: وُضعت خطط أمنية ونُظمت عمليات محاكاة في 4 سجون؛ 2019/2020: تعزيز أمن 4 سجون في الوسط والشمال؛ 2020/2021: تعزيز أمن 5 سجون)

تم تعزيز ما مجموعه محكمتان بالبنية التحتية والمعدات الأمنية في تمبكتو وديري. وبدأت العملية الإدارية لتوفير المعدات والمواد الأمنية للمحكمة الجديدة في دجيني. وأرجئ إيفاد بعثة تقييم لأمن موظفي محكمة باندياغارا بسبب الاحتجاجات المناهضة للبعثة في الموقع ويعزى انخفاض عدد المحاكم المزودة بتدابير أمنية إلى الحالة الأمنية في الشمال والوسط، فضلا عن بعض التأخير في العملية الإدارية لتوفير المعدات الأمنية إلى دجيني

14 محكمة في مناطق غاو وتمبكتو وموبتي كانت تقوم بعملها وبالإضافة إلى ذلك، 7 محاكم، نُقِلَ موقعها وتقوم بمهامها في غاو وتمبكتو وموبتي، كانت عاملة بشكل جزئي على مستوى البنية التحتية الصالحة، ونشر الموظفين القضائيين، وعقد الجلسات

ويعزى انخفاض عدد المحاكم إلى الحالة الأمنية في الشمال والوسط

11 سجنا عاملا، تغطي مناطق موبتي وغاو وتمبكتو الأوسع نطاقا ويعزى انخفاض عدد السجون إلى القيود الأمنية التي تحول دون نشر الموظفين في السجون الأخرى

84 في المائة من السلطات القضائية (القضاة وكتبة المحاكم) في الشمال والوسط كانوا حاضرين

ويعزى ارتفاع عدد السلطات القضائية التي تعتبر "حاضرة" في الشمال والوسط إلى التفسير النسبي لكلمة "حضور" المرتبطة بالقدرة على الحضور بما فيه الكفاية لتوفير خدمات العدالة (بما في ذلك القضاة المنقولين بسبب انعدام الأمن)

أنجز

69 محاكمة متعلقة بجرائم خطيرة، بما في ذلك جرائم متصلة بالإرهاب يعزى ارتفاع عدد المحاكمات إلى فعالية بناء القدرات والدعم التقني والدعم اللوجستي

بدأت عملية التشاور لوضع السياسة مع الشركاء الوطنيين، وتعزى التأخيرات إلى القيود المفروضة على سفر الخبراء الاستشاريين المعيّنين بسبب القيود المتصلة بجائحة كوفيد-19

إحراز تقدم في توفير الأمن للمحاكم وموظفي المحاكم (2018/2019: اعتماد سياسة وطنية بشأن حماية المحاكم وموظفيها والتنفيذ التدريجي للتدابير الأمنية في الشمال والوسط (2019/2020: تعزيز الأمن في 6 محاكم؛ 2020/2021: تنفيذ التدابير الأمنية في 6 محاكم في الوسط والشمال)

تعمل المحاكم في مناطق غاو وتمبكتو وكيدال وفي مقاطعات موبتي بكامل قدرتها التشغيلية (فتح المباني، وحضور الموظفين، وتجهيز القضايا) (2018/2019: 13؛ 2019/2020: 14؛ 2020/2021: 16)

استمرار عمل السجون في مناطق غاو وتمبكتو وكيدال وموبتي وكذلك في السجون التي يحتجز فيها محتجزون شديداً الخطورة في باماك وكوليكورو وديوالا بكامل قدرتها التشغيلية (فتح المباني، وحضور الموظفين، وتجهيز القضايا) (2018/2019: 11؛ 2019/2020: 11؛ 2020/2021: 16)

زيادة النسبة المئوية للقضاة والسلطات القضائية الأخرى ذات الحضور المستمر في الشمال والوسط (2020/2021: 70 في المائة)

عدد قضاة التحقيق المدربين والمعتمدين في شمال البلد ووسطه (2020/2021: 50)

زيادة عدد المحاكمات التي بنت في جرائم خطيرة وأسفرت عن إصدار أحكام وإنزال العقاب بحق المدانين (2020/2021: 10)

صياغة واعتماد وتنفيذ سياسة جنائية شاملة (2020/2021: 1)

## مؤشرات الإنجاز الفعلية

## مؤشرات الإنجاز المقررة

زيادة عدد مبادرات إصلاح نظام القضاء العسكري (2020/2021): تأخرت مبادرات الدعم التقني بسبب القيود المفروضة على السفر الناجمة بدء مناقشة بشأن إصلاح نظام القضاء العسكري والتحقيق في عدد من القضايا وإجراء المحاكمات الخاصة بها)

استفادة كل من الوحدة القضائية المتخصصة المعنية بمكافحة الإرهاب والجريمة المنظمة عبر الوطنية وفرقة التحقيق المتخصصة التابعة لها من دعم بناء القدرات والمعدات والبنى التحتية (2018/2019): تدريب 100 في المائة من الموظفين على الإطار القانوني ومهارات التحقيق، وتزويد الفرقة بمعدات التحقيقات الجنائية، والشروع في تشييد المباني أو ترميمها لإيواء مكاتب إقليمية فرعية في موبتي وغاو وتمبكتو؛ 2020/2019: توفير التوجيه لنسبة 100 في المائة من الموظفين و/أو تدريبهم في مجال التحقيقات الجنائية والمتابعة القضائية لمرتكبي الجرائم المعقدة، وتجهيز المكاتب الإقليمية الفرعية في الوسط والشمال بالبنى التحتية والمعدات؛ 2021/2020: توفير التوجيه لنسبة 100 في المائة من الموظفين و/أو تدريبهم في مجال التحقيقات الجنائية والمتابعة القضائية لمرتكبي الجرائم المعقدة، وتقديم الدعم لإنشاء مكتبين إقليميين فرعيين في غاو وتمبكتو، وتجهيز المكتب الإقليمي الفرعي في موبتي بالبنية التحتية والمعدات)

## أُنجزت

(العدد أو نعم/لا) ملاحظات

## النواتج المقررة

نعم	تقديم الدعم لتوفير الأمن في المحاكم والسجون، بسبل منها تقديم المشورة والدعم التقني والمادي (نظم الإنذار والمراقبة بالفيديو)، وبناء القدرات والتوعية، للسلطات الوطنية والمحلية وموظفي السجون، ولا سيما فيما يتعلق باحتجاز المتهمين والمدانين من الإرهابيين والجناة المتورطين في الجريمة المنظمة
نعم	تقديم الدعم إلى وزارة العدل والجهات الفاعلة في مجال العدالة والمؤسسات الإصلاحية من أجل التفعيل الكامل لـ 16 محكمة و 16 سجنا عن طريق تقديم المشورة والدعوة والخبرة التقنية وبناء القدرات (بما في ذلك تنظيم 12 مائدة مستديرة/حلقة عمل لتعزيز مؤسسات سيادة القانون، بما في ذلك قضاة التحقيق، في الشمال والوسط و 3 دورات تدريبية لزيادة القدرة على تحليل البيانات المتعلقة بالسجناء)
29	حلقة عمل يعزى ارتفاع الناتج إلى التقيد بالتدابير الوطنية المتخذة للوقاية من جائحة كوفيد-19 وما نتج عنها من ضرورة تقسيم حلقات العمل إلى جلسات يشارك فيها 50 شخصا
4	دورات تدريبية لزيادة القدرة على تحليل البيانات المتعلقة بالعدالة والسجون



النواتج المقررة	أُنجزت (العدد أو نعم/لا) ملاحظات	
تقديم الدعم التقني إلى وزارة العدل في صياغة سياسة جنائية شاملة من خلال ما لا يقل عن 10 جلسات عمل	10 دورات تدريبية	
تقديم الدعم التقني إلى مديرية إدارة السجون الوطنية من أجل منع التطرف العنيف ونزعة التطرف في السجون، بسبل منها تنظيم ما لا يقل عن 3 دورات تدريبية في السجون التي تحتجز السجناء الشديدي الخطورة وتقديم المشورة فيما يخص إنشاء آلية لرصد علامات التطرف العنيف في السجن	3 دورات تدريبية	
تقديم الدعم إلى السلطات القضائية لتنظيم ما لا يقل عن 6 جلسات منتقلة في الشمال والوسط	3 جلسات منتقلة	
تقديم المشورة التقنية في مجال تعميم مراعاة المنظور الجنساني في مجال حقوق الإنسان ضمن سلسلة الإجراءات الجنائية (الشرطة والقضاء والسجون) في باماكو وتمبكتو وغاو وموبتي وميناكا وكيدال	1 دورة تدريبية	
تقديم المساعدة التقنية بشأن تفعيل الوحدة القضائية المتخصصة وفرقة التحقيق التابعة لها في باماكو ودعم هذا التفعيل، سعياً إلى مكافحة الإفلات من العقاب على الجرائم الخطيرة والمزعزعة للاستقرار من خلال تقديم المشورة بشكل منظم بشأن مشاريع القوانين والأنظمة، وتوفير البنى التحتية والمعدات، وكذلك تنظيم أنشطة شهرية للتوجيه وبناء القدرات لفائدة 55 من المحققين و 12 من القضاة بهدف تحسين قدراتهم في مجالات إدارة القضايا والتحليل الجنائي والتحقيقات الاستباقية	1 حلقة عمل بشأن العنف الجنساني	
تقديم المساعدة التقنية والدعم لإنشاء وتفعيل 3 مكاتب إقليمية تابعة للوحدة القضائية المتخصصة وفريق التحقيق التابع لها في غاو وموبتي وتمبكتو من خلال توفير البنى التحتية والمعدات، إلى جانب تنظيم أنشطة للتوجيه وبناء القدرات لفائدة	نعم	

أُنجزت  
(العدد أو نعم/لا) ملاحظات

## النواتج المقررة

المحققين والمدعين العامين الذين التحقوا بمناصبهم حديثاً، بهدف تحسين جمع الأدلة وإجراء التحقيقات الاستباقية	نعم	
تقديم الدعم اللوجستي والتقني، بما في ذلك دعم السياسات والأنظمة القضائية، وتوفير معدات محددة والتدريب على استخدامها فيما يتعلق بإنشاء مكاتب فرعية تابعة لفرقة التحقيق المتخصصة في الشمال (تمبكتو) والوسط (سيغو وموبتي)	نعم	
تقديم المساعدة التقنية، من خلال أنشطة توعية فصلية، بهدف تحسين التعاون بين قوات الدفاع والأمن المالية والوحدة القضائية المتخصصة فيما يتعلق بجمع الأدلة ونقلها من ساحة المعركة، إلى جانب أنشطة الدعم والدعوة من أجل إضفاء الطابع الرسمي على إطار التعاون	لا	تأجلت المساعدة التقنية لتحسين التعاون بين قوات الدفاع والأمن المالية والوحدة القضائية المتخصصة بسبب حالة عدم الاستقرار السياسي التي جعلت التنسيق بينها حساساً للغاية

## العنصر 5: الدعم

- 49 - خلال الفترة المشمولة بالتقرير، قدّم عنصر الدعم التابع للبعثة خدمات لوجستية ومالية وإدارية وأمنية تتسم بالكفاءة والفعالية لقوام فعلي من الأفراد يتألف في المتوسط من 14 519 فرداً نظامياً و 1 780 موظفاً مدنياً، دعماً لولاية البعثة من خلال إنجاز النواتج ذات الصلة.
- 50 - ويشمل نطاقُ الدعم جميعَ خدمات الدعم، بما فيها إدارة الموارد البشرية، والشؤون المالية، والميزانية والإبلاغ، والرعاية الصحية، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وعمليات النقل، ورصد إمدادات حصص الإعاشة والوقود والإمدادات العامة ومراقبتها، وتوفير خدمات الأمن لجميع أفراد البعثة.

## الإنجاز المتوقع 5-1: تقديم خدمات دعم سريعة تتسم بالفعالية والكفاءة والمسؤولية إلى البعثة

## مؤشرات الإنجاز الفعلية

## مؤشرات الإنجاز المقررة

النسبة المئوية لساعات الطيران المعتمدة المستخدمة (عدا ساعات الطيران المتصلة بأنشطة البحث والإنقاذ والإجلاء الطبي) (2019/2018: 98,2 في المائة؛ 2020/2019: 63 في المائة؛ 2021/2020: ≤ 90 في المائة)	68 في المائة	ويعزى انخفاض النسبة المئوية لاستخدام ساعات الطيران إلى عدم نشر 6 منصات مأهولة ثابتة الجناحين للاستخبارات والمراقبة والاستطلاع، وإلى انخفاض الرحلات الجوية المنتظمة بسبب التدابير الوقائية المتعلقة بكوفيد-19 المتخذة خلال السنة
	7,2 في المائة	

## مؤشرات الإنجاز الفعلية

## مؤشرات الإنجاز المقررة

متوسط النسبة المئوية السنوية للوظائف الدولية الشاغرة المأذون بها (2019/2018: 10,1 في المائة؛ 2020/2019: 8 في المائة؛ 2021/2020: 8 في المائة $\pm$ 3 في المائة)	ويعزى انخفاض متوسط المعدل السنوي للوظائف الدولية الشاغرة المأذون بها إلى تنفيذ خطط الاستقدام وإلى الجهود التي بذلتها البعثة لملء الوظائف التي ظلت شاغرة لفترة طويلة
متوسط النسبة المئوية السنوية للموظفات المدنيات الدوليات (2019/2018: 12 في المائة؛ 2020/2019: 27 في المائة؛ 2021/2020: $\leq$ 30 في المائة)	30 في المائة
متوسط عدد الأيام التي تستغرقها إجراءات الاستقدام من قائمة المرشحين المقبولين إلى تاريخ الاختيار في ما يخص المرشحين الدوليين (2019/2018: 57 يوماً؛ 2020/2019: 72 يوماً؛ 2021/2020: $\geq$ 120 يوماً تقويمياً منذ الإعلان عن الوظيفة الشاغرة للوظائف من الرتب ف-3 إلى مد-1 ومن الرتب خ-3 إلى خ-7)	109 أيام
متوسط عدد أيام العمل التي تستغرقها إجراءات الاستقدام لشغل وظائف معينة، من تاريخ إغلاق باب التقدم للوظيفة الشاغرة حتى اختيار المرشحين، بالنسبة للمرشحين الدوليين (2019/2018: 252 يوماً؛ 2020/2019: 316 يوماً؛ 2021/2020: $\geq$ 120 يوماً تقويمياً منذ الإعلان عن الوظيفة الشاغرة للوظائف من الرتب ف-3 إلى مد-1 ومن الرتب خ-3 إلى خ-7)	353 يوماً
درجة التقييم الإجمالية في سجل الأداء البيئي للإدارة (2019/2018: 57 في المائة؛ 2020/2019: 69 في المائة؛ 2021/2020: 100 في المائة)	ويعزى ارتفاع عدد أيام العمل إلى تنافس الأولويات لدى المديرين المكلفين بالتعيين الذين يؤدون مهامهم الفنية الرئيسية أو مهام الدعم في البعثة، وقد تقادم ذلك بسبب القيود والمسائل الصحية الناجمة عن جائحة كوفيد-19
النسبة المئوية لجميع المشاكل التي تطرأ في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والتي يتم حلها في إطار الأهداف المحددة للمشاكل ذات الخطورة الكبيرة والمتوسطة والمنخفضة (2019/2018: 87,7 في المائة؛ 2020/2019: 97 في المائة؛ 2021/2020: $\leq$ 95 في المائة)	71 في المائة
الامتثال لسياسة إدارة المخاطر في مجال السلامة المهنية الميدانية (2019/2018: 52,5 في المائة؛ 2020/2019: 70 في المائة؛ 2021/2020: 100 في المائة)	ويعزى انخفاض درجة التقييم إلى عدم استخدام الطاقة المتجددة (وما ينتج عن ذلك من انبعاثات غازات الدفيئة المرتفعة)، وقلة دراسات الطاقة الميدانية المنجزة، ووجود مخاطر متبقية، والافتقار إلى قدرات من الموارد البشرية في مجال أنشطة معالجة مياه الصرف، فضلاً عن بعض أوجه القصور في ممارسات إدارة النفايات

مؤشرات الإنجاز المقررة	مؤشرات الإنجاز الفعلية
الدرجة الإجمالية في الرقم القياسي لإدارة الدعم الميداني لإدارة الممتلكات استناداً إلى 20 مؤشراً أساسياً من مؤشرات الأداء الرئيسية (2019/2018: 1 492؛ 2020/2019: 1 614؛ 2021/2020: ≤ 1 800)	1 668 ويعزى انخفاض الدرجة المتحققة إلى التأخر الذي حدث في التصرف في الأصول وتسوية المخزون
الخروج عن خطة الطلب من حيث الكميات المقررة وتوقيت عملية الشراء (2019/2018: 19,5 في المائة؛ 2020/2019: 6,7 في المائة؛ 2021/2020: ≥ 20 في المائة)	28,3 في المائة ويعزى ارتفاع نسبة الخروج إلى عمليات الشراء المختلفة المتصلة أساساً بالاحتياجات الهندسية واحتياجات التكنولوجيا الميدانية، ويعزى جزئياً إلى أثر جائحة كوفيد-19
النسبة المئوية لأفراد الوحدات المقيمين في مبانٍ للأمم المتحدة تستوفي المعايير في 30 حزيران/يونيه، وفقاً لمذكرات التفاهم (2019/2018: 93 في المائة؛ 2020/2019: 100 في المائة؛ 2021/2020: 100 في المائة)	100 في المائة
امتثال البائعين لمعايير الأمم المتحدة المتعلقة بإيصال حصص الإعاشة وجودتها وإدارة مخزوناتهما (2019/2018: 96 في المائة؛ 2020/2019: 98 في المائة؛ 2021/2020: ≤ 95 في المائة)	97 في المائة

النواتج المقررة	أُنجزت (العدد أو نعم/لا) الملاحظات
<b>تحسين الخدمات</b>	
تنفيذ خطة العمل البيئية على نطاق البعثة، تمشياً مع الاستراتيجية البيئية للإدارة	نعم
تقديم الدعم لتنفيذ مخطط واستراتيجية الإدارة في ما يتعلق بإدارة سلسلة الإمداد	نعم
تنفيذ هياكل الإيواء الموحدة الخاصة بالبعثة	نعم
<b>خدمات مراجعة الحسابات وتقييم المخاطر ومراقبة الامتثال</b>	
تنفيذ توصيات مراجعي الحسابات التي لم تتفَّذ بعد، على النحو الذي وافقت عليه الإدارة	52 من توصيات مكتب خدمات الرقابة الداخلية نُفَّذت، من أصل 94 توصية
	42 من توصيات مكتب خدمات الرقابة الداخلية نُفَّذت
	51 من توصيات مجلس مراجعي الحسابات نُفَّذت، من أصل 91 توصية

النواتج المقررة	أنجزت (العدد أو نعم/لا) الملاحظات	
<b>خدمات الطيران</b>		
تشغيل وصيانة ما مجموعه 74 طائرة (7 طائرات ثابتة الجناحين، و 6 منصات استخبارات ومراقبة واستطلاع مأهولة، و 36 طائرة مروحية، و 25 طائرة بدون طيار في 11 منظومة جوية مأهولة)	7	طائرات ثابتة الجناحين لا لم يتم تشغيل وصيانة أي منصات مأهولة للاستخبارات والمراقبة والاستطلاع
25	طائرة مروحية	ويعزى انخفاض الناتج إلى عدم نشر 6 منصات ثابتة الجناحين للاستخبارات والمراقبة والاستطلاع نتيجة لعدم النجاح في تنفيذ التعهد المعلن من أحد البلدان المساهمة بقوات ونتيجة لطول المدة التي تستغرقها العملية المتصلة بالحصول على حل تجاري
17	طائرة غير مأهولة	ويعزى انخفاض الناتج إلى عدم نشر مروحية هجومية واحدة بسبب عدم النجاح في تنفيذ التعهد المعلن من بلدان مساهمة بقوات
7	منظومات جوية غير مأهولة	ويعزى انخفاض الناتج إلى عدم نشر منظومات جوية غير مأهولة قصيرة المدى ومتوسطة الارتفاع وقابلة للتشغيل لمدد طويلة في كيدال وتميكتو، وذلك بسبب التحديات التي ووجهت في الحصول عليها من مصادر تجارية
11 684	ساعة طيران في المجموع	توفير 19 733 ساعة طيران مقررة (10 319 ساعة من موردين تجاريين و 9 414 ساعة من موردين عسكريين) لجميع أنواع الخدمات، بما فيها الخدمات المتصلة بالركاب، والبضائع، والدوريات والمراقبة، والبحث والإنقاذ، وإجلاء المصابين والإجلاء الطبي
7 920	ساعة طيران من مقدمي خدمات الطيران التجاري	
3 764	ساعة طيران من مقدمي خدمات الطيران العسكري	
49	طائرة	ويعزى انخفاض الناتج إلى عدم نشر 6 منصات ثابتة الجناحين للاستخبارات والمراقبة والاستطلاع نتيجة لعدم النجاح في تنفيذ التعهد المعلن من أحد البلدان المساهمة بقوات ونتيجة لطول المدة التي تستغرقها العملية المتصلة بالحصول على حل تجاري
الإشراف على معايير سلامة الطيران في ما يخص 74 طائرة و 17 مطاراً وموقعاً لهبوط الطائرات		ويعزى انخفاض الناتج إلى ما يلي (أ) عدم نشر 6 منصات ثابتة الجناحين للاستخبارات والمراقبة والاستطلاع نتيجة لعدم

أنجزت  
(العدد أو نعم/لا) الملاحظات

## النواتج المقررة

النجاح في تنفيذ التعهد المعلن من أحد البلدان المساهمة بقوات ونتيجة لطول المدة التي تستغرقها العملية المتصلة بالحصول على حل تجاري؛ (ب) عدم نشر منظومات جوية غير مأهولة قصيرة المدى ومتوسطة الارتفاع وقابلة للتشغيل لمدد طويلة في كيدال وتمبكتو، وذلك بسبب التحديات التي ووجهت في الحصول عليها من مصادر تجارية

مطارا وموقعا لهبوط الطائرات 17

## خدمات الميزانية والشؤون المالية وإعداد التقارير

توفير خدمات الميزانية والشؤون المالية والخدمات المحاسبية في ما يتصل بميزانية قدرها 1,2 بليون دولار، تمشياً مع السلطة المفوضة

## خدمات الموظفين المدنيين

توفير خدمات الموارد البشرية لقوام أقصاه 1 941 من الموظفين المدنيين المأذون بهم (828 موظفاً دولياً و 908 موظفين وطنيين و 205 من متطوعي الأمم المتحدة)، بما يشمل تقديم الدعم من أجل تجهيز المطالبات والمزايا والاستحقاقات، والاستقدام، وإدارة الوظائف، وإعداد الميزانية، وإدارة أداء الموظفين، تمشياً مع السلطة المفوضة

تقديم دورات تدريبية داخل البعثة لـ 2 312 مشاركاً من الموظفين المدنيين، وتقديم الدعم للتدريب خارج البعثة لـ 295 مشاركاً من الموظفين المدنيين

موظفا مدنيا (متوسط القوام) 1 764

موظفا دوليا، من بينهم موظف واحد يشغل وظيفة مؤقتة (متوسط القوام) 767

موظفا وطنيا (متوسط القوام) 822

من متطوعي الأمم المتحدة (متوسط القوام) 175

من الأفراد المشاركين في الدورات التدريبية داخل البعثة ويعزى انخفاض الناتج إلى إلغاء الدورات بسبب القيود المفروضة على السفر المتصلة بجائحة كوفيد-19 2 004

من الأفراد المشاركين في الدورات التدريبية خارج البعثة ويعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة على السفر المتصلة بجائحة كوفيد-19 4

طلبات سفر داخل منطقة البعثة لأغراض لا تتعلق بالتدريب ويعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة على السفر المتصلة بجائحة كوفيد-19 1 708

طلبات سفر خارج منطقة البعثة لأغراض لا تتعلق بالتدريب ويعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة على السفر المتصلة بجائحة كوفيد-19 192

النواتج المقررة		أنجزت (العدد أو نعم/لا) الملاحظات	
ويعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة على السفر المتصلة بجائحة كوفيد-19			
28	طلب سفر لأغراض التدريب	ويعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة على السفر المتصلة بجائحة كوفيد-19	
خدمات المرافق والبنى التحتية والخدمات الهندسية			
24	موقعاً تابعاً للبعثة	تقديم خدمات الصيانة والتصلّيج لما مجموعه 24 موقعاً من مواقع البعثة في 12 مكاناً	
12	موقعاً		
10	مشاريع إسكان نُفذت باستخدام المواد المتاحة في المخزون	تنفيذ 26 مشروعاً من مشاريع التشييد والتجديد والتعديل	
16	مشروعاً للتشييد والتجديد والتعديل نُفذت:		
337	مولداً كهربائياً	تشغيل وصيانة 337 مولداً كهربائياً مملوكاً للأمم المتحدة في 11 موقعاً ومحولين كهربائيين في موقعين، بالإضافة إلى خدمات الإمداد بالكهرباء المتعاقد عليها مع مقدّمي خدمات محليين	
11	موقعاً		
2	من المحولات الكهربائية		
2	من المواقع		
48	بئراً	تشغيل وصيانة مرافق لتوفير المياه ومعالجتها مملوكة للأمم المتحدة (48 حفرة و 24 محطة لمعالجة المياه وتنقيتها، و 70 محطة لمعالجة مياه الصرف الصحي مملوكة للأمم المتحدة في 13 موقعاً)	
22	محطة لمعالجة المياه وتنقيتها		
ويعزى انخفاض عدد محطات معالجة المياه وتنقيتها إلى أن البلدان المساهمة بقوات هي التي ركبت اثنتين من محطات معالجة المياه وتنقيتها بواسطة معدات مملوكة للوحدات، وذلك نظراً لأن المعدات المملوكة للأمم المتحدة لم تكن جاهزة للعمل			
70	محطة لمعالجة مياه الصرف مملوكة للأمم المتحدة		
13	موقعاً		
12	موقعاً	توفير خدمات إدارة النفايات، بما في ذلك جمع النفايات السائلة والصلبة والتخلص منها، في 12 موقعاً	
22	موقعاً في 10 أماكن	توفير خدمات التنظيف وصيانة الأرضيات ومكافحة الآفات وغسل الملابس لفائدة 22 موقعاً في 10 أماكن، وخدمات	
19	موقعاً في 8 أماكن		

النواتج المقررة		أنجزت (العدد أو نعم/لا) الملاحظات	
البستنة ومكافحة الأعشاب الضارة لفائدة 20 موقعاً في 8 أماكن		ويعزى انخفاض عدد المواقع إلى خدمات البستنة التي قدمتها الحكومة المضيفة لموقع واحد في بامكو	
خدمات صيانة وتصليح 3 مدارج ومناطق لوقوف السيارات في موقعين، وخدمات صيانة وتصليح 10 مهابط للطائرات المروحية في 8 مواقع	3	مدارج ومناطق لوقوف السيارات في موقعين	10
صيانة وإصلاح 3,8 كيلومترات من الطرق الداخلية و 700 متر من الطرق الهامشية و 25 000 متر مربع من مناطق وقوف السيارات في موقع واحد (بامكو)	3,8	كيلومترات من الطرق الداخلية	700
	700	متر من الطرق الهامشية	25 000
	25 000	متر مربع من مناطق وقوف السيارات	
خدمات إدارة الوقود			
إدارة توريد وتخزين 55,8 مليون لتر من الوقود (15,2 مليون لتر للعمليات الجوية، و 11,4 ملايين لتر للنقل البري، و 29,2 مليون لتر للمولدات والمرافق الأخرى)، ومن الزيوت ومواد التشحيم عبر نقاط التوزيع ومرافق التخزين في 13 موقعاً	54,8	مليون لتر من الوقود ومن الزيوت ومواد التشحيم عبر نقاط التوزيع ومرافق التخزين في 13 موقعاً	
	12,2	مليون لتر للعمليات الجوية	
ويعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة على التنقل جوا وبراً المتصلة بجائحة كوفيد-19			
	8,0	ملايين لتر للنقل البري	
ويعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة على التنقل جوا وبراً المتصلة بجائحة كوفيد-19			
	34,6	مليون لتر للمولدات والمرافق الأخرى	
ويعزى ارتفاع الناتج إلى المعدات الإضافية المملوكة للوحدات، بما في ذلك المولدات التي نشرتها الوحدات القائمة			
خدمات المعلومات الجغرافية المكانية وتكنولوجيا الاتصالات السلكية واللاسلكية			
توفير ودعم 3 588 من أجهزة الاتصال اللاسلكي المحمولة، و 1 391 من أجهزة الاتصال اللاسلكي المتنقلة للمركبات، و 255 جهازاً من الأجهزة اللاسلكية ذات المحطة القاعدية	3 720	جهازاً لاسلكياً محمولاً	
	1 617	جهازاً لاسلكياً متنقلاً للمركبات	
ويعزى ارتفاع الناتج إلى تركيب أجهزة في المركبات المندرجة في فئة المعدات المملوكة للأمم المتحدة وتركيبها من أجل تجديد المخزون			



النواتج المقررة		أنجزت (العدد أو نعم/لا) الملاحظات	
403	من الأجهزة اللاسلكية ذات المحطة القاعدية		
	ويعزى ارتفاع الناتج إلى تجديد المخزون		
11	محطة بث إذاعي تعمل على موجات التضمين الترددي		تشغيل وصيانة محطة واحدة للبث الإذاعي على موجة
8	مرافق للإنتاج الإذاعي		التضمين الترددي ومرفقين اثنين للإنتاج الإذاعي
39	محطة طرفية دقيقة الفتحة		تشغيل وصيانة شبكة للاتصالات الصوتية واتصالات الفيديو
	ويعزى انخفاض عدد المحطات الطرفية دقيقة الفتحة إلى إغلاق		وإرسال البيانات، بما في ذلك 40 محطة طرفية دقيقة الفتحة،
	مخيم ديابالي		و 91 وصلة تعمل بالموجات الدقيقة، و 28 مقسماً هاتفياً،
82	وصلة تعمل بالموجات الدقيقة		إلى جانب شبكة آمنة واتصالات لاسلكية بين الأرض والجو
	ويعزى انخفاض عدد الوصلات التي تعمل بالموجات الدقيقة		وخدمات للتسجيل الصوتي لفائدة الأسطول الجوي للبعثة
	إلى عدم توصل المفاوضات مع المشغل المحلي خلال الفترة		
	2021/2020 إلى نتائج حاسمة		
20	مقسماً هاتفياً		
	ويعزى انخفاض عدد المقاسم إلى عملية الترحيل الجارية		
	المتصلة بتطوير التكنولوجيا، والتي تتطلب عدداً أقل من		
	المقاسم		
4 860	جهازاً حاسوبياً		توفير ودعم 4 283 جهازاً حاسوبياً و 521 طابعة لقوام يبلغ
521	طابعة		متوسطه 1 682 موظفاً مدنياً و 2 271 فرداً نظامياً من
1 682	مستخدماً نهائياً من الموظفين المدنيين		المستعملين النهائيين في باماكو ومناطق أخرى، إلى جانب
2 271	مستخدماً نهائياً من الأفراد النظاميين		خدمات مشتركة أخرى
نعم	خدمات مشتركة أخرى		
	ويعزى ارتفاع الناتج إلى إصدار أجهزة حاسوبية لفرادى		
	المتعاقدين وغرف التدريب		
89	شبكة محلية		دعم وصيانة 115 شبكة محلية وشبكة واسعة النطاق في
54	شبكة واسعة النطاق		12 موقعاً
12	موقعاً		

أنجزت  
(العدد أو نعم/لا) الملاحظات

## النواتج المقررة

ويعزى انخفاض الناتج إلى نشر شبكات الاتصال اللاسلكي  
بالإنترنت المستوفية للمعايير المعمول بها في هذا المجال وإلى  
نشر وصلات ساتلية جديدة للشبكة الآمنة الخاصة بالبعثة

مليون كيلومتر مربع

1,24

تحليل بيانات جغرافية مكانية تغطي 1,24 مليون كيلومتر

خريطة

6 255

مربع، وتعهّد المعلومات المصنّفة حسب التضاريس  
والموضوع، وإعداد 6 500 خريطة

ويعزى انخفاض الناتج إلى إنتاج وتوزيع خرائط رقمية بدلا من  
الخرائط المطبوعة، ولا سيما في المناطق

## الخدمات الطبية

عيادات من المستوى الأول مملوكة للأمم المتحدة في باماكو  
وغاو وتمبكتو وموبتي وكيدال

5

تشغيل وصيانة المرافق الطبية المملوكة للأمم المتحدة  
(5 عيادات من المستوى الأول)، وتوفير الدعم للمرافق الطبية

عيادة من المستوى الأول مملوكة للوحدات في 10 موقعا

39

المملوكة للوحدات (39 عيادة من المستوى الأول في  
10 مواقع، و 3 مستشفيات من المستوى الثاني في 3 مواقع

مستشفيات من المستوى الثاني مملوكة للوحدات في 3 مواقع  
(غاو وتمبكتو وكيدال)

3

((، بالإضافة إلى إدامة طلب توريد واحد  
للمستشفيات من المستوى الثالث في موقع واحد في داكار،

طلب توريد للمستشفيات من المستوى الثالث في داكار

1

ومرفق تجاري واحد للحد من الأضرار في موبتي، وإدامة  
الترتيبات التعاقدية مع 3 مستشفيات تجارية من المستوى الثاني

مرفق تجاري واحد للحد من الأضرار في موبتي

1

(مستشفين في باماكو ومستشفى واحد في النيجر)

من المستشفيات التجارية من المستوى الثاني في باماكو

2

ويعزى انخفاض الناتج إلى توسيع نطاق القدرات خارج  
المستشفيات التجارية من المستوى الثاني في باماكو، وهو  
ما أدى إلى وقف عمل مقدم خدمات تجارية من المستوى الثاني  
خارج منطقة البعثة

من المرافق الطبية (مرفق واحد من المستوى الثالث ومرفق واحد  
من المستوى الرابع)

2

إدامة ترتيبات الإجلاء الطبي إلى مرفقين طبيين (مستشفى  
واحد من المستوى الثالث وواحد من المستوى الرابع) في

من المواقع خارج منطقة البعثة في داكار والقاهرة

2

موقعين خارج منطقة البعثة في داكار والقاهرة

نعم

إدامة ترتيبات تعاقدية مع فريق تجاري مستقل للإجلاء الطبي  
الجوي في موقعين في باماكو وموبتي لدعم عمليات الإجلاء  
الطبي الجوي داخل منطقة البعثة وخارجها إلى المرافق الطبية  
المتقدمة من أجل إجراء العمليات الحاسمة لإنقاذ الأرواح  
والأطراف وتحقيق استقرار الحالة الصحية

## خدمات إدارة سلسلة الإمداد

376	مليون دولار	تقديم الدعم لإجراءات التخطيط والتوريد التي ستنتم من أجل اقتناء بضائع و سلع أساسية تقدر قيمتها بمبلغ 456 مليون دولار، تمثيلاً مع السلطة المفوضة
18 887	طنا	استلام ما يصل إلى 29 967 طناً من البضائع وإدارتها وتوزيعها لاحقاً داخل منطقة البعثة
374	مليون دولار	إدارة الممتلكات والمنشآت والمعدات والمخزونات المالية وغير المالية وكذلك المعدات التي تقل قيمتها عن قيمة الحد الأقصى بتكلفة أصلية إجمالية تبلغ 360 مليون دولار، وإعداد حساباتها والإبلاغ عنها، تمثيلاً مع السلطة المفوضة
376	مليون دولار	ويُعزى انخفاض الناتج إلى انخفاض عمليات البعثة نتيجةً للإغلاق الشامل الناجم عن جائحة كوفيد-19 وتدهور الحالة الأمنية على طول الطرق الرئيسية، وهو ما أدى إلى قيام البعثة بإيلاء الأولوية لمواد دعم المعيشة مثل حصص الإعاشة والوقود، بالتزامن مع تقلص فرص شحن البضائع
374	مليون دولار	ويُعزى ارتفاع الناتج إلى انخفاض استهلاك السلع المستهلكة خلال الفترة

## خدمات الأفراد النظاميين

16	مراقباً عسكرياً (متوسط القوام)	تمركز قوام مأذون به يبلغ حده الأقصى 15 209 فرداً من الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة (40 مراقباً عسكرياً و 486 من ضباط الأركان العسكرية و 12 763 من أفراد الوحدات و 350 شرطياً من شرطة الأمم المتحدة و 1 570 شرطياً من وحدات الشرطة المشكلة) بالإضافة إلى 19 من الأفراد المقدمين من الحكومات، وتناوبهم وإعادتهم إلى أوطانهم
481	من ضباط الأركان العسكريين (متوسط القوام)	
12 294	من أفراد الوحدات (متوسط القوام)	
282	من ضباط شرطة الأمم المتحدة (متوسط القوام)	
1 446	من أفراد وحدات الشرطة المشكلة (متوسط القوام)	
16	من الأفراد المقدمين من الحكومات (متوسط القوام)	
53	وحدة عسكرية ووحدة شرطة مشكلة في 12 موقعا	التفتيش والتحقق والإبلاغ في ما يتعلق بالمعدات الرئيسية المملوكة للوحدات وامتثال 56 من الوحدات العسكرية ووحدات الشرطة المشكلة لشروط الاكتفاء الذاتي في 12 موقعا
12 929	فرداً من أفراد الوحدات العسكرية ووحدات الشرطة المشكلة	توريد وتخزين حصص الإعاشة وحصص الإعاشة الميدانية والمياه لقوام يبلغ متوسطه 13 833 فرداً من أفراد الوحدات العسكرية ووحدات الشرطة المشكلة

النواتج المقررة	أنجزت (العدد أو نعم/لا) الملاحظات	
دعم تجهيز المطالبات والاستحقاقات لقوام يبلغ متوسطه 869 فرداً من الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة و 19 من الأفراد المقدمين من الحكومات	763 16	من الأفراد العسكريين وأفراد الشرطة من الأفراد المقدمين من الحكومات
دعم تجهيز 872 طلب سفر داخل منطقة البعثة و 116 طلب سفر خارج منطقة البعثة لأغراض غير التدريب و 3 037 طلب سفر لأغراض التدريب للأفراد النظاميين	226	طلب سفر داخل منطقة البعثة لأغراض لا تتعلق بالتدريب ويعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة على السفر المتصلة بجائحة كوفيد-19
طلب سفر خارج منطقة البعثة لأغراض لا تتعلق بالتدريب ويعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة على السفر المتصلة بجائحة كوفيد-19	97	طلب سفر خارج منطقة البعثة لأغراض لا تتعلق بالتدريب ويعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة على السفر المتصلة بجائحة كوفيد-19
طلبات سفر لأغراض التدريب ويعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة على السفر المتصلة بجائحة كوفيد-19	4	طلبات سفر لأغراض التدريب ويعزى انخفاض الناتج إلى القيود المفروضة على السفر المتصلة بجائحة كوفيد-19
<b>خدمات إدارة المركبات والنقل البري</b>		
تشغيل وصيانة 1 010 مركبات مملوكة للأمم المتحدة (438 مركبة ركاب خفيفة، و 130 من مركبات الأغراض الخاصة، و 8 سيارات إسعاف، و 193 عربة مصفحة، و 241 مركبة من المركبات المتخصصة الأخرى والمقطورات وملحقات المركبات)، و 438 4 مركبة مملوكة للوحدات و 7 ورش ومرافق تصليح، وتوفير وسائل النقل وخدمات النقل الميكانيكي	447 145 8 10 178	مركبة ركاب خفيفة مركبة أغراض خاصة سيارة إسعاف ناقلات أفراد مصفحة عربة مصفحة
3 سيارات إسعاف مصفحة مركبة من المركبات المتخصصة الأخرى (18 من المعدات الهندسية؛ و 40 من معدات مناولة المواد؛ و 47 من معدات الدعم البري؛ و 33 من المقطورات؛ و 96 من الملحقات) مركبة مملوكة للوحدات	3 234 3 640	سيارات إسعاف مصفحة مركبة من المركبات المتخصصة الأخرى (18 من المعدات الهندسية؛ و 40 من معدات مناولة المواد؛ و 47 من معدات الدعم البري؛ و 33 من المقطورات؛ و 96 من الملحقات) مركبة مملوكة للوحدات
		ويعزى الانخفاض العام في الناتج إلى ما يلي: (أ) إعادة المركبات، وناقلات الأفراد المصفحة، والمقطورات، ومعدات مناولة العتاد التي تكون غير صالحة للاستعمال أو فائضة إلى أوطانها دون استبدالها؛ (ب) عدم نشر 4 وحدات كما كان

مقررا في الأصل؛ (ج) عدم وصول معدات بسبب مواجهة مشاكل لوجستية في نقطة الدخول  
ورش ومرافق تصليح  
وسائل النقل وخدمات النقل المكوكي

7

نعم

## خدمات الأمن

نعم

القيام على مدار الساعة بتوفير الحماية للصيقة لكبار موظفي البعثة وزوارها من المسؤولين الرفيعي المستوى وتوفير خدمات الأمن والسلامة لجميع موظفي البعثة ومنشأتها

220

مكان إقامة

إجراء عمليات تقييم للحالة الأمنية في المواقع على نطاق البعثة، بما في ذلك عمليات مسح 119 مكان إقامة

ويعزى ارتفاع الناتج إلى ورود طلبات إضافية متعلقة بإجراء تقييمات أمنية

5

جلسات إعلامية بشأن الوعي الأمني وخطط الطوارئ لجميع أفراد البعثة

تنظيم 11 جلسة إعلامية بشأن الوعي الأمني وخطط الطوارئ لجميع أفراد البعثة

ويعزى انخفاض الناتج إلى انخفاض عدد الدورات المعقودة نتيجة للقيود المفروضة بسبب جائحة كوفيد-19

1 472

دورة تدريبية تمهيدية في مجال الأمن

تنظيم 197 دورة تدريبية تمهيدية في مجال الأمن و 7 دورات تدريب أولية/تمارين عملية على مكافحة الحرائق

218

من دورات التدريب الأولية/التمارين العملية على مكافحة الحرائق ويعزى ارتفاع الناتج إلى استخدام منصة على شبكة الإنترنت للتدريب

914

تحقيقا وإجراء تحقيقا

تنفيذ 200 تحقيق وإجراء تحقيقي

ويعزى ارتفاع الناتج إلى تنفيذ إجراءات تحقيقية إضافية لقياس الأداء العام لعنصر السلامة والأمن

## السلوك والانضباط

204

دورات تدريبية لفائدة ما عدده 148 7 من موظفي البعثة

تنفيذ برنامج للسلوك والانضباط موجه لجميع الأفراد العسكريين والموظفين المدنيين، من خلال أنشطة الوقاية التي تشمل التدريب ورصد التحقيقات والإجراءات التأديبية، واتخاذ إجراءات تصحيحية في حالات سوء السلوك

24

زيارة لتقييم المخاطر

32

تقرير تحقيق

53

ملفا جديدا متعلقا بادعاءات سوء سلوك

النواتج المقررة		أنجزت (العدد أو نعم/لا) الملاحظات	
		3	متابعات لحالات استغلال وانتهاك جنسيين
		4	إجراءات تأديبية وتصحيحية
<b>فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز</b>			
	تنفيذ برنامج للتوعية بشأن فيروس نقص المناعة	41	تدريباً تمهيدياً
	البشرية/الإيدز في إطار التدريب التوجيهي لجميع أفراد البعثة	3	من تدريبات التعلم من الأقران
	الوافدين، يشمل التثقيف عن طريق الأقران والخدمات	99	برنامجاً من برامج التوعية الجماهيرية
	المنتظمة المقدمة لأفراد البعثة الحاليين		
		7	تدريبات للمشرفين في مجال العلاج الوقائي بعد التعرض للفيروس
		3	تدريبات للمستشارين في مجال تقديم المشورة والفحص بصورة
			طوعية وسرية
		4	تدريبات تذكيرية

## ثالثاً - أداء الموارد

## ألف - الموارد المالية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة؛ وتمتد سنة الميزانية من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021)

الفرق				الفئة
المخصصات	النفقات	المبلغ	النسبة المئوية	
(1)	(2)	(2)-(1)=(3)	(1)÷(3)=(4)	
الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة				
2 165,6	1 321,2	844,4	39,0	المراقبون العسكريون
432 221,6	426 842,3	5 379,3	1,2	الوحدات العسكرية
11 501,5	14 015,2	(2 513,7)	(21,9)	شرطة الأمم المتحدة
48 034,2	48 456,9	(422,7)	(0,9)	وحدات الشرطة المشكلة
493 922,9	490 635,6	3 287,3	0,7	المجموع الفرعي
الموظفون المدنيون				
160 059,7	164 190,8	(4 131,1)	(2,6)	الموظفون الدوليون
24 989,6	29 127,7	(4 138,1)	(16,6)	الموظفون الوطنيون
9 508,3	10 560,9	(1 052,6)	(11,1)	متطوعو الأمم المتحدة
1 431,2	1 430,1	1,1	0,1	المساعدة المؤقتة العامة
665,9	789,4	(123,5)	(18,5)	الأفراد المقدمون من الحكومات
196 654,7	206 098,9	(9 444,2)	(4,8)	المجموع الفرعي
التكاليف التشغيلية				
—	—	—	—	مراقبو الانتخابات المدنيين
525,5	359,3	166,2	31,6	الخبراء الاستشاريون والخدمات الاستشارية
4 720,6	1 976,8	2 743,8	58,1	السفر في مهام رسمية
137 960,3	97 512,0	40 448,3	29,3	المرافق والبنى التحتية
18 463,3	16 271,5	2 191,8	11,9	النقل البري
160 208,6	112 757,1	47 451,5	29,6	العمليات الجوية
1 840,3	854,8	985,5	53,6	العمليات البحرية
63 712,7	78 801,9	(15 089,2)	(23,7)	تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات
8 671,3	9 650,1	(978,8)	(11,3)	الشؤون الطبية
—	—	—	—	المعدات الخاصة
91 904,5	83 670,4	8 234,1	9,0	اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى
4 800,0	4 770,8	29,2	0,6	المشاريع السريعة الأثر
492 807,1	406 624,7	86 182,4	17,5	المجموع الفرعي
1 183 384,7	1 103 359,2	80 025,5	6,8	إجمالي الاحتياجات

الفرق				الفئة
المخصصات	النفقات	المبلغ	النسبة المئوية	
(1)	(2)	(2)-(1)=(3)	(1)÷(3)=(4)	
17 365,3	18 476,1	(1 110,8)	(6,4)	الإيرادات المتأتية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين
1 166 019,4	1 084 883,1	81 136,3	7,0	صافي الاحتياجات
—	—	—	—	التبرعات العينية (الدرجة في الميزانية)
1 183 384,7	1 103 359,2	80 025,5	6,8	مجموع الاحتياجات

## باء - معلومات موجزة عن إعادة توزيع الموارد فيما بين المجموعات

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الاعتمادات			المجموعة
التوزيع الأصلي	إعادة التوزيع	التوزيع المنقح	
493 922,9	(3 287,3)	490 635,6	أولا - الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة
196 654,7	9 444,1	206 098,8	ثانيا - الموظفون المدنيون
492 807,1	(6 156,8)	486 650,3	ثالثا - التكاليف التشغيلية
1 183 384,7	—	1 183 384,7	المجموع
النسبة المئوية للموارد المعاد توزيعها قياساً إلى مجموع الاعتمادات			0,8

51 - خلال الفترة المشمولة بالتقرير، أُعيد توزيع أموال إلى المجموعة الثانية، الأفراد المدنيون، من المجموعة الأولى، الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة، ومن المجموعة الثالثة، التكاليف التشغيلية. وتعزى عمليات إعادة توزيع الأموال إلى المجموعة الثانية إلى زيادة الاحتياجات المتعلقة بتكاليف الموظفين المدنيين نتيجة لارتفاع مستويات شغل الوظائف في جميع فئات الموظفين الناجم عن تحسن جهود الاستقدام التي تبذلها البعثة، ونتيجة لارتفاع مضاعف تسوية مقر العمل الفعلي المتعلق بالموظفين الدوليين.

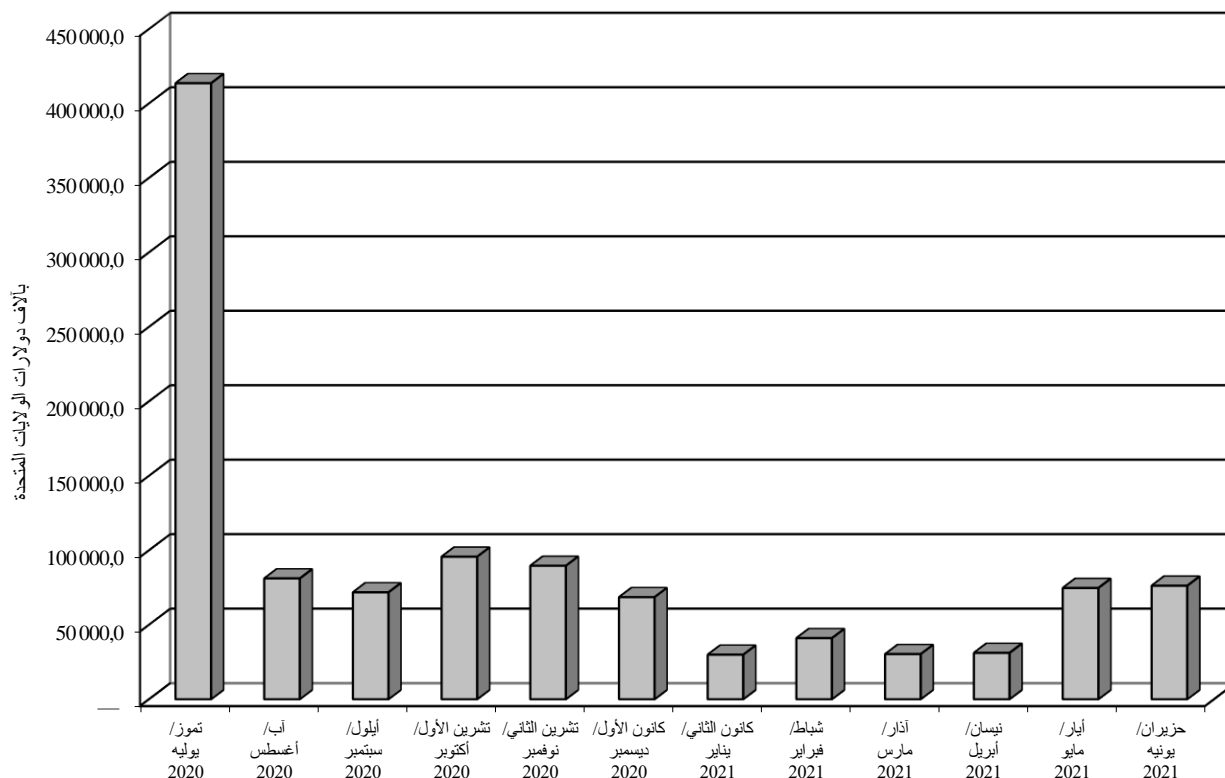
52 - وقد تسنت عمليات إعادة التوزيع من المجموعة الأولى أساساً بسبب انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالوحدات العسكرية نتيجة لانخفاض رسوم تسليم حصص الإعاشة نظراً لأن الوحدات تسلمت حصص الإعاشة مباشرة من أربع نقاط توزيع (باماكو وغاو وكيدال وتمبكتو).

53 - وتسنت عمليات إعادة التوزيع من المجموعة الثالثة أساساً بسبب انخفاض الاحتياجات المتعلقة بالعمليات الجوية والمرافق والبنى التحتية نتيجة لما يلي: (أ) عدم نشر ست منصات ثابتة الجناحين للاستخبارات والمراقبة والاستطلاع نتيجة لعدم النجاح في تنفيذ التعهد المعلن من أحد البلدان المساهمة بقوات ونتيجة لطول المدة التي تستغرقها العملية المتصلة بالحصول على حل تجاري؛ (ب) عدم نشر منظومات جوية غير مأهولة قصيرة المدى ومتوسطة الارتفاع وقابلة للتشغيل لمدد طويلة في كيدال وتمبكتو، وذلك بسبب التحديات التي ووجهت في الحصول عليها من مصادر تجارية؛ (ج) انخفاض التكاليف الفعلية



لمشاريع التشييد والتعديل والتجديد وأعمال الصيانة الرئيسية؛ (د) عدم تنفيذ عقد التشغيل والصيانة من البداية إلى النهاية لشبكات الإمداد بالمياه ومعالجة مياه الصرف نتيجة لفشل المفاوضات مع البائعين.

### جيم - نمط الإنفاق الشهري



54 - تُعزى زيادة النفقات في تموز/يوليه 2020 أساساً إلى تسجيل التزامات تتعلق بسداد التكاليف القياسية وتكاليف المعدات الرئيسية المملوكة للوحدات والاكتفاء الذاتي إلى الحكومات المساهمة بقوات مقابل الخدمات المقدمة في الفترة 2021/2020.

### دال - الإيرادات والتسويات الأخرى

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الفئة	المبلغ
إيرادات الاستثمار	2 477,4
إيرادات أخرى/متنوعة	468,3
التبرعات النقدية	—
تسويات الفترات السابقة	—
إلغاء التزامات الفترة السابقة	45 826,8
<b>المجموع</b>	<b>48 772,5</b>

## هـ - النفقات المتعلقة بالمعدات المملوكة للوحدات: المعدات الرئيسية واحتياجات الاكتفاء الذاتي

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

النفقات	الفئة		
	المعدات الرئيسية		
89 709,5	الوحدات العسكرية		
11 829,7	وحدات الشرطة المشكّلة		
101 539,2	المجموع الفرعي		
	الاكتفاء الذاتي		
53 054,7	الوحدات العسكرية		
5 694,7	وحدات الشرطة المشكّلة		
58 749,4	المجموع الفرعي		
160 288,6	المجموع		
العوامل المنطبقة على البعثة	النسبة المئوية	تاريخ النفاذ	تاريخ آخر استعراض
ألف - العوامل المنطبقة على منطقة البعثة			
عامل الظروف البيئية البالغة القسوة	2,4	1 تموز/يوليه 2017	1 نيسان/أبريل 2016
عامل ظروف التشغيل المكثف	3,3	1 تموز/يوليه 2017	1 نيسان/أبريل 2016
عامل العمل العدائي/التخلي القسري	5,4	1 تموز/يوليه 2017	1 نيسان/أبريل 2016
باء - العوامل المنطبقة على البلد الأصلي			
عامل النقل التزايد	صفر-5,0		

## واو - قيمة التبرعات غير المدرجة في الميزانية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

القيمة الفعلية	الفئة
45 201,2	اتفاق مركز القوات <sup>(أ)</sup>
	التبرعات العينية (غير المدرجة في الميزانية)
<b>45 201,2</b>	<b>المجموع</b>

(أ) تشمل قيمة إيجار الأراضي والمباني المقدمة من الحكومة، فضلا عن رسوم المطارات ومناولة البضائع.

## رابعاً - تحليل الفروق<sup>(1)</sup>

الفرق		
بآلاف الدولارات	بالنسبة المئوية	
844,4	39,0	المراقبون العسكريون

55 - يعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى التحويل الجاري لأفراد المراقبين العسكريين إلى ضباط أركان عسكريين، وهو ما ينعكس في أفراد الوحدات العسكرية باعتبارهم جزءاً من خطة التكيف الخاصة بالبعثة.

الفرق		
بآلاف الدولارات	بالنسبة المئوية	
5 379,3	1,2	الوحدات العسكرية

56 - يعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) انخفاض تكاليف رسوم تسليم حصص الإعاشة نظراً لأن الوحدات تسلمت حصص الإعاشة مباشرة من أربع نقاط توزيع؛ (ب) عدم صلاحية بعض المعدات المتضررة أثناء حوادث الأعمال العدائية للخدمة. وقابلت انخفاض الاحتياجات جزئياً زيادة في الاحتياجات المتعلقة بما يلي: (أ) تسديد تكاليف القوات بالمعدلات القياسية، نتيجة لانخفاض الخصومات المطبقة على المعدات المملوكة للوحدات عما كان متوقعاً ونتيجة لدفع مدفوعات إضافية للقوات المتواجدة معاً أثناء التناوب بسبب القيود المفروضة المتصلة بجائحة كوفيد-19؛ (ب) بدل الإقامة المقرر للبعثة نتيجة لانخفاض متوسط معدل الشواغر الفعلي البالغ 3,6 في المائة مقارنة بالمعدل المدرج في الميزانية البالغ 5,0 في المائة، وتحويل المراقبين العسكريين إلى ضباط أركان عسكريين؛ (ج) شحن ونشر معدات مملوكة للوحدات نتيجة لإعادة عدة وحدات ونظم ومستشفى واحد من المستوى الثاني التي لم تكن مقررة.

الفرق		
بآلاف الدولارات	بالنسبة المئوية	
(2 513,7)	(21,9)	شرطة الأمم المتحدة

57 - تعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى ارتفاع العدد الفعلي لأفراد شرطة الأمم المتحدة الذين لم تُوفّر لهم أماكن إقامة، وانخفاض عدد أفراد شرطة الأمم المتحدة الذين وُفّرت لهم أماكن إقامة مقارنة بما يرد في الميزانية المعتمدة. وقابل هذه الزيادة في الاحتياجات جزئياً ارتفاع معدل الشغور الفعلي البالغ 19,4 في المائة، مقارنة بمعدل 10,0 في المائة المدرج في الميزانية.

(1) يُعبر عن مبالغ الفروق في الموارد بآلاف دولارات الولايات المتحدة. ويرد تحليل للفروق التي لا تقل فيها قيمة الزيادة أو النقصان عن 5 في المائة أو 100 000 دولار.

الفرق		
بآلاف الدولارات	بالنسبة المئوية	
(422,7)	(0,9)	وحدات الشرطة المشكلة

58 - تعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى تحسن أداء المعدات الرئيسية المملوكة للوحدات مقارنة بما يرد في الميزانية. وقابل هذه الزيادة في الاحتياجات جزئياً تأخر نشر وحدة شرطة مشكلة واحدة بسبب احتجاز المعدات المملوكة للوحدات مؤقتاً في نقطة الدخول.

الفرق		
بآلاف الدولارات	بالنسبة المئوية	
(4 131,1)	(2,6)	الموظفون الدوليون

59 - تعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) ارتفاع متوسط مضاعف تسوية مقر العمل البالغ 43,3 في المائة مقارنة بالمتوسط المطبق في الميزانية المعتمدة البالغ 28,4 في المائة؛ (ب) انخفاض متوسط معدل الشواغر الفعلي البالغ 7,2 في المائة مقارنة بالمعدل المدرج في الميزانية البالغ 8,5 في المائة بسبب تحسن كفاءة وسرعة جهود البعثة في مجال الاستقدام. وقابل هذه الزيادة في الاحتياجات جزئياً انخفاض الاحتياجات المتعلقة بما يلي: (أ) تكاليف الموظفين العامة بسبب انخفاض المطالبات المتعلقة بالراحة والاستجمام، وإجازة زيارة الوطن، ومنحة التعليم، وزيارة الأسرة نتيجة للإغلاق الشامل الناجم عن جائحة كوفيد-19 والقيود المفروضة على السفر المتصلة بها؛ (ب) انخفاض التكاليف الفعلية لبدل الخطر، بسبب انخفاض العدد الفعلي للموظفين المستحقين لهذا البدل، نظراً لتنفيذ ترتيبات العمل عن بعد لضمان استمرارية المهام في الوقت الذي طُلب فيه من الموظفين العمل عن بعد بسبب جائحة كوفيد-19، وذلك مقارنة بعدد الموظفين المدرج في الميزانية المعتمدة.

الفرق		
بآلاف الدولارات	بالنسبة المئوية	
(4 138,1)	(16,6)	الموظفون الوطنيون

60 - تعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى انخفاض متوسط معدلي الشواغر الفعلين البالغين 10,0 في المائة للموظفين الفنيين الوطنيين و 9,0 في المائة للموظفين الوطنيين من فئة الخدمات العامة، مقارنة على التوالي بمعدلي 16,0 في المائة و 13,2 في المائة المطبقين في الميزانية المعتمدة، وذلك بسبب تحسن جهود البعثة في مجال الاستقدام.

الفرق		
بآلاف الدولارات	بالنسبة المئوية	
(1 052,6)	(11,1)	متطوعو الأمم المتحدة

61 - تعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى انخفاض متوسط معدل الشواغر الفعلي البالغ 13,1 في المائة للمتطوعين الدوليين من متطوعي الأمم المتحدة، مقارنةً بالمعدل المدرج في الميزانية البالغ 18,3 في المائة، وذلك بسبب تحسن كفاءة جهود البعثة في مجال الاستقدام وتسريع وتيرتها.

الفرق		
بآلاف الدولارات	بالنسبة المئوية	
(123,5)	(18,5)	الأفراد المقدمون من الحكومات

62 - تعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى انخفاض متوسط معدل الشواغر الفعلي البالغ 15,8 في المائة، مقارنةً بالمعدل المدرج في الميزانية البالغ 26,0 في المائة، وذلك بسبب تحسن كفاءة جهود البعثة في مجال الاستقدام وتسريع وتيرتها.

الفرق		
بآلاف الدولارات	بالنسبة المئوية	
166,2	31,6	الخبراء الاستشاريون والخدمات الاستشارية

63 - يعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى تأجيل الاستعانة بفرادى الخبراء الاستشاريين للاضطلاع بأنشطة فنية متصلة بحقوق الإنسان والعدالة والإصلاحات والشؤون السياسية بسبب القيود المفروضة على السفر على نطاق العالم، لأسباب تتعلق بجائحة كوفيد-19.

الفرق		
بآلاف الدولارات	بالنسبة المئوية	
2 743,8	58,1	السفر في مهام رسمية

64 - يعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى انخفاض عدد الرحلات المنظمة مقارنة بعدد الرحلات المدرجة في الميزانية، وذلك بسبب القيود المفروضة على السفر على نطاق العالم، لأسباب تتعلق بجائحة كوفيد-19.

الفرق		
بآلاف الدولارات	بالنسبة المئوية	
40 448,3	29,3	المرافق والبنى التحتية

65 - يعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) انخفاض التكاليف الفعلية للأسعار المخفضة التي يفرضها مقدمو الخدمات في مشاريع التشييد مقارنة بالتقديرات المدرجة في الميزانية؛ (ب) عدم تنفيذ عقد التشغيل والصيانة من البداية إلى النهاية لشبكات الإمداد بالمياه ومعالجة مياه الصرف نتيجة لفشل المفاوضات مع البائعين وطرح مقترح تكلفة جديدة لإعادة طلب تقديم العطاءات؛ (ج) إرجاء اقتناء مواد البناء اللازمة لصيانة المباني وللتحسينات الأمنية، نتيجةً لجائحة كوفيد-19؛ (د) عدم تنفيذ العقد الخاص بخدمات التخلص من النفايات، نتيجة لعدم تمكن البائع الذي وقع عليه الاختيار من تنفيذ العقد بسبب جائحة كوفيد-19؛ (هـ) انخفاض رسوم جمع النفايات الصلبة غير الخطرة والتخلص منها نتيجة لانخفاض أنشطة جمع النفايات أثناء الجائحة.

66 - وقابل هذا الانخفاض في الاحتياجات جزئياً اقتناء مراحيض ومغاسل جاهزة وسخانات مياه بهدف تحسين أماكن العمل في موبتي وغاو وكيدال، مقارنة بعمليات الشراء المدرجة في الميزانية المعتمدة.

الفرق		
بآلاف الدولارات	بالنسبة المئوية	
2 191,8	11,9	النقل البري

67 - يعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) انخفاض الكمية الفعلية التي استهلكتها المركبات من الوقود إلى 8,0 ملايين لتر وانخفاض متوسط سعر اللتر الواحد منها إلى 0,76 دولار، مقارنة بكمية الاستهلاك من الوقود المدرجة في الميزانية البالغة 11,3 مليون لتر ومقارنة بمتوسط سعر اللتر الواحد المدرج فيها البالغ 0,88 دولار، وقد نجم الانخفاض عن القيود المفروضة على التنقل البري بسبب جائحة كوفيد-19؛ (ب) استئجار مركبات نتيجة لعدم تجديد عقد إيجار المعدات الهندسية الثقيلة عقب فشل المفاوضات مع البائع، وانخفاض الاحتياجات من المعدات الهندسية الثقيلة لتنفيذ توسيع المعسكرات والتعزيزات الأمنية في موبتي ودوينترا، وعدم استئجار مركبات لدعم الانتخابات البرلمانية، نظراً لأنها لم تُنظَّم.

68 - وقابل هذا الانخفاض في الاحتياجات جزئياً اقتناء 10 عربات مصفحة، ورافعتين شوكيتين ثقيلتين، و 3 سيارات إسعاف مصفحة، و 3 عربات إطفاء وفقاً لمتطلبات السلامة والأمن، وهو أمر لم يُرصد له اعتماد في الميزانية المعتمدة.

الفرق		
بآلاف الدولارات	بالنسبة المئوية	
47 451,5	29,6	العمليات الجوية

69 - يعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) عدم نشر ست منصات ثابتة الجناحين للاستخبارات والمراقبة والاستطلاع نتيجة لعدم النجاح في تنفيذ التعهد المعلن من أحد البلدان المساهمة بقوات ونتيجة لطول المدة التي تستغرقها العملية المتصلة بالحصول على حل تجاري؛ (ب) عدم نشر منظومات جوية غير مأهولة قصيرة المدى ومتوسطة الارتفاع وقابلة للتشغيل لمدد طويلة في كيدال وتمبكتو، وذلك بسبب التحديات التي ووجهت في الحصول عليها من مصادر تجارية؛ (ج) انخفاض الكمية الفعلية المستهلكة من الوقود إلى 12,2 مليون لتر وانخفاض متوسط سعر اللتر الواحد منها إلى 0,77 دولار مقارنة بكمية الاستهلاك من الوقود المدرجة في الميزانية البالغة 15,2 مليون لتر ومقارنة بمتوسط سعر اللتر الواحد المدرج فيها البالغ 0,88 دولار، وتوافر احتياطي من الوقود اشترى خلال فترات سابقة واستهلكه خلال الفترة 2020/2021، وانخفاض الاستهلاك نتيجة للقيود المفروضة على تنقلات البعثة بسبب جائحة كوفيد-19، وانخفاض عدد ساعات الطيران المتصل بعدم نشر ست منصات ثابتة الجناحين للاستخبارات والمراقبة والاستطلاع؛ (د) انخفاض التكاليف الفعلية لرسم الهبوط بسبب انخفاض عدد ساعات الطيران نتيجة للقيود المفروضة بسبب جائحة كوفيد-19 ونتيجة لعدم نشر ست منصات ثابتة الجناحين للاستخبارات والمراقبة والاستطلاع.

الفرق		
بآلاف الدولارات	بالنسبة المئوية	
985,5	53,6	العمليات البحرية

70 - يعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى انخفاض اقتناء الحاويات بسبب القيود المفروضة على النقل وحالات التأخير في سياق جائحة كوفيد-19.

الفرق		
بآلاف الدولارات	بالنسبة المئوية	
(15 089,2)	(23,7)	تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات

71 - تعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) تنفيذ خدمات التكنولوجيا لحماية المعسكرات وأمنها لصالح معسكر كيدال وتوفير خدمات النظم المتقدمة لكشف التهديدات ودمج معلومات الاستشعار لصالح غاو؛ (ب) الاقتناء على عكس ما كان متوقعا لمعدات تتطلب الحصول على تراخيص وبرامج حاسوبية، مثل معدات الربط الشبكي لمشروع تابع لدائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام يغطي البعثة بأكملها، ونظام دائرة تلفزيونية مغلقة لتيساليت وميناكا، ومفاتيح لخدمات الشبكة الآمنة التابعة للبعثة، وذلك لأن هذه المعدات أصبحت في مرحلة ما بعد وضع الميزانية من الأولويات المستجدة للبعثة من أجل صد الهجمات المتزايدة التي تُشن على معسكراتها، وهو أمر لم يُرصد له اعتماد في الميزانية المعتمدة.

الفرق		
بآلاف الدولارات	بالنسبة المئوية	
(978,8)	(11,3)	الشؤون الطبية

72 - تعزى الزيادة في الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) اقتناء لوازم طبية مثل الكمادات والقفازات والمطهرات ومعقمات اليد ومسحات الاختبار في سياق جائحة كوفيد-19، وهو أمر لم يُرصد له اعتماد في الميزانية المعتمدة؛ (ب) الخدمات الطبية التي قُدمت نتيجة لهجوم غير متوقع بجهاز متفجر يدوي الصنع أسفر عن إدخال مصابين إلى مستشفيات تجارية متعاقد معها، بالإضافة إلى علاج المرضى بفيروس كوفيد-19، وهو أمر لم يُرصد له اعتماد في الميزانية المعتمدة.

الفرق		
بآلاف الدولارات	بالنسبة المئوية	
8 234,1	9,0	اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى

73 - يعزى انخفاض الاحتياجات أساساً إلى ما يلي: (أ) انخفاض التكاليف الفعلية المتعلقة بالشركاء المنفذين والمنح نتيجة لتأخر تنفيذ الأنشطة البرنامجية المتعلقة بنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج بسبب وتيرة العمليات الوطنية، ونتيجة لتأخر الأنشطة البرنامجية الأخرى بسبب القيود المفروضة فيما يتصل بجائحة كوفيد-19؛ (ب) انخفاض تكاليف الشحن الفعلية والتكاليف ذات الصلة المرتبطة باقتناء المرافق والبنية التحتية المتعلقة بالمعدات واللوازم وقطع الغيار اللازمة لدعم عمليات البعثة التي لم تُتجز كما كان مقرراً، فضلاً عن انخفاض حركة الشحن الداخلي نظراً للقيود المفروضة بسبب كوفيد-19. وقابلت انخفاض الاحتياجات جزئياً زيادة في الاحتياجات المتعلقة بخسائر أسعار الصرف التي لم يُرصد لها اعتماد في الميزانية المعتمدة.

## خامساً - الإجراءات المطلوب من الجمعية العامة اتخاذها

74 - يرد في ما يلي الإجراءات المطلوب من الجمعية العامة اتخاذها فيما يتصل بتمويل بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في مالي:

(أ) البت في كيفية التصرف في الرصيد الحر البالغ 80 025 500 دولار المتعلق بالفترة الممتدة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021؛

(ب) البت في كيفية التصرف في الإيرادات الأخرى للفترة المنتهية في 30 حزيران/يونيه 2021 البالغة 48 772 500 دولار والمتأتية من إيرادات الاستثمار (2 477 400 دولار)، والإيرادات الأخرى/المتنوعة (468 300 دولار)، وإلغاء التزامات الفترات السابقة (45 826 800 دولار).



## سادسا - موجز إجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ ما قرره وطلبتة الجمعية العامة في قرارها 302/75

### الجمعية العامة

(القرار 302/75)

القرار/الطلب

الإجراء المتخذ لتنفيذ القرار/لتلبية الطلب

واصلت البعثة استخدام فرقة العمل المتكاملة المعنية بجائحة كوفيد-19، التي يرأسها نائب الممثل الخاص للأمين العام (المنسق المقيم/منسق الشؤون الإنسانية). ونسقت فرقة العمل الاستجابات وتنفيذ حملة التطعيم، وواصلت إصدار توصيات بشأن تنفيذ الولاية فيما يتعلق بتدابير التخفيف والوقاية من جائحة كوفيد-19 التي وُضعت على الصعيد الوطني أو على صعيد البعثة.

تكرر الإعراب عن قلقها البالغ من الأخطار المستمرة التي تتهدد الحياة والصحة والسلامة والأمن بسبب جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) وأهمية ضمان سلامة أفراد حفظ السلام وأمنهم وصحتهم، بسبل منها استخدام لقاحات آمنة وفعالة للأفراد المدنيين والنظاميين، والحفاظ على استمرار تنفيذ الولايات، بما فيها حماية المدنيين، والتقليل إلى أدنى حد من احتمال تسبب أنشطة البعثة في انتشار هذا الفيروس، والقيام، عند الاقتضاء وفي حدود الولايات الموكلة إليها، بدعم السلطات الوطنية، بناء على طلبها، فيما تتخذه من تدابير لمواجهة الجائحة بالتعاون مع المنسق المقيم وكيانات الأمم المتحدة الأخرى العاملة في البلد (الفقرة 12).

خلال الفترة المشمولة بالتقرير، عقدت البعثة 13 اجتماعا لفرقة العمل المعنية بجائحة كوفيد-19 بهدف مواصلة إدارة مكافحة الجائحة. وعلى وجه الخصوص، تناولت فرقة العمل، في تشرين الثاني/نوفمبر 2020، حالات الإصابة بالموجة الثانية من كوفيد-19 المبلغ عنها في صفوف أفراد الأمم المتحدة، وأيدت اعتماد سلسلة من التدابير التقييدية تُتخذ للتخفيف من الأثر التشغيلي للموجة الثانية على عمليات البعثات وأفرادها. وواصلت أمانة فرقة العمل، التي يستضيفها مركز العمليات المشتركة التابع للبعثة، إعداد تقارير خاصة عن حالة الجائحة في مالي. وصدرت هذه التقارير أسبوعيا في الفترة من آذار/مارس إلى آب/أغسطس 2020. وفي أعقاب ذلك، انخفضت وتيرة صدور التقارير لتتحول إلى مرة كل شهرين، حتى أيلول/سبتمبر 2020، وعُلق صدور التقارير في نهاية المطاف في شباط/فبراير 2021 نظرا لدمج الإبلاغ عن كوفيد-19 في تقرير البعثة اليومي عن الحالة. وركزت اجتماعات فرقة العمل بعد ذلك على تنفيذ حملة الأمم المتحدة للتطعيم، التي اقتضت اعتماد عدد من التوجيهات والأوامر الإدارية الموجهة إلى جميع موظفي الأمم المتحدة. وتشاورت البعثة أيضا مع بعثات ميدانية أخرى تابعة للأمم المتحدة بشأن أفضل الممارسات في مجال نظم الاختبار والحجر الصحي، وكذلك بشأن التخطيط للعودة إلى العمل.

تلاحظ التدابير المعتمدة للتخفيف من أثر جائحة كوفيد-19 على عمليات حفظ السلام، بما في ذلك تيسير التنفيذ المستمر لولايات البعثة مع ضمان صحة وسلامة أفراد حفظ السلام والمجموعات المحلية في البلد المضيف، وتطلب إلى الأمين العام تقديم معلومات مستكملة عن أثر الجائحة، والدروس المستفادة، وأفضل الممارسات، والطريقة التي حسنت بها البعثة من تأهبها وقدرتها على الصمود، وتعاونت مع الحكومة المضيفة والجهات الفاعلة الإقليمية ودون الإقليمية في مواجهة الجائحة في سياق تقرير الأداء ومشروع الميزانية المقبلة للبعثة (الفقرة 13).

خلال الفترة المشمولة بالتقرير، واصلت البعثة عقد اجتماعات فرقة العمل المتكاملة المعنية بجائحة كوفيد-19، التي تولى رئاستها نائب الممثل الخاص للأمين العام (المنسق المقيم/منسق الشؤون الإنسانية)، وضمت الوكالات التابعة لفريق الأمم المتحدة القطري، فضلا عن أقسام البعثة ومكوناتها. ونسقت فرقة العمل تبادل المعلومات فيما بين كيانات منظومة الأمم المتحدة في مالي ومع وزارة الصحة. ونتيجة لذلك، تم توحيد الاتصالات بشأن كوفيد-19 في جميع كيانات الأمم المتحدة في مالي، وتضمن ذلك ملصقات ومقاطع فيديو ونشرات بث ومنشورات.

واصلت البعثة الإبلاغ، من خلال تقارير الأمين العام ورسائله الموجهة إلى مجلس الأمن، عن استخدامها للتمويل البرنامجي، تمشيا مع أولويات البعثة الاستراتيجية ومهامها ذات الأولوية. ويتضمن تقرير الأداء لفترة الإبلاغ الحالية معلومات مفصلة عن الأنشطة البرنامجية وكيفية إسهامها في تنفيذ الولاية. وعلاوة على ذلك، تستخدم البعثة عدة أدوات لتحسين تقييم الأداء والأثر، مثل الوحدة البرمجية لتطبيق الإدارة الاستراتيجية في نظام أوموجا، وذلك بهدف تتبع تنفيذ ونشر النظام الشامل للتخطيط وتقييم الأداء بغية تحسين تقييم الأثر.

تواصلت البعثة بذل جهودها الرامية إلى تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات ومكتب خدمات الرقابة الداخلية، مستخدمة في ذلك ملاحظاتها لتحسين ممارساتها الإدارية الحالية وتخفيف المخاطر، ويشمل ذلك إجراء استعراض منظم للضوابط الداخلية، مع ضمان الامتثال الكامل للنظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة. وترصد البعثة تنفيذ هذه التوصيات، وتقيم اتصالات مع هيئات الرقابة وفقا لذلك.

تلاحظ بقلق الأثر المتوسط والطويل الأجل لجائحة كوفيد-19 على البلدان والمناطق الإقليمية والمناطق دون الإقليمية التي تشهد نزاعات، وتؤكد أهمية قيام عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام حيثما كان ذلك مناسباً وضمن ولايات كل منها، بالتنسيق مع السلطات الوطنية وكيانات الأمم المتحدة الأخرى في تعزيز إعادة الإعمار بعد انتهاء النزاع وبناء السلام والانتعاش في مرحلة ما بعد الجائحة في البلدان والمناطق التي تشهد نزاعات، وخاصة تلك الموجودة في أفريقيا (الفقرة 14).

تطلب إلى الأمين العام أن يكفل اضطلاع البعثة بالمسؤولية وخضوعها للمساءلة عن استخدام أموالها البرنامجية، بما يتماشى مع التوجيهات ذات الصلة، ومع مراعاة الظروف المحددة التي تعمل فيها البعثة، وأن يدرج في مشروع الميزانية وتقرير الأداء المقبلين معلومات مفصلة عن الأنشطة البرنامجية للبعثة، بما في ذلك عن كيفية إسهام تلك الأنشطة في تنفيذ ولايات البعثة، وعن صلتها بالولايات، وعن الكيانات المنفّذة، وعن ممارسة البعثة للرقابة المناسبة (الفقرة 20).

تشدد أيضا على أهمية الأداء العام للميزانية في عمليات حفظ السلام، وتطلب إلى الأمين العام مواصلة تحسين الرقابة على أنشطة بعثات حفظ السلام وتنفيذ توصيات هيئات الرقابة ذات الصلة، وفي هذا الصدد نقادي أوجه القصور في الإدارة والخسائر الاقتصادية ذات الصلة بهدف ضمان الامتثال الكامل للأنظمة والقواعد المالية، مع إيلاء ما يلزم من اعتبار لتوجيهات الجمعية العامة وتوصياتها، وأن يقدم معلومات عن ذلك في سياق تقارير الأداء (الفقرة 35).