



Assemblée générale

Distr. générale
16 novembre 2021
Français
Original : anglais

Soixante-seizième session

Point 162 a) de l'ordre du jour

Financement des forces des Nations Unies

chargées du maintien de la paix au Moyen-Orient :

Force des Nations Unies chargée d'observer

le désengagement

Exécution du budget de la Force des Nations Unies chargée d'observer le désengagement pour l'exercice allant du 1^{er} juillet 2020 au 30 juin 2021

Rapport du Secrétaire général

Table des matières

	<i>Page</i>
I. Introduction	5
II. Exécution du mandat	5
A. Considérations générales	5
B. Utilisation des crédits	5
C. Activités d'appui de la mission	8
D. Coopération avec des entités des Nations Unies au niveau régional	8
E. Partenariats et coordination avec l'équipe de pays	9
F. Cadres de budgétisation axée sur les résultats	9
III. Exécution du budget	21
A. Ressources financières	21
B. Récapitulatif des réaffectations de ressources	22
C. Évolution des dépenses mensuelles	22
D. Autres produits et ajustements	23
E. Matériel appartenant aux contingents : matériel majeur et soutien logistique autonome	23
F. Contributions non budgétisées	23



IV.	Analyse des écarts	24
V.	Décisions que l'Assemblée générale est appelée à prendre	27
VI.	Récapitulatif des mesures prises pour donner suite aux décisions et demandes formulées par l'Assemblée générale dans sa résolution 75/303	27

Résumé

La corrélation entre les dépenses de l'exercice allant du 1^{er} juillet 2020 au 30 juin 2021 et l'objectif de la Force des Nations Unies chargée d'observer le désengagement est mise en évidence dans des tableaux axés sur les résultats, qui présentent une analyse par composante (opérations et appui).

Pendant l'exercice considéré, les dépenses de la Force se sont élevées à 60,3 millions de dollars, soit un taux d'utilisation des ressources de 95,2 % (contre 60,9 millions de dollars pendant l'exercice 2019/20, soit un taux d'utilisation des ressources de 87,8 %).

Le solde inutilisé (3,1 millions de dollars) s'explique par ce qui suit : a) les dépenses au titre des militaires et du personnel de police (1,6 million de dollars) ont été inférieures aux prévisions, principalement parce que le déploiement du matériel majeur appartenant aux contingents a été différé et que les frais de transport connexes ont été plus faibles que prévu, en raison des restrictions générales liées à la pandémie de maladie à coronavirus (COVID-19) et de la conclusion des mémorandums d'accord avec les pays fournisseurs de contingents ; b) les dépenses au titre du personnel civil (1,3 million de dollars) ont été inférieures aux prévisions, principalement parce que le taux d'occupation des postes pour le personnel recruté sur les plans international et national a été plus faible que prévu, l'intégration des nouvelles recrues ayant été retardée sous l'effet des restrictions générales aux déplacements imposées dans le contexte de la pandémie de COVID-19 ; c) les dépenses opérationnelles (0,2 million de dollars) ont été inférieures aux prévisions.

Exécution du budget : ressources financières

(En milliers de dollars des États-Unis ; exercice budgétaire allant du 1^{er} juillet 2020 au 30 juin 2021.)

Catégorie	Montant alloué	Dépenses	Écart	
			Montant	Pourcentage
Militaires et personnel de police	37 186,7	35 624,8	1 561,9	4,2
Personnel civil	16 206,5	14 900,2	1 306,3	8,1
Dépenses opérationnelles	9 950,0	9 757,3	192,7	1,9
Montant brut	63 343,2	60 282,3	3 060,9	4,8
Recettes provenant des contributions du personnel	1 581,3	1 533,8	47,5	3,0
Montant net	61 761,9	58 748,5	3 013,4	4,9
Contributions volontaires en nature (budgétisées)	—	—	—	—
Total	63 343,2	60 282,3	3 060,9	4,8

Exécution du budget : ressources humaines

<i>Catégorie</i>	<i>Effectif approuvé^a</i>	<i>Effectif réel (moyenne)</i>	<i>Taux de vacance (pourcentage)^b</i>
Contingents	1 250	1 080	13,6
Personnel recruté sur le plan international	53	46	13,2
Personnel recruté sur le plan national	90	77	14,4
Emplois de temporaire ^c			
Personnel recruté sur le plan international	3	2	33,3

^a Niveau maximum de l'effectif autorisé.

^b Compte tenu de l'effectif réel et de l'effectif approuvé, mois par mois.

^c Financés à la rubrique Personnel temporaire (autre que pour les réunions).

Les décisions que l'Assemblée générale est appelée à prendre sont énoncées à la section V du présent rapport.

I. Introduction

1. Le projet de budget relatif au fonctionnement de la Force des Nations Unies chargée d'observer le désengagement (FNUOD) pour l'exercice allant du 1^{er} juillet 2020 au 30 juin 2021 (exercice 2020/21), d'un montant brut de 64 239 100 dollars (montant net : 62 642 200 dollars), a été présenté dans le rapport du Secrétaire général en date du 13 février 2020 ([A/74/697](#)). Les effectifs prévus étaient les suivants : 1 250 militaires, 57 agents recrutés sur le plan international (dont 4 emplois de temporaire) et 90 agents recrutés sur le plan national.
2. Dans son rapport du 27 avril 2020, le Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires a recommandé que l'Assemblée générale ouvre des crédits d'un montant brut de 63 943 200 dollars pour l'exercice 2020/21 ([A/74/737/Add.7](#), par. 22).
3. Dans sa résolution [74/291](#), l'Assemblée générale a ouvert des crédits d'un montant brut de 63 343 200 dollars (montant net : 61 761 900 dollars) destinés à financer le fonctionnement de la Force durant l'exercice 2020/21. La totalité de ce montant a été mise en recouvrement auprès des États Membres.

II. Exécution du mandat

A. Considérations générales

4. Le Conseil de sécurité a établi le mandat de la Force dans sa résolution [350 \(1974\)](#) et l'a prorogé par la suite. Il a énoncé le mandat correspondant à l'exercice considéré dans ses résolutions [2530 \(2020\)](#) et [2555 \(2020\)](#).
5. La Force a pour mandat d'aider le Conseil de sécurité à atteindre un objectif général, qui est de maintenir la paix et la sécurité internationales. Dans le cadre de cet objectif général, elle a contribué à un certain nombre de réalisations au cours de l'exercice, en exécutant les principaux produits décrits dans les tableaux ci-après qui présentent les réalisations et les produits par composante (opérations et appui).
6. On trouvera dans le présent rapport une évaluation des résultats de l'exercice 2020/21, effectuée sur la base des tableaux axés sur les résultats présentés dans le budget. En particulier, y sont mis en regard, d'une part, les indicateurs de succès effectifs – qui mesurent les progrès accomplis pendant l'exercice par rapport aux réalisations escomptées – et les indicateurs de succès prévus et, d'autre part, les produits exécutés et les produits prévus.

B. Utilisation des crédits

7. Au cours de l'exercice considéré, la Force a continué de remplir son mandat en surveillant la ligne de cessez-le-feu et la zone de séparation depuis ses positions. Elle a maintenu ses cinq positions sur le mont Hermon et les positions 10A, 27, 32, 37, 60, 68, 80, 85 et 86B dans la zone de séparation, ainsi que les positions 22 dans le secteur alpha et au point charlie. Elle a bénéficié de l'appui des observateurs militaires de l'Organisme des Nations Unies chargé de la surveillance de la trêve (ONUST) au sein du Groupe d'observateurs au Golan, qui sont sous le contrôle opérationnel de la FNUOD.
8. Durant l'exercice considéré, la situation est restée généralement stable dans la zone d'opérations de la FNUOD, malgré quelques activités militaires menées de part et d'autre de la ligne de cessez-le-feu et dans les zones de séparation et de limitation

en violation de l'Accord sur le dégagement des forces israéliennes et syriennes de 1974, ainsi que des incidents de sécurité dans la partie sud de la zone de limitation du secteur bravo.

9. La FNUOD a maintenu sa pleine capacité opérationnelle dans l'ensemble de la zone de séparation et, dans le contexte de la pandémie de maladie à coronavirus (COVID-19), continué d'exécuter les tâches relevant de son mandat. Elle a mis en œuvre son plan d'action visant à renforcer la sûreté et la sécurité des soldats de la paix, et elle a appliqué les recommandations issues de l'examen de ses capacités militaires mené en 2019 en reconfigurant le déploiement de ses unités militaires. Elle a continué de renforcer ses capacités en déployant des sections supplémentaires au sein des contingents existants dans les secteurs nord et sud de la zone d'opérations, ainsi que des troupes techniques supplémentaires.

10. Dans ce contexte, la FNUOD a achevé la reconstruction de la position 10A et avancé dans la reconstruction de la position 86B. En outre, elle a continué de renforcer ses capacités opérationnelles et son rayon d'action dans le secteur bravo, en ouvrant progressivement de nouveaux itinéraires de patrouille dans les zones de séparation et de limitation. À la fin de la période considérée, les itinéraires de patrouille de la FNUOD couvraient environ 95 % de la zone de séparation et près de 55 % de la zone de limitation.

11. Afin de pouvoir réoccuper en toute sécurité les positions qui avaient été évacuées dans le sud de la zone de séparation, la FNUOD a mené des opérations de recherche et de déminage pour déterminer si ces zones étaient exemptes de dangers et de restes de guerre, tels que des engins non explosés et des mines. En outre, elle a continué d'effectuer des patrouilles de reconnaissance des routes afin d'évaluer la sûreté et la sécurité des zones environnantes et de déterminer si ces routes pouvaient être empruntées à l'avenir lors de ses opérations et du déploiement de son personnel, de ses véhicules et de son matériel.

12. La FNUOD avait prévu de déployer, au début de l'exercice, des articles supplémentaires de matériel majeur appartenant aux contingents pour compléter les unités existantes, mais le déploiement a été retardé du fait des restrictions liées à la pandémie de COVID-19. En outre, les mémorandums d'accord avec les pays fournisseurs de contingents, qui ont été conclus au cours de la période considérée, prévoyaient moins d'articles de matériel majeur que le budget approuvé, lequel était fondé sur les états initiaux des besoins par unité.

13. Au cours de l'exercice, la FNUOD a maintenu son quartier général au camp Faouar (secteur bravo) et sa base logistique au camp Ziouani (secteur alpha).

14. Compte tenu des conditions de sécurité, la FNUOD a continué de planifier et d'actualiser ses interventions d'urgence afin de renforcer les mesures de protection et d'évacuation de ses biens et de son personnel et les stratégies de réduction des risques. Elle a régulièrement organisé, à l'intention de son personnel, des manœuvres et des exercices de simulation et d'entraînement concernant les procédures à suivre pour faire face aux risques recensés à l'issue de l'évaluation des risques opérationnels.

Pandémie de maladie à coronavirus

15. La FNUOD a continué d'exécuter son mandat en tenant compte des mesures adoptées par les autorités israéliennes et syriennes pour juguler la flambée de COVID-19 dans la région, comme les restrictions visant les déplacements du personnel des Nations Unies et l'obligation de dépistage et de quarantaine après chaque passage par les points alpha et bravo et les frontières.

16. Tout en poursuivant les activités qui lui avaient été confiées, la FNUOD a vu ses activités de fond et d'appui entravées par les restrictions que les deux parties à l'Accord sur le désengagement des forces avaient imposées concernant l'utilisation du point de passage de Qouneïtra par la Force et le Groupe d'observateurs au Golan, qu'elles n'ont ouvert qu'au cas par cas. Pour pallier la limitation de l'accès aux points alpha et bravo, la FNUOD a établi une installation logistique provisoire dans le secteur bravo. Du fait de la poursuite des restrictions imposées par les parties au point de passage de Qouneïtra, certaines activités de fond, notamment les rencontres avec des responsables, n'ont pas pu être menées à bien. La FNUOD a continué de s'entretenir avec les parties au sujet de la nécessité de faciliter le passage de son personnel au point de Qouneïtra.

17. En outre, invoquant la COVID-19, les deux parties ont maintenu la suspension des inspections menées par le Groupe d'observateurs au Golan dans leurs positions au sein des zones de limitation. La FNUOD n'a pas non plus été en mesure de reprendre progressivement les inspections dans le secteur bravo ni les travaux de restauration, notamment la peinture et la remise en état, des barils servant à délimiter la ligne de cessez-le-feu, activités qui avaient été interrompues pour des raisons de sécurité et qui sont restées provisoirement suspendues du fait des restrictions liées à la pandémie.

18. Après une suspension temporaire à la suite de l'explosion survenue au port de Beyrouth le 4 août 2020, la FNUOD a recommencé à utiliser le port à conteneurs et le dépôt de carburant du port, le principal point d'entrée des fournitures de la Force. Au cours de la période considérée, les mouvements du personnel de la FNUOD au Liban ont été limités en raison des mesures liées à la pandémie de COVID-19. La route reliant Beyrouth et Damas par le point de passage de Jdeïdé-Masnaa, qui est une voie de ravitaillement principale pour la Force, est restée ouverte au mouvement des marchandises.

19. Dès le mois de mars 2020, la FNUOD a mis en œuvre des mesures visant à maintenir sa capacité opérationnelle tout en limitant le risque de propagation de la COVID-19 en son sein. Ces mesures comprenaient le dépistage du personnel se rendant dans les positions des Nations Unies, des restrictions de mouvement entre les positions, des modalités de télétravail pour le personnel civil recruté sur les plans national et local, l'appui à l'observation de la quarantaine, la recherche et le suivi des contacts et le contrôle de l'isolement, l'objectif étant de protéger le personnel de la Force et la population locale. En outre, afin d'améliorer la couverture sanitaire dont bénéficie son personnel, la FNUOD a renforcé ses installations médicales, en déployant d'autres prestataires de soins spécialisés dans l'hôpital de niveau I+, dont un dentiste et des médecins, et elle a donné la priorité à l'achat d'équipements de protection individuelle, d'autres fournitures médicales telles que gants, masques et désinfectant pour les mains, et du matériel médical, dont trois thermocycleurs (machines PCR). Elle a également mis en place des procédures de prévention, comme la distanciation physique et le nettoyage et la désinfection régulières des locaux. Les deux parties à l'Accord sur le désengagement ont facilité les activités de dépistage pour le personnel de la FNUOD en donnant accès aux installations médicales, selon les besoins.

20. Au cours de l'exercice considéré, les contingents de la FNUOD ont connu deux flambées de COVID-19. On a également compté plusieurs cas positifs de COVID-19 parmi le personnel civil recruté sur les plans national et international. Tous les militaires de la Force concernés se sont rétablis. La FNUOD a commencé la campagne de vaccination de son personnel le 30 avril 2021, et 805 membres du personnel avaient été entièrement vaccinés au 30 juin 2021.

C. Activités d'appui de la mission

21. La composante Appui de la Force a poursuivi ses activités depuis le camp Ziouani (secteur alpha) et le camp Faouar (secteur bravo). La Force a continué de maintenir sa pleine capacité opérationnelle dans l'ensemble de la zone de séparation.

22. Durant l'exercice considéré, la FNUOD a terminé la reconstruction de deux positions des Nations Unies qui avaient été évacuées [positions 10A et 86B (phase I)], ce qui lui a permis d'améliorer ses capacités d'observation dans la partie sud de la zone de séparation. Conformément à sa stratégie environnementale, afin d'atténuer les risques pour la santé de son personnel et les risques environnementaux dans la zone d'opérations, la FNUOD a renforcé ses capacités de gestion des déchets en installant dans ses positions de nouvelles stations de traitement d'eau potable et d'épuration des eaux usées, en mettant à niveau les stations existantes, ainsi qu'en embauchant un(e) spécialiste de la gestion des déchets (administrateur(trice) recruté(e) sur le plan national) et un(e) assistant(e) à la gestion des déchets (agent(e) des services généraux recruté(e) sur le plan national), comme approuvé par l'Assemblée générale dans sa résolution 74/291. En outre, la Force a réduit son empreinte carbone et renforcé l'autosuffisance de certaines de ses positions du secteur bravo en les raccordant au réseau électrique national.

23. Par ailleurs, la FNUOD a terminé les travaux de transformation et de rénovation au camp Faouar, à la position 60 et à Hermon-Sud pour répondre aux besoins opérationnels immédiats sur le terrain afin d'assurer l'exécution du mandat et de garantir la sûreté et la sécurité des soldats de la paix. Plusieurs structures d'isolement liées aux mesures de quarantaine exigées dans le cadre de la pandémie de COVID-19 et des logements séparés pour les femmes militaires ont été mis en place pour les unités militaires déployées dans la zone d'opérations de la Force.

24. Pour faire face à la pandémie de COVID-19, la Force s'est efforcée de respecter toutes les prescriptions de l'Organisation mondiale de la Santé et du Siège de l'ONU et les directives des pays hôtes, en offrant à son personnel militaire et civil des services médicaux du plus haut niveau et des infrastructures adéquates pour l'auto-isolement et l'observation de la quarantaine et des règles de distanciation physique. Les bâtiments existants ont été réaménagés et adaptés, et des contrats de services ont été passés aux fins de l'exécution des mesures de prévention et d'hygiène.

D. Coopération avec des entités des Nations Unies au niveau régional

25. La prestation de services informatiques et de services de communication a continué d'être régie par les structures de gestion et de gouvernance qui couvrent les quatre missions de maintien de la paix présentes dans la région, à savoir la Force intérimaire des Nations Unies au Liban (FINUL), la Force des Nations Unies chargée du maintien de la paix à Chypre, la FNUOD et l'ONUST.

26. La FNUOD a continué de fournir des services informatiques et des services de communication, notamment des services de téléphonie, de visioconférence et de transmission de données, pour connecter le Bureau de l'Envoyé spécial du Secrétaire général pour la Syrie à Damas au réseau étendu de l'Organisation. Elle a également épaulé le Bureau dans le domaine des achats et s'est occupée des opérations bancaires relatives aux états de paie du personnel et au règlement des fournisseurs du Bureau. Elle a en outre fourni du personnel et un appui au Bureau d'appui commun de Koweït pour l'aider à mener les activités relatives aux états de paie.

27. La FNUOD a poursuivi sa coopération avec l'ONUST en communiquant avec le bureau de liaison de ce dernier à Damas et en gardant sous son contrôle opérationnel les observateurs militaires de l'Organisme intégrés au Groupe d'observateurs au Golan.

28. La FNUOD a reçu l'aide de la FINUL pour le transport de marchandises qui lui sont destinées depuis le port de Beyrouth et les transferts logistiques du secteur alpha au secteur bravo.

29. La Section régionale déontologie et discipline basée à la FINUL a continué d'exécuter son mandat régional de principal conseiller sur les questions de déontologie et de discipline auprès des chefs de mission de la FNUOD. Cet appui, fourni avec l'aide du coordonnateur pour les questions de déontologie et de discipline de la FNUOD, comprenait des activités de prévention, comme l'organisation de séances d'initiation et de cours obligatoires en matière de déontologie et de discipline, en particulier en ce qui concerne la prévention de l'exploitation et des atteintes sexuelles, du harcèlement sexuel et de la fraude, ainsi que des formations ciblées s'inscrivant dans le cadre de la stratégie de prévention des comportements répréhensibles. Lorsque cela s'est avéré nécessaire, la Section régionale déontologie et discipline a pris des mesures, en collaboration avec le coordonnateur, pour accroître la participation aux formations obligatoires en matière de déontologie et de discipline, notamment en organisant régulièrement des cours en ligne sur les outils de collaboration, compte tenu des restrictions concernant les modalités de travail dans le contexte de la pandémie de COVID-19.

30. Par ailleurs, la FINUL a continué de participer à la gestion stratégique de la prestation de services informatiques au niveau régional et d'œuvrer à la réalisation des objectifs stratégiques consistant à réduire les disparités de services, à engendrer des économies d'échelle et à éliminer le chevauchement d'activités entre la FNUOD, l'ONUST, la Force des Nations Unies chargée du maintien de la paix à Chypre et le Bureau de la Coordonnatrice spéciale des Nations Unies pour le Liban. Elle a coordonné les services informatiques en élaborant des plans de coordination régionale alignés sur les objectifs des missions susmentionnées, en vue de parvenir à une plus grande synergie dans l'emploi des ressources humaines et matérielles.

E. Partenariats et coordination avec l'équipe de pays

31. La FNUOD a continué de faire partie de l'équipe de coordination du dispositif de sécurité, en coordination avec l'équipe de pays des Nations Unies, et s'est employée à renforcer le plan visant à garantir la sûreté et la sécurité de l'ensemble du personnel et des biens des Nations Unies. L'ONUST a quant à lui continué d'apporter son concours à la Force en se chargeant de la gestion des postes d'observation fixes et temporaires dans les secteurs alpha et bravo et en menant des activités d'enquête et d'analyse de la situation.

F. Cadres de budgétisation axée sur les résultats

Composante 1 : opérations

32. S'acquittant de son mandat, la FNUOD a continué d'observer, quoique de manière limitée, la zone de séparation et la ligne de cessez-le-feu depuis ses positions dans la zone de séparation.

33. La Force a poursuivi ses activités depuis son quartier général au camp Faouar (secteur bravo) et depuis sa base logistique au camp Ziouani (secteur alpha). Elle a continué de maintenir sa pleine capacité opérationnelle dans l'ensemble de la zone de séparation. Elle a pu mieux surveiller la zone de séparation et la ligne de cessez-le-

feu en intensifiant les patrouilles et en renforçant ses activités d'observation depuis ses positions statiques. Pour ce faire, elle a continué d'utiliser du matériel d'imagerie satellitaire de haute résolution et du matériel d'observation, ainsi que deux remorques de surveillance.

34. Les inspections du matériel militaire et des forces en présence dans les zones de limitation des secteurs alpha et bravo, que devaient mener les observateurs militaires de l'ONUST travaillant pour le Groupe d'observateurs au Golan, sont restées suspendues en raison de la COVID-19.

35. En mars 2021, afin d'améliorer la planification des missions, les résultats obtenus et la communication de l'information, la FNUOD a mis au point un plan d'exécution pour le Système complet de planification et d'évaluation de la performance. Les activités de mise en œuvre du plan d'exécution et de renforcement des capacités afférentes au déploiement du système se poursuivaient au 30 juin 2021. Le plan d'exécution prévoyait notamment la compréhension des rouages du système et l'établissement d'une feuille de route. À la fin du mois de juin, la FNUOD avait achevé son cadre de résultats relatif au système et commencé à recueillir des données à l'égard des indicateurs de performance retenus. Dans un premier temps, il reviendra au Bureau du commandant de la force de gérer le système, en plus de ses fonctions ordinaires, car la FNUOD ne dispose pas actuellement de la capacité nécessaire en matière de planification stratégique. Toutefois, elle devra probablement acquérir une telle capacité si elle veut régulièrement mener à bien des activités de planification et des évaluations de la performance intégrées à l'échelle de la mission afin d'éclairer l'exécution de son mandat et d'alimenter ses rapports.

36. Pendant l'exercice considéré, la FNUOD a maintenu des contacts avec les parties à l'Accord de 1974 sur le dégagement afin de prévenir la montée des tensions de part et d'autre de la ligne de cessez-le-feu.

Réalisation escomptée 1.1 : Les parties agissent conformément à l'Accord sur le dégagement et le respectent

<i>Indicateurs de succès prévus</i>		<i>Indicateurs de succès effectifs</i>	
Séparation des forces et zones de limitation maintenues		Envoi de 728 lettres de protestation aux parties concernées dans la zone de responsabilité de la Force	
<i>Produits prévus</i>		<i>Produit(s) exécuté(s) : oui, non ou nombre</i>	<i>Observations</i>
Organisation de réunions hebdomadaires de haut niveau avec les autorités syriennes, selon les besoins, en vue de régler les questions liées à l'exécution du mandat de la FNUOD et d'assurer la coopération		24	Réunions Le nombre de séances de formation organisées a été inférieur aux prévisions en raison des restrictions liées à la pandémie de COVID-19
Organisation de réunions hebdomadaires de haut niveau avec les autorités israéliennes, selon les besoins, en vue de régler les questions liées à l'exécution du mandat de la FNUOD et d'assurer la coopération		9	Réunions Voir ci-dessus
Contacts immédiats avec les parties au sujet des violations de l'Accord sur le dégagement, notamment des incidents qui compromettent le cessez-le-feu		15	Lettres officielles envoyées aux parties concernées

104 025 jours-personnes d'occupation de positions (19 militaires × 15 positions × 365 jours)	177 200	Jours-personnes d'occupation de positions Ce nombre de jours a été plus élevé que prévu car, en moyenne, davantage de militaires ont été déployés par position (32, contre 19 prévus au budget) en raison des besoins opérationnels qui ont surgi pour assurer une couverture adéquate de la zone d'opérations
1 314 patrouilles en véhicules blindés dans la zone de séparation (4 patrouilles × 365 jours × 90 % du facteur d'exécution)	5 593	Patrouilles en véhicules blindés Le nombre de produits, supérieur aux prévisions, s'explique par les besoins opérationnels dans les secteurs centre et sud de la zone d'opérations
Équipe d'établissement des faits constituée de 4 personnes, disponible en permanence pour réunir rapidement tous les éléments de fait relatifs aux incidents qui se produisent dans la zone de séparation ou les zones de limitation	4	Personnes dans l'équipe d'établissement des faits
Protestations contre toutes les violations de l'Accord sur le dégagement	722	Lettres de protestation
4 rapports du Secrétaire général au Conseil de sécurité	4	Rapports

Réalisation escomptée 1.2 : Réduction du danger présenté par les mines et les engins explosifs improvisés dans la zone de séparation

<i>Indicateurs de succès prévus</i>	<i>Indicateurs de succès effectifs</i>
Aucun mort ou blessé parmi le personnel de la FNUOD du fait de l'explosion de mines ou de munitions (2018/19 : 0 victime ; 2019/20 : 0 victime ; 2020/21 : 0 victime)	Objectif atteint
<i>Produits prévus</i>	<i>Produit(s) exécuté(s) : oui, non ou nombre</i> <i>Observations</i>
Élimination des mines, munitions non explosées et engins explosifs improvisés dans la zone de séparation, et contrôle et déminage continus des itinéraires de patrouille suivis par le personnel de la Force, selon les exigences de la sécurité des opérations	15 Opérations de recherche menées

Réalisation escomptée 1.3 : Meilleure sensibilisation de la population civile au mandat de la FNUOD

<i>Indicateurs de succès prévus</i>	<i>Indicateurs de succès effectifs</i>
Aucun cas de franchissement accidentel de la ligne de cessez-le-feu par des civils dans la zone de séparation (2018/19 : 0 cas ; 2019/20 : 0 cas ; 2020/21 : 0 cas)	Objectif atteint

<i>Produits prévus</i>	<i>Produit(s) exécuté(s) : oui, non ou nombre</i>	<i>Observations</i>
Contacts avec les autorités responsables de la sécurité dans le secteur bravo et sensibilisation des civils au mandat de la FNUOD, y compris la prévention des incidents	Oui	Les rencontres avec les autorités du secteur bravo ont eu lieu comme prévu. La sensibilisation de la population civile s'est faite au moyen de patrouilles, de la fourniture de services médicaux, du recrutement de personnel temporaire local et d'activités conjointes de renforcement de la confiance menées avec les autorités locales
Exécution de 4 projets à effet rapide	4	Projets ont été exécutés : 1 projet de revêtement des chaussées et 1 projet d'appui aux activités locales de santé publique face à la pandémie de COVID-19 ont été pleinement mis en œuvre, tandis que 1 projet concernant des infrastructures scolaires et 1 projet relatif à une aire de jeux ont été partiellement mis en œuvre, en raison de retards liés à la pandémie de COVID-19

Réalisation escomptée 1.4 : Maintien de la capacité opérationnelle et de l'état de préparation pour que la Force puisse pleinement s'acquitter de son mandat

<i>Indicateurs de succès prévus</i>	<i>Indicateurs de succès effectifs</i>
Redéploiement de militaires et bonne exécution du mandat	Objectif atteint
<i>Produits prévus</i>	<i>Produit(s) exécuté(s) : oui, non ou nombre</i> <i>Observations</i>
Examen trimestriel de la situation en matière de sécurité dans les zones de séparation et de limitation du secteur bravo	4 Rapports du Secrétaire général au Conseil de sécurité 52 Rapports hebdomadaires 12 Rapports mensuels 1 Rapport annuel
Activités quotidiennes de suivi et d'analyse de l'évolution de la situation dans la zone d'opérations et dans la région	365 Rapports de situation quotidiens

Composante 2 : appui

37. Au cours de l'exercice considéré, la composante Appui a fourni des services logistiques, financiers et administratifs et des services de sécurité efficaces et performants à un effectif moyen de 1 080 membres des contingents et 126 membres du personnel civil afin d'aider la Force à s'acquitter de son mandat en exécutant les produits correspondants.

38. Tous les services d'appui ont été assurés : administration des ressources humaines, questions relatives aux finances, au budget et à l'information financière, soins de santé, informatique et communications, transports, suivi et contrôle de

l'approvisionnement en rations et en carburant et de l'approvisionnement général, et sécurité de l'ensemble du personnel de la FNUOD, y compris des convois quotidiens partant de Damas à destination des positions militaires de la Force dans le secteur brave et du camp Faouar, dans le même secteur. Les états de paie du personnel recruté sur le plan national et du personnel en tenue ont continué d'être établis par le Bureau d'appui commun de Koweït.

Réalisation escomptée 2.1 : Fourniture à la Force, dans les meilleurs délais, de services d'appui efficaces, rationnels et responsables

Indicateurs de succès prévus

Indicateurs de succès effectifs

Pourcentage annuel moyen des postes autorisés soumis à un recrutement international qui ne sont pas pourvus (2018/19 : 14,4 % ; 2019/20 : 11,5 % ; 2020/21 : 4,0 % ± 1 %)

12 %

Le pourcentage est supérieur aux prévisions en raison du retard pris dans l'intégration des nouvelles recrues à cause des restrictions aux déplacements imposées dans le monde entier dans le contexte de la pandémie de COVID-19

Pourcentage annuel moyen de femmes parmi le personnel civil recruté sur le plan international (2018/19 : 25 % ; 2019/20 : 21 % ; 2020/21 : ≥ 28 %)

23 %

Le pourcentage est inférieur aux prévisions, car la difficulté des conditions et la dangerosité de la mission dissuadent les candidates

Nombre moyen de jours civils nécessaires au recrutement aux fins de l'inscription sur une liste de réserve, de la publication de l'avis de vacance de poste à la sélection des candidats, pour les postes de classe P-3 à D-1 et FS-3 à FS-7 (2018/19 : sans objet ; 2019/20 : 55 ; 2020/21 : ≤ 101)

90 jours

Nombre moyen de jours civils consacrés au recrutement par avis de vacance de poste spécifique, de la publication de l'avis de vacance de poste à la sélection des candidats, pour les postes de classe P-3 à D-1 et FS-3 à FS-7 (2018/19 : sans objet ; 2019/20 : 129 ; 2020/21 : ≤ 120)

La Force n'a pas procédé à un recrutement de candidats par voie d'avis de vacance de poste spécifiques au cours de l'exercice considéré. Tous les recrutements ont été effectués à partir des listes de réserve

Note globale dans le tableau de bord d'évaluation environnementale de l'Administration (2018/19 : 78 ; 2019/20 : 80 ; 2020/21 : 100)

85 points

La note a été moins élevée que prévu en raison du moindre recours aux énergies renouvelables et de taux de compostage plus faibles dans le domaine de la gestion des déchets

Pourcentage de problèmes liés à l'informatique et aux communications réglés selon les délais fixés en fonction du degré de gravité (grave, moyennement grave, pas grave) (2018/19 : 100 % ; 2019/20 : 95 % ; 2020/21 : ≥ 85 %)

90 %

Respect de la politique de gestion des risques concernant la sécurité du travail sur le terrain (2018/19 : 100 % ; 2019/20 : 100 % ; 2020/21 : 100 %)

100 %

Écart par rapport au plan de gestion de la demande : quantités prévues, commandes passées en temps voulu, délais de livraison (2018/19 : 20 % ; 2019/20 : 20 % ; 2020/21 : ≤ 20 %)	20 %
Note globale concernant l'indice de performance de l'Administration en matière de gestion du matériel, sur la base de 20 indicateurs clés de résultats (2018/19 : 1 648 ; 2019/20 : 1 901 ; 2020/21 : ≥ 1 800)	1 985
Pourcentage, au 30 juin, de membres des contingents dont l'hébergement est fourni par l'ONU et est conforme aux normes, comme prévu dans les mémorandums d'accord (2018/19 : 100 % ; 2019/20 : 100 % ; 2020/21 : 100 %)	100 %
Respect des normes de l'ONU relatives à la livraison et à la qualité des rations ainsi qu'à la gestion des stocks (2018/19 : 100 % ; 2019/20 : 100 % ; 2020/21 : 95 %)	100 %

<i>Produits prévus</i>	<i>Produit(s) exécuté(s) : oui, non ou nombre</i>	<i>Observations</i>
------------------------	---	---------------------

Amélioration des services

Gestion du plan d'action environnemental de la mission, conformément à la stratégie environnementale de l'Administration	Oui	Le plan d'action a été mis en œuvre conformément à la stratégie environnementale de l'Administration
Appui à la mise en œuvre de la stratégie et du plan détaillé de gestion de la chaîne d'approvisionnement de l'Administration	Oui	La stratégie et le plan détaillé de gestion de la chaîne d'approvisionnement ont été mis en œuvre
Amélioration des bâtiments, ainsi que des positions et infrastructures des Nations Unies en vue de satisfaire aux normes minimales de sécurité opérationnelle	Oui	3 séries de travaux d'amélioration des bâtiments et de la protection des positions ont été effectuées au camp Faouar, à la position 60 et à Hermon-Sud pour rehausser le niveau de sécurité
Reconstruction de 1 autre position des Nations Unies afin d'appuyer la composante militaire	Oui	2 positions des Nations Unies qui avaient été évacuées (positions 10A et 86B) ont été reconstruites, remises en état et entretenues afin d'appuyer la composante militaire

Budget, finances et communication de l'information

Fourniture, dans la limite des pouvoirs délégués, de services budgétaires et financiers et de services d'information financière concernant un budget de 63,3 millions de dollars	63,3	Millions de dollars (budget approuvé)
--	------	---------------------------------------

Services relatifs au personnel civil

Fourniture, dans la limite des pouvoirs délégués, de services de gestion des ressources humaines à un effectif maximal autorisé de 146 civils	126	Membres du personnel civil (effectif moyen)
	46	Fonctionnaires recrutés sur le plan international (effectif moyen)

[53 agents recrutés sur le plan international, 90 recrutés sur le plan national et 3 membres du personnel temporaire (autre que pour les réunions)], notamment d'un appui en ce qui concerne le traitement des indemnités, prestations et avantages, le recrutement, la gestion des postes, l'établissement du budget et la gestion de la performance

Organisation d'activités de formation dans la zone de la mission (bénéficiaires : 681 membres du personnel civil) et appui à la formation organisée à l'extérieur de la zone de la mission (bénéficiaires : 49 membres du personnel civil)

Appui au traitement de demandes d'autorisation de voyage présentées par des membres du personnel civil : 16 demandes dans la zone de la mission et 84 demandes en dehors de la zone de la mission à des fins autres que la formation, et 49 demandes à des fins de formation

78 Agents recrutés sur le plan national (effectif moyen)

2 Membres du personnel temporaire (effectif moyen)

135 Participants à des activités de formation organisées à l'intérieur de la zone de la mission

Le nombre de participants à des activités de formation à l'intérieur de la zone de la mission a été inférieur aux prévisions du fait de la limitation des déplacements et des restrictions générales imposées dans le contexte de la pandémie

2 Participants à des activités de formation organisées à l'extérieur de la zone de la mission

Le nombre de participants à des activités de formation à l'extérieur de la zone de la mission a été inférieur aux prévisions, car des activités ont été annulées de manière imprévue en raison des restrictions aux déplacements imposées dans le monde entier dans le contexte de la pandémie de COVID-19

4 Demandes d'autorisation de voyage dans la zone de la mission à des fins autres que la formation

Le nombre de produits a été inférieur aux prévisions du fait des restrictions imposées à la liberté de circulation entre les deux secteurs de la Force dans le contexte de la pandémie

12 Demandes d'autorisation de voyage en dehors de la zone de la mission à des fins autres que la formation

Ce chiffre est moins élevé que prévu en raison des restrictions à la circulation imposées à l'échelle locale et internationale dans le sillage de la pandémie de COVID-19

1 Demande d'autorisation de voyage à des fins de formation

Ce chiffre inférieur aux prévisions tient au fait que des activités ont été annulées de manière imprévue en raison des restrictions aux déplacements imposées dans le monde entier dans le contexte de la pandémie de COVID-19. Le fait qu'il y a eu moins

d'activités de formation pourrait réduire la capacité de la Force à exécuter son mandat, les membres de son personnel n'ayant pas pu améliorer leurs compétences techniques

Services d'ingénierie et de gestion des installations et des infrastructures

Services d'entretien et de réparation pour un total de 19 sites techniques, dont le camp Faouar et le camp Ziouani	19	Sites
Exécution de 4 projets de construction, de rénovation et d'aménagement	4	Projets de construction, de rénovation et d'aménagement
Exploitation et entretien de 65 groupes électrogènes appartenant à l'ONU	65	Groupes électrogènes utilisés et entretenus
Exploitation et entretien d'installations d'approvisionnement en eau et de traitement de l'eau appartenant à l'ONU (y compris 5 puits/trous de sonde, 4 stations de purification de l'eau et 7 installations d'épuration)	5	Puits ou trous de sonde
	4	Stations de purification de l'eau
	7	Installations d'épuration
Fourniture de services de gestion des déchets, y compris de collecte et d'élimination des déchets liquides et solides, dans 2 sites	2	Sites
Fourniture de services de blanchissage dans 2 sites ; fourniture de services de nettoyage et d'entretien des périmètres dans 2 sites	2	Sites

Gestion du carburant

Gestion de l'approvisionnement et du stockage de 2 248 710 litres de carburant (1 012 500 litres pour les transports terrestres et 1 236 210 litres pour les groupes électrogènes et d'autres équipements) et de lubrifiants dans les points de distribution et installations de stockage de 12 sites	1 843 588	Litres de carburant
	655 882	Litres pour les transports terrestres Ce chiffre moins élevé que prévu s'explique par les restrictions générales imposées aux mouvements de la Force au cours de l'exercice considéré, du fait de la pandémie de COVID-19
	1 187 706	Litres pour les groupes électrogènes et d'autres équipements Le nombre de litres est inférieur aux prévisions pour les groupes électrogènes et d'autres équipements parce que la Force a recouru davantage au réseau national dans le secteur bravo
	12	Sites

Technologies géospatiales, informatique et télécommunications

Fourniture de 470 radios portatives, de 290 radios mobiles pour véhicules et de 299 radios fixes, ainsi que de l'appui y afférent	315	Radios portatives
	258	Radios mobiles pour véhicules
	81	Radios fixes Ce chiffre inférieur aux prévisions tient au déploiement du système de vidéo domestique

	(VHS), qui a entraîné une réduction globale du matériel, tout en permettant l'élargissement de la zone de couverture opérationnelle et l'amélioration des capacités d'itinérance
Exploitation et maintenance d'un réseau de téléphonie, de télécopie, de visioconférence et d'échange de données, y compris 1 microterminal VSAT, 1 central téléphonique, 35 liaisons hertziennes et 3 terminaux de réseau local à large bande, et gestion de 3 forfaits pour téléphone mobile	1 Microterminal VSAT 1 Central téléphonique 35 Liaisons hertziennes 3 Terminaux de réseau local à large bande 3 Forfaits pour téléphones mobiles
Fourniture de 199 ordinateurs et de 46 imprimantes pour un effectif moyen de 1 263 utilisateurs civils et en tenue, ainsi que de 171 appareils et 28 imprimantes permettant aux membres des contingents de travailler sur le terrain, et fourniture de services d'appui connexes et de services communs	234 Ordinateurs destinés au personnel militaire Le nombre d'ordinateurs est supérieur aux prévisions, car il a fallu des ordinateurs supplémentaires pour les positions nouvellement remises en état (positions 10A et 86B), afin que toute la zone d'opérations soit connectée 40 Imprimantes destinées au personnel militaire 138 Ordinateurs destinés au personnel civil 35 Imprimantes destinées au personnel civil Le nombre d'imprimantes est plus élevé que prévu, car il a fallu des imprimantes supplémentaires dans tous les sites de la Force
Services d'appui et de maintenance pour 34 réseaux locaux et 1 réseau étendu	34 Réseaux locaux 1 Réseau étendu
Analyse de données géospatiales portant sur une surface de 4 200 km ² , mise à jour des couches topographiques et thématiques et production de 220 types de cartes	220 Cartes
Services médicaux	
Exploitation et entretien de 3 installations médicales (dont 1 de niveau I dotée d'une antenne chirurgicale) et gestion du régime des engagements avec 3 hôpitaux d'infrastructure	3 Installations médicales (1 hôpital de niveau I doté d'une antenne chirurgicale)
Services de gestion de la chaîne d'approvisionnement	
Fourniture, dans la limite des pouvoirs délégués, d'un appui à la planification et à la recherche de fournisseurs pour l'achat de biens et de marchandises d'un montant estimé à 8,7 millions de dollars	9,5 Millions de dollars Ce coût est supérieur aux prévisions, car il a fallu acquérir un plus grand nombre de locaux préfabriqués, de logements et de matériel de réfrigération compte tenu de la pandémie de COVID-19, pour répondre aux besoins opérationnels immédiats sur le terrain de manière à assurer la sûreté et la sécurité des soldats de la paix

Réception, gestion et distribution ultérieure de marchandises dans la zone d'opérations de la Force

Oui

Dans la limite des pouvoirs délégués, gestion et comptabilisation des immobilisations corporelles, des stocks avec ou sans valeur marchande et des équipements dont la valeur est inférieure au seuil d'immobilisation, d'un coût historique total de 125,6 millions de dollars, et communication de l'information y relative

123,8 Millions de dollars

Services relatifs au personnel en tenue

Déploiement, relève et rapatriement d'un effectif maximum autorisé de 1 250 militaires (61 officiers d'état-major et 1 189 soldats)

54 Officiers d'état-major

1 026 Soldats

Ce chiffre, inférieur aux prévisions, s'explique par un taux de vacance effectif moyen (13,6 %) supérieur au taux retenu dans le budget (12,0 %)

Inspection et vérification du matériel majeur appartenant aux contingents et contrôle du respect des normes relatives au soutien logistique autonome, et établissement de rapports à ce sujet, pour 4 unités militaires réparties dans 2 sites

6 Unités militaires

Ce chiffre est plus élevé que prévu, en raison du déploiement de 2 unités d'infanterie supplémentaires compte tenu des besoins opérationnels

2 Sites

Fourniture et stockage de rations, y compris de combat, et d'eau pour un effectif moyen de 1 127 militaires

1 026 Militaires

Ce chiffre, inférieur aux prévisions, s'explique par un taux de vacance effectif moyen (13,6 %) supérieur au taux retenu dans le budget (12,0 %)

Appui au traitement des demandes d'indemnités et des prestations pour un effectif moyen de 1 127 militaires

1 026 Militaires

Voir ci-dessus

Appui au traitement de demandes d'autorisation de voyage : 60 demandes en dehors de la zone de la mission à des fins autres que la formation et 14 demandes à des fins de formation

76 Demandes d'autorisation de voyage en dehors de la zone de la mission à des fins autres que la formation

Ce chiffre plus élevé que prévu tient principalement au nombre imprévu de voyages liés aux mesures de quarantaine imposées en dehors de la zone d'opérations de la Force en raison de la pandémie de COVID-19

Non Demandes d'autorisation de voyage à des fins de formation

Ce chiffre inférieur aux prévisions tient principalement à l'annulation d'activités de formation extérieures en raison des restrictions aux déplacements imposées dans le monde entier dans le contexte de la pandémie de COVID-19. Ces annulations ont été préjudiciables, car des compétences

		techniques en matière de nouvelles technologies n'ont pu être acquises, ce qui a des incidences sur l'exécution du mandat de la Force
Organisation d'activités de formation et appui à des activités de formation à l'intention de 1 127 membres du personnel en tenue à l'intérieur et à l'extérieur de la zone de la mission	1 158	Membres du personnel en tenue ont reçu une formation à l'intérieur et à l'extérieur de la zone de la mission

Gestion des véhicules et services de transport terrestre

Exploitation et entretien de 318 véhicules appartenant à l'ONU (98 véhicules légers, 62 véhicules à usage spécial, 5 ambulances, 79 véhicules blindés et 74 autres véhicules spécialisés, remorques et accessoires), de 109 véhicules appartenant aux contingents et de 4 ateliers d'entretien et de réparation, et fourniture de services de transport et de navette	305	Véhicules appartenant à l'ONU Ce chiffre est inférieur aux prévisions, principalement parce que le matériel comptabilisé en pertes n'a pas été remplacé, un plus grand nombre de véhicules appartenant aux contingents ayant été fournis pour soutenir les militaires, compte tenu des besoins opérationnels de la Force
	127	Véhicules légers
	63	Véhicules à usage spécial
	7	Ambulances
	75	Véhicules blindés
	33	Autres véhicules spécialisés, remorques et accessoires
	91	Véhicules appartenant aux contingents Ce chiffre inférieur aux prévisions s'explique principalement par le déploiement tardif du matériel majeur appartenant aux contingents compte tenu des restrictions liées à la pandémie de COVID-19
	4	Ateliers d'entretien et de réparation et fourniture de services de transport et de navette

Sécurité

Fourniture de conseils en matière de sécurité, diffusion au personnel de la FNUOD d'informations sur la sécurité mises à jour quotidiennement et analyse de la situation pour les hauts responsables de la Force, y compris des évaluations des menaces et des risques pour l'ensemble des bureaux et des camps situés dans la zone d'opérations de la Force et dans la zone de séparation, ainsi que pour toutes les positions militaires	Oui	Les menaces ont été évaluées, des alertes de sécurité ont été diffusées, et des conseils en matière de gestion des risques ont été dispensés régulièrement pour le camp Faouar et le camp Ziouani et pour tous les postes d'observation et toutes les positions
	60	Réunions d'information sur la sécurité
	245	Alertes de sécurité envoyées par courriel
	275	Minimessages

Fourniture de services de sécurité opérationnelle et de gestion des mouvements de civils de la Force entre Damas, les positions militaires syriennes et Beyrouth par l'organisation de 750 convois encadrés

Formulation à l'intention des responsables de la Force de recommandations sur le renforcement du dispositif physique de sécurité de toutes les installations

Organisation de séances de formation à la sécurité à l'intention du personnel civil et militaire, dans le cadre du système de gestion de la sécurité des Nations Unies, concernant les procédures applicables aux convois et les mesures à prendre en présence d'engins explosifs improvisés et les procédures de mise aux abris et de protection des camps ; organisation de réunions d'information pour les nouveaux arrivants ; organisation d'exercices d'évacuation des locaux ; sensibilisation aux risques d'enlèvement ou de prise d'otages

Déontologie et discipline

Exécution d'un programme de déontologie et de discipline pour l'ensemble du personnel militaire et civil (formation, prévention, suivi et recommandation de mesures correctives en cas de manquement)

VIH/sida

Programme de sensibilisation au VIH/sida, y compris l'éducation par les pairs, pour tous les nouveaux membres du personnel de la Force dans le cadre de la formation initiale

816 Convois encadrés

Ce chiffre est plus élevé que prévu, car des convois supplémentaires ont été déployés dans le cadre de l'expansion d'une position supplémentaire (position 86B) et de la modernisation de 3 positions dans la zone d'opérations de la Force pour répondre aux besoins opérationnels immédiats sur le terrain

Oui Des services spéciaux de gestion des risques de sécurité ont été fournis pour différentes activités et manifestations dans la zone d'opérations de la Force

Oui Une formation à la sécurité a été organisée à l'intention des membres du personnel civil et militaire dans le cadre du système de gestion de la sécurité des Nations Unies

4 Séances de formation à la sécurité à l'intention des nouveaux arrivants

3 Exercices de mise aux abris

3 Exercices d'évacuation des locaux, notamment en cas d'incendie

1 653 Participants au cours d'initiation sur la déontologie et la discipline et sur l'exploitation et les atteintes sexuelles

Non Allégations de faute

La Force a distribué des brochures sur l'interdiction de l'exploitation et des atteintes sexuelles à tous les membres du personnel et publié sur ses pages Web et son intranet des informations sur les comportements à adopter et à éviter

Oui Tous les membres des contingents ont suivi un programme de sensibilisation au VIH/sida à leur entrée en fonctions

III. Exécution du budget

A. Ressources financières

(En milliers de dollars des États-Unis ; exercice budgétaire allant du 1^{er} juillet 2020 au 30 juin 2021.)

Catégorie	Montant alloué (1)	Dépenses (2)	Écart	
			Montant (3) = (1) - (2)	Pourcentage (4) = (3)/(1)
Militaires et personnel de police				
Observateurs militaires	—	—	—	—
Contingents	37 186,7	35 624,8	1 561,9	4,2
Police des Nations Unies	—	—	—	—
Unités de police constituées	—	—	—	—
Total partiel	37 186,7	35 624,8	1 561,9	4,2
Personnel civil				
Personnel recruté sur le plan international	11 819,3	10 771,2	1 048,1	8,9
Personnel recruté sur le plan national	3 734,0	3 625,3	108,7	2,9
Volontaires des Nations Unies	—	—	—	—
Personnel temporaire (autre que pour les réunions)	653,2	503,7	149,5	22,9
Personnel fourni par des gouvernements	—	—	—	—
Total partiel	16 206,5	14 900,2	1 306,3	8,1
Dépenses opérationnelles				
Observateurs électoraux civils	—	—	—	—
Consultants	18,0	1,3	16,7	92,8
Voyages officiels	357,9	48,9	309,0	86,3
Installations et infrastructures	4 191,5	4 572,2	(380,7)	(9,1)
Transports terrestres	1 495,1	1 059,4	435,7	29,1
Opérations aériennes	—	8,5	(8,5)	—
Opérations maritimes ou fluviales	50,0	155,0	(105,0)	(210,0)
Communications et informatique	2 063,7	1 706,4	357,3	17,3
Santé	304,3	587,6	(283,3)	(93,1)
Matériel spécial	—	—	—	—
Fournitures, services et matériel divers	1 269,5	1 444,9	(175,4)	(13,8)
Projets à effet rapide	200,0	173,1	26,9	13,5
Total partiel	9 950,0	9 757,3	192,7	1,9
Montant brut	63 343,2	60 282,3	3 060,9	4,8
Recettes provenant des contributions du personnel	1 581,3	1 533,8	47,5	3,0
Montant net	61 761,9	58 748,5	3 013,4	4,9
Contributions volontaires en nature (budgétisées)	—	—	—	—
Total	63 343,2	60 282,3	3 060,9	4,8

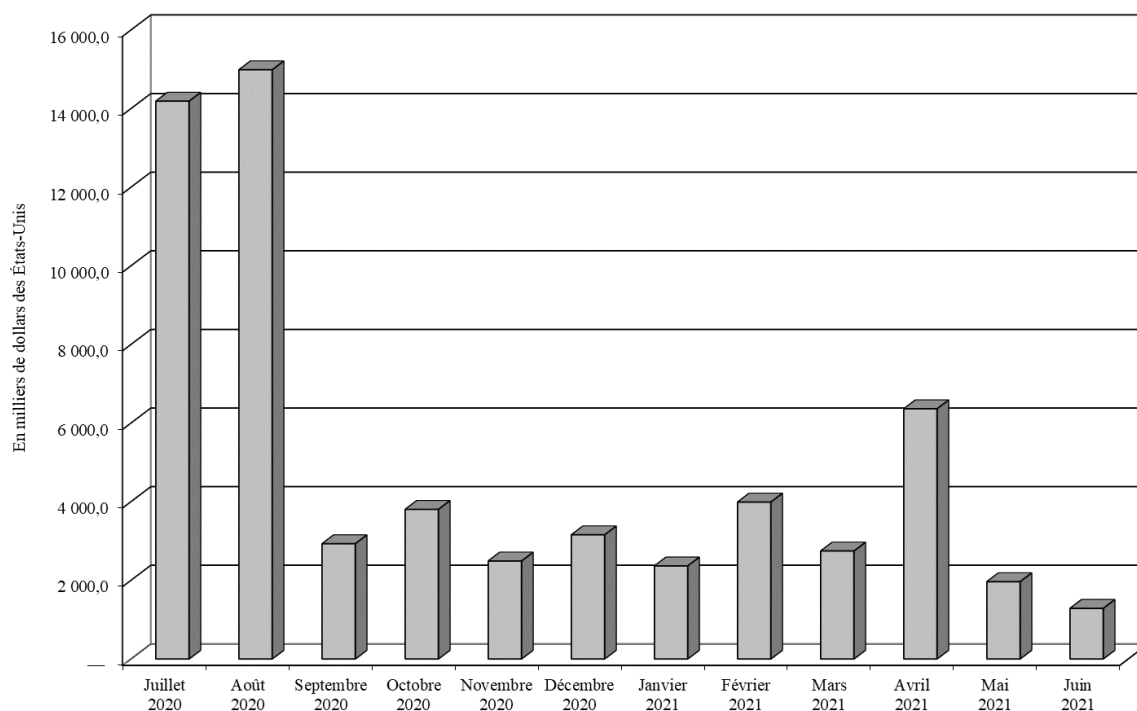
B. Récapitulatif des réaffectations de ressources

(En milliers de dollars des États-Unis)

Catégorie	Répartition initiale du montant approuvé	Montants réaffectés	Répartition révisée
I. Militaires et personnel de police	37 186,7	—	37 186,7
II. Personnel civil	16 206,5	—	16 206,5
III. Dépenses opérationnelles	9 950,0	—	9 950,0
Total	63 343,2	—	63 343,2
Pourcentage de réaffectations			—

39. Il n'y a pas eu de réaffectation de ressources pendant l'exercice considéré.

C. Évolution des dépenses mensuelles



40. Le pic constaté en juillet et en août 2020 s'explique principalement par la comptabilisation des engagements de dépenses concernant le remboursement aux pays fournisseurs de contingents des coûts standard et des dépenses afférentes au matériel majeur appartenant aux contingents et au soutien logistique autonome pour l'exercice 2020/21, ainsi que les rations. En ce qui concerne le montant plus élevé des dépenses d'avril 2021, il tient essentiellement à la comptabilisation d'engagements ultérieurs au titre du remboursement des coûts standard aux pays fournisseurs de contingents.

D. Autres produits et ajustements

(En milliers de dollars des États-Unis)

<i>Catégorie</i>	<i>Montant</i>
Produit des placements	90,1
Produits divers ou accessoires	—
Contributions volontaires en espèces	—
Ajustements sur exercices antérieurs	—
Engagements d'exercices antérieurs : annulations	143,2
Total	233,3

E. Matériel appartenant aux contingents : matériel majeur et soutien logistique autonome

(En milliers de dollars des États-Unis)

<i>Catégorie</i>	<i>Dépenses</i>
Matériel majeur	
Contingents	7 203,6
Total partiel	7 203,6
Soutien logistique autonome	
Contingents	666,6
Total partiel	666,6
Total	7 870,2

<i>Facteurs applicables à la mission</i>	<i>Pourcentage</i>	<i>Date d'entrée en vigueur</i>	<i>Date du dernier examen</i>
A. Facteurs applicables à la zone de la mission			
Contraintes du milieu	0,6	1 ^{er} juillet 2017	1 ^{er} août 2017
Usage opérationnel intensif	0,2	1 ^{er} juillet 2017	1 ^{er} août 2017
Actes d'hostilité ou abandon forcé	4,1	1 ^{er} juillet 2017	1 ^{er} août 2017
B. Facteurs applicables aux pays d'origine			
Différentiel de transport	1,5-5,5		

F. Contributions non budgétisées

(En milliers de dollars des États-Unis)

<i>Catégorie</i>	<i>Valeur</i>
Contributions prévues par l'accord sur le statut des forces ^a	1 013,2
Contributions volontaires en nature (non budgétisées)	—
Total	1 013,2

^a Y compris la valeur locative des terres, le camp Faouar et d'autres positions.

IV. Analyse des écarts¹

	<i>Écart</i>	
Contingents	1 561,9	4,2 %

41. La sous-utilisation des crédits s'explique principalement par le fait que les dépenses au titre du matériel majeur appartenant aux contingents et les coûts de fret et de déploiement correspondants ont été moins élevés que prévu en raison : a) du retard dans le déploiement de certains équipements majeurs des unités existantes en raison des restrictions liées à la pandémie de COVID-19 ; b) des mémorandums d'accord ayant été conclus, qui prévoyaient moins d'articles que le budget approuvé, lequel était fondé sur les estimations des états des besoins par unité. La sous-utilisation des crédits a été en partie contrebalancée par un dépassement des crédits prévus au titre du remboursement aux gouvernements du coût des contingents aux taux standard, en raison de la présentation de demandes rétroactives.

	<i>Écart</i>	
Personnel recruté sur le plan international	1 048,1	8,9 %

42. La sous-utilisation des crédits s'explique principalement par les éléments suivants : a) le taux moyen effectif de vacance de postes (13,2 %) a été plus élevé que celui appliqué dans le budget approuvé (8,8 %), en raison de retards dans le recrutement et l'intégration des nouvelles recrues du fait de la pandémie de COVID-19 ; b) les dépenses afférentes à la prime de danger ont été inférieures aux prévisions, le nombre de fonctionnaires qui y avaient droit étant lui aussi inférieur à celui indiqué dans le budget approuvé, dans la mesure où le télétravail a été autorisé pour permettre au personnel d'assurer la continuité des fonctions en travaillant à distance en raison de la pandémie.

	<i>Écart</i>	
Personnel recruté sur le plan national	108,7	2,9 %

43. La sous-utilisation des crédits s'explique principalement par le fait que le taux moyen effectif de vacance de postes (14,4 %) a été plus élevé que celui appliqué dans le budget approuvé (5,4 %), en raison de retards dans le recrutement et l'intégration des nouvelles recrues du fait de la pandémie de COVID-19.

	<i>Écart</i>	
Personnel temporaire (autre que pour les réunions)	149,5	22,9 %

44. La sous-utilisation des crédits s'explique principalement par le fait que le taux moyen effectif de vacance de postes (33,3 %) a été plus élevé que celui appliqué dans le budget approuvé (25,0 %), en raison de retards dans le recrutement et l'intégration des nouvelles recrues du fait de la pandémie de COVID-19.

¹ Les écarts, dont le montant est exprimé en milliers de dollars des États-Unis, sont analysés lorsqu'ils atteignent ± 5 % ou 100 000 dollars.

	<i>Écart</i>	
Consultants	16,7	92,8 %

45. La sous-utilisation des crédits tient essentiellement au report de l'engagement de consultants indépendants pour les enquêtes menées par la Commission d'enquête, en raison des restrictions liées à la pandémie de COVID-19.

	<i>Écart</i>	
Voyages officiels	309,0	86,3 %

46. La sous-utilisation des crédits tient principalement au fait que, par rapport à ce qui avait été prévu dans le budget approuvé, il y a eu moins de déplacements pour les voyages officiels et les formations liés aux réunions officielles avec les autorités locales, et moins d'ateliers et de formations externes dans les domaines de l'ingénierie, de la passation des marchés, de la gestion des contrats et du transport terrestre, en raison des restrictions à la circulation imposées au niveau local et mondial à cause de la pandémie.

	<i>Écart</i>	
Installations et infrastructures	(380,7)	(9,1 %)

47. Le dépassement des crédits s'explique principalement par l'achat de locaux préfabriqués, de logements et de matériel de réfrigération, ainsi que de matériaux de construction et de fournitures pour la défense des périmètres pour huit tours d'observation préfabriquées, la reconstruction d'un poste supplémentaire des Nations Unies (poste 86B) et l'amélioration de trois positions des Nations Unies (camp Faouar, Hermon-Sud et position 60) dans la zone d'opérations de la Force, l'objectif étant de répondre aux besoins opérationnels immédiats sur le terrain pour assurer l'exécution du mandat et garantir la sûreté et la sécurité des soldats de la paix ; les dépenses en question n'avaient pas été inscrites au budget approuvé.

48. Le dépassement de crédits a été en partie contrebalancé par le fait que les dépenses relatives aux services collectifs de distribution (eau et électricité) et aux services d'élimination des déchets ont été moins élevées que prévu, en raison de la mise en œuvre continue de projets environnementaux, tels que l'installation de panneaux solaires et de compteurs d'eau, et l'amélioration des pratiques de gestion des déchets, dans le droit fil de la stratégie environnementale de la Force.

	<i>Écart</i>	
Transports terrestres	435,7	29,1 %

49. La sous-utilisation des crédits s'explique principalement par : a) une consommation de carburant moins élevée que celle prévue dans le budget (655 882 litres à un prix moyen de 0,53 dollar par litre, contre 1 012 476 litres à un prix de 0,64 dollar par litre), en raison des restrictions de déplacement liées à la pandémie de COVID-19 et à la baisse des prix des carburants sur le marché mondial ; b) le fait qu'il n'a pas été nécessaire d'acheter trois véhicules légers et une autopompe, pourtant prévus dans le budget, ceux-ci ayant été transférés par l'Opération hybride Union africaine-Nations Unies au Darfour. Ces ressources ont été réaffectées à la rubrique Santé en raison des besoins opérationnels immédiats concernant les fournitures et les équipements médicaux dans le cadre de la pandémie de COVID-19.

	<i>Écart</i>	
Opérations maritimes ou fluviales	(105,0)	(210,0 %)

50. Le dépassement des crédits tient essentiellement au fait que la Force a acheté davantage de conteneurs maritimes que prévu dans le budget approuvé pour le transport du matériel et des fournitures supplémentaires qu'elle avait acquis (bâtiments préfabriqués équipés de matériel de génie et de fournitures et d'équipements médicaux connexes) dans le cadre de l'action menée pour mettre à disposition diverses structures d'isolement conformément aux mesures de quarantaine exigées dans le cadre de la pandémie de COVID-19, ainsi que des logements séparés pour les femmes militaires.

	<i>Écart</i>	
Communications et informatique	357,3	17,3 %

51. La sous-utilisation des crédits s'explique principalement par : a) le recours moins important que prévu aux télécommunications et aux services de réseau, c'est-à-dire aux services Internet et aux services de téléphonie fixe et mobile et de transmission de données, du fait de l'aménagement des modalités de travail à la faveur de la pandémie de COVID-19 ; b) le recours moins important que prévu aux services d'entretien du matériel de communication et du matériel informatique et aux services d'appui à l'amélioration des réseaux de communication de la Force grâce au remplacement des radômes, du fait de la limitation des déplacements et des restrictions générales imposées dans le contexte de la pandémie.

	<i>Écart</i>	
Santé	(283,3)	(93,1 %)

52. Le dépassement des crédits s'explique par l'achat de matériel, dont trois thermocycleurs (machines PCR), et de fournitures supplémentaires (gants, masques et désinfectant pour les mains) qui n'étaient pas prévus dans le budget approuvé, en raison de la pandémie de COVID-19.

	<i>Écart</i>	
Fournitures, services et matériel divers	(175,5)	(13,8 %)

53. Le dépassement des crédits s'explique essentiellement par le fait que les montants effectifs enregistrés au titre du fret et des dépenses connexes ont été supérieurs aux prévisions, en raison : a) de la plus grande quantité de conteneurs et d'articles de matériel expédiés depuis plusieurs lieux au camp Faouar et transportés jusqu'à la zone d'opérations de la Force, les fournitures et le matériel techniques et médicaux supplémentaires liés à la pandémie de COVID-19 n'ayant pas été prévus dans le budget ; b) de la modification de l'itinéraire du matériel et des fournitures destinés au camp Faouar, qui n'ont pas pu être expédiés depuis le port de Beyrouth, mais depuis d'autres sites, du fait de l'indisponibilité temporaire des services du port.

	<i>Écart</i>	
Projets à effet rapide	26,9	13,5 %

54. La sous-utilisation des crédits tient principalement au fait que deux des quatre projets approuvés n'ont été mis en œuvre que partiellement en raison de retards liés à la pandémie de COVID-19, à savoir : a) la remise en état d'une école adjacente au camp Faouar ; b) la remise en état d'une aire de jeux près de la position 80 de la

FNUOD. Les deux autres projets, l'un visant à remettre en état le revêtement des chaussées et l'autre à meubler des unités d'isolement des personnes ayant contracté la COVID-19, ont été entièrement mis en œuvre au cours de l'exercice considéré.

V. Décisions que l'Assemblée générale est appelée à prendre

55. En ce qui concerne le financement de la FNUOD, il conviendrait que l'Assemblée générale :

a) se prononce sur l'affectation du solde inutilisé de l'exercice allant du 1^{er} juillet 2020 au 30 juin 2021, soit 3 060 900 dollars ;

b) se prononce sur l'affectation des autres produits de l'exercice clos le 30 juin 2021, soit 233 300 dollars [produits des placements (90 100 dollars) et annulation d'engagements d'exercices antérieurs (143 200 dollars)].

VI. Récapitulatif des mesures prises pour donner suite aux décisions et demandes formulées par l'Assemblée générale dans sa résolution 75/303

Décision ou demande

Mesures prises

Se dit de nouveau gravement préoccupée par la menace que la pandémie de maladie à coronavirus (COVID-19) continue de représenter pour la vie, la santé et la sécurité, et souligne qu'il importe d'assurer la sûreté, la sécurité et la santé du personnel de maintien de la paix, notamment en utilisant des vaccins sûrs et efficaces pour le personnel civil et le personnel en tenue, de maintenir la continuité de l'exécution des mandats, dont la protection des civils, de réduire au minimum le risque que les activités de la Force contribuent à la propagation du virus et, selon les possibilités, d'aider les autorités nationales, si elles en font la demande et dans le cadre des mandats prévus, à prendre des mesures pour lutter contre la COVID-19, en collaboration avec la coordonnatrice résidente ou le coordonnateur résident et les entités des Nations Unies présentes dans le pays (par. 9)

Les informations demandées sont fournies aux paragraphes 15 à 20 du présent rapport

Prend note des mesures qui ont été adoptées pour atténuer les effets de la pandémie de COVID-19 sur les opérations de maintien de la paix, notamment pour permettre aux missions de continuer d'exécuter leur mandat tout en garantissant la santé et la sécurité du personnel de maintien de la paix et des populations locales dans les pays hôtes, et prie le Secrétaire général de faire figurer, dans son prochain rapport sur l'exécution du budget de la Force et dans le projet de budget pour l'exercice suivant, des informations actualisées sur les conséquences de la pandémie, les enseignements tirés, les meilleures pratiques et les mesures prises par la Force pour améliorer sa préparation et sa résilience et collaborer avec les

Voir ci-dessus

autorités du pays hôte et les acteurs régionaux et sous-régionaux dans le cadre de la lutte contre la pandémie (par. 10)

Souligne également l'importance que revêt la bonne exécution du budget de l'ensemble des opérations de maintien de la paix et prie le Secrétaire général de continuer d'améliorer le contrôle des activités des missions de maintien de paix et d'appliquer les recommandations formulées par les organes de contrôle compétents, et d'éviter dans cette perspective les irrégularités de gestion et les pertes économiques connexes afin de garantir le plein respect du Règlement financier et des règles de gestion financière, tout en tenant compte comme il se doit des orientations et recommandations qu'elle-même a données, et de rendre compte de la question dans ses rapports sur l'exécution du budget de ces opérations (par. 30)

Au 30 juin 2021, 23 des recommandations formulées par le Comité des commissaires aux comptes n'avaient pas été appliquées. Sur ce nombre, aucune n'avait été rejetée, 23 faisaient l'objet d'une demande de classement et aucune n'était en cours d'application