



## 第七十六届会议

临时议程\* 项目 138

2022 年拟议方案预算

## 亚洲及太平洋经济社会委员会曼谷房舍抗震改造及其使用期满更换项目

### 秘书长的报告

#### 摘要

关于亚洲及太平洋经济社会委员会曼谷房舍抗震改造及其使用期满更换项目的第五次进度报告系根据大会第 [75/253 A](#) 号决议第十二节提交。

报告介绍了自秘书长上次报告([A/75/235](#))以来该项目的最新进展情况，并概述了开展的活动，包括关键采购活动、变革管理和业务准备活动、场内周转空间设施的建设，以及施工前对空间使用方的搬迁。

本报告所述期间，对启动项目施工阶段所需的总建筑合同等几个关键合同进行的招标取得了重大进展。尽管最初由于 2019 冠状病毒病(COVID-19)大流行等各种原因而曾出现一些挑战和延误，但该项目取得了显著进展，特别是在采购和业务部门的就绪方面取得了进展。虽然依然存在风险，但由于调整了各项措施，项目进展顺利，预计将于 2023 年竣工，总耗资预计维持在核定费用上限 40 019 000 美元以内。

请大会注意本报告，并为 2022 年批款 6 965 200 美元。

\* [A/76/150](#)。



# 目录

	页次
一. 导言 .....	3
二. 项目目标和效益 .....	3
A. 项目目标 .....	3
B. 项目效益 .....	4
三. 项目治理、管理和问责 .....	4
A. 项目治理 .....	4
B. 项目管理 .....	5
C. 项目问责 .....	6
四. 风险管理 .....	6
五. 报告所述期间的项目进展情况.....	10
A. 与会员国和东道国政府的合作 .....	10
B. 当地知识和经验教训 .....	11
C. 采购 .....	11
D. 规划和设计活动 .....	13
E. 项目进度安排 .....	16
F. 租金收入 .....	16
六. 项目支出和预计费用 .....	17
A. 支出状况和到 2022 年年底的预计支出 .....	17
B. 2022 年所需资源 .....	18
七. 今后步骤 .....	19
八. 建议大会采取的行动 .....	19
附件	
订正费用计划 .....	20

## 一. 导言

1. 本报告是关于亚洲及太平洋经济社会委员会曼谷房舍抗震改造及其使用期满更换项目的第五次进度报告，大会根据第 71/272 A 号决议第四节核准了该项目。
2. 该项目继续按照大会规定的项目目标执行。本报告介绍在力图实现这些目标过程中取得的最新进展，以及为响应大会第 75/253 A 号决议的要求并根据大会的核准为执行行政和预算问题咨询委员会的建议而采取行动的最新情况，包括针对以下方面的行动：与会员国持续联系，争取自愿捐款和实物捐助，以及东道国政府的持续支持；善政、有效监督、透明度和问责制；遵守有关残疾人的建筑标准和最佳做法；为确保项目交付不超出大会核准的范围、预算和时间表而实施风险管理；包括涉及冠状病毒病(COVID-19)大流行等方面的职业安全和健康措施；关于危险材料的第二次勘查结果；未来租金收入；以及从其他基本建设项目汲取的最佳做法和经验教训。
3. 本报告还提供了项目订正进度表，以反映由于 COVID-19 疫情的影响使招标不顺利所导致的开工时间调整，但总体项目完成日期仍维持在 2023 年底不变。报告介绍对总建筑工程合同进行重新招标中使用的新的多阶段采购程序结果，以及这一来自其他基本建设项目的最佳做法所产生的积极收效，据此促使建筑市场提出了切实的投标书数量远高于之前不成功投标过程中的数量。
4. 报告还叙述了对提供建筑管理服务、家具和配件，以及搬家和储存服务这些其他关键合同的招标方面取得的重大进展，以及成功授予关于主要工程开工前对亚太经社会房地进行第二次危险材料勘查合同的情况。报告还载有最新费用计划，其中列示了基于调整后时间表的建筑费用订正分配情况，同时总费用仍维持在核定预算以内。
5. 虽然该项目仍然面临风险，但在联合国总部全球资产管理政策处和独立风险管理咨询人的支持下，亚太经社会项目组认为，减轻这些风险是切实可行的。此外，实施加速施工进度表以使项目工期不致超过核定期限，并在整个项目期间进行持续的价值工程活动，将有助于管控成本出现任何超支。虽然秘书长仍致力于在所分配的预算资源范围内以及在核准的项目期限内完成项目，但亚太经社会将继续密切监测有关泰国 COVID-19 疫情的动态及其潜在的影响，包括项目活动的延误。项目预算仍为 4 001.9 万美元，其中包括 319.4 万美元应急款。

## 二. 项目目标和效益

### A. 项目目标

6. 拟议的房舍抗震改造及其使用期满更换项目主要目的是为亚太经社会曼谷房舍的工作人员、代表和来访者采取人身安全措施。项目关键目标在项目启动时确定并由大会第 71/272 A 号决议核准，这些目标保持不变。这些情况与秘书长关于基本建设战略审查的报告(A/68/733)中的项目目标相一致，目标包括达到与健康和安全问题相关的行业标准，达到设施应急和设计的相关行业规范以应对潜在

的自然灾害和紧急情况，确保遵守与残疾人有关的所有条例，确保设施内不含有害材料，提高空间使用效率，更新已过时的重要建筑系统，使设施更加高效节能，以及确保在整个项目执行期间的业务连续性。

7. 由于 COVID-19 大流行疫情，工作人员、游客和执行该项目的其他人员的健康和安全受到了更高度的重视。随着疫情影响的继续发展，相关的健康和安全措施将加以监测和调整。

## B. 项目效益

8. 项目组在整个规划和设计阶段辛勤工作，以期达到项目目标，并制定能够实现项目效益的最终设计，项目效益具体如下：

(a) 通过及时干预，升级在项目时限之前或期间已达到或即将达到使用寿命终点的主要建筑系统，维持联合国资本资产(秘书处大楼和配楼)的价值；

(b) 通过改造秘书处大楼和配楼的结构和非结构要素，达到抗震规范要求和地震时保障人身安全的性能目标，确保亚太经社会房舍内人员、代表和访客的健康与安全；

(c) 遵守与消防和人身安全有关的建筑规范，确保适足的消防安全等级，使建筑物及其使用者得到充分保护；

(d) 从建筑工程所影响的区域内清除有害材料，包括任何含石棉的材料，为所有人创造一个更安全的环境；

(e) 通过升级机械和电气系统并完全更换外墙面，预计使能效提高 16-18%，并降低长期维护成本；

(f) 将空间效率提高 20%，以更好地利用秘书处办公大楼的空间；

(g) 改造建成环境，在秘书处大楼一层增设无障碍卫生间，优化秘书处大楼的人行入口，使其更便于无障碍通行，并使用选定的室内饰面和符合人体工程学的家具解决方案和辅助技术，从而为残疾人打造一座无障碍和包容的秘书处大楼；

(h) 在设计、施工以及选择材料和饰面方面采取可持续做法，将有助于减少亚太经社会对环境的长期影响，并促进环境责任文化；

(i) 增加各处的自然采光，通过升级供暖、通风和空调系统改善空气质量和气候控制，并使用符合人体工程学的家具，从而改善楼内人员的福祉。

## 三. 项目治理、管理和问责

### A. 项目治理

9. 根据既定的治理结构，亚太经社会执行秘书担任项目所有人，并指派了行政主任担任项目执行人。项目日常管理工作由专职项目管理人领导。

## 利益攸关方委员会

10. 本报告所述期间，利益攸关方委员会于 2020 年 10 月和 12 月及 2021 年 3 月和 6 月共举行了 4 次会议。由于时下的 COVID-19 疫情，这些会议在线上举行。除正式的季度会议外，项目还继续通过其他几个论坛与利益攸关方接触，包括亚太经社会各实务司司长出席的高级管理小组会议，以及在亚太经社会房地内同样受到项目影响的联合国各机构、基金和方案负责人的定期会议。该项目还继续与房地内所有工作人员代表大会代表组成的非正式网络进行联系，以确保工作人员的心声和建议得到听取。该项目还正继续利用其他现有利益攸关方网络，例如亚太经社会创新工作队、亚太经社会无障碍环境工作组和亚太经社会职业安全与健康委员会。

## 全球资产管理政策处的协调和监督

11. 根据 2017 年签署的项目协调协议的条款，联合国总部全球资产管理政策处与专职项目管理组在整个报告所述期间继续进行了密切的协调。这两组人员每两周举行一次会议，而政策处内设有一名项目协调员，担任曼谷项目小组与总部各实体以及其他地点基本建设项目之间的主要协调人。该处继续积极参与项目监督，并特别注重管理风险和运用经验教训。

12. 2020 年，亚太经社会为支持该项目而对 5 份关键合同进行了招标，该处派代表参加了各种投标的技术评估委员会，同时也是项目组和联合国总部采购司之间的主要对话者。该处还推动亚太经社会与采购司之间分享了从近期招标行动中所汲取的经验教训和最佳做法，这些招标行动是其他地点的基本建设项目的一部分，包括日内瓦办事处战略遗产计划和亚的斯亚贝巴非洲会堂翻修项目。

13. 全球资产管理政策处得到了一家国际专业公司的支持，该公司专门为项目提供独立风险管理服务。该处、该风险管理公司和亚太经社会项目组举行了季度风险评估触点会议，据此向项目所有人发布半年期独立风险管理报告。该独立风险管理公司每年举办一次风险管理研讨会，从项目的估计费用和风险登记册中收集数据并进行蒙特卡洛分析，以了解这些风险对总体项目进度和费用计划可能产生的影响。关于风险管理的详情见下文第四节。

## B. 项目管理

14. 11 个核定项目临时职位中的 7 个职位目前有人任职。1 个职位(行政和财务助理(当地雇员))的前任任职者离开了项目，招聘工作目前正在进行中。大会第 74/263 号决议核准的另外 2 个职位(安全项目干事和安保干事(均为当地雇员))也在招聘中，预计受聘的候选人将于 2021 年第三季度施工开始时入职。经过对所需人员配置情况作出的进一步审查后，现在认为 2 个已核准的信息技术助理职位中有 1 个职位没有必要，因此未就该职位进行招聘。

15. 1 个项目职位(土木和结构工程师(P-3))于 2020 年 6 月 30 日任期到期，没有提出延长任期的要求。1 个职位(采购干事(P-3))由于总建筑合同招标延误以及 COVID-19 疫情导致关键采购活动的延误而延长了 12 个月至 2021 年底，职位将

于 2021 年底到期。没有提出将这一职位的经费延长到超过 2021 年底之后阶段的进一步要求。

16. 原定于 2021 年 6 月 30 日到期的建筑机械、电气和管道服务工程师(本国专业干事职等)的职位现在又延长了 6 个月至 2021 年底,以便在主要工程开工之前为总建筑承包商和建筑管理公司开始履行职责提供关键支持。在施工前和入职阶段,该名工程师对于减少由于审查技术文件和移交项目知识方面延迟造成的任何项目风险而言具有至关重要的作用。将该职位延长至 2021 年底的相关费用由包括空缺员额产生的节余等可用的经费承付,项目管理预算总额不会增加。

### C. 项目问责

17. 大会在其第 71/272 A 号决议(第四节,第 13 段)中请秘书长责成内部监督事务厅(监督厅)对项目进行监督,并在监督厅年度活动报告中提供信息,说明主要监督结果。然而,由于 COVID-19 疫情不断恶化,监督厅已于 2020 年 3 月开始对项目的第四次审计后来推迟到 2021 年初与实地审计一并进行。截至 2020 年 12 月 31 日,亚太经社会在过去几次审计提出的建议中并无有待执行的建议。

18. 该项目的第五次年度审计涵盖 2019 年 3 月至 2021 年 2 月。审计是于 2021 年 2 月和 3 月远程进行的,涵盖的领域包括项目治理和监督、项目管理和合同管理。监督厅于 2021 年 6 月发表了最后报告,并提出了以下 4 项建议,亚太经社会已接受这些建议:

(a) 修改与房舍抗震改造及其使用期满更换项目牵头咨询公司签订的合同,据此在提供这些服务的新合同一经授予后,就取消施工管理服务;

(b) 为房舍抗震改造及其使用期满更换项目制定资源调动战略,加大筹集自愿捐款的力度,增加使收效好于前几年的可能性;

(c) 在管理战略、政策和合规部的支持下,加强房舍抗震改造及其使用期满更换项目的风险缓解战略,以处理汇率差异和采购延迟等风险以及建筑和人事费方面的相关不确定性可能造成的预算超支;

(d) 修订房舍抗震改造及其使用期满更换项目的工作人员费用,以体现为完成该项目所需的最新标准费用和工作人员需求。

## 四. 风险管理

19. 2018 年 3 月经全球资产管理政策处协助在曼谷举办了第一次风险管理工作会议,为基线风险登记册和蒙特卡罗分析提供了指导信息。会议成果是编制了项目风险管理战略文件、风险登记册,以及对项目风险的第一次定量(蒙特卡罗)分析,分析结果已在秘书长第二次进度报告(A/73/327)中说明。自此以后,独立风险管理咨询人已出具 6 份半年度报告,2018 年、2019 年和 2020 年各 2 份。每季度均举行会议,以审查项目风险登记册,并就项目风险管理工作提供指导。

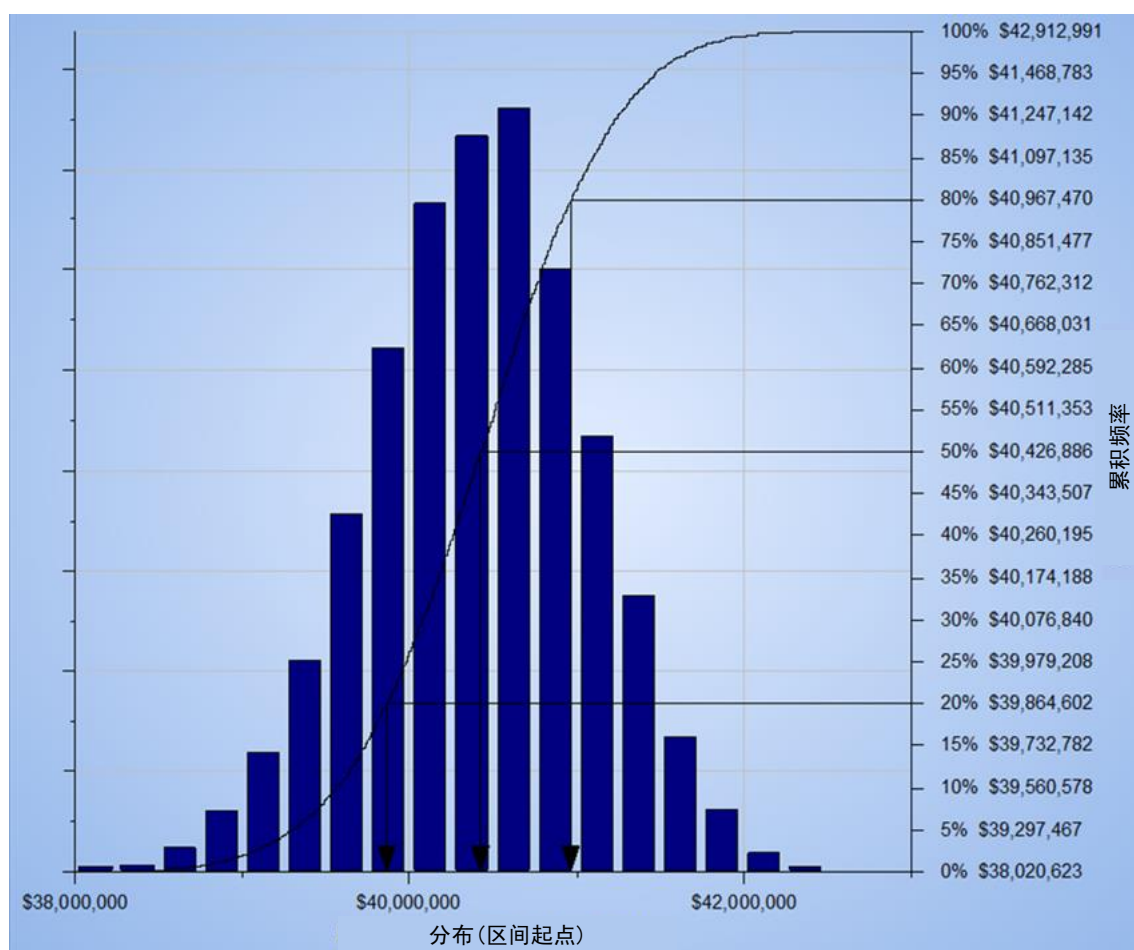


20. 2021 年 5 月，独立风险管理咨询人、亚太经社会项目组和全球资产管理政策处进行了第四次即当前的蒙特卡罗分析，以确定项目当前的风险以及达到“P80”基准的可能性，“P80”基准是针对基本建设项目确立的目标置信水平，指项目组有 80% 的信心认为项目将在预算内完成。如上几次报告所述，蒙特卡罗分析用于估算在项目组提供投入之时各种已知风险最可能的总成本。

21. 在第一次风险管理工作会议上，由于项目还未进行市场招标，为进行基线蒙特卡罗分析而整理的投入依据了估计费用，而非实际费用。这意味着存在高度不确定性，而且在总建筑合同授标之前，对项目在预算范围内完成的信心水平会一直相对较低。该项目目前已向市场招标，目前正处于签约前的谈判阶段。较高的风险水平也受到货币波动的重大影响，近年来泰铢对美元升值，使汇率与 2016 年的预算汇率相比仍然处于不利地位。第四次蒙特卡罗分析摘要见图一中的成本直方图。

图一

截至 2021 年 6 月已分析风险的费用直方图



22. 最新的第四次蒙特卡罗模拟结果显示，在联合国“P80”基准水平上，项目费用预计达到约 4 100 万美元，比核定费用估计数上限高出 100 万美元。图一中的费用直方图显示，在不采取任何进一步缓解措施的情况下，项目在核定预算内完成的置信水平已升至约 27%，比上一次年度分析得出的 20% 水平略有增加。尽管

置信水平有所上升，但由于汇率的不确定性、高价值基础设施系统和 COVID-19 大流行的潜在影响，仍存在一定程度的不确定性。关于总建筑合同的谈判一旦完成、合同得到签署，置信水平预计将进一步上升。

23. 项目组继续采取缓解措施，掌控所认定的风险。为了提高在估计预算范围内物色到合格承包商进行主要工程的可能性，该小组执行了由前一个报告周期进行的独立市场调查和独立成本估算所提出的建议。2020 年 4 月发布了含有资格预审标准的经修订意向书，而结合多阶段对话进程的经修订和更新的招标文件已于 2020 年 9 月 1 日向一些通过了资格预审的公司发布。事实证明这些措施是有效和实用的风险缓解工具，能起到改善和提高置信水平、使其向“P80”基准水平靠拢的作用。

**综合风险管理**

24. 征求招标书重新发布前，在审查和评估施工文件过程及在整个投标过程中，项目组继续在当地进行综合风险管理，并由其聘用的咨询公司提供支持。在本报告起草之时，项目已完成主要建筑工程的第二次招标程序，目前正处于合同谈判阶段。最高优先级风险大多涉及高价值项目和施工期间可能发生的未知情况，如项目所有人指令的改变，可能由 COVID-19 导致的进度延期以及持续的汇率波动。虽然项目组已经积极主动地采取了妥善的缓解措施，但一些风险仍不可避免地会超出亚太经社会的管控范围。

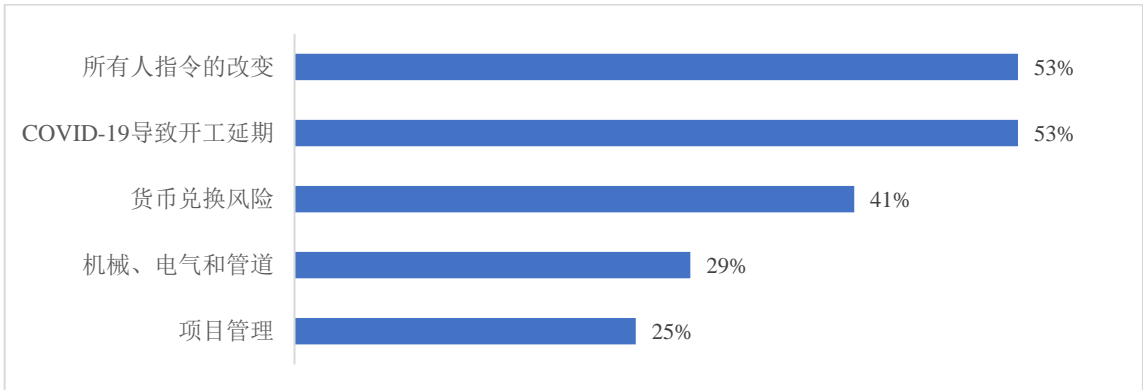
**风险登记册**

25. 项目组继续定期监测和更新按照风险管理战略(A/73/327，第 21 段)制定的项目风险登记册。目前有 36 个主动风险和 2 个机会正得到监控和管理。风险登记册是一项动态文档工具，与蒙特卡罗分析过程有充分的协调、直至项目结束，其中有 3 个风险业已结束。

26. 下图二为费用敏感性分析图，衡量单个风险条目与总费用估计数之间的相关性或关系。费用敏感性越高，完工时估计数与单项风险之间的关系越强。图中列出了目前的前五大风险。

图二

截至 2021 年 6 月费用敏感性(“旋风”)分析图





## 前五大项目风险介绍

27. 下文较详细地解释了费用敏感性(“旋风”)分析图中确定的前五大风险,并说明了风险应对措施:

(a) **所有人指令的改变:最新设计要求和(或)任择范围增补。**这一风险是指可能出现未纳入基准设计和施工文件的所有人要求,如果在施工期间收到变更指令,则可能导致额外费用。之所以可能出现这种情况,部分原因是,在亚太经社会房舍内办公的 20 多个联合国实体中,有一些实体正在经历人员组成和相关需求的结构改革和变动。减缓风险措施继续经常地侧重于获得利益攸关方的审查和批准,以尽量减少之后的变更要求;

(b) **COVID-19 导致开工延期。**由于对区域市场和供应链将如何应对 COVID-19 大流行造成的关闭和封锁目前尚不明朗,这一风险依然是前五大风险中的一项。2021 年第二季度,泰国的感染率高了很多,导致了关闭和封锁。因此,这一威胁可能确实会对该项目带来更大程度的不确定性。此外,施工期间可能还需要增加安全措施,这会影响进度和费用。为缓解这一风险,项目组将继续监测 COVID-19 在东道国和该地区的现状和影响,并在当前谈判过程中与中标者就相关风险和缓解策略进行讨论;

(c) **货币兑换风险。**2016 年项目预算获批时,泰铢兑美元的汇率处于低点。2016 年以来,泰国铢对美元持续升值,使主要建筑估计费用增加了约 200 万美元。由于 COVID-19 的原因,目前不清楚汇率可能受到怎样的影响。为降低这一风险,项目组在总承包商招标书中要求承包商以固定价格预先购买建筑材料,并将其存放在安全地点。这种批量购买的做法可能产生规模经济效益,从而降低成本。然而,市场汇率的任何变化(上升或下降)都超出项目组或联合国的控制范围,因此必须对其进行监测。后续进度报告将报告任何这方面影响。项目组正在与总承包商(目前的合格投标人)和采购团队协作,确定价值工程的提案,以抵消货币汇率上升造成的部分费用超支。然而,与货币汇率相关的增长及其对项目的影响或许是不可避免的;

(d) **机械、电气和管道。**由于这些项目价值高,涉及范围广,因此再次出现了风险。虽然工程设计已经完成,也已对费用估算进行验证,但鉴于对整个项目的影响,这些系统的风险仍然较高。机械和电气工程是综合性工程,涉及到整座建筑,并且需要与现有的大楼基础设施和控制系统严密整合;因此,出现不可预见情况的可能性和这些元素的费用相对较高使这一风险成为前五大风险之一。由于目前通过对现有条件进行场地勘测并与项目工程师进行了协商、而且尽可能进行价值工程,所以这一风险继续得到缓解。尽管如此,该风险不能完全避免;

(e) **项目管理。**随着项目进入施工阶段,在整个施工阶段直至结束期间都需要项目团队的支持。目前,按预测项目在 2023 年第四季度大体完成。在 2016 年项目批准时编入预算的项目组标准人事费与 2021 年的实际人事费两者之间存在差距,后者较高,导致项目管理费用进一步短缺。此外,由于招标过程和开工时间的意外延误,一些项目职位需要延长 12 个月,超越了最初的预算期限。虽然

项目组大力利用职位空缺和精简项目人员资源以管控成本，但存在项目管理预算可能不足以完成剩余工作的风险。这可能会影响项目的监测和监督，导致整个施工进度发生延误。项目组正在制定总体项目进度内缓解战略，以便最大可能维持在大会核准的预算范围内。

## 五. 报告所述期间的项目进展情况

### A. 与会员国和东道国政府的合作

#### 会员国

28. 亚太经社会继续定期介绍项目的最新进展情况，并通过常驻代表和经社会成员指派的其他代表咨询委员会向会员国募集自愿捐助。除了向咨询委员会提供的最新资料外，亚太经社会行政主任以项目执行人员的身份，抓住一切机会接纳会员国参加双边会议，通过自愿捐款，包括初级专业人员等技术专家的实物捐助，争取会员国对该项目的支助，以支持能源效率、地震安全和可持续性领域的项目目标。

29. 2019 年以来，亚太经社会一直在秘书处经济和社会事务部网站上发布和转载初级专业干事的职位空缺，并与会员国分享了这一信息。尽管支持该项目的意愿十分明显，但迄今为止具体的支持提议尚未兑现。在整个项目期间，亚太经社会将继续与可能提供支持的会员国开展后续行动。

#### 东道国关系

30. 根据大会第 75/253 A 号决议(第十二节第 4 段)，亚太经社会继续与泰国外交部接触，寻求其对项目的援助和支持。自上一份进度报告发布以来，COVID-19 引起普遍的健康风险而限制了像以往一样与外交部国际组织司代表进行当面会见的能力。然而，亚太经社会行政司继续与东道国保持密切联系，介绍项目的最新情况，并在需要时寻求援助。在本报告所述期间，行政司与外交部国际组织司举行了 3 次会议。

31. 2020 年 7 月，泰国外交部与亚太经社会行政司和联合国总部采购司协作，牵头举办了题为“与联合国做生意”的商业研讨会。研讨会的目的是吸引合格和合适的供应商，为在泰国的联合国大家庭提供商品和服务，并增加供应商群体对联合国商机的了解，包括了解减轻地震项目下的主要采购活动。研讨会会有大约 100 名参与者的亲临参加，其间保持了身体距离，而其他参与者以远程方式参加。采购司的会议协调人还向感兴趣的供应商非常详细地解释了联合国全球采购网的登记程序。

32. 2020 年 12 月举办了题为“了解如何与联合国做生意”的第二次研讨会，作为对 2020 年 7 月举行的第一次研讨会的后续会议。这次会议有大约 50 名与会者亲临出席，还为那些不能亲临出席的人提供了现场直播。

33. 尽管由于泰国 COVID-19 疫情恶化，2021 年亚太经社会与东道国之间没有举行面对面的会议，但亚太经社会仍与东道国保持密切联系，后者在招标阶段继续以多种方式支持该项目。例如，东道国继续促进宝贵的伙伴关系、包括与曼谷

市政局的伙伴关系，后者就建筑授权程序向亚太经社会提供咨询意见，以确保施工时注意相适用的地方规范、标准和程序；与泰国工程师理事会的伙伴关系，后者提供了宝贵知识，涉及建筑管理方面的当地做法、使用当地材料和建筑技术，以及施工中职业安全与健康方面的最佳做法。泰国工程师理事会还协助向泰国承包商协会传播亚太经社会发出的对总建筑工程的意向书，以吸引合格和有经验的公司更广泛地参与。

34. 随着该项目进入施工阶段，亚太经社会继续与东道国保持密切联系，以便随时了解当地与 COVID-19 相关的事态发展，并确定对建设工程的潜在影响。

## B. 当地知识和经验教训

35. 在本报告所述期间，亚太经社会继续依靠当地知识和在许多关键项目活动中吸取的经验教训，包括总体建筑工程的重新招标和危险材料的调查和清除。

### 独立石棉咨询人

36. 安全清除包括石棉在内的危险材料是项目目标之一。由于深入的市场研究以及与其他联合国机构和当地专家的协作，亚太经社会确定并聘请了一名对当地工作条件有必要了解并获得国际认证的当地专家提供专业服务，就第二次危险材料调查中确定的石棉的识别、测试和清除提供咨询。这位专家将根据在翻新工程期间安全清除石棉的公认规范和规定，提供独立的质量保证服务。

### 对总建筑工程合同的招标支持

37. 在总建筑合同招标过程中，亚太经社会聘请了一家当地咨询公司为项目组提供支持。该公司此前曾支持项目组对建筑业进行独立的市场调查，以确定当地和区域市场的发展和趋势，并协助亚太经社会更好地使其投标文件与该行业保持一致。在本报告所述期间，该公司继续提供支持，在招标阶段回答投标人的问题，参与多阶段征求建议书过程，并支持亚太经社会进行技术和财务评价。由于该公司在当地市场的专业知识、对项目的了解以及有效促进建筑业与亚太经社会之间的协调能力，投标人能够在投标阶段进一步明确联合国的要求。

### 泰国工程师理事会传授知识

38. 亚太经社会和项目组与泰国工程师理事会保持密切联系。然而，在本报告所述期间，由于 COVID-19 疫情，没有举行面对面会议。该项目继续依赖理事会在建筑规范、标准和程序、职业安全与健康以及当地建筑管理做法等领域的专门知识和建议。本报告关于与东道国的关系一节提供了进一步的细节(见上文第五节 A 部分)。

## C. 采购

39. 亚太经社会采购股继续协助项目及时采购货物和服务，并严格遵守联合国采购条例、细则和大会决议的相关规定。在本报告所述期间，项目组在采购股的支持下继续开展与开始主要建筑工程所需的几个关键合同有关的招标活动，列举如下。

## 总建筑工程合同

40. 如上一份进度报告(A/75/235)所述, 由于市场反应不佳, 项目所有人于 2019 年 11 月取消了总体建筑服务的初始招标程序。在 2019 年 12 月至 2020 年 1 月期间, 亚太经社会采购股和项目组与参与投标过程后期阶段的投标人进行了双边讨论, 确定他们退出的原因, 找出妨碍他们提交可行投标提案的任何限制或关切。确定了吸取的经验教训, 并针对相关风险采取了缓解措施。2020 年 4 月发布了带有资格预审标准的修订意向书, 并于 2020 年 9 月 1 日向几家资格预审的建筑公司发出了修订和更新的建议书文件。

41. 在全球资产管理政策处和联合国总部采购司的支持下, 亚太经社会确定, 重新招标的多阶段采购程序可能会有所帮助, 作为一项旨在大大改善结果的风险缓解措施。主管供应链管理助理秘书长批准这一做法为最佳做法, 并成功地将其用于日内瓦的战略遗产计划和亚的斯亚贝巴的非洲厅翻修工程。多阶段采购过程包括与潜在投标人举行双边会议, 讨论与项目有关的问题, 并预先澄清任何潜在风险。根据《联合国采购手册》, 多阶段采购过程由独立的廉政监督员监督。

42. 在编写本报告时, 评估过程已经完成, 并根据最佳性价比的既定原则推荐了一名合格的投标人授予合同。亚太经社会目前正在与一家推荐投标人进行合同谈判, 预计将于 2021 年 9 月签署合同。建筑的实际开工日期将取决于谈判进程的成功结束, 包括双方商定的价值工程解决方案, 以及届时泰国的疫情。

## 办公室家具供应合同

43. 如上一份进度报告所述, 亚太经社会开展家具合同招标活动, 采购标准化办公家具和配件, 支持未来的办公空间解决方案。投标于 2020 年 1 月截止, 在撰写本报告时已完成了对书面提案的评估。评估过程的下一阶段要求所有入围的投标人在亚太经社会房舍交付并展示现场家具模型。然而, 由于 COVID-19 的限制和对国际供应链的影响, 投标人直到 2020 年 11 月中旬才能这样做, 导致采购过程推迟了四个多月。模型展览和评估在 2020 年 11 月和 12 月进行了为期三周的时间。

44. 除了对家具项目进行测试和评估的技术评价委员会成员外, 亚太经社会房舍的大约 400 名用户, 包括来自亚太经社会和联合国各机构、基金和方案的工作人员和咨询人, 参观了模型展览, 查看和测试了家具, 以用于未来的工作空间解决方案, 并提供最终用户反馈。该展览是一次非常成功的变革管理活动, 激发了亚太经社会房舍用户的极大热情和参与。

45. 作为技术和商业评估的结果, 发现几个投标人完全能够按照技术要求提供货物和服务。在编写本报告时, 亚太经社会正在编写一份向总部合同委员会提交的提案, 要求按照最高性价比的原则, 与多家合格供应商签订提供家具、配件和相关服务的长期协议。长期协议将涵盖项目范围内的近期家具需求, 以及亚太经社会房舍的长期家具需求, 包括不在项目范围内的空间的家具需求。

46. 如第三次进度报告(A/74/317, 第 51 段)所述, 家具合同招标工作是亚太经社会 and 非洲经济委员会的一项联合活动, 目的是通过吸引更广泛的投标人参与和两个地点更具竞争力的报价, 来满足它们的共同家具需求, 并利用规模经济, 同时也使亚太和非洲区域的其他联合国实体有机会利用这些合同来满足“相互承认声明”规定的家具需求。预计在这两个地点成功授予合同后, 这一举措将被视为联合国实体之间采购协作的最佳做法。

#### 搬运和物流服务合同

47. 为在整个项目期间支持工作人员和办公设备迁入和迁出周转空间, 亚太经社会采购股和项目组正在进行搬运和物流支持服务招标。2020 年 4 月发布了带有资格预审标准的意向书, 并于 2020 年 12 月向资格预审的投标人发出了招标文件。技术和商业评估已经完成, 成功授予了合同。搬家承包商目前已被聘用, 并提供必要的搬家和后勤服务。

#### 施工管理服务合同

48. 为借鉴当地专长, 亚太经社会决定单独签署一项施工管理服务合同, 要求在管理泰国类似项目方面增加地方规模, 借鉴地方经验。为此, 项目组于 2019 年 10 月发布了带有资格预审标准的意向书, 并于 2020 年 9 月向资格预审的供应商发放了征集文件。技术和商业评估已经完成, 产生了授予合同的建议。预计这些服务的合同将于 2021 年 9 月授予。

#### 提供危险材料调查和抽样服务的合同

49. 清除受建筑工程影响地区的有害材料是项目的主要目标之一。2016 年一家咨询公司进行的初步全场调查认为, 秘书处大楼中存在极少量含石棉材料(A/72/333 和 A/72/333/Corr.1, 第 24 段)。根据该调查的结果和建议, 亚太经社会承诺对亚太经社会房舍、包括受主要建筑工程影响的区域进行第二次定量有害材料勘测。

50. 2020 年 9 月, 向市场发出征求建议书, 范围扩大, 要求更新, 国际劳工组织(劳工组织)的技术专家以及联合国总部保健管理和职业安全与健康司的职业安全与健康协调人提供了意见。亚太经社会对技术和财务提案进行了评估, 并推荐了授予合同的投标人。合同于 2021 年 4 月签署。亚太经社会正在管理该合同, 以确保在总体建筑工程期间确定秘书处大楼成果的优先顺序, 并清除额外的危险材料(如果有的话)。

### D. 规划和设计活动

#### 办公空间设计及 COVID-19 的潜在影响

51. 室内翻新工程和未来工作空间的设计于 2019 年敲定。在过去 18 个月, 室内工程的设计没有任何改变。

52. 然而, 随着 COVID-19 疫情的暴发以及工作场所用户面临的相关潜在健康风险, 在开始室内翻新工程之前, 需要调整先前的设计假设。虽然预计该项目的范

围不会有重大变化，包括机械或电气工程等基础设施项目的设计，但需要对内部空间进行某些调整，主要是通过调整家具系统和非结构内部要素，以确保符合 COVID-19 健康和标准。项目组的目的是以几种方式处理这项任务，包括做以下工作：(a) 密切监测亚太经社会和联合国其他地点，包括联合国总部的事态发展，因为这些事态发展与为促进逐步回到办公室工作而采取的措施有关；(b) 参加目前秘书处内正在进行的关于“下一常态”和“#新工作倡议”的讨论，以受益于秘书处其他地点讨论产生的指导、经验教训、工作人员反馈和最佳做法；(c) 召集一个工作组，成员包括亚太经社会的主要利益攸关方和秘书处其他地点的这一专题专家，包括各基建项目和工作场所战略的独立咨询专家，以便为亚太经社会今后的工作空间找到最佳解决方案。从这些活动中获得的成果和知识将指导项目组对现有设计进行必要的调整，以确保其符合 COVID-19 的安全要求，并促进新的工作方式，以便在亚太经社会房舍建立一个更灵活、更具创新性和协作性的联合国大家庭。

53. 预计未来的任何变化都可能在目前的总体设计概念的参数范围内得到满足，不会增加成本，并将实施 COVID-19 安全措施，包括暂时减少工作空间密度以实现保持身体距离，不会对实现秘书长载有该项目提案的报告(A/71/333 和 A/71/333/Corr.1)中提出的提高空间效率 20%目标的努力产生重大影响。更多地使用弹性工作安排和混合工作方法，导致每天进入办公室的工作人员减少，这将抵消空间效率收益的任何小幅减少。

#### 施工方法和周转空间

54. 如上一份进度报告所述，亚太经社会将采用加快施工方法，缩短施工时间 24 至 30 个月。在总体建筑工程的招标过程中，这一方法得到了提交主要建筑工程投标的预审供应商的验证。在此基础上，亚太经社会预计在 2023 年 12 月前完成主要工程。

55. 为了成功实施加速施工方法，需要减少施工阶段，并在每个阶段将秘书处大楼的较大部分移交给总承包商。为此，亚太经社会找到了一种创造性的解决办法，在施工期间保留所有住户，不需要场外周转空间，也不会因其他联合国实体在施工期间缺乏足够的周转空间而离开亚太经社会房舍造成租金收入损失。

56. 腾出秘书处大楼的亚太经社会各司将搬进新建的周转空间大楼和现场的其他可用地点。为了在现场容纳亚太经社会所有司，已商定在项目施工阶段承诺每天派驻不超过总人数 30% 的人员(因此，100 名工作人员可获得 30 个座位，以便灵活使用)。这一做法将通过利用弹性工作安排等现有人力资源政策来实现。

#### 灵活工作场所试点

57. 新建成的现场周转空间建筑不仅将用于试点灵活工作场所做法，还将测试新的工作方式，以应对 COVID-19 疫情。大楼内 1 200 平方米的周转空间将根据 30% 的使用率提供约 100 个座位，供亚太经社会 9 个司的 328 名用户使用。每个司分到一组座椅，供其员工轮流使用。



58. 新的周转空间大楼将配备符合人体工程学的家具，包括高度可调的桌子和符合人体工程学的椅子，所有用户都可以使用，并将提供许多配件和工作工具，如移动白板、灵活的隔板、每个工作空间的可调节监视器臂和所有用户的个人储物柜。为进一步支持灵活工作，亚太经社会向所有亚太经社会工作人员发放了个人数字工具包，其中包括笔记本电脑、无线键盘和鼠标以及耳机。已经提供了所有必要的软件，使工作人员无论是在办公室还是在家里都能充分运作。

59. 通过这种新的工作方式，亚太经社会希望在施工阶段减少现场足迹，并帮助亚太经社会工作人员在未来接受灵活和创新的工作方式。项目组将继续与亚太经社会创新工作队密切合作，以纳入更多提高灵活性和创新性的机会。预计到 2021 年 9 月，周转空间将全部占用。亚太经社会将在秘书长提交大会第七十七届会议的报告中介绍试点计划的最新进展情况。

### **业务准备和变革管理**

60. 项目组开展了广泛的业务准备活动，以支持用户搬到周转空间。在本报告所述期间，项目组开展了 100 多项业务准备和外联活动，包括与客户团体举行一对一会议、团体情况介绍会、向客户通报与搬迁有关的后勤活动的定期会议、为房舍所有用户举办的问答会议、周转空间准备情况讲习班，以及与客户举行一对一会议，以审查周转空间设计和空间分配并达成一致意见。作为授予新家具合同的技术评估过程的一部分，2020 年 11 月和 12 月在亚太经社会房舍举办的家具模型展览也是一个令人振奋的外联机会。

61. 项目组开发了几种工具来监测业务准备情况的进展情况，包括一个看板，其中包含关键的业务准备活动和客户群在迁移到周转空间之前必须达到的相关里程碑。此看板跟踪每个客户组的进度，由项目组和高级管理人员使用，以确保活动保持在正轨上。项目组还为包括亚太经社会和联合国各机构、基金和方案在内的所有客户群体引入了 Microsoft Teams 的项目沟通渠道。它为讨论和分享与项目有关的事项提供了一个论坛。继续维护项目网站，并开发了其他几种业务准备工具，如时事通讯和视频，以与客户沟通并让他们充分了解情况。

### **职业安全和健康**

62. 如上一份进度报告所述，亚太经社会按照联合国总部保健管理和职业安全与健康司的指示，加强了其职业安全及健康做法和程序，并与劳工组织建立了协作伙伴关系，以利用并受益于从劳工组织日内瓦基本建设翻修项目中吸取的最佳做法和经验教训。在本报告所述期间，亚太经社会继续利用这些关系进一步加强亚太经社会房舍的职业安全和健康标准。

63. 亚太经社会专职的职业安全和健康干事于 2020 年招聘，一直在支持有关事项的项目，包括参加第二次危险材料调查的征集过程。职业安全及健康干事还通过提供咨询意见、审查和批准在现场周转空间的设计和内部装修方面遵守职业安全和健康标准、答复客户对相关事项的询问以及支持招聘专门的安全项目干事来支持该项目。当工程过渡至施工阶段时，职业安全健康干事将协助审查、监测及执行主要建筑工程的健康及安全计划。

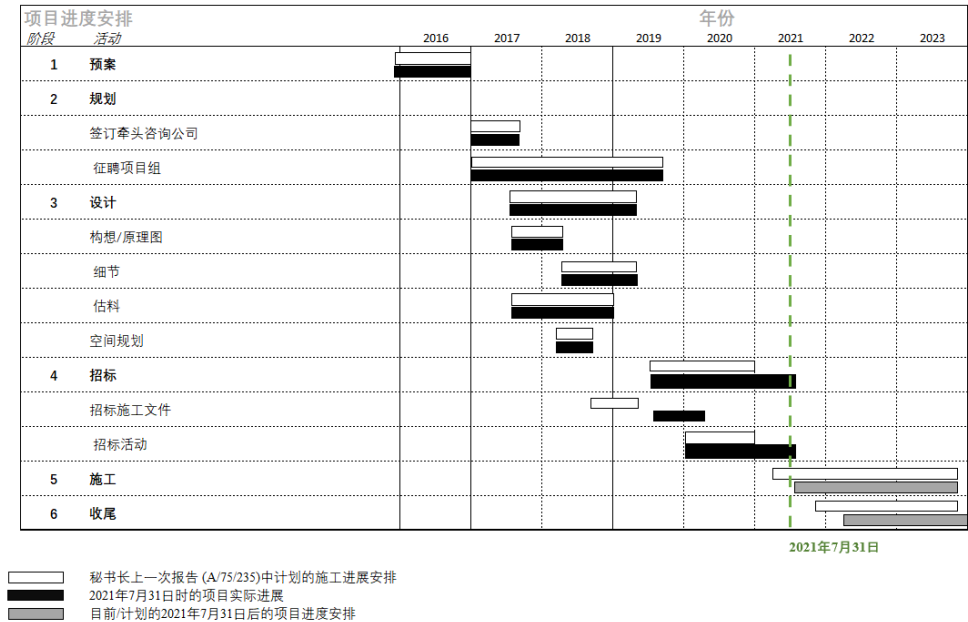
64. 项目组也是亚太经社会职业安全与健康委员会的成员，并将在施工阶段继续利用亚太经社会职业安全与健康总体框架。

E. 项目进度安排

65. 如本报告采购部分所述(第五节 C 部分)，在 2019 年取消了总建筑合同的初始招标程序之后，项目组和亚太经社会采购联合会采取了许多补救行动，使招标进程迅速回到正轨。在本报告所述期间，亚太经社会在这一重新招标进程方面取得了重大进展，预计将于 2021 年第三季度授予合同，主要建筑工程预计将在此后不久开始。

66. 预计到 2023 年底，该项目仍可如期完成，因为按照上一份报告中提出的修订施工方法和第二份进度报告中提出的交错收尾阶段，采用了加速施工方法，从而减少了施工阶段的数量。亚太经社会将继续进行规划，以便在每个阶段工程基本完成之时，让亚太经社会设施管理股尽早参与移交进程。尽管如此，亚太经社会仍在继续监测泰国 COVID-19 的发展和任何潜在影响，包括建设工程的延误，以确保采取适当的风险缓解和管理措施，并相应更新。

图三  
截至 2021 年 7 月 31 日的项目进度安排



F. 租金收入

67. 2020-2021 年联合国各机构、基金和方案的租金费率为每年每平方米 264 美元，商业租户为每年每平方米 288 美元，这两个费率在 2022 年和 2023 年保持不变。2024-2025 年及以后的租金评估目前正在进行中。市场受到 COVID-19 疫情的影响，这场疫情明显削弱了租赁市场，并影响了汇率。由于建筑工程即将展开，因此，我们认为维持现行收费的决定是恰当的。根据租金评估调查的初步报告，

2024-2025 年的翻修后费率预计分别为 288 美元和 312 美元。预计在项目结束时秘书处大楼的空间效率将提高 20%，这相当于增加了 1 800 平方米的可出租空间，按每可出租平方米 288 美元的费率计算，相当于每年租金收入 518 400 美元。

68. 表 1 显示拟议施工期间以及项目结束后 2024 年和 2025 年(届时空间效率提高将提供更多租赁空间)每年的估计租金收入。自第三次进度报告(A/74/317)以来，这些预测没有变化。

69. 表中还列示了 2024 年及以后出租 1 190 平方米场内周转空间的预计收入，一旦项目结束，这些周转空间可重新用作租赁空间。

表 1  
估计租金收入

(美元)

	2021 年	2022 年 <sup>a</sup>	2023 年 <sup>a</sup>	2024 年 <sup>a</sup>	2025 年 <sup>a</sup>
租金费率(每年每平方米)	264	264	264	288(估计)	288(估计)
租金收入(按目前租金费率计算)	3 890 616	3 791 209	3 791 209	4 631 640	4 631 640
今后收入(周转空间)	—	—	—	342 720	342 720
租金收入，包括周转空间租金 (按目前租金费率计算)	3 890 616	3 791 209	3 791 209	4 974 360	4 974 360

<sup>a</sup> 因施工期间周转空间占用情况变化，租金收入可能有变化。

## 六. 项目支出和预计费用

### A. 支出状况和到 2022 年年底的预计支出

70. 大会第 71/272 A、72/262 A、73/279 A、74/263 和 75/253 A 号决议为 2017-2021 年期间的项目批款共计 22 151 400 美元。截至 2021 年 7 月 31 日的累计支出为 8 824 700 美元，2021 年剩余时间的预计支出为 8 111 700 美元，详情见表 2。

71. 如表 2 所示，预计到 2021 年底将有 5 215 000 美元的未用结余，这主要是因为主要建筑工程开工延迟，部分是因为 COVID-19 疫情，现已推迟至 2021 年第三季度。亚太经社会正在继续与东道国进行讨论，以确定并尽量减少与日程延误有关的风险。

表 2

## 截至 2021 年 7 月 31 日的支出状况和 2021 年剩余时间的预计支出

(千美元)

	2017-2021 年 期间批款	截至 2021 年 7 月 31 日的 累计开支	2021 年 8 月 1 日 至 12 月 31 日 预计支出	2017-2021 年 总预计支出	2021 年底预 计未用结余
	(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)	(e)=(a)-(d)
<b>第 33 款(建筑、改建、改良和大修)</b>					
1. 建筑费用	12 552.5	2 560.8	5 599.2	8 160.0	4 392.5
2. 专业服务	2 839.9	2 503.6	655.9	3 159.5	(319.6)
3. 费用上涨	1 402.0	—	703.9	703.9	698.1
4. 应急款	1 179.9	22.8	706.5	729.3	450.6
<b>第 33 款小计</b>	<b>17 974.3</b>	<b>5 087.2</b>	<b>7 665.5</b>	<b>12 752.7</b>	<b>5 221.6</b>
<b>第 19 款, 亚洲及太平洋经济和社会发展</b>					
5. 项目管理	4 177.1	3 737.5	446.2	4 183.7	(6.6)
<b>第 19 款小计</b>	<b>4 177.1</b>	<b>3 737.5</b>	<b>446.2</b>	<b>4 183.7</b>	<b>(6.6)</b>
<b>共计</b>	<b>22 151.4</b>	<b>8 824.7</b>	<b>8 111.7</b>	<b>16 936.3</b>	<b>5 215.0</b>

## B. 2022 年所需资源

72. 2022 年所需资源见表 3。2022 年预计支出总计 12 180 200 美元, 包括:

(a) 在第 19 款(亚洲及太平洋经济和社会发展)下编列 934 300 美元, 用于续设一些现有项目组职位(1 个 P-5、1 个 P-4、1 个本国专业干事、4 个当地雇员和 50%位于联合国总部的 1 个 P-4), 包括 2019 年核定但 2020 年因施工延误而未征聘的 2 个当地雇员职位。这两个新职位正在招聘中, 受聘的候选人预计将于 2021 年第三季度上岗, 及时支持主要建设工程。联合国总部的 P-4 职位预计将于 2022 年恢复, 以支持建筑活动;

(b) 第 33 款(建筑、改建、改良和大修)项下 11 245 900 美元, 用于主要建筑工程, 包括家具和固定装置、专业服务、费用上涨和应急款。

表 3

## 2022 年所需资源

(千美元)

	2022 年预计支出	2021 年底预计未用结余	2022 年所需资金净额
	(a)	(b)	(c)=(a)-(b)
<b>第 33 款(建筑、改建、改良和大修)</b>			
1. 建筑费用	8 478.5	4 392.5	4 086.0
2. 专业服务(咨询)	761.2	(319.6)	1 080.8
3. 费用上涨	1 515.9	698.0	817.8

4. 应急款	490.3	450.6	39.7
<b>第 33 款小计</b>	<b>11 245.9</b>	<b>5 221.6</b>	<b>6 024.3</b>
第 19 款, 亚洲及太平洋经济和社会发展			
5. 项目管理	934.3	(6.6)	940.9
<b>第 19 款小计</b>	<b>934.3</b>	<b>(6.6)</b>	<b>940.9</b>
<b>共计</b>	<b>12 180.2</b>	<b>5 215.0</b>	<b>6 965.2</b>

73. 由于大会第 71/272 A 号决议核准为项目设立多年期在建工程账户, 预计到 2021 年底的未使用余额 5 215 000 美元将结转, 以部分抵消 2022 年 12 180 200 美元的所需资源。因此, 2022 年所需资源净额为 6 965 200 美元, 包括: (a) 第 19 款(亚洲及太平洋经济和社会发展)下的 940 900 美元; 和(b) 2022 年拟议方案预算第 33 款(建筑、改建、改良和大修)项下的 6 024 300 美元。

## 七. 今后步骤

74. 在下一个报告所述期间应采取以下行动:

- (a) 继续招聘专职项目管理小组的其余成员;
- (b) 完成用户搬进临时周转空间的工作, 为主要工程开工做准备;
- (c) 继续与亚太经社会工作人员和租户开展变革管理和业务准备进程;
- (d) 让总承包商和其他主要承建商开始项目的施工阶段;
- (e) 将第二次危险材料调查结果纳入总建筑承包商的范围, 并继续监测与职业健康和安全有关的问题, 以确保亚太经社会房舍的工作人员和来访者在整个施工阶段的安全和福祉;
- (f) 在整个施工阶段继续开展价值工程活动, 确保项目费用不超过核定预算;
- (g) 利用独立和综合风险战略, 继续管理项目风险, 包括 COVID-19 疫情的任何影响;
- (h) 继续规划未来的办公空间, 适当考虑 COVID-19 疫情的任何影响, 并开展外联活动, 吸引更多的租户入驻亚太经社会房舍。

## 八. 建议大会采取的行动

75. 请大会:

- (a) 表示注意到本报告;
- (b) 为 2022 年项目活动批款 6 965 200 美元, 包括 2022 年拟议方案预算第 19 款(亚洲及太平洋经济和社会发展)项下 940 900 美元和第 33 款(建筑、改建、改良和大修)项下 6 024 300 美元, 将由应急基金支付。

## 附件

## 订正费用计划

(千美元)

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	A/75/235 共计 报告的金额	差异
<b>1. 建筑费用</b>									
1.1 建筑物费用	—	—	—	—	4 955.8	7 858.0	7 540.0	20 353.8	20 358.0 (4.2)
1.2 周转空间费用	—	—	1 535.5	999.8	505.2	620.5	611.2	4 272.3	4 268.0 4.2
1.5 实体安保系统	—	—	—	13.4	176.6	—	—	190.0	190.0 —
<b>建筑费用小计</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1 535.5</b>	<b>1 013.2</b>	<b>5 637.6</b>	<b>8 478.5</b>	<b>8 151.2</b>	<b>24 816.1</b>	<b>24 816.0 —</b>
<b>2. 专业服务(咨询)</b>									
2.1 牵头咨询公司	201.8	1 366.3	197.2	0.3	—	—	—	1 765.6	1 795.6 (30.0)
2.2 抗震设计	134.4	—	—	—	—	—	—	134.4	134.4 —
2.3 办公空间设计	—	—	—	—	—	—	—	—	— —
2.4 风险管理	—	7.5	55.2	45.2	60.3	72.5	—	240.7	240.7 —
2.5 其他服务	125.8	57.0	44.0	290.8	662.9	688.7	400.7	2 269.9	1 069.5 1 200.4
<b>专业服务(咨询)小计</b>	<b>462.0</b>	<b>1 430.8</b>	<b>296.4</b>	<b>336.3</b>	<b>723.2</b>	<b>761.2</b>	<b>400.7</b>	<b>4 410.6</b>	<b>3 240.2 1 170.4<sup>a</sup></b>
<b>3. 费用上涨</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>703.9</b>	<b>1 515.9</b>	<b>1 669.2</b>	<b>3 889.0</b>	<b>3 889.1 (0.1)</b>
<b>4. 应急款</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>22.8</b>	<b>—</b>	<b>706.5</b>	<b>490.3</b>	<b>295.9</b>	<b>1 515.5</b>	<b>3 002.2 (1 486.7)<sup>b</sup></b>
<b>第 33 款小计</b>	<b>462.0</b>	<b>1 430.8</b>	<b>1 854.7</b>	<b>1 349.5</b>	<b>7 771.2</b>	<b>11 245.9</b>	<b>10 517.0</b>	<b>34 631.1</b>	<b>34 947.5 (316.4)</b>
<b>第 19 款，亚洲及太平洋经济和社会发展</b>									
<b>5. 项目管理</b>									
5.1 专职项目管理和支助小组	474.8	613.9	782.6	883.9	903.0	795.4	348.0	4 801.6	4 611.8 189.8
5.2 总部专职协调人(分摊 50%的费用)	14.2	135.6	147.6	125.3	—	125.3	—	548.0	421.4 126.6
5.3 项目管理小组的差旅	24.7	—	—	—	—	13.6	—	38.3	38.3 —
<b>第 19 款小计</b>	<b>513.7</b>	<b>749.5</b>	<b>930.2</b>	<b>1 009.2</b>	<b>903.0</b>	<b>934.3</b>	<b>348.0</b>	<b>5 387.9</b>	<b>5,071.5 316.4<sup>c</sup></b>
<b>共计</b>	<b>975.7</b>	<b>2 180.3</b>	<b>2 784.9</b>	<b>2 358.7</b>	<b>8 674.2</b>	<b>12 180.1</b>	<b>10 865.0</b>	<b>40 019.0</b>	<b>40 019.0 —</b>

<sup>a</sup> 专业服务(咨询)项下超支 1 170 400 美元，是因为在招标阶段提供支助所需的建筑管理合同和咨询合同的价值超出了专业服务的现有预算。费用超支由应急基金支付。

<sup>b</sup> 价值 1 486 700 美元的应急资金将用于弥补专业服务的短缺(1 170 400 美元；见脚注 a)和项目管理费用(316 400 美元；见脚注 c)。

<sup>c</sup> 项目管理项下超支 316 400 美元是因为实际人事费高于标准预算费用。费用超支由应急基金支付。