



大会

Distr.: General
5 June 2020
Chinese
Original: English

第七十五届会议

暂定项目表* 项目 141

2021 年拟议方案预算

2021 年拟议方案预算

第二编
政治事务

第 3 款
政治事务

联合国阿富汗援助团

摘要

本报告载列联合国阿富汗援助团 2021 年拟议所需资源，在扣除工作人员薪金税后为净额 137 921 000 美元。

* A/75/50。



目录

	页次
一. 援助团总体情况	3
A. 2021 年拟议方案计划和 2019 年方案执行情况**	4
B. 2021 年拟议所需员额资源和非员额资源***	15
1. 所需资源总额	15
2. 所需人员配置	16
3. 财政资源	30
4. 所需资源分析	31
5. 预算外资源	34
附件	
一. 为执行大会第 74/263 A 号决议各项决定和要求、包括经大会核可的行政和预算问题咨询委员会各项要求和建议而采取的后续行动摘要	35
二. 按组织单位分列的人员配置拟议变动情况	37
三. 按地点列示的所需人员配置	40
四. 组织结构图	42
五. 关于同联合国阿富汗援助团协作开展方案事项工作的联合国各机构、基金和方案 2020 年实务活动(酌情综合)的资料	46
六. 东道国和(或)其他联合国实体提供的捐助(现金和(或)实物捐助)	51
七. 2021 年安保相关费用	52

** 根据第 72/266 A 号决议第 13 段重申的既定预算编制程序和做法，包含 2021 年拟议方案计划的部分提交大会审议。

*** 根据第 72/266 A 号决议第 11 段的规定，包含所需员额资源和非员额资源的部分通过行政和预算问题咨询委员会提交大会审议。

一. 援助团总体情况

(137 921 000 美元)

前言

阿富汗冲突仍未平息，其特点是安全局势动荡，平民伤亡人数居高不下。冲突造成的平民伤亡人数在 2019 年达到了一个严酷的节点，自 2009 年援助团开始系统性记录以来，超过了 10 万人。人道主义局势依然严峻，2020 年估计有 938 万人需要援助，80% 以上的阿富汗人继续生活在极度贫困的条件下，每天的生活费不到 1.90 美元。

《阿富汗伊斯兰共和国与美利坚合众国推动阿富汗实现和平联合声明》和《美利坚合众国与塔利班推动阿富汗实现和平协定》于 2020 年 2 月签署，标志着在为阿富汗内部正式谈判打开大门方面取得重大进展。美国还力求使塔利班作出具体保证，减少暴力，促进实现全面停火，这仍是阿富汗公众和政府的一贯要求。阿富汗人对和平进程中可能作出的让步表示关切，这些让步可能会危及近 20 年来取得的成果，特别是在人权、增强妇女权能、法治以及表达自由和媒体自由等方面的成果。

自 2015 年以来一直推迟的国民议会下院选举于 2018 年 10 月举行，之后新一届议会于 2019 年 4 月下旬就职。2019 年 9 月举行了总统选举，结果穆罕默德·阿什拉夫·加尼总统于 2020 年 3 月连任。在政府根据关于安全理事会第 1325(2000)号决议的国家行动计划提供的积极支持下，阿富汗妇女的政治参与和在政府机构中的代表性继续取得进展。宣布了司法部门改革、反腐败措施和新的国家以下各级治理政策。然而，这些改革的实施进展缓慢，国家机构仍然薄弱。尽管国内税收有所改善，但阿富汗政府在很大程度上仍然依赖国际捐助方为基本服务提供资金，经济增长不足以真正改善大多数阿富汗人的物质生活条件。

2021 年，联阿援助团将继续协助阿富汗在改善社会经济条件、更有力保护所有阿富汗人的基本权利、实行法治和加强机构问责的基础上，努力实现和平与稳定。援助团将根据任务规定进行斡旋，支持和平进程，促进区域合作，促进建设地方机构在人权方面的能力。2020 年，计划召开的阿富汗问题部长级会议将讨论 2021 年至 2024 年期间捐助方供资问题，以及修订后的国家发展方案和相互问责框架。作为后续行动，联阿援助团将继续参与阿富汗问题联合国一体化方案，协助阿富汗政府在转型十年(2015-2024 年)期间实现经济和社会自力更生的目标。

负责阿富汗问题秘书长特别代表

兼联合国阿富汗援助团团长

德博拉·莱昂斯(签名)

A. 2021 年拟议方案计划和 2019 年方案执行情况

总方向

任务和背景

1. 联合国阿富汗援助团(联阿援助团)负责为阿富汗人民和政府推动实现和平与稳定提供支持。其任务由安全理事会第 1401(2002)和 1662(2006)号决议确立, 并经第 1746(2007)、1806(2008)、1868(2009)、1917(2010)、1974(2011)、2041(2012)、2096(2013)、2145(2014)、2210(2015)、2274(2016)、2344(2017)、2405(2018)和 2460(2019)号决议延长。2019 年 9 月 17 日, 安理会第 2489(2019)号决议将任务期限延长至 2020 年 9 月 17 日。
2. 联阿援助团将继续发挥斡旋作用, 支持阿富汗的和平与稳定, 协调国际民事努力, 以根据政府的长期议程支持国家优先事项, 使该国根据转型十年(2015-2024 年)计划实现自立更生。联阿援助团 2021 年的战略优先事项包括: 应政府的要求支持由阿富汗人主导且由阿富汗人自主的和平进程; 促进政治稳定; 支持促进和保护人权和基本自由; 主导和协调支持政府改革议程的国际民事努力; 支持与阿富汗和平与稳定有关的区域合作; 加强联合国在阿富汗工作的连贯一致性。援助团将执行妇女与和平与安全议程, 并在开展每一优先事项的过程中将性别平等观点纳入主流。

工作方案

目标

3. 援助团促进实现的目标是为和平与稳定创造条件, 并奠定基础, 以便建立包容各方、具有代表性的政府和正常运作、可问责的机构, 开辟实现自力更生的经济和社会条件的连贯、可持续的道路。

战略

4. 为帮助为阿富汗的和平与稳定创造条件, 援助团将应阿富汗政府的要求, 通过外联和斡旋工作, 支持由阿富汗人主导且由阿富汗人自主的和平进程, 包括提出和支持各种建立信任措施, 促进国际、区域、国家和国家以下各级为实现和平与稳定达成共识及开展合作。这将包括支持以下方面的努力: 保护过去几年取得的成果, 实施地方和平倡议和外联举措, 建设和平实体和民间社会的能力并加强其作用, 确保妇女、青年和少数群体有效参与国家自主的和平进程和建设和平努力。援助团还将加强政府、阿富汗独立人权委员会和民间社会促进、尊重和保护人权和基本自由的能力, 以及遵守国际人权框架的能力, 包括在保护妇女和儿童、被拘留者权利以及以受害者为中心的过渡期正义办法等方面。预计这将促成包容各方、开展全国对话和区域建设性参与的阿富汗内部和平进程, 以及国家对尊重、保护、实现和促进人权的明确承诺。该领域过去的成果包括让妇女、青年、少数群体和其他弱势群体在政治进程中发挥更积极的作用, 筹备阿富汗内部和平进程, 解决地方冲突, 加强国家机构确保遵守人权义务的能力, 以及倡导和支持减少平民伤亡。

5. 为帮助为建立包容各方、具有代表性的政府和正常运作、可问责的机构奠定基础，援助团将采取以下举措：通过斡旋促进阿富汗政治进程；支持可信和包容各方的选举，包括选举改革、建设选举管理机构的能力和增加妇女参与；支持政府在反腐败和司法部门改革方面持续作出努力，以及执行国家以下各级治理政策；促进政府、民间社会和其他利益攸关方在关键政策问题上的合作。预计这将改善国家和国家以下各级政府机构的运作、代表性和问责制，使其能够向民众提供更公平的基本服务，并将提高阿富汗按照国际标准和规范通过正规司法部门执法的能力。这一领域过去的成果包括在 2018 年选举后组建了自 2011 年以来的第一个新议会；通过斡旋和联合国技术支持，改革了选举程序，提高了开展 2019 年总统选举的技术能力；制定了 2017 年反腐败战略；通过了新的《刑法典》。
6. 为帮助开辟实现自力更生的经济和社会条件的连贯、可持续的道路，援助团将与阿富汗政府和捐助方合作，争取为“转型十年”的剩余期间(2021-2024 年)确保持续的国际供资，此外为了最大限度地提高阿富汗问题联合国一体化方案的集体效力，还将与国家、发展和人道主义实体、区域组织和国际金融机构密切协商和协调，支持阿富汗政府实施其改革议程。预计这将使联合国和国际社会提供协调一致的支持，在 2020 年阿富汗问题认捐会议商定的相互问责框架内，解决阿富汗在转型十年剩余期间(2021-2024 年)的发展需要；还将建立伴随和平进程的国际发展援助机制。援助团将促进政府改革议程的持续执行和先后排序、资源的调动以及国际捐助方和国际组织的协调；加强阿富汗机构履行职责的作用，包括在治理、法治和反腐败领域。这一领域过去的成果包括：主办 2018 年阿富汗问题日内瓦部长级会议的高级官员会议，与会各方在修订后的相互问责框架下再次作出承诺；担任联合协调监测委员会的共同主席，促进国际社会对阿富汗政府的发展和治理优先事项提供协调一致的支持；促进为司法、法治和公共安全、反腐败措施、私营部门发展、地方治理和人权等领域的改革提供国际政治和物质支持。

2021 年外部因素

7. 在外部因素方面，2021 年总体计划以下列假设为基础：
 - (a) 国内利益攸关方的利益各异，将在阿富汗内部谈判时确保协调一致的谈判政策以及寻求包容性政治解决方案方面构成重大挑战。可能存在直接和间接破坏者，对达成持久和平协议及其成功执行构成风险；
 - (b) 在阿富汗内部谈判取得进展的情况下，可能需要努力确保基础广泛的自主权和对谈判结果及其执行的承诺。基本权利和自由、包括妇女和女童基本权利和自由的保护、司法、表达自由以及获得服务的机会等问题尤其令人关注；
 - (c) 由于政府和反政府分子之间的冲突以及犯罪行为持续存在，安全局势仍将动荡。不安全局势将继续妨碍援助团以及发展和人道主义行为体接触部分民众。非法征税、迅速发展的非法经济、绑架和刑事骚扰活动也将加剧持续的不稳定局势。这将妨碍扩展国家权力，使援助团的工作复杂化，导致长期依赖于强有力的安全措施和中间人的使用；
 - (d) 政治脆弱、缺乏治理能力、腐败、经济增长不足、人道主义压力不断出现、贫困、流离失所、失业、移民和回返等问题将制约阿富汗的社会和经济发展，并使其长期依赖于国际支持；

- (e) 经济和国家发展将广泛依赖捐助方供资，相当于国内生产总值的 45% 和政府支出的 75% 是由外部供资。捐助方和外部投资的减少将损害阿富汗在转型十年于 2024 年结束前实现更大程度自力更生的能力，以及到 2030 年实现可持续发展目标的能力；
 - (f) 至少占国内生产总值 25% 的非法经济将继续扭曲阿富汗经济，损害合法税收，致使冲突、犯罪活动和腐败行为痼疾难除。
8. 援助团酌情将性别平等观念纳入业务活动、应交付产出和成果。援助团在与各政党接触时，促进将性别平等观念纳入政党方案和机构的主流，以加强妇女的代表性，并与独立选举委员会合作，确保妇女更广泛和更有意义地参与选举进程。援助团还与其他实体密切合作，支持执行有关安全理事会第 1325(2000) 号决议的国家行动计划，特别是支持性别平等及妇女和女童赋权、教育和人权。让妇女充分、安全、平等、切实和有意义地参加、参与和领导各级决策是援助团活动的核心。援助团将继续倡导让妇女有意义地参与国家、区域和国际各级的和平进程。在人权方面，援助团的报告列入分类数据，说明武装冲突对妇女和儿童的影响，以及对暴力侵害妇女和女童罪行追究责任和诉诸司法的情况。收集的数据将有助于开展有针对性的宣传，例如就推动执行《消除暴力侵害妇女行为法》的措施提出建议。
 9. 在与其他实体合作方面，援助团与联合国相关实体合作，协助阿富汗政府参与亚洲心脏地带-伊斯坦布尔进程，并采取相关的建立信任措施。援助团还支持阿富汗政府参与各种区域进程和举措，并与中亚国家保持对话与合作，包括实现阿富汗作为该区域纽带的潜力。
 10. 在机构间协调和联络方面，援助团与联合国国家工作队携手加强各项联合国阿富汗方案的协调、效率和成效。援助团的工作还以《阿富汗国家和平与发展框架》为指引，并配合该国落实可持续发展目标的工作。2017 年，联合国国家工作队同意将《2015-2019 年联合国发展援助框架》延长至 2021 年，使之与《阿富汗国家和平与发展框架》的时间表对接。将在 2021 年期间通过制定联合国可持续发展合作框架对此进行更新。作为联合国对加大一体行动力度所作承诺的一部分，联阿援助团通过“联合国一体化”办法与联合国各机构、基金和方案接触，包括提供技术指导 and 投入，以加强人道主义、发展与建设和平之间的联系。联阿援助团与联合国国家工作队在法治、反腐败、治理、人权、性别平等相关领域密切协作，注重政策问题和斡旋活动，以开展有关的方案活动。

评价活动

11. 计划在 2021 年进行以下评价和自我评价：对制定特派团构想的特派团进程，包括政治和建设和平事务部对这些进程的支持，进行自我评价，以查明制约因素和机会。

2019 年方案执行情况与计划成果对照

12. 如 2019 年拟议预算所述，2019 年的一项计划成果是，社会政治环境越来越有利于实现可持续的和平与稳定，这项成果已经部分实现，证明是：在联阿援助团和联合国开发计划署(开发署)提供的斡旋和技术咨询协助下，2019 年举行了总统选举，而且选举管理机构的机构能力得到提高。
13. 如 2019 年拟议预算所述，2019 年的一项计划成果是，进一步实现所有人的人权，这项成果已实现，证明是：与 2018 年相比，地面交战造成的平民伤亡减少并且总体平民伤亡减少，人权维

护者的伤亡人数减少,对性虐待儿童指控进行了追责,对《消除暴力侵害妇女行为法》(2009 年)进行了审查,并颁布了《儿童权利保护法》(2019 年)。

14. 如 2019 年拟议预算所述,2019 年的一项计划成果是,更高效地为阿富汗提供发展援助和人道主义援助并改善阿富汗机构,这项成果已实现,证明是:推出了国家以下各级治理政策,实施公务员制度改革取得了进展,民间社会更多地参与了治理,联合国系统的活动与政府发展和改革优先事项保持一致。
15. 如 2019 年拟议预算所述,2019 年的一项计划成果是,加强执行在喀布尔(2010 年)、东京(2012 年)、伦敦(2014 年)和布鲁塞尔(2016 年)举行的阿富汗问题会议上所作的承诺、《阿富汗国家和平与发展框架》的基准和国家优先方案,这项成果已实现,证明是:通过共同召集联合协调监测委员会会议,推动国际社会更加协调一致地支持阿富汗政府的发展和治理优先事项,政府各实体与捐助方据报在《日内瓦相互问责框架》方面取得进展,并且国际社会继续向《阿富汗国家和平与发展框架》以及阿富汗可持续发展目标提供政治和物质支持。

2019 年方案执行情况

推进阿富汗和平与稳定

16. 在持续的武装冲突中,塔利班运动继续控制或影响大片领土。其他武装团体,包括哈卡尼网络、伊拉克和黎凡特伊斯兰国-霍拉桑省、犯罪团体和亲政府民兵,继续在该国部分地区制造暴力事件。美国阿富汗和解问题特别代表与塔利班之间的谈判于 2019 年底恢复,导致在 2020 年 2 月签署了《推动阿富汗实现和平协定》。阿富汗政府屡次呼吁塔利班在停火的前提下进行直接、正式谈判。自 2009 年援助团开始系统性记录平民伤亡以来,冲突造成的平民伤亡已超过 10 万人。
17. 在此背景下,联阿援助团提供了斡旋和技术支持,帮助建立国际、区域和国家和平共识,并创造能够进行直接谈判的环境。全年与塔利班政治委员会和保护平民委员会举行了会议,讨论目前为开始阿富汗内部谈判所作的努力,并向冲突各方倡导减少暴力,遵守国际人权法和人道法。联阿援助团继续与阿富汗政治领导人和政府和平机构接触,鼓励政府和其他政治利益攸关方在阿富汗人当中就和平进程建立共识,并为阿富汗内部谈判作准备。还与民间社会接触,帮助推进由阿富汗人主导和由阿富汗人自主的和平努力。援助团通过与区域和国际伙伴进行外联,支持就阿富汗和平建立共识。援助团参加了几次特别代表和特使会议,并在喀布尔和阿富汗境外召开了区域和国际外交界会议。援助团继续支持多边进程,包括积极参加亚洲心脏地带-伊斯坦布尔进程和阿富汗问题国际联络小组。在国家以下一级,联阿援助团的外地办事处开展了地方和平倡议和政治外联活动,以促进和支持妇女、青年和民间社会代表有意义地参与地方和平努力,并为他们搭建平台,供其表达对国家和平进程的看法。

在实现目标方面的进展情况以及业绩计量

18. 这项工作帮助为和平与稳定创造了条件,例如,政府在联阿援助团的支持下制定了和平战略,该战略涵盖冲突各方之间的谈判、建立区域和国际共识、基层建设和和平社区外联工作。此外,联阿援助团还通过其地方和平倡议方案,与地方政府当局一道,帮助建立了让妇女就国家和平进程发表意见的平台,并通过促进协商、对话和支持有效的传统性或国家以下各级争端解决机制,帮助加强了社区解决部落冲突以及土地和水争端的能力。

表 1
业绩计量

2015	2016	2017	2018	2019
不适用	不适用	阿富汗政府在联阿援助团的支持下，举办喀布尔和平与安全合作进程第一次会议	主要合作伙伴齐聚一堂，协助筹备 2 月 28 日举行的第二次喀布尔进程会议，加尼总统在会上分享其关于采取新办法实现和平的愿景	政府在联阿援助团的支持下制定和平战略，该战略涵盖冲突各方之间的谈判、建立区域和国际共识、基层建设和平和社区外联工作

加强善治和法治

19. 2019 年，政府继续实施优先治理改革措施。启动了全国对话，讨论县行政管理准则草案，其目的是确保改进地方当局与职能部委的协调，在地方一级有效提供服务。独立地方治理局继续向国家以下各级当局和民间社会介绍《地方委员会法》，行政改革和公务员制度独立委员会实施了公务员制度改革，包括征聘更多妇女。2018 年，阿富汗第一部全面的《刑法典》生效，有助于改善阿富汗遵守国际刑事司法标准和规范的情况。然而，执行情况仍然存在缺陷。阿富汗还努力依照人权标准协调正式和非正式司法部门的工作。
20. 联阿援助团支持独立地方治理局与国际社会伙伴合作加强政策与监管框架。这包括制定《地方委员会法》、相应的地方委员会法准则以及地方行政法草案。与此同时，联阿援助团继续支持民间社会联合工作组在全国范围内加强对政府的问责，包括将其网络扩展到五个主要的区域中心。联阿援助团还与行政改革和公务员制度独立委员会密切合作，支持独立委员会努力确保择优征聘和任命高级公务员，包括为此对法律框架和征聘制度与程序进行改革。这包括支持主要政府伙伴增加公务员队伍中的妇女人数。
21. 2019 年 5 月发布的联阿援助团第三次年度反腐败问题报告突出说明了在该年度观察到的进展和不足，并向政府、捐助方和民间社会提出了建议。援助团还与新委员、政府对话者和国际利益攸关方合作，支持信息获取监督委员会开展运作，该委员会在 2019 年初进行了彻底调整，有了新委员和独立预算。援助团还对政府发出和执行逮捕令的情况进行跟踪，并就立法和规章提供了协调一致的意见。2019 年 9 月，联阿援助团与国际伙伴和开发署协调，支持最高法院召开会议，审查阿富汗各地法院执行 2017 年《刑法典》的情况；随后，向法官下发了准则，以澄清《刑法典》的适用问题。在喀布尔举行的首次会议上讨论了新《刑法典》实施第一年的经验教训和最佳做法，之后在 2019 年全年对法官和检察官进行了有针对性的区域培训。2019 年 12 月，为 4 个省的所有法官和检察官举行了第一次区域会议。关于新《刑法典》，联阿援助团还向总检察长办公室提供了技术指导，说明如何执行新《刑法典》的新内容，包括战争罪、危害人类罪、灭绝种族罪和侵略行为被定为刑事犯罪，并协助对检察官进行培训。援助团还提供了 20 多项法律意见，包括就新立法和新《刑法典》执行情况向司法部、首席大法官和最高法院提供了意见，就起草关于支尔格大会和协商委员会调解民事纠纷的法律向第二副总统穆罕默德·萨瓦尔·达尼什提供了意见，就尚未得到充分执行的《宪法》条款向监督宪法实施情况独立委员会提供了意见。

在实现目标方面的进展情况以及业绩计量

22. 这项工作帮助为和平与稳定创造了条件，例如，政府实施了公务员制度改革措施，对现有的《阿富汗国家反腐败战略》做出了重大修订，并于 2019 年 10 月发布了反腐败改革加速计划草案，这应为 2020 年在联阿援助团支持下制定新战略提供过渡。依照联阿援助团的建议，反腐败司法中心决定修改做法，在裁决书中说明理由，而不是仅仅传达裁决结果。

表 2
业绩计量

2015	2016	2017	2018	2019
2015 年反腐败战略与计划	不适用	2017 年反腐败战略	不适用	2019 年 10 月发布反腐败改革加速计划草案

加强国际协调，支持阿富汗实现经济和社会自力更生

23. 80% 以上的阿富汗人生活在国际公认的贫困线以下，财富不平等状况极其严重，基本医疗卫生服务很差。1 900 万人的粮食安全没有保障，基本服务也远未普及。为年轻人占绝大多数的人口发展经济和创造就业仍然是实现可持续和平的必要条件，但是，社会和经济的发展却受阻于治理缺陷、冲突以及无法将主权职能扩展到各城市中心以外的地区，这使得农村社区长期处于孤立状态，阻碍了基本服务的提供。干旱、洪水等自然灾害频发。武装冲突和自然灾害造成人口大规模流离失所；2019 年初以来逃离家园的人数超过 36.5 万人，其中一半以上是儿童。许多流离失所家庭住在非正式安置点，除了初步人道主义援助之外，只能获得有限的基本服务，而且近期没有可能返回家园。在这一背景下，国际捐助方继续是阿富汗经济的重要收入来源；2019 年，国际社会继续提供资助，这些资助相当于 45% 的国内生产总值和 75% 的政府支出。
24. 阿富汗促进包括捐助方在内的发展伙伴与政府协调实施规划、执行和相互问责机制。联合国与政府共同召集了联合协调监测委员会，以审查和监测发展方面的进展，并协调应对主要挑战。在相关政府实体与捐助方密切协商后，政府编写了三份关于《日内瓦相互问责框架》的季度进度报告。援助团与世界银行、大不列颠及北爱尔兰联合王国和其他捐助方密切合作，为预期将达成的和平协议之后的时期制订经济计划和其他计划。援助团开始与政府和主要捐助方协调，筹备 2020 年阿富汗问题部长级会议，为转型十年(2015-2024)最后四年调动捐助资金。计划为支持这次会议举行若干活动，包括举行一次高级官员/联合协调监测委员会会议，以及在世界银行春季会议和联合国大会间隙举行会议。在会议召开前，联阿援助团与捐助方、世界银行和政府进行了协调，倡导将目前的发展援助水平维持到 2024 年。联阿援助团倡导政府、阿富汗区域经济合作会议和区域各国为阿富汗出口提供便利，并加强区域合作，包括加强贸易互联互通合作，与哈萨克斯坦和乌兹别克斯坦合作开通从阿富汗到中国的火车货运线路后，这方面得到了进一步加强。2019 年，阿富汗和巴基斯坦开始对托克汗姆过境点实行 24 小时运作(之前为每天 12 小时运作)。接下来的两周内，通过托克汗姆的贸易量增长了 50%。该过境点每天为大约 10 000 人过境提供便利。

在实现目标方面的进展情况以及业绩计量

25. 这项工作帮助开辟了实现阿富汗自力更生的经济和社会条件的连贯、可持续道路，例如，使阿富汗能够改善与区域伙伴的经济关系的基础设施已启用。联阿援助团一直在发挥稳定、强有力的协调作用，这也为推进政府的方案和投资做出了贡献，这些方案和投资将使阿富汗能够利用国际支持，创造实现自力更生的经济和社会条件。

表 3
业绩计量

2017	2018	2019	2020	2021
推出《阿富汗国家 和平与发展框架》 的国家优先方案	将可持续发展目标 纳入《阿富汗国家 和平与发展框架》	国家以下各级计划 体现《阿富汗国家 和平与发展框架》	《阿富汗国家和平 与发展框架》和国 家以下各级计划得 到执行，有助改善 国家优先计划所载 各项社会和经济发 展指标	政府制定实现经济 和社会自力更生的 新五年发展计划

2021 年计划成果

成果 1：阿富汗内部谈判

26. 在 2019 年全年所作努力的基础上，2020 年初签署了《阿富汗伊斯兰共和国与美利坚合众国推动阿富汗实现和平联合声明》和《美利坚合众国与塔利班推动阿富汗实现和平协定》。这些文件标志着向结束战争迈出了重大步伐，并为阿富汗内部谈判打开了大门。在 2019 年总统选举后组建包容各方的政府的过程一拖再拖，阿富汗伊斯兰共和国与塔利班之间的建立信任措施进展缓慢，有时还有争议，这些都加剧了迅速启动阿富汗内部谈判的困难。2019 年，冲突各方采取积极行动，减少地面交战造成的平民伤亡人数。然而，如果冲突各方不继续努力，包括努力解决空袭和搜索行动造成平民伤亡越来越多的问题，平民伤亡人数减少的趋势可能会逆转。
27. 联阿援助团将支持开展由阿富汗人主导并由阿富汗人自主的包容各方和具有代表性的和平进程，最终实现政治解决，同时遵守阿富汗的国际人权义务，并在所有阶段让妇女充分和有意义地参与。联阿援助团的主要干预领域包括：与冲突各方接触，包括就建立信任措施和形成包容各方的前期谈判进程进行接触；支持包容各方的阿富汗内部谈判，包括促进妇女、青年和少数群体的参与，并提供技术指导；通过外地办事处实施的地方和平倡议，缓解地方冲突，提供传递农村声音的平台；支持关于妇女与和平与安全的规范性框架；促进就和平问题开展建设性区域接触。
28. 联阿援助团将酌情提供斡旋支持、技术和规范咨询、倡导、协调和能力建设，并利用其召集职能，为国际、国家和国家以下各级所有利益攸关方服务，争取在阿富汗达成全面和平协议并结束战争。联阿援助团将继续促进就阿富汗的和平与稳定达成区域和国际共识，包括为此支持多边进程。这将包括使用斡旋，以及提出和制定建立信任措施。阿富汗可持续和平与稳定之本在于促进尊重、保护和实现人权，否则，冲突可能重现。这包括司法以受害者为中心，以及保护平民，包括保护妇女、儿童、被剥夺自由者和人权维护者。将利用与区域国家更密切的接触，

探索是否还有可能扩大与冲突各方的联络渠道以及冲突各方之间的联络渠道。联合国还将利用其召集各方的权力和能力，促进国家和国家以下各级举措，从而为不同群体讨论和平、包括为妇女有意义的参与创造空间，支持国家以下各级的调解和解决争端努力，加强地方和国家办法之间的关系。联阿援助团将在各实务领域和外地办事处建设技术专长和能力，同时利用更广泛的联合国系统，以服务于援助团可提供有意义咨询和(或)支持的和平进程领域，如过渡期安全模式，吸纳民间社会、包括妇女、青年、少数群体、残疾人和其他代表性不足群体等边缘化群体参与，治理备选方案以及过渡期正义机制。

内部挑战和对策

29. 援助团遇到的挑战是，如何根据内部协调一致的行动计划，通过动态的过程，并考虑到谈判尚未举行、各方的要求及由此产生的需求尚待确定的情况，为阿富汗内部谈判设计有针对性的支持。此外，持续动荡的安全环境继续考验对谈判的承诺并削弱势头，结果是援助团竭力维持现有的努力，同时试图预测有可能不同的新需求。为应对这项挑战，联阿援助团将加强援助团内部的协调以及与相关伙伴的协调，以应对新出现的危机和机遇。援助团还将不断审查自己的态势，以确保充分应对围绕谈判出现的新环境的要求，其中涉及冲突各方和阿富汗社会各利益攸关方，以及不断演变的和平基础设施。这些工作将与联合国国家工作队和发展伙伴协调进行，以确保适当互补、相辅相成和成果的可持续性。

在实现目标方面的预期进展以及业绩计量

30. 这项工作预计将帮助为和平与安全创造条件，将体现在冲突各方持久承诺停止暴力并就阿富汗的政治未来进行正式谈判，其计量标准是暴力袭击的次数减少和严重程度降低，伤亡人数减少，包括冲突造成的平民伤亡人数减少；在武装冲突中招募和使用儿童情况减少；酷刑和虐待案件的报告数量减少；恐吓人权维护者和媒体工作者的案件数量减少。阿富汗内部谈判进程的实现以及联合国人权机制所提建议的协调落实，也将是这一定性的证明。最终，国家当局逐步履行国家和国际人权义务的行为，将促进保护平民和民用基础设施不受实际伤害，并有效实现人权。

表 4
业绩计量

2017	2018	2019	2020	2021
更多区域合作倡议和建立信任措施，更多社区间和社区内对话和举措，以促进和平、稳定和解决冲突	采取走向和平的进一步步骤，包括开始美国和塔利班之间的会谈，政治利益攸关方和冲突各方就和平进程增加接触	国际和区域利益攸关方就美国-塔利班会谈和随后的阿富汗内部谈判达成共识	签署《阿富汗伊斯兰共和国与美利坚合众国推动阿富汗实现和平联合声明》和《美利坚合众国与塔利班推动阿富汗实现和平协定》，为开始阿富汗内部谈判打开大门，促使和平举措增加，武装冲突伤亡减少，捐助方继续对阿富汗长期社会经济发展目标作出承诺	包括政府和塔利班在内的阿富汗政治利益攸关方之间的谈判继续在达成全面和平协议和停止敌对行动方面取得进展，这也为进一步的经济发展和人的发展创造条件

成果 2：促进政治稳定和包容性治理

31. 在根据 2019 年总统选举结果成立了新政府后，和平仍将是政府在 2021 年面临的头等大事。2021 年，在国家治理与和平进程中纳入各方代表的问题将继续对政府至关重要。在国家以下各级高级官员任命上的争斗屡见不鲜。此外，从中央流向各省的资源不足，加上未充分下放决策权，阻碍了向民众有效提供基本服务，在各方争夺的县，国家机构的进入受限且时断时续，对向边缘化人口公平提供服务产生了负面影响。在巩固法律和法规框架方面取得了一些进展，但各领域法律规章的实际执行情况仍有不足。
32. 2021 年，联阿援助团将继续提供斡旋，鼓励包容性治理和向所有人平等提供服务，以此作为政治稳定的一个要素。这将包括支持继续执行政府的国家以下各级治理政策和公务员制度改革，并促进政府实体和民间社会就改革议程的关键内容开展更密切的合作。如果政府提出要求，联阿援助团将在开发署协助下，支持省委员会和可能的县委员会选举，并支持加兹尼省尚未完成的议会选举。还将在计划的选举前，就关键的选举改革提供额外的技术支持。

内部挑战和对策

33. 援助团遇到的挑战是，2019 年总统选举导致政局不稳，省和县委员会选举时间表及剩下的加兹尼省议会选举出现延迟，在此背景下，联阿援助团需要调整优先次序，转变重心，着力促进国家和国家以下各级的包容性治理，并根据修改后的时间表继续支持选举管理机构。在捐助方对阿富汗治理缺陷的批评增多的情况下，联阿援助团还需要进一步促进政治稳定的环境，部分办法是与联合国机构和国际行为体协调并促进向政府和选举管理机构提供技术援助，以举行剩余的选举。

在实现目标方面的预期进展以及业绩计量

34. 这项工作预计将有助于为包容各方、有代表性且机构运作良好并可予问责的政府奠定基础；有助于通过提高各项进程的透明度和问责制，加强阿富汗机构的合法性。这将体现在：在 2019 年总统选举后和平组建政府，并且稳定运作到 2021 年；选择性执行《刑法典》的情况减少，计量标准是监测并核实违反《刑法典》的事件减少；国家以下各级治理得到改善，证明是更多、更好地向地方社区提供基本服务，地方政府对社区服务的地域覆盖面扩大。

表 5
业绩计量

2017	2018	2019	2020	2021
筹备议会选举	举行议会选举	完成议会选举，筹备和举行总统选举	完成总统选举，筹备剩余的议会、省和县委员会选举	举行剩余的议会、省和县委员会选举

成果 3：推进经济和社会自力更生

35. 不利的人道主义状况可能持续存在，并有可能恶化。估计 2020 年将有 1 430 万人处于粮食不安全的危机或紧急阶段(粮食安全阶段综合分类的第三或第四阶段)；这一形势看来可能会持续到 2021 年。普遍的不安全局势、地雷污染和极为困难的地形条件将继续对人道主义准入和人道主义人员的安全构成挑战。持续冲突和治理缺陷将对准入以及国内和国际投资产生负面影响。如

果暴力冲突加剧，与伊朗伊斯兰共和国和巴基斯坦的边界可能成为数量增加的向外移民的聚焦点。2021 年，阿富汗的关键问题将是经济和社会发展以及减少作为冲突关键驱动因素之一的贫困。为了取得成功，在实现和平与发展的道路上，必须反击根深蒂固的腐败和有罪不罚现象、犯罪利益以及对社会变革的文化阻力，特别是在妇女和女童权利方面的阻力。2021 年，阿富汗面临的另一个问题将是在捐助资金预计会减少且国内生产总值难以跟上不断增长的人口的情情况下，满足日益增长的发展需求。将需要做出更多努力来满足和平后解决方案的需求。为阿富汗调动捐助资金是联阿援助团的一项主要活动，鉴于有迹象表明今后捐助可能减少，这一活动变得更加重要。联阿援助团已与捐助方、世界银行和政府协调，鼓励捐助方将发展投资保持到 2024 年，特别是用于满足和平后解决方案预期产生的额外需求。预计在 2020 年阿富汗问题部长级会议上将为转型十年的最后四年(2021-2024)做出新一轮认捐。而后，可能在《阿富汗国家和平与发展框架》基础上制订新的五年发展计划。

36. 援助团将继续着重加强为阿富汗可持续发展目标服务的机构能力，包括在公共卫生、教育、妇女权利、气候变化、粮食安全、经济发展和创造生计方面。援助团还将继续促进在处理和平与安全优先事项的同时，在该国提供发展合作和人道主义援助的工作中采用基于人权的办法。如果要以可持续发展取代短期人道主义危机对策，人道主义和发展行为体和行动之间更好的协调可能在今后变得更加重要。援助团将继续通过现有机制，包括通过召集和协助召开联合协调监测委员会会议和高级官员会议，协调发展援助。联阿援助团将与政府和捐助方密切合作，制定、执行并监测相互问责框架，预计将在 2020 年认捐会议之前谈判新的 2021-2022 年框架。将协调、监测并报告在 2020 年阿富汗问题部长级会议后续行动中提供援助的情况，还将继续推动并酌情加强政府、发展伙伴和捐助方之间的协商。联阿援助团将与政府和捐助方密切合作，应对阿富汗在政府新的五年发展计划中面临的挑战，并将重点放在计划执行和问责方面。将通过促进活动和战略沟通，继续支持区域经济合作。此外，援助团将继续加强联合国一体化协调，更好地使国家方案活动与阿富汗可持续发展目标保持一致。

内部挑战和对策

37. 联阿援助团遇到的挑战是，随着政治环境的演变，援助团必须努力调整现有的国际支助机制，使其适应可能的和平后环境，这种环境将给今后的发展援助带来重大机遇和挑战。捐助方兴趣不断下降以及国内投资低迷可能会持续下去，同时，还存在治理薄弱、腐败盛行和有罪不罚现象。为应对这项挑战，联阿援助团将需要加强宣传，利用召集各方的权力，并与捐助方和政府更密切地合作，以维持承诺并完善相互问责期望。援助团将与联合国国家工作队共同努力，及时查明不断变化的情况和趋势，并制定适当、可行的对策。援助团还将与政府、国际捐助方和其他发展伙伴合作，分析对和平后发展援助起到的影响。

在实现目标方面的预期进展以及业绩计量

38. 这项工作预计将帮助为实现自力更生的经济和社会条件开辟一条连贯和可持续的道路，这将体现在保持捐助方参与水平，包括继续为阿富汗社会和经济改革议程提供政治和物质支持，其证明是得到更新的相互问责框架指标，以及推进经济和社会发展新五年计划，最终实现自力更生。

表 6
业绩计量

2017	2018	2019	2020	2021
推出《阿富汗国家 和平与发展框架》 的国家优先方案	将可持续发展目标 纳入《阿富汗国家 和平与发展框架》	国家以下各级计划 体现《阿富汗国家 和平与发展框架》	《阿富汗国家和平 与发展框架》和国 家以下各级计划得 到执行，有助改善 国家优先计划所载 各项社会和经济发 展指标	政府制定实现经济 和社会自力更生的 新五年发展计划

应交付产出

39. 表 7 按类别和次类别列示 2019-2021 年期间促进和预计将促进实现上述目标的所有应交付产出。

表 7
按类别和子类别列示的 2019-2021 年期间应交付产出

应交付产出	2019 年计划数	2019 年实际数	2020 年计划数	2021 年计划数
A. 协助政府间进程和专家机构				
议事机构文件(文件数目)	4	4	4	4
1. 秘书长提交安全理事会的报告	4	4	4	4
实质性会议服务(三小时会议次数)	4	4	4	4
2. 安全理事会会议	4	4	4	4
B. 生成和转让知识				
研讨会、讲习班和培训活动(天数)	300	374	280	220
3. 关于下列问题的培训课程：保护平民；妇女权利和消除暴力侵害妇女行为；儿童与武装冲突；冲突相关被拘留者的人权；和平、民间社会与人权	300	374	280	220
技术材料(材料数目)	8	8	7	7
4. 关于下列问题的报告：反腐；保护平民；冲突相关被拘留者待遇；消除暴力侵害妇女行为；武装冲突中的儿童；专题特别报告	8	8	7	5
C. 实质性应交付产出				
<p>斡旋：与政府、政党、民间社会、武装反对派和区域内各国进行斡旋，以支持开展可信、可持续的选举、国家、国家以下和地方各级的和平与稳定、人道主义准入；开展斡旋，通过政府与塔利班之间的直接和平谈判及建立信任措施，达成一项持久的和平协议；进行斡旋，加强在安全政治事务、经济发展、灾害管理和人民交往方面的区域合作。</p> <p>协商、咨询和倡导：就选举和政治问题、国家在问责框架方面所作承诺的履行情况、《日内瓦相互问责框架》和国家优先方案的执行情况，与政府、民间社会和国际社会进行协商；就阿富汗问题联合国一体化方案、可持续发展目标和相关承诺，与政府进行协商；向政府、塔利班和其他利益攸关方提供咨询，支持和平进程；就国家以下各级的治理、发展和人道主义规划、发展协调和援助实效，向政府和其他利益攸关方提供咨询；就保护平民、儿童权利、消除歧视和暴力侵害妇女行为、促进性别平等、防止酷刑以及接触联合国人权机制等人权问题，向政府有关部委和部门提供咨询和支持，并且与阿富汗独立人权委员会合作；就国际人权条约</p>				

应交付产出

2019 年计划数 2019 年实际数 2020 年计划数 2021 年计划数

义务提供咨询，以确保遵守《阿富汗宪法》中的人权条款；就妇女参加选举、妇女和青年跻身和平倡议、治理和司法改革相关规范性问题以及反腐措施，向国家机构、地方当局、民间社会和其他利益攸关方进行倡导；就加强尊重人权(包括民间社会空间)、遵守国际人道法和人权法提供咨询和进行倡导；就执行联合国向非联合国安全部队提供支持的人权尽职政策问题提供咨询和进行倡导。

真相调查、监测和调查团：监测和核查导致伤害平民和其他侵犯人权行为的与冲突有关事件。

D. 信息传播方面的应交付产出

外联方案、特别活动和宣传材料：与阿富汗人、舆论领袖、媒体、民间社会和其他推动变革者开展外联活动，以帮助执行援助团的任务。

对外关系和媒体关系：新闻发布会、声明、咨询、背景资料、采访以及其他与援助团目标有关的接触媒体工作。

数字平台和多媒体内容：通过援助团网站和社交媒体账户，宣传援助团获授权开展的工作。

B. 2021 年拟议所需员额资源和非员额资源

1. 所需资源总额

所需资源(经常预算)

表 8

财政资源

(千美元)

	2019	2020	2021		差异
	支出数	批款数	所需资源 共计	非经常 所需资源	2021 年与 2020 年对比 增加/(减少)
支出类别	(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (3) - (2)
军事和警务人员费用	28.2	41.5	41.5	—	—
文职人员费用	98 448.7	94 377.4	98 007.0	—	3 629.6
业务费用	45 235.1	40 371.3	39 872.5	—	(498.8)
共计(扣除工作人员薪金税后的净额)	143 712.0	134 790.2	137 921.0	—	3 130.8

表 9

职位

	专业及以上职类									一般事务及有关职类			本国工作人员			
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保人员	一般 事务人员	国际工作 人员共计	本国 专业干事	当地 雇员	联合国 志愿人员	共计
2020 年核定数	1	2	1	7	28	55	58	6	158	142	1	301	125	710	68	1 204
2021 年拟议数	1	2	1	7	28	55	58	6	158	137	1	296	125	674	68	1 163
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(5)	—	(5)	—	(36)	—	(41)

40. 联阿援助团 2021 年拟议所需资源为 137 921 000 美元(扣除工作人员薪金税)，用于部署 1 名军事观察员(41 500 美元)，支付部署 1 163 个职位(1 个副秘书长、2 个助理秘书长、1 个 D-2、7 个 D-1、28 个 P-5、55 个 P-4、58 个 P-3、6 个 P-2、137 个外勤人员、1 个一般事务人员、125 个本国专业干事、674 个当地雇员和 68 个联合国志愿人员)所需的薪金和一般工作人员费用(98 007 000 美元)，支付业务费用 39 872 500 美元。详情见下表 23。2021 年拟议人员配置含 41 个与驻地协调员系统和各机构、基金、方案分摊费用的职位，包括负责发展支柱的副特别代表(助理秘书长)和 40 个外勤警卫职位(当地雇员)。
41. 2021 年拟议所需资源与 2020 年核定预算相比，净增加 3 130 800 美元，主要原因是：
- (a) 文职人员费用所需资源增加 3 629 600 美元，主要原因是：(a) 把本国专业干事和当地雇员的平均职等/职档分别从 2020 年的 NOB/IV 和 GS4/II 调整为 2021 年的 NOB/VIII 和 GS4/V，以反映 2019 年的实际平均费用；(b) 2021 年为 39 个现有安保职位(当地雇员)编列 12 个月的经费，而 2020 年预算编列了 7 个月的经费；2021 年拟为 7 个现有警卫职位(外勤人员)编列 12 个月的经费，而 2020 年编列了 3 个月的经费；(c) 把适用于国际工作人员的空缺率降至 6%，而 2020 年为 8%；
 - (b) 主要涉及空中业务的业务费用所需资源净额减少 498 800 美元，原因是停用了一架旋转翼飞机，而且随着越来越多地依靠虚拟技术举行会议和远程工作，不再进行公务旅行。

空缺率

42. 鉴于 2019 年军事人员和所有其他人员的实际部署人数，援助团的年度平均空缺率如下：军事观察员 0%，国际工作人员 8%，本国专业干事 4%，当地雇员 3%，联合国志愿人员 7%。
43. 2020 年核定空缺率为军事观察员 0%，国际工作人员 8%，本国专业干事 3%，当地雇员 3%，联合国志愿人员 7%。
44. 2021 年，对军事观察员采用的空缺率为 0%。此外，对国际职位采用的空缺率为 6%。就本国职位而言，对本国专业干事和当地雇员采用的空缺率均为 3%。对联合国志愿人员采用的空缺率为 7%。

2. 所需人员配置

45. 2021 年拟议全员编制净减少 41 个职位。拟议人员配置变动包括：拟裁撤 41 个职位(5 个外勤人员和 36 个当地雇员)，调动 8 个职位，改派 2 个职位。详情见下文按组织单位所作的说明。

负责阿富汗问题秘书长特别代表办公室

- (a) 把办公室主任办公室特派团规划股的 1 个行政助理职位(当地雇员)改派为方案管理助理(当地雇员)；把办公室主任办公室外地协调小组的 1 个司机职位(当地雇员)改派为行政助理(当地雇员)；
- (b) 裁撤安保科的 4 个安保干事职位(外勤人员)和 22 个外勤警卫职位(当地雇员)；
- (c) 把特派团支助下服务交付管理支柱运输股的 2 个司机职位(当地雇员)调至安保科；

特派团支助

- (d) 把供应链管理主管办公室的 1 个行政助理职位(联合国志愿人员)调至供应链管理支柱集中仓储股；
- (e) 把采购股的 1 个采购助理职位(当地雇员)调至供应链管理支柱购置管理股；
- (f) 把供应链管理支柱集中仓储股的 1 个供应助理职位(当地雇员)调至服务交付管理支柱一般供应和燃料股；
- (g) 裁撤服务交付管理支柱航空科的 2 个调度助理职位(当地雇员)；

区域和省级办事处

- (h) 裁撤坎大哈区域办事处的 1 个空中业务干事职位(外勤人员)；
- (i) 把安保科的 1 个安保后勤干事职位(联合国志愿人员)调至赫拉特区域办事处；
- (j) 裁撤 5 个外勤警卫职位(当地雇员)，包括：坎大哈区域办事处 1 个，巴尔赫(马扎里沙里夫)区域办事处 1 个，楠格哈尔(贾拉拉巴德)区域办事处 1 个，帕克蒂亚(加德兹)区域办事处 2 个；
- (k) 把特派团支助下属医务、工作人员咨询和福利科的 1 个医生职位(联合国志愿人员)调至巴米扬省办事处；
- (l) 裁撤 7 个外勤警卫职位(当地雇员)，包括：巴米扬省办事处 2 个，法利亚布(梅马纳)省办事处 1 个，巴格兰(普勒胡姆里)省办事处 2 个，昆都士省办事处 2 个；
- (m) 把巴格兰(普勒胡姆里)省办事处的 1 个政治事务干事职位(P-3)调至昆都士省办事处。

46. 本报告附件一按组织单位列示拟议人员配置变动详情，附件二按地点列示核定和拟议职位详情。

负责阿富汗问题秘书长特别代表

表 10

所需人员配置：负责阿富汗问题秘书长特别代表办公室

	专业及以上职类								一般事务及有关职类			本国工作人员				
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保人员	一般 事务人员	国际工作 人员共计	本国 专业干事	当地 雇员	联合国 志愿人员	共计
负责阿富汗问题秘书长特别代表前台办公室																
2020 年核定数	1	—	—	—	1	1	—	—	3	2	—	5	—	4	—	9
2021 年拟议数	1	—	—	—	1	1	—	—	3	2	—	5	—	4	—	9
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
办公室主任办公室																
2020 年核定数	—	—	1	—	2	3	3	—	9	1	—	10	10	5	—	25
2021 年拟议数	—	—	1	—	2	3	3	—	9	1	—	10	10	5	—	25
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

	专业及以上职类								一般事务及有关职类			本国工作人员			联合国 志愿人员	共计
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保人员	一般 事务人员	国际工作 人员共计	本国 专业干事	当地 雇员		
人权处																
2020 年核定数	—	—	—	1	2	4	1	—	8	1	—	9	6	9	—	24
2021 年拟议数	—	—	—	1	2	4	1	—	8	1	—	9	6	9	—	24
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
战略传播处																
2020 年核定数	—	—	—	1	1	2	1	—	5	1	—	6	4	10	—	20
2021 年拟议数	—	—	—	1	1	2	1	—	5	1	—	6	4	10	—	20
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
性别平等事务咨询股																
2020 年核定数	—	—	—	—	1	—	1	—	2	—	—	2	—	1	—	3
2021 年拟议数	—	—	—	—	1	—	1	—	2	—	—	2	—	1	—	3
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
安保科																
2020 年核定数	—	—	—	—	1	2	4	2	9	61	—	70	2	142	4	218
2021 年拟议数	—	—	—	—	1	2	4	2	9	57	—	66	2	122	3	193
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(4)	—	(4)	—	(20)	(1)	(25)
负责阿富汗问题秘书长特别代表办公室共计																
2020 年核定数	1	—	1	2	8	12	10	2	36	66	—	102	22	171	4	299
2021 年拟议数	1	—	1	2	8	12	10	2	36	62	—	98	22	151	3	274
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(4)	—	(4)	—	(20)	(1)	(25)

47. 援助团由负责阿富汗问题秘书长特别代表领导，特别代表为联合国在该国的政治、人权和发展/人道主义协调相关工作提供战略领导。特别代表还全面领导援助团，负责监督特别代表前台办公室以及政治和发展支柱的工作，确保这些工作在实现援助团战略优先事项过程中协调一致。特别代表同时兼任特派团团长，负责援助团资源和行政事务的行政管理。
48. 援助团的下列组织单位直接向特别代表报告：负责阿富汗问题秘书长特别代表前台办公室，包括办公室主任办公室，它由办公室主任前台办公室、特派团规划股、法律事务股、综合行为和纪律股以及语文股组成；人权处；战略传播处；性别平等事务咨询股；安保科。

拟议组织变动

表 11

人力资源：负责阿富汗问题秘书长特别代表办公室

办公室/处/科/股	职位				
	变动	职等	职位名称	行动	说明
特派团规划股	-1	当地雇员	行政助理	改派	
	+1	当地雇员	方案管理助理	改派	
办公室主任办公室	-1	当地雇员	司机	改派	
	+1	当地雇员	行政助理	改派	
安保科	-4	外勤人员	安保干事	裁撤	
	-22	当地雇员	外勤警卫	裁撤	
	+2	当地雇员	司机	调动	自运输股
	-1	联合国志愿人员	安保后勤干事	调动	至赫拉特区域办事处
共计	(25)				

49. 如上表 11 所示，2021 年拟对直接向特别代表报告的组织单位作出下列变动。

(a) 办公室主任办公室

- (一) 把办公室主任办公室特派团规划股的 1 个行政助理职位(当地雇员)改派为方案管理助理(当地雇员)，给特派团规划股提供更多的方案支助，包括协助对规划、监测和评价工作进行协调，并且接触高级别利益攸关方，以征集、准备和协调各种素材用于规划文件；
- (二) 把办公室主任办公室外地协调小组的 1 个司机职位(当地雇员)改派为行政助理(当地雇员)，协助整理外地办事处为每周预报会议提供的素材；就联阿援助团领导层、高级管理层和其他工作人员当天从联阿援助团总部前往联阿援助团 11 个外地办事处所乘联阿援助团航班需要的地面时间延长一事，与航空科和外勤技术科协调(实务、特派团支助和安保部分)；

(b) 安保科

- (一) 经审查该科的工作量，拟裁撤危机控制中心的 4 个安保干事职位(外勤人员)。其余职能和责任在该科现有工作人员中重新分配；经审查该科的工作量，裁撤 22 个外勤警卫职位(当地雇员)；
- (二) 从运输股调入 2 个司机职位(当地雇员)，以加强近身保护股的能力，改善联阿援助团领导在道路交通期间的安全和安保，让近身保护干事能集中精力保护人员；把 1 个安保后勤干事职位(联合国志愿人员)调到赫拉特区域办事处，以加强与办事处内其他相关支助办公室和喀布尔安保管理办公室的协调，并担任外地办事处和喀布尔总部之间所有后勤事务的协调人，让外勤安保协调干事能履行主要职能。

表 12

政治和建设和平事务部亚洲及太平洋司阿富汗工作队

	专业及以上职类								一般事务及有关职类			本国工作人员				
	副 助理		D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保人员	一般 事务人员	国际工作 人员共计	本国 专业干事	当地 雇员	联合国 志愿人员	共计
	秘书长	秘书长														
2020 年核定数	—	—	—	1	1	1	1	—	4	—	1	5	—	—	—	5
2021 年拟议数	—	—	—	1	1	1	1	—	4	—	1	5	—	—	—	5
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

50. 政治和建设和平事务部亚洲及太平洋司阿富汗工作队(1 个 D-1、1 个 P-5、1 个 P-4、1 个 P-3 和 1 个一般事务(其他职等))将继续向援助团提供后援, 包括提供业务支助, 根据援助团的任务和政治需要, 协助确定关键战略目标及其优先次序, 并与会员国和其他主要区域和国际伙伴接触。

秘书长副特别代表(政治事务)办公室(政治支柱)

表 13

所需人员配置: 秘书长副特别代表(政治事务)办公室(政治支柱)

	专业及以上职类									一般事务及有关职类			本国工作人员				联合国 志愿人员	共计
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保人员	一般 事务人员	国际工作 人员共计	本国 专业干事	当地 雇员				
秘书长副特别代表(政治事务)前台办公室																		
2020 年核定数	—	1	—	—	—	1	1	—	3	1	—	4	—	3	—	7		
2021 年拟议数	—	1	—	—	—	1	1	—	3	1	—	4	—	3	—	7		
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
政治事务处																		
2020 年核定数	—	—	—	1	3	5	5	1	15	—	—	15	8	8	—	31		
2021 年拟议数	—	—	—	1	3	5	5	1	15	—	—	15	8	8	—	31		
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
德黑兰联络处																		
2020 年核定数	—	—	—	—	—	1	—	—	1	—	—	1	1	2	—	4		
2021 年拟议数	—	—	—	—	—	1	—	—	1	—	—	1	1	2	—	4		
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
伊斯兰堡联络处																		
2020 年核定数	—	—	—	—	—	1	—	—	1	—	—	1	1	3	—	5		
2021 年拟议数	—	—	—	—	—	1	—	—	1	—	—	1	1	3	—	5		
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		

	专业及以上职类								一般事务及有关职类			本国工作人员				联合国 志愿人员	共计
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保人员	一般 事务人员	国际工作 人员共计	本国 专业干事	当地 雇员			
联合分析和报告科																	
2020 年核定数	—	—	—	—	1	2	2	—	5	—	—	5	1	4	1	11	
2021 年拟议数	—	—	—	—	1	2	2	—	5	—	—	5	1	4	1	11	
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
选举支助办公室																	
2020 年核定数	—	—	—	1	—	2	2	—	5	—	—	5	—	—	—	5	
2021 年拟议数	—	—	—	1	—	2	2	—	5	—	—	5	—	—	—	5	
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
和平与和解办公室																	
2020 年核定数	—	—	—	1	2	1	3	—	7	—	—	7	2	1	—	10	
2021 年拟议数	—	—	—	1	2	1	3	—	7	—	—	7	2	1	—	10	
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
秘书长副特别代表(政治事务)办公室(政治支柱)共计																	
2020 年核定数	—	1	—	3	6	13	13	1	37	1	—	38	13	21	1	73	
2021 年拟议数	—	1	—	3	6	13	13	1	37	1	—	38	13	21	1	73	
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	

51. 副特别代表就政治问题和影响援助团任务执行的动态向特别代表提供咨询。
52. 援助团的以下组织单位是政治支柱的组成部分：秘书长副特别代表(政治事务)前台办公室；政治事务处；德黑兰联络处；伊斯兰堡联络处；联合分析和报告科；选举支助办公室；和平与和解办公室。

秘书长副特别代表(发展)(驻地协调员/人道主义协调员)办公室(发展支柱)

表 14

所需人员配置：秘书长副特别代表(发展)(驻地协调员/人道主义协调员)办公室(发展支柱)

	专业及以上职类								一般事务及有关职类			本国工作人员			联合国 志愿人员	共计	
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保人员	一般 事务人员	国际工作 人员共计	本国 专业干事	当地 雇员			
秘书长副特别代表(发展)(驻地协调员/人道主义协调员)前台办公室																	
2020 年核定数	—	1	—	—	1	3	1	—	6	2	—	8	2	4	—	14	
2021 年拟议数	—	1	—	—	1	3	1	—	6	2	—	8	2	4	—	14	
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
驻地协调员办公室/联合国国家工作队股																	
2020 年核定数	—	—	—	—	—	—	1	—	1	—	—	1	1	1	—	3	
2021 年拟议数	—	—	—	—	—	—	1	—	1	—	—	1	1	1	—	3	
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
捐助方协调科																	
2020 年核定数	—	—	—	—	1	2	1	—	4	—	—	4	1	—	—	5	
2021 年拟议数	—	—	—	—	1	2	1	—	4	—	—	4	1	—	—	5	
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
秘书长副特别代表(发展)(驻地协调员/人道主义协调员)办公室(发展支柱)共计																	
2020 年核定数	—	1	—	—	2	5	3	—	11	2	—	13	4	5	—	22	
2021 年拟议数	—	1	—	—	2	5	3	—	11	2	—	13	4	5	—	22	
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	

53. 副特别代表作为人道主义和驻地协调员所承担的一部分职责是，负责与联合国国家工作队保持联系。

54. 援助团的以下组织单位属于发展支柱：秘书长副特别代表(发展)(驻地协调员/人道主义协调员)前台办公室；驻地协调员办公室/联合国国家工作队股；捐助方协调科。

特派团支助

表 15

所需人员配置：特派团支助

	专业及以上职类								一般事务及有关职类			本国工作人员			联合国 志愿人员	共计
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保人员	一般 事务人员	国际工作 人员共计	本国 专业干事	当地 雇员		
特派团支助事务主管办公室																
2020 年核定数	—	—	—	1	—	1	1	—	3	2	—	5	1	1	3	10
2021 年拟议数	—	—	—	1	—	1	1	—	3	2	—	5	1	1	3	10
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
业务和资源管理																
2020 年核定数	—	—	—	—	1	3	3	—	7	14	—	21	10	35	9	75
2021 年拟议数	—	—	—	—	1	3	3	—	7	14	—	21	10	35	9	75
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
供应链管理																
2020 年核定数	—	—	—	—	1	2	1	1	5	7	—	12	4	34	9	59
2021 年拟议数	—	—	—	—	1	2	1	1	5	7	—	12	4	33	9	58
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1)	—	(1)
服务交付管理																
2020 年核定数	—	—	—	—	1	3	6	—	10	10	—	20	13	152	32	217
2021 年拟议数	—	—	—	—	1	3	6	—	10	10	—	20	13	149	31	213
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(3)	(1)	(4)
特派团支助共计																
2020 年核定数	—	—	—	1	3	9	11	1	25	33	—	58	28	222	53	361
2021 年拟议数	—	—	—	1	3	9	11	1	25	33	—	58	28	218	52	356
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(4)	(1)	(5)

55. 特派团支助由特派团支助事务主管全面负责，该主管协调和监督特派团支助事务主管办公室、业务和资源管理、供应链管理和服务交付管理四个主要领域的工作。
56. 援助团继续与国家工作队一道探索进一步降低费用的可能性，为此在全国共享一些共同服务和房地。此外，援助团继续寻求收回服务费用，过去这些机构的工作人员可能因为能力闲置、不收回费用而成为附带受益者。
57. 业务和支助需求将要求援助团维持现有租赁财产，并作出一些调整，以反映安全因素驱动的需求。车辆和计算机等设备的持有量将继续得到审查，并与实际需求相匹配，多余车辆和设备将提供给其他特派团。

58. 联阿援助团和联合国国家工作队继续审查加强各处大院基础设施的安全措施，审查方式与驻阿富汗其他国际组织和外交使团相同。援助团将继续评估安全局势，并将考虑采取适当措施减轻正在显现的安全风险。

拟议组织变动

供应链管理

表 16

人力资源：供应链管理

办公室/处/科/股	职位				
	变动	职等	职位名称	行动	说明
供应链管理主管办公室	-1	联合国志愿人员	行政助理	调动	至集中仓储股
购置管理股	+1	当地雇员	采购助理	调动	自采购股
采购股	-1	当地雇员	采购助理	调动	至购置管理股
集中仓储股	-1	当地雇员	供应助理	调动	至一般供应和燃料股
	+1	联合国志愿人员	行政助理	调动	自供应链管理主管办公室
共计	(1)				

59. 下列组织单位属于特派团支助下的供应链管理支柱：供应链管理主管办公室、购置管理股、采购股、集中仓储股、调度股、财产管理股。
60. 如上表 16 所示，2021 年拟对供应链管理支柱所属组织单位作出以下变动：
- 供应链管理主管办公室：**将 1 个行政助理职位(联合国志愿人员)调至集中仓储股，履行仓库管理职能，包括确保仓储出入记录的及时性和质量、库存记录的高度准确性、增加产品供应和客户满意度以及加强资源利用和实行有效仓容管理；
 - 购置管理股：**从采购股调入 1 个采购助理职位(当地雇员)，此前在对购置管理股的工作量进行审查后，确定需要在国家一级提供更多支助，以加强该股在合同履约方面的业绩管理职能；
 - 采购股：**将 1 个采购助理职位(当地雇员)调至购置管理股，此前对购置管理股进行审查后，确定需要在国家一级提供更多支助，以加强该股在合同履约方面的业绩管理职能；
 - 集中仓储股：**将 1 个供应助理职位(当地雇员)调至一般供应和燃料股，以履行自 2020 年 1 月 1 日起从集中仓储股转至特派团支助各组织单位的库存和资产管理职能；从供应链管理主管办公室调入 1 个行政助理职位(联合国志愿人员)，以支持集中仓储股，该股在供应链中的“交付”和“退货”流程中发挥核心作用，重点业务包括收货、存储地点管理、实物库存管理(包括周期盘点、入库、订单的货品选取和包装及对外配送)、主要报告职能以及财产核销和财产处置职能。

服务交付管理

表 17

人力资源：服务交付管理

办公室/处/科/股	职位				
	变动	职等	职位名称	行动	说明
航空科	-2	当地雇员	调度助理	裁撤	
一般供应和燃料股	+1	当地雇员	供应助理	调动	自集中仓储股
运输股	-2	当地雇员	司机	调动	至安保科
医务、工作人员咨询和福利科	-1	联合国志愿人员	医生	调动	至巴米扬省办事处
共计	(4)				

61. 下列组织单位属于特派团支助事务的服务交付管理支柱：服务交付管理主管办公室、航空科、一般供应和燃料股、工程和设施维护科、运输股、医务、工作人员咨询和福利科。
62. 如上表 17 所示，2021 年拟对服务交付管理支柱所属组织单位作出以下变动：
- (a) **航空科**：裁撤 2 个调度助理职位(当地雇员)，此前对该科的工作量进行了审查，且之前航空和调度方面的航站楼职能合并提高了效率。剩余职能和职责将在该科现有工作人员中重新分配；
- (b) **一般供应和燃料股**：从集中仓储股调入 1 个供应助理职位(当地雇员)，以履行自 2020 年 1 月 1 日起从集中仓储股转至特派团支助各组织单位的库存和资产管理职能；
- (c) **运输股**：将 2 个司机职位(当地雇员)调至安保科，以加强近身保护股的能力，支持该股加强联阿援助团负责人出行期间的安全防护，并使近身保护干事能够集中精力保护人员；
- (d) **医务、工作人员咨询和福利科**：将 1 个医生职位(联合国志愿人员)调至巴米扬省办事处，作为提供全天候医疗服务的医疗应急响应小组的一员。

科威特综合办事处

表 18

所需人员配置：科威特综合办事处

	专业及以上职类								一般事务及有关职类			本国工作人员				
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保人员	一般 事务人员	国际工作 人员共计	本国 专业干事	当地 雇员	联合国 志愿人员	共计
2020 年核定数	—	—	—	—	2	1	2	1	6	14	—	20	—	20	—	40
2021 年拟议数	—	—	—	—	2	1	2	1	6	14	—	20	—	20	—	40
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

63. 科威特综合办事处由以下两个部分组成：

- (a) **科威特联阿援助团支助办公室：**包括驻科威特的援助团人员，履行与科威特联合支助办事处无关的支助职能，含 1 个综合行为和纪律股股长职位(P-5)，直接向办公室主任报告工作。联阿援助团支助办公室还有临时办公空间，可容纳无法在任务区内其他地方安置的援助团外地办事处的可能疏散人员，或在可能的极端情况下从喀布尔疏散的人员。
- (b) **科威特联合支助办事处：**向联阿援助团和联合国伊拉克援助团(联伊援助团)提供财务、人力资源和差旅方面的服务。联合支助办事处的人员配置资源仍然纳入联阿援助团和联伊援助团的预算，包括由联阿援助团供资的 39 个职位(1 个 P-5、1 个 P-4、2 个 P-3、1 个 P-2、14 个外勤人员和 20 个当地雇员)、由联伊援助团供资的 33 个职位和由联合国海地综合办事处(联海综合办)供资的 2 个职位。联阿援助团和联伊援助团仍对办事处的业绩负责。此外，联阿援助团和联伊援助团还为办事处的业务费用供资。科威特联阿援助团支助办公室和科威特联合支助办事处合署办公，地点位于联伊援助团目前在科威特城占用的房地。

表 19

所需人员配置：科威特联合支助办事处

	专业及以上职类								一般事务及有关职类			本国工作人员					联合国 志愿人员	共计
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保人员	一般 事务人员	国际工作 人员共计	本国 专业干事	当地 雇员				
办事处主任																		
2020 年核定数	—	—	—	—	1	1	—	—	2	—	—	2	—	1	—	3		
2021 年拟议数	—	—	—	—	1	1	—	—	2	—	—	2	—	1	—	3		
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
人力资源科																		
2020 年核定数	—	—	—	—	—	—	1	—	1	6	—	7	—	6	—	13		
2021 年拟议数	—	—	—	—	—	—	1	—	1	6	—	7	—	6	—	13		
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
财务科(包括薪金组)																		
2020 年核定数	—	—	—	—	—	—	1	1	2	4	—	6	—	10	—	16		
2021 年拟议数	—	—	—	—	—	—	1	1	2	4	—	6	—	10	—	16		
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
旅行科																		
2020 年核定数	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	1	—	2	—	3		
2021 年拟议数	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	—	1	—	2	—	3		
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
质量/业绩管理																		
2020 年核定数	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3	—	3	—	1	—	4		
2021 年拟议数	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3	—	3	—	1	—	4		
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		

	专业及以上职类								一般事务及有关职类			本国工作人员				
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保人员	一般 事务人员	国际工作 人员共计	本国 专业干事	当地 雇员	联合国 志愿人员	共计
科威特联合支助办事处共计																
2020 年核定数	—	—	—	—	1	1	2	1	5	14	—	19	—	20	—	39
2021 年拟议数	—	—	—	—	1	1	2	1	5	14	—	19	—	20	—	39
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

64. 科威特联合支助办事处为其核心客户特派团提供全面的交易支助服务，这些特派团包括联阿援助团、联伊援助团、秘书长叙利亚问题特使办公室、秘书长也门问题特使办公室、促进对达伊沙/伊拉克和黎凡特伊斯兰国所犯罪行追究责任的联合国调查组、联合国中亚地区预防外交中心和联合国海地综合办事处。

区域外地办事处和省外地办事处

65. 联阿援助团是否能够在国家以下各级执行任务，包括为此对偏远地区和恶劣安全环境中的民众开展外联活动，援助团的外地存在仍将至关重要。随着援助团加强了在支持和平努力方面的政治作用，开展接触的优先领域将包括提供斡旋和支持由阿富汗人主导的包容各方的和平与和解进程，包括与民间社会、政治团体和武装反对派团体开展的阿富汗内部对话及地方和平倡议。
66. 联阿援助团目前在喀布尔、坎大哈、赫拉特、巴尔赫(马扎里沙里夫)、楠格哈尔(贾拉拉巴德)和帕克蒂亚(加德兹)设有 6 个区域办事处，并在巴米扬、法里亚布(梅马内)、巴达赫尚(费扎巴德)、巴格兰(普勒胡姆里)和昆都士设有 5 个省办事处。
67. 各外地办事处均直接向办公室主任汇报工作。

表 20

所需人员配置：区域办事处和省办事处

	专业及以上职类									一般事务及有关职类			本国工作人员				联合国 志愿人员	共计
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保人员	一般 事务人员	国际工作 人员共计	本国 专业干事	当地 雇员				
区域办事处																		
2020 年核定数	—	—	—	—	6	11	14	—	31	21	—	52	42	170	9	273		
2021 年拟议数	—	—	—	—	6	11	14	—	31	20	—	51	42	165	10	268		
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1)	—	(1)	—	(5)	1	(5)		
省办事处																		
2020 年核定数	—	—	—	—	—	3	4	1	8	5	—	13	16	101	1	131		
2021 年拟议数	—	—	—	—	—	3	4	1	8	5	—	13	16	94	2	125		
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(7)	1	(6)		

	专业及以上职类									一般事务及有关职类		本国工作人员					联合国 志愿人员	共计
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保人员	一般 事务人员	国际工作 人员共计	本国 专业干事	当地 雇员				
区域办事处和省办事处共计																		
2020 年核定数	—	—	—	—	6	14	18	1	39	26	—	65	58	271	10	404		
2021 年拟议数 ^a	—	—	—	—	6	14	18	1	39	25	—	64	58	259	12	393		
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1)	—	(1)	—	(12)	2	(11)		

^a 包括 6 个区域办事处和 5 个省办事处。

拟议组织变动

区域办事处

表 21

人力资源：区域办事处

办公室/处/科/股	职位				
	变动	职等	职位名称	行动	说明
坎大哈	-1	外勤人员	空中业务干事	裁撤	
	-1	当地雇员	外勤警卫	裁撤	
赫拉特	+1	联合国志愿人员	安保后勤干事	调动	自安保科
巴尔赫(马扎里沙里夫)	-1	当地雇员	外勤警卫	裁撤	
楠格哈尔(贾拉拉巴德)	-1	当地雇员	外勤警卫	裁撤	
帕克蒂亚(加德兹)	-2	当地雇员	外勤警卫	裁撤	
共计	(5)				

68. 如上表 21 所示，2021 年拟对联阿援助团各区域办事处作出以下变动：

(a) 坎大哈：

(一) 裁撤 1 个空中业务干事职位(外勤人员)，因为分配给该职位的职能性职责涉及协调联合国在坎大哈和赫拉特的空中行动，联阿援助团的一架直升机曾部署在赫拉特。这样做的理由是，这是一项额外的安全缓解措施(疏散和医疗后送能力)，可避免在联阿援助团坎大哈大院和机场之间的陆路出行带来的威胁，并满足该区域的业务要求。所有飞机最终都部署在喀布尔，因此原先分配给该职位的职能性职责变得多余；

(二) 对该办事处进行审查后裁撤 1 个外勤警卫职位(当地雇员)，该职位拟外包；

(b) 赫拉特：从喀布尔安保科调入 1 个安保后勤干事职位(联合国志愿人员)，以加强与该外地办事处内其他相关/支助办公室和喀布尔安保行政办公室的协调，并担任该外地办事处和喀布尔总部之间所有后勤问题的协调人，使外勤安保协调干事能够履行其主要职能；

- (c) 巴尔赫(马扎里沙里夫): 在对该办事处进行审查后裁撤 1 个外勤警卫职位(当地雇员), 该职位拟外包;
- (d) 楠格哈尔(贾拉拉巴德): 在对该办事处进行审查后裁撤 1 个外勤警卫职位(当地雇员), 该职位拟外包;
- (e) 帕克蒂亚(加德兹): 在对该办事处进行审查后裁撤 2 个外勤警卫职位(当地雇员), 这两个职位拟外包。

省办事处

表 22

人力资源: 省办事处

办公室/处/科/股	职位				
	变动	职等	职位名称	行动	说明
巴米扬	+1	联合国志愿人员	医生	调动	自医务、工作人员咨询和福利科
	-2	当地雇员	外勤警卫	裁撤	
法里亚布(梅马内)	-1	当地雇员	外勤警卫	裁撤	
巴格兰(普勒胡姆里)	-1	P-3	政治事务干事	调动	至昆都士省办事处
	-2	当地雇员	外勤警卫	裁撤	
昆都士	+1	P-3	政治事务干事	调动	自巴格兰(普勒胡姆里)省办事处
	-2	当地雇员	外勤警卫	裁撤	
共计	(6)				

69. 如上表 22 所示, 2021 年拟对联阿援助团各省办事处作出以下变动:

(a) 巴米扬:

- (一) 将 1 个具有急诊医学背景的医生职位(联合国志愿人员)从医务、工作人员咨询和福利科(喀布尔)调至医疗应急响应小组, 作为大院的常驻医生, 全天候提供医疗服务;
- (二) 在对该办事处进行审查后裁撤 2 个外勤警卫职位(当地雇员), 这两个职位拟外包;

(b) 法里亚布(梅马内): 在对该办事处进行审查后裁撤 1 个外勤警卫职位(当地雇员), 该职位拟外包;

(c) 巴格兰(普勒胡姆里):

- (一) 将 1 个政治事务干事职位(P-3)调至昆都士省办事处, 以使该职位的临时调动常规化;
- (二) 在对该办事处进行审查后裁撤 2 个外勤警卫职位(当地雇员), 这两个职位拟外包;

(d) 昆都士：

(一) 从巴格兰(普勒胡姆里)省办事处调入 1 个政治事务干事职位(P-3)将使该职位的临时调动常规化，以加强与昆都士省和塔哈尔省利益攸关方的接触，特别是在被视为安全热点、已要求该外地办事处在预防和解决冲突方面扩大与当地接触的地区。主要重点将是：领导监测和分析责任区的政治、安全和冲突态势和动态、趋势和新出现的问题及其对援助团任务的影响；领导/协调在重点县设计和实施地方和平倡议和外联活动；确保与省县官员、民间社会组织、社区和相关利益攸关方进行持续对话，以了解局势和开展外联活动；

(二) 在对该办事处进行审查后裁撤 2 个外勤警卫职位(当地雇员)，这两个职位拟外包。

3. 财政资源

表 23

按支出类别列示的财政资源

(千美元)

支出类别	2019	2020	2021		差异
	支出数	批款数	所需资源 共计	非经常 所需资源	2021 年与 2020 年对比 增加/(减少)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(3)-(2)
一. 军事和警务人员					
军事观察员	28.2	41.5	41.5	—	—
第一类共计	28.2	41.5	41.5	—	—
二. 文职人员					
国际工作人员	57 725.8	57 241.0	58 024.5	—	783.5
本国工作人员	36 747.9	33 228.6	36 074.7	—	2 846.1
联合国志愿人员	3 975.0	3 907.8	3 907.8	—	—
第二类共计	98 448.7	94 377.4	98 007.0	—	3 629.6
三. 业务费用					
咨询人和咨询服务	44.1	176.3	145.4	—	(30.9)
公务差旅	648.3	1 293.1	1 185.0	—	(108.1)
设施和基础设施	26 556.5	22 898.7	23 358.2	—	459.5
陆运	2 443.2	656.0	576.3	—	(79.7)
空中业务	8 333.9	7 591.0	6 950.8	—	(640.2)
通信和信息技术	6 493.6	6 303.0	6 271.6	—	(31.4)
医务	14.2	227.1	214.4	—	(12.7)
其他用品、服务和设备	701.3	1 226.1	1 170.8	—	(55.3)
第三类共计	45 235.1	40 371.3	39 872.5	—	(498.8)
共计(扣除工作人员薪金税后的净额)	143 712.0	134 790.2	137 921.0	—	3 130.8

4. 所需资源分析

军事和警务人员费用

(千美元)

	2019 年支出数	2020 年批款数	2021 年所需资源共计	2021 年与 2020 年相比差异
军事观察员	28.2	41.5	41.5	—

70. 拟议资源为 41 500 美元，用于部署 1 名军事观察员，其中包括以下方面的所需资源：(a) 特派任务生活津贴，由于已提供住宿，按每天 79 美元的标准费率计算(28 800 美元)；(b) 往返军事观察员居住国的安置、轮调和任满回国的旅费(7 500 美元)；(c) 服装津贴，按每 6 个月服务期 100 美元的标准费率计算(200 美元)；(d) 死亡和伤残索偿拨备(5 000 美元)。费用根据 2021 年军事观察员全员部署的情况进行估算。

文职人员费用

(千美元)

	2019 年支出数	2020 年批款数	2021 年所需资源共计	2021 年与 2020 年相比差异
国际工作人员	57 725.8	57 241.0	58 024.5	783.5

71. 拟议资源为 58 024 500 美元，用于续设 296 个国际职位(1 个副秘书长、2 个助理秘书长、1 个 D-2、7 个 D-1、28 个 P-5、55 个 P-4、58 个 P-3、6 个 P-2、137 个外勤人员和 1 个一般事务(其他职等))的薪金(29 450 700 美元)、一般工作人员费用(24 592 800 美元)和危险津贴(3 981 000 美元)。一个秘书长副特别代表(发展)/驻地协调员/人道主义协调员职位(助理秘书长)的费用，将继续按其年度总费用的 50% 提供经费。费用估计数已将适用 6% 的空缺率考虑在内。
72. 增加的主要原因是：(a) 适用 6% 的空缺率，低于 2020 年预算适用的 8% 的空缺率；(b) 拟为 7 个安保干事职位(外勤人员)提供 12 个月的经费，而 2020 年预算为 3 个月；增加额被以下因素部分抵销：(c) 拟裁撤 5 个职位，包括 4 个安保干事职位(外勤人员)和 1 个空中业务干事职位(外勤人员)；(d) 危险津贴所需资源减少，原因是符合领取危险津贴条件的地点的工作人员人数减少。

(千美元)

	2019 年支出数	2020 年批款数	2021 年所需资源共计	2021 年与 2020 年相比差异
本国工作人员	36 747.9	33 228.6	36 074.7	2 846.1

73. 拟议资源为 36 074 700 美元，用于支付续设 799 个本国职位(125 个本国干事，674 个当地雇员)的薪金(22 082 100 美元)、一般工作人员费用(8 073 300 美元)、危险津贴(5 679 300 美元)和加班费(240 000 美元)。本国专业干事和当地雇员均适用 3% 的空缺率。

74. 增加主要是因为以下几个因素：

- (a) 根据 2019 年实际支出，将作为本国专业干事和当地雇员职位费用计算基础的平均职等/职级分别调整为 NOB/VIII 和 GS4/V，而 2020 年预算中本国专业干事适用的是 NOB/IV，当地雇员适用 GS4/II；
- (b) 2021 年为 39 名外勤安保无线电报务员(当地雇员)提供 12 个月的经费，而 2020 年预算提供的经费为 7 个月，因为各机构、基金和方案不同意拟议的费用分摊安排；增加额被以下因素部分抵销：
- (c) 拟裁撤 34 个外勤警卫职位(当地雇员)和 2 个调度助理职位(当地雇员)。

(千美元)

	2019 年支出数	2020 年批款数	2021 年所需资源共计	2021 年与 2020 年相比差异
联合国志愿人员	3 975.0	3 907.8	3 907.8	—

75. 拟议资源为 3 907 800 美元，用于根据联合国与联合国志愿人员方案谅解备忘录中所载的既定偿还率部署 68 名联合国志愿人员。2021 年适用的空缺率为 7%，与 2020 年适用的空缺率相同。

业务费用

(千美元)

	2019 年支出数	2020 年批款数	2021 年所需资源共计	2021 年与 2020 年相比差异
咨询人和咨询服务	44.1	176.3	145.4	(30.9)

76. 拟议资源为 145 400 美元，用于支付技术和专门知识方面的个体咨询人和咨询服务，为特派团人员提供人权、政治事务、选举、安全认证(X 光技术员培训)、航空安全管理、调度(国际航空运输协会标准和准则)等领域的培训活动和医疗再认证课程。

77. 减少的主要原因是行政管理发展方案的所需资源不包括在内。

(千美元)

	2019 年支出数	2020 年批款数	2021 年所需资源共计	2021 年与 2020 年相比差异
公务差旅	648.3	1 293.1	1 185.0	(108.1)

78. 拟议资源为 1 185 000 美元，用于特派团内部差旅，以便前往外地办事处提供必要技术支助，出席阿富汗问题各种高级别会议，以确保援助团各部门之间定期进行方案协商以高效率执行任务。任务区以外的差旅包括秘书长特别代表和高级工作人员为执行援助团任务、与政治对口单位举行会议和协商以及向安全理事会通报情况的差旅(971 300 美元)，包括专家小组费用和培训差旅(213 700 美元)。

79. 减少的主要原因是，由于尽可能更多使用视频会议，任务区内非培训差旅的所需资源减少。

(千美元)

	2019 年支出数	2020 年批款数	2021 年所需资源共计	2021 年与 2020 年相比差异
设施和基础设施	26 556.5	22 898.7	23 358.2	459.5

80. 拟议资源为 23 358 200 美元，用于以下方面：购置工程用品(255 200 美元)；购置预制设施、房舍和制冷设备(194 600 美元)；购置发电机和电气设备(220 000 美元)；购置家具(110 500 美元)；购置办公和其他设备(171 900 美元)；购置安全和安保设备(425 200 美元)；房地租金(3 134 900 美元)；公用事业和废物处置服务(136 900 美元)；维护服务(3 362 900 美元)；安保服务(10 329 100 美元)；改建和建筑服务(505 600 美元)；文具和办公用品(87 700 美元)；备件和用品(349 400 美元)；防御工事器材(81 700 美元)；汽油、机油和润滑油(3 980 600 美元)；环卫和清洁用品(12 000 美元)。
81. 增加的主要原因是采购 5 台小容量发电机，汽油、机油和润滑油所需资源增加，以及联阿援助团各区域办事处大院加强安保导致建筑、改建、翻新和大修所需资源增加。

(千美元)

	2019 年支出数	2020 年批款数	2021 年所需资源共计	2021 年与 2020 年相比差异
陆运	2 443.2	656.0	576.3	(79.7)

82. 拟议资源为 576 300 美元，用于车辆租赁(27 200 美元)；修理和维护(15 800 美元)；责任保险(7 700 美元)；备件(231 800 美元)；汽油、机油和润滑油(293 800 美元)。
83. 减少的主要原因是车用燃料所需资源减少，以及燃料成本预计下降，从 2020 年预算适用的每升 0.866 美元降至 2021 年的每升 0.737 美元。

(千美元)

	2019 年支出数	2020 年批款数	2021 年所需资源共计	2021 年与 2020 年相比差异
空中业务	8 333.9	7 591.0	6 950.8	(640.2)

84. 拟议资源为 6 950 800 美元，用于：服务(27 400 美元)；着陆费和地勤费(54 000 美元)；空勤人员生活津贴(6 000 美元)；汽油、机油和润滑油(1 197 000 美元)；责任保险(35 000 美元)；两架固定翼飞机(3 638 400 美元)和一架旋翼飞机(1 993 000 美元)的租金和运行费用。
85. 减少的主要原因是停用一架旋翼飞机，但减少额被部分抵销，原因是为运送援助团高级管理人员从喀布尔前往外地参加和平讨论和高级别会议，将一架 Beechcraft 1900D 型固定翼飞机更换为价格更高的 Jet CL604 型飞机，导致汽油、机油和润滑油所需资源增加。

(千美元)

	2019 年支出数	2020 年批款数	2021 年所需资源共计	2021 年与 2020 年相比差异
通信和信息技术	6 493.6	6 303.0	6 271.6	(31.4)

86. 拟议资源为 6 271 600 美元，用于：购置通信和信息技术设备(1 073 700 美元)；商业通信(3 060 100 美元)；设备维护和通信支助服务(698 300 美元)；备件(355 100 美元)；软件、许可证和费用(530 600 美元)；公共信息和出版服务(553 800 美元)。
87. 减少的主要原因是电信和网络服务以及软件、许可证和费用方面的收费减少，但减少额被部分抵销，原因是公共信息服务项下涉及外地办事处面向社区及其领导人的政治外联活动的所需资源增加，以及通信和信息技术设备维护和支助服务所需资源增加。

(千美元)

	2019 年支出数	2020 年批款数	2021 年所需资源共计	2021 年与 2020 年相比差异
医务	14.2	227.1	214.4	(12.7)

88. 拟议资源为 214 400 美元，用于：购置设备(37 000 美元)；医疗服务，包括空中医疗后送、专家会诊、实验室检测、X 光、住院和停尸房服务(95 400 美元)；医疗用品，包括疫苗和医疗药品(82 000 美元)。
89. 减少的原因是购置医疗设备的所需资源减少。

(千美元)

	2019 年支出数	2020 年批款数	2021 年所需资源共计	2021 年与 2020 年相比差异
其他用品、服务和设备	701.3	1 226.1	1 170.8	(55.3)

90. 拟议资源为 1 170 800 美元，用于：(a) 福利(61 000 美元)；(b) 培训费、用品和服务(104 000 美元)；(c) 正式活动(23 000 美元)；(d) 招待费(19 000 美元)；(e) 为在途现金以及运往任务区的装备和用品提供的一般保险(28 100 美元)；(f) 向援助团开设银行账户的各地金融机构支付的银行费用(80 000 美元)；(g) 杂项索赔和理赔，用于支付援助团工作人员在履行公务过程中造成事故所引起的第三方索赔以及个人财物损失索赔(20 600 美元)；(h) 包括邮件和邮袋服务、货物转运及相关费用在内的运费，用于支付物资和用品运输、装备运输、滞期和储存费用(779 900 美元)；(i) 口粮，包括维持应急口粮储备以及在办公室为工作人员提供过滤水(55 200 美元)。
91. 减少的主要原因是根据 2019 年支出，银行费用减少。

5. 预算外资源

92. 预计 2020 年和 2021 年没有预算外资金。

附件一

为执行大会第 74/263 A 号决议各项决定和要求、包括经大会核可的行政和预算问题咨询委员会各项要求和建议而采取的后续行动摘要

建议简述

为执行建议而采取的行动

大会第 74/263 号决议，第十八节

请秘书长继续酌情推动职位本国化，在援助团内建设当地能力，并在今后预算报告中报告有关情况(第 9 段)

请秘书长迅速完成目前使用特别职位津贴占用的职位的征聘工作，并在 2020 年特别政治任务拟议预算中列入关于有特别职位津贴的临时派任的信息，包括这些派任的期限和有关员额的征聘状况(第 10 段)

回顾其有关规定，即外部咨询人的使用应保持在绝对最低限度，本组织应利用内部能力来开展核心活动或履行长期的经常性职能(第 11 段)

回顾行预咨委会报告第 39 段，请秘书长报告车辆和信息技术设备的分配比例，并在今后的预算报告中具体说明各任务分配数高于标准比率的理由(第 12 段)

截至 2020 年 1 月 1 日，在之前由国际工作人员领导和管理的 10 个外地办事处中，有 2 个现完全由本国工作人员组成和管理。援助团将继续寻找机会推进国际工作人员职位本国化。

对于申请临时履行高于其本任职等职能的工作人员，当该职位的在任人员对现有职位有留置权因而无法完成职位征聘工作时，即发给特别职位津贴。援助团力求迅速填补空缺职位，并继续尽一切努力，通过与方案管理人员严格跟进，缩短征聘周期。

援助团继续竭尽全力，利用内部资源开展核心活动，并履行经常性职能。援助团只有在确认内部没有所需技能和专门知识的情况下，才决定短期聘用咨询人，主要负责向大批人员提供内部强制培训。与派遣工作人员到任务区外接受培训相比，这是一个更好的选择。

援助团目前为 2021 年拟议方案预算提议 1 162 个职位，其中包括提供援助团库存中的 1 344 台计算机。目前共有 227 名工作人员拥有多台计算机，主要原因如下：

未反映在援助团人员配置表中的安全和安保部工作人员；培训用计算机；安保承包商用计算机；用于监测、规划、测试和跟踪的计算机；外地办事处配备的少量备用计算机，以防计算机出现故障，避免从喀布尔替换出现延迟。

尽管分配比率为每名工作人员 1.1 台计算机，但援助团正在进一步努力减少拥有多台计算机的人员数量，目标是至迟于 2020 年第一季度末完成这项工作。

此外，在现有的 1 344 台计算机中，有 756 台已超过使用寿命，另有 131 台计算机将在 2020 年 9 月超过使用寿命。这导致除了目前正在核销的 527 台计算机外，还将共有 887 台计算机需要核销。

2021 年，援助团预计将通过减少拥有多台设备的工作人员手头的计算机，并减少备用计算机数量，达到标准比率 1.0(每名工作人员 1 台计算机)的要求。

车辆分配由车辆分配委员会决定。对于 2021 年拟议方案预算，援助团将遵守为每类工作人员设定的标准比率。预计 2021 年将有 175 辆可用车辆，有 445 名工作人员符合车辆发放资格。

行政和预算问题咨询委员会(A/74/7/Add.5)

行预咨委会询问后获悉，在提供安保服务的地点，即喀布尔、费扎巴德、加德兹和赫拉特，安保服务所需资源由联阿援助团与联合国各机构、基金和方案分摊。此外，医疗设备和医疗用品的购置费用根据每个参与机构对设备和用品的历史使用情况分摊，而医疗服务的拟议费用则完全编入联阿援助团预算，因为这些费用所涉及的服务是直接由联阿援助团工作人员使用的。行预咨委会要求在大会审议本报告时，向大会提供关于医疗服务费用分摊方式的更多资料，包括以往相关数据(第 26 段)

关于提前预订机票政策的遵守情况，行预咨委会获悉，截至 2019 年 6 月 30 日，只有 57%的机票是在旅行开始前至少提前两周购买的。行预咨委会在其关于 2020 年拟议方案预算的第一次报告中进一步讨论了公务差旅提前购票政策的遵守情况(A/74/7，第一章，第 99 和 100 段)。

行预咨委会回顾，大会曾多次对预购政策指令遵守率低的问题表示关切。行预咨委会重申需要作出更大努力，特别是在可以更好地规划差旅的领域(另见 A/73/779，第 16 段)(第 27 段)

联阿援助团与设在喀布尔的各机构、基金和方案分摊联合医务处的费用。联合医务处的经费由参与实体根据联阿援助团和每个参与机构、基金和方案在喀布尔的工作人员人数计算所得的年度缴款提供。联阿援助团的费用以及各机构、基金和方案的缴款由医疗保险公司补偿 80%(与联合医务处的直接赔付协议)，患者支付 20%，就联合国志愿人员而言则补偿 100%。

医疗应急响应小组由外地办事处具有应急专业知识的医生组成。由于联阿援助团占外地办事处工作人员的大多数，联阿援助团承担 60%的费用，其余 40%由各机构、基金和方案根据其在喀布尔以外工作的工作人员数量分摊。

联阿援助团继续加强对提前预订要求遵守情况的监测，援助团高级领导层通过定期发布(月度和(或)季度)广播提醒，不断提醒所有工作人员提前足够时间提交所有公务差旅申请，以便能够在出发前 16 天订票；没有及时提交申请导致未能提前 16 天订票的，须为差旅申请提供迫不得已的理由。迟交的差旅申请如无令人满意的理由，联阿援助团核证人员不得核准。

附件二

按组织单位分列的人员配置拟议变动情况

组织单位	2020 年 核定职位	拟议变动					2021 年 拟设职位
		裁撤	改派	调动	改划	改叙	
1. 负责阿富汗问题秘书长特别代表							
负责阿富汗问题秘书长特别代表前台办公室	9	—	—	—	—	—	9
办公室主任办公室	25	—	a,b	—	—	—	25
人权处	24	—	—	—	—	—	24
战略传播处	20	—	—	—	—	—	20
性别平等事务咨询股	3	—	—	—	—	—	3
安保科	218	(26) ^c	—	1 ^d	—	—	193
2. 负责阿富汗问题秘书长副特别代表(政治事务)办公室(政治支柱)							
秘书长副特别代表(政治事务)前台办公室	7	—	—	—	—	—	7
政治事务处	31	—	—	—	—	—	31
德黑兰联络处	4	—	—	—	—	—	4
伊斯兰堡联络处	5	—	—	—	—	—	5
联合分析和报告科	11	—	—	—	—	—	11
选举支助办公室	5	—	—	—	—	—	5
和平与和解办公室	10	—	—	—	—	—	10
3. 秘书长副特别代表(发展)(驻地协调员/人道主义协调员)办公室(发展支柱)							
秘书长副特别代表(发展)(驻地协调员/人道主义协调员)前台办公室	14	—	—	—	—	—	14
驻地协调员/联合国国家工作队股	3	—	—	—	—	—	3
捐助方协调科	5	—	—	—	—	—	5
4. 特派团支助							
(a) 特派团支助事务主管办公室	10	—	—	—	—	—	10
(b) 业务和资源管理	—	—	—	—	—	—	—
业务和资源管理主管办公室	3	—	—	—	—	—	3
人力资源和培训科	19	—	—	—	—	—	19
预算和财务股	6	—	—	—	—	—	6
外勤技术科	47	—	—	—	—	—	47
(c) 供应链管理	—	—	—	—	—	—	—
供应链管理主管办公室	3	—	—	(1) ^e	—	—	2
购置管理股	5	—	—	1 ^f	—	—	6
采购股	7	—	—	(1) ^f	—	—	6
集中仓储股	28	—	—	h,e	—	—	28
调度股	9	—	—	—	—	—	9

组织单位	2020 年 核定职位	拟议变动					2021 年 拟设职位
		裁撤	改派	调动	改划	改叙	
财产管理股	7	—	—	—	—	—	7
(d) 服务交付	—	—	—	—	—	—	—
服务交付管理主管办公室	5	—	—	—	—	—	5
航空科	28	(2) ^g	—	—	—	—	26
一般供应和燃料股	11	—	—	1 ^h	—	—	12
工程和设施维护科	33	—	—	—	—	—	33
运输股	118	—	—	(2) ^d	—	—	116
医务、工作人员咨询和福利科	22	—	—	(1) ⁱ	—	—	21
5. 科威特综合办事处							
(a) 科威特联阿援助团支助办公室	—	—	—	—	—	—	—
综合行为和纪律股	1	—	—	—	—	—	1
(b) 科威特联合支助办事处	—	—	—	—	—	—	—
科威特联合支助办事处主任办公室	3	—	—	—	—	—	3
人力资源科	13	—	—	—	—	—	13
财务科(包括薪金组)	16	—	—	—	—	—	16
旅行科	3	—	—	—	—	—	3
质量/业绩管理	4	—	—	—	—	—	4
6. 区域和省级外地办事处							
(a) 区域办事处	—	—	—	—	—	—	—
喀布尔	26	—	—	—	—	—	26
坎大哈	56	(2) ^j	—	—	—	—	54
赫拉特	41	—	—	1 ^d	—	—	42
巴尔赫(马扎里沙里夫)	52	(1) ^k	—	—	—	—	51
楠格哈尔(贾拉拉巴德)	54	(1) ^l	—	—	—	—	53
帕克蒂亚(加德兹)	44	(2) ^m	—	—	—	—	42
(b) 省级办事处	—	—	—	—	—	—	—
巴米扬	37	(2) ⁿ	—	1 ⁱ	—	—	36
法利亚布(梅马内)	14	(1) ^o	—	—	—	—	13
巴达赫尚(费扎巴德)	14	—	—	—	—	—	14
巴格兰(普勒胡姆里)	27	(2) ^p	—	(1) ^q	—	—	24
昆都士	39	(2) ^r	—	1 ^q	—	—	38
7. 政治和建设和平事务部, 纽约							
亚洲及太平洋司阿富汗工作队	5	—	—	—	—	—	5
共计	1 204	(41)	—	—	—	—	1 163

预计拟议调动职位的职能将保持不变, 拟议调动不会对人员调出单位的方案交付产生不利影响。

^a 将 1 个行政助理职位(当地雇员)改派为办公室主任办公室特派团规划股方案管理助理(当地雇员)。

- ^b 将 1 个轻型车辆驾驶员职位(当地雇员)改派为办公室主任办公室外地协调小组行政助理(当地雇员)。
- ^c 裁撤安保科的 26 个职位(4 个安保干事(外勤人员)和 22 个外勤警卫(当地雇员))。
- ^d 从运输股调动 2 个驾驶员职位(当地雇员)至安保科,从安保科调动 1 个安保后勤干事职位(联合国志愿人员)至赫拉特区域办事处。
- ^e 从供应链管理主管办公室调动 1 个行政助理职位(联合国志愿人员)至供应链管理支柱的集中仓储股。
- ^f 从采购股调动 1 个采购助理职位(当地雇员)至供应链管理支柱的购置管理股。
- ^g 裁撤航空科的 2 个调度助理职位(当地雇员)。
- ^h 从供应链管理支柱的集中仓储股调动 1 个供应助理职位(当地雇员)至服务交付管理支柱的一般供应和燃料股。
- ⁱ 从医务、工作人员咨询和福利科调动 1 个医生职位(联合国志愿人员)至巴米扬省办事处。
- ^j 裁撤坎大哈区域办事处的 2 个职位: 1 个空中业务干事职位(外勤人员)和 1 个外勤警卫职位(当地雇员)。
- ^k 裁撤巴尔赫(马扎里沙里夫)区域办事处的 1 个外勤警卫职位(当地雇员)。
- ^l 裁撤楠格哈尔(贾拉拉巴德)区域办事处的 1 个外勤警卫职位(当地雇员)。
- ^m 裁撤帕克蒂亚(加德兹)区域办事处的 2 个外勤警卫职位(当地雇员)。
- ⁿ 裁撤巴米扬省办事处的 2 个外勤警卫职位(当地雇员)。
- ^o 裁撤法里亚布(梅马内)省办事处的 1 个外勤警卫职位(当地雇员)。
- ^p 裁撤巴格兰(普勒胡姆里)省办事处的 2 个外勤警卫职位(当地雇员)。
- ^q 从巴格兰(普勒胡姆里)省办事处调动 1 个政治事务干事职位(P-3)至昆都士省办事处。
- ^r 裁撤昆都士省办事处的 2 个外勤警卫职位(当地雇员)。

附件三

按地点列示的所需人员配置

	专业及以上职类								一般事务及有关职类			本国工作人员				共计
	副 秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保人员	一般事务 人员	国际工作 人员共计	本国 专业干事	当地 雇员	联合国 志愿人员	
2020 年核定数																
总部																
喀布尔	1	2	1	6	19	37	37	4	107	103	—	210	64	414	58	746
伊斯兰堡	—	—	—	—	—	1	—	—	1	—	—	1	1	3	—	5
德黑兰	—	—	—	—	—	1	—	—	1	—	—	1	1	2	—	4
区域和省级办事处																
喀布尔	—	—	—	—	1	2	2	—	5	2	—	7	6	12	1	26
巴米扬	—	—	—	—	—	1	2	—	3	2	—	5	3	29	—	37
坎大哈	—	—	—	—	1	2	2	—	5	5	—	10	9	35	2	56
赫拉特	—	—	—	—	1	2	2	—	5	4	—	9	6	25	1	41
巴尔赫(马扎里沙里夫)	—	—	—	—	1	2	3	—	6	4	—	10	6	35	1	52
法利亚布(梅马内)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2	12	—	14
楠格哈尔(贾拉拉巴德)	—	—	—	—	1	2	3	—	6	4	—	10	8	35	1	54
昆都士	—	—	—	—	—	1	1	1	3	2	—	5	7	26	1	39
巴达赫尚(费扎巴德)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2	12	—	14
巴格兰(普勒胡姆里)	—	—	—	—	—	1	1	—	2	1	—	3	2	22	—	27
帕克蒂亚(加德兹)	—	—	—	—	1	1	2	—	4	2	—	6	7	28	3	44
科威特办事处	—	—	—	—	2	1	2	1	6	14	—	20	—	20	—	40
纽约(政治和建设和平 事务部)	—	—	—	1	1	1	1	—	4	—	1	5	—	—	—	5
2020 年共计	1	2	1	7	28	55	58	6	158	143	1	301	125	710	68	1 204

2021 年拟议数

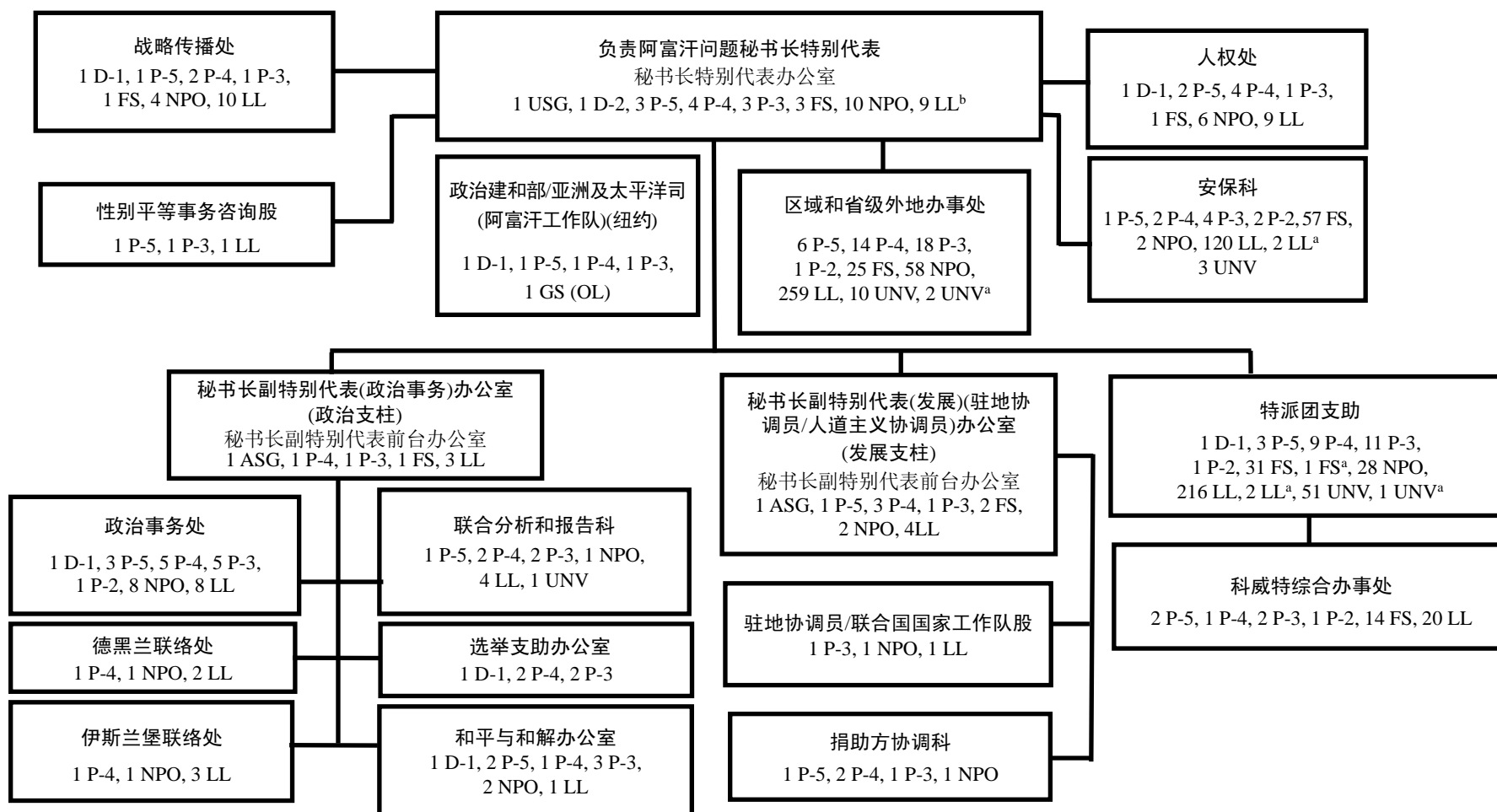
总部																	
喀布尔	1	2	1	6	19	37	37	4	107	98	—	205	65	390	56	716	
伊斯兰堡	—	—	—	—	—	1	—	—	1	—	—	1	1	3	—	5	
德黑兰	—	—	—	—	—	1	—	—	1	—	—	1	1	2	—	4	
区域和省级办事处																	
喀布尔	—	—	—	—	1	2	2	—	5	2	—	7	6	12	1	26	
巴米扬	—	—	—	—	—	1	2	—	3	2	—	5	3	27	1	36	
坎大哈	—	—	—	—	1	2	2	—	5	4	—	9	9	34	2	54	
赫拉特	—	—	—	—	1	2	2	—	5	4	—	9	6	25	2	42	
巴尔赫(马扎里沙里夫)	—	—	—	—	1	2	3	—	6	4	—	10	6	34	1	51	

	专业及以上职类								一般事务及有关职类			本国工作人员			共计	
	副秘书长	助理 秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	小计	外勤/ 安保人员	一般事务 人员	国际工作 人员共计	本国 专业干事	当地 雇员		联合国 志愿人员
法利亚布(梅马内)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2	11	—	13
楠格哈尔(贾拉拉巴德)	—	—	—	—	1	2	3	—	6	4	—	10	8	34	1	53
昆都士	—	—	—	—	—	1	2	1	4	2	—	6	7	24	1	38
巴达赫尚(费扎巴德)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2	12	—	14
巴格兰(普勒胡姆里)	—	—	—	—	—	1	—	—	1	1	—	2	2	20	—	24
帕克蒂亚(加德兹)	—	—	—	—	1	1	2	—	4	2	—	6	7	26	3	42
科威特办事处	—	—	—	—	2	1	2	1	6	14	—	20	—	20	—	40
纽约(政治和建设和平 事务部)	—	—	—	1	1	1	1	—	4	—	1	5	—	—	—	5
2021 年共计	1	2	1	7	28	55	58	6	158	137	1	296	125	674	68	1 163
变动	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(5)	—	(5)	—	(36)	—	(41)

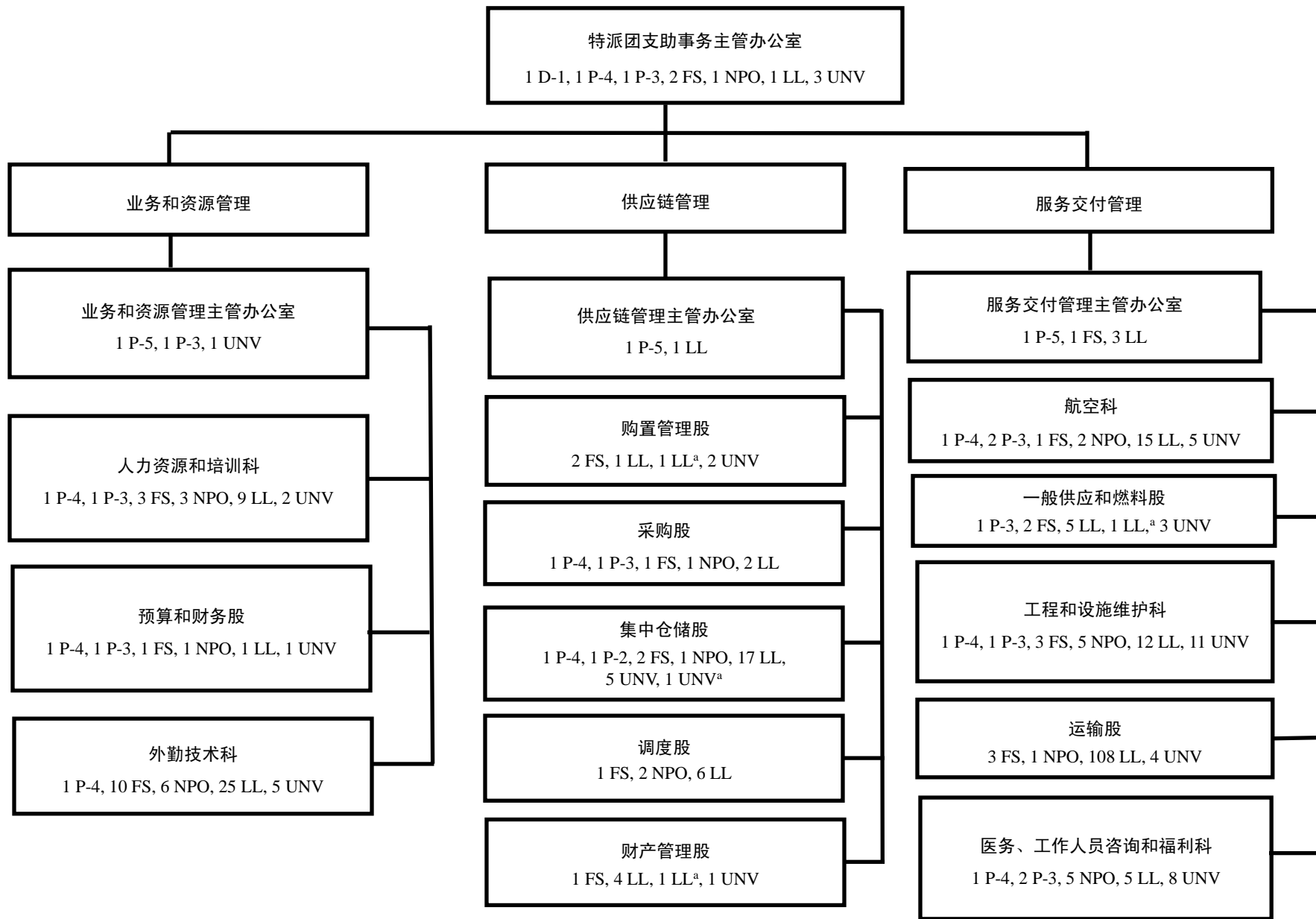
附件四

组织结构图

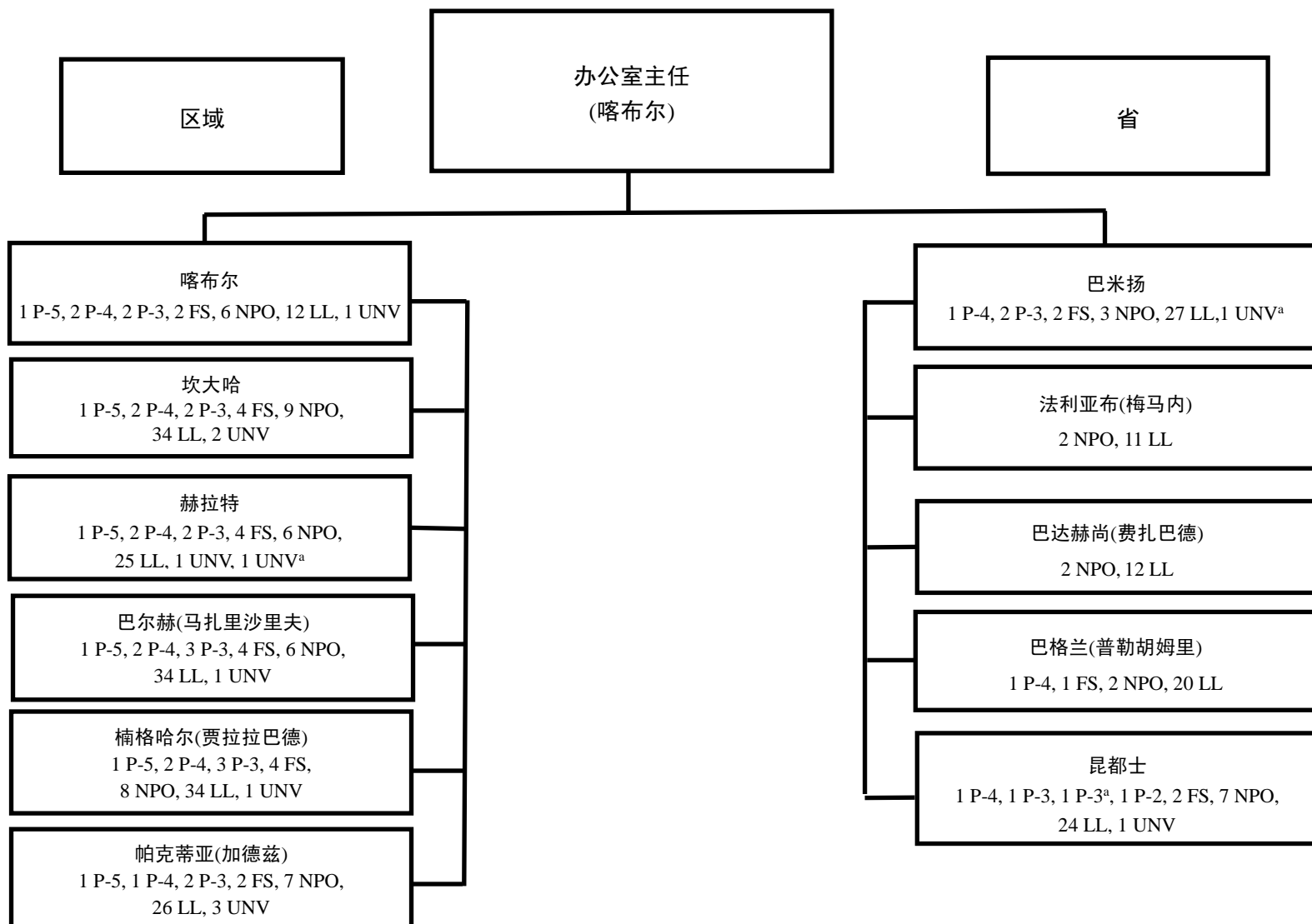
A. 联合国阿富汗援助团



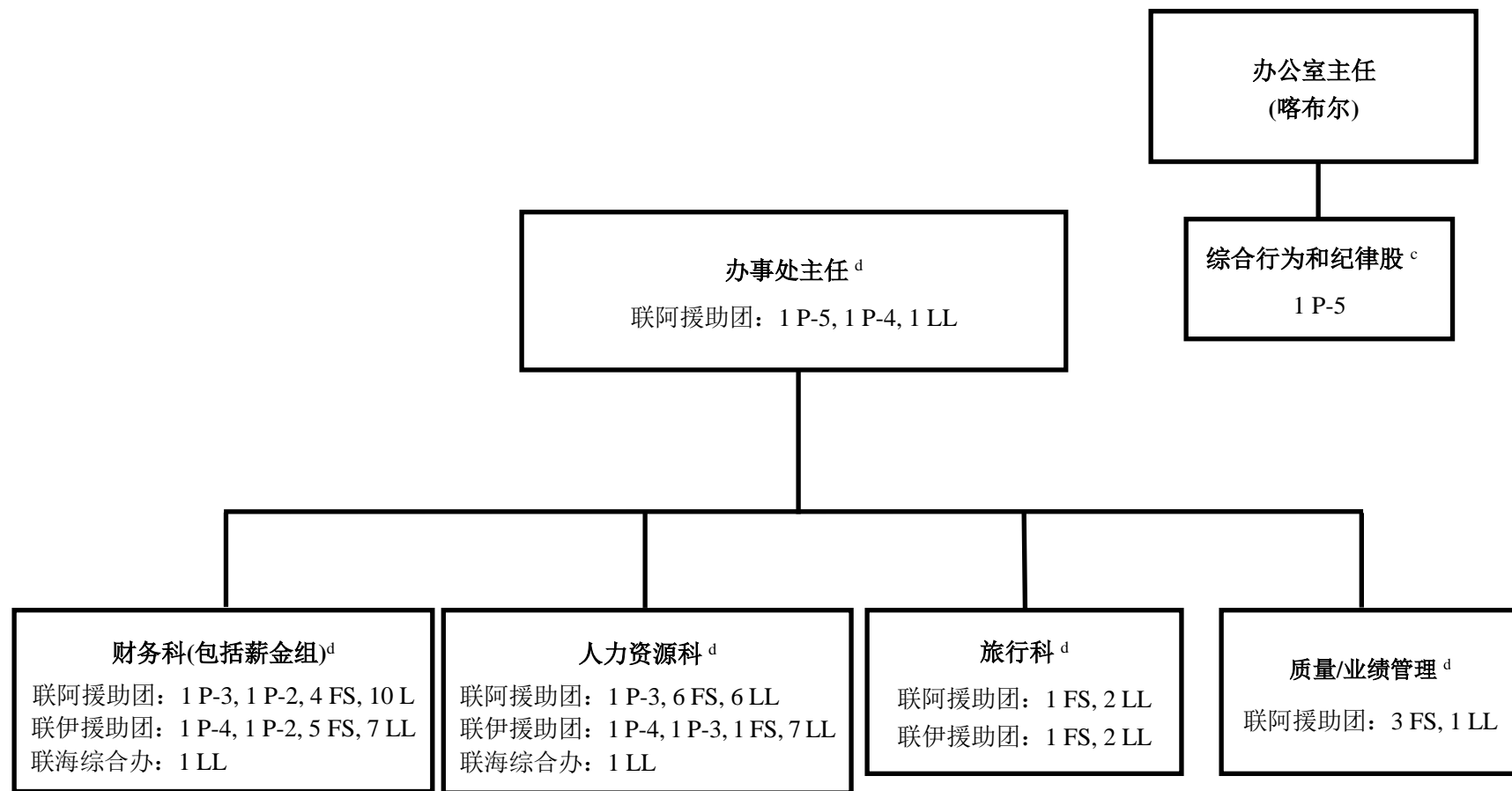
B. 特派团支助



C. 区域和省级外地办事处



D. 科威特综合办事处



缩写: ASG, 助理秘书长; 联海综合办, 联合国海地综合办事处; 政治建和部, 政治和建设和平事务部; FS, 外勤人员; GS (OL), 一般事务(其他职等); LL, 当地雇员; NPO, 本国专业干事; UNV, 联合国志愿人员; USG, 副秘书长。

^a 调动; ^b 改派; ^c 科威特联阿援助团支助办公室的组成部分; ^d 科威特联合支助办事处的组成部分。

附件五

关于同联合国阿富汗援助团协作开展方案事项工作的联合国各机构、基金和方案 2020 年
实务活动(酌情综合)的资料

方案	机构、基金和方案	报告所述期间以及机构、基金和方案开展活动的可用财政资源	说明
联合国机构、基金和方案实务活动启动平台	<ul style="list-style-type: none">• 联合国粮食及农业组织• 国际原子能机构• 国际农业发展基金• 国际劳工组织• 国际移民组织• 联合国艾滋病毒/艾滋病联合规划署• 联合国地雷行动处• 人道主义事务协调厅• 联合国人权事务高级专员办事处(人权高专办)• 联合国难民事务高级专员公署• 联合国儿童基金会• 联合国贸易和发展会议• 联合国开发计划署(开发署)• 联合国教育、科学及文化组织• 联合国促进性别平等和增强妇女权能署(妇女署)• 联合国环境规划署	秘书长副特别代表(驻地协调员/人道主义协调员)领导和协调所有联合国机构、基金和方案的总体国家机制是联合国国家工作队。大会通过第 72/279 号决议于 2018 年 5 月 31 日批准了联合国发展系统改革,根据此项改革,驻地协调员办公室现为驻地协调员系统的一部分,负责协调联合国在阿富汗的发展活动,并向联合国驻阿富汗的所有机构、基金和方案提供指导。现有机制由联合国方案交付框架的各工作组组成,包括阿富汗问题联合国一体化框架及相关综合年度工作计划。	2020 年期间影响整个联合国的主要活动包括方案关键程度延长活动和共同国家分析,这两项活动都为联合国在阿富汗的工作提供信息。此外,将制定联合国可持续发展合作框架,在当前框架于 2022 年结束时实施,以确保联阿援助团与联合国驻阿富汗各机构、基金和方案的充分参与和协调。

方案	机构、基金和方案	报告所述期间以及机构、基金和方案开展活动的可用财政资源	说明
联合国选举支助	• 联合国人类住区规划署 (人居署)		
	• 联合国工业发展组织		
	• 联合国项目事务署		
	• 联合国毒品和犯罪问题办公室 (毒品和犯罪问题办公室)		
	• 联合国人口基金		
	• 联合国秘书处(安全和安保部)		
	• 世界粮食计划署		
	• 世界卫生组织		
	• 开发署	总共为 2018-2019 年选举周期 (包括选民登记、2018 年议会 选举和 2019 年总统选举)调集 了 1.604 亿美元。一旦选举管 理机构编制和批准选举业务 计划和预算，将视需要调集额 外资源。	在联阿援助团的政治领导下，并在开发署的技术支持下， 联合国选举支助项目于 2017 年第四季度启动。
	• 联阿援助团		该项目旨在引导国际社会支持阿富汗独立选举委员会和独立 选举投诉委员会，并支持选民登记活动。为此，该项目 向这两个委员会提供技术援助和能力建设支持，以建立自 力更生能力、公共问责和公众对选举进程的信心。
			该项目有两个目标：(a) 建设独立选举委员会和独立选举 投诉委员会按照阿富汗国家选举法律框架和国际承诺开展 选举的能力；(b) 建立一个方案拟订机制，以便国际社会根 据阿富汗政府的要求提供选举的部分资金。
			总的来说，该项目有六项产出：(a) 通过实现选举委员会的 关键结构和规划里程碑，促进有公信力选举的管理；(b) 选 举投诉委员会提供具有公信力的选举争议解决办法；(c) 开 展公共外联(同时支持民间社会)，鼓励公民参与选举进程； (d) 独立选举委员会为即将举行的选举编制投票中心特定 选民名单；(e) 选举委员会和选举投诉委员会为人民院和 县委员会选举提供有公信力的管理和选举争议解决办法；

方案	机构、基金和方案	报告所述期间以及机构、基金和方案开展活动的可用财政资源	说明
人权	<ul style="list-style-type: none"> 人权高专办 	<p>人权高专办为 2020 年核准了 250 000 美元的业务费用，用于支持联合国在阿富汗的人权方案。这笔资金用于支持 2020 年 1 月 1 日至 12 月 31 日期间与方案有关的活动。</p>	<p>(f) 选举委员会和选举投诉委员会能够分别为 2019 年总统选举提供有公信力的管理和选举争议解决办法。从与妇女参与所有六个项目产出有关的关键产出指标可见，已将性别观点纳入整个项目的主流，反映出联合国选举支助项目重视提高妇女在阿富汗选举和政治生活中的作用和参与。</p> <p>目前正在制定另一项产出(产出 7)，以支持加兹尼省的省委员会、县委员会和人民法院选举。正在计划于 2020 年第一季度末和第二季度派出需求评估团。</p> <p>人权高专办编入联合国阿富汗援助团内的人权处，并根据人权理事会第 2/113(2006)号决定的授权，继续与联阿援助团合作，监测阿富汗的人权状况，提供和扩大人权和法治领域的咨询服务和技术合作，并定期向人权理事会报告阿富汗的人权状况。人权高专办提供的资金用于支持联阿援助团根据安全理事会第 2489(2019)号决议及其以往各项决议执行的人权任务。</p> <p>人权高专办的方案供资主要支持核心优先工作领域的外联活动、技术合作和宣传活动，这些领域包括：在武装冲突中保护平民；监测和报告武装冲突中严重侵犯儿童权利行为；促进和保护妇女权利，消除暴力侵害妇女行为；防止在拘留时使用酷刑以及任意拘留与冲突有关的被拘留者和被剥夺自由者；支持民间社会、包括人权维护者和维护妇女权利人士在和平、和解和问责领域开展工作；与阿富汗独立人权委员会合作促进和保护人权，扩大民间社会空间和促进表达自由，以及促进人权在和平进程中的核心地位，包括对过渡期正义采取以受害者为中心的做法；与阿富汗政府合作，通过就宪章和条约机构建议进行报告和采取后续行动的国家机制定期提交国家条约报告，促进和保护人权。</p> <p>通过将人权考虑因素纳入主流和基于人权的发展办法，人权高专办还促进联合国驻阿富汗各机构、基金和方案的方案以及联阿援助团贯彻国际人权规范和标准。</p>

方案	机构、基金和方案	报告所述期间以及机构、基金和方案开展活动的可用财政资源	说明
对国家和平部的支持	<ul style="list-style-type: none"> 开发署 	<p>项目启动计划是利用国际社会支持国家和平部以及在阿富汗内部谈判前期和期间代表阿富汗的其他实体和结构的供资机制。</p> <p>在撰写本报告时，还在讨论是否批准该计划，尚未敲定预算数字。</p>	<p>人权方案通过多种办法得到实施，包括监测、记录和报告获得授权的优先事项；为加强政府和民间社会促进和保护人权的能力提供技术支持；使用准确且经过独立核实的数据，以便同相关利益攸关方有效接触，倡导针对性和战略性的建议；就人权问题定期向公众提供最新情况、发表新闻谈话以及公开专题报告和特别报告，对人权状况提供公正、实质性和内行的分析；提出令人关切的问题，倡导对法律、政策和做法进行改革以改善人权保护；与政府、冲突其他各方和国际社会就与保护平民、特别是最脆弱群体(受冲突影响社区的妇女、儿童、被拘留者和平民以及处境危险的人权维护者)有关的人权问题和关切进行循证对话。</p> <p>该计划将由两部分组成：(a) 能力发展方案；(b) 对传播和外联的支持。</p> <p>能力发展方案将侧重于发展和完善谈判和分析技能，在与和平谈判、国际标准和良好做法相关的技术领域建立扎实知识。</p> <p>传播和外联支持将打造国家和平部有效的和平传播和外联战略，并为公众创造机会，让他们了解这一进程的发展情况，并将他们的关切和期望反馈到谈判与和平进程中。</p>
禁毒问题的协调和宣传	<ul style="list-style-type: none"> 毒品和犯罪问题办公室 	<p>捐助方 2020 年向毒品和犯罪问题办公室正在进行的国家方案捐款 16 350 000 美元，用于支持政府禁毒能力建设项目以及替代麻醉品的种植和生产的项目。此外，捐助方 2020 年向毒品和犯罪问题办公室正在实施的阿富汗和邻国区域方案提供了 3 957 000 美元。</p>	<p>毒品和犯罪问题办公室阿富汗国家方案(2016-2020 年)旨在通过加强刑事司法系统和禁毒努力，包括建设政府在卫生、(罂粟种植的)替代发展、作物监测、研究、机构间合作和省级外联等领域的能力，促进阿富汗的稳定和发展。阿富汗国家方案通过四个次级方案执行：</p> <p>次级方案 1——执法</p> <p>次级方案 2——刑事司法</p> <p>次级方案 3——卫生和替代发展</p> <p>次级方案 4——倡导、政策和研究</p>

方案	机构、基金和方案	报告所述期间以及机构、基金和方案开展活动的可用财政资源	说明
			<p>毒品和犯罪问题办公室阿富汗和邻国区域方案(2016-2020年)这一框架旨在支持西亚和中亚国家制定区域和国际联合对策，以应对非法贩毒和跨国有组织犯罪对安全、治理和社会经济发展的有害影响。该区域方案的总体目标是促进区域合作，并改进和理顺八个区域方案成员国在应对非法毒品贩运、非法药物使用和犯罪方面的协调工作。该区域方案还促进加强区域一级的禁毒能力，途径包括改善协调，例如通过亚洲心脏地带-伊斯坦布尔进程的建立信任措施；开展联合禁毒行动；增加关于法律事务和打击非法资金流动和跨国犯罪(包括移民和毒品贩运)的基于案例的实用培训；扩大和提供国际毒品预防和治疗标准和减少危害服务；促进阿富汗与其邻国之间的替代发展倡议；进一步研究贩毒路线和非法资金流动；加强对毒品和犯罪问题的认识和宣传。</p> <p>毒品和犯罪问题办公室还在与联阿援助团和阿富汗政府密切协调，以解决该国非法经济问题。</p>

附件六

东道国和(或)其他联合国实体提供的捐助(现金和(或)实物捐助)

提供捐助的实体	所提供现金和(或)实物捐助的说明	所提供捐助的年度近似值(美元)
阿富汗政府	机场着陆权	246 301
阿富汗政府	机场费用(登机/下机)	27 399
阿富汗政府	位于贾拉拉巴德的区域办事处: 建筑物, 总面积 1 409 平方米	3 888
阿富汗内政部	位于昆都士的区域办事处: 建筑物, 总面积 2 164 平方米	77 913
阿富汗政府	航站楼(喀布尔): 土地, 总面积 4 700 平方米	6 204
阿富汗政府	航站楼(昆都士): 土地, 总面积 20 平方米	240
阿富汗政府	航站楼(马扎里沙里夫): 土地, 总面积 2 184 平方米	65 520
阿富汗内政部	位于昆都士的区域办事处: 土地, 总面积 15 126 平方米	181 509
阿富汗政府	位于贾拉拉巴德的区域办事处: 土地, 总面积 21 772 平方米	8 491 080
阿富汗政府	位于坎大哈的区域办事处: 土地, 总面积 41 558 平方米	224 413
阿富汗政府	位于马扎里沙里夫的区域办事处: 土地, 总面积 55 234 平方米	1 657 020
阿富汗政府	位于巴米扬的省级办事处: 土地, 总面积 13 200 平方米	17 424
阿富汗政府	车辆登记	28 000
共计		11 026 911

附件七

2021 年安保相关费用

说明	地点	数目	月数	单位费用(美元)	费用共计(美元)
A. 购置安全和安保设备					
弹药		1	1	35 000	35 000
武器和弹药配件		1	1	42 000	42 000
消防设备		1	1	20 000	20 000
火器		1	1	45 000	45 000
法医设备、用品和配件		1	1	50 000	50 000
锁具和安全硬件及配件		1	1	15 000	15 000
安保和控制设备		1	1	85 670	85 670
制服、旗帜和贴花		1	1	132 530	132 530
小计					425 200
B. 联阿援助团分担的阿富汗安全保卫局提供的武装静态警卫费用					
警卫	喀布尔阿尔法大院	86	13	276.00	308 568
主管	喀布尔阿尔法大院	4	13	319.00	16 588
警卫	喀布尔阿尔法大院(7 个屏障)	17	13	276.00	60 996
主管	喀布尔阿尔法大院(7 个屏障)	3	13	319.00	12 441
警卫	喀布尔阿尔法大院(库尔希德电视台或支路)	6	12	276.00	21 528
主管	喀布尔国际机场联阿援助团航站楼	2	13	319.00	8 294
警卫	联合国办公楼群, 与共同事务费用分摊预算(32.281%)	140	13	89.10	162 154
主管	联合国办公楼群, 与共同事务费用分摊预算(32.281%)	3	13	102.98	4 016
警卫	坎大哈办事处	47	13	140.00	85 819
主管	坎大哈办事处	7	13	162.00	14 773
警卫	与赫拉特共同事务费用分摊预算(85%)	41	13	234.60	125 042
警卫	马扎里沙里夫办事处	29	13	241.00	90 733
主管	马扎里沙里夫办事处	3	13	278.00	10 849
警卫	马扎里沙里夫航站楼	3	13	276.00	10 764
主管	马扎里沙里夫航站楼	1	13	319.00	4 147
警卫	梅马内办事处	4	13	267.00	13 891
主管	梅马内办事处	1	13	309.00	4 014
警卫	贾拉拉巴德办事处	25	13	243.00	78 873
主管	贾拉拉巴德办事处	4	13	280.00	14 586
警卫	昆都士办事处	24	13	224.00	70 009
警卫	普勒胡姆里办事处	24	13	276.00	86 112

说明	地点	数目	月数	单位费用(美元)	费用共计(美元)
主管	普勒胡姆里办事处	2	13	319.00	8 294
警卫	巴米扬办事处	15	13	226.00	44 143
主管	巴米扬办事处	3	13	262.00	10 204
警卫	加德兹办事处	28	13	276.00	100 464
主管	加德兹办事处	5	13	319.00	20 735
小计					1 388 037

C. 部署到外地办事处的阿富汗安全保卫局武装静态警卫的特别膳食津贴

	巴米扬办事处	18	12	74.00	15 945
	加德兹办事处	33	12	65.00	25 885
	贾拉拉巴德办事处	29	12	79.00	27 540
	坎大哈办事处	54	12	46.00	29 679
	昆都士办事处	24	12	73.00	21 073
	普勒胡姆里办事处	26	12	90.00	28 080
	马扎里沙里夫办事处	32	12	78.00	30 136
	马扎里沙里夫航站楼	4	12	90.00	4 320
	梅马内办事处	5	12	87.00	5 227
小计					187 885

D. 私营保安公司非武装警卫服务

警卫	伊斯兰堡联络处	6	12	350.00	25 200
警卫	加德兹办事处, 与各机构、基金和方案费用分摊预算(72.63%)	11	12	415.00	54 743
主管	加德兹办事处, 与各机构、基金和方案费用分摊预算(72.63%)	1	12	493.00	5 918
警卫	喀布尔调度枢纽	39	12	565.00	264 556
主管	喀布尔调度枢纽	1	12	672.00	8 067
警卫	喀布尔联阿援助团射击场	8	12	565.00	54 268
警卫	马扎里沙里夫办事处	7	12	493.00	41 406
警卫	普勒胡姆里办事处	5	12	565.00	33 917
警卫	联阿援助团外地办事处	12	12	565.00	81 402
警卫	喀布尔联阿援助团阿尔法大院	8	12	565.00	54 268
警卫	联阿援助团第 7 号宫	5	12	286.00	17 130
警卫	喀布尔国际机场联阿援助团航站楼	5	12	571.00	34 260
警卫	梅马内办事处	8	12	547.00	52 526
警卫	巴米扬办事处	5	12	464.00	27 819
警卫	第 7 号宫	15	12	284.00	51 090
警卫	喀布尔国际机场联阿援助团航站楼	14	12	565.00	94 969
警卫	费扎巴德办事处	8	12	565.00	54 268

说明	地点	数目	月数	单位费用(美元)	费用共计(美元)
警卫	贾拉拉巴德办事处	4	12	497.00	23 859
警卫	坎大哈办事处	10	12	288.00	34 521
警卫	加德兹办事处	2	12	565.00	13 567
警卫	昆都士办事处	3	12	460.00	16 545
警卫	联合国办公楼群, 与共同事务费用分摊预算 (32.281%)	4	12	184.00	8 848
警卫	联合国办公楼群, 与共同事务费用分摊预算 (32.281%)	144	12	184.00	318 513
主管	联合国办公楼群, 与共同事务费用分摊预算 (32.281%)	4	12	219.00	10 521
小计					1 382 178

E. 在全国各地的联阿援助团大院部署私营保安公司武装警卫

警卫	喀布尔阿尔法大院和调度枢纽	21	12	2 196.00	553 299
主管	喀布尔阿尔法大院和调度枢纽	3	12	2 685.00	96 665
警卫	第 7 号宫	8	12	1 102.00	105 833
主管	第 7 号宫	1	12	1 348.00	16 178
警卫	坎大哈办事处	22	12	1 125.00	296 913
主管	坎大哈办事处	3	12	1 374.00	49 447
警卫	贾拉拉巴德办事处	17	12	1 943.00	396 424
主管	贾拉拉巴德办事处	2	12	2 373.00	56 958
警卫	昆都士办事处	22	12	1 797.00	474 337
主管	昆都士办事处	2	12	2 194.00	52 663
警卫	普勒胡姆里办事处	8	12	2 254.00	216 384
主管	普勒胡姆里办事处	1	12	2 744.00	32 928
警卫	赫拉特办事处, 与赫拉特多机构大院费用分摊 预算(85%)	15	12	1 879.00	338 130
主管	赫拉特办事处, 与赫拉特多机构大院费用分摊 预算(85%)	2	12	2 294.00	55 060
警卫	马扎里沙里夫办事处	24	12	1 927.00	555 011
主管	马扎里沙里夫办事处	2	12	2 354.00	56 485
警卫	巴米扬办事处	20	12	1 813.00	435 034
主管	巴米扬办事处	2	12	2 214.00	53 129
警卫	加德兹办事处, 与各机构、基金和方案费用分 摊(72.63%)	22	12	1 605.00	423 752
主管	加德兹办事处, 与各机构、基金和方案费用分 摊(72.63%)	2	12	1 960.00	47 047
项目管理人	国家办事处	1	12	8 900.00	106 800

说明	地点	数目	月数	单位费用(美元)	费用共计(美元)
警卫	联合国办公楼群, 与共同事务费用分摊预算 (32.281%)	78	12	709.00	663 522
主管	联合国办公楼群, 与共同事务费用分摊预算 (32.281%)	8	12	867.00	83 208
警卫	联合国办公楼群, 与共同事务费用分摊预算 (32.281%)	9	12	709.00	76 560
小计					5 241 764

F. 公路执勤任务, 包括武装护卫队膳食津贴和护送车辆的租金

加德兹办事处	1	12	833.00	9 996
坎大哈办事处	1	12	460.00	5 520
贾拉拉巴德办事处	1	12	2 500.00	30 000
马扎里沙里夫办事处	1	12	2 500.00	30 000
喀布尔办事处，包括要人/总部特派团	1	12	5 834.00	70 008
巴米扬办事处	1	12	200.00	2 400
昆都士办事处	1	12	1 084.00	13 008
赫拉特办事处	1	12	1 000.00	12 000
小计				172 932

G. 联阿援助团在由开发署经管的联合国安全和安保部费用分摊预算中的所占份额

联阿援助团在由开发署经管的一年费用分摊预算中的所占份额(业务支助)	1	1	732 820.00	732 820
联阿援助团在由开发署经管的一年费用分摊预算中的所占份额(当地安保助理费)	1	1	21 754.00	21 754
联阿援助团在由开发署经管的一年费用分摊预算中的所占份额(行政费)	1	1	31 441.00	31 441
小计				786 015

H. 警犬服务, 包括基地设在喀布尔和坎大哈的犬只和训犬员费用

喀布尔阿尔法大院	3	12	3 482.00	125 344
第7号宫	2	12	1 748.00	41 957
联阿援助团航站楼	2	12	3 482.00	83 563
坎大哈办事处	2	12	1 772.00	42 524
巴米扬办事处	2	12	2 856.00	68 538
赫拉特办事处	2	12	2 960.00	71 029
马扎办事处	2	12	3 036.00	72 867
昆都士办事处	2	12	2 831.00	67 937
贾拉拉巴德办事处	2	12	3 062.00	73 477
加德兹办事处, 与各机构、基金和方案费用分摊 (72.63%)	2	12	2 507.00	60 165

说明	地点	数目	月数	单位费用(美元)	费用共计(美元)
	国家办事处项目管理人	1	12	10 230.00	122 760
	联合国办公楼群，与共同事务费用分摊预算 (32.281%)	2	12	1 124.00	94 414
小计					924 575
I. 联阿援助团根据共同安保安排分担的安保费用					
	联阿援助团为费扎巴德办事处与世界粮食计划署 分担的费用(占50%)	1	1	68 498.00	68 498
	联阿援助团为奈利办事处(戴孔迪)分担的费用	1	1	11 942.00	11 942
	联阿援助团为科威特办事处安保相关费用所分担 的份额	1	1	160 000.00	160 000
小计					240 440
J. 联阿援助团根据德黑兰办事处和伊斯兰堡办事处共同安保安排分担的安保费用					
	由开发署经管的伊斯兰堡办事处安保共同事务费 用分摊预算	1	1	4 000.00	4 000
	联阿援助团为德黑兰联络处安保相关费用所分担 的份额	1	1	1 275.00	1 275
小计					5 275
安保服务费用共计					10 329 100
2021 年安保相关费用共计(四舍五入)					10 754 300

缩写：开发署，联合国开发计划署。