

Distr.: General  
11 May 2020  
Arabic  
Original: English

## الجمعية العامة



الدورة الخامسة والسبعون

البندان 141 و 142 من القائمة الأولية\*

الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021

تخطيط البرامج

## الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021

تصدير ومقدمة

## المحتويات

الصفحة

3	تصدير
5	موجز تنفيذي
5	مقدمة
7	ألف - المنهجية والشكل
13	1 - منهجية الميزانية البرنامجية
13	2 - الأحكام والقواعد المتعلقة خلال الفترة التجريبية
18	3 - تفعيل القرارين 251/74 و 262/74، من حيث شكل الميزانية
28	باء - الاحتياجات من الموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف
28	1 - لمحة عامة عن الموارد المرصودة للميزانية العادية
29	2 - تحليل الفروق
39	3 - الموارد المقترحة المتصلة بالوظائف
44	4 - إعادة تقدير التكاليف
45	5 - العوامل الرئيسية التي ستؤثر في مقترحات الموارد لعامي 2021 و 2022
47	6 - صندوق الطوارئ لعامي 2021 و 2022

\* A/75/50



الرجاء إعادة استعمال الورق

190520 190520 20-06609 (A)



48	7 - اتجاهات التغيرات في الموارد .....
49	8 - تقديرات الإيرادات لعام 2021 .....
50	9 - المساهمات المقررة الأخرى والمساهمات الخارجة عن الميزانية .....
	المرفقات
51	الأول - موجز إجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ توصيات هيئات الرقابة ذات الصلة .....
56	الثاني - التعاريف .....
58	الثالث - موجز للاحتياجات المالية والاحتياجات من الوظائف .....
	الجدول
58	1 - مجموع الميزانية والوظائف .....
58	(أ) الميزانية الإجمالية، حسب مصدر الأموال .....
58	(ب) الوظائف، حسب مصدر التمويل .....
59	2 - موجز الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021 .....
63	3 - موجز تقديرات الميزانية العادية لعام 2021، حسب أوجه الإنفاق .....
64	4 - جدول الموظفين حسب أجزاء الميزانية .....
64	ألف - مستوى الملاك الوظيفي المقترح، حسب أجزاء الميزانية، وبيان التغيرات في الوظائف، حسب الرتبة
65	باء - مستوى الملاك الوظيفي المقترح، حسب أجزاء الميزانية، وبيان التغيرات في الوظائف .....
	5 - الوظائف الثابتة والمؤقتة المأذون بها لعام 2020 والمقترحة لعام 2021 في إطار الميزانية العادية، حسب أبواب الميزانية .....
66	6 - الموارد المقترحة، حسب مجالات الأولوية .....
73	7 (أ) - أسعار صرف مختلف العملات مقابل دولار الولايات المتحدة ومعدلات التضخم السنوية لعامي 2020 و 2021، حسب مركز العمل الرئيسي .....
74	7 (ب) - توزيع الموارد المتعلقة بالوظائف وغير المتعلقة بالوظائف في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021 حسب عملة الميزانية (باستثناء البعثات السياسية الخاصة) .....
76	8 - مضاعف تسوية مقر العمل وتسوية تكاليف المعيشة للفترة الممتدة من عام 2020 إلى عام 2021، حسب مركز العمل الرئيسي .....
77	9 (أ) - المخصصات السنوية من الموارد المتعلقة بالوظائف في عام 2022 الناجمة عما هو مقترح في عام 2021 من وظائف جديدة أو معاد ندبها، حسب أبواب الميزانية .....
80	9 (ب) - المخصصات السنوية من الموارد المتعلقة بالوظائف في عام 2022 الناجمة عما هو مقترح في عام 2021 من وظائف المساعدة العامة المؤقتة الجديدة أو المعاد ندبها، حسب أبواب الميزانية
81	10 (أ) - لمحة عامة عن الموارد المالية بحسب أجزاء/أبواب الميزانية ومصدر التمويل .....
85	10 (ب) - لمحة عامة عن الموارد من الوظائف بحسب أجزاء/أبواب الميزانية ومصدر التمويل .....
88	11 - الموارد المقترحة للتدريب لعام 2021 .....
88	12 - وظائف المساعدة المؤقتة العامة، حسب أجزاء الميزانية وأبوابها، حتى 30 نيسان/أبريل 2020
91	13 - موجز تقديرات الميزانية العادية المتعلقة بسفر الموظفين للفترة 2021، حسب أبواب الميزانية

## تصدير

أقدم هذه الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021 في لحظة مأساوية ومؤلمة ومفصلية، في وقت يصارع فيه العالم العواقب البشرية والاقتصادية والاجتماعية والعواقب الأخرى المدمرة الناجمة عن جائحة مرض فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19). وقد حشدت الأمم المتحدة جميع قدراتها لمساعدة شعوب العالم وحكوماته على تلبية الاحتياجات الفورية مع التخطيط أيضا للتعافي. وينبغي لنا جميعا أن نفخر بأن الأمم المتحدة تمكنت من التكيف بهذه السرعة مع الظروف المتغيرة تغيرا هائلا، ومن مواصلة الاضطلاع بعملها الحيوي، من عمليات السلام إلى التنمية والمساعدة الإنسانية، وغير ذلك كثير. وما زال هناك الكثير مما لا يُعرف حاليا عن فيروس كورونا نفسه، وعن ملامح عالم ما بعد الفيروس. ولكن يمكننا أن نرى بالفعل أن التعاون الدولي - الذي يمثل معلما بارزا هذا العام مع حلول الذكرى السنوية الخامسة والسبعين لإنشاء الأمم المتحدة - سيظل أساسيا لضمان رفاه الناس كافة، من جميع النواحي.

وبهذه الروح، قمت أنا وفريق القيادة العليا بإعداد هذه الميزانية السنوية - وهي الثانية منذ اتخاذ الجمعية العامة للقرار 266/72 ألف. ويشكل الانتقال من الميزانية البرنامجية لفترة السنتين إلى الميزانية البرنامجية السنوية خطوة رئيسية نحو ميزنة أكثر واقعية ونحو التركيز بدرجة أكبر على النتائج. وسوف يؤدي ذلك إلى تحسين دقة تقديرات مواردنا، ويمكننا من التكيف بسرعة أكبر مع التغيرات التي تطرأ على الولايات، ويسمح لنا بتعديل تخطيطنا على أساس أداء البرامج الفعلي، وبالتالي تحسين تنفيذ الولايات والمساءلة عن النتائج الفعلية. وقد راعت هذه الميزانية البرنامجية التوجيهات الواردة من الجمعية العامة في القرارين 251/74 و 262/74. وبناء على هذا الاتجاه، وعلى الرؤية الواسعة التي قدمتها الدول الأعضاء، تواصل المنظمة تنفيذ الولايات الموكلة إلينا وتنفيذ الإصلاحات الرامية إلى زيادة فعالية الأمم المتحدة.

وخلال السنوات الثلاث الماضية، حققنا قفزات كبيرة في ثلاثة مسارات للإصلاح، هي: السلام والأمن، والتنمية، والإدارة. وفي عام 2021، سيدخل تنفيذ الإصلاحات مرحلة جديدة مع نضج النُهج الجديدة والهياكل الجديدة - مثل الإدارات الأربع الجديدة والنظام المعزز للمنسقين المقيمين. وقُدمت تقارير عن التنفيذ على النحو المطلوب في القرارين 266/72 ألف و 262/72 جيم، وسيقدم تقرير يستعرض أداء نظام المنسقين المقيمين بحلول نهاية الدورة الخامسة والسبعين، متشيا مع القرار 279/72.

وقد تأثرت كل ولاية من الولايات الموكلة إلينا، بطريقة أو بأخرى، بجائحة كوفيد-19. فالناس في جميع أنحاء العالم يتطلعون إلى الأمم المتحدة للحصول على المعلومات والدعم، ويعمل الآلاف من الموظفين من منازلهم. كما أن واقع العمل في عالم متأثر بهذه الجائحة كان اختارا هاما لبرنامجنا للإصلاح، ويسرني أن أبلغكم بأن إصلاحاتنا توتي ثمارها. فقد أثبتت العمليات والهياكل الجديدة فعاليتها في السماح للأمم المتحدة بأن تظل مفتوحة وأن تؤدي وظائفها بفعالية. ويضطلع المنسقون المقيمون للأمم المتحدة بدور حاسم في الجمع بين جميع أعضاء أفرقة الأمم المتحدة القطرية - بما في ذلك الوكالات غير المقيمة - لدعم البلدان في مكافحة جائحة كوفيد-19 وآثارها الاجتماعية والاقتصادية الوخيمة. وقدمت لجاننا الاقتصادية الإقليمية وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية مشورة لا تقدر بثمن في مجال السياسات على الصعيدين الإقليمي والعالمي. ويدخل في الإطار ذاته أن طرائق التمويل المرنة المتبعة في البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية للأمم المتحدة تثبت حاليا أنها ذات فائدة كبيرة.

واستنادا إلى العمل المنجز في عام 2019 ومع الاستفادة من شبكة الموظفين البالغ عددهم 1 500 موظف الذين شاركوا في حلقات العمل للميزانية السنوية الأولى، تجسد الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021 حصيلة مناقشات ديناميكية، شملت مختلف البرامج والركائز، بشأن عملنا، وتتضمن عددا من المبادرات لتعزيز التعاون وتحفيز إنجاز الولايات. فأولا، سنسعى إلى وضع استراتيجية تواصل عالمي جديدة للأمم المتحدة. ثانيا، سنحسن إدارة المخاطر من خلال تعزيز تنمية قدرات الموظفين وتدريبهم. وثالثا، سنستهدف إتاحة الموارد لتعزيز الشبكة المركزية لتكنولوجيا المعلومات. ومن الواضح أن تحديات جائحة كوفيد-19 قد زادت من الحاجة إلى تعزيز أدائنا في هذه المجالات الرئيسية.

ومن التطورات الرئيسية مقارنة بالميزانية السنوية الأولى إدراج حساب متعدد السنوات للنتائج القابلة للقياس. فالميزانية المقترحة لعام 2019 لم تتضمن سوى النتائج المقررة لعام 2020 وأداء البرنامج لعام 2018. وفي 2020، لن نقدم مجموعة جديدة من النتائج فحسب، بل سنواصل أيضا

الإبلاغ عن النتائج التي أدرجناها العام الماضي. ومتى استقر هذا النهج في عام 2021، بالنسبة لكل إطار من أطر النتائج البالغ عددها 350 إطاراً، ستقدم ثلاث نتائج مقررة قابلة للقياس وثلاث نتائج فعلية قابلة للقياس على أساس متجدد، مما يوفر صورة شاملة عن تنفيذ برامجنا.

وتمشيا مع قرار الجمعية العامة 266/72 ألف، تتضمن هذه الوثيقة معلومات عن الخطط البرنامجية وأدائها في الجزء الثاني، وعن الاحتياجات من الموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف في الجزء الثالث. وصدر الجزء الأول، وهو موجز الخطة، في سياق الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020 (A/74/6 (Plan outline)).

وتجسد هذه الميزانية البرنامجية المقترحة أفضل تقييم للموارد اللازمة لتنفيذ برنامج عملنا لعام 2021. وعند تقييم الدول الأعضاء للأهداف والأرقام، تجدر الإشارة مجدداً إلى أن المنظمة لا تستطيع الوفاء بولاياتها إلا إذا أوفت الدول الأعضاء بالتزاماتها المالية بالكامل وفي الوقت المحدد. فأزمة السيولة لم تخف حدثها ولا تزال تعوق بشدة قدرة المنظمة على الوفاء بالتزاماتها تجاه الذين نقدم خدماتنا لهم. وينتهي الأمر بمديري البرامج إلى إعطاء الأولوية للعمل على أساس توافر النقدية، مما يقوض تنفيذ الولايات. ولا يزال من الأهمية بمكان أيضاً حل المسائل الهيكلية التي تخلق هذه الحالة المستمرة وغير المقبولة وتؤدي إلى تفاقمها.

وحتى قبل تفشي جائحة كوفيد-19، كان العالم يواجه تحديات هائلة كانت تتطلب توفير موارد كافية للأمم المتحدة. والآن، مع ما يشهده العالم المنكوب بمرض كوفيد-19 من اضطرابات وحالات عدم يقين، باتت عيون العالم متجهة نحو الأمم المتحدة بشكل لم يسبق له مثيل. ويجب علينا معاً أن نتصدى لهذا التحدي العالمي بالتضامن والتصميم وبميزانية تعكس جدتنا في خدمة شعوب العالم.

(توقيع) أنطونيو غوتيريش

## موجز تنفيذي

## الموارد المالية والموارد المتصلة الوظائف

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الوظائف	الموارد المالية	
9 972	3 073 830,5	الاعتمادات لعام 2020
(2)	(106 452,7)	التعديلات الفنية <sup>(أ)</sup>
3	10 737,4	الولايات الجديدة والموسعة
(26)	9 231,6	التغييرات الأخرى
(25)	(86 483,7)	مجموع التغييرات
<b>9 947<sup>(ب)</sup></b>	<b>2 987 346,8</b>	<b>الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021 (قبل إعادة تقدير التكاليف)</b>
—	49 238,8	فرق إعادة تقدير التكاليف
<b>9 947</b>	<b>3 036 585,6</b>	<b>الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021 (بعد إعادة تقدير التكاليف)</b>

(أ) تشمل إلغاء احتياجات غير متكررة وتوفير الموارد سنوياً للوظائف الجديدة المعتمدة في عام 2020.

(ب) تشمل 4 892 وظيفة من الفئة الفنية والفئات العليا و 5 055 وظيفة من فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها.

وتُظهر الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021 (قبل إعادة تقدير التكاليف) انخفاضاً بنسبة 2,8 في المائة أو 86,5 مليون دولار، وانخفاضاً صافياً قدره 25 وظيفة، مقارنةً بالميزانية المعتمدة لعام 2020. ويغطي مستوى الموارد المقترح تكاليف تنفيذ الولايات تنفيذاً تاماً يتسم بالكفاءة والفعالية.

ويشمل الاقتراح تخفيضاً قدره 106,5 ملايين دولار يتصل أساساً بإلغاء تكاليف غير متكررة كانت مطلوبة في عام 2020، وكانت تتصل أساساً بمشاريع تشييد متعددة السنوات، وبالولايات الصادرة عن مجلس حقوق الإنسان.

ويشمل الاقتراح زيادة بمبلغ 10,7 ملايين دولار للطلبات المنبثقة عن قرارات الجمعية العامة ومجلس الأمن ومجلس حقوق الإنسان والمجلس الاقتصادي والاجتماعي، والمتصلة أساساً بما يلي:

- 2,5 مليون دولار لاحتياجات خدمة المؤتمرات
- 2,1 مليون دولار لزيادة عدد أعضاء اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية
- 2,0 مليون دولار للأنشطة الإضافية الصادر بها تكليف للمديرية التنفيذية للجنة مكافحة الإرهاب ومكتب الأمم المتحدة الإقليمي لوسط أفريقيا ومكتب الأمم المتحدة لغرب أفريقيا ومنطقة الساحل
- 1,2 مليون دولار لدعم الولايات الصادرة عن مجلس حقوق الإنسان
- 1,1 مليون دولار لنظام الهيئات المنشأة بموجب معاهدات حقوق الإنسان
- 0,8 مليون دولار، منها 0,3 مليون دولار لمكتب شؤون الفضاء الخارجي و 0,5 مليون دولار لمكتب الممثل السامي لأقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية

ويتضمن الاقتراح زيادة صافية قدرها 9,2 مليون دولار تحت التغييرات الأخرى التي تتصل أساسا بما يلي:

- 7 ملايين دولار لتعزيز الهياكل الأساسية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بما في ذلك مبلغ 2,0 مليون دولار لتعزيز استمرارية تصريف الأعمال والمتانة التشغيلية للبنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ولتحسينات في مجالي البث والمؤتمرات، و 5 ملايين دولار للنفقات الرأسمالية المتصلة بمشروع الشبكة المركزية
  - 3,9 ملايين دولار لتغطية الحصة الممولة من الميزانية العادية من نفقات النظام المركزي لتخطيط الموارد في سياق تحقيق التثبيت لنظام أوموجا بعد بدء التشغيل في عام 2021
  - 1,9 مليون دولار لتنفيذ استراتيجية التواصل العالمي الجديدة
  - 1,1 مليون دولار لدعم محكمة العدل الدولية
  - 0,7 مليون دولار لتدريب الموظفين وتنمية قدراتهم
- تخفيضات صافية قدرها 5,4 ملايين دولار بسبب انخفاض احتياجات تشغيلية أخرى، بما في ذلك إغلاق مكتب الأمم المتحدة لبناء السلام في غينيا - بيساو

## مقدمة

1 - في القرار 266/72 ألف، وإذ أشارت الجمعية العامة إلى قراراتها 213/41 و 211/42 و 12/52 و 252/54 و 231/55 و 300/57 و 269/58 و 260/60 و 283/60 و 259/64 و 257/66، رحبت بالتزام الأمين العام بتحسين قدرة الأمم المتحدة على تنفيذ ولاياتها عن طريق إجراء إصلاح إداري. ووافقت الجمعية على اقتراح تغيير فترة الميزانية من فترة تقوم على سنتين إلى فترة تقوم على سنة واحدة على أساس تجريبي، ابتداء من الميزانية البرنامجية لعام 2020، وقررت أن تتألف وثيقة الميزانية البرنامجية المقترحة من ثلاثة أجزاء هي:

(أ) الجزء الأول: موجز الخطة، الذي يقر الأولويات الطويلة الأجل للمنظمة وأهدافها المنشودة؛

(ب) الجزء الثاني: الخطة البرنامجية للبرامج والبرامج الفرعية والمعلومات المتعلقة بأداء البرامج؛

(ج) الجزء الثالث: احتياجات البرامج والبرامج الفرعية من الموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف.

2 - وقد أعدت الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021 بما يتفق وأحكام هذا القرار ونُظمت أجزاؤها تبعاً لذلك، مع ملاحظة أنه تمشيا مع الفقرة 8 من القرار 266/72 ألف، يقدم موجز الخطة مرة كل ثلاث سنوات. وقررت الجمعية العامة أيضاً أن يقدم إليها الجزآن الأول والثاني عن طريق لجنة البرنامج والتنسيق وأن يقدم إليها الجزء الثالث عن طريق اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية.

3 - وفي القرارات 251/74 و 262/74 و 264/74 ألف - جيم، بتت الجمعية العامة في السرود البرنامجية واعتمادات الميزانية لعام 2020، وقدمت توجيهات محددة إلى الأمين العام فيما يتعلق بشكل الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021. وتبين الفقرات من 40 إلى 46 الإجراءات المحددة المتخذة لتطبيق هذه التوجيهات. وقد استخدمت مخصصات عام 2020 المعتمدة في قرار الجمعية العامة 264/74 ألف إلى جيم كأساس لاقتراح إجراء تغييرات في الموارد لعام 2021.

4 - ولا تزال الاحتياجات الإجمالية من الموارد التي تُطلب للبعثات السياسية الخاصة تدرج ضمن الباب 3، الشؤون السياسية، من الميزانية البرنامجية المقترحة. وعقب اتخاذ القرار 266/72 ألف واعتماد الهيكل المقدم في سياق الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020، تُستمد الاحتياجات الإجمالية من الموارد من مقترحات الميزانية لفرادى البعثات، التي ترد كإضافات للباب 3.

### استجابة الأمم المتحدة لجائحة مرض فيروس كورونا لعام 2019

5 - يواجه العالم أزمة صحية عالمية لا مثيل لها في تاريخ الأمم المتحدة الممتد منذ 75 عاماً - إنها أزمة تقتل البشر، وتنتشر المعاناة الإنسانية، وتمزق حياة الناس. إلا أن الأزمة أكبر بكثير من مجرد أزمة صحية. إنها أزمة إنسانية لها آثار على عمل الأمم المتحدة في جميع الركائز الثلاث وجميع البعثات ومراكز العمل. فمرض فيروس كورونا لعام 2019 يهاجم المجتمعات في صميمها. وقد حشدت أسرة الأمم المتحدة جميع قدراتها لدعم الحكومات في تلبية الاحتياجات الفورية مع التخطيط للتعافي أيضاً. ومع أنه لا يزال هناك الكثير ممّا لا يعرف عن فيروس كورونا نفسه، فقد بدأ عدد من برامج الأمم المتحدة في إجراء تحليل لدعم واضعي السياسات في عالم ما بعد كوفيد-19.

6 - وترد في هذه الميزانية البرنامجية المقترحة بأكملها إشارات إلى الدعم الذي سيقدم إلى الدول الأعضاء في عام 2021. ويرد في بعض مجالات العمل مزيد من التفاصيل في الحالات التي تكون فيها نوافذ العمل محددة فعلاً بقدر أكبر. وفي مجالات أخرى، تكون الأنشطة المحددة أقل استقراراً وسيتمتعون بتعديل خطط التنفيذ، تمشياً مع الولايات الحالية والعمليات القائمة.

7 - ويشير عدد من البرامج إلى فرق عمل ومنشورات ومشاريع محددة مقترحة لعام 2021 لتقييم الأثر الاقتصادي والاجتماعي والمالي للجائحة على الصعد العالمي والإقليمي والقطني. فعلى سبيل المثال، حشد الأمين العام منظومة الأمم المتحدة بأسرها

وراء جهد يرمي إلى دعم ومناصرة أشد الفئات ضعفا وهي الأكثر تضررا من الفيروس، فضلا عن توجيه الإغاثة والموارد إلى الدول الأعضاء التي هي في أشد الحاجة إلى دعم خارجي للتصدي للفيروس والتخفيف من آثاره. وتحقيقا لهذه الغاية، أصدر مجموعة من المذكرات التوجيهية لإطلاع الدول الأعضاء على أثر الجائحة في مجالات محددة. واستكملت إدارات مثل إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية هذه المذكرات بورقات خاصة بها. وبدأ مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة في إعادة تركيز عمله على دعم الدول الأعضاء في التصدي لتحديات محددة في مجال التعافي.

8 - وعلى الصعيد الإقليمي، تبذل جهود متضافرة لتبادل الاطلاع على توصيات السياسة العامة المصممة خصيصا لتناسب الخصوصيات الإقليمية وتيسير تبادل الاطلاع على الممارسات على الصعيد الإقليمي. وأصدر الأمين العام عدة مذكرات توجيهية ذات تركيز إقليمي ودون إقليمي. وأجرت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا تقييما أوليا في بداية الجائحة لتحديد السكان الأكثر ضعفا وتعرضا للخطر. وواصلت اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي عملها على إتاحة معلومات منظمة لدعم الدول الأعضاء في تصميم وتنفيذ السياسات في مجال التنمية الحضرية، التي تزداد حالتها سوءا في الوقت الراهن بسبب الأثر الاجتماعي والاقتصادي الحاد للجائحة. وستشمل استراتيجية اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ التركيز على النهج الإقليمية لضمان الحفاظ على التجارة، وتعزيز قدرة الشبكات، وتوسيع نطاق الوصول إلى البيانات المتصلة بالجائحة.

9 - وعلى الصعيد القطري، تقدم مكاتب المنسقين المقيمين البالغ عددها 131 مكتبا دعما مشتركا إلى الدول الأعضاء، تشارك فيه أفرقتها القطرية. وكان المنسقون المقيمون في قلب جهود التعامل مع الجائحة، معتمدين في ذلك على التوجيه التقني لمنظمة الصحة العالمية في مجال الاستجابة الصحية، وعلى مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية في التعامل مع هذه الطارئة الإنسانية، ومقدمين الدعم لهما، ومتطلعين إلى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي فيما يتصل بالاستجابة والتعافي اجتماعيا واقتصاديا. وقد استفادت جميع هذه الجهات من الخبرة الكاملة لأفرقة الأمم المتحدة القطرية من خلال توفير استجابات متكاملة. وأفاد أكثر من 90 في المائة من أفرقة الأمم المتحدة القطرية بأنها تعمل مع السلطات الوطنية في إعداد خطط التأهب والمواجهة.

10 - وسيُستكمل ذلك بالدعم المقدم من خلال البرنامج العادي للتعاون التقني. فالطابع المرن لهذا البرنامج سيتيح للكيانات المنفذة دعم الدول الأعضاء في تصميم تدابير استجابة للتخفيف من آثار ضارة محددة لجائحة كوفيد-19 من أجل تحقيق انتعاش مستدام وشامل. وسيشمل ذلك إسداء المشورة في مجال السياسات، وتيسير تبادل المعلومات، وإنتاج المعارف العلمية وأفضل الممارسات، فضلا عن تنمية القدرات. وبالمثل، يجري حاليا استعراض مقترحات الشرائح الحادية عشرة والثانية عشرة والثالثة عشرة من حساب التنمية بالتشاور مع دول أعضاء محددة لتقييم أفضل السبل لتعديل الخطط لدعم البلدان في تعاملها مع جائحة كوفيد-19. وستدرج أبعاد محددة للتعامل مع الجائحة في جميع مقترحات المشاريع.

11 - وفي حين أن جائحة كوفيد-19 هي أولا وقبل كل شيء أزمة صحية، فإن آثارها أبعد مدى بكثير. فالأثر السياسي للجائحة يمكن أن يؤدي إلى زيادة عدم الاستقرار أو العنف. ويواصل رؤساء البعثات السياسية الخاصة العمل مع المحاورين لتتخية الخلافات جانبا من أجل مكافحة عدوهم الحقيقي، كوفيد-19. وفي كولومبيا، تقوم بعثة الأمم المتحدة للتحقق في كولومبيا، إلى جانب فريق الأمم المتحدة القطري، بتوزيع مجموعات مواد مطهرة على المناطق التي يوجد فيها مقاتلون سابقون. وفي الصومال، وفرت بعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى الصومال مباني جاهزة من أجل استخدامها في مرافق العزل، ولتوفير مختبر للفحص في مقديشو بالاشتراك مع منظمة الصحة العالمية. وفيما يتعلق بالانتخابات، تحت أفرقة الأمم المتحدة على التوصل إلى توافق في الآراء بين مختلف المجموعات عند اتخاذ قرار بإجراء الانتخابات أو تأجيلها.

12 - وفيما يتعلق بحقوق الإنسان، تهدف الأمانة العامة إلى إدماج حقوق الإنسان في صميم جهود المواجهة التي تقوم بها الدول وشركاء الأمم المتحدة والمجتمع المدني والقطاع الخاص، وإلى ضمان معالجة آثار مرض كوفيد-19 على حقوق الإنسان



معالجة فعالة أثناء فترة التعافي، مما يؤدي إلى اتخاذ إجراءات محددة الهدف لدعم المهتمين والضعفاء. ووضعت مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان أدوات خاصة، تشمل مؤشرات لتقييم ورصد الأثر على حقوق الإنسان، وضمان أن تعالج الخطط الوطنية أهم التحديات والثغرات في مجال حقوق الإنسان. ووضعت المفوضية أيضاً توجيهات للتخفيف من وطأة التحديات التي يطرحها مرض كوفيد-19 في مجال حقوق الإنسان، حيث تقوم بأنشطة موجهة في مجال الدعوة، وبتأدية استراتيجيات تخفيف فعالة، وبالترويج لاتخاذ تدابير شاملة للجميع على صعيد السياسة العامة. وخلال مرحلة التعافي، ستستخدم في معالجة التمييز وأوجه عدم المساواة تحليلات الأمم المتحدة وخبرتها بوصفهما التزامين أساسيين في مجمل العمل الذي تقوم به المنظمة. وستحدد المفوضية تدابير تصحيحية لمنع المزيد من التدهور في أعمال الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، وهو تدهور يمكن أن يزيد من تفاقم أوجه عدم المساواة والعنف والاضطرابات الاجتماعية القائمة.

13 - وتهدد جائحة كوفيد-19 بمضاعفة حالات الطوارئ الإنسانية القائمة وتؤدي إلى نشوء حالات جديدة. وسوف يترتب على ذلك إنهاك قدرات المواجهة الوطنية والدولية على حد سواء، ويستلزم أساليب عمل مبتكرة، ويجعل كفاءة المساعدة الإنسانية أكثر أهمية مما كان عليه الحال في أي وقت مضى. وفي مواجهة ذلك، أطلق مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية وشركاؤه خطة عالمية للمواجهة الإنسانية، هي الأولى على الإطلاق في مجال مكافحة مرض كوفيد-19، وتلخص الخطة العناصر اللازمة لمواجهة المرض ولحماية الملايين من الضعفاء في 51 بلداً. وستستكمل دورياً لتعكس تطور الاحتياجات الإنسانية وزيادة تكلفة الإمدادات والنقل. ويجري حالياً اعتماد نهج جديدة للحد من المخاطر التي يتعرض لها المستفيدون، بوسائل منها الإلزام بالتباعد البدني في الأماكن، واستخدام النقد بدلاً من المساعدة العينية، وتوفير حصص إعاشة أكبر على فترات أطول، وذلك مثلاً في إثيوبيا وأفغانستان وجنوب السودان وجيبوتي والسودان. وفي نيجيريا، تم تحويل الأماكن الآمنة التي كانت مخصصة من قبل للنساء والفتيات إلى مقصورات هاتفية يستطيع الناس أن يتصلوا منها بالمرافق الطبية للحصول على دعم من بُعد، بينما ساعدت غرف الصلاة الفردية ومحطات غسل اليدين ومرافق الحجر الصحي في ميانمار الناس على تجنب التجمعات والحفاظ على التباعد الآمن.

14 - وفيما يتعلق بالدعم المقدم للإجراءات الحكومية الدولية، تواصل الأمانة العامة دعم اجتماعات العمليات الحكومية الدولية بالوسائل الإلكترونية. وفي حين لم يعقد عدد من الجلسات، فقد كانت هناك أيضاً زيادة في الجلسات التي لا تجتمع في الظروف العادية بهذا التواتر، مثل مكتب الجمعية العامة. واستكشفت الأمانة العامة جميع الخيارات الممكنة لمواصلة عمل الهيئات الحكومية الدولية ودعمت كل الاجتماعات الإلكترونية. ويجري إنشاء وحدة للتصويت الإلكتروني، وبدأ التخطيط لإنشاء وحدة للاقتراع الإلكتروني. وفي هذه الميزانية البرنامجية المقترحة، تقدم مقترحات محددة لتعزيز الشبكة المركزية للأمم المتحدة وترتيبات التداول بالفيديو، من أجل تعزيز الدعم المقدم للمؤتمرات المتعددة الأطراف ذات الطابع المركب، طوال مدة استمرار الظروف الراهنة.

15 - وفي إطار منظومة الأمم المتحدة، جرى تفعيل خططنا المتعلقة باستمرارية الأعمال. ولمساعدة عمليات حفظ السلام والبعثات السياسية الخاصة، يقوم فريق الدعم الميداني بوضع حلول لتمكين البعثات من التصدي للأزمة الصحية في الوقت الذي تنجز فيه ولاياتها. ويقوم العاملون في القطاع الطبي بتقييم قدرات الكيانات الميدانية، بما في ذلك توافر الفحوص المخبرية ومعدات الحماية الشخصية. وتعمل الأمانة العامة، بالتعاون مع عدة دول أعضاء ومنظمة الصحة العالمية، على إنشاء نظام حسن الأداء للإجلاء الطبي من أجل تقديم المساعدة إلى الموظفين في جميع أنحاء العالم.

16 - وبفضل التحول في نهج أداء العمل الذي أتاحتها الإصلاحات الإدارية، أصبحت إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال وإدارة الدعم العمليتي تقدمان الآن خدماتها للأمانة العامة بأسرها. وفي أعقاب تقشي مرض كوفيد-19، أخذت الإدارتان تعملان عن كثب مع الشركاء في الأمانة العامة ومنظومة الأمم المتحدة لدعم البعثات والموظفين بأقصى قدر من المرونة. وقد وجهت الإدارتان البعثات خلال التغييرات غير المتوقعة في مجال الموارد البشرية والسفر والتعديلات اللازمة في

قوام البعثات وعناصرها الأخرى. وصدرت توجيهات على صعيد السياسة العامة، بما يكفل استمرارية تصريف الأعمال وإنجاز الأنشطة الحاسمة الأهمية التي صدر بها تكليف. وجرى توفير المحتوى لموقع الأمم المتحدة الشبكي المخصص حصراً لمرض كوفيد-19، وهو مورد للموظفين والمديرين في هذا المجال. وفضلاً عن ذلك، أدى التعاون مع إدارة شؤون الجمعية العامة والمؤتمرات وإدارة التواصل العالمي إلى إتاحة هذا التوجيه وذلك المحتوى الشبكي بلغات متعددة. وتواصل إدارة شؤون السلامة والأمن الإسهام في تخطيط وتنفيذ تدابير الوقاية وأنشطة المواجهة، مثل تتبع الموظفين وعزل المناطق المعرضة للخطر ونشر المعلومات.

- 17 - وزيادةً في استثمار فوائد الإصلاحات الإدارية، تقوم الأمانة العامة بتنسيق الدعم المقدم إلى البلدان في مجال سلاسل الإمداد، وهي على استعداد لوضع شبكة سلاسل الإمداد العالمية لمختلف كيانات الأمم المتحدة تحت تصرف الدول الأعضاء فيما يتعلق بالإمدادات الصحية والعاملين في القطاع الطبي والاحتياجات الأخرى، في الوقت الذي تتعاون فيه مع البلدان المساهمة بقوات لإدارة عمليات التناوب. وبما أن التنقل من البلدان وإليها لا يزال يشكل تحدياً بالغ الصعوبة، فإن الأمانة العامة ما زالت في حوار وثيق مع البلدان المضيفة والبلدان المساهمة بقوات والبلدان المساهمة بأفراد شرطة للتغلب على التحديات اللوجستية.
- 18 - وفي حين ترد إشارات أولية في جميع مجالات العمل إلى أنشطة محددة تتصل بالتعامل مع مرض كوفيد-19، تمشيا مع منهجية الميزانية البرنامجية والممارسة القائمة، ستقدم التفاصيل البرنامجية الكاملة في سياق الإبلاغ عن أداء البرامج لعام 2020، في إطار الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022. ولا يمكن إجراء تقييم شامل للأثار المالية، من حيث النفقات قياساً على الموارد المعتمدة والتغيرات في الموارد المقترحة، إلا بعد أن تبدأ الحالة في الاستقرار ويتسنى تحديد الأثر الفعلي لمرض كوفيد-19.

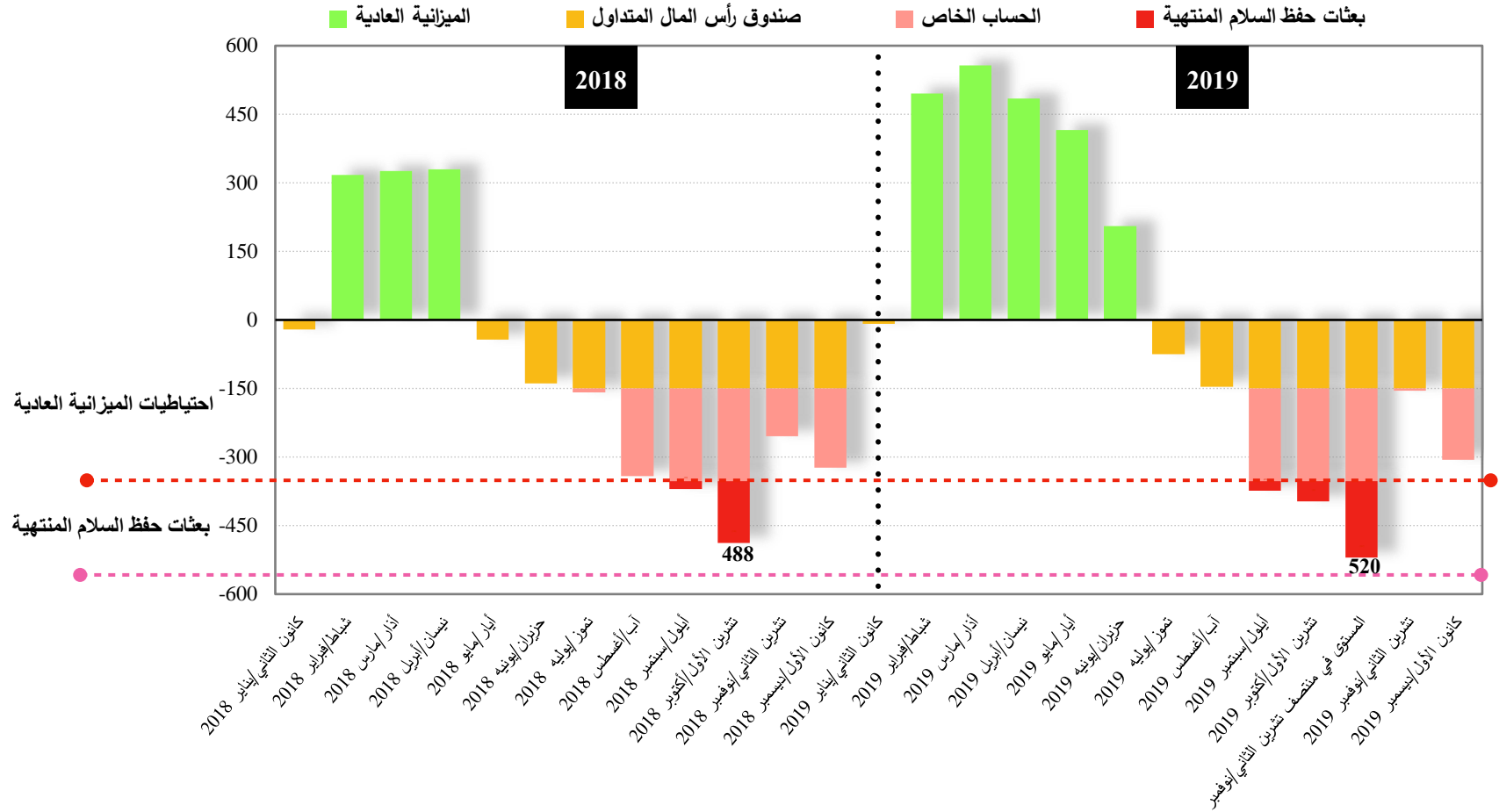
### السيولة

- 19 - تتوقف العافية المالية للمنظمة على وفاء الدول الأعضاء بالتزاماتها المالية بالكامل وفي أوانها. ويتوقف التنفيذ الكامل والكفاء لبرنامج العمل على الدعم المالي الذي تقدمه الدول الأعضاء من خلال إقرار مستويات واقعية للميزانية ودفع الأنصبة المقررة في أوانها لضمان حالة مالية مستقرة ويمكن التنبؤ بها طوال السنة.
- 20 - وقد واجهت الميزانية العادية أزمة سيولة متعاضدة في السنوات الأخيرة. ففي عامين متتاليين، 2018 و 2019، استنفدت المنظمة جميع احتياطات ميزانيتها العادية من السيولة واضطرت إلى الاقتراض من بعثات حفظ السلام المنتهية للإنفاق على العمليات. وفي عام 2019، تجاوز العجز القياسي البالغ 488 مليون دولار في تشرين الأول/أكتوبر 2018 رقم قياسي جديد قدره 520 مليون دولار في تشرين الثاني/نوفمبر كاد أن يستنفد الأرصدة النقدية لعمليات حفظ السلام المنتهية أيضاً.
- 21 - وكما هو مبين في الشكل الأول أدناه، كان هناك عجز نقدي في الميزانية العادية بالنسبة لـ 18 شهراً من الأشهر الـ 24 لفترة السنتين 2018-2019. وكان من الممكن أن تكون الحالة أسوأ بكثير لولا العديد من تدابير الحفاظ على النقدية التي نُفذت في أوقات مختلفة في كلا العامين، بما في ذلك إمكانية تعطيل افتتاح مناقشة الجمعية العامة والاجتماعات الرفيعة المستوى التي كان مقرراً عقدها في الربع الأخير من عام 2019. وفي أوائل تشرين الأول/أكتوبر 2019، تعين تنفيذ تدابير استثنائية إضافية لاحتواء التكاليف لتفادي حدوث أزمة سيولة أكثر خطورة.

## الشكل الأول

## اتجاه الرصيد النقدي للميزانية العادية، 2018-2019

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



- 22 - ولمعالجة مسألة السيولة والمسائل الهيكلية الأوسع نطاقا في إدارة الميزانية، استُحدثت مجموعة من التدابير تخص الميزانية العادية وعمليات حفظ السلام واقترحت على الجمعية العامة في تقرير الأمين العام عن تحسين الحالة المالية للأمم المتحدة (A/73/809). وشملت هذه الاقتراحات، ضمن أمور أخرى، تدابير مقترحة لزيادة رصيد صندوق رأس المال المتداول، وتجديد موارد الحساب الخاص من أجل زيادة آليات السيولة التي يمكن أن تخفف من الأثر السلبي للحالة المالية المتدهورة على تنفيذ الولايات. ولم توافق الجمعية على التدابير المقترحة المتعلقة بالميزانية العادية.
- 23 - وبلغت المتأخرات رقما قياسيا جديدا حيث وصلت إلى 711 مليون دولار في نهاية عام 2019، بزيادة قدرها 34 في المائة عن عام 2018. وأدت زيادة المتأخرات إلى زيادة تآكل احتياطات السيولة غير الكافية أصلا. وفي عام 2020، تفاقمَت المشكلة في الربع الأول من العام مع تحول أنماط سداد الدول الأعضاء مرة أخرى بشكل سلبي بوجه عام، حيث كانت المبالغ المحصلة أقل من التقديرات التي وضعت استنادا إلى الاتجاهات السابقة. ومع تزايد المتأخرات وعدم كفاية احتياطات السيولة للتعامل مع نقص المتحصلات، يجري توجيه مديري البرامج مرة أخرى إلى إعطاء الأولوية للعمل على أساس توافر النقدية، مما يقوض تنفيذ الولايات. وقد أبلغ في سياق تقرير الأداء الثاني عن الميزانية البرنامجية لفترة السنتين 2018-2019 (A/74/570) عن التدابير المتخذة خلال فترة السنتين لإدارة أزمة السيولة عن طريق مواءمة النفقات مع السيولة، بما في ذلك تأجيل النفقات غير المتصلة بالوظائف وإبطاء عمليات توظيف الموظفين طيلة عام 2019.
- 24 - ويتضمن هذا التقرير تقييم الموارد اللازمة لتنفيذ برنامج العمل لعام 2021. ومن المهم تأكيد أن المنظمة لا تستطيع الوفاء بولاياتها إلا إذا أوفت الدول الأعضاء بالتزاماتها المالية بالكامل وفي الوقت المحدد. ويهدد عدم إمكانية التنبؤ بالتدفقات النقدية، الذي تفاقم بسبب الأزمة العالمية الناجمة عن جائحة كوفيد-19، بشكل خطير قدرة الأمم المتحدة على تنفيذ الولايات الموكلة إليها.
- 25 - وقد دأب الأمين العام على توجيه انتباه الدول الأعضاء بانتظام إلى الأزمة المتفاقمة ودعا إلى إيجاد حلول لتمكين الأمم المتحدة من الوقوف على أرضية مالية متينة ومستقرة حتى يتسنى لها التركيز على الولايات الموكلة إليها، وضمان ألا يتعرض الذين تقدم خدماتها لهم نخدمهم أبداً لآثار حالة عدم الاستقرار المالي التي تمر بها.

## ألف - المنهجية والشكل

## 1 - منهجية الميزانية البرنامجية

26 - يسترشد إعداد الميزانية البرنامجية بالمنهجية المعتمدة، بصيغتها التي وافقت عليها الجمعية العامة على مر السنين. وترد العناصر الرئيسية لهذه المنهجية في الجدول 1.

الجدول 1

## عناصر منهجية الميزانية البرنامجية

السنة	الوثيقة المرجعية	العناصر والشروط الرئيسية والمجالات المشمولة
1986	القرار 213/41	استحدثت جوانب للخطوات المتبعة في الميزانية، بما في ذلك صندوق الطوارئ
1987	القرار 211/42	
1993	القرار 212/47 ألف	أكد من جديد أن البحث عن الكفاءة ينبغي أن يكون عملية مستمرة، وطلب وضع معايير لعبء العمل وتحسين عرض الموارد الخارجة عن الميزانية والتغييرات في ملاك الموظفين
2000	القرار 231/55	استحدثت أطر الميزنة القائمة على النتائج في إطار الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2002-2005
2004	القرار 275/59	استعاض عن الخطة المتوسطة الأجل بالإطار الاستراتيجي، ابتداء من الفترة 2006-2007
1969	القرار 2617 (د-24)	استحدث مفهوم إعادة تقدير التكاليف
2004	القرار 264/59 ألف	ووفق فيه على تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن منهجية إعادة تقدير التكاليف
2007	القرار 236/62	طلب إدراج موارد من مصادر التمويل الأخرى
2008	الوثيقة A/63/620 والقرار 263/63	إدراج منهجية مفصلة لإعادة تقدير التكاليف في تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية الذي أقرته الجمعية العامة
2014	القرار 274/69 ألف	ووفق فيه على استخدام أسعار الصرف الآجلة في منهجية إعادة تقدير التكاليف
		طلب استخدام معلومات أوفى وأكثر تفصيلاً مما يتوافر من خلال نظام أوموجا لتحسين تقديرات إعادة تقدير التكاليف
2013	آخر إصدار للنظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة (ST/SGB/2013/4) و (ST/SGB/2013/4/Amend.1)، بالصيغة التي وافقت عليها الجمعية العامة	التغطية: • عرض الميزانية البرنامجية ومحتواها ومنهجيتها • استعراض الميزانية البرنامجية والموافقة عليها • الاحتياجات المنقحة للميزانية البرنامجية • الآثار المترتبة في الميزانية البرنامجية • النفقات غير المنظورة والاستثنائية • صندوق رأس المال المتداول • اعتماد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام

السنة	الوثيقة المرجعية	العناصر والشروط الرئيسية والمجالات المشمولة
2018	آخر إصدار للأنظمة والقواعد التي تحكم تخطيط البرامج والجوانب البرنامجية للميزانية ورصد التنفيذ وأساليب التقييم (ST/SGB/2018/3)، بالصيغة التي وافقت عليها الجمعية العامة	التغطية: • عملية التخطيط والبرمجة والميزنة • الإطار الاستراتيجي • الجوانب البرنامجية للميزانية • رصد تنفيذ البرامج • التقييم
2018	القرار 266/72 ألف	اعتمدت فيه الميزانية السنوية على أساس تجريبي؛ وتقرر فيه أن تتألف الميزانية البرنامجية المقترحة من ثلاثة أجزاء، وأن يقدم الجزء الأول والثاني إلى لجنة البرنامج والتنسيق وأن يقدم الجزء الثالث إلى اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية لكي تنظر فيها الجمعية العامة
2019	القرار 251/74	وفر مبادئ توجيهية لإعداد الخطة البرنامجية ومعلومات الأداء لعامي 2021 و 2022
2019	القرار 262/74	وفر توجيهات لإعداد الموارد المتصلة وغير المتصلة بالوظائف

## 2 - الأحكام والقواعد المتعلقة خلال الفترة التجريبية

- 27 - وفقا لطلب الجمعية العامة الوارد في الفقرة 9 من قرارها 251/74، يحدد هذا الفرع، كنتيجة مباشرة للقرارات 266/72 ألف و 251/74 و 262/74، عناصر النظام المالي والقواعد المالية والأنظمة والقواعد التي تحكم تخطيط البرامج والجوانب البرنامجية للميزانية ورصد التنفيذ وأساليب التقييم التي لا تطبق خلال الفترة التجريبية.
- 28 - وكان للتغيير إلى فترة الميزانية السنوية والقرار القاضي بأن تتألف الميزانية البرنامجية المقترحة من ثلاثة "أجزاء"، على النحو الذي وافقت عليه الجمعية العامة على أساس تجريبي في قرارها 266/72 ألف، نتيجة مباشرة هي عدم تطبيق أحكام وقواعد خلال الفترة التجريبية، مع استمرار تطبيق جميع العناصر الأخرى. وقد أدخلت الجمعية العامة في قرارها 251/74 و 262/74 تغييرات إضافية على الجوانب البرنامجية والمتعلقة بالموارد المالية للميزانية البرنامجية المقترحة. وتمشيا مع الفقرة 13 من القرار 266/72 ألف، لم تُدخل الأمانة العامة أي تغييرات في المنهجية. ومن ثم، فإن الأنظمة والقواعد التي تحكم تخطيط البرامج والجوانب البرنامجية للميزانية ورصد التنفيذ وأساليب التقييم والنظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة لا يزالان منطبقين، ما لم تجبهما عناصر القرارات 266/72 ألف و 251/74 و 262/74.
- 29 - ويرد في الفقرات التالية موجز لجوانب الأنظمة والقواعد التي تحكم تخطيط البرامج والجوانب البرنامجية للميزانية ورصد التنفيذ وأساليب التقييم: النطاق والتطبيق (المادة الأولى)؛ واستمرار عدد من أدوات الإدارة المتكاملة (المادة الثانية)؛ واستمرار انطباق عملية تخطيط البرامج والميزنة (المادة الثالثة)؛ واستمرار أهمية توافر إطار استراتيجي يترجم القصد التشريعي إلى برامج وبرامج فرعية (المادة الرابعة)؛ وإدراج جوانب برنامجية في مقترحات الميزانية (المادة الخامسة)؛ واستمرار انطباق رصد تنفيذ البرامج (المادة السادسة) والتقييم (المادة السابعة).
- 30 - وفيما يتعلق بالنطاق والتطبيق المشار إليهما في المادة الأولى، لا توجد تغييرات لأن تخطيط البرامج والجوانب البرنامجية للميزانية، فضلا عن رصد تنفيذ البرامج وأنشطة التقييم، لا تزال تنطبق على جميع مصادر التمويل.
- 31 - وفيما يتعلق بأدوات الإدارة المتكاملة المتوخاة في المادة الثانية، ففي حين أن هناك تغييرات ناجمة عن اعتماد فترة ميزانية سنوية، فإن زيادة الطابع المدمج للعملية ودمج الوثائق أو الأدوات، لم يغيرا مراحل العملية، ولا تزال المرحلة السابقة تشكل

الأساس للمرحلة التالية من العملية. وبعبارة أخرى، لا تزال عملية الإعداد الداخلي داخل الأمانة العامة تبدأ بتخطيط البرامج (الجزء الثاني من الميزانية البرنامجية المقترحة)، الذي يتم التحضير له مع مراعاة توجهات وأولويات السياسة العامة الواردة في موجز الخطة (الجزء الأول من الميزانية البرنامجية المقترحة) والذي يشكل أساساً لإعداد الاحتياجات من الموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف (الجزء الثالث من الميزانية البرنامجية المقترحة). وفي وقت لاحق، تشرع الأمانة العامة في تنفيذ ورصد الخطط البرنامجية، آخذة في اعتبارها ما قرره الجمعية العامة بشأن الأجزاء الثلاثة التي تتألف منها الميزانية البرنامجية المقترحة. وأخيراً، ما زال التنفيذ خاضعاً لأنشطة التقييم التي تتيح التأكد من أهمية وفائدة وكفاية العمل المنجز بما يسهم في تحقيق الأهداف ذات الصلة.

32 - وفيما يتعلق بعملية تخطيط البرامج والميزنة، التي تغطيها المادة الثالثة، لا ينطبق تقديم مخطط للميزانية خلال الفترة التجريبية، رغم كونه العنصر الأول في البند 2-3. ولا تزال جميع الأحكام الأخرى سارية بعد التغيير إلى فترة ميزانية سنوية.

33 - وما زال الإطار الاستراتيجي، الذي ترد أحكامه في المادة الرابعة، منطبقاً على الرغم من التغييرات في المصطلحات وفي فترة الميزانية المعتمدة في القرار 266/72 ألف والتغييرات الأخرى في العناصر التي يتكون منها الإطار الاستراتيجي الواردة في القرار 251/74. وفي حين توقفت في القرار 266/72 ألف الإشارة إلى "إطار استراتيجي" يتألف من موجز للخطة (الجزء الأول من الإطار الاستراتيجي) وخطط برنامجية لفترة السنتين (الجزء الثاني من الإطار الاستراتيجي)، فما زال هناك موجز للخطة يغطي فترة ثلاث سنوات، شأنه شأن الجزء الأول من الميزانية البرنامجية المقترحة. وبالمثل، هناك خطة برنامجية للبرامج والبرامج الفرعية وأداء البرامج تشكل الجزء الثاني من الميزانية البرنامجية المقترحة، وهو ما يذكّر بالخطط البرنامجية السابقة لفترة السنتين، رغم وجود بعض الاختلافات، وهي إدراج معلومات عن الأداء ومدته، التي هي الآن سنة واحدة فقط. وعلى الرغم من هذه التغييرات، لا يزال الجزءان (موجز الخطة والخطة البرنامجية ومعلومات الأداء) يتبعان المبادئ الواردة في الأنظمة والقواعد التي تحكم تخطيط البرامج والجوانب البرنامجية للميزانية ورصد التنفيذ وأساليب التقييم. فعلى سبيل المثال، لا تزال الخطط البرنامجية تستفيد من تدخلات مديري البرامج (بل إن الإجراءات المتبعة فيما يتعلق بالميزانية السنوية تزيد من مشاركة مديري البرامج)، مع مراعاة تعليمات الأمين العام، واللوائح الختامية للمؤتمرات الحكومية الدولية ومؤتمرات القمة، والأهداف الطويلة الأجل الواردة في موجز الخطة، وما زالت تستخدم المصطلحات والتعابير المتفق عليها على الصعيد الحكومي الدولي. وبالمثل، لا تزال هياكل البرامج والبرامج الفرعية تشكل الأساس لإعداد الاحتياجات من الموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف (الجزء الثالث من الميزانية البرنامجية المقترحة) ولا يزال الهيكل التنظيمي للجزء الثالث، قدر الإمكان، متوافقاً مع الهيكل البرنامجي الوارد في الجزء الثاني. وبالإضافة إلى ذلك، ما زالت الخطط تترجم القصد التشريعي، الذي تعرب عنه الدول الأعضاء في شكل ولايات وتوجهات في مجال السياسة العامة، إلى برامج وبرامج فرعية ما برحت تغطي جميع الأنشطة، الفنية منها والخدمية، بما في ذلك الأنشطة الممولة كلياً أو جزئياً من الموارد الخارجة عن الميزانية أو الموارد المقررة الأخرى. وعلاوة على ذلك، ما زالت الهيئات الحكومية الدولية الفنية والقطاعية والإقليمية المعنية تستعرض الجزأين قبل الاستعراض الذي تجريه لجنة البرنامج والتنسيق والمجلس الاقتصادي والاجتماعي، والذي ما فتى يسبق نظر الجمعية العامة فيهما.

34 - وفيما يتعلق بالجوانب البرنامجية للميزانية، التي ترد في المادة الخامسة، فعلى الرغم من وقف مخطط الميزانية (البند 5-1)، لا يزال عرض الاحتياجات من الموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف (الجزء الثالث من الميزانية البرنامجية المقترحة) يوفر معلومات مالية على مستوى البرامج والبرامج الفرعية. ولا تزال المبادئ المتبقية سارية، بما في ذلك أن تبرّر المنجزات المستهدفة الموارد المرصودة، وأن تخطط تلك المنجزات المستهدفة بحيث تؤدي إلى إحراز تقدم نحو تحقيق الهدف، رغم التغييرات في طريقة عرض تلك المنجزات المستهدفة، التي تغطي خلال الفترة التجريبية مدة ثلاث سنوات وتشمل كميات مقررّة وفعلية، على عكس رقم التخطيط الوحيد لفترة الميزانية الذي كان يتم توفيره من قبل. وقد نُظمت أيضاً المعلومات المتعلقة

بالمنجزات المستهدفة في فئات أقل عددا وأكثر وضوحا تستخدم وحدة قياس موحدة لتيسير الاستعراض الذي تقوم به الدول الأعضاء وتسهيل إمكانية المقارنة بين مختلف البرامج والبرامج الفرعية.

35 - وأخيراً، وفيما يتعلق برصد التنفيذ والتقييم، لا تزال الأحكام الواردة في المادتين السادسة والسابعة من "الأنظمة والقواعد" سارية أيضاً. وتمشيا مع القرار 266/72 ألف، أدمج أداء البرامج الذي كان يرد في الجزء الثاني من الميزانية البرنامجية المقترحة في عموم الميزانية البرنامجية المقترحة، بدلا من إدراجه في تقرير منفصل، خلال الفترة التجريبية.

36 - وفيما يتعلق بإعداد تقارير الأداء، أوصت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، في الفقرة 58 من تقريرها عن تغيير النموذج الإداري في الأمم المتحدة: تحسين وتبسيط عملية تخطيط البرامج والميزنة (A/72/7/Add.24)، بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يصدر تقريراً منفصلاً عن أداء الميزانية بعد انتهاء فترة الميزانية. ولذلك، سينظر في المعلومات المتعلقة بأداء الميزانية في الفترة المنتهية السابقة في نفس الوقت الذي سينظر فيه في المقترحات المتعلقة بفترة الميزانية المقبلة. وقد أقرت الجمعية العامة هذه التوصية في قرارها 266/72 ألف. وبناء على ذلك، سيجري عرض تقرير الأداء المالي النهائي لفترة الميزانية 2021 بعد الإقفال في نهاية السنة والتصديق على البيانات المالية من جانب مجلس مراجعي الحسابات. وسيعد تقرير الأداء المالي النهائي في عام 2022 وسيُعرض على الجمعية العامة لاستعراضه في دورتها السابعة والسبعين.

37 - وإذا فاقت نفقات الميزانية النهائية لعام 2021 المستوى المعتمد للميزانية، بسبب تجاوز النفقات المدرجة تحت بند الموارد المتصلة بالوظائف من جراء ارتفاع التكاليف الناجمة عن الأثر المشترك للفروق في معدلات الشغور والتكاليف القياسية ومعدلات التضخم وأسعار الصرف، سيطلب الأمين العام، بعد مراعاة الإتفاق الإجمالي النهائي، اعتمادات إضافية في تقرير الأداء المالي النهائي وفقا لملاك الموظفين بالشكل المعتمد من الجمعية العامة وللاتفاق الفعلي المتصل بالوظائف.

38 - وعلى الرغم مما تقدم، لم يعد عدد من البنود منطبقاً خلال الفترة التجريبية باتخاذ الجمعية العامة القرارين 266/72 ألف و 262/74. وكما هو مبين في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020، تعزّم الأمانة العامة أن تقترح على الجمعية العامة عدداً من التغييرات في الأنظمة والقواعد التي تحكم تخطيط البرامج والجوانب البرنامجية للميزانية ورصد التنفيذ وأساليب التقييم والنظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة في نهاية الفترة التجريبية، رهنا بقرار نهائي من جانب الجمعية العامة بشأن الميزانية السنوية.

39 - ويعرض الجدول 2 الأحكام والبنود والقواعد التي لا تنطبق خلال الفترة التجريبية.

## الجدول 2

### البنود والقواعد التي لا تنطبق خلال الفترة التجريبية

البند أو القاعدة

سبب عدم الانطباق

### الأنظمة والقواعد التي تحكم تخطيط البرامج والجوانب البرنامجية للميزانية ورصد التنفيذ وأساليب التقييم

البند 2-3 ألف والقاعدة 103-1: مخطط الميزانية لم يكن هناك مخطط للميزانية، وبالتالي لم يتم إعداده في السنة السابقة للميزانية البرنامجية ومحتواها وتوقيت تقديمها المقترحة وتقديمه قبل 15 آب/أغسطس.

البند 1-4: الإطار الاستراتيجي وجزأه لم يتم خلال الفترة التجريبية إعداد إطار استراتيجي يغطي فترة سنتين، ويرد في وثيقة واحدة ويتضمن موجزا للخطة (الجزء الأول) وخطة برنامجية لفترة السنتين (الجزء الثاني). وبدلاً من ذلك، قررت الجمعية العامة، في قرارها 266/72 ألف، أن تتكون الميزانية البرنامجية المقترحة السنوية من ثلاثة أجزاء، تشتمل على مخطط ميزانية يغطي فترة ثلاث



سنوات (الجزء الأول)؛ والخطط البرنامجية وأداء البرنامج (الجزء الثاني)؛ والاحتياجات من الموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف (الجزء الثالث).

بموافقة الجمعية العامة في القرار 266/72 ألف على فترة ميزانية سنوية، لا تُتبع خلال الفترة التجريبية ممارسة إعداد مخطط للميزانية وإطار استراتيجي، في غير سنوات الميزانية، يصحان، متى تمت الموافقة عليهما، أساساً لإعداد الميزانية البرنامجية.

باتخاذ القرار 266/72 ألف، تغير الجزءان اللذان يتألف منهما الإطار الاستراتيجي. ولا يزال الجزء الأول، وهو موجز الخطة، قائماً، ولكن فترة تغطيته تغيرت من سنتين إلى ثلاث سنوات. أما الجزء الثاني، الذي يشير الآن إلى الخطط البرنامجية وأداء البرامج بدلا من الخطط البرنامجية لفترة السنتين، فلم يتغير اسمه فحسب، بل تغيرت فترته أيضا من سنتين إلى سنة واحدة. وفي القرار نفسه، قررت الجمعية العامة أيضا أن تتضمن وثيقة الميزانية البرنامجية المقترحة الجزء الثاني، الخطة البرنامجية ومعلومات عن أداء البرامج. ونتيجة لهذه التغييرات، لم يعد الإطار الاستراتيجي يقدم قبل بقية الميزانية البرنامجية المقترحة بسنة واحدة. وفضلا عن ذلك، يبطل بوقف مخطط الميزانية سريان البند 1-5 خلال الفترة التجريبية. وعلى الرغم من ذلك، ترد في الفقرات من 66 إلى 71 من هذا التقرير المعلومات المتعلقة بالعوامل الرئيسية التي تؤدي إلى تغييرات في الموارد من شأنها أن تؤثر على ميزانية السنة التالية.

مع إعداد ميزانية برنامجية مقترحة واحدة كل سنة، ومع وقف الخطط البرنامجية لفترة السنتين، لم تعد هناك حاجة إلى كفالة الاتساق بين الخطط البرنامجية المعتمدة لفترة السنتين والجوانب البرنامجية للميزانية خلال الفترة التجريبية.

وفقا للقرار 266/72 ألف، تتألف الميزانية البرنامجية المقترحة من ثلاثة أجزاء، وينبغي أن يتضمن الجزء الثاني معلومات عن أداء البرامج. ويحل ذلك محل تقرير أداء البرامج طوال الفترة التجريبية، الذي لم يعد يجري إعداده، وبالتالي لم يعد مقرا صدوره بحلول نهاية آذار/مارس.

البند 3-4: يشكل الإطار الاستراتيجي ومخطط الميزانية الأساس لإعداد الميزانية البرنامجية المقترحة

البندان 4-7 و 4-11: يصبح توقيت الإطار الاستراتيجي والفترة التي يغطيها، متى ووفق عليهما، أساسا لتخطيط البرامج وميزنتها ورصدها وتقييمها

البند 1-5: يشكل مخطط الميزانية الذي يعد على أساس إطار استراتيجي معتمد، متى ووفق عليه، الأساس الذي تستند إليه الميزانية البرنامجية المقترحة إلى جانب مخطط الميزانية

البند 5-8: الحاجة إلى ضمان تطابق الجوانب البرنامجية للميزانية مع الخطط البرنامجية المعتمدة لفترة السنتين

البند 3-6 والقاعدة 1-106: يعد تقرير أداء البرامج في موعد لا يتجاوز نهاية آذار/مارس من السنة التالية لنهاية فترة السنتين التي يغطيها

### النظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة

البند 1-3: تتألف فترة الميزانية الخاصة بالميزانية البرنامجية المقترحة من سنتين تقويميتين متتاليتين أولاهما سنة زوجية، باستثناء الفترة المالية لعمليات حفظ السلام ذات الحسابات الخاصة حيث تكون فترة الميزانية لهذه العمليات سنة واحدة تبدأ في 1 تموز/يوليه وتنتهي في 30 حزيران/يونيه

القاعدة 3-102: يتخذ الأمين العام الترتيبات اللازمة لنشر الميزانية البرنامجية كما أقرتها الجمعية العامة.

تُستخدم - في أي دورة سنوية - الميزانية المعتمدة كخط أساس للميزانية البرنامجية المقترحة المقبلة. ولذلك، تدرج المعلومات المتعلقة بالميزانية المعتمدة من الجمعية العامة في الميزانية البرنامجية المقترحة، التي توضع في صيغتها النهائية في الربع الأول من سنة الميزانية.

القاعدة 105-1: يحصل الأمين العام على موافقة بموجب القرار 266/72 ألف، لا يسري هذا البند طوال الفترة التجريبية فيما يتعلق بإعداد اللجنة الاستشارية قبل نقل القيود بين اعتمادات التقرير المتعلق بنقل الأرصدة الدائنة بين اعتمادات الميزانية البرنامجية. ولن يقدم إلى الميزانية البرنامجية في الحالات التي تكون فيها اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية والجمعية العامة تقرير نهائي عن الأداء إلا بعد الجمعية العامة قد فوضت سلطتها إلى اللجنة انتهاء فترة الميزانية. بموجب البند 5-6.

### 3 - تفعيل القرارين 251/74 و 262/74، من حيث شكل الميزانية

40 - عقب تقديم المقترحات الواردة في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020، في أيار/مايو 2019، قدمت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية توصياتها بشأن الجزء الثالث، الاحتياجات من الموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف، ولا سيما بشأن شكل الميزانية وعرضها. وفي حزيران/يونيه، ناقشت لجنة البرنامج والتنسيق الجزء الثاني، الخطة البرنامجية ومعلومات الأداء، وأوصت الجمعية العامة باستعراض الخطط البرنامجية. وفي تشرين الأول/أكتوبر، عُقدت لندوبي اللجنة الخامسة حلقة عمل بشأن الشكل الجديد.

41 - واستناداً إلى المناقشات التي جرت في لجنة البرنامج والتنسيق وما جرى بعد ذلك من تواصل أجرته الأمانة العامة في تشرين الأول/أكتوبر، شرعت الأمانة العامة في الربع الأخير من عام 2019 في استحداث جزء جديد يتعلق بالاستراتيجية في الميزانية البرنامجية المقترحة، على مستوى البرامج الفرعية، وهو ما أكدته الجمعية العامة في الفقرة 15 (هـ) من القرار 251/74. ويربط الجزء الجديد الهدف بأنشطة شاملة، وبناتج مقرر وفعلية، لكل برنامج فرعي.

42 - وفي 27 كانون الأول/ديسمبر 2019، اتخذت الجمعية العامة القرار 251/74، الذي يتضمن توجيهات لإعداد الخطة البرنامجية المقترحة ومعلومات الأداء لعام 2021. وأكدت الجمعية، في الفقرة 5 من ذلك القرار، ضرورة أن تشارك الدول الأعضاء مشاركة كاملة في عملية إعداد الميزانية، بدءاً من مراحلها المبكرة وطوال العملية بأسرها. وفي التاريخ نفسه، اتخذت الجمعية القرار 262/74، فيما يتعلق بالجزء المتعلق بالموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف. وأكدت الجمعية العامة مرة أخرى، في الفقرة 13 من القرار 262/74، ضرورة أن تشارك الدول الأعضاء مشاركة كاملة في عملية إعداد الميزانية، بدءاً من مراحلها المبكرة وطوال العملية بأسرها.

43 - وعلى هذا الأساس، انخرطت الأمانة العامة في شباط/فبراير 2020 في مشاورات غير رسمية مع كل المجموعات الإقليمية لمناقشة كيفية تنفيذ التوجيه المقدم من الجمعية العامة. وأخذت في الاعتبار التعليقات الواردة من المجموعات الإقليمية وصدرت تعليمات جديدة إلى مديري البرامج بعد إجراء مشاورات مع كل المجموعات الإقليمية. وقد أصبح من الواضح أثناء المشاورات أن سرود النتائج الوارد في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020 يمكن ترحيلها إلى المراحل اللاحقة بحيث يستمر تعقب النتائج. ولذلك، تتضمن الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021 ضعف عدد سرود النتائج ضمن الخطة البرنامجية: وهي السرود التي قدمت لعام 2020 وتم تمديدتها الآن لمدة سنة أخرى، فضلاً عن مجموعة جديدة من سرود النتائج لعام 2021.

44 - ويوجز الجدول 3 فقرات القرار 251/74 والإجراءات المقابلة المتخذة.

## تفعيل القرار 251/74 والإجراءات المقابلة المتخذة فيما يتعلق بشكل الميزانية

الفقرة المعنية في القرار 251/74	التوجيه	الإجراء المتخذ
5	تعيد تأكيد ضرورة أن تشارك الدول الأعضاء مشاركة كاملة في عملية إعداد الميزانية، بدءاً من مراحلها المبكرة وطوال العملية بأسرها	جرى التواصل المبكر مع الدول الأعضاء في شباط/فبراير 2020 (انظر الفقرة 43 أعلاه).
7	تطلب إلى الأمين العام أن يقدم تقريراً ... عن أثر التغييرات التي أدخلت على دورة الميزانية... من حيث صلتها بالطابع التسلسلي المتفق عليه لعمليات استعراض (الميزانية البرنامجية المقترحة) ...	تم إصدار التقرير
9	تطلب إلى الأمين العام أن يحدد بوضوح الأحكام ... التي يقترح تعليقها رسمياً أو التي لم تعد سارية ...	جرى تحديد الأحكام والقواعد في الفقرة 39 والجدول 2 أعلاه.
11	تهيب بالأمين العام إلى كفالة أن تكون الأهداف والنتائج ومقاييس الأداء التي تطرح للنظر فيها ذات طابع استراتيجي وقابلة للقياس والتحقيق وواقعية ومحددة المدة	صدرت توجيهات لمديري البرامج. وجرى استعراض جميع الأهداف في ضوء الخطة البرنامجية لفترة السنتين 2018-2019 والميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020
12	تطلب إلى الأمين العام أن يكفل الاحترام التام للأنظمة والقواعد التي تحكم تخطيط البرامج والجوانب البرنامجية للميزانية ورصد التنفيذ وأساليب التقييم، باستثناء الأنظمة والقواعد التي تأثرت مباشرة بما قرره الجمعية العامة في قرارها 266/72 ألف	احترمت الأنظمة والقواعد احتراماً كاملاً، باستثناء ما ورد في الجدول 2 أعلاه، الذي يأخذ في الاعتبار الأحكام الواردة في القرار 266/72 ألف والتوجيهات الإضافية الواردة في القرار 251/74
13	تلاحظ الإشارة المتكررة "في سياق خطة التنمية المستدامة لعام 2030، تجسد أهداف التنمية المستدامة المقاصد المنصوص عليها في المادة 1 من الميثاق" ...	لم تدرج إشارات من هذا القبيل في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021
14	تطلب ... أن تكون النتائج، وحيثما أمكن، مقاييس الأداء، معبرة بالفعل عن الإنجازات التي تحققت في تنفيذ برامج المنظمة، وليس برامج فرادى الدول الأعضاء	تعبّر مقاييس الأداء، حيثما أمكن، عن الإنجازات التي تحققت في تنفيذ برامج المنظمة
15	تطلب أيضاً إلى الأمين العام أن يطبق المبادئ التوجيهية التالية ... مع مواصلة النظر في مجالات التحسين الأخرى:	
(أ)	التقيد بخطة برنامجية تتضمن المستوى المطلوب من التفاصيل والمعلومات، ولا سيما إبقاء الأهداف والنتائج ومقاييس الأداء المقابلة لها على مستوى البرامج الفرعية ...	تم توفير المستوى المطلوب من التفاصيل. وعُرضت الأهداف والنتائج ومقاييس الأداء على مستوى كل برنامج فرعي

- (ب) إدراج قائمة تفصيلية بالنواتج المستهدفة في الميزانية البرنامجية المقترحة وكفالة تبرير الموارد من حيث الاحتياجات اللازمة لتحقيق النواتج المستهدفة [من أجل إحرار] النتائج المقررة
- (ج) إدراج تفسيرات واضحة وشاملة للمنهجيات المعتمدة [لأغراض] مقترحي الميزانية البرنامجية اللذين سيقدمان لفترتي الميزانية 2021 و 2022 ... انظر الفقرة 26 والجدول 1 أعلاه
- (د) تعزيز الصلة بين الخطط البرنامجية السابقة والخطط المقبلة المقترحة، بغية ضمان الاتساق والاستمرارية شملت الإشارة إلى "النتائج السابقة"، في إطار الاستراتيجية، ضمان الاتساق والاستمرارية. وتغطي معلومات الأداء فترة خمس سنوات وتعرض في الوثيقة المنشورة نواتج مستهدفة تفصيلية، تغطي فترة ثلاث سنوات
- (هـ) إدراج معلومات أعم عن البرامج والبرامج الفرعية ... [تغطي] الأنشطة و ... استضاف استراتيجية لكل برنامج فرعي، تتضمن سردا شاملا للأنشطة ونتائجها الفعلية والمقررة
- (و) تقديم معلومات عن الأداء تخص مجموعة شاملة من النتائج، مما من شأنه أن يتيح تعزيز الرقابة والشفافية والمساءلة في تنفيذ جميع الأنشطة ... قدمت ضمن الاستراتيجية معلومات عن الأداء تخص مجموعة شاملة من النتائج؛ وتم ترحيل نتائج قدمت معلومات فعلية عن الأداء لفترة 5 سنوات، بما في ذلك عن النتائج المرحلة
- (ز) تقديم معلومات عن الأداء الفعلي لثلاث سنوات سابقة على الأقل، في سياق مقاييس الأداء، من أجل تيسير فهم التقدم المحرز ... على نحو أفضل
- (ح) إدراج استراتيجية على مستوى البرامج والبرامج الفرعية على السواء تم إدراج استراتيجية على مستوى البرامج والبرامج الفرعية على السواء
- (ط) إدراج قائمة الولايات التشريعية في الوثيقة الرسمية المنشورة ... أدرجت قائمة بالولايات التشريعية في الميزانية البرنامجية المقترحة
- (ي) الاستعاضة عن الفرع المقترح المتعلق بالمواءمة مع أهداف التنمية المستدامة بمعلومات ملموسة عن مساهمات البرامج والبرامج الفرعية المعنية ... توقفت المواءمة مع أهداف التنمية المستدامة؛ وقدمت معلومات ملموسة في الاستراتيجيات وسرود النتائج حسب الاقتضاء، وفقا لولايات محددة
- (ك) استخدام ترقيم مبسط وقابل للتمييز من أجل تحسين سهولة قراءة الخطة البرنامجية المقترحة والإشارات المرجعية إليها استخدم ترقيم مبسط وقابل للتمييز
- (ل) تقليل استخدام الصور المرفقة في [ال]تصدير ... توقف إدراج صور فوتوغرافية
- (م) ضمان أن يقتصر استخدام النبذات الوصفية السردية في البرامج الفرعية على تقديم أمثلة للنتائج الفعلية والمقررة ... تم تبسيط النبذات السردية وربطها بالهدف والاستراتيجية

(ن) ضمان الاتفاق على المستوى الحكومي الدولي على المصطلحات والتعابير أُجري استعراض شامل المشار إليها في الخطة البرنامجية المقترحة

45 - وفي أعقاب الإجراءات المتخذة، على النحو المبين في الجدول 3، يقدم الشكل الثاني مثالاً على كيفية تفعيل القرار 74/251، فيما يتعلق بشكل الميزانية.

الشكل الثاني

العلاقة بين الهدف والاستراتيجية وسرود النتائج<sup>(1)</sup>

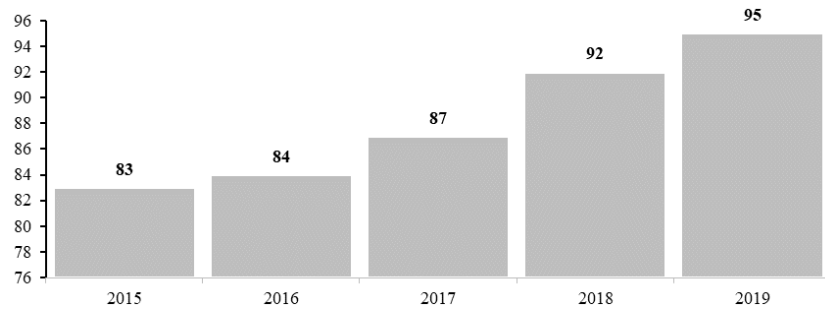
<ul style="list-style-type: none"> <li>تم استعراض جميع الأهداف في ضوء الخطة البرنامجية لفترة السنتين 2018-2019 والميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020</li> </ul>	<p>4-6 يتمثل الهدف، الذي يساهم في تحقيقه هذا البرنامج، في تعزيز التعاون الدولي في مجال الاضطلاع بالأنشطة الفضائية للأغراض السلمية والنهوض باستخدام علوم وتكنولوجيا الفضاء وتطبيقاتها.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>تشير الاستراتيجية إلى الهدف (انظر ما يرد تحته خط)</li> <li>تم تحديد أنشطة شاملة ونُهج (انظر ما يرد تحته خطان)</li> <li>تقديم عرض واف للنتائج الفعلية والمقررة</li> <li>حددت النتائج المتوقعة (بحروف داكنة)</li> <li>حددت النتائج التي سبق تحقيقها (بخط مائل)</li> </ul>	<p>الاستراتيجية</p> <p>5-6 من أجل الإسهام في تعزيز التعاون الدولي في مجال الاضطلاع بالأنشطة الفضائية للأغراض السلمية، سيواصل مكتب شؤون الفضاء الخارجي الاستفادة من دوره كجهة ميسرة لاستخدام الفضاء الخارجي في الأغراض السلمية لدعم التعاون بشأن النظام القانوني الدولي الذي يحكم أنشطة الفضاء الخارجي والدعوة إلى زيادة التقيد به وتطبيقه، بما في ذلك ما يلي: ... ويتوقع أن تؤدي هذه الإجراءات إلى زيادة استخدام الكيانات الحكومية وغير الحكومية للفضاء الخارجي على نحو مسؤول من أجل تحقيق قدر أكبر من الأمان والأمن والاستدامة في الفضاء الخارجي. وتشمل النتائج التي سبق تحقيقها في هذا المجال زيادة عدد الإجراءات التي اتخذتها الدول والمنظمات الحكومية الدولية لتنفيذ معاهدات الأمم المتحدة ومبادئها المتعلقة بالفضاء الخارجي أو الانضمام إليها وتنفيذ القرارات ذات الصلة ...</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>يتضمن سرد أداء البرامج أنشطة ملموسة تم الاضطلاع بها في عام 2019</li> <li>يُرد بيان مساهمة هذه الأنشطة في النهوض بالهدف (انظر ما تحته خط)</li> </ul>	<p>أداء البرامج في عام 2019: زيادة التزام الدول الأعضاء بتعزيز التعاون الدولي في مجال استخدام الفضاء الخارجي في الأغراض السلمية</p> <p>15-6 لمعالجة هذه التطورات، عمل مكتب شؤون الفضاء الخارجي مع البلدان على تطوير قدراتها في مجال استخدام التطبيقات الفضائية وزيادة التعاون الدولي في مجال الأنشطة الفضائية. ونظم المكتب حلقات عمل ومناسبات تدريبية وقدم الخدمات والدعم في مجال الاستشارة التقنية، مع التركيز في عام 2019 على ما يلي: (أ) قانون الفضاء وسياساته ...</p>

التقدم المتوقع نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء

16-6 أسهم هذا العمل في تعزيز التعاون الدولي في مجال الاضطلاع بالأنشطة الفضائية للأغراض السلمية وفي النهوض باستخدام علوم وتكنولوجيا الفضاء وتطبيقاتها، كما يتضح من انضمام ثلاثة أعضاء جدد إلى لجنة استخدام الفضاء الخارجي في الأغراض السلمية في عام 2019، ليصل مجموع الأعضاء إلى 95 عضواً ...

الشكل الأول من الباب 6

مقياس الأداء : مجموع عدد أعضاء لجنة استخدام الفضاء الخارجي في الأغراض السلمية



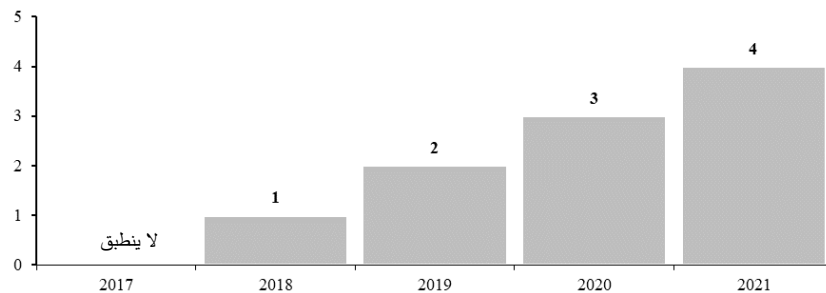
## النتائج المقررة لعام 2021

النتيجة 1: وصول الجميع إلى الفضاء (نتيجة مُرحّلة من عام 2020)

17-6 سيواصل المكتب العمل المتصل بتعزيز التعاون الدولي في مجال الأنشطة الفضائية واستخدام علوم وتكنولوجيا الفضاء، وفقاً لولايته، وسيساعد البلدان النامية على اكتساب القدرة على إطلاق أول سائل لها في الفضاء الخارجي، وهو ما يُتوقع أن يتبين من مقياس الأداء لعام 2021 أدناه. وبالنسبة لعام 2020، ينوب عن مقياس الأداء مقياس غير مباشر، بحيث تنعكس موافقة الجمعية العامة في قرارها 251/74، على سرد برنامجي يتألف حصراً من الهدف

الشكل الثاني من الباب 6

مقياس الأداء : مجموع عدد البلدان النامية التي أطلقت أول سائل لها في الفضاء الخارجي



• تم تحديد الأدلة (انظر ما تحته  
خطان)

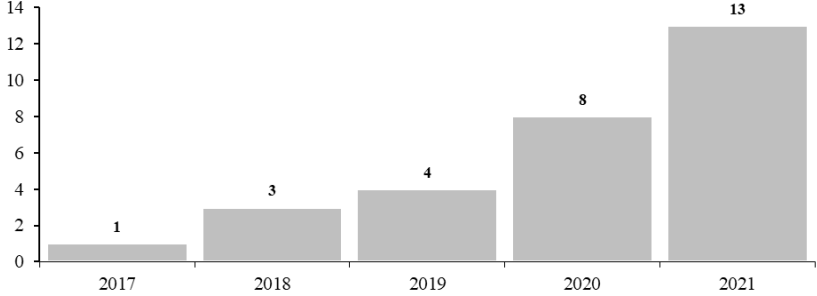
• أُدرج مقياس للأداء يمتد 5 سنوات  
ويتماشى مع الأدلة المقدمة في الفقرة  
السابقة

• تعكس مقاييس الأداء، حيثما أمكن،  
الإنجازات التي تحققت في تنفيذ  
برامج المنظمة

• يوفر سرد النتائج المقررة مقياس  
الأداء لعام 2021، استناداً إلى  
النتيجة المقررة لعام 2020

• يتضمن سرد النتائج المقررة موجزاً  
للأنشطة المضطلع بها وبين النتائج  
الأصلية المتوقعة

• أُدرج مقياس للأداء يمتد 5 سنوات  
ويتماشى مع الأدلة المقدمة في الفقرة  
السابقة

<ul style="list-style-type: none"> <li>• يتضمن سرد أداء البرامج أنشطة ملموسة تم الاضطلاع بها في عام 2019</li> <li>• يرد بيان مساهمة هذه الأنشطة في النهوض بالهدف (انظر ما تحته خط)</li> <li>• تم تحديد الأدلة (انظر ما تحته خطان)</li> <li>• أدرج مقياس للأداء يمتد 5 سنوات، ويتمشى مع الأدلة المقدمة في الفقرة السابقة</li> </ul>	<p><b>النتيجة 2: زيادة إمكانية الوصول إلى الفضاء (نتيجة جديدة)</b></p> <p>20-6 سيزيد المكتب من أنشطة التوعية والدعوة لدعم تسجيل الأجسام الفضائية، مما سيجت تطبيق أفضل الممارسات وتحسين نشر المعلومات في الوقت المناسب عن الأجسام المطلقة في الفضاء الخارجي. وبالإضافة إلى ذلك، سيقم المكتب تحالفات جديدة ويوسع نطاق الأنشطة لتلبية احتياجات بعينها للدول الأعضاء من القدرات الفضائية، من قبيل القدرة على إجراء أحدث البحوث الفضائية وتطوير السواتل المحلية</p> <p><i>التقدم المتوقع نحو بلوغ الهدف، ومقياس الأداء</i></p> <p>21-6 من المتوقع أن يسهم هذا العمل في تعزيز التعاون الدولي في مجال الاضطلاع بالأنشطة الفضائية للأغراض السلمية والنهوض باستخدام علوم وتكنولوجيا الفضاء وتطبيقاتها، وهو ما سيتبين من اكتساب 13 دولة عضوا (زيادة 5 دول مقارنة ما كان عليه العدد في عام 2020) إمكانية الوصول إلى الفضاء بوسائل من قبيل إطلاق سائل، أو إجراء تجارب الجاذبية الفائقة أو الجاذبية الصغرى أو في المدار، أو تشغيل حمولة على محطة فضائية، أو تلقي المقاريب والتدريب لأغراض رصد الكون.</p> <p>الشكل الثالث من الباب 6</p> <p><b>مقياس الأداء: مجموع عدد الدول الأعضاء التي تكتسب إمكانية الوصول إلى الفضاء</b></p>  <table border="1"> <thead> <tr> <th>Year</th> <th>Number of member states</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>13</td> </tr> </tbody> </table>	Year	Number of member states	2017	1	2018	3	2019	4	2020	8	2021	13
Year	Number of member states												
2017	1												
2018	3												
2019	4												
2020	8												
2021	13												

(أ) نقلا عن الوثيقة A/75/6 (Sect. 6) لأغراض التوضيح.

46 - وفيما يتعلق بالموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف، تستند التعديلات المدخلة على شكل العرض إلى توصيات محددة للجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، على النحو الوارد في تقريرها (A/74/7) وأقرته الجمعية العامة في قرارها 262/74، رهنا بأحكام ذلك القرار، وقرارات الجمعية الأخرى بشأن الميزانية البرنامجية المقترحة. ويرد في الجدول 4 شرح ناصر عرض الموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف، بما في ذلك الاتجاه الذي تم التقيده به.

## الجدول 4

## عرض الموارد المتعلقة بالوظائف والموارد غير المتعلقة بالوظائف

العناصر	التوجيه	البيان
التقرير الملزمة		
استعراض الموارد	A/74/7، الفقرة 33	يتضمن العرض المحدث لعام 2021 ثلاثة جداول مجمعة (جدول عن الموارد المالية وأثنان عن الوظائف) الغاية منها تقديم موجز شامل لمقترحات موارد الميزانية العادية على مستوى الباب أو الكيان.
	A/74/7، الفقرة 36	وبينما تسلم اللجنة الاستشارية بأن الانتقال إلى العمل بميزانية سنوية يشكل تحدياً في حد ذاته، فإنها ترى أن ذلك قد تفاقم بسبب الصعوبات الناشئة عن عرض معلومات الميزانية مجزأة، وعدم إدراج معلومات عن الفروق بين الموارد المقترحة لعام 2020 والاعتماد المخصص لعام 2019
		يُعرض الجدول المجمع المتعلق بالموارد المالية حسب فئة الميزانية ويبين تطور الموارد خلال عامي 2019 و 2020، وعام 2021 قبل وبعد إعادة تقدير التكاليف.
		يتضمن الجدولان المجمعان المتعلقان بالوظائف التغيرات المعتمدة والمقترحة في الوظائف على مستوى الموجز، والتفصيل حسب الرتبة.
تطور الموارد المالية والموارد المتصلة بالوظائف حسب العنصر والبرنامج الفرعي	القرار 266/72 ألف، الفقرة 10 (ج)	يتضمن العرض المحدث لعام 2021 جداول تحتوي على تفاصيل عن الموارد والوظائف، مصنفة حسب العنصر والبرنامج الفرعي، وحسب مصدر التمويل (الميزانية العادية والموارد المقررة الأخرى والموارد الخارجة عن الميزانية).
	القرار 236/62، الفقرة 24	تقرر أن تتألف وثيقة الميزانية البرنامجية المقترحة من ثلاثة أجزاء: ... (ج) الجزء الثالث: احتياجات البرامج والبرامج الفرعية من الموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف
		تطلب إلى الأمين العام أن يقدم، في الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين 2010-2011، تقديرات للمبلغ الكلي للموارد المستمدة من جميع مصادر التمويل والتي ينبغي أن توضع تحت تصرفه لكي يتمكن من التنفيذ الكامل للبرامج والأنشطة التي يصدر بها تكليف على نحو يتسم بالكفاءة والفعالية
		يتضمن هذا الجزء أيضاً جدولاً عن تطور الموارد المالية والموارد من الوظائف، مصنفة حسب الفئة الرئيسية (أي بالنسبة للموارد المالية، والاحتياجات من الموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف، وبالنسبة للموارد من الوظائف، حسب الفئة الفنية والفئات العليا وفئة الخدمات العامة والفئات ذات الصلة).
		ويتضمن هذا الجزء أيضاً رسماً بيانياً يظهر



العناصر	التوجيه	البيان
		توزيع الموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف والمقترحة لعام 2021.
تحليل الفروق حسب العنصر والبرنامج الفرعي	A/74/7، الفقرة 36	يتضمن العرض المحدث لعام 2021 سرداً يشرح الفروق بين مقترح الميزانية العادية لعام 2021 مقارنة بالمخصصات الموافق عليها لعام 2020 للباب أو الكيان بطريقة موحدة.
		وفيما يتعلق بطريقة عرض المعلومات المالية، تلاحظ اللجنة الاستشارية تضمين ملزمة الميزانية رسماً بيانياً بالأعمدة يبين الفروق بين الموارد المقترحة لعام 2020 والاعتماد المخصص لعام 2019، غير أنها تلاحظ أيضاً أن السرد المصاحب هو في معظم الحالات مغرق في التعميم، خال من المعلومات المالية الدقيقة. وعلاوة على ذلك، لم تقدّم معلومات مقارنة مجمعة على مستوى البرامج حسب الفئات، الأمر الذي يُصعّب من مهمة تحليل التغيرات والاتجاهات العامة
	القرار 262/74، الفقرة 32	تقدّم تحليلات الفروق في الميزانية العادية حسب عامل تغير الموارد (التعديلات الفنية، الولايات الجديدة/الموسّعة، التغيرات الأخرى)، حسب العنصر و/أو البرنامج الفرعي وفئة الميزانية.
		يتضمن العرض أيضاً سرداً عن تقديرات الأموال المقررة الأخرى والموارد الخارجة عن الميزانية، وتوضّح أي فروق مقارنة بتقديرات عام 2020.
معلومات عن الموارد على مستوى العناصر والبرامج الفرعية	A/74/7، الفقرة 37	على غرار عام 2020، يتضمن هذا الجزء مزيداً من التفاصيل عن توزيع الموارد في الجداول والرسوم/الرسوم البيانية على مستوى العنصر (جهاز تقرير السياسة، التوجيه التنفيذي والإدارة، الدعم البرنامجي)، وعلى مستوى البرنامج الفرعي.
		فاللجنة ترى، على سبيل المثال، أنه سيكون أكثر فائدة وإيضاحاً لو تُعرض البيانات المتعلقة بتوزيع موارد عام 2020 وبالفروق بين الموارد المقترحة والاعتمادات في شكل جدول يتضمن أرقاماً فعلية، بدلاً من عرضها في شكل رسم بياني بأعمدة يكتفي بإظهار الفرق والنسبة المئوية للتغير

العناصر	التوجيه	البيان
	A/74/7، الفقرة 100	لا يتضمن هذا الجزء الرسم البياني الخاص بالفروق حسب فئة الميزانية. ويُدرج عرض الفروق حسب فئة الميزانية في شكل جدول في المعلومات التكميلية لكل ملزمة.
		وبوجه عام، تلاحظ اللجنة الاستشارية تحسناً في الامتثال الفعلي المشهود في عام 2018 في عدة أبواب من الميزانية، وأن أهدافاً طموحة قد وضعت لعامي 2019 و 2020. وترى اللجنة أن من الضروري وضع خطط واستراتيجيات عملية لتحقيق هذه الأهداف، وهي على ثقة من أن الأمين العام سيضمن مشروع الميزانية المقبل معلومات عن هذه الخطط
		لوظائف العناصر ذوي الصلة واحتياجاتهما.
		أدرجت ضمن عنصر التوجيه التنفيذي والإدارة مقاييس الأداء المتعلقة بتقديم الوثائق وشراء تذاكر الطيران في الوقت المناسب قبل أسبوعين من السفر، بما في ذلك خطط الباب أو الكيان لتحقيق الأهداف المتعلقة بالامتثال لمتطلبات السفر.
المرفق الأول		يتضمن الهيكل التنظيمي وتوزيع الوظائف لعام 2021 على نطاق جميع مصادر التمويل.
المرفق الثاني	A/74/7، الفقرة 50	يتضمن موجزاً لإجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ التوصيات ذات الصلة الصادرة عن هيئات الرقابة.
		وترى اللجنة الاستشارية أن هذه المعلومات عنصر مفيد للنظر في المقترحات المتعلقة بالاحتياجات من الموارد. وتوصي اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يواصل إدراج معلومات موجزة متسقة عن تنفيذ توصيات هيئات الرقابة وتوصيات اللجنة في ملزمة الميزانية في جميع أبواب الميزانية
المرفق الثالث	A/74/7، الفقرة 81	يتضمن معلومات عن التغييرات المقترحة في الوظائف الثابتة والمؤقتة، حسب العنصر والبرنامج الفرعي، وحسب الإجراء المتخذ بشأن الوظيفة.
		وتؤكد اللجنة الاستشارية أن المقترحات المتعلقة بالوظائف يجب دائماً تبريرها بناء على ميزات كل منها، مع مراعاة ما يلزم البرامج و/أو أعباء العمل من متطلبات لتنفيذ البرامج والأنشطة المقررة (A/72/7، الفقرة 87)
		المعلومات التكميلية لكل ملزمة
تطور الموارد حسب العنصر والبرنامج الفرعي ووجه الإنفاق،	A/74/7، الفقرة 36	يقدم معلومات عن تطور الموارد حسب العنصر والبرنامج الفرعي ووجه الإنفاق
		والمعلومات التكميلية التي كانت في السابق تتضمن، بالنسبة لكل عنصر/برنامج فرعي وكل وجه من أوجه الإنفاق، معلومات مالية مفصلة

العناصر	التوجيه	البيان
وسرد بشأن مقترحات الموارد وتحليلات للفروق	عن الموارد المقترحة، المتصل منها بالوظائف وغير المتصل بها، وعن الفروق في تلك الموارد، أصبحت لا تتضمن تفسيرات للتغيرات الحاصلة في مستوى الموارد المقترحة إلا في حالات قليلة جداً	وسرداً عن مقترحات الموارد وتحليلات للفروق حسب وجه الإنفاق. يتضمن السرد شرحاً لما تتناوله مقترحات الموارد وأسباب أي تغييرات مقترحة.
A/74/7، الفقرة 97		
وتؤكد اللجنة من جديد أن جميع وظائف المساعدة المؤقتة العامة، بما في ذلك الوظائف المستمرة، ينبغي أن تُبرر تبريراً وافياً في مقترحات الميزانية المقبلة، سواء كانت أم لم تكن معتمدة بالفعل في ميزانية الفترة السابقة (A/71/836، الفقرة 128)		
الوظائف الشاغرة لمدة سنة واحدة وأكثر	القرار 262/74، الفقرة 19	تحتوي المعلومات التكميلية، حيثما يكون مناسباً، على جدولين يتضمنان المعلومات المطلوبة التي تشمل المستوى والوظيفة والعنصر والوضع الحالي لعملية استقدام الموظفين.
الوظائف التي يتلقى شاغلها بدل الوظيفة الخاص لمدة سنة واحدة وأكثر	تضع في اعتبارها القواعد التي تنظم مدة وتمديد بدل الوظيفة الخاص وأن منح هذه المزايا ينبغي أن يقتصر على الحالات الاستثنائية، وتطلب إلى الأمين العام الامتثال لهذه القواعد واستعراض وجود الوظائف التي تظل شاغرة أو الوظائف المشغولة عن طريق تلقي بدل الوظيفة الخاص لأكثر من سنة وأن يقدم تقريراً عن ذلك في سياق مقترحاته للميزانية المقبلة	
A/74/7، الفقرة 94		
وتوصي اللجنة أيضاً بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يُدرج في جميع مقترحاته المقبلة للميزانية، بما في ذلك ميزانيات البعثات السياسية الخاصة وعمليات حفظ السلام، معلومات عن حالات النذب المؤقت لموظفين يتلقون بدل وظيفة خاصاً تشمل مدة تلك الانتدابات وحالة عملية الاستقدام لشغل الوظائف ذات الصلة		

## باء - الاحتياجات من الموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف

### 1 - لمحة عامة عن الموارد المرصودة للميزانية العادية

47 - يبلغ مستوى الموارد المقترح لعام 2021 ما قيمته 2 987,3 مليون دولار قبل إعادة تقدير التكاليف، وهو ما يمثل نقصاً صافياً قدره 86,5 مليون دولار، أي بنسبة 2,8 في المائة، عن اعتمادات عام 2020 بالأرقام الحقيقية. ويشمل المقترح مبلغ 49,2 مليون دولار من أجل إعادة تقدير التكاليف الأولية، وبذلك يصل مجموع الاحتياجات إلى 3 036,6 مليون دولار، أي أنها تقل بنسبة 1,2 في المائة عن اعتمادات عام 2020، التي تمت الموافقة عليها عملاً بقرارات الجمعية العامة 264/74 ألف-جيم.

48 - ويبلغ المستوى المقترح للموارد اللازمة للبعثات السياسية الخاصة في عام 2021 ما مقداره 706,8 ملايين دولار وهو مُدرج ضمن الباب 3، الشؤون السياسية (في الجزء الثاني، الشؤون السياسية)، المستمد من مقترحات الميزانية لفرادى البعثات، التي أُدرجت كإضافات إلى الباب 3). ويتضمن الجدول 5 الموارد المالية المقترحة حسب جزء الميزانية وعامل تغير الموارد.

#### الجدول 5

#### الموارد المالية المقترحة حسب جزء الميزانية وعامل تغير الموارد

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

نققات عام 2019	اعتمادات عام 2020	التعديلات الفنية	التغيرات			النسبة المئوية	تقديرات عام 2021 (قبل إعادة تقدير التكاليف)	تقديرات عام 2021 (بعد إعادة تقدير التكاليف)	تقرير السياسات والتوجيه والتسيق عموماً
			الجديدة/ الموسعة	التغيرات الأخرى	المجموع				
403 345,2	403 729,4	(6 132,1)	4 322,7	(1 545,3)	(3 354,7)	(0,8)	400 374,7	9 549,5	الأول -
833 168,9	842 993,2	(1 050,9)	2 526,0	(7 112,6)	(5 637,5)	(0,7)	837 355,7	3 056,8	الثاني -
65 199,0	86 599,2	(1 629,5)	22,0	(923,9)	(2 531,4)	(2,9)	84 067,8	1 859,5	الثالث -
250 662,7	251 356,4	(286,0)	901,3	-	615,3	0,2	251 971,7	6 867,9	الرابع -
296 891,2	300 392,3	(1 882,7)	40,0	(108,9)	(1 951,6)	(0,6)	298 440,7	5 913,5	الخامس -
209 666,1	212 707,7	(25 365,0)	1 824,8	-	(23 540,2)	(11,1)	189 167,5	3 131,0	السادس -
89 452,3	94 692,4	273,6	-	10 880	2 153,6	2,3	96 846,0	2 517,9	السابع -
305 172,0	301 780,4	(11 599,2)	339,8	8 099,7	(3 159,7)	(1,0)	298 620,7	6 541,1	الثامن -
20 052,2	20 509,9	171,3	-	-	171,3	0,8	20 681,2	630,2	التاسع -
78 250,9	82 409,4	(9,5)	-	(163,8)	(173,3)	(0,2)	82 236,1	3 761,1	العاشر -
102 036,6	71 046,1	(56 584,9)	-	5 000,0	(51 584,9)	(72,6)	19 461,2	388,0	الحادي عشر -
124 901,9	124 181,7	3,9	-	-	3,9	-	124 185,6	2 977,0	الثاني عشر -
14 199,4	14 199,4	-	-	-	-	-	14 199,4	-	الثالث عشر -

التغيرات												
تقديرات عام 2021 (بعد إعادة تقدير التكاليف)		تقديرات عام 2021 (قبل إعادة تقدير التكاليف)		الولايات								
				النسبة المئوية	المجموع	الأخرى	الموسعة	التعديلات الجديدة/ الفنية	اعتمادات عام 2020	نفقات عام 2019		
الرابع عشر - الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين												
271 783,8	2 045,3	269 738,5	0,9	2 505,5	4 106,4	760,8	(2 361,7)	267 233,0	265 531,5			
3 036 585,6	49 238,8	2 987 346,8	(2,8)	(86 483,7)	9 231,6	10 737,4	(106 452,7)	3 073 830,5	3 058 529,8	المجموع		

الرابع عشر - الاقتطاعات الإلزامية  
من مرتبات الموظفين

49 - يُقترح أن يبلغ مستوى الملاك الوظيفي ما مجموعه 9 947 وظيفة ضمن أبواب النفقات لعام 2021 مقارنة بـ 9 972 وظيفة معتمدة في عام 2020، على النحو المبين في الجدول 6.

## الجدول 6

### مستوى الملاك الوظيفي المقترح حسب جزء الميزانية وعامل تغير الموارد

(عدد الوظائف)

الوظائف المقترحة	التغيرات				الوظائف		الجزء
	المجموع	الأخرى	الولايات الجديدة/	التعديلات	المعتمدة لعام	2020	
لعام 2021	النسبة المئوية			الموسعة	الفنية		
1 847	(1,6)	(30)	(32)	2	-	1 877	الأول - تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً
794	(0,3)	(2)	(2)	-	-	796	الثاني - الشؤون السياسية
318	(0,6)	(2)	-	-	(2)	320	الثالث - العدل والقانون الدوليان
1 299	0,1	1	-	1	-	1 298	الرابع - التعاون الدولي من أجل التنمية
1 882	-	-	-	-	-	1 882	الخامس - التعاون الاقليمي من أجل التنمية
665	-	-	-	-	-	665	السادس - حقوق الإنسان والشؤون الإنسانية
688	-	-	-	-	-	688	السابع - الإعلام
1 304	0,9	11	11	-	-	1 293	الثامن - خدمات الدعم المشتركة
114	-	-	-	-	-	114	التاسع - الرقابة الداخلية
1 036	(0,3)	(3)	(3)	-	-	1 039	الثاني عشر - السلامة والأمن
9 947	(0,3)	(25)	(26)	3	(2)	9 972	المجموع

## 2 - تحليل الفروق

50 - تُعرض التغيرات في الموارد في إطار عوامل التغير الثلاثة المبينة أدناه:

(أ) **التعديلات الفنية:** تشمل الاعتمادات المرصودة مرة واحدة (غير المتكررة) التي تمت الموافقة عليها لفترة الميزانية لعام 2020 ولكنها لن تكون مطلوبة في عام 2021، والاعتماد السنوي المخصص للوظائف المعتمدة لعام 2020 بمعدل شواغر قدره 50 في المائة. وتغطي التعديلات الفنية أيضاً التعديلات التي أدخلت على حصة الأمم المتحدة المئوية لأنشطة المتقاسمة تكاليفها؛

(ب) **الولايات الجديدة أو الموسّعة:** تشمل التغيرات في الموارد التي تنجم عن الولايات الجديدة أو الموسّعة المعتمدة لعام 2021، أو المرسودة لمناسبة مقررة تتكرر بشكل دوري (كالمؤتمرات التي تُعقد كل أربع سنوات). وقد يؤدي التغير إما إلى زيادة أو نقصان في مقترحات الموارد؛

(ج) **التغيرات الأخرى:** تشمل معلومات عن التغيرات في الموارد التي لا تندرج ضمن الفئات المذكورة أعلاه.

### التعديلات الفنية (تخفيضات صافية قدرها 106,5 ملايين دولار)

51 - يعكس التخفيض الصافي البالغ 106,5 ملايين دولار أساساً إلغاء التكاليف غير المتكررة، تقابله جزئياً احتياجات إضافية تتعلق بالاعتماد السنوي من الموارد المخصص لـ 61 وظيفة ثابتة جديدة، والوظائف المؤقتة الممولة من المساعدة المؤقتة العامة التي تمت الموافقة عليها في عام 2020 وبلغ معدل الشواغر فيها 50 في المائة.

*إلغاء التكاليف غير المتكررة (نقصان قدره 110,6 ملايين دولار)*

52 - لن تكون هناك حاجة في عام 2021 إلى التكاليف غير المتكررة لعام 2020 البالغة 110,6 ملايين دولار. وقد وافقت الجمعية العامة على هذا المبلغ في عام 2020 بموجب قراراتها 262/74 و 263/74 أثناء نظرها في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020. ويتضمن الجدول 7 أدناه توزيع الموارد غير المتكررة، حسب أجزاء الميزانية وأبوابها، بما في ذلك بيان للتخفيضات.

الجدول 7

### توزيع التخفيضات في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021 المتصلة بالتكاليف غير المتكررة في عام 2020

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المبلغ	البيان
<b>الجزء الأول -</b>	<b>تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً</b>
1 -	تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً (148,6)
2 -	شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي وإدارة المؤتمرات (6 846,3)
<b>الجزء الثاني -</b>	<b>الشؤون السياسية</b>
4 -	نزع السلاح (1 050,9)
<b>الجزء الثالث -</b>	<b>العدل والقانون الدوليان</b>
7 -	محكمة العدل الدولية (457,7)

الاحتياجات غير المتكررة: (أ) عملاً بقرارات الجمعية العامة 55/72 بشأن المشاكل الناجمة عن تكديس فائض مخزونات الذخيرة التقليدية، و 27/73 بشأن التطورات في ميدان المعلومات والاتصالات السلكية واللاسلكية في سياق الأمن الدولي، و 266/73 بشأن الارتقاء بسلوك الدول المسؤول في الفضاء الإلكتروني في سياق الأمن الدولي؛ (ب) ودعم العمل المنجز بشأن سجل الأسلحة التقليدية.

المبلغ	البيان	
- 8	الشؤون القانونية	(1 171,8) في فئة:
(أ) مكتب الشؤون القانونية (723,1 دولار) بسبب ما يلي:		
<p>1' وظيفتان مؤقتتان (1 ف-3، و 1 خ ع (ر أ)) والموارد غير المتعلقة بالوظائف التي تمت الموافقة عليها للدورة الثانية (2017-2020) من العملية المنتظمة للإبلاغ عن حالة البيئة البحرية وتقييمها على الصعيد العالمي، بما في ذلك الجوانب الاجتماعية-الاقتصادية، عملاً بقرار الجمعية العامة 257/71؛</p> <p>2' الاحتياجات غير المتكررة لإعداد الجوانب التقنية والعلمية من تقرير الأمين العام عن آثار الصيد في قاع البحار في النظم الإيكولوجية البحرية الهشة وفي استدامة الأرصاد السمكية في أعماق البحار في الأجل الطويل، الذي سيقدّم عملاً بقرار الجمعية العامة 125/73؛</p> <p>3' الاحتياجات غير المتكررة لإعداد التقرير الموضوعي المتعلق بتعزيز الإطار التعاهدي الدولي وتدعيمه، الذي سيقدّم عملاً بقرار الجمعية العامة 210/73؛</p> <p>(ب) الآلية الدولية المحايدة المستقلة للمساعدة في التحقيق والملاحقة القضائية للأشخاص المسؤولين عن الجرائم الأشد خطورة وفق تصنيف القانون الدولي المرتكبة في الجمهورية العربية السورية منذ آذار/مارس 2011 (448,7 دولار)، بسبب الاحتياجات غير المتكررة المتعلقة بخدمات ومعدات مختلفة.</p>		
الجزء الرابع -	التعاون الدولي لأغراض التنمية	(697,3)
- 16	المراقبة الدولية للمخدرات، ومنع الجريمة والإرهاب، والعدالة الجنائية	(697,3)
الجزء الخامس -	التعاون الإقليمي لأغراض التنمية	(1 945,0)
- 18	التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أفريقيا	(752,0)
- 19	التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ	(907,2)
- 21	التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	(285,8)
الجزء السادس -	حقوق الإنسان والشؤون الإنسانية	(26 448,9)
- 24	حقوق الإنسان	(17 128,4)
- 27	المساعدة الإنسانية	(9 320,5)
الجزء السابع -	التواصل العالمي	(233,4)
- 28	التواصل العالمي	(233,4)

المبلغ	البيان
	الحكومي الدولي لوضع صك دولي ملزم قانوناً في إطار اتفاقية الأمم المتحدة لقانون البحار بشأن حفظ التنوع البيولوجي البحري في المناطق الواقعة خارج نطاق الولاية الوطنية واستغلاله على نحو مستدام، التي تمت الموافقة عليها عملاً بقرار الجمعية العامة 249/72.
الجزء الثامن -	خدمات الدعم المشتركة (11 676,2)
29 ألف -	إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال (3 282,1)
29 باء -	إدارة الدعم العملي (6 795,9)
29 هاء -	الإدارة، جنيف (32,8)
29 زاي -	الإدارة، نيروبي (1 565,4)
	الاحتياجات غير المتكررة المتعلقة بما يلي: (أ) قرارات مجلس حقوق الإنسان 2/39 و 10/41 و 13/41 و 15/41 و 19/41 و 13/42 و 15/42 و 19/42 و 29/42؛ (ب) وقرار الجمعية العامة 162/73 بشأن نظام هيئات معاهدات حقوق الإنسان.
	بالإضافة إلى الاحتياجات غير المتكررة المتعلقة بإدارة مشروع: (أ) استبدال المباني المكتبية A إلى J في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي؛ (ب) وأشغال التجديد المحتملة الرامية إلى التصدي لتدهور أحوال مرفق خدمات المؤتمرات بمكتب الأمم المتحدة بنيروبي ومحدودية قدراته. وستتقدم الموارد اللازمة لهذه المشاريع لعام 2021 في الجزء الرئيسي من الدورة الخامسة والسبعين للجمعية العامة من خلال التقارير المرحلية ذات الصلة، وفقاً للممارسة المتبعة (انظر الفقرة 66 أدناه).
الجزء العاشر -	الأنشطة الإدارية المشتركة التمويل والمصروفات الخاصة (9,5)
31 -	الأنشطة الإدارية المشتركة التمويل (9,5)
الجزء الحادي عشر -	النفقات الرأسمالية (56 584,9)
33 -	التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية (56 584,9)
	الاحتياجات غير المتكررة المتعلقة بما يلي: (أ) خطة التراث الاستراتيجي في مكتب الأمم المتحدة في جنيف؛ (ب) واستبدال المباني المكتبية A إلى J في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي؛ (ج) ومشروع التعديل التقويمي لمباني مقر اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ في بانكوك لجعلها مستوفية لمعايير مقاومة الزلازل واستبدال التجهيزات المنتهية الصلاحية فيها؛ (د) وتجديد المبنى الشمالي في مقر اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي في سانتياغو؛ (هـ) وتجديد قاعة أفريقيا في اللجنة الاقتصادية لأفريقيا. وستتقدم الموارد اللازمة لهذه المشاريع لعام 2021 في الجزء الرئيسي من الدورة الخامسة والسبعين للجمعية العامة من خلال التقارير المرحلية ذات الصلة، وفقاً للممارسة المتبعة (انظر الفقرة 66 أدناه).
الجزء الثاني عشر -	السلامة والأمن (330,1)
34 -	السلامة والأمن (330,1)
الجزء الرابع عشر -	الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين (3 027,1)
36 -	الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين (3 027,1)
	الاحتياجات المتعلقة بوظيفتين مؤقتتين في الباب 8، الشؤون القانونية، والوظائف الممولة من المساعدة المؤقتة العامة التي أنشئت في عام 2020 ضمن أبواب مختلفة من الميزانية.
	المجموع (110 627,7)

المختصرة: خ ع (ر أ): الخدمات العامة (الرتب الأخرى).



الاعتماد السنوي المخصص للوظائف الثابتة الجديدة والوظائف المؤقتة الممولة من المساعدة المؤقتة العامة (زيادة قدرها 4,2 ملايين دولار)

53 - وافقت الجمعية العامة في قرارها 262/74 على معدل شواغر قدره 50 في المائة للوظائف الجديدة والوظائف المؤقتة الممولة من المساعدة المؤقتة العامة كأساس لحساب ميزانية عام 2020. ويتضمن الجدول 8 توزيع الاعتماد السنوي المخصص لـ 52 وظيفة ثابتة جديدة و 9 وظائف مؤقتة ممولة من المساعدة المؤقتة العامة، التي رصدت لها موارد بنسبة 50 في المائة من التكلفة الكاملة للوظائف الثابتة والمؤقتة في الفترة السنوية.

الجدول 8

توزيع الوظائف الثابتة والوظائف المؤقتة الجديدة الممولة من المساعدة المؤقتة العامة والمنشأة حديثاً في عام 2020، والاعتماد السنوي ذو الصلة المخصص لها في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الموظائف الثابتة/ المبلغ		المؤقتة الجديدة المنشأة المخصص في		البيان
		في عام 2020		
		عام 2021		
الجزء الأول -	تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً	14	862,8	
2 -	شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي وإدارة المؤتمرات	14	862,8	14 وظيفة جديدة أنشئت في عام 2020 عملاً بقرار الجمعية العامة 262/74
الجزء الرابع -	التعاون الدولي لأغراض التنمية	6	411,3	
9 -	الشؤون الاقتصادية والاجتماعية	5	350,4	5 وظائف سنوية يعاد ندبها في عام 2020، عملاً بالقرار 262/74، لتعزيز أنشطة الرصد والتقييم التي تجريها إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، في إطار إعادة تنظيم عمل الإدارة من أجل تعزيزها وإصلاحها
16 -	المراقبة الدولية للمخدرات، ومنع الجريمة والإرهاب، والعدالة الجنائية	1	60,9	14 وظيفة جديدة أنشئت في عام 2020 عملاً بالقرار 262/74
الجزء الخامس -	التعاون الإقليمي لأغراض التنمية	1	62,3	
22 -	التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غربي آسيا	1	62,3	وظيفة واحدة (م و ف) يُعاد ندبها في عام 2020 عملاً بالقرار 262/74
الجزء السادس -	حقوق الإنسان والشؤون الإنسانية	18	1 083,9	
24 -	حقوق الإنسان	18	1 083,9	18 وظيفة جديدة أنشئت في عام 2020 عملاً بالقرارات والمقررات التي اتخذها مجلس حقوق الإنسان في دوراته من الأربعين إلى الثانية والأربعين
الجزء السابع -	التواصل العالمي	8	507,0	
28 -	التواصل العالمي	8	507,0	6 وظائف مؤقتة ممولة من المساعدة المؤقتة العامة لدعم الهيئات المنشأة بموجب معاهدات حقوق الإنسان، وإنشاء وظيفتين ثابتتين (ف-3) وافقت عليهما الجمعية العامة في قرارها 262/74
الجزء الثامن	خدمات الدعم المشتركة	1	77,0	
29 هاء -	الإدارة، جنيف	1	77,0	وظيفة واحدة (ف-3) أنشئت في عام 2020 عملاً بالقرار 264/74 ألف

الموظائف الثابتة/ المبلغ		المؤقتة الجديدة المنشأة المخصص في		البيان
		في عام 2020		
		عام 2021		
الجزء التاسع -	الرقابة الداخلية	3	171,3	
30 -	الرقابة الداخلية	3	171,3	ثلاث وظائف مؤقتة ممولة من المساعدة المؤقتة العامة (1 ف-4 و 2 ف-3) أُقرّت في عام 2020 عملاً بالقرار 262/74
الجزء الثاني عشر -	السلامة والأمن	10	334,0	
34 -	السلامة والأمن	10	334,0	10 وظائف (ر م) من الرتبة المحلية وافقت عليها الجمعية العامة في قرارها 262/74
الجزء الرابع عشر -	الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين		665,4	
36 -	الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين	-	665,4	يوفر الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين ذات الصلة للموظائف المذكورة أعلاه
المجموع		61	4 175,0	

المختصرات: ر ر: الرتبة المحلية؛ م ف و: موظف فني وطني.

### الولايات الجديدة والولايات الموسعة (زيادة قدرها 10,7 ملايين دولار)

54 - يشمل المقترح الموارد المخصصة للولايات الجديدة والموسعة التي وافقت عليها الجمعية العامة في دورتها الرابعة والسبعين، وقرارات ومقررات المجلس الاقتصادي والاجتماعي ومجلس حقوق الإنسان ومجلس الأمن، والتي من شأنها أن تؤدي إلى زيادة صافية يبلغ مجموعها 10,7 ملايين دولار، على النحو المبين في الجدول 9.

### الجدول 9

### توزيع الولايات الجديدة والموسعة

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المبلغ		البيان
الجزء الأول -	تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً	4 322,7
1 -	تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً	1 475,1
يتعلق بتوسيع عضوية اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية من 16 إلى 21 عضواً في 1 كانون الثاني/يناير 2021، عملاً بقرار الجمعية العامة 267/74 (1 377,5 دولاراً). وتشمل الاحتياجات أيضاً إنشاء وظيفتين (1 ف-3، و 1 من خ ع (ر أ)) لأمانة اللجنة الاستشارية، واستمرار النطاق المقرر لأي تحقيق آخرى يُجرى في الظروف والملابسات المؤدية إلى الوفاة المأساوية لداغ همرشولد ومرافقيه، وفقاً للقرار 248/74 (97,6 دولار).		
2 -	شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي وإدارة المؤتمرات	2 847,6
يتعلق بالاحتياجات من خدمات المؤتمرات: (أ) الناشئة عن قرارات الجمعية العامة: 1' التحقق من نزع السلاح النووي (القرار 50/74)؛ 2' تعزيز التعاون في مجال الإدارة المتكاملة للمناطق الساحلية من أجل تحقيق التنمية المستدامة (القرار 210/74)؛ 3' استدامة مصائد الأسماك، بطرق منها اتفاق عام 1995 لتنفيذ ما تتضمنه اتفاقية الأمم المتحدة لقانون البحار المؤرخة 10 كانون الأول/ديسمبر 1982 من أحكام بشأن حفظ وإدارة		

البيان	المبلغ	
		الأرصدة السمكية المتداخلة المناطق والأرصدة السمكية الكثيرة الارتحال، والصكوك ذات الصلة ( القرار 18/74)؛
		4' التحقيق في الظروف والملابسات المؤدية إلى الوفاة المأساوية لداغ همرشولد ومرافقيه (القرار 248/74)؛
		5' متابعة مؤتمر الأمم المتحدة الرابع المعني بأقل البلدان نمواً (القرار 242/73)؛
		6' متابعة الجمعية العالمية الثانية للشيخوخة (القرار 143/73)؛
		7' دعوة عالمية من أجل اتخاذ إجراءات ملموسة للقضاء التام على العنصرية والتمييز العنصري وكرهية الأجانب وما يتصل بذلك من تعصب والتنفيذ الشامل لإعلان وبرنامج عمل ديربان ومتابعتها (القرار 262/73)؛
		8' الارتقاء بسلوك الدول المسؤول في الفضاء الإلكتروني في سياق الأمن الدولي (القرار 266/73)؛
		9' توسيع عضوية اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية (القرار 267/74)؛
		10' المشاكل الناشئة عن تكديس فائض مخزونات النخيرة التقليدية (القرار 55/72)؛
		11' اليوم الدولي للتفكير في الإبادة الجماعية التي وقعت في عام 1994 ضد التوتسي في رواندا (القرار 273/74).
		(ب) الناشئة عن القرارات والمقررات التي اتخذها مجلس حقوق الإنسان في دوراته السادسة والعشرين والسابعة والعشرين والسابعة والثلاثين إلى الثانية والأربعين؛
		(ج) من أجل تقرير جمعية الأمم المتحدة للبيئة التابعة لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة (قرار الجمعية العامة 260/73).
	2 526,0	الجزء الثاني - الشؤون السياسية
	2 015,0	3 - الشؤون السياسية
		يتعلق في المقام الأول بالأنشطة المنقّدة في إطار البعثات السياسية الخاصة تجاه: (أ) المديرية التنفيذية للجنة مكافحة الإرهاب (214,7 دولار): لاقتراح إنشاء وظيفتين للاضطلاع بالمهام الإضافية وتوفير الخبرة الإضافية حسب التكاليف الصادر عن مجلس الأمن في قراره 2462 (2019)؛
		(ب) مكتب الأمم المتحدة لغرب أفريقيا ومنطقة الساحل (1 161,4 دولاراً): من أجل اقتراح إنشاء 12 وظيفة وما يتصل بها من تكاليف غير متعلقة بالوظائف لتعزيز قدرة المكتب على الاضطلاع بالأنشطة الصادر بها تكليف في مرفق الرسالة المؤرخة 31 كانون الثاني/يناير 2020 الموجهة إلى الأمين العام من رئيس مجلس الأمن (S/2020/85)، بما في ذلك إنشاء مكتب في أبوجا بنيجيريا؛
		(ج) مكتب الأمم المتحدة الإقليمي لوسط أفريقيا (638,9 دولار): من أجل اقتراح إنشاء 7 وظائف والاحتياجات غير المتعلقة بالوظائف لتعزيز عمل المكتب في مجال الإنذار المبكر والتحليل، وبذل المساعي الحميدة في السياقات غير المرتبطة بالبعثات وإقامة شراكات مع المجتمع المدني، ضمن أمور أخرى، على النحو المنصوص عليه في البيان الصادر عن رئيس مجلس الأمن (S/PRST/2019/10).
	261,0	4 - نزع السلاح
	250,0	6 - استخدام الفضاء الخارجي للأغراض السلمية
	22,0	الجزء الثالث - العمل والقانون الدوليان
	22,0	8 - الشؤون القانونية
		لتغطية تكاليف إعداد الجوانب التقنية والعلمية لتقرير الأمين العام عن استدامة مصائد الأسماك، بطرق منها اتفاق عام 1995 لتنفيذ ما تتضمنه اتفاقية الأمم المتحدة لقانون البحار المؤرخة 10 كانون الأول/ديسمبر 1982 من أحكام بشأن حفظ وإدارة الأرصدة السمكية المتداخلة المناطق والأرصدة السمكية الكثيرة الارتحال والصكوك ذات الصلة، التي ستقدم عملاً بقرار الجمعية العامة 18/74.

البيان	المبلغ	
يتعلق بإنشاء وظيفة واحدة (ف-5) واحتياجات إضافية غير متعلقة بالوظائف استجابة للفقرة 48 من قرار الجمعية العامة 262/74، الذي أعربت فيه الجمعية عن أسفها لعدم كفاية الموارد المخصصة للبرنامج الفرعي 2، البلدان النامية غير الساحلية، والبرنامج الفرعي 3، الدول الجزرية الصغيرة النامية، وطلبت إلى الأمين العام أن يتخذ الإجراءات اللازمة لضمان تخصيص موارد إضافية من الوظائف وغير الوظائف لهذين البرنامجين الفرعيين في سياق الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021 لتمكينهما من الاضطلاع بفعالية بولايتيهما المتزايدة.	901,3	التعاون الدولي لأغراض التنمية
تغطية تكاليف الدورة الخامسة لجمعية الأمم المتحدة للبيئة، عملاً بقراري الجمعية العامة 260/73 و 251/67	499,7	أقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية
تغطية تكاليف الدورة التاسعة والسنتين للجنة الاقتصادية لأوروبا في عام 2021 وفقاً لقرار الجمعية العامة 225/62 والفقرة 9 من المرفق الأول لقرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي 38/2006	401,6	البيئة
تغطية تكاليف الدورة التاسعة والسنتين للجنة الاقتصادية لأوروبا في عام 2021 وفقاً لقرار الجمعية العامة 225/62 والفقرة 9 من المرفق الأول لقرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي 38/2006	40,0	التعاون الإقليمي لأغراض التنمية
تغطية تكاليف زيادة وقت الاجتماعات وعبء العمل في نظام هيئات معاهدات حقوق الإنسان، عملاً بقرار الجمعية العامة 268/68، وتمشياً مع تقرير الأمين العام عن حالة نظام هيئات معاهدات حقوق الإنسان (A/74/643)؛ والولايات الإضافية المنبثقة عن قرار الجمعية العامة 16/69 وقرارات مجلس حقوق الإنسان 2/26 و 21/27 و 11/39 و 1/40 و 20/40 و 7/42 و 23/42 و 30/42	40,0	التنمية الاقتصادية في أوروبا
تغطية تكاليف زيادة وقت الاجتماعات وعبء العمل في نظام هيئات معاهدات حقوق الإنسان، عملاً بقرار الجمعية العامة 268/68، وتمشياً مع تقرير الأمين العام عن حالة نظام هيئات معاهدات حقوق الإنسان (A/74/643)؛ والولايات الإضافية المنبثقة عن قرار الجمعية العامة 16/69 وقرارات مجلس حقوق الإنسان 2/26 و 21/27 و 11/39 و 1/40 و 20/40 و 7/42 و 23/42 و 30/42	1 824,8	حقوق الإنسان والشؤون الإنسانية
تغطية تكاليف زيادة وقت الاجتماعات وعبء العمل في نظام هيئات معاهدات حقوق الإنسان، عملاً بقرار الجمعية العامة 268/68، وتمشياً مع تقرير الأمين العام عن حالة نظام هيئات معاهدات حقوق الإنسان (A/74/643)؛ والولايات الإضافية المنبثقة عن قرار الجمعية العامة 16/69 وقرارات مجلس حقوق الإنسان 2/26 و 21/27 و 11/39 و 1/40 و 20/40 و 7/42 و 23/42 و 30/42	1 824,8	حقوق الإنسان
يتعلق بإنشاء 3 وظائف مؤقتة مموله من المساعدة المؤقتة العامة (2-ف، و 1 من خ ع (ر ر)) وموارد غير متعلقة بالوظائف لدعم الخدمات الفنية لاجتماعات العضوية الموسعة للجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، عملاً بقرار الجمعية العامة 267/74	339,8	خدمات الدعم المشتركة
يتعلق بإنشاء 3 وظائف مؤقتة مموله من المساعدة المؤقتة العامة (2-ف، و 1 من خ ع (ر ر)) وموارد غير متعلقة بالوظائف لدعم الخدمات الفنية لاجتماعات العضوية الموسعة للجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، عملاً بقرار الجمعية العامة 267/74	204,9	إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال
يتعلق بالتكلفة التي تُسدد مرة واحدة لإجراء التعديلات اللازمة على الحيز المكتبي الحالي لاستيعاب الأعضاء الإضافيين في اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية والموظفين الإضافيين في أمانة اللجنة الاستشارية، عملاً بقرار الجمعية العامة 267/74	125,7	إدارة الدعم العملياتي
يتعلق بالاحتياجات الإضافية عملاً بقرار مجلس حقوق الإنسان 23/42 وقرار الجمعية العامة 50/74 بشأن التحقق من نزع السلاح النووي.	9,2	الإدارة، جنيف
يتعلق بالاحتياجات الإضافية عملاً بقرار مجلس حقوق الإنسان 23/42 وقرار الجمعية العامة 50/74 بشأن التحقق من نزع السلاح النووي.	760,8	الجزء الرابع عشر - الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين
يتعلق بالاحتياجات الإضافية عملاً بقرار مجلس حقوق الإنسان 23/42 وقرار الجمعية العامة 50/74 بشأن التحقق من نزع السلاح النووي.	760,8	الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين
المجموع	10 737,4	

المختصرات: خ ع (ر أ): الخدمات العامة (الرتب الأخرى)؛ خ ع (ر ر): الخدمات العامة (الرتبة الرئيسية)؛ ر ر: الرتبة المحلية.

### التغييرات الأخرى (زيادة قدرها 9,2 ملايين دولار)

55 - يشمل هذا الجزء التغييرات المقترحة إدخالها على الموارد البالغة 13,5 مليون دولار، على النحو المبين في الجدول 10.

## الجدول 10

## توزيع الموارد في فئة التغيرات الأخرى

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المبلغ	البيان	
		الجزء الأول -
تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً	(1 545,3)	
1 - تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً	34,1	يتعلق بزيادة (108,6 دولار) في إطار مكتب إقامة العدل من أجل اقتراح إنشاء وظيفة مؤقتة ممولة من المساعدة المؤقتة العامة (1 ف-4) من شأنها أن تعزز الاستقلال المؤسسي لنظام العدل الداخلي، الذي أقرته الجمعية العامة في القرار 251/65، يقابلها جزئياً انخفاض عام (74,5 دولار) في إطار مكتب أمين المظالم وخدمات الوساطة في الأمم المتحدة، وهو ما يعكس الأثر الصافي لاقتراح إلغاء وظيفة واحدة برتبة مد-1، وإنشاء وظيفة واحدة برتبة ف-3 في جنيف، ومن أجل المساعدة المؤقتة العامة في نيروبي لتعزيز الوجود الإقليمي للمكتب.
2 - شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي وإدارة المؤتمرات	(1 579,4)	يتعلق أساساً بتنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، مما سيؤدي إلى النقل الخارجي لـ 11 وظيفة (1 ف-2، و 1 خ ع (ر ر)، و 9 خ ع (ر أ)) إلى الباب 29 هاء، الإدارة، جنيف
	(7 112,6)	الجزء الثاني - الشؤون السياسية
3 - الشؤون السياسية	(7 071,4)	يتعلق أساساً بالنقص الصافي في فئة: (أ) البعثات السياسية الخاصة (7 024,2 دولاراً) الناتج عن: '1' إغلاق وتصفية مكتب الأمم المتحدة المتكامل لبناء السلام في غينيا - بيساو؛ '2' وتطبيق آخر جداول المرتبات، وحساب التكاليف العامة للموظفين على أساس النفقات الفعلية، وتطبيق معدلات الشواغر مع مراعاة المعدل الفعلي لشغل الوظائف؛ '3' وتغييرات أخرى في الموارد اقترحت بما يتماشى مع الاحتياجات التشغيلية للبعثات؛ (ب) مكتب المنسق الخاص لعملية السلام في الشرق الأوسط (47,2 دولار)، ويعزى ذلك أساساً إلى التنظيم المقترح لعضو وظيفة نائب المنسق الخاص/منسق الشؤون الإنسانية/المنسق المقيم برتبة أمين عام مساعد، على أساس تقاسم التكاليف بنسبة 50 في المائة مع مكتب التنسيق الإنمائي، التي كانت تُدرج سابقاً ضمن الرتبة مد-2 في مكتب المنسق الخاص على أساس التكلفة الكاملة، وانخفاض الاحتياجات من الموارد غير المتعلقة بالوظائف
5 - عمليات حفظ السلام	(41,2)	يتعلق بانخفاضات صافية في فئة: (أ) فريق مراقبي الأمم المتحدة العسكريين في الهند وباكستان (11,1 دولار)، مما يعكس الاتجاهات الأخيرة للنفقات الفعلية في إطار الموارد غير المتعلقة بالوظائف؛ (ب) وهيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة (30,1 دولار)، ويعزى ذلك إلى اقتراح إلغاء ثلاث وظائف (2 خ م، و 1 ر م)، بسبب نقل مكتب الاتصال من الإسماعيلية بمصر إلى القاهرة، تقابلها انخفاضات في الاحتياجات غير المتعلقة بالوظائف
	(923,9)	الجزء الثالث - العدل والقانون الدوليان
7 - محكمة العدل الدولية	1 105,8	يتعلق في المقام الأول بزيادة الاحتياجات لما يلي: (أ) أعضاء محكمة العدل الدولية في ما يتصل بإعادة 5 قضاة إلى أوطانهم واستقرارهم فيها، وزيادة استحقاقات المعاشات التقاعدية للقضاة السابقين والأرامل، وتوظيف خبيرين تعينه المحكمة لمدة 7 أسابيع للبت في القضايا المدرجة حالياً في جدول القضايا المعروضة على المحكمة؛ (ب) وقلم المحكمة في ما يخص اقتراح إنشاء وظيفة جديدة واحدة (ف-4)، واقتراح رفع رتبة وظيفة واحدة (من ف-3 إلى ف-4) وزيادة الاحتياجات غير المتعلقة بالوظائف أساساً في بند تكاليف الموظفين الأخرى للتعامل مع تزايد حجم العمل خلال جلسات المحكمة؛ (ج) والدعم البرنامجي لاستبدال المعدات القديمة، والاحتياجات من الموارد المتعلقة بتحسينات أمن شبكة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وفي ما يتعلق بالذكى الخامسة والسبعين لإنشاء المحكمة في عام 2021
8 - الشؤون القانونية	(2 029,7)	يتصل بانخفاض في فئة: (أ) مكتب الشؤون القانونية (45,9 دولار)، بسبب اقتراح إلغاء وظيفة واحدة (خ ع (ر أ)) وإعادة تصنيف وظيفة واحدة (من ف-2 إلى ف-3)؛ (ب) وآلية التحقيق المستقلة لميانمار (1 983,8 دولار)، نتج عن انخفاض الاعتمادات المخصصة لاستئجار الأماكن والخدمات الأمنية الخاصة في جنيف بسبب بناء حيز للمكاتب داخل قصر الأمم، والأثر الصافي لاقتراح إلغاء 5 وظائف ممولة من المساعدة المؤقتة العامة (ف-1) وإنشاء 3

البيان	المبلغ	
وظائف ممولة من المساعدة المؤقتة العامة (2 ف-3 و 1 ف-4)، وما يتصل بها من موارد غير متعلقة بالوظائف لتمكين الآلية من أداء ولايتها بفعالية أكبر	(108,9)	الجزء الخامس -
يتعلق باقتراح إلغاء وظيفة واحدة (خ ع ر ر)، يقابلها جزئياً اقتراح إنشاء وظيفة واحدة (ف-3) لتعزيز الرصد المالي والإبلاغ عن الأداء ومراقبة الميزانية ومن أجل المساعدة المؤقتة العامة لتقديم الدعم خلال الفترات التي يبلغ فيها عبء العمل ذروته	(46,5)	20 -
يتعلق في المقام الأول بعملية الإصلاح الداخلي للجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، المعتمدة في قرارها 335 (د-6) المؤرخ 21 كانون الأول ديسمبر 2019، والواردة في مذكرة الأمين العام التي أحال بها التقرير المعنون "الرؤية الاستراتيجية الجديدة للجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا" (E/2020/12)	(62,4)	22 -
يتعلق في المقام الأول بالاحتياجات المقترحة من الموارد لتعزيز قدرة إدارة التواصل العالمي على تنفيذ استراتيجيتها الجديدة للتواصل العالمي من أجل الأمم المتحدة	1 880,0	الجزء السابع -
	1 880,0	28 -
يتعلق بما يلي: (أ) الزيادة المقترحة في احتياجات التدريب (700,0 دولار)؛ (ب) وحصة نظام التخطيط المركزي للموارد (3 900,0 دولار) من الميزانية العادية لعام 2021	8 099,7	الجزء الثامن -
يتعلق بتعزيز استمرارية تصريف الأعمال والمرونة التشغيلية للبنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وخدماتها وزيادة خصائصها الوظيفية من خلال توفير شبكات آمنة وخدمات مستقرة وفعالة في مجالي البث الإذاعي والتداول، وزيادة الخصائص الوظيفية في أدوات التعاون وتعزيز البنية التحتية لنظم المعلومات الجغرافية المكانية	4 600,0	29 ألف -
يتعلق بتنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، مما سيؤدي إلى النقل الداخلي لـ 11 وظيفة (1 ف-2، و 1 خ ع ر ر)، و 9 خ ع ر أ)) من الباب 2، شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي وإدارة المؤتمرات	2 000,0	29 جيم -
يتعلق بتنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، مما سيؤدي إلى النقل الداخلي لـ 11 وظيفة (1 ف-2، و 1 خ ع ر ر)، و 9 خ ع ر أ)) من الباب 2، شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي وإدارة المؤتمرات	1 499,7	29 هاء -
يعكس مدفوعات المعاشات التقاعدية لأمين عام سابق في عام 2021 مقارنة بأمينين عامين سابقين في عام 2020 وانخفاض في المدفوعات التعويضية والرسوم المصرفية بناءً على التجربة المكتسبة في مجال الإنفاق في عامي 2018 و 2019، تقابلها جزئياً زيادة في التأمين العام تعكس التجربة المكتسبة مؤخراً في مجال الإنفاق	(163,8)	الجزء العاشر -
يتعلق بتكاليف الشبكة المؤسسية للأمم المتحدة لضمان تمويل الدعم المركزي للتراخيص لكي يشمل مفاتيح الشبكات وموجهات الشبكات الموحدة القائمة والمثبتة في كل مركز عمل وفي المقر (2 000,0 دولار)؛ ولتحسين البنية التحتية للشبكات في المقر والمكاتب الموجودة خارج المقر واللجان الإقليمية (3 000 دولار)	(163,8)	32 -
يتعلق بتكاليف الشبكة المؤسسية للأمم المتحدة لضمان تمويل الدعم المركزي للتراخيص لكي يشمل مفاتيح الشبكات وموجهات الشبكات الموحدة القائمة والمثبتة في كل مركز عمل وفي المقر (2 000,0 دولار)؛ ولتحسين البنية التحتية للشبكات في المقر والمكاتب الموجودة خارج المقر واللجان الإقليمية (3 000 دولار)	5 000,0	الجزء الحادي عشر -
يتعلق بتكاليف الشبكة المؤسسية للأمم المتحدة لضمان تمويل الدعم المركزي للتراخيص لكي يشمل مفاتيح الشبكات وموجهات الشبكات الموحدة القائمة والمثبتة في كل مركز عمل وفي المقر (2 000,0 دولار)؛ ولتحسين البنية التحتية للشبكات في المقر والمكاتب الموجودة خارج المقر واللجان الإقليمية (3 000 دولار)	5 000,0	33 -
يتعلق بتكاليف الشبكة المؤسسية للأمم المتحدة لضمان تمويل الدعم المركزي للتراخيص لكي يشمل مفاتيح الشبكات وموجهات الشبكات الموحدة القائمة والمثبتة في كل مركز عمل وفي المقر (2 000,0 دولار)؛ ولتحسين البنية التحتية للشبكات في المقر والمكاتب الموجودة خارج المقر واللجان الإقليمية (3 000 دولار)	4 106,4	الجزء الرابع عشر -
يتعلق بتكاليف الشبكة المؤسسية للأمم المتحدة لضمان تمويل الدعم المركزي للتراخيص لكي يشمل مفاتيح الشبكات وموجهات الشبكات الموحدة القائمة والمثبتة في كل مركز عمل وفي المقر (2 000,0 دولار)؛ ولتحسين البنية التحتية للشبكات في المقر والمكاتب الموجودة خارج المقر واللجان الإقليمية (3 000 دولار)	4 106,4	36 -
9 231,6	المجموع	

المختصرة: خ ع ر أ: الخدمات العامة (الرتب الأخرى)؛ خ ع ر ر: الخدمات العامة (الرتبة الرئيسية)؛ ر ر: الرتبة المحلية.

## 3 - الموارد المقترحة المتصلة بالوظائف

56 - يُقترح أن يبلغ مستوى ملاك الموظفين ما مجموعه 9 947 وظيفة في إطار أبواب النفقات لعام 2021، منها 9 747 وظيفة ثابتة و 200 وظيفة مؤقتة، على النحو الوارد بإيجاز في الجدول 11.

الجدول 11

التوزيع العام للتغييرات في الوظائف، حسب الفئة

الفئة الفنية والفئات العليا																فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها																			
ن أ ع / أ ع م																ف-2 خ ع / خ ع (ر ر) خ ع (ر أ) خ أ																			
الوظائف الثابتة																الوظائف المقترحة لعام 2021																			
2020	35	31	114	296	886	1 499	1 391	509	269	2 286	307	1 877	95	81	95	9 771	2021	35	31	114	295	892	1 498	1 395	510	268	2 262	307	1 870	94	81	95	9 747		
إنشاء	-	-	-	-	2	1	5	2	-	1	-	-	-	-	-	11	إنشاء	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
إلغاء	-	-	-	(1)	-	-	-	-	(5)	(21)	-	(7)	-	-	(35)	إلغاء	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
إعادة نذب	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	إعادة نذب	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
إعادة تصنيف	-	-	-	-	4	(2)	(1)	(1)	4	(4)	-	-	-	-	-	-	إعادة تصنيف	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
نقل	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	نقل	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
الوظائف المقترحة لعام 2021																الوظائف المقترحة لعام 2021																			
2020	2	1	2	2	16	33	54	13	2	27	-	31	6	12	201	2021	2	1	2	1	2	16	33	53	13	2	26	-	31	13	6	-	200		
إنشاء	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	إنشاء	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
إلغاء	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	(1)	-	-	-	-	(2)	إلغاء	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
إعادة تصنيف	-	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	إعادة تصنيف	-	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
نقل	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	نقل	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
الوظائف المقترحة لعام 2021																المجموع																			
2020	37	32	116	298	902	1 532	1 445	522	271	2 313	307	1 908	87	107	9 972	2021	37	32	116	297	908	1 531	1 448	523	270	2 288	307	1 901	107	87	95	9 947			
إنشاء	-	-	-	-	2	1	5	2	-	1	-	-	-	1	12	إنشاء	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
إلغاء	-	-	-	(1)	-	-	(1)	-	(5)	(22)	-	(7)	-	(1)	(37)	إلغاء	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
إعادة نذب	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	إعادة نذب	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
إعادة تصنيف	-	1	(1)	-	4	(2)	(1)	(1)	4	(4)	-	-	-	-	-	إعادة تصنيف	-	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
نقل	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	نقل	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
الوظائف المقترحة لعام 2021																المجموع																			
2020	37	33	115	297	908	1 531	1 448	523	270	2 288	307	1 901	87	107	9 947	2021	37	33	115	297	908	1 531	1 448	523	270	2 288	307	1 901	107	87	95	9 947			

المختصرات: ن أ ع: نائب أمين عام؛ و أ ع: وكيل أمين عام؛ أ ع م: أمين عام مساعد؛ خ ع (ر ر): الخدمات العامة (الرتبة الرئيسية)؛ خ ع (ر أ): الخدمات العامة (الرتب الأخرى)؛ خ أ: خدمات الأمن؛ ر م: الرتبة المحلية؛ خ م: الخدمة الميدانية؛ م ف و: موظف فني وطني؛ ح ي: الحرف اليدوية.

57 - يمثل الاقتراح تخفيضاً صافياً قدره 25 وظيفة، بما في ذلك إلغاء 37 وظيفة وإنشاء 12 وظيفة جديدة. ويعكس المقترح أيضاً نقل 11 وظيفة من الباب 2، شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي وإدارة المؤتمرات، إلى الباب 29 هاء، الإدارة، جنيف، ورفع رتبة 12 وظيفة وإعادة ندب وظيفة واحدة ليس لها تأثير على العدد الإجمالي للوظائف. ويرد مزيد من التفاصيل عن التغييرات في الوظائف حسب أبواب الميزانية في الجدولين 12 و 13.

## الجدول 12

## الوظائف المقترح إلغاؤها والوظائف المقترح إنشاؤها حسب باب الميزانية

نوع التغيير	الباب	العدد	الرتبة	سبب التغيير
إلغاء	1	(1)	مد-1	في فئة مكتب أمين المظالم وخدمات الوساطة في الأمم المتحدة، يعكس اقتراح إلغاء وظيفة رئيس المكتب (مد-1) في نيويورك إعادة هيكلة المكتب كجزء من خطته لتحقيق اللامركزية في ما يقدّمه من خدمات بحيث تُنقل إلى المواقع خارج نيويورك التي تحدث العديد من حالات الوساطة. وسيواصل شاغل الوظيفة الحالية لكبير الموظفين المعنيين بتسوية المنازعات (وسيط أقدم) (ف-5) في نيويورك تقديم خدمات الوساطة في نيويورك وتوفير التوجيهات على الصعيد العالمي. ويقابل الإلغاء المقترح جزئياً اقتراح إنشاء وظيفة لموظف معني بتسوية المنازعات (ف-3) في جنيف.
	2	(24)	4 خ ع (ر ر)؛ 20 خ ع (ر أ)	تعكس الوظائف المقترح إلغاؤها خطة إدارة شؤون الجمعية العامة والمؤتمرات الرامية إلى تحسين المرونة واستخدام القوى العاملة في تقديم خدماتها. وتقابل الوظائف المقترح إلغاؤها جزئياً زيادات في تمويل المساعدة المؤقتة المقدمة للاجتماعات.
	5	(3)	1 خ م؛ 2 ر م	في فئة هيئة الأمم المتحدة لمراقبة الهدنة، نتج اقتراح إلغاء وظيفة واحدة (خ م) عن إعادة تنظيم قسم التكنولوجيا الميدانية التابع للبعثة من أجل هيكلي يتسم بقدر أكبر من الجدي والتكيف والمرونة. ويتعلق اقتراح إلغاء وظيفتين (ر م) بنقل مكتب الاتصال من الإسماعيلية بمصر إلى القاهرة.
	8	(3)	1 ف-3؛ 2 خ ع (ر أ)	في فئة مكتب الشؤون القانونية، يعكس اقتراح إلغاء وظيفتين (1 ف-3، 1 خ ع (ر أ)) إلغاء الاعتمادات غير المتكررة التي تمت الموافقة عليها لفترة محدودة حتى نهاية عام 2020 عملاً بقرار الجمعية العامة 257/71.
				يعكس اقتراح إلغاء وظيفة واحدة (خ ع (ر أ)) إعادة توزيع العمل.
	20	(1)	خ ع (ر أ)	يعكس اقتراح إلغاء الوظيفة إعادة توزيع العمل.
	34	(5)	ر م	تعكس الوظائف المقترح إلغاؤها نتيجة التحليل التشغيلي لمستويات التوظيف في خدمات الأمن والسلامة.
المجموع الفرعي، الوظائف الملغاة		(37)		

إنشاء	1	3	2 ف-3؛ 1 خ ع (ر أ)	ستساعد الوظيفتان المقترح إنشاؤهما (1 ف-3، 1 خ ع (ر أ)) لأمانة اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية على تحمل عبء العمل المتزايد الناجم عن تمديد وقت اجتماع اللجنة الاستشارية بما يقدر بـ 4 أسابيع، بعد زيادة عدد أعضاء اللجنة.
				ستساعد الوظيفة المقترح إنشاؤها (ف-3) في جنيف في مكتب أمين المظالم وخدمات الوساطة في الأمم المتحدة على تعميم وظيفة الوساطة في عملياته الإقليمية في حدود الموارد المتاحة، وزيادة تعزيز وجوده الإقليمي وزيادة سبل الحصول على خدمات الوساطة على المستوى الإقليمي.
	2	3	1 ف-3؛ 2 ف-2	ستساعد الوظيفة المقترح إنشاؤها (ف-3) على توفير الخبرة الفنية المهنية المطلوبة لتحسين نوعية التخطيط والتنسيق البدائية إلى النهاية، وتحسين فعالية العمليات في مواجهة التعقيد المتزايد وزيادة التكامل في مجمل مراكز العمل والجيل القادم من الأنظمة العالمية المتكاملة لإدارة المؤتمرات والمناسبات.
				ستساعد الوظيفة المقترح إنشاؤها (ف-2) على تحسين أعمال التخطيط وتنسيق العمليات التعاقدية في وحدة إدارة الترجمة التعاقدية المتكاملة المنشأة حديثاً، وتبسيط تدفقات العمل



نوع التغيير	الباب	العدد	الرتبة	سبب التغيير
الداخلية. وبالإضافة إلى ذلك، سيُشرف شاغل الوظيفة على استقدام قدرات مؤقتة من قائمة المرشحين المقبولين.				
ستساعد الوظيفة المقترح إنشاؤها (ف-2) إدارة شؤون الجمعية العامة والمؤتمرات على تلبية الطلب المتزايد والنمو العام في عبء العمل المتعلق بإعداد محتوى متعدد القنوات، بدءاً من التجارب الرقمية التفاعلية والتطبيقات والمواقع الشبكية واللافتات والتعبئة إلى التصميم النظرية والرسوم البيانية والعلامات التجارية والشعارات والمعارض والمنشآت. وستعزز تقديم الخدمات التي تركز على تجربة المستخدم وتضمن أن تكون جميع المنتجات الرقمية متوافقة مع أحدث معايير التيسير لذوي الإعاقة.				
في فئة مكتب منسق الأمم المتحدة الخاص لعملية السلام في الشرق الأوسط، ستعزز الوظيفة المقترح إنشاؤها لموظف الحماية الشخصية (خ م) وحدة الحماية الشخصية الموجودة، التي توفر الحماية الشخصية للمنسق الخاص ونائب المنسق الخاص/منسق الشؤون الإنسانية/المنسق المقيم. ويُقترح إنشاء هذه الوظيفة الإضافية لمعالجة الزيادة الكبيرة في الاحتياجات التشغيلية الأمنية في السنوات الأخيرة.	3	1	خ م	
ستساعد الوظيفة المقترح إنشاؤها (ف-4) محكمة العدل الدولية على تلبية الطلب المتزايد على خدمات إدارة الشؤون اللغوية نتيجة لزيادة عبء عمل المحكمة، وضمان أن تكون المحكمة قادرة على الوفاء بمهمتها للعمل بمقتضى نظامها الأساسي باللغتين الإنكليزية والفرنسية.	7	1	ف-4	
سيقود شاغل الوظيفة المقترح إنشاؤها كبير موظفي إدارة البرامج (ف-5) الأعمال المتعلقة بتنفيذ ما أُسند لمكتب الممثل السامي لأقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية، من ولايات موسّعة تتعلق بالدول الجزرية الصغيرة النامية، على النحو المستمد من إجراءات العمل المعجل للدول الجزرية الصغيرة النامية (مسار ساموا) وخطة التنمية المستدامة لعام 2030 والقرارات اللاحقة ذات الصلة بالموضوع، ولا سيما تقديم الخدمات للعملية الحكومية الدولية، ودعم الدول الجزرية الصغيرة النامية في مشاوراتها الجماعية وبناء الشراكات، وكذلك العمل على نطاق أوسع مع آليات التنسيق على نطاق منظومة الأمم المتحدة.	10	1	ف-5	
تتماشى الوظيفة المقترح إنشاؤها لموظف إداري (ف-3) مع جهود الأمين العام لاجتذاب المواهب الشابة وتنميتها. وستعزز الوظيفة تنفيذ عملية الميزانية السنوية والرصد المالي وإعداد تقارير الأداء ومراقبة الميزانية العادية. بالإضافة إلى ذلك، في إطار تفويض السلطة لرؤساء الكيانات، يلزم تعزيز الإشراف والرقابة على إدارة الميزانية والإدارة المالية. وستستوعب الوظيفة أيضاً مهام وظيفة كبير المساعدين الإداريين، المستعارة من البرنامج الفرعي 2، النقل، المقترح إلغاؤها.	20	1	ف-3	
يُقترح إنشاء وظيفة موظف مكلف بالامتثال والرصد والتقييم (ف-3) لتعزيز المراقبة الاستراتيجية لإدارة شؤون السلامة والأمن لامتثالها للسياسات الأمنية ووظائفها التقييمية، بما في ذلك الدروس المستخلصة وأفضل الممارسات، التي هي جزء لا يتجزأ من نموذج الإدارة المعزز.	34	2	1 ف-5؛ 1 ف-3	
يُقترح إنشاء وظيفة رئيس الأمن المادي (ف-5) لتعزيز مسؤوليات الإدارة في ما يتعلق بالتوحيد القياسي، وإجراء تقييمات للأمن المادي ولمدى حصانة المباني من التهديدات، وتنفيذ تدابير إدارة مخاطر الأمن المادي في جميع مباني الأمم المتحدة في جميع أنحاء العالم، وضمن مجال مسؤولية المنظمات المشمولة بنظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن.				
المجموع الفرعي، الوظائف المنشأة				12
المجموع				(25)

المختصرات: خ م: الخدمة الميدانية؛ خ ع (ر أ): الخدمات العامة (الرتب الأخرى)؛ خ ع (ر ر): الخدمات العامة (الرتبة الرئيسية)؛ ر م: الرتبة المحلية.

## الجدول 13

## عمليات النقل وإعادة التصنيف وإعادة النذب المقترحة حسب أبواب الميزانية

نوع التغيير	الباب	العدد	الرتبة	سبب التغيير
نقل <sup>(1)</sup>	2	(11)	1 ف-2؛ 1 خ ع (ر ر)؛ 9 خ ع (ر أ)	سيقوم النقل المقترح بإضفاء الطابع الرسمي على تنفيذ استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات فيما يتعلق بمركز المساعدة وقدرة الهياكل الأساسية في جنيف. ونظراً لأن الشعبة تتبع الآن نهجاً أكثر استراتيجية وتركز على الابتكار لتحديث أعمالها، فإنها ستعتمد على دائرة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في توفير خدمات مركز المساعدة والهياكل الأساسية اللازمة.
	29 هاء	11	1 ف-2؛ 1 خ ع (ر ر)؛ 9 خ ع (ر أ)	
المجموع الفرعي، نقل				
إعادة تصنيف	2	1	3 ف- إلى 4 ف-	من شأن إعادة التصنيف المقترحة لوظيفة محرر، لغة صينية برفعها من الرتبة ف-3 إلى ف-4 أن يكفل مستويات متكافئة لجميع اللغات.
	3	1	2 مد- إلى أ ع م	في إطار مكتب منسق الأمم المتحدة الخاص لعملية السلام في الشرق الأوسط، تعكس إعادة التصنيف المقترحة لوظيفة واحدة (برفعها من الرتبة مد-2 إلى الرتبة أ ع م) تنظيم عرض وظيفة نائب المنسق الخاص/المنسق الشؤون الإنسانية/المنسق المقيم برتبة أمين عام مساعد، التي كانت مدرجة سابقاً برتبة مد-2 في ملاك موظفي المكتب. وتخضع الوظيفة لترتيب تقاسم التكاليف مع مكتب تنسيق العمليات الإنمائية بنسبة 50 في المائة.
	7	1	3 ف- إلى 4 ف-	ستساعد إعادة التصنيف المقترحة لوظيفة موظف قانوني برفعها من الرتبة ف-3 إلى الرتبة ف-4 محكمة العدل الدولية على مواجهة زيادة عبء عمل المحكمة الذي لوحظ في السنوات الأخيرة، حيث يلزم كبير موظفين قانونيين تشمل مهامه واجبات ومسؤوليات يزيد تعقيدها عما هو متوقع في الرتبة ف-3، بما في ذلك تقديم الدعم الشامل إلى الجلسة العامة للمحكمة فيما يتعلق بنشاطها القضائي وتقديم مساعدة رفيعة المستوى إلى اللجان المكلفة بصياغة أحكام المحكمة وفتاواها.
	8	1	2 ف- إلى 3 ف-	ستتمشى إعادة التصنيف المقترحة لوظيفة محرر معاون برفعها من الرتبة ف-2 إلى الرتبة ف-3 في مكتب الشؤون القانونية مع تعقيدات الوظيفة ومسؤولياتها، مما يستتبع إجراء استعراض مفصل لوثائق قانونية معقدة بنحو 100 لغة مختلفة تتصل بالنصوص الواردة في مجموعة معاهدات الأمم المتحدة. وبالإضافة إلى ذلك، من شأن ذلك أن يلبي الاحتياجات المتزايدة الناشئة عن العدد الكبير من المعاهدات المسجلة وزيادة تعقيد المهام ذات الصلة.
	29 باء	4	خ ع (ر أ) إلى خ ع (ر ر)	من شأن إعادة التصنيف المقترحة لوظائف ثلاثة مساعدين لشؤون إدارة المرافق برفعها من فئة خ ع (ر أ) إلى فئة خ ع (ر ر) في وحدة المناسبات الخاصة التي تتسق الأحداث المعقدة والبارزة، أن تعكس المسؤوليات الإضافية المنوطة بهذه الوظائف، بما في ذلك زيادة عبء العمل ومسؤوليات اتخاذ القرارات بشأن مسائل حساسة سياسياً تترتب عليها آثار من حيث التكلفة والمخاطر المرتبطة بها.
				تعكس إعادة التصنيف المقترحة لوظيفة مساعد لشؤون الموارد البشرية برفعها من فئة خ ع (ر أ) إلى فئة خ ع (ر ر) زيادة الطلب على توفير خدمات الموارد البشرية، مثل تقديم مشورة الخبراء إلى رؤساء الكيانات والمديرين والموظفين بشأن المسائل المعقدة المتعلقة بالموارد البشرية، بما في ذلك إدارة تفويض سلطات الموارد البشرية في سياق الإطار الجديد لتفويض السلطة، وإسداء المشورة إلى رؤساء الكيانات والمديرين بشأن مسائل التوظيف، والتسيب، والإحلاق، وإدارة الاستحقاقات، والتصنيف، وتنمية قدرات الموظفين، وإدارة الأداء، ومسائل التأشيرات، وغيرها من أنشطة الموارد البشرية.
	34	4	4 ف- إلى 5 ف-	من شأن إعادة التصنيف المقترحة لوظيفة رئيس شؤون الامتثال والرصد والتقييم برفعها من الرتبة ف-4 إلى الرتبة ف-5 أن تعزز وتقود الرصد الاستراتيجي لامتثال إدارة السلامة والأمن مع السياسات الأمنية ووظائفها المتعلقة بالتقييم، بما في ذلك الدروس المستفادة وأفضل الممارسات التي تشكل جزءاً لا يتجزأ من نموذج الإدارة المعزز.

نوع التغيير	الباب	العدد	الرتبة	سبب التغيير
من شأن إعادة تصنيف وظائف ثلاثة ضباط أمن من الرتبة ف-4 إلى الرتبة ف-5 أن تعزز دور الإدارة في تعزيز تعاونها وتنسيقها مع وكالات إنفاذ القانون الوطنية والمحلية وتعزيز أمن مباني الأمم المتحدة وموظفيها في بانكوك وأديس أبابا وبيروت.				
المجموع الفرعي، إعادة تصنيف	22	1	ف-3	12
إعادة نذب				
من شأن إعادة النذب المقترحة لخبير إحصائي (ف-3) كموظف للشؤون الاقتصادية (ف-3) أن تدعم عمل البرنامج الفرعي 3، الازدهار الاقتصادي المشترك، في مجال الشؤون الاقتصادية من أجل تحسين خدمة الدول الأعضاء في إدماج جهود التنمية الاقتصادية. وينتج الاقتراح أيضا عن إعادة هيكلة الإسكوا، التي اعتمدت في قرارها 335 (د-6) المؤرخ 21 كانون الأول/ديسمبر 2019 والواردة في مذكرة الأمين العام التي يحيل بموجبها التقرير المعنون "الرؤية الاستراتيجية الجديدة للجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا" (E/2020/12).				
المجموع الفرعي، إعادة نذب	1			

المختصرات: أ ع م : أمين عام مساعد؛ خ ع (ر أ) :الخدمات العامة (الرتب الأخرى)؛ خ ع (ر ر) : الخدمات العامة (الرتبة الرئيسية).

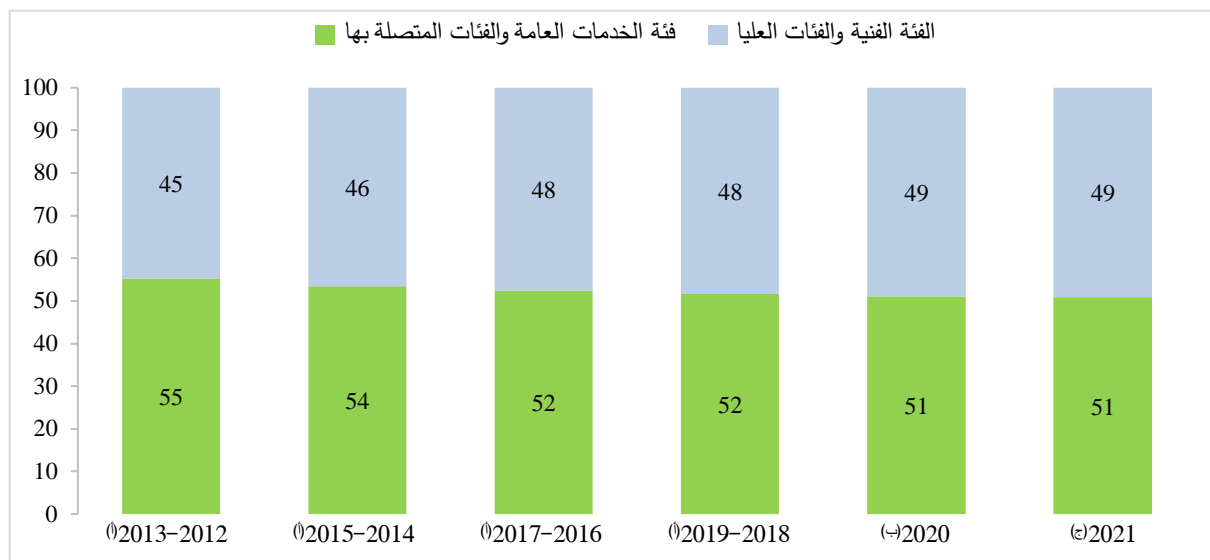
(أ) لا تعكس عمليات النقل المقترحة فيما بين العناصر أو البرامج الفرعية داخل أحد الأبواب.

58 - ارتفعت النسبة المئوية لوظائف الفئة الفنية والفئات العليا بالمقارنة مع وظائف فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها على مدى فترات السنتين الأربع الماضية. ومثلما حدث في مقترحات الميزانيات السابقة، يظهر في نسبة وظائف الخدمات العامة والفئات المتصلة بها إلى وظائف الفئة الفنية والفئات العليا انخفاض تدريجي في حصة وظائف الخدمات العامة والفئات المتصلة بها، مقارنة بالعدد الإجمالي للوظائف المأذون بها، على النحو المبين في الشكل الثالث، الذي يعرض لمحة عامة على توزيع الوظائف حسب الفئات على مدى فترات السنتين الماضية.

الشكل الثالث

توزيع الوظائف حسب الفئات على مدى العقد الماضي

(بالنسبة المئوية)



	2013-2012		2015-2014		2017-2016		2019-2018		2020		2021	
	العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية
الفئة الفنية والفئات العليا	4 631	44,8	4 736	46,5	4 806	47,6	4 816	48,3	8 884	49,0	4 892	49,2
فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها	5 706	55,2	5 450	53,5	5 286	52,4	5 155	51,7	5 088	51,0	5 055	50,8
<b>مجموع الوظائف</b>	<b>10 337</b>		<b>10 186</b>		<b>10 092</b>		<b>9 971</b>		<b>9 972</b>		<b>9 947</b>	
نسبة وظائف فئة الخدمات العامة إلى وظائف الفئة الفنية	1,23		1,15		1,10		1,07		1,04		1,03	

(أ) على أساس الاعتماد النهائي.

(ب) على أساس الاعتماد المرصود لعام 2020.

(ج) على أساس التقديرات.

#### 4 - إعادة تقدير التكاليف

59 - إعادة تقدير التكاليف هي عملية التنقيح التي يتم بموجبها إجراء تسويات في مستوى الاعتمادات نتيجة للتغيرات في أربعة بارامترات: (أ) أسعار صرف العملات؛ (ب) معدلات التضخم؛ (ج) التغيرات في التكاليف القياسية للموظفين، بما في ذلك كشوف المرتبات والتكاليف العامة للموظفين؛ (د) معدلات الشواغر التي سبق أن وافقت عليها الجمعية العامة أو التي سبق افتراضها. وتُعرض الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021 بمستويات الأسعار وأسعار الصرف نفسها المعتمدة في الميزانية البرنامجية لعام 2020. أما أثر التغيرات في هذه البارامترات فيُعزل ويُعرض في عمود منفصل بعنوان "إعادة تقدير التكاليف"

في تقارير الميزانية البرنامجية المقترحة. وسيجري تحديث مبلغ إعادة تقدير التكاليف مرة أخرى في كانون الأول/ديسمبر 2020، لمراعاة التحديثات المتعلقة بالبارامترات الأربعة على أساس الحالة الفعلية في عام 2020.

60 - وكما ورد في تقرير الأمين العام المعنون "التقديرات المنقحة: آثار التغيرات في أسعار الصرف ومعدلات التضخم" (A/74/585)، أتاح تنفيذ نظام أوموجا منذ عام 2015 تحسين إبراز الاحتياجات المتعلقة بالعملات والنفقات على الصعيد العالمي، مما أدى إلى تنقيح الافتراضات المطبقة على أسعار الصرف، والتضخم، والتغيرات في التكاليف القياسية ومعدلات الشغور ابتداء من عام 2020، مما يشكل أساس افتراضات عام 2021.

61 - وتمشيا مع المنهجية القائمة، تستند تقديرات عام 2021 قبل إعادة تقدير التكاليف إلى معدلات عام 2020 التي وافقت عليها الجمعية العامة في سياق تقرير الأمين العام، ومعدلات الشغور المعتمدة. ويخضع هذا المبلغ لإعادة تقدير التكاليف بغية مراعاة التضخم المتوقع في عام 2021، ويشمل ذلك الأثر على التوقعات المتعلقة بمضاعفات تسوية مقر العمل وتسويات غلاء المعيشة (انظر الجدولين 6 و 7 في المرفق الثالث).

62 - وتستند أسعار الصرف المطبقة إلى الأسعار المعتمدة لعام 2020 (انظر الجدول 7 (أ) في المرفق الثالث). وتحسب مضاعفات تسوية مقر العمل المتوقعة على أساس أسعار شباط/فبراير 2020، بعد تعديلها وفقا لمعدلات التضخم المتوقعة لعام 2021 المستمدة من مجلة ني/إيكونوميست. وتستند تسويات غلاء المعيشة المتوقعة لفئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها وعوامل التضخم لأوجه الإنفاق غير المتصلة بالوظائف إلى أحدث المعلومات المتاحة عن مؤشرات أسعار الاستهلاك المستمدة من مجلة ني/إيكونوميست.

63 - وتدرج في الميزانية توقعات صافي المرتبات والاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين لعام 2021 في شكل إسقاطات للاتجاهات السائدة في عام 2019، على النحو المبين في تقرير الأمين العام (A/74/585). وتدرج التكاليف العامة للموظفين في الميزانية كنسبة مئوية من صافي المرتبات لموظفي الفئة الفنية وبشكل منفصل لفئة الخدمات العامة والفئات ذات الصلة في كل موقع. وتتصل هذه التكاليف بالبدلات، بما في ذلك بدلات الإعالة والمشقة والتنقل، ومنحة التعليم وإجازة زيارة الوطن، والاشتراكات في الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة، وخطط التأمين الطبي، والتكاليف المتعلقة بتعيين الموظفين ونقلهم وإنهاء خدمتهم. أما معدلات صافي المرتبات والاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين والتكاليف العامة للموظفين المستخدمة في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021، فهي نفسها المستخدمة في سياق الميزانية البرنامجية المعتمدة لعام 2020.

64 - وفيما يتعلق بمعدلات الشواغر، أبقى على معدل الشواغر العام المعتمد للوظائف المستمرة الذي يبلغ 9,1 في المائة لوظائف الفئة الفنية، و 7,4 في المائة لوظائف فئة الخدمات العامة، و 50 في المائة للوظائف الجديدة.

65 - وتبلغ التقديرات الأولية لإعادة تقدير التكاليف لعام 2021 ما قدره 49,2 مليون دولار، أي ما يمثل نسبة 1,65 في المائة من مقترح الميزانية العادية أو 2,16 في المائة إذا استثنيت البعثات السياسية الخاصة. ويرد توزيع الاحتياجات المتعلقة بالتضخم في الجدول 7 (ب) من المرفق الثالث.

## 5 - العوامل الرئيسية التي ستؤثر في مقترحات الموارد لعامي 2021 و 2022

66 - ستعتمد الجمعية العامة في المقترحات التالية التي سيكون لها تأثير على الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021 خلال الجزء الرئيسي من الدورة الخامسة والسبعين للجمعية:

(أ) التقارير المرحلية عن مشاريع التشييد الجارية في أديس أبابا وبانكوك ونيروبي وسانتياغو؛

(ب) التقديرات المنقحة بشأن آلية الرصد التابعة للأمم المتحدة المعنية بالجمهورية العربية السورية، إذا كان قرار مجلس الأمن يبرر ذلك.

67 - وستتظر الجمعية العامة في المقترحات التالية التي يحتمل أن يكون لها تأثير على الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021 خلال الجزء الرئيسي من الدورة الخامسة والسبعين للجمعية:

(أ) التقديرات المنقحة المتعلقة بالولايات الجديدة والموسعة، إذا تطلبت ذلك قرارات ومقررات مجلس حقوق الإنسان والمجلس الاقتصادي والاجتماعي؛

(ب) التقديرات المنقحة المتعلقة بالولايات الجديدة والموسعة، إذا تطلبت ذلك قرارات مجلس الأمن بشأن البعثات السياسية الخاصة؛

(ج) التقرير السنوي عن إقامة العدل في الأمم المتحدة؛

(د) التقرير السنوي للجنة الخدمة المدنية الدولية؛

(هـ) النظر في حالة نظام الهيئات المنشأة بموجب معاهدات حقوق الإنسان في موعد لا يتجاوز ست سنوات من تاريخ اتخاذ القرار 268/68؛

(و) التقرير المرحلي الثاني عشر عن مشروع التخطيط المركزي للموارد؛

(ز) بيانات آثار الميزانية البرنامجية، إذا تطلبت ذلك مشاريع القرارات التي يتعين أن تنتظر فيها الجمعية العامة في الجزء الرئيسي من دورتها الدورة الخامسة والسبعين؛

(ح) الآثار الإدارية والمالية الناشئة عن تقرير الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة؛

(ط) التقرير المرحلي للأمين العام عن التطبيق الجاري للاستخدام المرن لأماكن العمل في مقر الأمم المتحدة.

68 - ونتيجة لجائحة كوفيد-19، أرجئ عدد من الجلسات إلى موعد لاحق تقرره الجمعية العامة خلال الجزء الرئيسي من الدورة الخامسة والسبعين للجمعية. وتشمل الاجتماعات التي أرجئت:

(أ) الدورة الموضوعية لهيئة نزع السلاح؛

(ب) الجزء الأول من الدورة الثانية والسبعين للجنة القانون الدولي؛

(ج) الدورة العشرون للجنة الرفيعة المستوى المعنية بالتعاون فيما بين بلدان الجنوب؛

(د) الاجتماع الحادي والعشرون لعملية الأمم المتحدة التشاورية غير الرسمية المفتوحة باب العضوية المتعلقة بالمحيطات وقانون البحار؛

(هـ) مؤتمر الأمم المتحدة الرابع عشر لمنع الجريمة والعدالة الجنائية؛

(و) اجتماع الدول الذي يعقد مرة كل سنتين للنظر في تنفيذ برنامج العمل المتعلق بمنع الاتجار غير المشروع بالأسلحة الصغيرة والأسلحة الخفيفة من جميع جوانبه ومكافحته والقضاء عليه والصك الدولي الذي يُمكن الدول من التعرف على الأسلحة الصغيرة والأسلحة الخفيفة غير المشروعة وتعقبها في الوقت المناسب وبطريقة يعوّل عليها.

69 - وبناء على قرار لاحق تتخذه الجمعية العامة فيما يتعلق بمواعيد انعقاد الاجتماعات، سيعيد الأمين العام تقييم الآثار المترتبة في الميزانية ويبلغ الجمعية العامة بذلك، وفقا للمادة 153 من النظام الداخلي للجمعية.

70 - وبالنسبة لعام 2022، ستظل المقترحات الواردة في الفقرات 66 إلى 68 أعلاه تؤثر على مقترحات الموارد طالما أن الاحتياجات تكتسي طابع التكرار. وبالإضافة إلى ذلك، تشمل العوامل التي من شأنها أن تؤثر كذلك على الميزانيات المقترحة لعام 2022 الآثار المترتبة في الميزانية المتصلة بما يلي:

(أ) النظر في التقرير المقبل لجمعية الأمم المتحدة للبيئة، تمشيا مع القرار 222/74، في الدورة السادسة والسبعين للجمعية العامة؛

(ب) التحقق من نزع السلاح النووي، تمشيا مع قرار الجمعية العامة 50/74.

71 - وبالإضافة إلى ذلك، ستنظر الجمعية العامة، خلال الجزء المستأنف من دورتها الخامسة والسبعين، في المقترحات التالية التي يمكن أن يكون لها أثر على الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2022:

(أ) التقديرات المنقحة المتعلقة بالولايات الجديدة والموسعة، إذا تطلبت ذلك قرارات ومقررات مجلس حقوق الإنسان والمجلس الاقتصادي والاجتماعي؛

(ب) التقديرات المنقحة المتعلقة بالولايات الجديدة والموسعة، إذا تطلبت ذلك قرارات مجلس الأمن بشأن البعثات السياسية الخاصة؛

(ج) مقترحات الميزانية المتعلقة ببرنامج العمل، إذا تطلب ذلك اعتماد الجمعية العامة قراراً بشأن برنامج عمل الدورة الثالثة من دورات العملية المنتظمة للإبلاغ عن حالة البيئة البحرية وتقييمها على الصعيد العالمي، بما في ذلك الجوانب الاجتماعية - الاقتصادية، التي تغطي الفترة 2021-2025، وما يرتبط بذلك من احتياجات من الموارد فيما يتعلق بأساس مشروع برنامج العمل؛

(د) التصدي لتدهور أحوال مرافق خدمات المؤتمرات في مكتب الأمم المتحدة في نيروبي ومحدودية قدراتها، تمشيا مع الجزء الرابع عشر من القرار 263/74؛

(هـ) الاستعراض المشفوع بتوصيات بشأن عمل نظام المنسقين المقيمين المعاد تنشيطه، بما في ذلك ترتيبات تمويله، تمشيا مع القرار 279/72.

## 6 - صندوق الطوارئ لعامي 2021 و 2022

72 - اعتبر الأمين العام، في تقريره المعنون "تغيير النموذج الإداري في الأمم المتحدة: تحسين وتبسيط عملية تخطيط البرامج والميزنة" (A/72/492/Add.1)، أن اتباع نظام الدورة السنوية للميزانية سيغني عن إعداد تقرير منفصل عن مخطط الميزانية. وبما أن موارد صندوق الطوارئ تُعرض كنسبة مئوية من مستوى الموارد المدرجة في مخطط الميزانية البرنامجية التي تعتمدها الجمعية العامة، فقد اقترح الأمين العام كذلك تقديم مؤشر يبين حجم موارد صندوق الطوارئ كنسبة مئوية من المستوى الإجمالي لموارد الميزانية السنوية المقترحة. فعلى سبيل المثال، ستقترح موارد صندوق الطوارئ المتعلقة بالميزانية السنوية لعام 2021 في تقرير الميزانية السنوية لعام 2020، وستوافق عليها اللجنة الخامسة عند اعتماد الميزانية السنوية لعام 2020. وسيُعبر عن مستوى موارد صندوق الطوارئ المتعلقة بالميزانية السنوية لعام 2021 كنسبة مئوية من الميزانية السنوية المعتمدة لعام 2020.

73 - وسيكفل هذا الاقتراح الاستمرار في تحديد مستوى موارد صندوق الطوارئ قبل حلول فترة الميزانية التي يتعلق بها. وسيظل تطبيق باقي الأحكام المنظمة لاستخدام صندوق الطوارئ التي وردت في قراري الجمعية العامة 213/41 و 211/42 كما هي دون تغيير. ووافقت الجمعية العامة، في قرارها 266/72 ألف، على اقتراح الأمين العام.

74 - واتساقاً مع ما ورد أعلاه، يقترح أن يحدد مستوى صندوق الطوارئ لعام 2022 بنسبة 0,75 في المائة من الميزانية البرنامجية المعتمدة لعام 2021.

75 - وفيما يتعلق بمستوى صندوق الطوارئ لعام 2021، يقترح أن يحدد مستوى صندوق الطوارئ بنسبة 0,75 في المائة من الميزانية البرنامجية المعتمدة لعام 2020 أو 23 053 700 دولار. وتجدر الإشارة إلى أن الأمين العام طلب إلى الجمعية العامة، في تقريره المعنون "صندوق الطوارئ: البيان الموحد للآثار المترتبة في الميزانية البرنامجية والتقديرات المنقحة" (A/C.5/74/14)، أن توافق على مستوى صندوق الطوارئ لعام 2021، ليحدد بنسبة 0,75 في المائة من الميزانية البرنامجية المعتمدة لعام 2020، الذي أيدته اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في تقريرها (A/74/7/Add.29). ولاحظت الجمعية العامة في قرارها 263/74 أن الرصيد المتبقي في صندوق الطوارئ يبلغ 8 200 دولار للفترة 2020. ولم يتخذ قرار بشأن هذا المستوى لعام 2021.

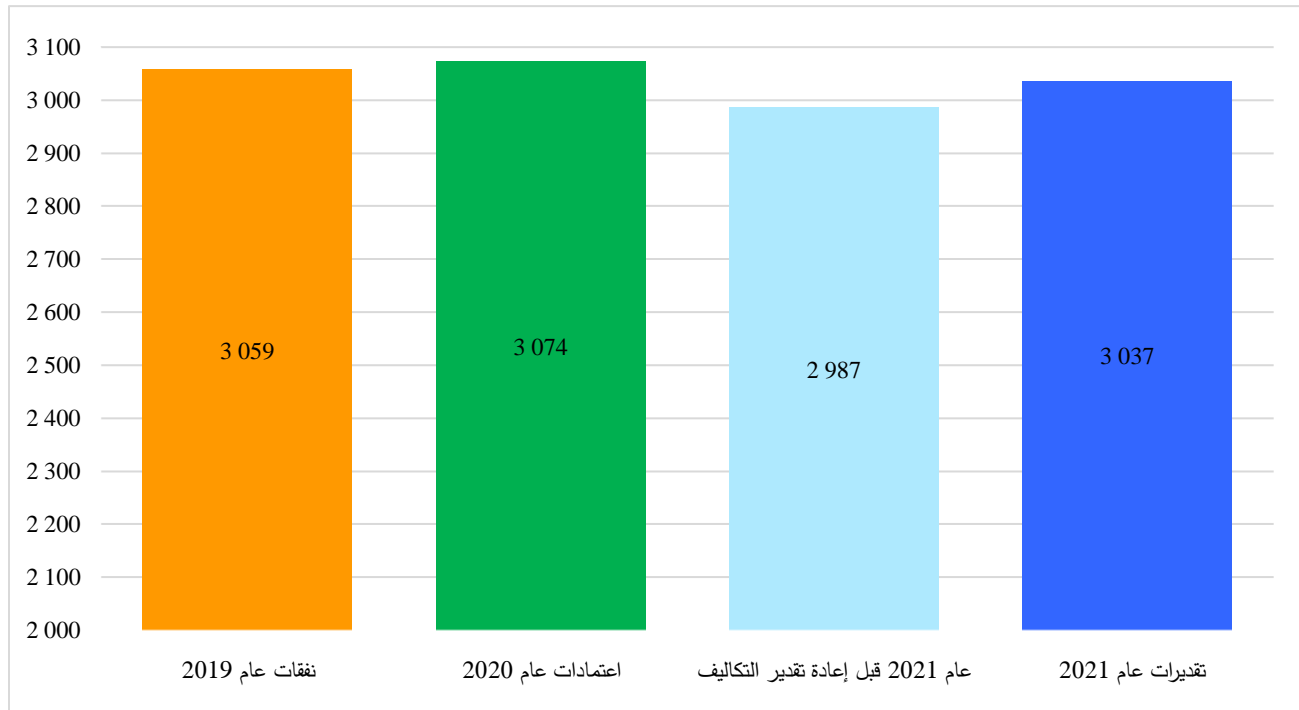
## 7 - اتجاهات التغيرات في الموارد

76 - يعرض الشكلان الرابع والخامس لمحة عامة عن اتجاهات التغيرات في الموارد على أساس سنوي.

الشكل الرابع

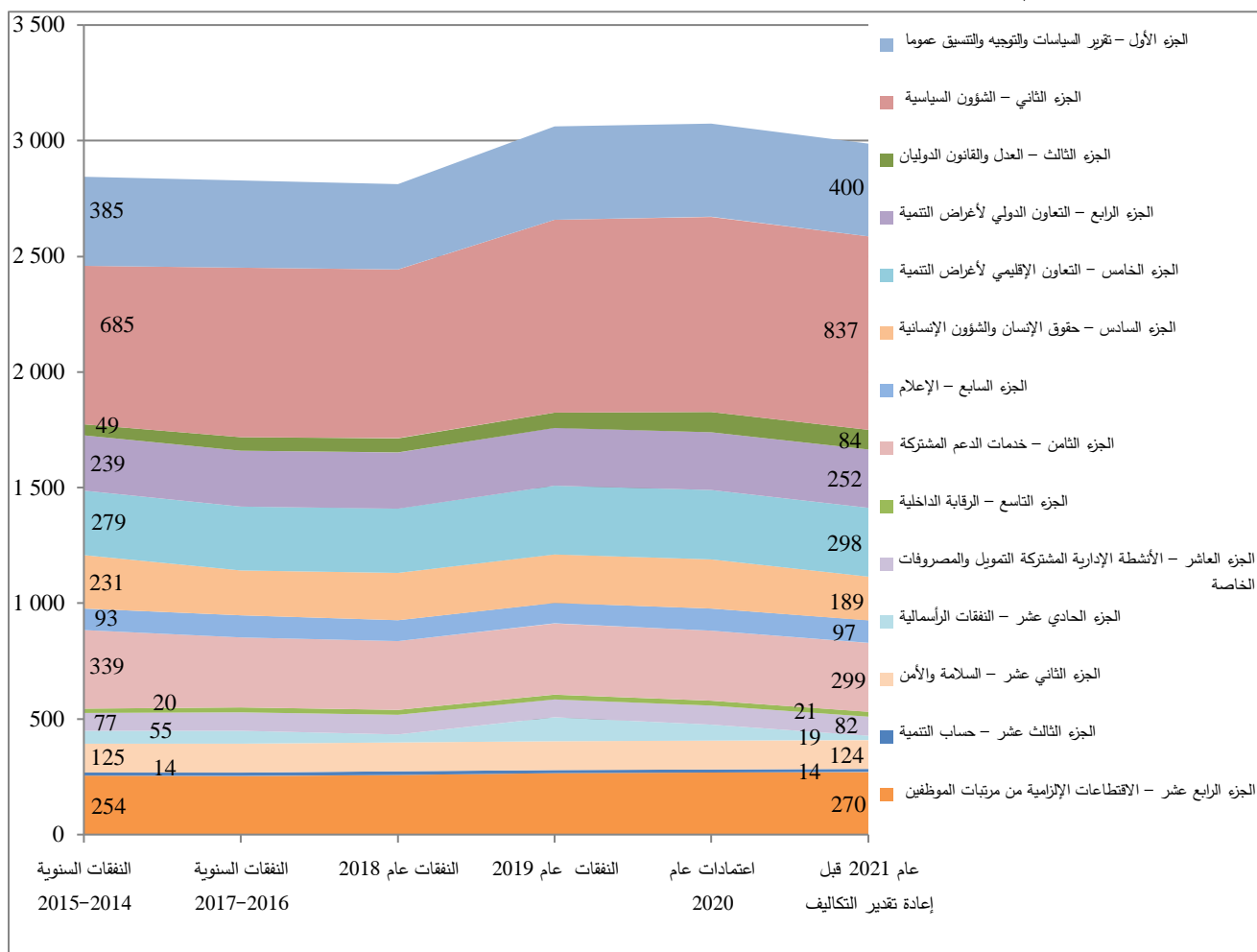
تقديرات الاحتياجات من الموارد لعام 2021 مقارنة بالسنوات الأخيرة

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)





الشكل الخامس  
الموارد، حسب أجزاء الميزانية، على مدى العقد الماضي  
(بملايين دولارات الولايات المتحدة)



## 8 - تقديرات الإيرادات لعام 2021

77 - تبلغ تقديرات الإيرادات لعام 2021 ما مقداره 292,9 مليون دولار، بالمقارنة مع التقديرات البالغة 295,6 مليون دولار لعام 2020، وهو ما يمثل نقصاناً قدره 2,7 مليون دولار، أو نسبته 0,9 في المائة.

باب الإيرادات	اعتمادات عام 2020	تقديرات عام 2021	الزيادة/(النقصان)	(النسبة المئوية)
باب الإيرادات 1، الإيرادات المتأتية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين	273 171,4	273 828,8	657,4	0,2
باب الإيرادات 2، الإيرادات العامة	21 744,0	19 265,1	(2 478,9)	(11,4)
باب الإيرادات 3، الخدمات المقدمة إلى الجمهور	675,3	(155,3)	(830,6)	(123,0)
<b>المجموع</b>	<b>295 590,7</b>	<b>292 938,6</b>	<b>(2 652,1)</b>	<b>(0,9)</b>

78 - ويعزى العجز المقدّر بمبلغ 2,7 مليون دولار أساساً إلى النقصان المقدّر في إطار باب الإيرادات 2، الإيرادات العامة، وذلك بشكل رئيسي نتيجة انخفاض إيرادات الإيجار المتوقعة، والمبالغ المستردة عن نفقات السنوات السابقة، والإيرادات المتنوعة؛ وفي إطار باب الإيرادات 3، الخدمات المقدمة للجمهور، نظراً لانخفاضات المتوقعة في الإيرادات من خلال الأنشطة التجارية، التي تقابلها جزئياً زيادة قدرها 0,6 مليون دولار في إطار باب الإيرادات 1، الإيرادات المتأتية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين.

## 9 - المساهمات المقررة الأخرى والمساهمات الخارجة عن الميزانية

### الموارد المقررة الأخرى

79 - يبلغ مجموع تقديرات الموارد المقررة الأخرى 563,5 مليون دولار، أي ما يمثل زيادة تبلغ 32,2 مليون دولار، مقارنة بتقديرات عام 2020. وتتصل هذه الزيادة في المقام الأول بالاحتياجات في إطار حساب دعم عمليات حفظ السلام في إطار الباب 29 ألف، إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال، والباب 29 بء، إدارة الدعم العملياتي، والباب 30، الرقابة الداخلية. وترد المعلومات المفصلة عن حساب دعم عمليات حفظ السلام في تقرير الأمين العام عن ميزانية حساب دعم عمليات حفظ السلام للفترة من 1 تموز/يوليه 2020 إلى 30 حزيران/يونيه 2021 (A/74/743).

### الموارد الخارجة عن الميزانية

80 - يبلغ مجموع تقديرات الموارد الخارجة عن الميزانية 12,7 بليون دولار، أي ما يمثل نقصاناً صافياً يبلغ 112,2 مليون دولار، مقارنة بتقديرات عام 2020. ويمثل هذا الفرق في المقام الأول نقصاناً متوقعاً في مستوى المساهمات المقدمة للباب 9، الشؤون الاقتصادية والاجتماعية (9,9 ملايين دولار)، والباب 16، المراقبة الدولية للمخدرات، ومنع الجريمة والإرهاب، والعدالة الجنائية (41,8 مليون دولار)، والباب 25، توفير الحماية الدولية والحلول الدائمة والمساعدة للاجئين (51,8 مليون دولار)، والباب 26، اللاجئين الفلسطينيين (40,6 مليون دولار).

81 - وتقابل النقصان في المستوى المتوقع للموارد الخارجة عن الميزانية جزئياً زيادات تعزى إلى ما يلي:

(أ) الزيادة المتوقعة في مستوى المساهمات المقدمة للباب 15، المستوطنات البشرية (11,7 مليون دولار)، والباب 27، المساعدة الإنسانية (11,6 مليون دولار)؛

(ب) الأنشطة المقررة لعام 2021 في إطار الباب 29 بء، إدارة الدعم العملياتي (5,6 ملايين دولار).

## المرفق الأول

## موجز إجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ توصيات هيئات الرقابة ذات الصلة

الوثيقة المرجعية	التوجيه	الإجراء المتخذ
A/74/7		
الفقرة 20	ترى اللجنة الاستشارية أن الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020، بالصيغة التي عرضها الأمين العام، لا تستجيب استجابة كاملة لطلبات محددة أوردتها الجمعية العامة في قرارها 266/72 ألف، ولا تتوافق دائما مع الإجراءات والممارسات المرعية في إعداد الميزانية، وترد أمثلة محددة على ذلك في الفقرات أدناه.	يتماشى عرض الميزانية المقترحة لعام 2021 مع القرارات 266/72 و 262/74 و 251/74، ومع الإجراءات والممارسات المرعية في إعداد الميزانية، على النحو المبين بالتفصيل في الجدول 1 من هذا التقرير.
الفقرتان 21 و 27	نتيجة لذلك، فمجمّل الاحتياجات المقترحة من الموارد تستند إلى خطة برنامجية لم توافق عليها الجمعية العامة بعد.	استجابة للأحكام الواردة في الفقرة 7 من قرار الجمعية العامة 251/74، قدم الأمين العام تقريره عن الصيغة التعااقبية لعمليات استعراض الميزانية البرنامجية المقترحة إلى الجمعية العامة لكي تنتظر فيه في دورتها المستأنفة الرابعة والسبعين.
الفقرة 26	توصي اللجنة الاستشارية بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يدرج تفسيرات واضحة وشاملة للمنهجيات المعتمدة التي ستطبق في سياق مقترحي الميزانية البرنامجية اللذين سيقدمان لفترتي الميزانية 2021 و 2022، في ضوء الأحكام المنطبقة من قرارات الجمعية العامة ذات الصلة، بما في ذلك القراران 212/47 ألف و 266/72 ألف. وبالإضافة إلى ذلك، ينبغي للأمين العام أن يحدد بوضوح الأحكام والقواعد التي يقترح تعليقها رسميا أو وقف تطبيقها خلال الفترة التجريبية.	يرجى الاطلاع على الجزء بء من التقرير.
الفقرة 30	واللجنة الاستشارية، إذ تعترف بالولاية المنوطة بها وبالولاية المنوطة بلجنة البرنامج والتنسيق في دراستهما للميزانية البرنامجية المقترحة، على النحو الذي أكدته الجمعية العامة من جديد في قرارها 266/72 ألف، تشدد على أهمية أن تكون الاحتياجات من الموارد مصحوبة بالتعليل المناسب.	يشمل الجزء الأول من ملزمات الميزانية الخطة البرنامجية المقترحة، بما في ذلك المنجزات المستهدفة المقررة، والمعلومات المتعلقة بالأداء، التي هي الأساس الذي تُقترح على أساسه وتُبرر الموارد الواردة في الجزء الثاني. وتفسر أي تغييرات في الموارد مقارنة بالاعتماد المخصص لعام 2020 بالعامل المساهم والعنصر والبرنامج الفرعي وفئة الميزانية. وتقدم المعلومات التكميلية مزيدا من التبرير لما ستغطي الموارد وأسباب أي تغييرات في الموارد.
الفقرة 33	بينما تسلم اللجنة الاستشارية بأن الانتقال إلى العمل بميزانية سنوية يشكل تحديا في حد ذاته، فإنها ترى أن ذلك قد تقاوم بسبب الصعوبات الناشئة عن عرض معلومات الميزانية مجزأة، وعدم إدراج معلومات عن الفروق بين الموارد المقترحة لعام 2020 والاعتماد المخصص لعام 2019، فضلا عن أثر طريقة العرض المنقحة على عملية الاستعراض نفسها التي تقوم بها اللجنة (انظر الفقرة 22 أعلاه). وعموما، ترى اللجنة أن الشكل الجديد للميزانية الذي قدمه الأمين العام لا يعزز الاتساق العام في الميزانية من حيث إقامة روابط واضحة وصريحة بين مقترحات الموارد والأنشطة التي صدر بها تكليف للأمانة العامة.	يرجى الرجوع إلى الجدول 4 أعلاه الذي ترد فيه عناصر شكل العرض المتبع عام 2021 للموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف والأساس المستخدم للتغيير. ويواصل عرض الاحتياجات من الموارد حسب البرنامج الفرعي والعنصر ويتماشى مع طريقة عرض الخطة البرنامجية وأداء البرامج حسب البرنامج الفرعي والعنصر لتوضيح الموارد اللازمة للاضطلاع بالأنشطة الصادر بها تكليف على مستوى البرامج الفرعية.
الفقرة 34	في إطار الشكل الجديد لعرض الميزانية، تتوزع المعلومات البرنامجية والمعلومات المالية المتعلقة بكل برنامج فرعي/عنصر على أجزاء مختلفة من ملزمة الميزانية والمعلومات التكميلية، بينما كانت المعلومات البرنامجية والمعلومات المالية تُقدّم في السابق مجتمعة، وبطريقة أكثر تفصيلا، في المعلومات التكميلية لتيسير التحليل الشامل لفئات الإنفاق كل على حدة. فالمعلومات المصممة حديثا عن الخطة	تتفق طريقة عرض الخطة البرنامجية المقترحة والمعلومات المتعلقة بأداء البرامج والاحتياجات المقترحة من الموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف في جزأين منفصلين من الوثيقة مع أحكام الفقرة 10 من القرار 266/72 التي قررت فيها الجمعية العامة أن تتألف الميزانية البرنامجية المقترحة من ثلاثة أجزاء هي:

الوثيقة المرجعية	التوجيه	الإجراء المتخذ
		<p>(أ) الجزء الأول: موجز الخطة، الذي يقر الأولويات الطويلة الأجل للمنظمة وأهدافها المنشودة. وتمشيا مع الفقرة 8، يقدم هذا الجزء كجزء من الميزانية البرنامجية المقترحة مرة كل ثلاث سنوات؛</p> <p>(ب) الجزء الثاني: الخطة البرنامجية للبرامج والبرامج الفرعية والمعلومات المتعلقة بأداء البرامج؛</p> <p>(ج) الجزء الثالث: احتياجات البرامج والبرامج الفرعية من الموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف.</p>
الفقرة 35	واللجنة، بعد أن استعرضت مقترح ميزانية عام 2020، تعتبر كذلك أن القائمة الكاملة للنواتج، بجميع الأنشطة التي يتعين إنجازها لتنفيذ الولايات وبتبديل أشمل للموارد المطلوبة، إنما هي جزء لا يتجزأ من مقترح الميزانية، ويجب إدراجها في مقترح الميزانية وليس في المعلومات التكميلية، ذلك أن المعلومات التكميلية لا تصدر باعتبارها وثيقة رسمية من وثائق الأمم المتحدة باللغات الرسمية الست.	ترد القائمة المفصلة للمنجزات المستهدفة، التي سبق تقديمها كجزء من المعلومات التكميلية، في التقرير المنشور لكل برنامج فرعي.
الفقرة 36	فيما يتعلق بطريقة عرض المعلومات المالية، تلاحظ اللجنة الاستشارية تضمين ملزمة الميزانية رسماً بيانياً بالأعمدة يبين الفروق بين الموارد المقترحة لعام 2020 والاعتماد المخصص لعام 2019، غير أنها تلاحظ أيضاً أن السرد المصاحب هو في معظم الحالات مغرق في التعميم، وخال من المعلومات المالية الدقيقة. وعلاوة على ذلك، لم تقدم معلومات مقارنة مجمعة على مستوى البرامج حسب الفئات، الأمر الذي يُصعِّب من مهمة تحليل التغيرات والاتجاهات العامة. والمعلومات التكميلية التي كانت في السابق تتضمن، بالنسبة لكل عنصر/برنامج فرعي وكل وجه من أوجه الإنفاق، معلومات مالية مفصلة عن الموارد المقترحة، المتصل منها بالوظائف وغير المتصل بها، وعن الفروق في تلك الموارد، أصبحت لا تتضمن تفسيرات للتغيرات الحاصلة في مستوى الموارد المقترحة إلا في حالات قليلة جداً.	يرجى الرجوع إلى الجدول 4 أعلاه الذي يرد فيه التوجيه المستخدم في إدخال تغييرات على شكل عرض الموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف لتنفيذ التوصية.
الفقرة 37	فيما يتعلق بعرض البيانات، تعتبر اللجنة الاستشارية أن استخدام الأشكال والرسوم البيانية يمكن أن يكون مفيداً في توضيح الاتجاهات والبيانات المقارنة والتحليلية على المستوى الإجمالي، إلا أنها ترى أن هذه الأساليب في عرض البيانات، وهي على كل حال تشغل حيزاً إضافياً ذا بال في ملزمة الميزانية الرئيسية، ينبغي أن يكون استخدامها أكثر حصة. وهي ترى أن الأشكال والرسوم البيانية ينبغي أن تُستخدم باعتبارها عنصراً مكملًا لعرض البيانات لا بديلاً لها. فاللجنة ترى، على سبيل المثال، أنه سيكون أكثر فائدة وإيضاحاً لو تُعرض البيانات المتعلقة بتوزيع موارد عام 2020 وبالفروق بين الموارد المقترحة والاعتمادات في شكل جدول يتضمن أرقاماً فعلية، بدلاً من عرضها في شكل رسم بياني بأعمدة يكتفي بإظهار الفرق والنسبة المئوية للتغير.	يرجى الرجوع إلى الجدول 4 أعلاه الذي يرد فيه التوجيه المستخدم في إدخال تغييرات على شكل العرض لتنفيذ التوصية. ويستخدم شكل العرض لعام 2021 مزيداً من الجداول عوضاً عن الرموز المميزة والرسوم البيانية.
الفقرة 39	تشير اللجنة الاستشارية إلى أنه، في إطار الممارسة الحالية المتعلقة بالميزانية، نُفذت تغييرات رئيسية في شكل الميزانية البرنامجية المقترحة وطريقة عرضها بعد أن قدم الأمين العام نموذجاً أولياً وموافقة الجمعية العامة عليه (انظر A/47/7/Add.9، الفقرات 15 إلى 19). وتشير اللجنة كذلك، في سياق الإصلاح الإداري الذي يجريه الأمين العام، إلى أن الجمعية العامة أيدت توصية اللجنة أن تُعرض على نظر الجمعية العامة أي مقترحات إضافية لنقيح شكل عرض الميزانية والمعلومات التي ترد فيها، حسب الاقتضاء (A/72/7/Add.24، الفقرة 60). ولذلك، ونظراً لحجم التغييرات التي أدخلت على وثائق الميزانية والتخطيط الجديدة من حيث شكلها ومضمونها وطريقة عرضها، واعتباراً أيضاً للموارد الكبيرة المستخدمة (انظر الفقرة 17 أعلاه)، كان بؤد اللجنة أن يتصرف الأمين العام وفقاً للممارسة المتبعة في الماضي فيحصل على الموافقة المسبقة من الجمعية العامة.	قدم الأمين العام في المرفق الثالث من تقريره (A/72/492/Add.1) نموذجاً أولياً لملزمة الميزانية السنوية. ووافقت الجمعية العامة، عقب نظرها في مقترح الأمين العام، على اقتراح تغيير فترة الميزانية من فترة تقوم على سنتين إلى فترة تقوم على سنة واحدة على أساس تجريبي، ابتداء من الميزانية البرنامجية لعام 2020، وطلبت إلى الأمين العام أن يستعرض التغييرات الطارئة في دورة الميزانية في عام 2022، بعد تمام دورة الميزانية الكاملة الأولى.
		<p>وقررت الجمعية العامة كذلك أن تتألف وثيقة الميزانية البرنامجية المقترحة من ثلاثة أجزاء: (أ) الجزء الأول: موجز الخطة، الذي يقر الأولويات الطويلة الأجل للمنظمة وأهدافها المنشودة؛ (ب) الجزء الثاني: الخطة البرنامجية للبرامج والبرامج الفرعية والمعلومات المتعلقة بأداء البرامج؛ (ج) الجزء الثالث: احتياجات البرامج والبرامج الفرعية من الموارد المتصلة بالوظائف وغير المتصلة بالوظائف.</p> <p>وتمشيا مع المعلومات المذكورة أعلاه، عرض الأمين العام الميزانية السنوية الأولى لعام 2020. وترد في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021 تنقيحات أخرى تأخذ في الاعتبار التوصيات الواردة في قراري الجمعية</p>

الوثيقة المرجعية	التوجيه	الإجراء المتخذ
		<p>العامة 251/74 و 262/74. ومن المسلم به أنه خلال هذه الفترة التجريبية، سيستمر تنقيح الشكل لتنفيذ توصيات الجمعية العامة بشأن الميزانية البرنامجية المقترحة في فترة سنوية.</p>
الفقرة 40	<p>فيما يتعلق بمقترحات الميزانية السنوية للسنتين المتبقيتين من الفترة التجريبية المأذون بها (2021 و 2022)، توصي اللجنة الاستشارية بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يعمل على معالجة أوجه القصور المبينة أعلاه وعلى أخذها بعين الاعتبار في مقترحي الميزانية لتينك السنتين.</p>	<p>أجرى الأمين العام، في ميزانيته البرنامجية المقترحة لعام 2021، تنقيحات على الشكل تمشيا مع طلب الجمعية العامة على النحو المبين في الجدول 4 أعلاه.</p>
الفقرة 43	<p>ترى اللجنة الاستشارية أن عملية النظر في تقرير الأداء المالي النهائي تقتدر إلى الوضوح، وهي على ثقة من أن الأمين العام سيقدم المزيد من التوضيحات إلى الجمعية العامة عند نظرها في هذا التقرير.</p>	<p>يرجى الرجوع إلى الفقرتين 36 و 37 من هذا التقرير اللتين يرد فيهما الجدول الزمني لتقرير الأداء.</p>
الفقرة 47	<p>توصي اللجنة الاستشارية بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يبذل قصارى جهده لتحسين عملية الاستعراض داخل الأمانة العامة من أجل وضع الصيغة النهائية لمقترحات الميزانية المقبلة. وفيما يتعلق بالممارسة التنظيمية في المستقبل، فإن اللجنة تتوقع أن تصدر تصويبات رسمية للوثائق ذات الصلة، بدلا من إعادة إصدار الوثائق لأسباب فنية، متى أدخلت تغييرات جوهرية على النص أو البيانات الواردة في مقترحات الميزانية.</p>	<p>بُذلت جهود لتحسين عملية الاستعراض من أجل إعداد الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021. ولدى إعداد هذا التقرير، لم تحصل أي عمليات إعادة إصدار تقنية أو تصويبات ذات صلة لمطلوبات الميزانية.</p>
الفقرة 50	<p>ترى اللجنة الاستشارية أن هذه المعلومات عنصر مفيد للنظر في المقترحات المتعلقة بالاحتياجات من الموارد. وتوصي اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يواصل إدراج معلومات موجزة متسقة عن تنفيذ توصيات هيئات الرقابة وتوصيات اللجنة في ملزمة الميزانية في جميع أبواب الميزانية.</p>	<p>ترد هذه المعلومات الآن في الملزمة كمرفق حيثما ينطبق ذلك.</p>
الفقرة 54	<p>تشير اللجنة الاستشارية مرة أخرى إلى الرأي الذي أبدته بما مفاده أن إنجاز الولايات بفعالية وكفاءة يجب أن يكون على الدوام هو العامل الرئيسي في تحديد احتياجات الأمانة العامة من الموارد وهيكلها الوظيفي العام (A/68/7، الفقرة 19؛ و A/70/7، الفقرة 21؛ و A/72/7، الفقرة 54).</p>	<p>يعكس اقتراح الأمين العام لعام 2021 المستوى المقترح للموارد التي من شأنها أن تغطي تكاليف تنفيذ الولايات تنفيذا كاملا يتسم بالكفاءة والفعالية.</p>
الفقرتان 57 و 64	<p>تتوقع اللجنة الاستشارية أن تضمن مقترحات الميزانية المقبلة أرقاما مصنفة تتعلق بمستوى الاعتمادات، مع ربط هذه الأرقام بقرارات بعينها صادرة عن الجمعية العامة. توصي اللجنة الاستشارية، فيما يتعلق بفترة ميزانية عام 2021، بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يستخدم مستوى اعتمادات عام 2020، على نحو ما توافق عليه الجمعية العامة في الجزء الرئيسي من دورتها الرابعة والسبعين، كخط أساس.</p>	<p>تستند اعتمادات عام 2020 إلى المستويات المعتمدة عملا بقرار الجمعية العامة 264/74 ألف إلى جيم.</p>
الفقرة 71	<p>ترى اللجنة الاستشارية ضرورة إدخال مزيد من التحسينات على مقترحات الميزانية المقبلة لتحسين شرح التغيرات في الموارد وتبيانها بصورة أكثر وضوحا، ولا سيما فيما يتعلق بالتغيرات الناشئة عن تدابير لتعزيز الكفاءة و/أو مكاسب في الإنتاجية و/أو تحسينات تكنولوجية. وتتوقع اللجنة أن تزود الجمعية العامة بمعلومات مفصلة عن هذه التغيرات في الموارد موزعة حسب أبواب الميزانية، عند نظرها في هذا التقرير.</p>	<p>يرجى الرجوع إلى الفقرتين 50 و 55 من هذا التقرير. وعلاوة على ذلك، ترد في الجدول 10 من التقرير توصيات للتغيرات في الموارد حسب أبواب الميزانية في إطار عامل التغير "التغيرات الأخرى"، الذي يغطي التغيرات في الموارد غير المدرجة تحت بند "التعديلات الفنية" أو "الولايات الجديدة/الموسعة". وترد معلومات عن التغيرات في إطار "التعديلات الفنية" و "الولايات الجديدة/الموسعة" في الجداول من 7 إلى 9 من التقرير. وتتضمن الجداول من 7 إلى 10 الآن مزيدا من المعلومات، حيث توضح الفروق على مستوى الأبواب، عوضا عن توضيحها حسب أجزاء الميزانية، كما هو الحال في التقارير السابقة.</p>
الفقرة 72	<p>ترى اللجنة الاستشارية أيضاً أن هناك حاجة لمزيد من الوضوح فيما يتعلق بتصنيف التغيرات في الموارد، ولا سيما التمييز بين الولايات الجديدة والموسعة من جهة و/أو مبادرات الأمين العام من جهة أخرى.</p>	<p>يرجى الرجوع إلى الفقرة 50 من هذا التقرير التي يرد فيها توضيح لعوامل التغيرات في الموارد. وتشمل فئة عوامل التغير "التغيرات الأخرى" التغيرات في الموارد التي لا تندرج في إطار "التعديلات الفنية" أو "الولايات الجديدة/الموسعة". وتوضح أسباب التغير في هذه الفئة بالتفصيل في الملزمات المعنية، وفي الجدول 10 أعلاه. وترد معلومات عن التغيرات في إطار "التعديلات الفنية" و "الولايات الجديدة/الموسعة" في الجداول من 7 إلى 9 من التقرير. وتتضمن الجداول من 7 إلى 10 الآن مزيدا من المعلومات، حيث توضح الفروق على مستوى أبواب الميزانية، عوضا عن توضيحها حسب أجزاء الميزانية، كما هو الحال في التقارير السابقة.</p>

وبالإضافة إلى ذلك، ترد في المرفق الثاني من التقرير تعاريف للتغيرات والاحتياجات المتعلقة بالموارد المدرجة تحت فئات الميزانية الفردية.

تشمل الملزمات مرفقا يتضمن تفاصيل عن التغيرات في الوظائف بما في ذلك مبررات الوظائف المنشأة حديثا.

ستشهد المنظمة موجة كبيرة من الموظفين الحاليين الذين سينتقلون خلال الفترة من عام 2021 إلى عام 2026، بما في ذلك نتيجة للأثر التراكمي للتمديد الاختياري لسن التقاعد. ويتيح هذا التطور الديمغرافي فرصة إضافية للمنظمة لكي تعالج بفعالية الشواغل المتكررة للدول الأعضاء فيما يتعلق بهيكل الرتب والحاجة إلى ضخ دماء جديدة، مع إيلاء الاعتبار الواجب للتوزيع الجغرافي والتوازن بين الجنسين. ويعتزم الأمين العام اغتنام هذه الفرصة لاستعراض وإعادة تشكيل هيكل الملاك الوظيفي حيثما ينطبق ذلك، والتحول من وظائف عليا إلى وظائف مبتدئة، كلما سحت الفرص.

أدرجت في المعلومات التكميلية، تمشيا مع أحكام الفقرة 19 من قرار الجمعية العامة 262/74، معلومات عن حالات الانتداب المؤقت للموظفين الذين يتلقون بدل الوظيفة الخاص لمدة سنة واحدة أو أكثر.

تقدم المعلومات التكميلية لكل ملزمة من ملزمات الميزانية سريدا للموارد المطلوبة حسب فئة الميزانية، بما في ذلك فئة الميزانية بشأن "تكاليف الموظفين الأخرى" حيث تُطلب الاحتياجات من المساعدة المؤقتة وتوضح.

يأخذ مدير البرامج في الاعتبار، لفائدة استعراض الاحتياجات المتعلقة بالسفر في مهام رسمية وتقديم مقترحاتهم، خيارات استخدام وسائل بديلة للاجتماعات، مثل استخدام المنصات الافتراضية على غرار التداول الفيديو بدلا من السفر. وترد أيضا معلومات مفصلة عن رحلات السفر المقررة لعام 2021 في المعلومات التكميلية.

فيما يتعلق بكل ملزمة من ملزمات الميزانية، أدرجت فقرة توضح الخطط الواردة في أبواب الميزانية لتحسين الامتثال للسفر في فترة الميزانية الحالية والمقبلة.

تؤكد اللجنة الاستشارية أن المقترحات المتعلقة بالوظائف يجب دائما تبريرها بناء على ميزات كل منها، مع مراعاة ما يلزم البرامج و/أو أعباء العمل من متطلبات لتنفيذ البرامج والأنشطة المقررة (A/72/7، الفقرة 87).

تكرر اللجنة الاستشارية الإعراب عن قلقها لكون الملاك المقترح لموظفي الأمانة العامة الذي يرد في مقترح الميزانية يبرز مرة أخرى ازدياد عدد ونسبة الوظائف العليا من الرتبة مد-1 وما فوقها (انظر أيضاً A/68/7، الفقرة 102؛ و A/70/7، الفقرة 88؛ و A/72/7، الفقرة 93). وعلاوة على ذلك، تأسف اللجنة لعدم احتواء مقترح الميزانية أية معلومات عن تدابير يتخذها الأمين العام لعكس هذا الاتجاه، رغم طلب الجمعية العامة ذلك في قراراتها 247/70 و 263/71.

ولا يزال القلق يساور اللجنة الاستشارية من أن يؤدي تخفيض عدد وظائف المبتدئين في درجات الفئة الفنية إلى التأثير سلباً على المبادرات الجارية المتعلقة بإدارة الموارد البشرية، مثل برنامج الفئتين الشباب، وغيرها من الجهود الرامية إلى تحقيق أهداف هامة تتعلق بالموارد البشرية، مثل أهداف تحقيق توازن جغرافي وتوازن بين الجنسين، وكذلك الجهود الرامية إلى تجديد شباب القوة العاملة في الأمانة العامة. وتكرر اللجنة التوصية التي أبدتها في سياق نظرها في أحدث تقارير الأمين العام عن إدارة الموارد البشرية، وأكدت فيها ضرورة إجراء مزيد من التحليل لهذه المسألة وأن يوافي الأمين العام الجمعية العامة بمقترحات تقدم حولا طويلة الأجل لكي تنظر فيها (A/73/497، الفقرتان 15 و 82).

تكرر اللجنة الاستشارية الإعراب عن قلقها إزاء حالات الانتداب "المؤقت" لموظفين لشغل وظائف من الرتب العليا لفترات طويلة، وتكرر توصيتها التي أبدتها الجمعية العامة بضرورة ملء جميع الوظائف الشاغرة الحالية والمستقبلية على وجه السرعة وإتمام عمليات استقدام الموظفين لشغلها (A/73/755، الفقرة 79؛ و A/73/799، الفقرة 8؛ و A/73/498، الفقرة 20). وتوصي اللجنة أيضاً بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يدرج في جميع مقترحاته المقبلة للميزانية، بما في ذلك ميزانيات البعثات السياسية الخاصة وعمليات حفظ السلام، معلومات عن حالات الانتداب المؤقت لموظفين يتلقون بدل وظيفة خاصاً تشمل مدة تلك الانتدابات وحالة عملية الاستقدام لشغل الوظائف ذات الصلة.

تشير اللجنة الاستشارية إلى أن المساعدة المؤقتة العامة يراد بها تقديم دعم إضافي خلال الفترات التي يبلغ فيها عبء العمل مستوى استثنائياً و/أو مستوى الذروة، والاستعاضة عن الموظفين المتغيّبين في إجازات أمومة أو الموظفين والموظفات المتغيّبين في إجازات مرضية طويلة. وتؤكد اللجنة من جديد أن جميع وظائف المساعدة المؤقتة العامة، بما في ذلك الوظائف المستمرة، ينبغي أن تُبرّر تبريراً وافياً في مقترحات الميزانية المقبلة، سواء كانت أم لم تكن معتمدة بالفعل في ميزانية الفترة السابقة (A/71/836، الفقرة 128).

تشير اللجنة الاستشارية إلى ملاحظتها التي أبدتها الجمعية العامة في قرارها 262/72، ومفادها أن الموارد المخصصة للسفر في مهام رسمية ينبغي أن تستخدم بحكمة (A/72/7/Add.44، الفقرة 7). وتؤكد اللجنة مرة أخرى ما ارتأته من قبل، وهو أن الاعتبار الرئيسي الذي ينبغي الأخذ به عند الإذن بالسفر في مهام رسمية هو ما إذا كان التواصل المباشر وجها لوجه ضرورياً لتنفيذ الولاية (A/70/7، الفقرة 108، و A/72/7، الفقرة 107).

بوجه عام، تلاحظ اللجنة الاستشارية تحسناً في الامتثال الفعلي المشهود في عام 2018 في عدة أبواب من الميزانية، وأن أهدافاً طموحة قد وضعت لعامي 2019 و 2020. وترى اللجنة أن من الضروري وضع خطط واستراتيجيات عملية لتحقيق هذه الأهداف، وهي على ثقة من أن الأمين العام سيضمن مشروع الميزانية المقبل معلومات عن هذه الخطط (انظر في هذا الشأن أيضاً التعليقات الواردة في أبواب الميزانية ذات الصلة في الفصل الثاني أدناه).

الوثيقة المرجعية	التوجيه	الإجراء المتخذ
الفقرة 104	تشير اللجنة الاستشارية إلى ما اشترطته الجمعية العامة من أن الاستعانة بالخبراء الاستشاريين الخارجيين ينبغي أن تظل في أدنى مستوى على الإطلاق وأن على المنظمة أن تستخدم قدراتها الداخلية للاضطلاع بالأنشطة الأساسية أو للقيام بالمهام المتكررة على المدى الطويل. وتتوقع اللجنة أيضاً أن تتفقد على وجه السرعة التوصيات ذات الصلة التي قدمها مجلس مراجعي الحسابات إثر مراجعة الأداء التي أجراها مؤخراً لمسألة الاستعانة بالخبراء الاستشاريين.	بأخذ مديرو البرامج في الاعتبار، لأغراض استعراض الاحتياجات من الخبراء الاستشاريين وتقديم مقترحاتهم، خيارات استخدام قدرات الخبراء الداخلية بدلا من الخبراء الاستشاريين. وترد معلومات مفصلة عن الخبراء الاستشاريين لعام 2021 في المعلومات التكميلية.
الفقرة 107	تلاحظ اللجنة الاستشارية مع القلق أن الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2020 لا تقدم تفاصيل كافية فيما يتعلق بالعناصر المختلفة التي تتكون منها فئة الإنفاق المتمثلة في المنح والمساهمات، وهي عناصر يتباين حجمها وطبيعتها حسب باب الميزانية البرنامجية ذي الصلة. وتوصي اللجنة بأن تطلب الجمعية العامة إلى الأمين العام أن يدرج تحليلاً شاملاً وتوزيعاً مفصلاً لفئة الإنفاق هذه في مقترحات الميزانية المقبلة بغية تحسين الشفافية والاتساق في المعلومات المتعلقة بتلك الاحتياجات من الموارد.	يرجى الاطلاع على المرفق الثاني من تقرير المقدمة الذي يتضمن معلومات عن العناصر الواردة حسب فئة الميزانية.
الفقرة 111	تشير اللجنة الاستشارية إلى الفقرات 39 إلى 41 من قرار الجمعية العامة 243/64 التي أكدت فيها الجمعية ضرورة أن تخضع الوظائف الممولة من موارد خارجة عن الميزانية لنفس الصرامة في الإدارة والتنظيم التي تخضع لها الوظائف الممولة من الميزانية العادية، وضرورة أن تُستخدم الموارد الخارجة عن الميزانية بما يتسق مع سياسات المنظمة وأهدافها وأنشطتها، وأن تُدرج في مشاريع الميزانية معلومات واضحة ومحددة عن الموارد الخارجة عن الميزانية، كي يتسنى التمييز بين التبرعات والأنصبة المقررة وتكاليف دعم البرامج. وما زالت اللجنة تشدد على أهمية التطبيق المتسق لأحكام ذلك القرار في جميع أبواب الميزانية.	ترد في الملزمة والمعلومات التكميلية، حيثما ينطبق ذلك، معلومات عن الموارد الأخرى المقررة والموارد الخارجة عن الميزانية، بما في ذلك ما تغطي الموارد تكاليفه.

## المرفق الثاني

### التعاريف

#### ألف - المصطلحات المتعلقة بالتغييرات المقترحة في الموارد البشرية

استُخدمت المصطلحات التالية فيما يتعلق بالتغييرات المقترحة في الموارد البشرية (انظر الفرع الأول من هذا التقرير):

- **إنشاء وظيفة:** وظيفة جديدة يُقترح إنشاؤها عندما تكون هناك حاجة إلى موارد إضافية، ويتعذر نقل موارد من مكاتب أخرى أو إيجاد سبل أخرى لاستيعاب أنشطة محددة في حدود الموارد المتاحة.
- **إعادة ندب وظيفة:** وظيفة معتمدة، قُصِد بها أداء مهمة معينة، يُقترح تكليفها بتنفيذ أنشطة أخرى ذات أولوية صدر بها تكليف ولا علاقة لها بالمهمة الأصلية. وقد تنطوي إعادة ندب الوظيفة على تغيير المكان أو المكتب الذي تؤدي فيه، إلا أنها لا تُغير فئة الوظيفة أو رتبته.
- **نقل وظيفة:** وظيفة معتمدة يُقترح نقلها لأداء مهام مماثلة أو ذات صلة في وحدة تنظيمية أخرى.
- **إعادة تصنيف وظيفة:** وظيفة معتمدة تُقترح لإعادة التصنيف (برفع رتبته أو تخفيضها) عندما يطرأ تغيير كبير على مهام الوظيفة ومسؤولياتها.
- **إلغاء وظيفة:** وظيفة معتمدة تُقترح للإلغاء إذا انتهت الحاجة إليها لتنفيذ الأنشطة التي اعتمدت من أجلها.
- **تحويل وظيفة:** هناك خياران ممكنان لتحويل الوظائف، هما:
  - تحويل وظائف المساعدة المؤقتة العامة إلى وظائف ثابتة: الوظائف المؤقتة المعتمدة التي تُمول من المساعدة المؤقتة العامة تُقترح للتحويل إلى وظائف ثابتة إذا كانت المهام التي تؤدي ذات طابع مستمر.
  - تحويل الوظائف التي كانت تمول سابقاً من الموارد الخارجة عن الميزانية أو من المساهمات المقررة الأخرى: الوظائف التي كانت تمول سابقاً من مصادر تمويل أخرى تُقترح للتحويل إلى وظائف ثابتة أو مؤقتة ضمن إطار الميزانية العادية.

#### باء - المصطلحات المتعلقة بفئات الميزانية

فئة الميزانية	الموارد تغطي
الوظائف	الوظائف الثابتة والمؤقتة من الفئة الفنية وفئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها.
تكاليف الموظفين الأخرى	وظائف المساعدة المؤقتة العامة بما في ذلك الوظائف اللغوية؛ وبدل العمل الإضافي والعمل الليلي؛ والتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة؛ والموظفين المؤقتين للاجتماعات؛ ومتطوعي الأمم المتحدة؛ وبدل الملابس ومدفوعات الوفاة والعجز للعسكريين والشرطة.
التعويضات الممنوحة لغير الموظفين	أتعاب الأفراد من غير الموظفين، مثل القضاة، ومعاشاتهم التقاعدية واستحقاقاتهم الأخرى ذات الصلة.
الضيافة	تكاليف الضيافة والتكاليف ذات الصلة.
الاستشاريون	رسوم الاستشارات المقدمة من الأفراد ومن المؤسسات وتكاليف سفرهم.
الخبراء	تكاليف خدمات الخبراء، بما في ذلك سفرهم.



فئة الميزانية	الموارد تغطي
سفر الممثلين	تكاليف سفر ممثلي الهيئات الحكومية الدولية ومراقبي الانتخابات، حسب ما ينطبق.
سفر الموظفين	تكاليف سفر الموظفين الرسمي، بما في ذلك السفر لأغراض التدريب وحلقات العمل والحلقات الدراسية.
الخدمات التعاقدية	تكاليف الترجمة التعاقدية، والهندسة التعاقدية، وخدمات تجهيز البيانات، والطباعة الخارجية، والتدريب اللغوي للموظفين، وتكاليف إنتاج المواد الإعلامية، وتدريب الموظفين وإعادة تدريبهم.
مصرفات التشغيل العامة	تكاليف الاتصالات، وتجهيز البيانات والتشغيل الآلي للمكاتب، وصيانة الأثاث والمعدات، والمعدات الرئيسية المملوكة للوحدات العسكرية/وحدات الشرطة، واستئجار أماكن العمل وصيانتها، واستئجار الأثاث والمعدات، والنقل، والمرافق، والخدمات المتنوعة.
اللوازم والمواد	تكاليف كتب المكتبة ولوازمها، ولوازم المعدات التشغيلية، ولوازم الإعلام، والقرطاسية واللوازم المكتبية، واللوازم والمواد الأخرى.
الأثاث والمعدات	معدات الاتصالات، ومعدات خدمة المؤتمرات والاستنساخ، ومعدات التشغيل الآلي للمكاتب، وأثاث ومعدات المكاتب، ومعدات الإعلام، ومعدات النقل، وغيرها من المعدات.
تحسين أماكن العمل	تكاليف الصيانة الرئيسية للأصول الرأسمالية، وتحسين أماكن العمل، والمباني الجديدة، بما في ذلك الإضافات.
المنح والمساهمات	تكاليف الزمالات الفردية والمشاركين في الحلقات الدراسية أو الجولات الدراسية؛ وتكاليف المنح التي تُعطى عندما تكون الأمم المتحدة جهةً مانحة تدفع إلى مستفيد نهائي (أو حاصل على منحة) أو إلى شريك منفذ، وعندما تكون المنحة بمثابة اتفاق التمويل. ويشمل ذلك أيضاً حركة الموارد بين صناديق الأمم المتحدة الداخلية، مثل التحويل بين الميزانية العادية ومشاريع التشييد المتعددة السنوات، أو السحب من حساب التنمية.
فئات أخرى	الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين، ولاعتماد يخصص للإنفاق على البعثات السياسية الخاصة.

## المرفق الثالث

## موجز للاحتياجات المالية والاحتياجات من الوظائف

## الجدول

الجدول 1

مجموع الميزانية والوظائف

(أ) الميزانية الإجمالية، حسب مصدر الأموال

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الزيادة (النقصان)		تقديرات عام 2021	اعتمادات عام 2020	
النسبة المئوية	المبلغ			
				الميزانية العادية
(1,2)	(37 244,9)	3 036 585,6	3 073 830,5	الإنفاق
(14,8)	(3 309,5)	19 109,8	22 419,3	الإيرادات العامة
<b>(1,1)</b>	<b>(33 935,4)</b>	<b>3 017 475,8</b>	<b>3 051 411,2</b>	<b>المجموع الفرعي، الميزانية العادية</b>
0,2	657,4	273 828,8	273 171,4	إيرادات متأتية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين
(1,2)	(34 592,8)	2 743 647,0	2 778 239,8	صافي الميزانية العادية
6,1	32 185,2	563 467,8	531 282,6	الموارد المقررة الأخرى
(0,9)	(112 161,9)	12 732 238,5	12 844 400,4	الموارد الخارجة عن الميزانية
<b>(0,7)</b>	<b>(114 569,5)</b>	<b>16 039 353,3</b>	<b>16 153 922,8</b>	<b>مجموع صافي الميزانية</b>

(ب) الوظائف، حسب مصدر التمويل

الزيادة (النقصان)		2021	2020	
النسبة المئوية	الوظائف			
				الميزانية العادية
(0,3)	(25)	9 947	9 972	أبواب النفقات
-	-	65	65	أبواب الإيرادات
<b>(0,3)</b>	<b>(25)</b>	<b>10 012</b>	<b>10 037</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
(0,1)	(2)	1 391	1 393	الموارد المقررة الأخرى
0,5	119	22 209	22 090	الموارد الخارجة عن الميزانية
<b>0,3</b>	<b>92</b>	<b>33 612</b>	<b>33 520</b>	<b>المجموع</b>

## الجدول 2

## موجز الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

تقديرات عام 2021 (بعد إعادة تقدير التكاليف)	تقديرات عام 2021 (قبل إعادة تقدير التكاليف)			التغيير في الموارد				نفقات عام 2019	اعتمادات عام 2020	التعديلات الفنية	الولايات الجديدة والموسّعة	التغييرات الأخرى	مجموع التغييرات	النسبة المئوية	إعادة تقدير التكاليف	إعادة تقدير التكاليف
الجزء الأول																
409 924,2	9 549,5	400 374,7	(0,8)	(3 354,7)	(1 545,3)	4 322,7	(6 132,1)	403 729,4	403 345,2	تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً						
80 123,2	1 675,0	78 448,2	1,8	1 360,6	34,1	1 475,1	(148,6)	77 087,6	78 060,7	1 - تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً						
329 801,0	7 874,5	321 926,5	(1,4)	(4 715,3)	(1 579,4)	2 847,6	(5 983,5)	326 641,8	325 284,5	2 - شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي وإدارة المؤتمرات						
الجزء الثاني																
840 412,5	3 056,8	837 355,7	(0,7)	(5 637,5)	(7 112,6)	2 526,0	(1 050,9)	842 993,2	833 168,9	الشؤون السياسية						
769 777,7	1 610,0	768 167,7	(0,7)	(5 056,4)	(7 071,4)	2 015,0	-	773 224,1	766 580,2	3 - الشؤون السياسية						
12 756,0	300,9	12 455,1	(6,0)	(789,9)	-	261,0	(1 050,9)	13 245,0	12 482,8	4 - نزع السلاح						
53 626,8	1 065,2	52 561,6	(0,1)	(41,2)	(41,2)	-	-	52 602,8	50 238,9	5 - عمليات حفظ السلام						
4 252,0	80,7	4 171,3	6,4	250,0	-	250,0	-	3 921,3	3 867,0	6 - استخدام الفضاء الخارجي في الأغراض السلمية						
الجزء الثالث																
85 927,3	1 859,5	84 067,8	(2,9)	(2 531,4)	(923,9)	22,0	(1 629,5)	86 599,2	65 199,0	العدل والقانون الدوليان						
29 375,6	582,0	28 793,6	2,3	648,1	1 105,8	-	(457,7)	28 145,5	26 397,8	7 - محكمة العدل الدولية						
56 551,7	1 277,5	55 274,2	(5,4)	(3 179,5)	(2 029,7)	22,0	(1 171,8)	58 453,7	38 801,2	8 - إدارة الشؤون القانونية						
الجزء الرابع																
258 839,6	6 867,9	251 971,7	0,2	615,3	-	901,3	(286,0)	251 356,4	250 662,7	التعاون الدولي لأغراض التنمية						
86 010,5	2 366,7	83 643,8	0,4	350,4	-	-	350,4	83 293,4	82 353,1	9 - الشؤون الاقتصادية والاجتماعية						
6 571,2	185,3	6 385,9	8,5	499,7	-	499,7	-	5 886,2	5 639,4	10 - أقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية						

نفقات عام 2019	اعتمادات عام 2020	التعديلات والموسعة	الولايات الجديدة الأخرى	مجموع التغيرات	النسبة المئوية	تقديرات عام 2021 (قبل إعادة تقدير التكاليف)		تقديرات عام 2021 (بعد إعادة تقدير التكاليف)	تقديرات عام 2021
						إعادة تقدير	إعادة تقدير		
11 - دعم الأمم المتحدة للشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا	7 289,2	7 985,9	-	-	-	7 985,9	234,1	8 220,0	
12 - التجارة والتنمية	70 729,7	68 087,9	-	-	-	68 087,9	1 546,5	69 634,4	
13 - مركز التجارة الدولية	18 567,9	18 861,8	-	-	-	18 861,8	132,0	18 993,8	
14 - البيئة	23 089,8	23 364,3	-	401,6	401,6	23 765,9	953,1	24 719,0	
15 - المستوطنات البشرية	11 300,0	12 508,4	-	-	-	12 508,4	739,9	13 248,3	
16 - المراقبة الدولية للمخدرات، ومنع الجريمة والإرهاب، والعدالة الجنائية	22 167,7	21 627,1	(636,4)	-	(636,4)	20 990,7	420,0	21 410,7	
17 - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	9 525,7	9 741,4	-	-	-	9 741,4	290,3	10 031,7	
<b>الجزء الخامس</b>									
<b>التعاون الإقليمي لأغراض التنمية</b>	<b>296 891,2</b>	<b>300 392,3</b>	<b>(1 882,7)</b>	<b>40,0</b>	<b>(108,9)</b>	<b>(1 951,6)</b>	<b>(0,6)</b>	<b>298 440,7</b>	<b>5 913,5</b>
18 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أفريقيا	80 286,2	81 888,1	(752,0)	-	-	(752,0)	(0,9)	81 136,1	2 222,8
19 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ	53 079,7	55 526,8	(907,2)	-	-	(907,2)	(1,6)	54 619,6	373,1
20 - التنمية الاقتصادية في أوروبا	33 588,4	33 290,0	-	40,0	(46,5)	33 283,5	(0,0)	34 033,3	749,8
21 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	59 914,9	57 591,8	(285,8)	-	-	57 306,0	(0,5)	58 035,4	729,4
22 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غربي آسيا	36 995,9	36 518,0	62,3	-	(62,4)	36 517,9	(0,0)	37 637,4	1 119,5
23 - البرنامج العادي للتعاون التقني	33 026,1	35 577,6	-	-	-	35 577,6	-	36 296,5	718,9
<b>الجزء السادس</b>									
<b>حقوق الإنسان والشؤون الإنسانية</b>	<b>209 666,1</b>	<b>212 707,7</b>	<b>(25 365,0)</b>	<b>1 824,8</b>	-	<b>(23 540,2)</b>	<b>(11,1)</b>	<b>189 167,5</b>	<b>3 131,0</b>
24 - حقوق الإنسان	114 114,6	115 119,3	(16 044,5)	1 824,8	-	(14 219,7)	(12,4)	100 899,6	2 053,1
25 - توفير الحماية الدولية والحلول الدائمة والمساعدة للاجئين	43 327,9	40 098,9	-	-	-	40 098,9	-	40 394,2	295,3
26 - اللاجئين الفلسطينيين	29 331,7	32 365,5	-	-	-	32 365,5	-	32 723,8	358,3

نفقات عام 2019	اعتمادات عام 2020	التعديلات الفنية والموشعة	الولايات الجديدة	التغيير في الموارد			مجموع النسبة المئوية	إعادة تقدير (التكاليف)	إعادة تقدير (التكاليف)	تقديرات عام 2021 (قبل)	تقديرات عام 2021 (بعد إعادة تقدير التكاليف)
				التغيرات الأخرى	التغيرات	النسبة المئوية					
27 - المساعدة الإنسانية	22 891,9	25 124,0	(9 320,5)	-	-	(9 320,5)	-	(9 320,5)	15 803,5	424,3	16 227,8
الجزء السابع											
التواصل العالمي	89 452,3	94 692,4	273,6	-	1 880,0	2 153,6	2,3	96 846,0	2 517,9	99 363,9	99 363,9
28 - التواصل العالمي	89 452,3	94 692,4	273,6	-	1 880,0	2 153,6	2,3	96 846,0	2 517,9	99 363,9	99 363,9
الجزء الثامن											
خدمات الدعم المشتركة	305 172,0	301 780,4	(11 599,2)	339,8	8 099,7	(3 159,7)	(1,0)	298 620,7	6 541,1	305 161,8	305 161,8
29 - خدمات الإدارة والدعم											
ألف - إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال	54 274,6	52 921,4	(3 282,1)	204,9	4 600,0	1 522,8	2,9	54 444,2	1 444,6	55 888,8	55 888,8
باء - إدارة الدعم العملياتي	91 024,9	93 025,6	(6 795,9)	125,7	-	(6 670,2)	(7,2)	86 355,4	1 792,4	88 147,8	88 147,8
جيم - مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	54 007,8	49 959,8	-	-	2 000,0	2 000,0	4,0	51 959,8	1 148,1	53 107,9	53 107,9
هاء - الإدارة، جنيف	71 518,2	69 736,4	44,2	9,2	1 499,7	1 553,1	2,2	71 289,5	853,2	72 142,7	72 142,7
واو - الإدارة، فيينا	18 099,0	18 088,4	-	-	-	-	-	18 088,4	327,0	18 415,4	18 415,4
زاي - الإدارة، نيروبي	16 247,6	18 048,8	(1 565,4)	-	-	(1 565,4)	(8,7)	16 483,4	975,8	17 459,2	17 459,2
الجزء التاسع											
الرقابة الداخلية	20 052,2	20 509,9	171,3	-	-	171,3	0,8	20 681,2	630,2	21 311,4	21 311,4
30 - الرقابة الداخلية	20 052,2	20 509,9	171,3	-	-	171,3	0,8	20 681,2	630,2	21 311,4	21 311,4
الجزء العاشر											
الأنشطة الإدارية المشتركة التمويل والمصروفات الخاصة	78 250,9	82 409,4	(9,5)	-	(163,8)	(173,3)	(0,2)	82 236,1	3 761,1	85 997,2	85 997,2
31 - الأنشطة الإدارية المشتركة التمويل	6 290,0	6 245,8	(9,5)	-	-	(9,5)	(0,2)	6 236,3	150,6	6 386,9	6 386,9
32 - المصروفات الخاصة	71 960,9	76 163,6	-	-	(163,8)	(163,8)	(0,2)	75 999,8	3 610,5	79 610,3	79 610,3
الجزء الحادي عشر											
النفقات الرأسمالية	102 036,6	71 046,1	(56 584,9)	-	5 000,0	(51 584,9)	(72,6)	19 461,2	388,0	19 849,2	19 849,2

تقديرات عام 2021 (بعد إعادة تقدير التكاليف)		تقديرات عام 2021 (قبل إعادة تقدير التكاليف)		التغيير في الموارد		نققات عام 2019		نققات عام 2020		التعديلات الفنية		الولايات الجديدة والموسعة		التغييرات الأخرى		مجموع التغييرات		النسبة المئوية		إعادة تقدير (التكاليف)		إعادة تقدير (التكاليف)	
33 - التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية																							
19 849,2	388,0	19 461,2	(72,6)	(51 584,9)	5 000,0	-	(56 584,9)	71 046,1	102 036,6														
الجزء الثاني عشر																							
127 162,6	2 977,0	124 185,6	0,0	3,9	-	-	3,9	124 181,7	124 901,9														
127 162,6	2 977,0	124 185,6	0,0	3,9	-	-	3,9	124 181,7	124 901,9														
34 - السلامة والأمن																							
الجزء الثالث عشر																							
14 199,4	-	14 199,4	-	-	-	-	-	14 199,4	14 199,4														
14 199,4	-	14 199,4	-	-	-	-	-	14 199,4	14 199,4														
35 - حساب التنمية																							
الجزء الرابع عشر																							
271 783,8	2 045,3	269 738,5	0,9	2 505,5	4 106,4	760,8	(2 361,7)	267 233,0	265 531,5														
271 783,8	2 045,3	269 738,5	0,9	2 505,5	4 106,4	760,8	(2 361,7)	267 233,0	265 531,5														
36 - الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين																							
3 036 585,6 49 238,8 2 987 346,8 (2,8) (86 483,7) 9 231,6 10 737,4 (106 452,7) 3 073 830,5 3 058 529,8																							
المجموع، الميزانية العادية																							

## الجدول 3

## موجز تقديرات الميزانية العادية لعام 2021، حسب أوجه الإنفاق

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

تقديرات عام 2021 (بعد إعادة تقدير التكاليف)	تقديرات عام 2021 إعادة تقدير التكاليف	تقديرات عام 2021 إعادة تقدير التكاليف	النسبة المئوية	التغييرات				نفقات عام 2020	2019	
				مجموع التغييرات	التغييرات الأخرى	الولايات الجديدة والموسعة	التعديلات الفنية			
1 356 856,7	32 171,0	1 324 685,7	0,0	547,4	(2 438,6)	256,2	2 729,8	1 324 138,3	1 298 353,9	الوظائف
192 793,7	5 718,2	187 075,5	(7,9)	(15 937,4)	4 094,8	4 379,9	(24 412,1)	203 012,9	186 058,5	تكاليف الموظفين الأخرى
										التعويضات الممنوحة لغير الموظفين
10 762,5	253,6	10 508,9	0,4	39,9	39,9	-	-	10 469,0	10 650,6	الاستشاريون
13 076,2	272,6	12 803,6	(2,1)	(272,4)	(67,5)	281,9	(486,8)	13 076,0	13 255,2	الخبراء
9 620,7	247,3	9 373,4	(7,6)	(774,5)	(56,1)	467,4	(1 185,8)	10 147,9	6 736,9	سفر الممثلين
23 707,3	442,4	23 264,9	1,1	252,1	(17,4)	1 640,6	(1 371,1)	23 012,8	19 093,9	سفر الموظفين
21 816,3	405,7	21 410,6	(5,9)	(1 351,9)	201,2	206,2	(1 759,3)	22 762,5	22 430,8	الخدمات التعاقدية
74 335,4	1 510,4	72 825,0	4,0	2 782,6	3 866,8	124,5	(1 208,7)	70 042,4	73 246,3	مصروفات التشغيل العامة
130 264,2	2 896,6	127 367,6	(3,6)	(4 780,5)	(1 972,9)	325,7	(3 133,3)	132 148,1	150 751,7	الضيافة
611,4	12,4	599,0	3,3	19,0	20,8	19,2	(21,0)	580,0	424,1	اللوازم والمواد
9 405,4	222,0	9 183,4	(3,0)	(285,8)	(242,1)	6,1	(49,8)	9 469,2	6 506,5	الأثاث والمعدات
22 909,7	481,3	22 428,4	3,6	782,9	4 176,6	35,5	(3 429,2)	21 645,5	29 505,3	تحسين أماكن العمل
5 590,3	115,8	5 474,5	(21,2)	(1 469,6)	2 056,5	-	(3 526,1)	6 944,1	9 003,0	المنح والمساهمات
186 279,4	2 444,2	183 835,2	(25,7)	(63 531,8)	2 487,4	218,4	(66 237,6)	247 367,0	260 769,6	فئات أخرى <sup>(أ)</sup>
978 556,4	2 045,3	976 511,1	(0,3)	(2 503,7)	(2 917,8)	2 775,8	(2 361,7)	979 014,8	971 743,6	
<b>3 036 585,6</b>	<b>49 238,8</b>	<b>2 987 346,8</b>	<b>(2,8)</b>	<b>(86 483,7)</b>	<b>9 231,6</b>	<b>10 737,4</b>	<b>(106 452,7)</b>	<b>3 073 830,5</b>	<b>3 058 529,8</b>	<b>المجموع</b>

(أ) تشمل اعتمادا قدره 706,8 ملايين دولار للبعثات السياسية الخاصة في عام 2021.

## الجدول 4

## جدول الموظفين حسب أجزاء الميزانية

ألف - مستوى الملاك الوظيفي المقترح، حسب أجزاء الميزانية، وبيان التغييرات في الوظائف، حسب الرتبة

المعتمد لعام 2020	ن أ ع / و أ ع أ ع م	مد-2	مد-1	ف-5	ف-4	ف-3	ف-2/1-ف	خ ع	المجموع	المقترح لعام 2021
1 877	-	-	(1)	-	1	2	1	(33)	(30)	1 847
796	-	1	(1)	-	-	-	-	(2)	(2)	794
320	-	-	-	-	2	(1)	(1)	(2)	(2)	318
1 298	-	-	-	1	-	-	-	-	1	1 299
1 882	-	-	-	-	-	1	-	(1)	-	1 882
665	-	-	-	-	-	-	-	-	-	665
688	-	-	-	-	-	-	-	-	-	688
1 293	-	-	-	-	-	-	1	10	11	1 304
114	-	-	-	-	-	-	-	-	-	114
1 039	-	-	-	5	(4)	1	-	(5)	(3)	1 036
9 972	-	1	(1)	6	(1)	3	1	(33)	(25)	9 947

المجموع

المختصرات: ن أ ع: نائب أمين عام؛ و أ ع: وكيل أمين عام؛ أ ع م: أمين عام مساعد؛ خ ع: فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها.



## باء - مستوى الملاك الوظيفي المقترح، حسب أجزاء الميزانية، وبيان التغييرات في الوظائف

المعتمد لعام 2020	إنشاء	إلغاء	نقل	التغييرات			المعتمد لعام 2020
				المجموع	النسبة المئوية	المقترح لعام 2020	
1 877	6	(25)	(11)	(30)	(1,6)	1 847	الأول - تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً
796	1	(3)	-	(2)	(0,3)	794	الثاني - الشؤون السياسية
320	1	(3)	-	(2)	(0,6)	318	الثالث - العدل والقانون الدوليان
1 298	1	-	-	1	0,1	1 299	الرابع - التعاون الدولي لأغراض التنمية
1 882	1	(1)	-	-	-	1 882	الخامس - التعاون الإقليمي لأغراض التنمية
665	-	-	-	-	-	665	السادس - حقوق الإنسان والشؤون الإنسانية
688	-	-	-	-	-	688	السابع - التواصل العالمي
1 293	-	-	11	11	0,9	1 304	الثامن - خدمات الدعم المشتركة
114	-	-	-	-	-	114	التاسع - الرقابة الداخلية
1 039	2	(5)	-	(3)	(0,3)	1 036	الثاني عشر - السلامة والأمن
9 972	12	(37)	-	(25)	(0,3)	9 947	المجموع

## الجدول 5

الوظائف الثابتة والمؤقتة المأذون بها لعام 2020 والمقترحة لعام 2021 في إطار الميزانية العادية، حسب أبواب الميزانية

الفئة الفنية والفئات العليا										فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها									
										الموظفون									
ن أ ع / و أ ع أ ع م	مد-2	مد-1	ف-5	ف-4	ف-3	ف-2	المجموع	الرتبة الرئيسية	الرتبة الأخرى	فئة الخدمات الأمنية	الرتبة المحلية	الخدمة الميدانية	الفنيون الوطنيون	الحرف اليدوية	المجموع الفرعي	المجموع			
1 - تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً																			
2020	7	4	9	16	32	37	33	5	143	14	80	-	9	-	103	246			
إنشاء	-	-	-	-	-	2	2	-	2	-	1	-	-	-	1	3			
إلغاء	-	-	-	(1)	-	-	-	(1)	-	-	-	-	-	-	-	(1)			
2021	7	4	9	15	32	37	35	5	144	14	81	-	9	-	104	248			
2 - شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي وإدارة المؤتمرات																			
2020	1	1	6	18	211	424	331	10	1,002	78	539	-	12	-	629	1,631			
إنشاء	-	-	-	-	-	1	2	3	-	-	-	-	-	-	-	3			
إعادة تصنيف	-	-	-	-	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
نقل	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)	(1)	(1)	(9)	-	-	-	(10)	(11)			
إلغاء	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4)	(20)	-	-	-	(24)	(24)			
2021	1	1	6	18	211	425	331	11	1,004	73	510	-	12	-	595	1,599			
3 - الشؤون السياسية																			
2020	4	3	13	16	48	64	52	22	222	5	97	-	34	12	5	153			
إنشاء	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	1			
إعادة تصنيف	-	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
2021	4	4	12	16	48	64	52	22	222	5	97	-	34	13	5	154			
4 - نزع السلاح																			
2020	1	-	2	4	13	8	8	4	40	4	14	-	4	-	22	62			
2021	1	-	2	4	13	8	8	4	40	4	14	-	4	-	22	62			

الفئة الفنية والفئات العليا																		فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها	
ن أ ع / و أ ع أ ع م																		الموظفون	
ف-2/ المجموع																		المرتبة	
الرئيسية																		الرتبة	
الأخرى																		فئة الخدمات	
الأمنية																		المرتبة	
المحلية																		الخدمة	
الميدانية																		الفنيون	
البيوية																		الحرف	
الفرعي																		المجموع	
المجموع																			
5 - عمليات حفظ السلام																			
2020	1	4	5	6	6	4	6	3	3	32	-	9	199	94	2	-	304	336	
إعادة تدب	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
نقل	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
إلغاء	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)	(1)	-	-	(3)	(3)	
2021	1	4	5	6	6	4	6	3	3	32	-	9	197	93	2	-	301	333	
6 - استخدام الفضاء الخارجي في الأغراض السلمية																			
2020	-	-	1	1	2	7	4	3	18	-	5	-	-	-	-	-	5	23	
2021	-	-	1	1	2	7	4	3	18	-	5	-	-	-	-	-	5	23	
7 - محكمة العدل الدولية																			
2020	-	1	1	1	4	15	18	20	60	6	50	-	-	-	-	-	56	116	
إنشاء	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	
إعادة تصنيف	-	-	-	-	-	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2021	-	1	1	1	4	17	17	20	61	6	50	-	-	-	-	-	56	117	
8 - إدارة الشؤون القانونية																			
2020	1	2	4	8	23	32	48	24	142	12	50	-	-	-	-	-	62	204	
إعادة تصنيف	-	-	-	-	-	-	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
إلغاء	-	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)	-	(2)	-	-	-	-	-	(2)	(3)	
2021	1	2	4	8	23	32	48	23	141	12	48	-	-	-	-	-	60	201	
9 - الشؤون الاقتصادية والاجتماعية																			
2020	1	2	9	31	67	89	67	43	309	33	146	-	-	-	-	-	179	488	
2021	1	2	9	31	67	89	67	43	309	33	146	-	-	-	-	-	179	488	

الفئة الفنية والفئات العليا																		فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها															
ن أ ع / و أ ع أ ع م																		الموظفون															
ف-2/ المجموع																		الترتبة															
الرئيسية																		الترتب															
الأخرى																		فئة الخدمات															
الأممية																		الترتبة															
الميدانية																		الترتبة															
الوطنية																		الترتبة															
الخدمية																		الترتبة															
الفرعية																		الترتبة															
المجموع																		المجموع															
10 - أقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية																																	
2020	1	-	1	1	7	7	4	1	22	-	6	-	-	-	-	-	-	28	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
إنشاء	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
2021	1	-	1	1	8	7	4	1	23	-	6	-	-	-	-	-	-	29	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
11 - دعم الأمم المتحدة للشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا																																	
2020	1	-	1	2	6	10	12	1	33	1	8	1	-	1	-	-	-	43	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
2021	1	-	1	2	6	10	12	1	33	1	8	1	-	1	-	-	-	43	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
12 - التجارة والتنمية																																	
2020	1	1	5	20	51	64	73	32	247	10	122	-	-	-	-	-	-	379	132	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
2021	1	1	5	20	51	64	73	32	247	10	122	-	-	-	-	-	-	379	132	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
14 - البيئة																																	
2020	1	1	4	11	26	40	13	1	97	1	5	10	-	10	-	-	-	113	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
2021	1	1	4	11	26	40	13	1	97	1	5	10	-	10	-	-	-	113	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
15 - المستوطنات البشرية																																	
2020	1	-	1	4	9	15	14	5	49	-	2	22	-	22	-	-	-	73	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
نقل	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2021	1	-	1	4	9	15	14	5	49	-	2	22	-	22	-	-	-	73	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
16 - المراقبة الدولية للمخدرات، ومنع الجريمة والإرهاب، والعدالة الجنائية																																	
2020	1	-	3	8	14	32	27	13	98	3	24	-	-	-	-	-	-	125	27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
2021	1	-	3	8	14	32	27	13	98	3	24	-	-	-	-	-	-	125	27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1

الفئة الفنية والفئات العليا																		فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها
ن أ ع / و أ ع أ ع م مد-1 مد-2 ف-5 ف-4 ف-3 ف-2 / المجموع الرتبة الرتب فئة الخدمات الرتبة الخدمة الفنيون الحرف المجموع																		الموظفون
17 - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة																		المجموع
2020	1	1	3	4	7	8	8	5	37	-	12	-	-	-	-	-	12	49
2021	1	1	3	4	7	8	8	5	37	-	12	-	-	-	-	-	12	49
18 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أفريقيا																		المجموع
2020	1	-	3	15	44	70	77	27	237	-	2	-	287	-	15	-	304	541
2021	1	-	3	15	44	70	77	27	237	-	2	-	287	-	15	-	304	541
19 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ																		المجموع
2020	1	-	2	15	35	63	52	33	201	-	-	-	214	-	3	-	217	418
نقل	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2021	1	-	2	15	35	63	52	33	201	-	-	-	214	-	3	-	217	418
20 - التنمية الاقتصادية في أوروبا																		المجموع
2020	1	-	1	8	23	35	36	21	125	6	57	-	-	-	-	-	63	188
إنشاء	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
إلغاء	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)
2021	1	-	1	8	23	35	37	21	126	5	57	-	-	-	-	-	62	188
21 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي																		المجموع
2020	1	-	3	12	31	61	62	47	217	-	4	-	256	-	3	-	263	480
نقل	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2021	1	-	3	12	31	61	62	47	217	-	4	-	256	-	3	-	263	480
22 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غربي آسيا																		المجموع
2020	1	-	2	8	25	35	32	18	121	-	-	-	129	-	4	1	134	255
إعادة ندب	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

الفئة الفنية والفئات العليا										فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها								
ف-2/ المجموع										الموظفون								
الرئيسية	الأخرى	الخدمات	الرتبة	الرتبة	الخدمة	الفنيون	الحرف	المجموع	المجموع	ف-1	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	مد-2	أ ع م	أ ع و أ ع أ ع م	نقل
2021	1	-	2	8	25	35	32	18	121	-	-	-	-	-	-	-	134	255
24 - حقوق الإنسان	1	2	3	11	44	103	152	22	338	4	80	-	6	-	5	-	95	433
2021	1	2	3	11	44	103	152	22	338	4	80	-	6	-	5	-	95	433
25 - توفير الحماية الدولية والحلول الدائمة والمساعدة للاجئين	1	1	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
2021	1	1	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
26 - اللاجئون الفلسطينيون	1	1	8	12	28	62	34	2	148	-	10	-	-	-	-	-	10	158
2021	1	1	8	12	28	62	34	2	148	-	10	-	-	-	-	-	10	158
27 - المساعدة الإنسانية	1	1	3	4	11	16	14	5	55	2	15	-	-	-	-	-	17	72
2021	1	1	3	4	11	16	14	5	55	2	15	-	-	-	-	-	17	72
28 - التواصل العالمي	1	-	3	18	34	72	106	57	291	7	197	-	144	-	49	-	397	688
نقل	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2021	1	-	3	18	34	72	106	57	291	7	197	-	144	-	49	-	397	688
29 ألف - إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال	1	2	7	16	34	46	37	24	167	20	85	-	-	-	-	-	105	272
نقل	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2021	1	2	7	16	34	46	37	24	167	20	85	-	-	-	-	-	105	272

الفئة الفنية والفئات العليا										فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها									
ن أ ع / و أ ع أ ع م										الموظفون									
29 باء - إدارة الدعم العملياتي										ف-2/ المجموع									
2020										الرتبة الرئيسية									
إعادة تصنيف										الرتبة الأخرى									
2021										فئة الخدمات									
29 جيم - مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات										الرتبة المحلية									
2020										الرتبة الميدانية									
2021										الرتبة الوطنية									
29 هاء - الإدارة، جنيف										الرتبة الفرعية									
2020										الرتبة الفرعية									
نقل										الرتبة الفرعية									
2021										الرتبة الفرعية									
29 واو - الإدارة، فيينا										الرتبة الفرعية									
2020										الرتبة الفرعية									
2021										الرتبة الفرعية									
29 زاي - الإدارة، نيروبي										الرتبة الفرعية									
2020										الرتبة الفرعية									
2021										الرتبة الفرعية									
30 - الرقابة الداخلية										الرتبة الفرعية									
2020										الرتبة الفرعية									
2021										الرتبة الفرعية									
34 - السلامة والأمن										الرتبة الفرعية									
2020										الرتبة الفرعية									
إنشاء										الرتبة الفرعية									
2021										الرتبة الفرعية									

فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها										الفئة الفنية والفئات العليا													
الموظفون																							
المجموع	الفرعي	المجموع	الحرف	الفرعي	المجموع	الرتبة الرئيسية	الرتبة الأخرى	فئة الخدمات الأمنية	الرتبة المحلية	الخدمة الميدانية	الفنيون الوطنيين	المجموع	الفرعي	ف-2/	ف-1	ف-3	ف-4	ف-5	مد-1	مد-2	أ ع م	أ ع و	أ ع ن
إعادة تصنيف	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4)	4	-	-	-	-	-
إلغاء	(5)	(5)	-	-	-	(5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2021	1 036	984	-	-	-	507	307	162	8	52	6	16	12	11	4	1	1	1	1	1	1	1	1
المجموع																							
2020	9 972	5 088	95	87	107	1 908	307	2 313	271	4 884	522	1 445	1 532	902	298	116	32	37					
إنشاء	12	2	-	-	1	-	-	1	-	10	2	5	1	2	-	-	-	-					
إعادة نذب	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
إعادة تصنيف	-	-	-	-	-	-	-	(4)	4	-	(1)	(1)	(2)	4	-	(1)	1	-					
نقل	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
إلغاء	(37)	(35)	-	-	(1)	(7)	-	(22)	(5)	(2)	-	(1)	-	-	(1)	-	-	-					
تحويل	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
2021	9 947	5 055	95	87	107	1 901	307	2 288	270	4 892	523	1 448	1 531	908	297	115	33	37					
باب الإيرادات 3 الخدمات المقدمة إلى الجمهور																							
2020	65	52	-	-	-	-	2	43	7	13	3	4	4	2	-	-	-	-					
2021	65	52	-	-	-	-	2	43	7	13	3	4	4	2	-	-	-	-					
المجموع، الميزانية العادية وباب الإيرادات 3																							
2020	10 037	5 140	95	87	107	1 908	309	2 356	278	4 897	525	1 449	1 536	904	298	116	32	37					
إنشاء	12	2	-	-	1	-	-	1	-	10	2	5	1	2	-	-	-	-					
إعادة نذب	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
إعادة تصنيف	-	-	-	-	-	-	-	(4)	4	-	(1)	(1)	(2)	4	-	(1)	1	-					
نقل	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
إلغاء	(37)	(35)	-	-	(1)	(7)	-	(22)	(5)	(2)	-	(1)	-	-	(1)	-	-	-					
تحويل	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
2021	10 012	5 107	95	87	107	1 901	309	2 331	277	4 905	526	1 452	1 535	910	297	115	33	37					



## الجدول 6

## الموارد المقترحة، حسب مجالات الأولوية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

مجال الأولوية		أجزاء الميزانية وأبوابها		اعتمادات عام 2020		إعادة تقدير التكاليف		التغيير في الموارد		اعتمادات عام 2021 (قبل)		التغيير في الموارد		اعتمادات عام 2020 (قبل إعادة)		التغيير في الموارد		عدد الوظائف	
تعزيز النمو الاقتصادي المطرد والتنمية المستدامة وفقاً للقرارات ذات الصلة الصادرة عن الجمعية العامة والمؤتمرات التي عقدتها الأمم المتحدة مؤخراً		الجزء الرابع، التعاون الدولي لأغراض التنمية (الأبواب 9، 10، 12 إلى 15، و 17)		454 447,0		454 499,1		52,1		-		2471		2472		1		0,0	
صون السلام والأمن الدوليين		الجزء الثاني، الشؤون السياسية (الأبواب 3، 5، 6)		829 748,2		824 900,6		(4 847,6)		(0,6)		734		732		(2)		(0,3)	
تنمية أفريقيا		الجزء الرابع، التعاون الدولي لأغراض التنمية (الباب 11)		89 874,0		89 122,0		(752,0)		(0,8)		584		584		-		-	
تعزيز حقوق الإنسان		الجزء الخامس، التعاون الإقليمي لأغراض التنمية (الباب 18)		115 119,3		100 899,6		(14 219,7)		(12,4)		433		433		-		-	
التنسيق الفعال لجهود المساعدة الإنسانية		الجزء السادس، حقوق الإنسان والشؤون الإنسانية (الأبواب 25 إلى 27)		97 588,4		88 267,9		(9 320,5)		(9,6)		232		232		-		-	
تعزيز العدالة والقانون الدولي		الجزء الثالث، العدل والقانون الدوليان (البابان 7 و 8)		86 599,2		84 067,8		(2 531,4)		(2,9)		320		318		(2)		(0,6)	
نزع السلاح		الجزء الثاني، الشؤون السياسية (الباب 4)		13 245,0		12 455,1		(789,9)		(6,0)		62		62		-		-	
مراقبة المخدرات ومنع الجريمة ومكافحة الإرهاب الدولي بجميع أشكاله ومظاهره		الجزء الرابع، التعاون الدولي لأغراض التنمية (الباب 16)		21 627,1		20 990,7		(636,4)		(2,9)		125		125		-		-	

## الجدول 7 (أ)

أسعار صرف مختلف العملات مقابل دولار الولايات المتحدة ومعدلات التضخم السنوية لعامي 2020 و 2021، حسب مركز العمل الرئيسي

متوسط معدلات التضخم السنوية (النسبة المئوية)		أسعار الصرف		الموقع (العملة)
2021	2020 <sup>(1)</sup>	2021	2020 <sup>(1)</sup>	
4,5	4	119,725	119,725	الجزائر (الدينار الجزائري)
16,3	21,6	462,309	462,309	أنغولا (الكوانزا الأنغولي)
29,4	45,3	59,862	59,862	الأرجنتين (البيزو الأرجنتيني)
3,3	3	475,2	475,2	أرمينيا (الدرام الأرمني)
1,8	1,6	1,475	1,475	أستراليا (الدولار الأسترالي)
3,8	3	1,6942	1,6942	أذربيجان (المانات الأذربيجاني)
2,3	1,2	0,377	0,377	البحرين (الدينار البحريني)
5,5	5,3	84,85	84,85	بنغلادش (التاكا البنغالي)
5,1	5,4	2,094	2,094	بيلاروس (روبل بيلاروس)
2,6	3,2	6,86	6,86	بوليفيا (البوليفيانو البوليفي)
3,8	3,2	4,263	4,263	البرازيل (الريال البرازيلي)
5,2	4,7	1 859,256	1 859,256	بورووندي (فرنك بوروندي)
2,4	2,2	4 065	4 065	كمبوديا (الرييل الكمبودي)
2,5	2,2	803,14	803,14	شيلي (البيسو الشيلي)
4,2	3,3	7,029	7,029	الصين (الرنمينبي الصيني)
2,5	3,3	3 506	3 506	كولومبيا (البيسو لكولومبي)
1,8	1,5	447,203	447,203	جزر القمر (فرنك جزر القمر)
2,4	2	596,27	596,27	بلدان وسط أفريقيا (فرنكات الجماعة المالية الأفريقية)
2,1	2,1	23,19	23,19	تشيكيا (الكرونة التشيكية)
5,7	5,3	16,127	16,127	مصر (الجنيه المصري)
1,6	(4,8)	15	15	إيريتريا (ناكفات إيريتريا)
4,9	5,5	14,743	14,743	إسواتيني (ليلانغيني إسواتيني)
13,6	10,7	30,237	30,237	إثيوبيا (بير إثيوبي)
1,7	1,5	0,89	0,89	منطقة اليورو (يورو)
2,4	2,2	2,17	2,17	فيجي (دولار فيجي)
3,3	3,7	2,975	2,975	جورجيا (لاري جورجيا)
7,5	8,1	5,5543	5,5543	غانا (سيدايات غانا)
3,7	4,2	73,37	73,37	الهند (الروبية الهندية)
3,6	3	14 090	14 090	إندونيسيا (الروبية الإندونيسية)
15,6	26,5	107 592	107 592	جمهورية إيران الإسلامية (الريال الإيراني)
2	0,9	3,45	3,45	إسرائيل (الشاقيل الإسرائيلي الجديد)

متوسط معدلات التضخم السنوية (النسبة المئوية)		أسعار الصرف		الموقع (العملة)
2021	2020 <sup>(1)</sup>	2021	2020 <sup>(1)</sup>	
4,1	4,4	137,601	137,601	جامايكا (الدولار الجامايكي)
0,9	1,4	109,27	109,27	اليابان (اليان الياباني)
2,5	1	0,708	0,708	الأردن (الدينار الأردني)
5,1	5,1	386,26	386,26	كازاخستان (تتغيات كازاخستان)
6,7	5,7	105,74	105,74	كينيا (الشلن الكيني)
3,5	1,1	69,8	69,8	قيرغيزستان (السوم القيرغيزستاني)
6,1	4,3	1 503,99	1 503,99	لبنان (الليرة اللبنانية)
6,7	6,1	3 608,09	3 608,09	مدغشقر (الفرنك الملغاشي)
2,6	2,4	37,02	37,02	موريتانيا (الأوقية الموريتانية)
4,3	3,9	35,288	35,288	موريشيوس (روبية موريشيوس)
3,1	3,4	20,15	20,15	المكسيك (بيسو المكسيك)
1,2	(0,1)	9,6485	9,6485	المغرب (الدرهم المغربي)
5,3	4,4	14,743	14,743	ناميبيا (دولار ناميبيا)
6	4,8	114,05	114,05	نيبال (روبية نيبال)
10,1	11,3	361,23	361,23	نيجيريا (نيرات نيجيريا)
6,4	6,8	162,07	162,07	باكستان (الروبية الباكستانية)
1	0,6	1	1	بنما (بليوات بنما)
3,4	3	6 461	6 461	باراغواي (غواراني باراغواي)
2,7	1,9	3,394	3,394	بيرو (سول بيرو)
3,1	2	50,838	50,838	الفلبين (بيسو الفلبين)
2,4	2,5	3,663	3,663	قطر (الريال القطري)
1,3	1,2	1 176,97	1 176,97	جمهورية كوريا (الون الكوري، كوريا الجنوبية)
3,8	4,2	64,03	64,03	الاتحاد الروسي (الروبل الروسي)
4,8	3,9	930	930	رواند (الفرنك الرواندي)
2,2	1,3	2,645	2,645	ساموا (تالات ساموا)
5,6	4,9	14,743	14,743	جنوب أفريقيا (رند جنوب أفريقيا)
4,6	4,3	180,81	180,81	سري لانكا (روبية سري لانكا)
26,9	39,5	45	45	السودان (الجنيه السوداني)
0,7	0,4	0,9739	0,9739	سويسرا (الفرنك السويسري)
10	16,1	434	434	الجمهورية العربية السورية (الليرة السورية)
7,7	6,7	9,694	9,694	طاجيكستان (السوموني الطاجيكي)
1,2	0,9	30,22	30,22	تايلند (البات التايلندي)
2	1,8	6,712	6,712	ترينيداد وتوباغو (دولار ترينيداد وتوباغو)
5,5	6,2	2,851	2,851	تونس (الدينار التونسي)

الموقع (العملة)	أسعار الصرف		متوسط معدلات التضخم السنوية (النسبة المئوية)	
	2021	2020 <sup>(1)</sup>	2021	2020 <sup>(1)</sup>
تركيا (الليرة التركية)	5,779	5,779	9,7	9,4
أوكرانيا (الهريفنيا الأوكرانية)	24,77	24,77	6	5,7
الإمارات العربية المتحدة (درهم الإمارات العربية المتحدة)	3,673	3,673	1	3
المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية (جنيه المملكة المتحدة)	0,777	0,777	1,8	1,4
جمهورية تنزانيا المتحدة (الشلل التنزاني)	2 342,9	2 342,9	3,8	4,5
الولايات المتحدة الأمريكية (دولار الولايات المتحدة)	1	1	1,6	1,9
أوروغواي (بيسو أوروغواي)	37,955	37,955	6,9	6,9
بلدان غرب أفريقيا (فرنك الجماعة المالية الأفريقية لدول غرب أفريقيا)	596,27	596,27	2	2,4
زامبيا (كواشات زامبيا)	14,6	14,6	9,5	8,1

(أ) الأسعار المنقحة لعام 2020.

## الجدول 7 (ب)

توزيع الموارد المتعلقة بالوظائف وغير المتعلقة بالوظائف في الميزانية البرنامجية المقترحة لعام 2021 حسب عملة الميزانية (باستثناء البعثات السياسية الخاصة)

(آلاف دولارات الولايات المتحدة)

العملة	الاحتياجات المتصلة بالوظائف (قبل إعادة النسبة المئوية)		الاحتياجات غير المتصلة بالوظائف (قبل إعادة النسبة المئوية)		تقديرات عام 2021 (قبل إعادة النسبة المئوية)		تقديرات عام 2021 (بعد إعادة النسبة المئوية)	
	تقدير التكاليف	النسبة المئوية	تقدير التكاليف	النسبة المئوية	تقدير التكاليف	النسبة المئوية	تقدير التكاليف	النسبة المئوية
دولار الولايات المتحدة	589 281,2	44,5	657 472,4	68,8	1 246 753,6	54,7	28 777,5	2,3
الفرنك السويسري	333 604,4	25,2	171 107,7	17,9	504 712,1	22,1	8 097,5	0,7
اليورو	60 169,0	4,5	41 550,5	4,3	101 719,5	4,5	1 763,8	1,6
الشاقل الإسرائيلي	54 753,7	4,1	9 465,1	1	64 218,8	2,8	794,8	0,7
البات التايلندي	53 901,7	4,1	12 769,2	1,3	66 670,9	2,9	429,9	0,4
الشلل الكيني	52 794,8	4	11 924,3	1,3	64 719,1	2,8	4 001,0	3,6
الليرة اللبنانية	41 753,1	3,2	10 325,4	1,1	52 078,5	2,3	1 892,5	1,7
البيسو الشيلي	40 300,5	3	12 882,5	1,4	53 183,0	2,3	619,0	0,6
البر الإثيوبي	37 000,4	2,8	8 054,9	0,8	45 055,3	2,0	1 512,7	1,4
الروبية الباكستانية	6 416,3	0,5	3 087,0	0,3	9 503,3	0,4	214,5	0,2
البيسو المكسيكي	6 336,2	0,5	2 289,2	0,2	8 625,4	0,4	99,5	0,09
دولار ترينيداد وتوباغو	4 892,0	0,4	1 543,2	0,2	6 435,2	0,3	63,2	0,06
عملات أخرى*	43 482,4	3,2	13 417,1	1,4	56 899,5	2,5	972,9	0,9
<b>المجموع</b>	<b>1 324 685,7</b>	<b>100</b>	<b>955 888,5</b>	<b>100</b>	<b>2 280 574,2</b>	<b>100</b>	<b>49 238,8</b>	<b>4,3</b>
<b>2 329 813,0</b>								

\* تشمل 62 عملة أخرى.

## الجدول 8

مضاعف تسوية مقر العمل وتسوية تكاليف المعيشة للفترة الممتدة من عام 2020 إلى عام 2021، حسب مركز العمل الرئيسي

تسوية تكاليف المعيشة (فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها)		مضاعف تسوية مقر العمل (الفئة الفنية وما فوقها)		الموقع
2021	<sup>(1)</sup> 2020	2021	<sup>(1)</sup> 2020	
4,5	4,0	-	-	الجزائر
-	-	62,6	62,1	أنغولا
29,4	45,3	36,3	35,9	الأرجنتين
3,3	3,0	-	-	أرمينيا
1,8	1,6	32,7	32,6	أستراليا
1,7	1,5	-	-	النمسا
3,8	3,0	31,5	30,5	أذربيجان
2,3	1,2	-	-	البحرين
5,5	5,3	40,5	40,2	بنغلاديش
1,9	1,6	-	-	بيلاروسيا
1,7	1,5	40,1	40,8	بلجيكا
2,6	3,2	-	-	بوليفيا (دول - المتعددة القوميات)
3,8	3,2	39,8	39,0	البرازيل
2,4	2,0	-	-	بوركينا فاسو
5,2	4,7	-	-	بوروندي
-	-	30,0	29,8	كمبوديا
2,4	2,0	31,6	31,1	الكاميرون
2,5	2,2	32,3	32,0	شيلي
-	-	61,6	60,2	الصين
2,5	3,3	27,5	28,5	كولومبيا
-	-	42,3	41,8	كوت ديفوار
2,1	2,1	-	-	تشيكيا
5,7	5,3	33,2	32,7	مصر
1,6	-	-	-	إريتريا
1,9	1,6	58,2	54,2	إثيوبيا
2,4	2,2	35,8	35,5	فيجي
3,3	3,7	-	-	جورجيا
-	-	31,4	28,8	ألمانيا
7,5	8,1	50,3	51,1	غانا
3,7	4,2	36,6	37,2	الهند

تسوية تكاليف المعيشة (فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها)		مضاعف تسوية مقر العمل (الفئة الفنية وما فوقها)		الموقع
2021	<sup>(1)</sup> 2020	2021	<sup>(1)</sup> 2020	
3,6	3,0	35,6	34,8	إندونيسيا
1,9	26,5	50,3	64,5	إيران (جمهورية - الإسلامية)
2,0	0,9	59,6	57,9	إسرائيل
-	-	47,9	48,3	جامايكا
0,9	1,4	86,5	83,4	اليابان
2,5	1,0	47,5	45,3	الأردن
5,1	5,1	30,4	30,4	كازاخستان
6,7	5,7	52,3	42,7	كينيا
-	-	22,8	19,9	قيرغيزستان
6,1	4,3	53,4	50,9	لبنان
6,7	6,1	-	-	مدغشقر
3,1	3,4	44,4	44,9	المكسيك
1,2	-	26,6	25,0	المغرب
1,9	1,6	-	-	ميانمار
5,3	4,4	-	-	ناميبيا
6,0	4,8	32,5	31,0	نيبال
1,7	1,5	42,3	40,3	هولندا
2,4	2,0	35,9	35,3	النيجر
10,1	11,3	38,1	50,8	نيجيريا
2,0	0,9	59,6	57,9	الأراضي الفلسطينية المحتلة
6,4	6,8	37,9	38,4	باكستان
1,9	1,6	42,5	41,9	بنما
3,4	3,0	-	-	باراغواي
2,7	1,9	41,7	40,7	بيرو
3,1	2,0	48,6	46,9	الفلبين
-	-	63,4	63,6	قطر
1,3	1,2	62,6	62,4	جمهورية كوريا
2,4	2,0	-	-	جمهورية الكونغو
3,8	4,2	53,3	53,9	الاتحاد الروسي
4,8	3,9	31,4	30,3	رواندا
-	-	42,8	41,5	ساموا
2,4	2,0	36,9	36,4	السنغال
5,6	4,9	36,3	35,5	جنوب أفريقيا

تسوية تكاليف المعيشة (فئة الخدمات العامة والفئات المتصلة بها)		مضاعف تسوية مقر العمل (الفئة الفنية وما فوقها)		الموقع
2021	<sup>(1)</sup> 2020	2021	<sup>(1)</sup> 2020	
1,7	1,5	29,8	26,7	إسبانيا
4,6	4,3	–	–	سري لانكا
1,9	1,6	47,3	47,0	السودان
0,7	0,4	72,2	67,3	سويسرا
1,9	1,6	33,7	33,3	الجمهورية العربية السورية
1,2	0,9	46,1	45,7	تايلاند
2,4	2,0	41,1	40,6	توغو
2,0	1,8	43,2	42,9	ترينيداد وتوباغو
5,5	6,2	–	–	تونس
9,4	9,7	–	–	تركيا
1,9	1,6	–	–	أوكرانيا
4,5	3,8	40,4	39,5	جمهورية تنزانيا المتحدة
1,9	1,6	73,5	68,1	الولايات المتحدة، نيويورك
1,9	1,6	53,3	48,2	الولايات المتحدة، واشنطن العاصمة
–	–	48,8	46,1	أورغواي
1,9	1,6	–	–	أوزبكستان
1,9	1,6	–	–	اليمن
8,1	9,5	35,3	32,3	زامبيا
1,9	1,6	–	–	زيمبابوي

(أ) المعدلات المنقحة لعام 2020.

## الجدول 9 (أ)

المخصصات السنوية من الموارد المتعلقة بالوظائف في عام 2022 الناجمة عما هو مقترح في عام 2021 من وظائف جديدة أو معاد نديها، حسب أبواب الميزانية

عدد الوظائف بآلاف دولارات الولايات المتحدة		
202,7	3	1 - تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً
195,4	3	2 - شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي وإدارة المؤتمرات
85,2	1	3 - الشؤون السياسية
95,5	1	7 - محكمة العدل الدولية
112,6	1	10 - أقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية
77,5	1	20 - التنمية الاقتصادية في أوروبا
63,5	1	22 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غربي آسيا
172,0	2	34 - السلامة والأمن
112,2		36 - الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين
1 116,6	13	المجموع

## الجدول 9 (ب)

المخصصات السنوية من الموارد المتعلقة بالوظائف في عام 2022 الناجمة عما هو مقترح في عام 2021 من وظائف المساعدة العامة المؤقتة الجديدة أو المعاد نديها، حسب أبواب الميزانية

عدد الوظائف بآلاف دولارات الولايات المتحدة		
85,5	1	1 - تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً
717,5	10	8 - الشؤون القانونية
602,6	9	24 - حقوق الإنسان
152,3	3	29 ألف - إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال
189,8		36 - الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين
1 747,7	23	المجموع



## الجدول 10 (أ)

## لمحة عامة عن الموارد المالية بحسب أجزاء/أبواب الميزانية ومصدر التمويل

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية العادية			الموارد المقررة الأخرى			الموارد الخارجة عن الميزانية		
اعتمادات عام 2020	2021 (قبل إعادة تقدير التكاليف)	الفرق	المعتمد لعام 2020	تقديرات عام 2021	الفرق	تقديرات عام 2020	تقديرات عام 2021	الفرق
<b>الجزء الأول</b>								
403 729,4	400 374,7	(3 354,7)	9 099,0	9 637,0	538,0	352 202,7	354 232,0	2 029,3
تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً								
77 087,6	78 448,2	1 360,6	9 099,0	9 637,0	538,0	327 954,5	329 797,5	1 843,0
1 - تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً								
326 641,8	321 926,5	(4 715,3)				24 248,2	24 434,5	186,3
2 - شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي وإدارة المؤتمرات								
<b>الجزء الثاني</b>								
842 993,2	837 355,7	(5 637,5)	97 120,1	98 291,7	1 171,6	182 818,9	181 667,7	(1 151,2)
الشؤون السياسية								
773 224,1	768 167,7	(5 056,4)	7 287,1	8 458,7	1 171,6	101 721,4	100 712,9	(1 008,5)
3 - الشؤون السياسية								
13 245,0	12 455,1	(789,9)				15 000,5	14 706,2	(294,3)
4 - نزع السلاح								
52 602,8	52 561,6	(41,2)	89 833,0	89 833,0	-	64 417,7	64 417,7	-
5 - عمليات حفظ السلام								
3 921,3	4 171,3	250,0				1 679,3	1 830,9	151,6
6 - استخدام الفضاء الخارجي في الأغراض السلمية								
<b>الجزء الثالث</b>								
86 599,2	84 067,8	(2 531,4)	3 594,4	4 091,3	496,9	9 743,8	9 595,8	(148,0)
العدل والقانون الدوليان								
28 145,5	28 793,6	648,1						
7 - محكمة العدل الدولية								
58 453,7	55 274,2	(3 179,5)	3 594,4	4 091,3	496,9	9 743,8	9 595,8	(148,0)
8 - إدارة الشؤون القانونية								
<b>الجزء الرابع</b>								
251 356,4	251 971,7	615,3				1 723 430,5	1 681 668,4	(41 762,1)
التعاون الدولي لأغراض التنمية								
83 293,4	83 643,8	350,4				110 804,5	100 870,9	(9 933,6)
9 - الشؤون الاقتصادية والاجتماعية								
5 886,2	6 385,9	499,7				2 704,2	1 361,5	(1 342,7)
10 - أقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية								

الميزانية العادية	الموارد المقررة الأخرى			الموارد الخارجة عن الميزانية		
	اعتمادات عام 2020	2021 (قبل إعادة تقدير التكاليف)	الفرق	المعتمد لعام 2020	تقديرات عام 2021	تقديرات عام 2020
11 - دعم الأمم المتحدة للشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا	7 985,9	7 985,9	-	3 724,0	2 963,5	(760,5)
12 - التجارة والتنمية	68 087,9	68 087,9	-	42 756,3	43 056,3	300,0
13 - مركز التجارة الدولية	18 861,8	18 861,8	-			
14 - البيئة	23 364,3	23 765,9	401,6	435 465,0	435 465,0	-
15 - المستوطنات البشرية	12 508,4	12 508,4	-	240 439,6	252 188,2	11 748,6
16 - المراقبة الدولية للمخدرات، ومنع الجريمة والإرهاب، والعدالة الجنائية	21 627,1	20 990,7	(636,4)	402 536,9	360 763,0	(41 773,9)
17 - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	9 741,4	9 741,4	-	485 000,0	485 000,0	-
<b>الجزء الخامس</b>						
<b>التعاون الإقليمي لأغراض التنمية</b>	<b>300 392,3</b>	<b>298 440,7</b>	<b>(1 951,6)</b>	<b>91 540,0</b>	<b>90 829,0</b>	<b>(711,0)</b>
18 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أفريقيا	81 888,1	81 136,1	(752,0)	22 184,0	25 423,3	3 239,3
19 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ	55 526,8	54 619,6	(907,2)	24 357,1	23 293,1	(1 064,0)
20 - التنمية الاقتصادية في أوروبا	33 290,0	33 283,5	(6,5)	25 903,0	23 079,3	(2 823,7)
21 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	57 591,8	57 306,0	(285,8)	9 363,0	9 424,1	61,1
22 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غربي آسيا	36 518,0	36 517,9	(0,1)	9 732,9	9 609,2	(123,7)
23 - البرنامج العادي للتعاون التقني	35 577,6	35 577,6	-			
<b>الجزء السادس</b>						
<b>حقوق الإنسان والشؤون الإنسانية</b>	<b>212 707,7</b>	<b>189 167,5</b>	<b>(23 540,2)</b>	<b>1 895,0</b>	<b>2 385,2</b>	<b>490,2</b>
24 - حقوق الإنسان	115 119,3	100 899,6	(14 219,7)	1 895,0	2 385,2	490,2
25 - توفير الحماية الدولية والحلول الدائمة والمساعدة للاجئين	40 098,9	40 098,9	-			
26 - اللاجئون الفلسطينيون	32 365,5	32 365,5	-	1 095 307,9	1 054 678,5	(40 629,4)
27 - المساعدة الإنسانية	25 124,0	15 803,5	(9 320,5)	332 887,2	344 479,5	11 592,3

الميزانية العادية	الموارد المقررة الأخرى			الموارد الخارجة عن الميزانية					
	اعتمادات عام 2021 (تقدير التكاليف)	الفرق	المعتمد لعام 2020	تقديرات عام 2021	الفرق	تقديرات عام 2020	تقديرات عام 2021	الفرق	
<b>الجزء السابع</b>									
<b>التواصل العالمي</b>									
28 - التواصل العالمي	94 692,4	96 846,0	2 153,6	704,9	873,0	168,1	11 911,8	-	
<b>الجزء الثامن</b>									
<b>خدمات الدعم المشتركة</b>									
29 ألف - إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال	52 921,4	54 444,2	1 522,8	56 656,4	68 488,6	11 832,2	23 359,4	25 602,7	2 243,3
29 باء - إدارة الدعم العملياتي	93 025,6	86 355,4	(6 670,2)	102 390,4	111 900,5	9 510,1	48 718,4	54 275,1	5 556,7
29 جيم - مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	49 959,8	51 959,8	2 000,0	79 849,6	81 394,2	1 544,6	47 133,2	46 204,4	(928,8)
29 هاء - الإدارة، جنيف	69 736,4	71 289,5	1 553,1				34 987,0	34 887,0	(100,0)
29 واو - الإدارة، فيينا	18 088,4	18 088,4	-				19 624,2	19 676,1	51,9
29 زاي - الإدارة، نيروبي	18 048,8	16 483,4	(1 565,4)				20 962,8	21 443,0	480,2
<b>الجزء التاسع</b>									
<b>الرقابة الداخلية</b>									
30 - الرقابة الداخلية	20 509,9	20 681,2	171,3	29 078,3	32 301,8	3 223,5	12 011,4	12 011,4	-
<b>الجزء العاشر</b>									
<b>الأنشطة الإدارية المشتركة التمويل والمصروفات الخاصة</b>									
31 - الأنشطة الإدارية المشتركة التمويل	6 245,8	6 236,3	(9,5)	11 013,4	11 294,1	280,7	5 751,2	5 881,8	130,6
32 - المصروفات الخاصة	76 163,6	75 999,8	(163,8)	11 013,4	11 294,1	280,7	5 751,2	5 881,8	130,6
<b>الجزء الحادي عشر</b>									
<b>النفقات الرأسمالية</b>									
33 - التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية	71 046,1	19 461,2	(51 584,9)	139 881,1	142 810,4	2 929,3	12 447,3	12 080,1	(367,2)
<b>الجزء الثاني عشر</b>									
<b>السلامة والأمن</b>									
	124 181,7	124 185,6	3,9	139 881,1	142 810,4	2 929,3	12 447,3	12 080,1	(367,2)

	الميزانية العادية			الموارد المقررة الأخرى			الموارد الخارجة عن الميزانية		
	اعتمادات عام 2020	2021 (قبل إعادة تقدير التكاليف)	الفرق	المعتمد لعام 2020	تقديرات عام 2021	الفرق	تقديرات عام 2020	تقديرات عام 2021	الفرق
34 - السلامة والأمن	124 181,7	124 185,6	3,9	139 881,1	142 810,4	2 929,3	12 447,3	12 080,1	(367,2)
الجزء الثالث عشر									
حساب التنمية	14 199,4	14 199,4	-						
35 - حساب التنمية	14 199,4	14 199,4	-						
الجزء الرابع عشر									
الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين	267 233,0	269 738,5	2 505,5						
36 - الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين	267 233,0	269 738,5	2 505,5						
المجموع	3 073 830,5	2 987 346,8	(86 483,7)	531 282,6	563 467,8	32 185,2	12 844 400,4	12 732 238,5	(112 161,9)

## الجدول 10 (ب)

## لمحة عامة عن الموارد من الوظائف بحسب أجزاء/أبواب الميزانية ومصدر التمويل

(عدد الوظائف)

الميزانية العادية			الموارد المقررة الأخرى			الموارد الخارجة عن الميزانية		
المعتمد لعام 2020	المقترح لعام 2021	الفرق	المعتمد لعام 2020	تقديرات عام 2021	الفرق	تقديرات عام 2020	تقديرات عام 2021	الفرق
<b>الجزء الأول</b>								
1 877	1 847	(30)	20	21	1	1 293	1 265	(28)
تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً								
246	248	2	20	21	1	1 183	1 155	(28)
1 - تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً								
1 631	1 599	(32)				110	110	-
2 - شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي وإدارة المؤتمرات								
<b>الجزء الثاني</b>								
796	794	(2)	488	488	-	330	324	(6)
الشؤون السياسية								
375	376	1	50	50	-	237	233	(4)
3 - الشؤون السياسية								
62	62	-				24	21	(3)
4 - نزع السلاح								
336	333	(3)	438	438	-	62	62	-
5 - عمليات حفظ السلام								
23	23	-				7	8	1
6 - استخدام الفضاء الخارجي في الأغراض السلمية								
<b>الجزء الثالث</b>								
320	318	(2)	20	20	-	28	28	-
العدل والقانون الدوليان								
116	117	1						
7 - محكمة العدل الدولية								
204	201	(3)	20	20	-	28	28	-
8 - إدارة الشؤون القانونية								
<b>الجزء الرابع</b>								
1 298	1 299	1				2 100	2 145	45
التعاون الدولي لأغراض التنمية								
488	488	-				41	38	(3)
9 - الشؤون الاقتصادية والاجتماعية								
28	29	1				-	-	-
10 - أقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية								
43	43	-				-	-	-
11 - دعم الأمم المتحدة للشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا								
379	379	-				15	15	-
12 - التجارة والتنمية								
-	-	-						
13 - مركز التجارة الدولية								

	الميزانية العادية			الموارد المقررة الأخرى			الموارد الخارجة عن الميزانية		
	المعتمد لعام 2020	المقترح لعام 2021	الفرق	المعتمد لعام 2020	تقديرات عام 2021	الفرق	تقديرات عام 2020	تقديرات عام 2021	الفرق
14 - البيئة	113	113	-				852	-	
15 - المستوطنات البشرية	73	73	-				182	230	48
16 - المراقبة الدولية للمخدرات، ومنع الجريمة والإرهاب، والعدالة الجنائية	125	125	-				545	-	
17 - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	49	49	-				465	-	
<b>الجزء الخامس</b>									
<b>التعاون الإقليمي لأغراض التنمية</b>	<b>1 882</b>	<b>1 882</b>	-				<b>275</b>	<b>295</b>	<b>20</b>
18 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أفريقيا	541	541	-				51	61	10
19 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ	418	418	-				105	108	3
20 - التنمية الاقتصادية في أوروبا	188	188	-				51	52	1
21 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	480	480	-				40	46	6
22 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غربي آسيا	255	255	-				28	-	
23 - البرنامج العادي للتعاون التقني	-	-	-						
<b>الجزء السادس</b>									
<b>حقوق الإنسان والشؤون الإنسانية</b>	<b>665</b>	<b>665</b>	-	<b>10</b>	<b>10</b>	-	<b>17 278</b>	<b>17 356</b>	<b>78</b>
24 - حقوق الإنسان	433	433	-	10	10	-	809	817	8
25 - توفير الحماية الدولية والحلول الدائمة والمساعدة للاجئين	2	2	-				14 329	14 431	102
26 - اللاجئون الفلسطينيون	158	158	-				80	48	(32)
27 - المساعدة الإنسانية	72	72	-				2 060	2 060	-
<b>الجزء السابع</b>									
<b>التواصل العالمي</b>	<b>688</b>	<b>688</b>	-	<b>4</b>	<b>4</b>	-	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>-</b>
28 - التواصل العالمي	688	688	-	4	4	-	11	-	
<b>الجزء الثامن</b>									
<b>خدمات الدعم المشتركة</b>	<b>1 293</b>	<b>1 304</b>	<b>11</b>	<b>704</b>	<b>702</b>	<b>(2)</b>	<b>654</b>	<b>667</b>	<b>13</b>
29 ألف - إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومساائل الامتثال	272	272	-	194	195	1	112	115	3
29 باء - إدارة الدعم العملياتي	354	354	-	454	452	(2)	70	72	2

الميزانية العادية			الموارد المقررة الأخرى			الموارد الخارجة عن الميزانية		
المعتمد لعام 2020	المقترح لعام 2021	الفرق	المعتمد لعام 2020	تقديرات عام 2021	الفرق	تقديرات عام 2020	تقديرات عام 2021	الفرق
29 جيم - مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	183	-	56	55	(1)	12	-	
29 هاء - الإدارة، جنيف	289	11				152	-	
29 و لو - الإدارة، فيينا	83	-				84	-	
29 زاي - الإدارة، نيروبي	112	-				232	8	
<b>الجزء التاسع</b>								
<b>الرقابة الداخلية</b>	<b>114</b>	<b>-</b>	<b>131</b>	<b>130</b>	<b>(1)</b>	<b>43</b>	<b>-</b>	
30 - الرقابة الداخلية	114	-	131	130	(1)	43	-	
<b>الجزء العاشر</b>								
<b>الأنشطة الإدارية المشتركة التمويل والمصروفات الخاصة</b>								
31 - الأنشطة الإدارية المشتركة التمويل	-	-	-	-	-	-	-	
32 - المصروفات الخاصة	-	-	-	-	-	-	-	
<b>الجزء الحادي عشر</b>								
<b>النفقات الرأسمالية</b>								
33 - التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية	-	-						
<b>الجزء الثاني عشر</b>								
<b>السلامة والأمن</b>	<b>1 039</b>	<b>(3)</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>57</b>	<b>54</b>	<b>(3)</b>
34 - السلامة والأمن	1 039	(3)	16	16	-	57	54	(3)
<b>الجزء الثالث عشر</b>								
<b>حساب التنمية</b>								
35 - حساب التنمية	-	-						
<b>الجزء الرابع عشر</b>								
<b>الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين</b>								
36 - الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين	-	-						
<b>المجموع</b>	<b>9 972</b>	<b>(25)</b>	<b>1 393</b>	<b>1 391</b>	<b>(2)</b>	<b>22 069</b>	<b>22 188</b>	<b>119</b>

## الجدول 11

الموارد المقترحة للتدريب لعام 2021<sup>(أ)</sup>

(ب) آلاف دولارات الولايات المتحدة

اعتمادات التدريب المدارة مركزياً	
7 010.4	تنمية التعلم في إطار المنظمة وإدارة الأداء
2 083.6	تنمية القدرات والتدريب على العمليات
<b>9 094.0</b>	<b>المجموع الفرعي، اعتمادات التدريب المدارة مركزياً</b>
5 771.3	التدريب اللغوي
3 142.9	أنشطة تدريب أخرى <sup>(ب)</sup>
<b>18 008.2</b>	<b>المجموع</b>

(أ) قبل إعادة تقدير التكاليف.

(ب) تشمل اعتمادات الأنشطة التدريب تحت أبواب مختلفة من الميزانية، فضلاً عن حصة الأمم المتحدة من الأنشطة التدريبية المشتركة التمويل.

## الجدول 12

## وظائف المساعدة المؤقتة العامة، حسب أجزاء الميزانية وأبوابها، حتى 30 نيسان/أبريل 2020

الجزء/الباب	العدد	اللقب الوظيفي
<b>الجزء الأول - تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً</b>	<b>22</b>	
1 - تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً	9	رئيس ديوان (مكتب رئيس الجمعية العامة)، مدير (الشؤون السياسية)، موظف رئيسي للشؤون السياسية، كبير موظفي شؤون الإعلام، موظف للشؤون السياسية، موظف قانوني، مساعد إداري، مساعد قانوني، مساعد لشؤون الموظفين
2 - شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي وإدارة المؤتمرات	13	كبير موظفي إدارة البرامج، محلل البرامج والشؤون الإدارية، كبير مساعدي تكنولوجيا المعلومات، كبير مساعدي بخدمات الاجتماعات، مساعد لنظم المعلومات، مساعد لشؤون الموظفين
<b>الجزء الثاني - الشؤون السياسية</b>	<b>3</b>	
3 - الشؤون السياسية	2	موظف للشؤون المالية والميزانية، مساعد لشؤون الموارد البشرية
5 - عمليات حفظ السلام	1	مساعد فريق
<b>الجزء الثالث - العدل والقانون الدوليان</b>	<b>46</b>	
7 - محكمة العدل الدولية	2	كبير موظفين طبيين، موظف لرعاية الموظفين
8 - الشؤون القانونية	44	أمين عام مساعد، موظف قانوني رئيسي، كبير الموظفين الإداريين، كبير موظفي شؤون نظم المعلومات، موظف لإدارة المعلومات، موظف إداري، موظف لنظم المعلومات، موظف قانوني، مهندس، موظف للشؤون المالية والميزانية، موظف موارد البشرية، محلل معلومات، الشؤون السياسية، موظف لتنسيق شؤون الأمن، موظف معاون للشؤون المالية والميزانية، محلل معلومات معاون، الشؤون السياسية، موظف قانوني معاون، موظف إداري، مساعد محلل معلومات، مساعد لشؤون الإعلام، مساعد إداري، مساعد لشؤون الموارد البشرية، مساعد لشؤون الموظفين، مساعد لشؤون الميزانية والمالية، مساعد لشؤون اللوجستيات.



الجزء/الباب	العدد	اللقب الوظيفي
<b>الجزء الرابع - التعاون الدولي لأغراض التنمية</b>	<b>19</b>	
9 - الشؤون الاقتصادية والاجتماعية	7	موظف لإدارة البرامج، خبير إحصائي، موظف للشؤون الاقتصادية، موظف تنمية مستدامة، مساعد إداري، مساعد للموارد البشرية، مساعد فريق
10 - أقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية	2	موظف تنمية مستدامة، مساعد فريق
12 - التجارة والتنمية	4	محرر، موظف لشؤون الإعلام، موظف معاون للشؤون الاقتصادية
15 - المستوطنات البشرية	3	مساعد لشؤون الموظفين، مساعد إداري، مساعد فريق
16 - المراقبة الدولية للمخدرات، ومنع الجريمة والإرهاب، والعدالة الجنائية	3	موظف معاون لشؤون منع الجريمة والعدالة الجنائية، مساعد إداري، مساعد فريق
<b>الجزء الخامس - التعاون الإقليمي لأغراض التنمية</b>	<b>140</b>	
18 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أفريقيا	14	موظف رئيسي لإدارة البرامج، موظف إداري، موظف إداري إقليمي، موظف نظم معلومات، موظف إدارة برامج، موظف تنسيق معاون، أمين مكتبة معاون، كبير مساعدي شؤون الموارد البشرية، كبير مساعدي تكنولوجيا المعلومات، كبير مساعدي شؤون تنمية قدرات الموظفين، ممرض، سائق
19 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ	7	موظف للشؤون الاقتصادية، كبير المساعدين التقنيين للاتصالات السلكية واللاسلكية، مساعد لشؤون نظم المعلومات، مساعد لخدمات الاجتماعات
21 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	9	مساعد لنظم المعلومات، مساعد لشؤون الإعلام، مساعد تلفزيون/فيديو، مساعد فريق، مساعد لشؤون الاتصالات السلكية واللاسلكية
22 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غربي آسيا	10	مساعد لشؤون التصميم البياني، مساعد بحوث، مشغل اتصالات سلكية ولاسلكية، مساعد فريق
23 - البرنامج العادي للتعاون التقني	100	رئيس دائرة (التنمية المستدامة)، موظف رئيسي للشؤون الاقتصادية، خبير إحصائي رئيسي، مستشار أقاليمي، مستشار أقاليمي، الإدارة العامة، كبير موظفي شؤون مراقبة المخدرات ومنع الجريمة، كبير مستشاري الشؤون الاقتصادية، كبير موظفي الشؤون الاقتصادية، كبير موظفي الشؤون الإنسانية، كبير موظفي إدارة البرامج، رئيس وحدة (إدارة البرامج)، موظف لشؤون منع الجريمة والعدالة الجنائية، موظف للشؤون الاقتصادية، موظف لشؤون حقوق الإنسان، موظف للشؤون الاجتماعية، مستشار تقني موظف للشؤون الإنسانية، موظف للشؤون السياسية، موظف لإدارة البرامج، موظف لشؤون الإعلام، موظف لشؤون التنمية المستدامة، كبير المساعدين الإداريين، كبير مساعدي شؤون نظم المعلومات، كبير مساعدي إدارة البرامج، مساعد إداري، مساعد لشؤون الميزانية، عامل شؤون التشييد والصيانة، مساعد مالي، مساعد لشؤون نظم المعلومات، مساعد لشؤون إدارة البرامج، مساعد بحوث، مساعد لشؤون الموظفين، مساعد للتعاون التقني، مساعد لشؤون السفر، مساعد تصميم بياني، مساعد لخدمات البريد، مساعد إحصائي، مساعد لشؤون الإمدادات، مساعد فريق، مساعد تقني للاتصالات السلكية واللاسلكية
<b>الجزء السادس - حقوق الإنسان والشؤون الإنسانية</b>	<b>199</b>	
24 - حقوق الإنسان	148	موظف رئيسي للشؤون السياسية، كبير موظفي شؤون حقوق الإنسان، طبيب شرعي، موظف لشؤون حقوق الإنسان، محقق، موظف قانوني، مستشار عسكري، موظف للشؤون السياسية، موظف لشؤون إصلاح قطاع الأمن، موظف لشؤون حماية الشهود ودعمهم، موظف إداري، مترجم شفوي ميداني، موظف أمن ميداني، موظف لإدارة المعلومات، طبيب شرعي معاون، موظف معاون لحقوق الإنسان، مترجم شفوي معاون للغة العربية، محقق معاون، مترجم تحريري معاون للغة العربية، موظف مساعد لشؤون حقوق الإنسان، موظف إداري معاون، مترجم ميداني معاون، مساعد مالي، مساعد لإدارة البرامج، مساعد لشؤون الموظفين، مساعد إداري، مساعد فريق، سائق مركبات خفيفة

الجزء/الباب	العدد	اللقب الوظيفي
27 - المساعدة الإنسانية	51	نائب المنسق الخاص، رئيس المكتب، الشؤون الإنسانية، موظف رئيسي للشؤون السياسية، موظف تنسيق، الشؤون السياسية، موظف العلاقات الخارجية، موظف الشؤون الإنسانية، موظف لوجستيات، موظف لشؤون الإعلام، موظف لتنسيق شؤون الأمن، موظف إداري، موظف لنظم المعلومات الجغرافية المكانية، موظف موارد بشرية، محلل معلومات، الشؤون السياسية، موظف إدارة البرامج، مساعد خاص، الشؤون السياسية، مستشار لشؤون الموظفين، موظف معاون للشؤون الإنسانية، موظف معاون للشؤون المدنية، موظف معاون لإدارة البرامج مساعد إداري، فني شؤون هندسية، مساعد لوجستيات، حارس شخصي، موظف للسلامة من الحرائق، مساعد لشؤون الإعلام، محلل معلومات أمنية، موظف أمن، مساعد مالي، مساعد لشؤون السلامة من الحرائق، مساعد لشؤون الأمن الميداني، سائق، مساعد شؤون هندسية، مساعد فريق
الجزء السابع - التواصل العالمي	18	
28 - التواصل العالمي	18	موظف صحفي، موظف إدارة البرامج، موظف لشؤون الإعلام، موظف صحفي معاون، مساعد لشؤون الإعلام، مساعد تنقيح شرائط الفيديو، مساعد فريق
الجزء الثامن - خدمات الدعم المشتركة	73	
29 ألف - إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال	14	أمين عام مساعد، كبير موظفي إدارة البرامج، محلل البرامج والشؤون الإدارية، موظف لإدارة الممتلكات، محاسب، موظف قانوني، مساعد إداري، مساعد لشؤون الموظفين، مساعد فريق
29 باء - إدارة الدعم العملياتي	25	كبير المهندسين، كبير الموظفين الطبيين، مسؤول إدارة المرافق، موظف لإدارة البرامج، موظف إداري معاون، مساعد إداري، مدرس لغة (عربية)، مدرس لغة (صينية)، مدرس لغة (إنجليزية)، مدرس لغة (فرنسية)، مدرس لغة (روسية)، مدرس لغة (إسبانية)، سائق
29 جيم - مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	6	كبير موظفي شؤون نظم المعلومات، مهندس، موظف نظم معلومات، كبير المساعدين الإداريين، كبير مساعدي شؤون نظم المعلومات، مساعد لشؤون نظم المعلومات
29 هاء - مكتب الأمم المتحدة في جنيف	20	موظف قانوني، موظف إدارة برامج، مهندس، موظف مشتريات، مساعد نظم معلومات، مدرس لغة (عربية)، مدرس لغة (صينية)، مدرس لغة (إنجليزية)، مدرس لغة (فرنسية)، مدرس لغة (روسية)، مدرس لغة (إسبانية)
29 واو - مكتب الأمم المتحدة في فيينا	6	مساعد لشؤون الميزانية، مساعد لشؤون المكتبة، مساعد لشؤون نظم المعلومات
29 زاي - مكتب الأمم المتحدة في نيروبي	2	موظف لإدارة البرامج، مساعد إداري
الجزء التاسع - الرقابة الداخلية	6	
30 - الرقابة الداخلية	6	رئيس قسم (مراجعة الحسابات)، مساعد خاص، الإدارة، مراجع حسابات، مساعد لمراجعة الحسابات
الجزء الثاني عشر - السلامة والأمن	25	
34 - السلامة والأمن	25	موظف إداري، موظف لإدارة البرامج، كبير مفتشي الأمن، مساعد معني بالأمن الميداني، رقيب، موظف أمن، مساعد فريق، فني هندسة إلكترونية، مساعد لشؤون السلامة من الحرائق
المجموع	551	

## الجدول 13

موجز تقديرات الميزانية العادية المتعلقة بسفر الموظفين للفترة 2021، حسب أبواب الميزانية<sup>(1)</sup>

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

تقديرات عام 2019	تقديرات عام 2020	التعديلات الفنية	الولايات الجديدة/ الموسعة	التغييرات الأخرى	مجموع التغيير في الموارد	النسبة المئوية	تقديرات عام 2021		تقديرات عام 2021 (بعد إعادة تقدير التكاليف)
							إعادة تقدير التكاليف	قبل إعادة تقدير التكاليف	
1 -	تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً	1 884,9	2 097,2	-	-	-	(16,6)	(16,6)	2 080,6
2 -	شؤون الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي وإدارة المؤتمرات	365,7	122,3	-	-	-	-	-	122,3
3 -	الشؤون السياسية	1 682,9	1 123,1	-	-	-	6,5	6,5	1 129,6
4 -	نزع السلاح	267,7	212,6	-	-	-	-	-	212,6
5 -	عمليات حفظ السلام	653,8	717,0	-	-	-	48,1	48,1	765,1
6 -	استخدام الفضاء الخارجي في الأغراض السلمية	92,6	77,2	-	47,4	47,4	47,4	61,4	124,6
7 -	محكمة العدل الدولية	35,6	59,3	-	-	-	3,1	3,1	62,4
8 -	إدارة الشؤون القانونية	728,5	1 488,8	(22,0)	-	-	151,1	129,1	1 617,9
9 -	الشؤون الاقتصادية والاجتماعية	537,4	705,1	-	-	-	(13,2)	(13,2)	691,9
10 -	أقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية	101,4	97,4	-	122,7	122,7	-	126,0	220,1
11 -	دعم الأمم المتحدة للشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا	208,1	275,2	-	-	-	-	-	275,2
12 -	التجارة والتنمية	548,7	585,7	-	-	-	-	-	585,7
14 -	البيئة	225,4	230,9	-	-	-	-	-	230,9
15 -	المستوطنات البشرية	85,5	143,7	-	-	-	-	-	143,7
16 -	المراقبة الدولية للمخدرات، ومنع الجريمة والإرهاب، والعدالة الجنائية	338,5	319,6	(40,1)	-	(1,1)	(41,2)	(12,9)	278,4
17 -	هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	10,6	33,3	-	-	-	-	-	33,3

نققات عام 2019	اعتمادات عام 2020	التعديلات الفنية	الولايات الجديدة/ الموسعة	التغييرات الأخرى	مجموع التغيير في الموارد	النسبة المئوية	تقديرات عام 2021		تقديرات عام 2021 (بعد إعادة تقدير التكاليف)
							إعادة تقدير التكاليف	إعادة تقدير التكاليف	
18 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أفريقيا	1 358,3	1 747,1	-	153,3	153,3	8,8	1 900,4	36,4	1 936,8
19 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في آسيا والمحيط الهادئ	327,6	613,5	-	58,1	58,1	9,5	671,6	12,6	684,2
20 - التنمية الاقتصادية في أوروبا	230,0	242,5	-	-	-	-	242,5	4,3	246,8
21 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	899,6	961,3	-	-	-	-	961,3	18,2	979,5
22 - التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غربي آسيا	451,9	432,8	-	-	-	-	432,8	8,0	440,8
23 - البرنامج العادي للتعاون التقني	3 586,0	3 139,5	-	61,5	61,5	2,0	3 201,0	60,7	3 261,7
24 - حقوق الإنسان	2 980,5	3 557,1	36,1 (1 313,3)	(2,0)	(1 279,2)	(36,0)	2 277,9	43,1	2 321,0
27 - المساعدة الإنسانية	727,0	742,4	- (383,9)	-	(383,9)	(51,7)	358,5	6,7	365,2
28 - التواصل العالمي	299,8	438,1	-	-	-	-	438,1	8,3	446,4
29 ألف - إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال	1 062,9	525,6	-	-	-	-	-	10,1	535,7
29 باء - إدارة الدعم العملياتي	121,2	442,3	-	(83,2)	(83,2)	(18,8)	359,1	6,9	366,0
29 جيم - مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	120,5	154,9	-	-	-	-	154,9	3,0	157,9
29 هاء - الإدارة، جنيف	74,3	55,3	-	-	-	-	55,3	1,1	56,4
29 واو - الإدارة، فيينا	15,1	48,1	-	(8,1)	(8,1)	(16,8)	40,0	,8	40,8
29 زاي - الإدارة، نيروبي	2,9	10,4	-	(10,4)	(10,4)	(100,0)	-	-	-
30 - الرقابة الداخلية	373,0	-	-	(145,9)	(145,9)	(20,0)	583,4	11,0	594,4
33 - التشييد والتعديلات والتحسينات وأعمال الصيانة الرئيسية	26,8	-	-	-	-	-	-	-	-
34 - السلامة والأمن	2 006,0	633,9	-	-	-	-	633,9	12,0	645,9
<b>المجموع</b>	<b>22 430,8</b>	<b>22 762,5</b>	<b>(1 759,3)</b>	<b>201,2</b>	<b>(1 351,9)</b>	<b>(5,9)</b>	<b>21 410,6</b>	<b>405,7</b>	<b>21 816,3</b>

(أ) باستثناء السفر في البعثات السياسية الخاصة.