

Distr.
GENERAL

DP/1999/6
DP/FPA/1999/1
E/ICEF/1999/AB/L.2
22 October 1998
ARABIC
ORIGINAL: ENGLISH

المجلس التنفيذي لبرنامج
الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق
الأمم المتحدة للسكان



المجلس التنفيذي لمنظمة
الأمم المتحدة للطفولة

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان
الدورة العادية الأولى لعام ١٩٩٩
٢٥ - ٢٩ كانون الثاني/يناير ١٩٩٩، نيويورك
البند ١٠ من جدول الأعمال المؤقت*

منظمة الأمم المتحدة للطفولة
الدورة العادية الأولى لعام ١٩٩٩
١٩-٢٢ و ٢٥ كانون الثاني/يناير ١٩٩٩،
نيويورك
البند ١٣ من جدول الأعمال المؤقت**

تنسيق عرض الميزانيات: برنامج الأمم المتحدة الإنمائي،
وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة

موجز

استجابة لأحكام الفقرة ٤ من منطوق المقرر ٢/١٩٩٨ (E/ICEF/1998/6/Rev.1) الصادر عن المجلس التنفيذي لمنظمة الأمم المتحدة للطفولة واتساقاً مع التزامهم باتباع نهج منسق تجاه عرض ميزانياتهم للدعم لفترة السنتين، يسر مدير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والمدير التنفيذي لصندوق الأمم المتحدة للسكان والمدير التنفيذي لمنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) بأن يتقدموا بتقرير عن جهودهم المتواصلة بشأن التنسيق. ويقدمون طيه اقتراحهم بشأن إدخال تنقيحات على الشكل المنسق إلى المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان والمجلس التنفيذي لليونيسيف لاستعراضه.

المحتويات

الصفحة

الجزء الأول

٢ تقرير

الجزء الثاني

٨ النموذج الأولي للميزانية

DP/1999/L.1 *

E/ICEF/1999/2 **

الجزء الأول

أولا - مقدمة

١ - تعهد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف)، في تقريرها الأول بشأن تنسيق عرض الميزانيات، بمواصلة اتباع نهج منسق في وضع ميزانياتها للدعم لفترة السنتين، وتحقيقا لذلك التزمت بعدم إدخال تغييرات في النهج المشترك إلا بعد التوصل إلى اتفاق فيما بينها^(١). وعقب التعليقات التي أدلت بها الدول الأعضاء خلال استعراض ميزانية الدعم الخاصة باليونيسيف لفترة السنتين ١٩٩٨ - ١٩٩٩، قامت نائبة المدير التنفيذي لليونيسيف بإبلاغ المجلس التنفيذي لليونيسيف بأن التعليقات المقدمة تدرج في فئتين رئيسيتين هما: تعليقات يمكن لليونيسيف القيام بتحسينها بمفردها، وتعليقات تحتاج اليونيسيف بشأنها إلى التنسيق مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان. وتمشيا مع التزام اليونيسيف بالتنسيق ومن أجل الحفاظ على الاتساق، أوضحت أيضا أنه سيتم استعراض وتنسيق جميع التعليقات على المستوى التنفيذي في الأمانات الثلاث، وتقديم مقترحات في المستقبل إلى المجلس، من خلال اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، في الوقت المناسب لإدراجها في ميزانية السنتين القادمة^(٢). وكان المجلس التنفيذي لليونيسيف قد تقدم في الفقرة ٤ من منطوق مقرره ٢/١٩٩٨، بالطلب التالي:

"يطلب إلى المديرية التنفيذية أن تستعرض مع مدير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والمدير التنفيذي لصندوق الأمم المتحدة للسكان، العرض المتناسق بغية تحسينه وخاصة فيما يتعلق بوضوحه، بالنسبة لفترة السنتين المقبلة، مع مراعاة التعليقات التي أبدتها اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية والتي أبدتها أيضا الوفود أثناء المناقشة التي أجراها المجلس التنفيذي".

٢ - قامت المنظمات باستعراض التعليقات التي أبدتها الدول الأعضاء واللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية حول ميزانيات المنظمات الثلاث للدعم لفترة السنتين ١٩٩٨ - ١٩٩٩. وكما ورد في الفقرة ١ أعلاه، تناولت بعض التعليقات بالتحديد ميزانية كل منظمة، في حين تناولت التعليقات الأخرى الشكل المنسق للميزانية. ويشمل هذا التقرير المجموعة الأخيرة من التعليقات وتم إعداده استجابة لطلب المجلس التنفيذي لليونيسيف المذكور أعلاه.

٣ - ويشمل هذا التقرير أيضا تعديلات على الشكل المنسق حددتها المنظمات أثناء إعداد ميزانياتها للدعم لفترة السنتين ١٩٩٨ - ١٩٩٩.

(١) DP/1997/2 - E/ICEF/1997/AB/L.3

(٢) E/ICEF/1998/6/Rev.1، الفقرتان ٦٢ و ٦٣.

٤ - وتيسيرا لاستعراض مقترحاتها من أجل التغيير، قررت المنظمات أن استخدام ميزانية فعلية من شأنه أن يقدم صورة أكثر وضوحا من استخدام نموذج افتراضي. وأعربت الدول الأعضاء واللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية عن رأي مفاده أنه يلزم أن تعرض التحركات الرئيسية للموارد وأن توجز بوضوح (انظر الفقرتين ٩ و ١٠ أدناه). وأعربت المنظمات عن اعتقادها بأن أفضل سبيل لتقييم استجابتها هي من خلال معالجة الأوضاع الفعلية التي أثارت هذه الشواغل. لذلك اتفق على أن تستخدم ميزانية اليونيسيف للدعم للفترة ١٩٩٨ - ١٩٩٩ كنموذج في الجزء الثاني من التقرير. غير أنه لم يدرج سوى الجداول التي تشكل جزءا من الشكل المنسق للميزانية.

ثانيا - الاقتراح

ألف - موجز تنفيذي

٥ - تدرك المنظمات أهمية تقديم صورة واضحة عن الكيفية التي تتناسب بها ميزانية الدعم مع الأهداف العامة للمنظمة وتوفر الموارد لديها. وقد ذكرت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية على وجه التحديد أنه "... بالنسبة للمسألة الهامة المتعلقة بإسقاطات الموارد، لم يتم تناول القضية في بداية الموجز التنفيذي، ولكنه جرى تغطيتها فيما بعد تحت الفرع الخاص بالإطار المالي^(٣)". وتعتقد المنظمات أن الفرع الخاص بالإطار المالي هو المكان المناسب لتناول هذه المسألة. غير أنها تقترح، بالنظر إلى أهميته، أن يكون ذلك هو الفرع الأول في الموجز التنفيذي. ومن ثم يصبح أيضا جدول خطة الموارد والشكل المتصل به هو الجدول الأول والشكل الأول في وثيقة الميزانية.

٦ - ونظرا لأن الموارد المتوفرة لمنظمة ما يؤثر على أهدافها واستراتيجيتها في إعداد ميزانية الدعم الخاصة بها، فإنه يبدو من المناسب أيضا أن يشمل الفرع التالي من فروع الموجز التنفيذي "الأهداف والاستراتيجية". وأن يقدم الفرع الأخير من الموجز التنفيذي "موجزا للمقترحات" (انظر الجزء الثاني، جدول المحتويات).

باء - خطة الموارد

٧ - يقترح إدخال تغييرين في شكل خطة الموارد (انظر الجزء الثاني، الجدول ١). ويكون موضع التغيير الأول في باب الموارد المتاحة حيث يتم إدخال بند جديد بعنوان "إيرادات أخرى" تحت عنوان الإيرادات. والغرض من ذلك هو استيعاب بنود مثل إيرادات متنوعة وإيرادات الفوائد. وسوف تتفاوت البنود المدرجة تحت عنوان الإيرادات فيما بين المنظمات حسب احتياجات كل منظمة.

(٣) E/ICEF/1998/L.2، الفقرة ٥.

٨ - ويتعلق التغيير الثاني بالباب الثالث من خطة الموارد. والغرض من هذا الفرع له ثلاث شعب:

(أ) تحديد أي جزء من فرع استخدام الموارد في الجدول هو الذي يجري تقديمه إلى المجلس التنفيذي في وثيقة ميزانية الدعم؛

(ب) بالنسبة للموارد العادية، توفير تحول من التقديرات الصافية (الواردة في باب استخدام الموارد) إلى تقديرات إجمالية للميزانية، وهو ما يشكل الأساس بالنسبة لطلب المنظمة للاعتمادات؛

(ج) بالنسبة للموارد الأخرى، إيراد تقديرات تتعلق بالخدمات المقدمة من المنظمة إلى جهات أخرى - وهو نشاط منفصل عن أنشطة المنظمة للبرامج والدعم.

وقد وجد عدد من الدول الأعضاء أن عرض هذا الباب غير واضح في الشكل المنسق السابق للميزانية، وخاصة هيكل استخدام عبارتي "مخصوصا منه" و "مضافا إليه" واستخدام مصطلح "المطابقة".

جيم - إعادة توزيع الموارد

٩ - تضمنت ميزانية اليونسيف للدعم للفترة ١٩٩٨ - ١٩٩٩ اقتراحا بإجراء عملية كبيرة لإعادة توزيع الموارد. وأعربت غالبية الدول الأعضاء عن رغباتها في الحصول على موجز واضح للمجالات الرئيسية للوفورات وكيفية إعادة توجيهها. وبالمثل، ذكرت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية أنه ينبغي أن يقدم بيان موجز للوفورات المتحققة من استعراضات الكفاءة مع بيان كيفية إعادة توجيه هذه الوفورات إلى المجالات ذات الأولوية. وذكرت اللجنة كذلك أنه ينبغي أيضا بيان الأنشطة التي تم تخفيضها نتيجة لتخفيضات الموارد^(٤).

١٠ - وتتعترف المنظمات بأن الاستجابة الكاملة للشواغل التي أعرب عنها لا يمكن تحقيقها من خلال وضع شكل موحد للجدول فقط. ولا يكفي فحسب تعزيز الجدول بنص، ولكن اختيار البنود المتعين إدراجها يتوقف على الاستراتيجية المحددة لمنظمة ما بالنسبة لأي فترة سنتين. غير أنها تعتقد أن من شأن وضع جدول يوجز الزيادات والتخفيضات في الميزانية، ويبرز مجالات التأكيد في ميزانية الدعم المعنية، تسهيل القيام باستعراضها. وتحقيقا لذلك، تقترح المنظمات إدراج جدول بشأن "المجالات الرئيسية للزيادة/النقصان" في ميزانياتها للدعم عندما يكون ذلك مناسبا (انظر الجزء الثاني، الجدول ٧). وتسهيلا لاستعراض الهيكل الأساسي للجدول المقترح واستخدامه، فإن الجزء الثاني يتضمن أيضا نصا يقدم موجزا مختصرا لاستراتيجية اليونسيف لميزانية الدعم للفترة ١٩٩٨ - ١٩٩٩.

(٤) المرجع نفسه، الفقرة ٦

دال - استخدام الموارد: التوزيع الإقليمي التقديري للبرامج ودعم البرامج

١١ - لا يوفر الشكل السابق للجدول بشأن "استخدام الموارد: التوزيع الإقليمي التقديري للبرامج ودعم البرامج"^(٥) بابا لاستيعاب الدعم المركزي. ويشمل ذلك وحدات المقر التي تقدم الدعم لجميع البرامج وتكاليف المكاتب الميدانية التي تدار مركزيا. وقد أدرجت المنظمات تقديرات دعم البرنامج المركزي تحت عنوان "البرامج المشتركة بين الأقطار" في ميزانيات الدعم للفترة ١٩٩٨ - ١٩٩٩، مما قد يعطي انطبعا خاطئا بأن التقديرات تخص الدعم البرنامجي للبرنامج المشترك بين الأقطار. ويشمل الشكل المنقح المقترح بابا مستقلا بعنوان "الدعم المركزي للبرامج" (انظر الجزء الثاني، الجدول ٧).

هاء - التقديرات الصافية للميزانية

١٢ - استرعت الدول الأعضاء النظر إلى واقع أن بعض الجداول في الشكل المنسق للميزانية يعكس تقديرات صافية للميزانية في حين ينتهي البعض الآخر إلى تقديرات إجمالية للميزانية. وتقتصر المنظمات أن تنتهي جميع الجداول المالية المتعلقة بالموارد العادية إلى تقديرات صافية للميزانية.

واو - تقديرات الميزانية حسب فئة الإنفاق

١٣ - أعربت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية عن رأي يفيد بأنه ينبغي أن يبين الجدول الثاني بشأن تقديرات الميزانية حسب فئة الإنفاق توزيع تكاليف الموظفين ومصروفات التشغيل، بما في ذلك الاعتماد المخصص لرد ضرائب الدخل^(٦). وتعتقد المنظمات أن أي توزيع آخر بالتفصيل، يدرج في جميع ميزانيات الدعم في المستقبل، لن يتفق مع الرغبة التي أعربت عنها المجالس التنفيذية بالتركيز على المعلومات التي من شأنها تسهيل عملية اتخاذ القرار المالي الاستراتيجي. غير أنه إذا طلبت معلومات أكثر تفصيلا، فسوف يتواصل توفيرها حسب الطلب.

(٥) E/ICEF/1997/AB/L.3 - DP/1997/2، الجزء الثاني، الجدول ٦.

(٦) DP/EPA/1997/15، الفقرة ١٤.

زاي - تقديرات البرامج المشتركة بين الأقطار

١٤ - وفقا لما اتفق عليه خلال الأعمال الأولية المتعلقة بتنسيق عرض الميزانيات^(٧)، قامت اليونيسيف بإدراج فصل رابع في ميزانيتها للدعم للفترة ١٩٩٨ - ١٩٩٩ ينطوي على عرض لتقديرات البرامج المشتركة بين الأقطار للموافقة عليها من جانب المجلس التنفيذي وقد رأت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية أنه ينبغي أن تكون عملية الموافقة على البرامج المشتركة بين الأقطار جزءاً من عملية الموافقة على البرنامج الإجمالي لليونيسيف^(٨). ومن ثم، لن تقوم اليونيسيف بعرض تقديرات البرامج المشتركة بين الأقطار للموافقة في إطار ميزانية الدعم الخاصة بها.

حاء - المكاتب القطرية: التوزيع التقديري للبرامج ودعم البرامج

١٥ - اتفاقاً مع التزامها بوضع ميزانية متكاملة، قامت اليونيسيف بإعداد ميزانات لدعم المكاتب القطرية وقت قيامها بوضع كل برنامج قطري وقدمت معلومات تتعلق بالفترة ١٩٩٨ - ١٩٩٩ في وثيقة منفصلة^(٩). وقد اعتبرت الدول الأعضاء واللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية هذه المعلومات بأنها جوهرية بالنسبة لاستعراض ميزانية الدعم الخاصة باليونيسيف. ومن ثم، سوف يدرج الجدول بشأن "استخدام الموارد: التوزيع التقديري للبرامج ودعم البرامج لكل بلد داخل المناطق، بوصفه مرفقاً في ميزانية الدعم الخاصة باليونيسيف.

(٧) E/ICEF/1997/AB/L.3 - DP/1997/2، الجزء الثاني، جدول المحتويات، الحاشية ٤.

(٨) E/ICEF/1998/AB/L.2، الفقرة ٤٥.

(٩) E/ICEF/1998/AB/L.4.

ثالثا - ملاحظات ختامية

١٦ - تسهيلا لاستعراض الشكل المنقح المقترح لميزانية الدعم لفترة السنتين، يتضمن النموذج الأولي الوارد في الجزء الثاني من هذه الوثيقة جميع الجداول التي تشكل جزءا من الشكل الموحد الأصلي. وسوف يؤشر على التغييرات المقترحة إدخالها على الجدول بسهم. غير أن المرفقين الأول والثاني المتعلقين "بالمصطلحات" و "المنهجية" على التوالي يظلان كما هما دون تغيير ولا يستنسخ نصهما في هذا التقرير.

الجزء الثاني

النموذج الأولي للميزانية

المحتويات

الصفحة	الفقرات	الهيكل التنظيمي
غير مدرج		أولا -
١٤	١	موجز تنفيذي
١٤	٢ - ٤	ألف - الإطار المالي
١٦	٥ - ٧	باء - الأهداف الاستراتيجية
١٨	٨ - ١١	جيم - موجز المقترحات
٢٠	١٢ - ٣١	ثانيا - مقترحات لميزانية الدعم لفترة السنتين ١٩٩٨ - ١٩٩٩ ^(١)
٢٠	١٢ - ٢١	ألف - لمحة عامة
٢٥	٢٢	باء - دعم البرامج
٢٥	٢٣ - ٢٦	١ - المكاتب القطرية والإقليمية ^(٢)
٢٧	٢٧ - ٢٨	٢ - المقرر
٢٧	٢٩ - ٣١	جيم - تنظيم وإدارة المنظمة
٢٨	٣٢	ثالثا - مشروع المقرر المتعلق بالاعتمادات ^(٣)

- (١) بالنسبة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي: يكون عنوان الفصل الثاني "مقترحات لميزانية الدعم لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لفترة السنتين (سنوات).
بالإضافة إلى الفصول الفرعية من ألف إلى جيم أعلاه، سيكون هناك فصل فرعي بعنوان "دال - الدعم المقدم إلى منظومة الأمم المتحدة".
الفصل الثاني سوف يتبعه فصل ثالث مختلف بعنوان: "ميزانيات دعم الصناديق لفترة السنتين" (تشمل صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية، وصندوق الأمم المتحدة الدائر لاستكشاف الموارد الطبيعية، وصندوق الأمم المتحدة لتسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية، ومكتب مكافحة التصحر، وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة).
- (٢) بالنسبة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان: يكون عنوان البند ١ هو "المكاتب القطرية".
بالنسبة لليونيسيف: يكون عنوان البند ١ هو "المكاتب القطرية والإقليمية".
- (٣) بالنسبة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي: ستكون هناك بنود إضافية للاعتمادات تشمل عناصر "الدعم المقدم إلى منظومة الأمم المتحدة" وكل صندوق.
بالنسبة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان: يكون عنوان بند الاعتماد الخاص بالمواقع الميدانية وهو "المكاتب القطرية".
بالنسبة لليونيسيف: يكون عنوان بند الاعتماد الخاص بالمواقع الميدانية هو "المكاتب القطرية والإقليمية".

الصفحة

قائمة الجداول^(٤)

١١	خطة الموارد	- ١
١٥	موجز المجالات الرئيسية للزيادة/النقصان	- ٢
١٨	تقديرات الميزانية حسب بند الاعتماد والموقع	- ٣
١٩	الوظائف الممولة من الموارد العادية حسب الفئة وبند الاعتماد والموقع	- ٤
٢١	التغييرات المقترحة في الاحتياجات من الوظائف الممولة من الموارد العادية	- ٥
٢٥	التوزيع التقديري للاحتياجات من تكنولوجيا المعلومات	- ٦
٢٦	استخدام الموارد: التوزيع الإقليمي التقديري للبرامج ودعم البرامج	- ٧

قائمة الأشكال

١٣	استخدام مجموع الموارد، ١٩٩٨ - ١٩٩٩	- ألف
١٨	التقديرات الإجمالية للميزانية حسب بند الاعتماد، ١٩٩٨ - ١٩٩٩	- باء
١٩	الوظائف الممولة من الموارد العادية حسب بند الاعتماد، ١٩٩٨ - ١٩٩٩	- جيم
١٩	الوظائف الممولة من الموارد العادية حسب الفئة، ١٩٩٨ - ١٩٩٩	- دال
٢٣	الوظائف الممولة من الموارد العادية حسب الفئة وبند الاعتماد، ١٩٩٨ - ١٩٩٩	- هاء
٢٤	النفقات حسب الفئة، ١٩٩٨ - ١٩٩٩	- واو

الجداول الموجزة

٢٩	تقديرات الميزانية حسب الوحدة التنظيمية في إطار بند الاعتماد، ١٩٩٨ - ١٩٩٩	- الأول
٣٠	تقديرات الميزانية حسب فئة الإنفاق في إطار بند الاعتماد، ١٩٩٨ - ١٩٩٩	- الثاني
٣١	التوزيع التقديري للوظائف حسب مصدر الأموال والوحدة التنظيمية، ١٩٩٨ - ١٩٩٩	- الثالث
٣٥	(أ) تقديرات أخرى للميزانية حسب مصدر الأموال والوحدة التنظيمية، ١٩٩٨ - ١٩٩٩	- الرابع
٣٥	(ب) تقديرات أخرى للميزانية حسب مصدر الأموال وفئة الإنفاق، ١٩٩٨ - ١٩٩٩	

المرفقات^(٥)

(غير مدرج)	المصطلحات	- الأول
(غير مدرج)	المنهجية	- الثاني

(٤) بالنسبة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي: ستتضمن جميع الجداول، حسبما ينطبق، عناصر إضافية إلى "الدعم المقدم إلى منظومة الأمم المتحدة" والصناديق.

بالنسبة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان: يكون عنوان بند المواقع الميدانية في جميع الجداول هو "المكاتب القطرية".

بالنسبة لليونسيف: يكون عنوان بند المواقع الميدانية في جميع الجداول هو "المكاتب القطرية والإقليمية".

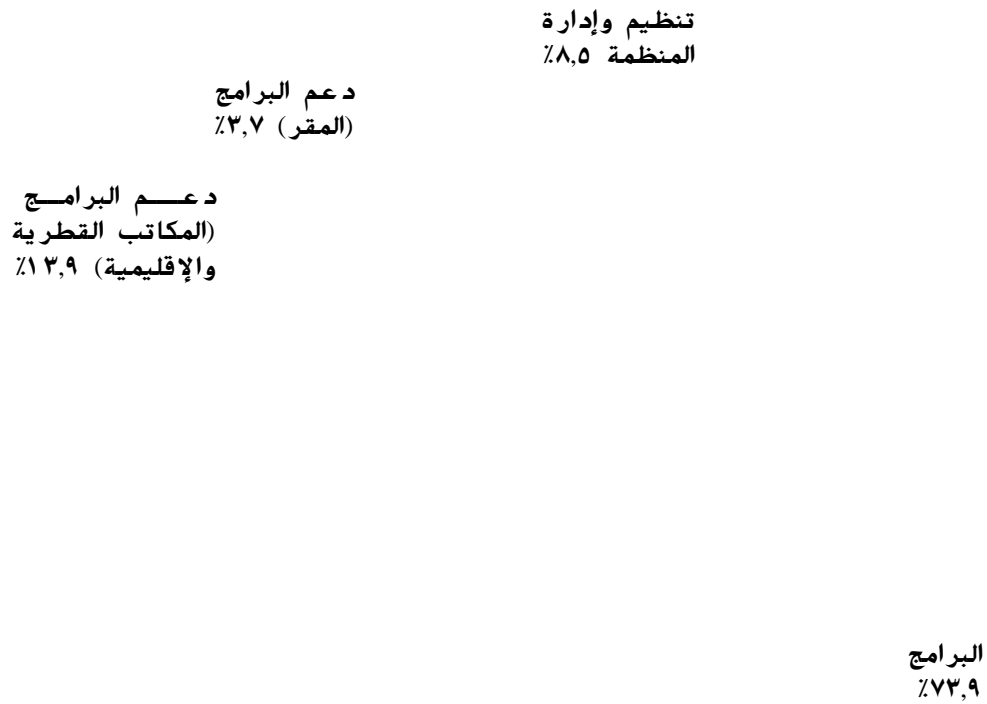
(٥) بالنسبة لليونسيف: تشمل المرفقات جدولاً عن "استخدام الموارد: التوزيع التقديري للبرامج ودعم البرامج حسب البلد في المنطقة".

الجدول ١ - خطة الموارد
(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

١٩٩٩ - ١٩٩٨						١٩٩٧ - ١٩٩٦					
الموارد العادية			موارد أخرى			الموارد العادية			موارد أخرى		
المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
الموارد المتاحة											
٨٣,٠		٢٦٨,٠		٣٥١,٠		١٠٢,٠		٣٠١,٠		٤٠٣,٠	
٨١٤,٠		٥٢٧,٠		١ ٣٤١,٠		٧٥٦,٠		٥٧١,٠		١ ٣٢٧,٠	
٣٤٥,٠		٢٣٧,٠		٦٨٢,٠		٣٦٧,٠		٢٠٩,٠		٥٧٦,٠	
		٩,٢		٩,٢				٨,٠		٨,٠	
		٦٠,٠		٦٠,٠				٦٠,٠		٦٠,٠	
١ ٢٤٢,٠		١ ٢٠١,٢		٢ ٤٤٣,٢		١ ٢٢٥,٠		١ ١٤٩,٠		٢ ٣٧٤,٠	
المجموع											
استخدام الموارد-البرامج وأنشطة الدعم											
ألف - البرامج											
٦٧٤,٠		٨٩٨,٠		٩٧,٠		١ ٥٧٢,٠		٧٥,٦		١ ٤٢٥,٦	
٢٢٧,٩		١٩,٧		٣,٠		٢٥٦,٠		٢٢,٠		٢٦٧,٦	
٨١,١		٧,٠		٣,٩		٨١,١		٦,٥		٧١,٧	
٣٠٩,٠		٢٦,٨		٣,٠		٣٣٧,١		٢٨,٤		٣٣٩,٣	
١٧١,٠		١٤,٨		٨,٢		١٧١,٠		١٤,٨		١٦٤,٠	
١ ١٥٤,٠		٩٢٦,١		١٠٠,٠		٢ ٠٨٠,١		١٠٠,٠		١ ٩٢٨,٩	
باء - دعم البرامج الإقليمية											
٢٢٧,٩		١٩,٧		٣,٠		٢٥٦,٠		٢٢,٠		٢٦٧,٦	
٨١,١		٧,٠		٣,٩		٨١,١		٦,٥		٧١,٧	
٣٠٩,٠		٢٦,٨		٣,٠		٣٣٧,١		٢٨,٤		٣٣٩,٣	
١٧١,٠		١٤,٨		٨,٢		١٧١,٠		١٤,٨		١٦٤,٠	
١ ١٥٤,٠		٩٢٦,١		١٠٠,٠		٢ ٠٨٠,١		١٠٠,٠		١ ٩٢٨,٩	
مجموع دعم البرامج											
جيم - تنظيم وإدارة المنظمة											
١٧١,٠		١٤,٨		٨,٢		١٧١,٠		١٤,٨		١٦٤,٠	
١ ١٥٤,٠		٩٢٦,١		١٠٠,٠		٢ ٠٨٠,١		١٠٠,٠		١ ٩٢٨,٩	
المجموع											
ميزانية الدعم لفترة السنتين											
مجموع التقديرات الصافية للميزانية ^(د)											
٤٨٠,٠		٢٨,١		٥٠٨,١		٤٧٨,٩		٢٤,٤		٥٠٣,٣	
١,٠		٨,٩		٩,٩		١,٥		٧,٠		٨,٥	
٢٨,١		(٢٨,١)		٠,٠		٢٤,٤		(٢٤,٤)		٠,٠	
١٨,٠		١٨,٠		١٨,٠		٢٢,٧				٢٢,٧	
٤٧,١		(١٩,٢)		٢٧,٩		٤٨,٦		(١٧,٤)		٣١,٢	
٥٢٧,١		٨,٩		٥٣٦,٠		٥٢٧,٥		٧,٠		٥٣٤,٥	
المجموع الفرعي											
مجموع التقديرات الإجمالية للميزانية											
٤٨٠,٠		٢٨,١		٥٠٨,١		٤٧٨,٩		٢٤,٤		٥٠٣,٣	
١,٠		٨,٩		٩,٩		١,٥		٧,٠		٨,٥	
٢٨,١		(٢٨,١)		٠,٠		٢٤,٤		(٢٤,٤)		٠,٠	
١٨,٠		١٨,٠		١٨,٠		٢٢,٧				٢٢,٧	
٤٧,١		(١٩,٢)		٢٧,٩		٤٨,٦		(١٧,٤)		٣١,٢	
٥٢٧,١		٨,٩		٥٣٦,٠		٥٢٧,٥		٧,٠		٥٣٤,٥	

-
- (أ) بالنسبة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان، سوف تشمل الإيرادات التبرعات وإيرادات أخرى.
- بالنسبة لليونيسيف، سوف تشمل الإيرادات الحكومات والقطاع الخاص وجهات أخرى.
- (ب) ينطبق مصطلح "الحسابات الخاصة" على اليونيسيف فقط.
- (ج) بالنسبة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان، سوف يشمل دعم البرامج بندا إضافيا بعنوان "الوكالات". وسوف يشمل هذا البند تقديرات منفصلة من أجل "الدعم التقني" و "الدعم الإداري والتشغيلي". ويضطلع بمهام الوكالات الموظفون التقنيون بمقر اليونيسيف والمكاتب الإقليمية والموظفون في وحدات تدرج تحت "تنظيم وإدارة المنظمة".
- (د) استخدام الموارد: البندان باء وجيم.
- (هـ) سوف تتفاوت البنود المدرجة تحت "الإيرادات التقديرية والتسويات" حسب احتياجات كل منظمة.
- (و) ينطبق مصطلح "التمويل التكميلي - استرداد" على اليونيسيف فقط.
- (ز) سوف يشمل صندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسيف التبرعات الحكومية لتكاليف المكاتب المحلية تحت هذا العنوان في ميزانيات الدعم لفترات السنين المقبلة.

الشكل ألف - استخدام مجموع الموارد، ١٩٩٨ - ١٩٩٩



أولا - موجز تنفيذي

xxx - ١

ألف - الإطار المالي

xxx - ٢

xxx - ٣

xxx - ٤

الجدول ٢ - موجز المجالات الرئيسية للزيادة/النقصان
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

أولاً-	صافي تقديرات الاعتمادات	الحجم	التكلفة	المجموع
ثانياً-	أوجه الزيادة			
١ -	ميزانيات دعم جديدة لـ ٢٥ بلداً ^(أ)	١٨ ٨٣٢,٠		
٢ -	زيادة في تكاليف انتهاء الخدمة	٦٢٨,٣ ^(ب)		
٣ -	صافي تسويات التضخم/الضرائب			
	وتكاليف الموظفين الأخرى	٨٩١,٥ ^(ب)	١٤ ٣٠٢,٠	
	المجموع الفرعي	٢٧ ٣٥١,٨	١٤ ٣٠٢,٠	٤١ ٦٥٣,٨
ثالثاً-	أوجه النقصان			
٤ -	المكاتب القطرية والإقليمية	(١٣ ٤١١,٣)		
٥ -	المقر	(٢٦ ٣٣٥,٥)		
	المجموع الفرعي	(٣٩ ٧٤٦,٨)	-	(٣٩ ٧٤٦,٨)
رابعاً-	صافي الأوجه الأخرى للزيادة والنقصان	(١ ٥٤٣,٥)	-	(١ ٥٤٣,٥)
خامساً-	صافي التغيير في الإيرادات التقديرية	(١ ٤١٧,٥)		(١ ٤١٧,٥)
سادساً-	صافي تقديرات الاعتمادات ١٩٩٨ - ١٩٩٩	(١٥ ٣٥٦,٠)	١٤ ٣٠٢,٠	٤٧٨ ٩١٥,٩

(أ) ممولة في السابق من الأموال البرنامجية.

(ب) التغييرات في تكاليف انتهاء الخدمة ورد ضرائب الدخل، المدرجة تحت التكاليف المخصصة مركزياً في الجدول الموجز الأول، سوف تنظر باعتبارها أوجه زيادة/نقصان في التكاليف في ميزانيات الدعم المقبلة لليونيسيف.

باء - الأهداف والاستراتيجية

٥ - كما ذكر في الفقرة ١٠ من الجزء الأول، فإن الغرض من الجدول ٢ هو إبراز مجالات التأكيد في ميزانية الدعم. وبهذا، فإن البنود المدرجة تحت أوجه الزيادة والنقصان سوف تتفاوت حسب عرض الميزانية ولن تشمل سوى البنود المتعلقة بتحركات الموارد والتي تعتبرها المنظمة بالغة الأهمية لفترة السنتين هذه. غير أن هيكل الجدول يشمل بالفعل بندا يخص "صافي أوجه زيادة ونقصان أخرى" لإتاحة المتتبع المتقاطع للتقديرات مع الجداول الأخرى في ميزانية الدعم. ولتسهيل تقييم النهج، وكما ذكر في الفقرة ١٠ من الجزء الأول، فإن استراتيجية اليونيسيف لميزانية الفترة ١٩٩٨ - ١٩٩٩ تستخدم لتوضيح الصلة بين الجدول ٢ والنص (يرد أدناه). غير أنه نظرا لأن التغييرات المقترحة تشمل جميع أجزاء المنظمة، فإن أوجه النقصان المدرجة تتبع بشكل وثيق هيكل الاعتمادات، وهو ما قد لا يكون هو الوضع كقاعدة.

٦ - [موجز مختصر لاستراتيجية اليونيسيف لميزانية الفترة ١٩٩٨ - ١٩٩٩:

(أ) لما كانت الإيرادات من الموارد العامة جامدة، فلا بد أن يكون الهدف من ميزانية الدعم هو النمو الصفري بالقيم الاسمية حتى يمكن الحفاظ على الموارد المخصصة للبرامج.

(ب) يستتبع النمو الصفري بالقيم الاسمية استيعاب جميع الزيادات المتوقعة لفترة السنتين القادمة. وبصفة خاصة، ينبغي نقل تكاليف ٢٥ مكتبا قطريا (١٨,٨ مليون دولار) من ميزانية البرامج إلى ميزانية الدعم من أجل تنفيذ المقرر ١٨/١٩٩٧ الصادر عن المجلس التنفيذي بشأن مخصصات الموارد العامة. كما يستتبع استيعاب جميع الزيادات في التكاليف المقدرة بمبلغ ١٧,٢ مليون دولار^(١). ومن ثم، فإنه إذا لم يكن قد تم اتخاذ إجراء من جانب اليونيسيف لاستيعاب هذه التكاليف، لكان الأمر قد تطلب مبلغ ٣٦ مليون دولار من الموارد البرنامجية لتمويل ميزانية الدعم. ويمثل مبلغ ٥,٦ مليون دولار قيمة تكاليف انتهاء الخدمة تكاليف تنفيذ التخفيض المطلوب في الوظائف.

(ج) لتحديد مجالات الوفورات الممكنة، نظرت اليونيسيف في نتائج برنامجها للامتياز الإداري. وكان من المقرر تحقيق الوفورات مع الحفاظ على كفاءة كل موقع، أو زيادتها في بعض الحالات. ويرد أدناه موجز للاستراتيجيات الموحدة المعتمدة التي اشرك فيها المجلس (E/ICEF/1997/CRP.28).

(١) الجدول ٢، البند ثانيا - ٣، المبالغ المدرجة تحت الحجم مضافا إليها التكلفة.

(د) تقوم المكاتب القطرية التي تضطلع باستعراضات لمنتصف المدة أو تعد توصيات جديدة للبرامج القطرية بتنسيق ميزانيتها للدعم مع البرامج من خلال إدماج احتياجاتها من ميزانية الدعم مع الخطة القطرية لإدارة البرامج. ويأخذ استعراض عمليات العمل في الاعتبار أيضا الكفايات التي تكتسب عندما ينفذ نظام مدير البرنامج في جميع المكاتب الميدانية.

(هـ) وتشمل عمليات التنسيق الرئيسية للمكاتب الإقليمية مسؤوليات جديدة من أجل استعراضات الميزانية البرنامجية الإقليمية والخطة القطرية لإدارة البرامج، وإعداد توصيات البرامج القطرية من أجل موافقة المجلس وزيادة الرقابة على العمليات الميدانية. غير أن هذه المسؤوليات الجديدة سوف تنفذ من خلال زيادة في التعلم استنادا إلى الاستعراض الدقيق وتقاسم الدروس/الخبرات فيما بين بلدان المنطقة، بدلا من خلال توفير موظفين إضافيين.

(و) إن أثر الإجراءات الوارد بيانها في (د) و (هـ) أعلاه هي بمثابة العوامل الرئيسية التي تسفر عن وفورات تقديرية بمبلغ ١٣,٤ مليون دولار يمثل ٣٤ في المائة من مجموع التخفيضات. أما باقي التخفيضات وقدرها ٢٦,٣ مليون دولار تمثل ٦٦ في المائة، فقد أجريت في المقر حيث تم تعديل الاحتياجات من ميزانية الدعم، استنادا إلى خطط الإدارة، لتعكس الأدوار والمهام الجديدة للشعب.

(ز) من بين وحدات المقر التي تقدم دعما برنامجيا، هناك وفورات في مجالين إثنيين جديرين بالملاحظة: شعبة البرامج (٥,٥ مليون دولار) وشعبة الإمداد (١٠ ملايين دولار). وأسفر نقل المهام الرئيسية لدعم البرامج إلى المناطق عن إعادة تحديد المهام وإعادة هيكلة الأقسام الجغرافية في المقر بنيويورك. ويتم توحيد خمسة أقسام جغرافية في وحدة واحدة تضطلع بتحليل جغرافي سياسي عبر المناطق والجمع بين الخبرات البرنامجية. وتتحقق الوفورات في شعبة الإمداد من انخفاض التكاليف المرتبطة بتخفيض الإنتاجية وبالتكاليف غير المتكررة لتطوير النظم.

(ح) تم تحقيق وفورات في معظم وحدات المقر التي تقدم خدمات للتنظيم والإدارة (١٠,٨ مليون دولار). ومن أمثلة ذلك شعبة الاتصال التي ستعمل على تخفيض احتياجاتها من الميزانية بالتركيز على أنشطة مستهدفة من الناحية الاستراتيجية وتخفيض حجم الوثائق المطبوعة والخدمات المقدمة.

(ط) وباعتبار المرحلة المتقدمة من تطور نظم المعلومات الجديدة للإدارة (مثل نظام مدير البرنامج، ونظم وتطبيقات ومنتجات تجهيز البيانات) والنظام المالي ونظام السوقيات، ونموذج الموارد البشرية في نظام الأمم المتحدة المتكامل للمعلومات الإدارية، سوف تعطى الأولوية لضمان موارد كافية لإنجازها. وينظر إليها باعتبارها استثمارا لمرة واحدة يسفر عن وفورات في الأجل الأطول وتحسين الشفافية والكفاءة في عمليات اليونيسيف. وبالتالي، يحافظ على المستوى ذاته من الموارد المقررة في فترة السنين السابقة من أجل إنجاز هذه النظم في الفترة ١٩٩٨ - ١٩٩٩.

٧ - [سوف تقدم معلومات تفصيلية ضمن الأبواب ذات الصلة من الفصل الثاني من ميزانية الدعم لفترة السنين].

جيم - موجز المقترحات

XXX - ٨

XXX - ٩

الجدول ٣ - تقديرات الميزانية حسب بند الاعتماد والموقع
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

١٩٩٩ - ١٩٩٨		التغييرات				١٩٩٧ - ١٩٩٦		تقديرات الميزانية الإجمالية
من المجموع	تقديرات مقترحة	التكلفة		الحجم		من المجموع	الاعتمادات الموافق عليها	
		%	الزيادة/النقصان	%	الزيادة/النقصان			
								حسب بند الاعتماد
٥١,٣	٢٧٠ ٣٤٥,٢	٢,٤	٦ - ٤٨,٥	٣,٢	٨ ٢٧٩,٠	٤٨,٦	٢٥٦ - ١٧,٧	دعم البرامج
١٥,٦	٨٢ ٤٤٥,١	(٠,٩)	(٨٨٩,٤)	(١٥,٩)	(١٥ ٧٤٠,٨)	١٨,٨	٩٩ - ٧٥,٣	المكاتب القطرية والإقليمية
٦٦,٩	٣٥٢ ٧٩٠,٣	١,٥	٥ ١٥٩,١	(٢,١)	(٧ ٤٦١,٨)	٦٧,٤	٣٥٥ - ٩٣,٠	المقر
٣٣,١	١٧٤ ٧٠٥,٦	٥,٣	٩ ١٤٢,٩	(٣,٨)	(٦ ٤٧٦,٧)	٣٢,٦	١٧٢ - ٣٩,٤	المجموع الفرعي
								تنظيم وإدارة المنظمة
١٠٠,٠	٥٢٧ ٤٩٥,٩	٢,٧	١٤ ٣٠٢,٠	(٢,٦)	(١٣ ٩٣٨,٥)	١٠٠,٠	٥٢٧ ١٣٢,٤	المجموع
								حسب الموقع
٤١,٠	٢١٦ - ٩٥,٩	١,٩	٣ ٨٦٦,٤	٤,٤	٨ ٩٩١,٨	٣٨,٦	٢٠٣ ٢٣٧,٧	المكاتب القطرية
١٠,٣	٥٤ ٢٤٩,٣	٤,١	٢ ١٨٢,١	(١,٤)	(٧١٢,٨)	١٠,٠	٥٢ ٧٨٠,٠	المكاتب الإقليمية ^(١)
٤٨,٧	٢٥٧ ١٥٠,٧	٣,٠	٨ ٢٥٣,٥	(٨,٢)	(٢٢ ٢١٧,٥)	٥١,٤	٢٧١ ١١٤,٧	المقر
١٠٠,٠	٥٢٧ ٤٩٥,٩	٢,٧	١٤ ٣٠٢,٠	(٢,٦)	(١٣ ٩٣٨,٥)	١٠٠,٠	٥٢٧ ١٣٢,٤	المجموع
	(٤٨ ٥٨٠,٠)			٣,٠	(١ ٤١٧,٥)		(٤٧ ١٦٢,٥)	الإيرادات التقديرية
	٤٧٨ ٩١٥,٩	٣,٠	١٤ ٣٠٢,٠	(٣,٢)	(١٥ ٣٥٦,٠)		٤٧٩ ٩٦٩,٩	تقديرات الميزانية الصافية

(أ) ينطبق مصطلح "المكاتب الإقليمية" على اليونيسيف فقط.

الشكل باء - التقديرات الإجمالية للميزانية حسب بند الاعتماد، ١٩٩٨ - ١٩٩٩

تنظيم وإدارة
المنظمة ٣٣,١٪

دعم البرامج
(المكاتب القطرية والإقليمية) ٥١,٣٪

دعم البرامج
(المقر) ١٥,٦٪

الجدول ٤ - الوظائف الممولة من الموارد العادية حسب الفئة وبند الاعتماد والموقع

الوظائف المقترحة للفترة ١٩٩٨-١٩٩٩					التغييرات				الوظائف الموافق عليها للفترة ١٩٩٦-١٩٩٧					الوظائف
٪ من المجموع	المجموع	خدمات عامة/ أخرى	فنيون وطنيون	فنيون دوليون	الزيادة/النقصان				٪ من المجموع	المجموع	خدمات عامة/ أخرى	فنيون وطنيون	فنيون دوليون	
					المجموع	خدمات عامة/ أخرى	فنيون وطنيون	فنيون دوليون						
٦٩,٧	١ ٧١٣	١ ٠٩٦	٢٢٧	٣٩٠	(٢١)	(٣٩)	(١٧)	٣٥	٦٨,٦	١ ٧٣٤	١ ١٣٥	٢٤٤	٣٥٥	حسب بند الاعتماد
١٠,٣	٢٥٤	١٣٨	-	١١٦	(٢٢)	(١٦)	-	(٦)	١٠,٩	٢٧٦	١٥٤	-	١٢٢	دعم البرامج
٨٠,٠	١ ٩٦٧	١ ٢٣٤	٢٢٧	٥٠٦	(٤٣)	(٥٥)	(١٧)	٢٩	٧٩,٥	٢ ٠١٠	١ ٢٨٩	٢٤٤	٤٧٧	المكاتب القطرية والإقليمية
٢٠,٠	٤٩٢	٢٧٠	٢	٢٢٠	(٢٧)	(٣٠)	-	٣	٢٠,٥	٥١٩	٣٠٠	٢	٢١٧	المقر
١٠٠,٠	٢ ٤٥٩	١ ٥٠٤	٢٢٩	٧٢٦	(٧٠)	(٨٥)	(١٧)	٣٢	١٠٠,٠	٢ ٥٢٩	١ ٥٨٩	٢٤٦	٦٩٤	المجموع الفرعي
٥٨,٢	١ ٤٣٠	٩٣٨	٢٠٥	٢٨٧	(٣)	(١٩)	(١٣)	٢٩	٥٦,٧	١ ٤٣٢	٩٥٧	٢١٨	٢٥٨	حسب الموقع
١١,٥	٢٨٣	١٥٨	٢٢	١٠٣	(١٨)	(٢٠)	(٤)	٦	١١,٩	٣٠١	١٧٨	٢٦	٩٧	المكاتب القطرية
٣٠,٣	٧٤٦	٤٠٨	٢	٣٣٦	(٤٩)	(٤٦)	-	(٣)	٣١,٤	٧٩٥	٤٥٤	٢	٣٢٩	المكاتب الإقليمية ^(١)
١٠٠,٠	٢ ٤٥٩	١ ٥٠٤	٢٢٩	٧٢٦	(٧٠)	(٨٥)	(١٧)	٣٢	١٠٠,٠	٢ ٥٢٩	١ ٥٨٩	٢٤٦	٦٩٤	المقر
١٠٠,٠	٢ ٤٥٩	١ ٥٠٤	٢٢٩	٧٢٦	(٧٠)	(٨٥)	(١٧)	٣٢	١٠٠,٠	٢ ٥٢٩	١ ٥٨٩	٢٤٦	٦٩٤	المجموع

(١) مصطلح "المكاتب الإقليمية" ينطبق على اليونيسيف فقط.

الشكل جيم - الوظائف الممولة من الموارد العادية حسب بند الاعتماد، ١٩٩٨ - ١٩٩٩

تنظيم وإدارة المنظمة

٪٢٠

دعم البرامج (المقر)

٪١٠,٣

دعم البرامج (المكاتب)

القطرية والإقليمية) ٦٩,٧٪

الشكل دال - الوظائف الممولة من الموارد العادية حسب الفئة، ١٩٩٨ - ١٩٩٩

فنيون دوليون

٪٢٩,٥

خدمات عامة

وفئات أخرى ٦١,٢٪

فنيون وطنيون

٪٩,٣

xxx - ١٠

xxx - ١١

ثانيا - مقترحات ميزانية الدعم لفترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩

ألف - لمحة عامة

xxx - ١٢

xxx - ١٣

xxx - ١٤

xxx - ١٥

الجدول ٥ - التغييرات المقترحة في الاحتياجات من الوظائف الممولة من الموارد العادية ١٩٩٨-١٩٩٩^(١)

الجدول ٥ - (تابع)

١٩٩٨ ١٩٩٩	الفترة الفنية وما فوقها											١٩٩٦ ١٩٩٧	الوحدة التنظيمية
	خدمات عامة المجموع الكلية	فنيون و فئات أخرى	فنيون وطنيون	المجموع	١/٢-١	٣-٢	٤-٣	٥-٤	١-مد	٢-مد	٣-مد		
	٢ ٥٢٩	١ ٥٨٩	٢٤٦	٦٩٤	٣٢	١١٩	٢١٨	٢٤٢	٥٥	٢٥	٢		الوظائف الموافق عليها ١٩٩٧-١٩٩٨ الزيادة/النقصان في الوظائف ألف - دعم البرامج ١- المكاتب القطرية والإقليمية
٣٥٩	(١)	-	(٧)	١	-	-	١	-	-	-	-	٣٦٠	منطقة غرب ووسط افريقيا
٣٢٨	(١٧)	(١٠)	(٧)	-	١	(١)	٣	(٣)	-	-	-	٣٤٥	منطقة شرق افريقيا والجنوب الافريقي
٢٣٦	(١)	(١٠)	٥	٤	-	(١)	٧	(١)	(١)	-	-	٢٣٧	منطقة الأمريكتين والبحر الكاريبي
٢١٣	(٢٩)	(٢٤)	(٩)	٤	١	٢	٢	(١)	-	-	-	٢٤٢	منطقة شرق آسيا والمحيط الهادئ
٢٨٢	(٤٤)	(٢٨)	(١٤)	(٢)	-	(١)	٢	(٢)	(١)	-	-	٣٢٦	منطقة جنوب آسيا
١٧٣	(١٧)	(١٩)	(١)	٣	-	(١)	١	٢	-	-	-	١٩٠	منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا
١٢٢	٨٨	٥٢	١١	٢٥	-	٢	١٦	٥	٢	-	-	٣٤	منطقة وسط وشرق أوروبا ورابطة الدول المستقلة ودول بحر البلطيق
١ ٧١٣	(٢١)	(٣٩)	(١٧)	٣٥	٢	-	٣٢	١	-	-	-	١ ٧٣٤	المجموع (صافي) - ألف ١-
١٠٢	(٢٠)	(١٣)	-	(٧)	(١)	-	(٥)	(١)	-	-	-	١٢٢	٢- المقر شعبة البرامج
٢٠	-	-	-	-	-	-	-	(١)	١	-	-	٢٠	مكتب برامج الطوارئ
١٢٧	(٣)	(٣)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١٣٠	شعبة الإمداد
٥	١	-	-	١	-	١	-	-	-	-	-	٤	المكتب الإقليمي لأوروبا. قسم الطوارئ
٢٥٤	(٢٢)	(١٦)	-	(٦)	(١)	١	(٥)	(٢)	١	-	-	٢٧٦	المجموع (صافي) - ألف ٢-
١ ٩٦٧	(٤٣)	(٥٥)	(١٧)	٢٩	١	١	٢٧	(١)	١	-	-	٢ ٠١٠	المجموع (صافي) - ألف
١٨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١٨	باء - تنظيم وإدارة المنظمة مكتب المدير التنفيذي
٣٦	٢	-	-	٣	-	-	٢	١	-	-	-	٣٣	شعبة التقييم والسياسات والتخطيط
٢٠	١	-	-	١	-	-	١	-	-	-	-	١٩	مكتب المراجعة الداخلية للحسابات
١٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١٠	مكتب أمين المجلس التنفيذي
٢٦	(٣)	(١)	-	(٢)	-	(١)	(١)	-	-	-	-	٢٩	مكتب تمويل البرامج
٩	(٣)	(١)	-	(٢)	-	-	(١)	(١)	-	-	-	١٢	مكتب شؤون الأمم المتحدة والعلاقات الخارجية
٦٤	(١١)	(٨)	-	(٣)	-	(١)	(٢)	-	-	-	-	٧٥	شعبة الاتصال
٧٩	(٥)	(٤)	-	(١)	-	-	-	(١)	-	-	-	٨٤	شعبة الموارد البشرية
١٢٧	(٥)	(٥)	-	-	١	-	(١)	-	-	-	-	١٣٢	شعبة الإدارة المالية والإدارية
٤٩	(١)	(٩)	-	٨	٣	٦	(٢)	١	-	-	-	٥٠	شعبة إدارة موارد المعلومات
٧	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٧	مكتب البيانات
٤٧	(٣)	(٢)	-	(١)	-	(١)	(١)	١	-	-	-	٥٠	المكتب الإقليمي لأوروبا (جنيف)
٤٩٢	(٢٧)	(٣٠)	-	٣	٤	٣	(٥)	١	-	-	-	٥١٩	المجموع (صافي) باء
٢ ٤٥٩	(٧٠)	(٨٥)	(١٧)	٣٢	٥	٤	٢٢	-	١	-	-	٢ ٥٢٩	المجموع: الزيادة/النقصان في الوظائف (صافي)

(١) تتفاوت المناطق والوحدات التنظيمية حسب هيكل كل منظمة.

الجدول ٥ - (تابع)

١٩٩٨-١٩٩٩	الفئة الفنية وما فوقها										١٩٩٦-١٩٩٧	الوحدة التنظيمية
	المجموع الكلي	خدمات عامة وفئات أخرى	فنيون وطنيون	المجموع	ف-١/٢	ف-٣	ف-٤	ف-٥	مد-١	مد-٢		
												إعادة تصنيف الوظائف
												ألف - دعم البرامج
												المكاتب القطرية والإقليمية
												منطقة غرب ووسط أفريقيا
												منطقة شرق أفريقيا والجنوب الأفريقي
												منطقة الأمريكتين والبحر الكاريبي
												منطقة شرق آسيا والمحيط الهادئ
												منطقة جنوب آسيا
												المقر
												شعبة البرامج
												مكتب برامج الطوارئ
												شعبة الإمداد
												المجموع (صافي) - ألف
												باء - تنظيم وإدارة المنظمة
												مكتب المدير التنفيذي
												مكتب تمويل البرامج
												مكتب شئون الأمم المتحدة والعلاقات الخارجية
												شعبة الاتصال
												شعبة إدارة موارد المعلومات
												المجموع (صافي) - باء
												المجموع: إعادة تصنيف الوظائف (صافي)
												المجموع: التغييرات (صافي)
												الوظائف المقترحة للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨
٢ ٤٥٩	(٧٠)	(٨٥)	(١٧)	٣٢	٦	(٧)	٢٨	٥	(٢)	٢	-	٢ ٥٢٩
٢ ٤٥٩	١ ٥٠٤	٢٢٩	٧٢٦	٣٨	١١٢	٢٤٦	٢٤٧	٥٣	٢٧	٣		

XXX - ١٦

XXX - ١٧

الشكل هاء - الوظائف الممولة من الموارد العادية حسب الفئة وبند الاعتماد، ١٩٩٨ - ١٩٩٩

المجموع	تنظيم وإدارة المنظمة (المقر)	دعم البرامج المقر	دعم البرامج (المكاتب القطرية والإقليمية)
فنيون دوليون	فنيون وطنيون	خدمات عامة وفئات أخرى	

xxx - ١٨

الشكل واو - النفقات حسب الفئة، ١٩٩٨ - ١٩٩٩

رد التكاليف ٢,٤%	الأثاث والمعدات ٢,٩%
	مصرفات التشغيل ٢١,٢%
	السفر ٤,٢%
	الخبراء الاستشاريون ١,١%
	التكاليف الأخرى للموظفين ٣,٥%
الوظائف ٦٤,٧%	

xxx - ١٩

xxx - ٢٠

xxx - ٢١

الجدول ٦ - التوزيع التقديري للاحتياجات من تكنولوجيا المعلومات، ١٩٩٨-١٩٩٩
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الغرض	تكاليف الموظفين ^(١)	تطوير النظم	الخدمات التعاقدية		المقتنيات من المعدات والبرامج واللوازم	بنود أخرى	المجموع
			خدمات الصيانة	خدمات الصيانة			
أولا - الصيانة المتكررة							
١٩٩٧-١٩٩٦	٦ ٩٣٧,٨	٤ ٠٦٢,٥	٦ ٨٧٩,١	٨ ٨٨٩,٦	٣٩٢,١	٢٧ ١٦١,١	
١٩٩٩-١٩٩٨	٨ ١٦٤,٧	-	٧ ١٤٨,١	١٠ ١٥٢,٥	٨١٦,٣	٢٦ ٢٨١,٦	
ثانيا - تطوير النظم الرئيسية ^(١)							
نظام المعلومات الإدارية المتكامل (نموذج الموارد البشرية)							
١٩٩٧-١٩٩٦	٦٥٤,٠	١ ٨٠٨,٨	٣٠٢,٠	٨٦٦,٤	١٥٢,٨	٣ ٧٨٤,٠	
١٩٩٩-١٩٩٨	١ ٠٢٠,٢	٦٤٥,٠	٦٦,٠	٥٤٦,٤	٥,٠	٢ ٢٨٢,٦	
نظام مدير البرامج							
١٩٩٧-١٩٩٦	١ ٣٩٥,٤	١ ٧٩٨,٨	٣٤٣,٥	٦٩٤,٥	١ ٥٩٤,٥	٥ ٨٢٦,٧	
١٩٩٩-١٩٩٨	٢ ٢٣١,١	١ ٣٣٠,٠	٠,٠	٥٣٩,٠	١ ١٣٥,٥	٥ ٢٣٥,٦	
النظام المالي ونظام السوقيات							
١٩٩٧-١٩٩٩٦	٣٦٨,٦	٣ ٠٠٠,٣	١٣٧,٠	٦٢٥,٥	٧٢٥,٢	٤ ٨٥٦,٦	
١٩٩٩-١٩٩٨	٦١٧,١	٢ ٧٧٨,٩	٨٣٤,٥	١ ٢٣١,٦	٩٢٤,٦	٦ ٣٨٦,٧	
المجموع الفرعي: ثانيا - تطوير النظم							
١٩٩٧-١٩٩٦	٢ ٤١٨,٠	٦ ٦٠٧,٩	٧٨٢,٥	٢ ١٨٦,٤	٢ ٤٧٢,٥	١٤ ٤٦٧,٣	
١٩٩٩-١٩٩٨	٣ ٨٦٨,٤	٤ ٧٥٣,٩	٩٠٠,٥	٢ ٣١٧,٠	٢ ٠٦٥,١	١٣ ٩٠٤,٩	
ثالثا - المجموع الكلي							
١٩٩٧-١٩٩٦	٩ ٣٥٥,٨	١٠ ٦٧٠,٤	٧ ٦٦١,٦	١١ ٠٧٦,٠	٢ ٨٦٤,٦	٤١ ٦٢٨,٤	
١٩٩٩-١٩٩٨	١٢ ٠٣٣,١	٤ ٧٥٣,٩	٨ ٠٤٨,٦	١٢ ٤٦٩,٥	٢ ٨٨١,٤	٤٠ ١٨٦,٥	

(١) تختلف النظم حسب احتياجات كل منظمة.

باء - دعم البرامج

٢٢ - XXX

١ - المكاتب القطرية والإقليمية

٢٣ - XXX

الجدول ٧ - استخدام الموارد: التوزيع الإقليمي التقديري للبرامج ودعم البرامج^(أ)
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الجدول ٧ - (تابع)

١٩٩٩-١٩٩٨				١٩٩٧-١٩٩٦			
الموارد المادية المبلغ	الموارد أخرى المبلغ	مجموع الموارد المبلغ	Z	الموارد المادية المبلغ	الموارد أخرى المبلغ	مجموع الموارد المبلغ	Z
١٩٢ ٧٥١,٣	٩٠ ٠٧٧,١	١٠٢ ٦٧٤,٢		١٨١ ٧٩٨,٩	٨١ ٥٦٧,١	١٠٠ ٢٣١,٨	
٤٤ ٩٤٨,٨	٢ ٦٩١,٧	٤٢ ٢٥٧,١		٤٦ ٦٨٢,٩	٢ ٦٩١,٧	٤٣ ٩٩١,٢	
٩ ٧٧٨,٢	٠,٠	٩ ٧٧٨,٢		١١ ٠٨٧,٦	٠,٠	١١ ٠٨٧,٦	
٥٤ ٧٢٧,٠	٢ ٦٩١,٧	٥٢ ٠٣٥,٣		٥٧ ٧٧٠,٥	٢ ٦٩١,٧	٥٥ ٠٧٨,٨	
٢٤٧ ٤٧٨,٣	١١,٣	٩٢ ٧٦٨,٨	١٤,٠	٢٣٩ ٥٦٩,٤	٩,١	٨٤ ٢٥٨,٨	١٣,٥
١٢,٨				١١,٥			
٣٤٢ ٠١٨,٠	٢٢٤ ٨٢٢,١	١١٧ ١٩٥,٩		٣٣٠ ٢٩٠,٢	٢٠٨ ٨٣٩,٨	١٢١ ٤٥٠,٤	
٤١ ٨٠٧,٠	٦ ٨٩١,٧	٣٤ ٩١٥,٣		٤١ ٢٧٨,١	٦ ٨٩١,٧	٣٤ ٣٨٦,٤	
٩ ٥٩٤,٥	٠,٠	٩ ٥٩٤,٥		٩ ٥٠٩,٠	٠,٠	٩ ٥٠٩,٠	
٥١ ٤٠١,٥	٦ ٨٩١,٧	٤٤ ٥٠٩,٨		٥٠ ٧٧٧,١	٦ ٨٩١,٧	٤٣ ٨٩٥,٤	
٢٠,٤	٢٩٣ ٤١٩,٥	٢٨,٢	٢٣١ ٧١٣,٨	١٤,٦	١٦١ ٧٠٥,٧	١٨,٣	٣٨١ ٠٧٧,٣
٢٣,٣				٢٣,٣		٢١٥ ٧٣١,٥	١٤,٣
١٧١ ٤٨٦,٥	١٢٠ ٦٣٧,١	٥٠ ٨٤٩,٤		١٦٩ ٥٦٠,٥	١١٤ ١٨٥,٠	٥٥ ٣٧٥,٥	
٣٤ ٩٦٧,٧	٣ ٧٦٨,١	٣١ ١٩٩,٦		٣١ ٨٠٣,٥	٣ ٧٦٨,١	٢٨ ٠٣٥,٤	
٧ ٩٧٠,٩	٠,٠	٧ ٩٧٠,٩		٧ ٤٠٢,٣	٠,٠	٧ ٤٠٢,٣	
٤٢ ٩٣٨,٦	٣ ٧٦٨,١	٣٩ ١٧٠,٥		٣٩ ٢٠٥,٨	٣ ٧٦٨,١	٣٥ ٤٣٧,٧	
١١,١	٢١٤ ٤٢٥,١	١٥,٢	١٢٤ ٤٠٥,٢	٨,١	٩٠ ٠١٩,٩	١٠,٠	٢٠٨ ٧٦٦,٣
١٢,٧				١٢,٧		١١٧ ٩٥٣,١	٧,٩
١٧٥ ٩٢١,٧	٧٩ ٦٤٩,٢	٩٦ ٢٧٧,٥		١٧٦ ٠٦٠,٠	٧٣ ٩٨١,٧	١٠٢ ٠٧٨,٣	
٢٥ ٥٠٩,٢	٢ ٤٤١,٤	٢٣ ٠٦٧,٨		٢٦ ٣٥٣,١	٢ ٤٤١,٤	٢٣ ٩١١,٧	
٧ ٩٦٠,١	٠,٠	٧ ٩٦٠,١		٧ ٩٥٧,٣	٠,٠	٧ ٩٥٧,٣	
٢٣ ٤٦٩,٣	٢ ٤٤١,٤	٢١ ٠٢٧,٩		٣٤ ٣١٠,٤	٢ ٤٤١,٤	٢١ ٨٦٩,٠	
١٠,٩	٢٠٩ ٣٩١,٠	١٠,٠	٨٢ ٠٩٠,٦	١١,٥	١٢٧ ٣٠٠,٤	١٠,١	٢١٠ ٣٧٠,٤
٨,٣				٨,٣		٧٦ ٤٢٣,١	١١,٦
٢٥٠ ٩٥٧,٤	١٠٥ ٦٩٦,٢	١٤٥ ٢٦١,٢		٢٤٢ ٩٠٩,٧	٩٨ ١٥٨,٥	١٤٤ ٧٥١,٢	
٢٦ ٣٧٦,٤	٣ ٢٣٩,٢	٢٣ ١٣٧,٢		٢٨ ٠١١,٤	٣ ٢٣٩,٢	٢٤ ٧٧٢,٢	
٥ ٠٥٩,٦	٠,٠	٥ ٠٥٩,٦		٤ ٢٤٦,٢	٠,٠	٤ ٢٤٦,٢	
٣١ ٤٣٦,٠	٣ ٢٣٩,٢	٢٨ ١٩٦,٨		٣٢ ٢٥٧,٦	٣ ٢٣٩,٢	٢٩ ٠١٨,٤	
١٤,٦	٢٨٢ ٣٩٣,٤	١٣,٣	١٠٨ ٩٣٥,٥	١٥,٧	١٧٣ ٤٥٨,٠	١٣,٢	٢٧٥ ١٦٧,٣
١٠,٩				١٠,٩		١٠١ ٣٩٧,٧	١٥,١
١٤١ ٥٢٦,٦	٩٦ ٠٠٨,١	٤٥ ٥١٨,٥		١٣٦ ٣٣٤,٣	٨٩ ١٥٠,٥	٤٧ ١٨٣,٨	
٢٣ ٦٥٦,٥	٢ ٩٤٢,٠	٢٠ ٧١٤,٥		٢٤ ٣٢٦,١	٢ ٩٤٢,٠	٢١ ٣٨٤,١	
٦ ٩٣١,٤	٠,٠	٦ ٩٣١,٤		٦ ٢٣٠,٠	٠,٠	٦ ٢٣٠,٠	
٣٠ ٥٨٧,٩	٢ ٩٤٢,٠	٢٧ ٦٥٥,٩		٣٠ ٥٥٦,١	٢ ٩٤٢,٠	٢٧ ٦١٤,١	
٨,٩	١٧٢ ١١٤,٥	١٢,١	٩٨ ٩٥٠,١	٦,٦	٧٢ ١٦٤,٤	٨,٠	١٦٦ ٨٩٠,٤
٩,٩				٩,٩		٩٢ ٠٩٢,٥	٦,٥

منطقة غرب ووسط افريقيا
ألف - البرامج
باء - دعم البرامج
المكاتب القطرية
المكاتب الإقليمية
المجموع الفرعي، دعم البرامج
المجموع، منطقة غرب ووسط افريقيا
منطقة شرق افريقيا والجنوب الافريقي
ألف - البرامج
باء - دعم البرامج
المكاتب القطرية
المكاتب الإقليمية
المجموع الفرعي، دعم البرامج
المجموع، منطقة شرق افريقيا والجنوب الافريقي
منطقة الأمريكتين والبحر الكاريبي
ألف - البرامج
باء - دعم البرامج
المكاتب القطرية
المكاتب الإقليمية
المجموع الفرعي، دعم البرامج
المجموع، منطقة الأمريكتين والبحر الكاريبي
منطقة شرق آسيا والمحيط الهادئ
ألف - البرامج
باء - دعم البرامج
المكاتب القطرية
المكاتب الإقليمية
المجموع الفرعي، دعم البرامج
المجموع، منطقة شرق آسيا والمحيط الهادئ
منطقة جنوب آسيا
ألف - البرامج
باء - دعم البرامج
المكاتب القطرية
المكاتب الإقليمية
المجموع الفرعي، دعم البرامج
المجموع، منطقة جنوب آسيا
منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا
ألف - البرامج
باء - دعم البرامج
المكاتب القطرية
المكاتب الإقليمية
المجموع الفرعي، دعم البرامج
المجموع، منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا

(أ) تختلف المناطق حسب هيكل كل منظمة.

الجدول ٧ - (تابع)

١٩٩٩-١٩٩٨						١٩٩٧-١٩٩٦					
الموارد العادية المبلغ	الموارد العادية المبلغ	الموارد العادية المبلغ	الموارد العادية المبلغ	الموارد العادية المبلغ	الموارد العادية المبلغ	الموارد العادية المبلغ	الموارد العادية المبلغ	الموارد العادية المبلغ	الموارد العادية المبلغ	الموارد العادية المبلغ	الموارد العادية المبلغ
٢٤ ٩٢٩,٩	٥٨ ٩٨٢,٧	٩٢ ٩٢٢,٦	٣١ ٨٤٩,٧	٦٣ ٥١٧,٧	٩٥ ٣٦٧,٤	٢٤ ٩٢٩,٩	٥٨ ٩٨٢,٧	٩٢ ٩٢٢,٦	٣١ ٨٤٩,٧	٦٣ ٥١٧,٧	٩٥ ٣٦٧,٤
٥٧٦,٤	١ ٩٤٦,٥	٢ ٥٢٢,٩	١٢ ٥٢٨,٦	١ ٩٤٦,٥	١٤ ٤٧٥,١	٥٧٦,٤	١ ٩٤٦,٥	٢ ٥٢٢,٩	١٢ ٥٢٨,٦	١ ٩٤٦,٥	١٤ ٤٧٥,١
٦ ١٢٤,٠	٠,٠	٦ ١٢٤,٠	٦ ٢٣٦,٧	٠,٠	٦ ٢٣٦,٧	٦ ١٢٤,٠	٠,٠	٦ ١٢٤,٠	٦ ٢٣٦,٧	٠,٠	٦ ٢٣٦,٧
٦ ٧٠٠,٤	١ ٩٤٦,٥	٨ ٦٤٦,٩	١٨ ٧٦٤,٨	١ ٩٤٦,٥	٢٠ ٧١١,٣	٦ ٧٠٠,٤	١ ٩٤٦,٥	٨ ٦٤٦,٩	١٨ ٧٦٤,٨	١ ٩٤٦,٥	٢٠ ٧١١,٣
٤١ ٦٤٠,٣	٣,٦	٦٠ ٩٣٠,٢	٦,٦	١٠٢ ٥٧٠,٥	٤,٩	٤١ ٦٤٠,٣	٣,٦	٦٠ ٩٣٠,٢	٦,٦	١٠٢ ٥٧٠,٥	٤,٩
١٦ ٧٠٢,٢	١,٤	١٥ ٠٥٨,٩	١,٦	٣١ ٧٦٢,١	١,٥	١٦ ٧٠٢,٢	١,٤	١٥ ٠٥٨,٩	١,٦	٣١ ٧٦٢,١	١,٥
٥١ ٢٨٥,٧	٤,٤	١٥٨ ٠٧٤,٨	١٧,١	٢٠٩ ٣٦٠,٥	١٠,١	٥١ ٢٨٥,٧	٤,٤	١٥٨ ٠٧٤,٨	١٧,١	٢٠٩ ٣٦٠,٥	١٠,١
٢ ٤٨٣,٣	٠,٠	٢ ٤٨٣,٣	١ ٧٩٦,٩	٤٧٩,٤	٢ ٢٧٦,٣	٢ ٤٨٣,٣	٠,٠	٢ ٤٨٣,٣	١ ٧٩٦,٩	٤٧٩,٤	٢ ٢٧٦,٣
٧٦ ٨٩٥,٩	٦,٧	٤ ١٧٩,٤	٠,٥	٨١ ٠٧٥,٣	٣,٩	٧٦ ٨٩٥,٩	٦,٧	٤ ١٧٩,٤	٠,٥	٨١ ٠٧٥,٣	٣,٩
٦٧٣ ٩٩٩,٨	٨٩٨ ٠٠٠,٠	١ ٥٧١ ٩٩٩,٨	٦٢٨ ٩٩٩,٩	٧٩٦ ٥٩٩,٩	١ ٤٢٥ ٥٩٩,٨	٦٧٣ ٩٩٩,٨	٨٩٨ ٠٠٠,٠	١ ٥٧١ ٩٩٩,٨	٦٢٨ ٩٩٩,٩	٧٩٦ ٥٩٩,٩	١ ٤٢٥ ٥٩٩,٨
٢٢٢ ٠٩٧,١	٢٣ ٩٢٠,٦	٢٥٦ ٠١٧,٧	٢٤٣ ١٤٧,٩	٢٤ ٤٠٠,٠	٢٦٧ ٥٤٧,٩	٢٢٢ ٠٩٧,١	٢٣ ٩٢٠,٦	٢٥٦ ٠١٧,٧	٢٤٣ ١٤٧,٩	٢٤ ٤٠٠,٠	٢٦٧ ٥٤٧,٩
٧٦ ٨٩٥,٩	٤ ١٧٩,٤	٨١ ٠٧٥,٣	٧١ ٧٥٩,٣	٠,٠	٧١ ٧٥٩,٣	٧٦ ٨٩٥,٩	٤ ١٧٩,٤	٨١ ٠٧٥,٣	٧١ ٧٥٩,٣	٠,٠	٧١ ٧٥٩,٣
٣٠٨ ٩٩٣,٠	٢٨ ١٠٠,٠	٣٣٧ ٠٩٣,٠	٣٦٤ ٩٠٧,٢	٢٤ ٤٠٠,٠	٣٣٩ ٣٠٧,٢	٣٠٨ ٩٩٣,٠	٢٨ ١٠٠,٠	٣٣٧ ٠٩٣,٠	٣٦٤ ٩٠٧,٢	٢٤ ٤٠٠,٠	٣٣٩ ٣٠٧,٢
٩٨٢ ٩٩٢,٨	٨٥,٠	٩٢٦ ١٠٠,٠	١٠٠,٠	١ ٩٠٩ ٠٩٢,٨	٩١,٧	٩٨٢ ٩٩٢,٨	٨٥,٠	٩٢٦ ١٠٠,٠	١٠٠,٠	١ ٩٠٩ ٠٩٢,٨	٩١,٧
١٧١ ٠٣٩,٤	١٤,٨	٠,٠	١٧١ ٠٣٩,٤	٠,٠	١٦٤ ٠٢٢,٢	١٧١ ٠٣٩,٤	١٤,٨	٠,٠	١٦٤ ٠٢٢,٢	٠,٠	١٦٤ ٠٢٢,٢
١ ١٥٤ ٠٣٢,٢	٩٩,٨	٩٢٦ ١٠٠,٠	١٠٠,٠	٢ ٠٨٠ ١٢٢,٢	٩٩,٩	١ ١٥٤ ٠٣٢,٢	٩٩,٨	٩٢٦ ١٠٠,٠	١٠٠,٠	٢ ٠٨٠ ١٢٢,٢	٩٩,٩

منطقة وسط وشرق أوروبا ورابطة الدول المستقلة
ودول بحر البلطيق
ألف - البرامج
باء - دعم البرامج
المكاتب القطرية
المكاتب الإقليمية
المجموع الفرعي، دعم البرامج
المجموع، منطقة وسط وشرق أوروبا ورابطة الدول المستقلة ودول بحر البلطيق
المشاركة بين الأقطار
ألف - البرامج
برامج غير مخصصة^(ب)
دعم البرنامج المركزي
المكاتب القطرية والإقليمية^(ج)
المقرر

مجموع اليونسيف
ألف - البرامج
باء - دعم البرامج
المكاتب القطرية والإقليمية
المقرر
المجموع الفرعي، دعم البرامج
المجموع، البرامج ودعم البرامج
جيم - تنظيم وإدارة المنظمة
المجموع - اليونسيف

(ب) ينطبق بند "البرامج غير المخصصة" على اليونسيف فقط.

(ج) تدار في المقرر.

٢٤ - XXX

٢٥ - XXX

٢٦ - XXX

٢ - المقرر

٢٧ - XXX

٢٨ - XXX

جيم - تنظيم وإدارة المنظمة

٢٩ - XXX

٣٠ - XXX

٣١ - XXX

ثالثا - مشروع المقرر المتعلق بالاعتمادات

٣٢ - في ضوء ما تقدم، يوصي المدير التنفيذي المجلس التنفيذي باتخاذ المقرر التالي:

إن المجلس التنفيذي،

وقد نظر في تقديرات ميزانية الدعم لفترة السنتين ١٩٩٩-١٩٩٨ التي وضعها الفريق العامل المعني بالتنسيق، كما وردت في الوثيقة (يشار هنا إلى وثيقة المنظمة ذات الصلة)؛

١ - يقر اعتمادات إجمالية قدرها ٩٠٠ ٤٩٥ ٥٢٧ دولار للأغراض المبينة أدناه ويقرر استخدام الإيرادات المقدرة بمبلغ ٥٨٠ ٠٠٠ ٤٨ دولار لمقابلة الاعتمادات الإجمالية، ما يجعل الاعتمادات الصافية التقديرية ٩١٥ ٤٧٨ دولار:

ميزانية الدعم لفترة السنتين ١٩٩٩-١٩٩٨
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

دعم البرامج	
المكاتب القطرية والإقليمية	٢٧٠ ٣٤٥,٢
المقر	٨٢ ٤٤٥,١
المجموع الفرعي	٣٥٢ ٧٩٠,٣
تنظيم وإدارة المنظمة	١٧٤ ٧٠٥,٦
مجموع الاعتمادات الإجمالية	٥٢٧ ٤٩٥,٩
<u>مطروحا منها: الإيرادات التقديرية للميزانية</u>	٤٨ ٥٨٠,٠
الاعتمادات الصافية التقديرية	٤٧٨ ٩١٥,٩

٢ - يأذن للمدير التنفيذي بنقل الموارد فيما بين بنود الاعتمادات، بحد أقصى قدره ٥ في المائة من الاعتماد الذي تنقل إليه الموارد.

الجدول الأول - تقديرات الميزانية حسب الوحدة التنظيمية في إطار بند الاعتماد، ١٩٩٨-١٩٩٩^١
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الا اعتمادات الموافق عليه للفترة ١٩٩٦-١٩٩٧		الحجم		بند الاعتماد/الوحدة التنظيمية	
التقديرات للفترة ١٩٩٨-١٩٩٩	التكلفة	%	المبلغ		
ألف - دعم البرامج					
١- المكاتب القطرية والإقليمية					
٥٤ ٧٧٧,٠	(١ ٥٦٠,٩)	(٢,٦)	(١ ٤٨٢,٦)	٥٧ ٧٧٠,٥	منطقة غرب ووسط افريقيا
٥١ ٤٠١,٥	٢ ٨٠٨,٩	(٤,٣)	(٢ ١٩٤,٥)	٥٠ ٧٨٧,١	منطقة شرق افريقيا والجنوب الافريقي
٤٢ ٩٣٨,٦	٣ ٥٧٥,٧	٠,٤	١٥٧,١	٣٩ ٢٠٥,٨	منطقة الأمريكتين والبحر الكاريبي
٣٣ ٦٦٩,٣	٥٠٨,٩	(٣,٩)	(١ ٣٥٠,٠)	٣٤ ٣١٠,٤	منطقة شرق آسيا والمحيط الهادئ
٣١ ٤٣٦,٠	٥٨٣,٣	(٤,٤)	(١ ٤٠٤,٩)	٣٢ ٢٥٧,٦	منطقة جنوب آسيا
٣٠ ٥٨٧,٩	٤٣٣,٠	(١,٣)	(٤٠١,٢)	٣٠ ٥٥٦,١	منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا
٢٠ ٧١١,٣	(٣٢,٤)	١٣٩,٩	١٢ ٠٩٦,٨	٨ ٦٤٦,٩	منطقة وسط وشرق أوروبا ورابطة الدول المستقلة ودول بحر البلطيق
٥ ٠٧٣,٦	(٢٦٨,٠)	١١٥,١	٢ ٨٥٨,٣	٢ ٤٨٣,٣	المكاتب القطرية والإقليمية: مركزي
٢٧٠ ٣٤٥,٢	٦ ٠٤٨,٥	٣,٢	٨ ٢٧٩,٠	٢٥٦ ٠١٧,٧	المجموع الفرعي
٢- المقر					
٢٦ ٣٤١,٥	١ ٦٥٨,٤	(١٨,٣)	(٥ ٥٢٣,٧)	٣٠ ٢٠٦,٨	شعبة البرامج
٥ ٢١٠,٨	٨٥٦,٣	(١٤,١)	(٧١٧,٧)	٥ ٠٧٢,٢	مكتب برامج الطوارئ
١ ٢٨٣,٩	(٨٦٤,٩)	١٠,٢	١٩٨,٦	١ ٩٥٠,٢	المكتب الإقليمي لأوروبا (جنيف)
٣ ٦٩١,٥	٢٤٤,٨	(٢٢,٩)	(١ ٠٢٤,٤)	٤ ٤٧١,١	إدارة موارد المعلومات: نظام مدير البرامج
٣٢ ٠٥٩,٢	(٣ ٣٢٠,٦)	(٢٢,٠)	(٩ ٩٦٤,٥)	٤٥ ٣٤٤,٣	شعبة الإمداد
١٣ ٨٥٨,٢	٥٣٦,٦	١٠,٧	١ ٢٩٠,٩	١٢ ٠٣٠,٧	المقرر: دعم البرامج: مركزي
٨٢ ٤٤٥,١	(٨٨٩,٤)	(١٥,٩)	(١٥ ٧٤٠,٨)	٩٩ ٠٧٥,٣	المجموع الفرعي
٣٥٢ ٧٩٠,٣	٥ ١٥٩,١	(٢,١)	(٧ ٤٦١,٨)	٣٥٥ ٠٩٣,٠	المجموع الفرعي: دعم البرامج
باء - تنظيم وإدارة المنظمة					
٥ ٢٠٨,٧	٢٨٤,٩	(٢,٧)	(١٣٨,٠)	٥ ٠٦١,٨	مكتب المدير التنفيذي
٩ ١٦٨,٣	٦٨٠,٧	٣,٤	٢٧٦,١	٨ ٢١١,٥	شعبة التقييم والسياسات والتخطيط
٦ ٨١٠,٠	٦١٠,٨	٨,٥	٤٨٤,٣	٥ ٧١٤,٩	مكتب المراجعة الداخلية للحسابات
٢ ٤١٦,٦	٢٨٤,٩	(١٢,٤)	(٣٠٢,٠)	٢ ٤٣٣,٧	مكتب أمين المجلس التنفيذي
-	-	(١٠٠,٠)	(٢ ٠٢٠,٧)	٢ ٠٢٠,٧	فرقة استعراض الإدارة
٥ ٦٨١,٤	٥٩٥,٤	(١١,٧)	(٦٧٤,٧)	٥ ٧٦٠,٧	مكتب تمويل البرامج
٢ ٠٦٦,٧	٤٧٥,١	(٣٩,٩)	(١ ٠٥٨,١)	٢ ٦٤٩,٧	مكتب شؤون الأمم المتحدة والعلاقات الخارجية
١٩ ٤٠٦,٦	٢ ٥١٩,٤	(١٦,٤)	(٣ ٣٠٤,٠)	٢٠ ١٩١,٢	شعبة الاتصال
١٥ ١٢٣,٠	١ ١٦٨,٨	(٧,٤)	(١ ١١٦,٨)	١٥ ٠٧١,٠	شعبة الموارد البشرية
٢٣ ٦٦٦,٩	١ ٦٣٢,٢	(٣,٦)	(٨٣٣,٣)	٢٢ ٨٦٨,٠	شعبة الإدارة المالية والإدارية
٢١ ٤٥٩,٣	١ ٨٨١,٦	(١٠,١)	(٢ ١٩٧,٣)	٢١ ٧٧٥,٠	شعبة إدارة موارد المعلومات
٥ ٧٦٩,٦	٣٣٥,٤	٢١,١	٩٤٦,٢	٤ ٤٨٨,٠	النظام المالي ونظام السوقيات
٣ ٣٦٦,٨	(٤٢٢,٦)	(١,٠)	(٤٠,٢)	٣ ٨٢٩,٦	مكتب اليابان
١٤ ٠٠٣,٧	(٢ ٢٦٦,٥)	(٥,١)	(٨٦٨,٨)	١٧ ١٣٩,٠	المكتب الإقليمي لأوروبا (جنيف)
٤٠ ٥٥٨,٠	١ ٣٦٢,٨	١٢,٦	٤ ٣٧٠,٦	٣٤ ٨٢٤,٦	المقرر: التنظيم والإدارة: مركزي
١٧٤ ٧٠٥,٦	٩ ١٤٢,٩	(٣,٨)	(٦ ٤٧٦,٧)	١٧٢ ٠٣٩,٤	المجموع الفرعي: تنظيم وإدارة المنظمة
٥٢٧ ٤٩٥,٩	١٤ ٣٠٢,٠	(٢,٦)	(١٣ ٩٣٨,٥)	٥٢٧ ١٣٢,٤	مجموع تقديرات الميزانية الاجمالية
(٤٨ ٥٨٠,٠)	-	٣,٠	(١ ٤١٧,٥)	(٤٧ ١٦٢,٥)	الإيرادات التقديرية
٤٧٨ ٩١٥,٩	١٤ ٣٠٢,٠	(٣,٢)	(١٥ ٣٥٦,٠)	٤٧٩ ٩٦٩,٩	مجموع تقديرات الميزانية الصافية

(أ) تختلف المناطق والوحدات التنظيمية حسب هيكل كل منظمة.

الجدول الثاني - تقديرات الميزانية حسب فئة الإنفاق في إطار بند الاعتمادات، ١٩٩٩-١٩٩٨
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

التقديرات للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨		الحجم		الموافق عليها للفترة ١٩٩٦-١٩٩٧	بند الاعتماد/الوحدة التنظيمية
التكلفة	%	المبلغ			
ألف - دعم البرامج					
١- المكاتب القطرية والإقليمية					
١٨٤ ٢٢٦,٠	٥ ٢٥٥,١	٥,٨	٩ ٨١٩,٩	١٦٩ ١٥١,٠	الوظائف
٧ ٩١٨,٣	٦٧٨,٧	(٥,٩)	(٤٥٠,١)	٧ ٦٨٩,٧	التكاليف الأخرى للموظفين
١ ٦٥٧,٨	٢٣,٤	٤٢,٧	٤٨٨,٨	١ ١٤٥,٦	الخبراء الاستشاريون
١٢ ١٥٨,٤	١ ٠٦٣,٤	٣,٢	٣٤٥,٨	١٠ ٧٤٩,٢	السفر
٥٣ ٧٩٢,٤	(١ ٤٥١,٥)	(٠,١)	(٦٠,٤)	٥٥ ٣٠٤,٣	مصرفات التشغيل
٧ ٦٥٠,٠	٥٦٠,٥	(٢٤,٧)	(٢ ٣٢٤,٥)	٩ ٤١٤,٠	الأثاث والمعدات
٢ ٩٤٢,٣	(٨١,١)	١٧,٩	٤٥٩,٥	٢ ٥٦٣,٩	رد التكاليف
٢٧٠ ٣٤٥,٢	٦ ٠٤٨,٥	٣,٢	٨ ٢٧٩,٠	٢٥٦ ٠١٧,٧	المجموع الفرعي
٢- المقر					
٥٢ ٧٩٢,١	(١ ٣٥٢,٩)	٢٨,٧	(٣٥٨,٨)	٥٤ ٥٠٣,٨	الوظائف
٢ ٩١٩,٢	١٥٥,٧	(٣٠,٤)	(١ ٢٠٩,٧)	٣ ٩٧٣,٢	التكاليف الأخرى للموظفين
٧٢٤,٤	٤٧,٨	(٤٤,٥)	(٥٤٢,٥)	١ ٢١٩,١	الخبراء الاستشاريون
٤ ٥٩٣,٥	٤٢٧,١	(١٧,٩)	(٩٠٧,٠)	٥ ٠٧٣,٤	السفر
١٧ ٥٦٨,٤	(٣٦٣,٠)	(٤١,٨)	(١٢ ٨٨١,٣)	٣٠ ٨١٢,٧	مصرفات التشغيل
٢ ٠٩٠,٧	٩٥,١	(١,٧)	(٣٣,٥)	٢ ٠٢٩,١	الأثاث والمعدات
١ ٧٥٦,٨	١٠٠,٨	١٣,١	١٩٢,٠	١ ٤٦٤,٠	رد التكاليف
٨٢ ٤٤٥,١	(٨٨٩,٤)	(١٥,٩)	(١٥ ٧٤٠,٨)	٩٩ ٠٧٥,٣	المجموع الفرعي
باء - تنظيم وإدارة المنظمة					
١٠٤ ٣٤٧,١	٤ ٨٢٣,٣	٠,٨	٨٢٣,٩	٩٨ ٦٩٩,٩	الوظائف
٧ ٨١٣,١	٢٢٠,٢	٦,٩	٤٩٢,١	٧ ١٠٠,٨	التكاليف الأخرى للموظفين
٣ ٢١٨,٧	١٠١,١	١٨٣,٣	٢ ٠١٧,١	١ ١٠٠,٥	الخبراء الاستشاريون
٥ ٦٣٩,٠	٥٢٤,٢	(١١,٨)	(٦٨٦,٧)	٥ ٨٠١,٥	السفر
٤٠ ٢٣٤,٦	٢ ٨٣٩,٦	(٢٤,٢)	(١١ ٩٣٤,١)	٤٩ ٣٢٩,١	مصرفات التشغيل
٥ ٤٦٠,١	٢٩٥,٤	٥٨,٧	١ ٩١٠,٧	٣ ٢٥٤,٠	الأثاث والمعدات
٧ ٩٩٣,٠	٣٣٩,١	١٣,٣	٩٠٠,٣	٦ ٧٥٣,٦	رد التكاليف
١٧٤ ٧٠٥,٦	٩ ١٤٢,٩	(٣,٨)	(٦ ٤٧٦,٧)	١٧٢ ٠٣٩,٤	المجموع الفرعي
المجموع					
٣٤١ ٣٦٥,٢	٨ ٧٢٥,٥	٣,٢	١٠ ٢٨٥,٠	٣٢٢ ٣٥٤,٧	الوظائف
١٨ ٦٥٠,٦	١ ٠٥٤,٦	(٦,٢)	(١ ١٦٧,٧)	١٨ ٧٦٣,٧	التكاليف الأخرى للموظفين
٥ ٦٠٠,٩	١٧٢,٣	٥٦,٧	١ ٩٦٣,٤	٣ ٤٦٥,٢	الخبراء الاستشاريون
٢٢ ٣٩٠,٩	٢ ٠١٤,٧	(٥,٨)	(١ ٢٤٧,٩)	٢١ ٦٢٤,١	السفر
١١١ ٥٩٥,٤	١ ٠٢٥,١	(١٨,٤)	(٢٤ ٨٧٥,٨)	١٣٥ ٤٤٦,١	مصرفات التشغيل
١٥ ٢٠٠,٨	٩٥١,٠	(٣,٠)	(٤٤٧,٣)	١٤ ٦٩٧,١	الأثاث والمعدات
١٢ ٦٩٢,١	٣٥٨,٨	١٤,٤	١ ٥٥١,٨	١٠ ٧٨١,٥	رد التكاليف
٥٢٧ ٤٩٥,٩	١٤ ٣٠٢,٠	(٢,٦)	(١٣ ٩٣٨,٥)	٥٢٧ ١٣٢,٤	مجموع تقديرات الميزانية الإجمالية
(٤٨ ٥٨٠,٠)	-	٣,٠	(١ ٤١٧,٥)	(٤٧ ١٦٢,٥)	الإيرادات التقديرية
٤٧٨ ٩١٥,٩	١٤ ٣٠٢,٠	(٣,٢)	(١٥ ٣٥٦,٠)	٤٧٩ ٩٦٩,٩	مجموع تقديرات الميزانية الصافية

الجدول الثالث - التوزيع التقديري للوظائف حسب مصدر الأموال والوحدة التنظيمية، ١٩٩٨-١٩٩٩^(١)

(تابع)

الفئة الفنية وما فوقها												
مصدر الأموال/الوحدة التنظيمية	وكيل أمين عام	أمين عام مساعد	مد-٢	مد-١	ف-٥	ف-٤	ف-٣	ف-٢/١	المجموع	فنيون وطنيون	خدمات عامة وفئات أخرى	المجموع الكلي
ألف - دعم البرامج												
١- المكاتب القطرية والإقليمية												
منطقة غرب ووسط افريقيا												
الموارد العادية للفترة ١٩٩٦-١٩٩٧	-	٢	٤	٢٤	٢٥	١٩	-	٨٤	٤٨	٢٢٨	٣٦٠	
الموارد العادية للفترة ١٩٩٨-١٩٩٩	-	٢	٤	٢٤	٢٧	١٨	-	٨٥	٤٦	٢٢٨	٣٥٩	
منطقة شرق افريقيا والجنوب الافريقي												
الموارد العادية للفترة ١٩٩٦-١٩٩٧	-	٢	٥	٣٤	٢٧	١٧	-	٨٥	٤٤	٢١٦	٣٤٥	
الموارد العادية للفترة ١٩٩٨-١٩٩٩	-	٢	٥	٣١	٣١	١٥	١	٨٥	٣٧	٢٠٦	٣٢٨	
منطقة الأمريكتين والبحر الكاريبي												
الموارد العادية للفترة ١٩٩٦-١٩٩٧	-	١	٥	٢٢	١٥	١	-	٤٤	٤٥	١٤٨	٢٣٧	
الموارد العادية للفترة ١٩٩٨-١٩٩٩	-	١	٢	٢٣	٢٢	-	-	٤٨	٥٠	١٣٨	٢٣٦	
منطقة شرق آسيا والمحيط الهادئ												
الموارد العادية للفترة ١٩٩٦-١٩٩٧	-	٣	٤	١٨	١٦	٥	٢	٤٨	٢٦	١٦٨	٢٤٢	
الموارد العادية للفترة ١٩٩٨-١٩٩٩	-	٣	٤	١٧	١٩	٦	٣	٥٢	١٧	١٤٤	٢١٣	
منطقة جنوب آسيا												
١٩٩٦-١٩٩٧	-	٣	٥	١٧	١٥	٤	-	٤٤	٤٧	٢٣٥	٣٢٦	
الموارد العادية	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
موارد أخرى تتعلق برد التكاليف	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
المجموع	-	٣	٥	١٧	١٥	٤	-	٤٤	٤٧	٢٣٥	٣٢٦	
١٩٩٨-١٩٩٩												
الموارد العادية	-	٤	٣	١٦	١٦	٣	-	٤٢	٣٣	٢٠٧	٢٨٢	
موارد أخرى تتعلق برد التكاليف	-	-	-	-	-	١	-	١	١	١	٣	
المجموع	-	٤	٣	١٦	١٦	٤	-	٤٣	٣٤	٢٠٨	٢٨٥	
منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا												
الموارد العادية للفترة ١٩٩٦-١٩٩٧	-	١	٤	١٦	١٣	٤	-	٣٨	٢٨	١٢٤	١٩٠	
الموارد العادية للفترة ١٩٩٨-١٩٩٩	-	١	٤	١٩	١٤	٣	-	٤١	٢٧	١٠٥	١٧٣	
منطقة وسط وشرق أوروبا ورابطة الدول المستقلة ودول بحر البلطيق												
الموارد العادية للفترة ١٩٩٦-١٩٩٧	-	١	٢	٧	-	١	١	١٢	٦	١٦	٣٤	
الموارد العادية للفترة ١٩٩٨-١٩٩٩	-	١	٤	١٢	١٦	٣	١	٣٧	١٧	٦٨	١٢٢	
المجموع: ألف-١: دعم البرامج - المكاتب القطرية والإقليمية												
١٩٩٦-١٩٩٧												
الموارد العادية	-	١٣	٢٩	١٤٨	١١١	٥١	٣	٣٥٥	٢٤٤	١ ١٣٥	١ ٧٣٤	
موارد أخرى تتعلق برد التكاليف	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
المجموع	-	١٣	٢٩	١٤٨	١١١	٥١	٣	٣٥٥	٢٤٤	١ ١٣٥	١ ٧٣٤	

(١) تختلف المناطق والوحدات التنظيمية حسب هيكل كل منظمة.

الجدول الثالث - (تابع)

الفئة الفنية وما فوقها											وكيل أمين عام	أمين عام مساعد	مصدر الأموال/الوحدة التنظيمية
خدمات عامة وفئات أخرى	فنيون وطنيون	المجموع	ف-١/٢	ف-٣	ف-٤	ف-٥	مد-١	مد-٢					
١ ٧١٢	١ ٠٩٦	٢٢٧	٣٩٠	٥	٤٨	١٤٥	١٥٢	٢٦	١٤	-	١٩٩٩-١٩٩٨		
٣	١	١	١	-	١	-	-	-	-	-	الموارد العادية		
١ ٧١٦	١ ٠٩٧	٢٢٨	٣٩١	٥	٤٩	١٤٥	١٥٢	٢٦	١٤	-	موارد أخرى تتعلق برد التكاليف		
١ ٧١٦	١ ٠٩٧	٢٢٨	٣٩١	٥	٤٩	١٤٥	١٥٢	٢٦	١٤	-	المجموع - ألف-١		
٢- المقر													
شعبة البرامج													
١٢٢	٥٤	-	٦٨	٢	٢	٢١	٢٢	٩	١	-	الموارد العادية للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦		
١٠٢	٤١	-	٦١	١	٢	١٧	٢١	٩	١	-	الموارد العادية للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨		
مكتب برامج الطوارئ													
٢٠	١٠	-	١٠	١	٢	٣	٣	-	١	-	الموارد العادية للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦		
٢٠	١٠	-	١٠	١	٢	٣	١	٢	١	-	الموارد العادية للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨		
شعبة الإمداد													
١٩٩٧-١٩٩٦													
١٣٠	٨٨	-	٤٢	٣	٧	١٨	١٢	١	١	-	الموارد العادية		
٤١	٣١	-	١٠	-	٣	٦	-	١	-	-	موارد أخرى تتعلق برد التكاليف		
١٧١	١١٩	-	٥٢	٣	١٠	٢٤	١٢	٢	١	-	المجموع		
١٩٩٩-١٩٩٨													
١٢٧	٨٥	-	٤٢	٣	٦	١٩	١٢	١	١	-	الموارد العادية		
٤٠	٢٩	-	١١	١	٣	٦	-	١	-	-	موارد أخرى تتعلق برد التكاليف		
١٦٧	١١٤	-	٥٣	٤	٩	٢٥	١٢	٢	١	-	المجموع		
المكتب الإقليمي لأوروبا، قسم الطوارئ													
٤	٢	-	٢	-	-	١	١	-	-	-	الموارد العادية للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦		
٥	٢	-	٣	-	١	١	١	-	-	-	الموارد العادية للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨		
المجموع: ألف-٢- دعم البرامج - المقر													
١٩٩٧-١٩٩٦													
٢٧٦	١٥٤	-	١٢٢	٦	١١	٤٣	٤٩	١٠	٣	-	الموارد العادية		
٤١	٣١	-	١٠	-	٣	٦	-	١	-	-	موارد أخرى تتعلق برد التكاليف		
٣١٧	١٨٥	-	١٣٢	٦	١٤	٤٩	٤٩	١١	٣	-	المجموع - ألف ٢-		
١٩٩٩-١٩٩٨													
٢٥٤	١٣٨	-	١١٦	٥	١١	٤٠	٤٥	١٢	٣	-	الموارد العادية		
٤٠	٢٩	-	١١	١	٣	٦	-	١	-	-	موارد أخرى تتعلق برد التكاليف		
٢٩٤	١٦٧	-	١٢٧	٦	١٤	٤٦	٤٥	١٣	٢	-	المجموع - ألف ٢-		
المجموع: ألف- دعم البرامج													
١٩٩٧-١٩٩٦													
٢ ٠١٠	١ ٢٨٩	٢٤٤	٤٧٧	٩	٦٢	١٥٤	١٩٧	٣٩	١٦	-	الموارد العادية		
٤١	٣١	-	١٠	-	٣	٦	-	١	-	-	موارد أخرى تتعلق برد التكاليف		
٢ ٠٥١	١ ٣٢٠	٢٤٤	٤٨٧	٩	٦٥	١٦٠	١٩٧	٤٠	١٦	-	المجموع - ألف		

الجدول الثالث - (تابع)

الفئة الفنية وما فوقها										
مصدر الأموال/الوحدة التنظيمية	وكيل أمين عام	أمين عام مساعد	مد-٢	مد-١	ف-٥	ف-٤	ف-٣	ف-١/٢	المجموع	خدمات عامة وفئات أخرى
١٩٩٩-١٩٩٨										
الموارد العادية	-	١٧	٣٨	١٩٧	١٨٥	٥٩	١٠	٥٠٦	٢٢٧	١ ٢٣٤
موارد أخرى تتعلق ببرد التكاليف	-	-	١	-	٦	٤	١	١٢	١	٤٣
المجموع - ألف	-	١٧	٣٩	١٩٧	١٩١	٦٣	١١	٥١٨	٢٢٨	١ ٢٦٤
٢ ٠١٠										
باء - تنظيم وإدارة المنظمة المقر										
مكتب المدير التنفيذي										
الموارد العادية للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦	٣	١	٢	١	٢	-	١	١٠	-	٨
الموارد العادية للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨	٣	٢	١	١	٢	-	١	١٠	-	٨
شعبة التقييم والسياسات والخطيط										
الموارد العادية للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦	-	١	-	٨	٥	٣	٢	١٩	-	١٤
الموارد العادية للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨	-	١	-	٩	٧	٣	٢	٢٢	-	١٤
مكتب المراجعة الداخلية للحسابات										
الموارد العادية للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦	-	١	١	٦	٣	٢	٢	١٥	-	٤
الموارد العادية للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨	-	١	١	٦	٤	٢	٢	١٦	-	٤
مكتب أمين المجلس التنفيذي										
الموارد العادية للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦	-	-	١	١	٢	-	-	٤	-	٦
الموارد العادية للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨	-	-	١	١	٢	-	-	٤	-	٦
مكتب تمويل البرامج										
الموارد العادية للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦	-	١	١	٦	١	٣	٥	١٧	-	١٢
الموارد العادية للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨	-	١	١	٦	-	-	٧	١٥	-	١١
مكتب شئون الأمم المتحدة والعلاقات الخارجية										
الموارد العادية للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦	-	-	١	٢	٢	٢	-	٧	-	٥
الموارد العادية للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨	-	-	١	٢	-	٢	-	٥	-	٤
شعبة الاتصال										
الموارد العادية للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦	-	١	١	٦	١٠	١٢	٤	٣٤	-	٤١
الموارد العادية للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨	-	١	١	٧	١٢	٧	٣	٣١	-	٣٣
شعبة الموارد البشرية										
الموارد العادية للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦	-	١	٢	٥	١١	٧	٤	٣٠	-	٥٤
الموارد العادية للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨	-	١	٢	٤	١١	٧	٤	٢٩	-	٥٠
شعبة الإدارة المالية والإدارية										
الموارد العادية للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦	-	١	٣	٦	١٠	١٤	٤	٣٨	-	٩٤
الموارد العادية للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨	-	١	٣	٦	٩	١٤	٥	٣٨	-	٨٩
شعبة إدارة موارد المعلومات										
الموارد العادية للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦	-	١	١	٢	٨	٩	-	٢١	-	٢٩
الموارد العادية للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨	-	١	١	٥	٥	١٤	٣	٢٩	-	٢٠

الجدول الثالث - (تابع)

الفئة الفنية وما فوقها											
مصدر الأموال/الوحدة التنظيمية	وكيل أمين عام	أمين عام مساعد	مد-٢	مد-١	ف-٥	ف-٤	ف-٣	ف-١/٢	المجموع	فنيون وطنيون	خدمات عامة وفئات أخرى
مكتب اليابان											
الموارد العادية للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦	-	-	-	١	-	١	-	-	٢	٢	٣
الموارد العادية للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨	-	-	-	١	-	١	-	-	٢	٢	٣
المكتب الإقليمي لأوروبا (جنيف) ^(ب)											
الموارد العادية للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦	-	١	٢	٢	٢	٩	٥	١	٢٠	-	٣٠
الموارد العادية للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨	-	١	٢	٢	٣	٨	٤	١	١٩	-	٢٨
المجموع: باء - تنظيم وإدارة المنظمة - المقر											
الموارد العادية للفترة ١٩٩٧-١٩٩٦ المجموع-باء	٣	٩	١٦	٤٥	٦٤	٥٧	٢٣	٢١٧	٢	٣٠٠	٥١٩
الموارد العادية للفترة ١٩٩٩-١٩٩٨ المجموع-باء	٣	١٠	١٥	٥٠	٦١	٥٣	٢٨	٢٢٠	٢	٢٧٠	٤٩٢
المجموع الكلي											
١٩٩٧-١٩٩٦	٣	٢٥	٥٥	٢٤٢	٢١٨	١١٩	٣٢	٦٩٤	٢٤٦	١ ٥٨٩	٢ ٥٢٩
الموارد العادية	-	-	١	-	٦	٣	-	١٠	-	٣١	٤١
موارد أخرى تتعلق برد التكاليف											
المجموع	٣	٢٥	٥٦	٢٤٢	٢٢٤	١٢٢	٣٢	٧٠٤	٢٤٦	١ ٦٢٠	٢ ٥٧٠
١٩٩٩-١٩٩٨											
الموارد العادية	٣	٢٧	٥٣	٢٤٧	٢٤٦	١١٢	٣٨	٧٢٦	٢٢٩	١ ٥٠٤	٢ ٤٥٩
موارد أخرى تتعلق برد التكاليف	-	-	١	-	٦	٤	١	١٢	١	٣٠	٤٣
المجموع	٣	٢٧	٥٤	٢٤٧	٢٥٢	١١٦	٣٩	٧٣٨	٢٣٠	١ ٥٣٤	٢ ٥٠٢

الجدول الرابع (أ) - تقديرات الموارد الأخرى حسب مصدر الأموال والوحدة التنظيمية، ١٩٩٨-١٩٩٩^١
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

مصدر الأموال/الوحدة التنظيمية	تقديرات الفترة ١٩٩٧-١٩٩٦	تقديرات الفترة ١٩٩٨-١٩٩٩	تقديرات الفترة ١٩٩٧-١٩٩٨
أولا - الموارد الأخرى المتعلقة بالبرامج	-	-	-
ثانيا- الموارد الأخرى المتعلقة ببرد البرامج	-	-	-
منطقة جنوب آسيا	-	٣٠٠,٠	٣٠٠,٠
المقر (شعبة الإمداد)	٨ ٨٥٤,٤	(١ ٩٩٤,٦)	٦ ٨٥٩,٨
المجموع	٨ ٨٥٤,٤	(١ ٦٩٤,٦)	٧ ١٥٩,٨

(أ) تختلف المناطق والوحدات التنظيمية حسب هيكل كل منظمة.

الجدول الرابع (ب) - تقديرات الموارد الأخرى حسب مصدر الأموال وفئة الإنفاق، ١٩٩٨-١٩٩٩
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

مصدر الأموال/فئة الإنفاق	تقديرات الفترة ١٩٩٧-١٩٩٦	تقديرات الفترة ١٩٩٨-١٩٩٩	تقديرات الفترة ١٩٩٧-١٩٩٨
أولا - الموارد الأخرى المتعلقة بالبرامج	-	-	-
ثانيا- الموارد الأخرى المتعلقة ببرد التكاليف	-	-	-
المقر (شعبة الإمداد)	-	-	-
الوظائف	٥ ٩٨٦,٠	(٢٢١,٠)	٥ ٧٦٥,٠
التكاليف الأخرى للموظفين	١٦٥,٠	(١٦٥,٠)	-
السفر	٢٥٢,٠	(٢٠٣,٦)	٤٨,٤
مصروفات التشغيل	٢ ٤٠٠,١	(١ ٠٥٣,٧)	١ ٣٤٦,٤
الأثاث والمعدات	٥١,٣	(٥١,٣)	-
المجموع	٨ ٨٥٤,٤	(١ ٦٩٤,٦)	٧ ١٥٩,٨