



Assemblée générale

Distr.
GENERALE

A/C.5/42/40/Add.36
25 novembre 1987
FRANCAIS
ORIGINAL : ANGLAIS

Quarante-deuxième session
CINQUIEME COMMISSION
Point 114 de l'ordre du jour

BUDGET-PROGRAMME DE L'EXERCICE BIENNAL 1986-1987

Exécution du budget-programme de l'Organisation des Nations Unies
pour l'exercice biennal 1986-1987

Rapport du Secrétaire général

Additif

Chapitre 3 de recettes. Activités productrices de recettes

Tableau IS3.1

(En milliers de dollars des Etats-Unis)

Montant approuvé	Augmentation (Diminution)	Recettes effectives prévues
7 685,0	2 587,3	10 272,3

Tableau IS3.2

Budget ordinaire : tableau récapitulatif de recettes nettes
par programme et élément de programme : prévisions de
recettes (montant net)

(En milliers de dollars des Etats-Unis)

Programme et élément de programme	Montant approuvé 1986-1987	Augmentation (Diminution)	Recettes effectives prévues pour 1986-1987
-----------------------------------	----------------------------------	------------------------------	---

A. Activités placées sous la
direction du Service de
gestion commerciale :

1. Vente de timbres-poste
(New York, Genève
et Vienne)

Recettes brutes	27 354,5	(2 814,5)	24 540,0
A déduire : dépenses imputées sur les recettes	18 399,4	(2 810,4)	15 589,0
Recettes nettes	8 955,1	(4,1)	8 951,0

2. Kiosque à journaux
(New York)

Recettes brutes	-	143,5	143,5
A déduire : dépenses imputées sur les recettes	-	-	-
Recettes nettes	-	143,5	143,5

/...

Tableau IS3.2 (suite)

Programme et élément de programme	Montant approuvé 1986-1987	Augmentation (Diminution)	Recettes effectives prévues pour 1986-1987
3. Boutique-cadeaux de l'ONU (New York)			
Recettes brutes	4 684,1	235,8	4 919,9
A déduire : dépenses imputées sur les recettes	<u>3 451,7</u>	<u>(297,8)</u>	<u>3 153,9</u>
Recettes nettes	1 232,4	533,6	1 766,0
4. Restaurants et services annexes			
Recettes brutes	16 289,0	(16 289,0)	-
A déduire : dépenses imputées sur les recettes	<u>16 289,0</u>	<u>(16 289,0)</u>	<u>-</u>
Recettes nettes	-	-	-
5. Redevances : recettes	450,0	-	450,0
6. Exploitation des garages			
Recettes brutes	1 139,2	635,3	1 774,5
A déduire : dépenses imputées sur les recettes	<u>839,5</u>	<u>(69,2)</u>	<u>770,3</u>
Recettes nettes	299,7	704,5	1 004,2
7. A déduire : dépenses de personnel (supervision et administration) à imputer sur les recettes	<u>1 224,9</u>	<u>(0,1)</u>	<u>1 224,8</u>
RECETTES NETTES, A	<u>9 712,3</u>	<u>1 377,6</u>	<u>11 089,9</u>
B. Vente de publications			
Recettes brutes	9 483,6	13,6	9 497,2
A déduire : dépenses imputées sur les recettes	<u>8 772,8</u>	<u>182,1</u>	<u>8 954,9</u>
RECETTES NETTES, B	<u>710,8</u>	<u>(168,5)</u>	<u>542,3</u>

/...

Tableau IS3.2 (suite)

	Montant approuvé 1986-1987	Augmentation (Diminution)	Recettes effectives prévues pour 1986-1987
Programme et élément de programme			

C. Services destinés aux visiteurs
(New York, Genève et Vienne)

Recettes brutes	2 751,5	799,2	3 550,7
A déduire : dépenses imputées sur les recettes	5 489,6	(579,0)	4 910,6
RECETTES NETTES, C	(2 738,1)	1 378,2	(1 359,9)

RECAPITULATION (A, B et C)

Total, Recettes brutes	62 151,9	(17 276,1)	44 875,8
A déduire : total des dépenses imputées sur les recettes	54 466,9	(19 863,4)	34 603,5
TOTAL, RECETTES NETTES	7 685,0	2 587,3	10 272,3

/...

Tableau 153.3

Budget ordinaire : dépenses imputées sur les recettes : répartition
des montants révisés, par programme

(En milliers de dollars des Etats-Unis)

Programmes	Montant révisé des crédits ouverts pour 1986-1987	Inflation	Montant estimatif des dépenses additionnelles					Dépenses effectives prévues pour 1986-1987
			Taux de change	Mesures économiques	Ordonnes des directeurs	Autres changements	Total	
A. Activités placées sous la direction du Service de gestion commerciale :								
Vente de timbres-poste (New York, Genève et Vienne)	18 399,4	25,8	470,1	(819,6)	-	(2 486,7)	(2 810,4)	15 589,0
Boutique-cadeaux de l'ONU (New York)	3 451,7	33,8	-	(108,2)	-	(223,4)	(297,8)	3 153,9
Restaurants et services annexes	16 289,0	160,6	-	-	-	(16 449,6)	(16 289,0)	-
Exploitation des garages	839,5	(1,9)	15,3	(39,9)	-	(42,7)	(69,2)	770,3
Dépenses de personnel (supervision et adminis- tration) à imputer sur les recettes	1 224,9	(3,7)	-	(65,3)	-	68,9	(0,1)	1 224,8
Total	40 204,5	214,6	485,4	(1 033,0)	-	(19 133,5)	(19 466,5)	20 738,0
B. Vente de publications	8 772,8	30,8	123,6	(202,5)	-	230,2	182,1	8 954,9
C. Services destinés aux visiteurs	5 489,6	19,4	106,9	(356,5)	-	(348,8)	(579,0)	4 910,6
Total général	54 466,9	264,8	715,9	(1 592,0)	-	(19 252,1)	(19 863,4)	34 603,5

Tableau IS3.4

Budget ordinaire : répartition du montant estimatif des dépenses additionnelles, par programme et par principal objet de dépense

(En milliers de dollars des Etats-Unis)

Programmes	Personnel	Frais de voyage	Imprimerie	Autres services contractuels	Prais généraux de fonctionnement	Fournitures, accessoires, mobiliers et matériel	Divers	Total
A. Activités placées sous la direction du Service de gestion commerciale :								
Vente de timbres-poste (New York, Genève et Vienne)	(1 760,3)	(141,3)	-	(634,8)	66,9	(168,5)	(172,4)	(2 810,4)
Boutique-cadeaux de l'ONU (New York)	(320,1)	-	-	(16,5)	16,4	(54,6)	77,0	(297,8)
Restaurants et services annexes	(6 156,1)	-	-	(242,0)	-	(1 052,2)	(8 838,7)	(16 289,0)
Redevances-médailles commémoratives	-	-	-	-	-	-	-	-
Exploitation des garages	(49,9)	-	8,5	-	-	(4,5)	(23,3)	(69,2)
Dépenses d'administration	(23,4)	-	-	-	1,7	6,4	15,2	(0,1)
Total	(8 309,8)	(141,3)	8,5	(893,3)	85,0	(1 273,4)	(8 942,2)	(19 466,5)
B. Vente de publications	(231,0)	(9,6)	-	(189,9)	235,0	10,4	367,2	182,1
C. Services destinés aux visiteurs	(419,7)	-	-	32,3	1,5	13,3	(206,4)	(579,0)
Total général	(8 960,5)	(150,9)	8,5	(1 050,9)	321,5	(1 249,7)	(8 781,4)	(19 863,4)

A. Activités placées sous la direction du Service de gestion commerciale

1. Vente de timbres-poste (New York, Genève et Vienne)

IS3.1 Ainsi qu'il est indiqué dans le tableau IS3.2, les recettes brutes devraient diminuer de 2 814 500 dollars, passant de 27 354 500 dollars à 24 540 000 dollars. Soit, après déduction des dépenses, qui se chiffrent à 15 589 000 dollars, enregistrant une diminution de 2 810 400 dollars, une réduction globale des recettes nettes de 4 100 dollars. La diminution des recettes tient principalement à une surestimation des recettes brutes pour Genève. La réduction prévue (2 810 400 dollars) des dépenses globales, calculées sur la base de projections, est expliquée ci-après.

IS3.2 Une diminution de 1 760 300 dollars au titre des dépenses de personnel est due à des économies réalisées sur les postes permanents (554 200 dollars) et les dépenses communes de personnel (417 600 dollars), certains postes étant restés vacants et les coûts effectifs ayant été inférieurs aux coûts standard. Les économies enregistrées au titre du personnel temporaire (remplaçants et surnuméraires) (587 000 dollars) et des heures supplémentaires (201 500 dollars) tiennent à une compression du personnel temporaire en raison des facteurs suivants : automatisation et regroupement de certaines opérations, suppression de la pratique consistant à recruter le personnel à court terme durant les périodes de pointe pour apposer les timbres de la série Drapeaux des Nations Unies sur les enveloppes premier jour, ce travail étant maintenant exécuté à domicile; réduction du nombre des commandes traitées par l'Administration postale des Nations Unies (APNU) à Vienne, décision de ne plus recourir aux heures supplémentaires pour les oblitérations, maintenant effectuées durant les heures de travail normales; réduction du nombre des expositions auxquelles participe l'Administration postale et emploi de personnel rémunéré à l'heure pour vendre des timbres pendant les week-ends et les jours fériés.

IS3.3 La diminution des frais de voyage des fonctionnaires (141 300 dollars) résulte de plusieurs facteurs : le nombre des expositions philatéliques auxquelles participe l'Administration postale a été réduit, le nombre des fonctionnaires assistant à ces expositions a été restreint - les recettes produites par ces activités restant négligeables, un retard a été enregistré dans la mise en place du système automatisé en liaison directe pour l'exécution des commandes par correspondance (UNPAAS) à Vienne, et les réunions de coordination ont eu lieu à Genève au lieu de New York par mesure d'économie.

IS3.4 La réduction de 634 800 dollars au titre des "Autres services contractuels" se décompose comme suit : économies réalisées sur les services informatiques contractuels du fait que la mise en place de l'UNPAAS à Vienne a été retardée et qu'en 1987 l'AIEA a adopté une nouvelle politique consistant à faire payer aux utilisateurs des ordinateurs un tarif fixe en schillings autrichiens et réduction au titre de la publicité et de la promotion des ventes découlant de l'application de mesures d'économie par l'Administration postale à New York et Genève, ces diminutions étant légèrement compensées par l'augmentation des dépenses pour les campagnes de promotion des ventes visant à attirer plus d'acheteurs à Vienne, et pour l'imprimerie, en raison de la diminution des quantités de timbres-poste imprimés.

/...

IS3.5 En ce qui concerne les frais généraux de fonctionnement, l'augmentation de 66 900 dollars est imputable à des dépenses additionnelles de 45 900 dollars pour les communications, l'apposition manuelle des timbres étant remplacée par l'oblitération automatique pour gagner du temps; et 144 200 dollars au titre des services divers à la suite de la réaffectation des ressources prévues initialement pour le personnel temporaire, pour couvrir le coût de l'apposition des timbres à Genève et la rémunération du travail à domicile effectué auparavant par du personnel temporaire à New York. Ces dépenses additionnelles ont été partiellement compensées par les économies réalisées sur la location et l'entretien du matériel informatique, principalement par suite du retard dans la mise en place de l'UNPAAS à Vienne (117 400 dollars), ainsi que par une réduction des ressources nécessaires pour les dépenses de représentation (5 800 dollars).

IS3.6 La réduction de 168 500 dollars au titre des fournitures, des accessoires, du mobilier et du matériel résulte de la diminution des ressources nécessaires pour les fournitures (133 200 dollars) du fait que les stocks des années précédentes n'ont pas été totalement utilisés et pour le matériel (35 300 dollars), en partie à la suite de la décision de ne remplacer qu'ultérieurement le stand d'exposition de l'Administration postale ainsi que le guichet de vente à Vienne.

IS3.7 La réduction de 172 400 dollars prévue au titre des autres dépenses concerne exclusivement la diminution des ressources nécessaires pour les contributions du personnel.

2. Kiosque à journaux (New York)

IS3.8 Depuis le 1er avril 1986, le kiosque à journaux n'est plus géré par l'entreprise de restauration et l'ONU a conclu un nouveau contrat qui lui garantit un montant net de 6 000 dollars par mois. Selon une formule prévue dans ce contrat, l'ONU bénéficiera d'un revenu supplémentaire égal à 16,5 % de la part du chiffre d'affaires brut qui excédera 400 000 dollars par an.

IS3.9 Durant les trois premiers mois de 1986, lorsque le kiosque à journaux était encore géré par l'entreprise de restauration, un déficit de 4 200 dollars a été enregistré. Compte tenu de ce déficit, le montant total net des recettes se chiffrait à 49 800 dollars pour 1986. Grâce à la formule décrite plus haut, l'ONU a obtenu en 1987 un revenu de base de 72 000 dollars et un revenu supplémentaire de 3 100 dollars. Après que la dispense de taxe a été accordée, l'ONU a encore obtenu en 1987 un montant de 18 600 dollars, ce qui a porté le total des recettes à 93 700 dollars pour l'année.

3. Boutique-cadeaux de l'ONU (New York)

IS3.10 L'augmentation (533 600 dollars) des recettes nettes de la Boutique-cadeaux de l'ONU provient de l'amélioration continue des techniques de commercialisation, du coût peu élevé des produits, de la diminution des dépenses correspondant à la rémunération du personnel et de l'adjonction d'articles plus attrayants. Ces améliorations découlent directement du regroupement à des fins administratives du Magasin de souvenirs et du Comptoir d'articles pour cadeaux le 1er avril 1986, lorsque, le contrat de gestion ayant expiré, leur exploitation a été placée sous la responsabilité directe du Service de gestion commerciale.

4. Restaurants et services annexes

IS3.11 En ce qui concerne les restaurants et services annexes, le montant total du crédit ouvert pour l'exercice biennal 1986-1987 peut être considéré comme une économie puisque la gestion et l'exploitation des restaurants et services annexes sont assurées par un concessionnaire sous contrat avec l'ONU sur la base ni profit ni perte pour l'ONU. Ainsi, l'Organisation n'a plus à prendre à sa charge les déficits éventuels, respectant, par là, la résolution 39/67 en date du 13 décembre 1984, dans laquelle l'Assemblée générale a réaffirmé que les restaurants et services annexes du Siège devraient autant que possible être capables d'équilibrer leurs budgets avec leurs ressources propres.

5. Redevances

IS3.12 Les recettes provenant de la vente de médailles et les redevances garanties versées par l'entreprise Franklin Mint sont estimées à 450 000 dollars.

6. Exploitation des garages

IS3.13 On prévoit une augmentation de 704 500 dollars des recettes nettes provenant de l'exploitation des garages. L'augmentation estimée à 645 500 dollars des recettes du garage de New York est contrebalancée en partie par une diminution de 10 200 dollars des recettes brutes du garage de Genève. En vertu des accords qui ont été reconduits après la transformation de l'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel (ONUDI) en institution spécialisée, l'exploitation du garage au Centre international de Vienne a été confiée à l'ONUDI. En conséquence, il n'a pas été enregistré de recettes brutes pour Vienne durant l'exercice biennal. L'augmentation des recettes brutes pour New York résulte de la majoration de la redevance mensuelle de stationnement (40 dollars par mois au lieu de 20) et de la redevance journalière (2,50 dollars au lieu de 1,25) à compter de septembre 1986. Bien qu'à Genève la redevance mensuelle soit passée de 48 francs suisses à 65 francs suisses à partir du 1er janvier 1987, la diminution des recettes brutes est imputable à une surestimation de ces recettes dans le premier rapport d'exécution, d'où une réduction de 10 200 dollars.

IS3.14 Des diminutions des dépenses de 13 600 dollars, 29 600 dollars et 26 000 dollars sont prévues pour New York, Genève et Vienne respectivement. A New York cette diminution découle principalement de mesures d'économie, et à Genève d'une diminution des traitements ainsi que de mesures d'économie; à Vienne, sur le crédit ouvert pour l'exploitation du garage, un montant de 26 000 dollars a été économisé.

7. Dépenses de personnel (supervision et administration) imputées sur les recettes

IS3.15 Une faible réduction nette (100 dollars) des dépenses d'administration du service concerne exclusivement les traitements, qui ont été inférieurs aux coûts standard.

B. Vente de publications

IS3.16 L'augmentation des recettes brutes (13 600 dollars) s'explique essentiellement par l'amélioration de la publicité et de la promotion des ventes des publications des Nations Unies.

IS3.17 Les paragraphes qui suivent présentent l'analyse détaillée des écarts entre le montant effectif et le montant prévu des dépenses directes : diminutions au titre des traitements et dépenses communes de personnel (231 000 dollars), des frais de voyage (9 600 dollars) et des "autres services contractuels" (189 900 dollars), contrebalancées par des augmentations au titre des frais généraux de fonctionnement (235 000 dollars), des fournitures, des accessoires, du mobilier et du matériel (10 400 dollars) et des autres dépenses (367 200 dollars).

1. Traitements et dépenses communes de personnel (Diminution : 231 000 dollars)

IS3.18 Cette diminution résulte de réductions prévues au titre du personnel temporaire (remplaçants et surnuméraires) (4 200 dollars), des heures supplémentaires (10 400 dollars), des postes temporaires (50 000 dollars) et des dépenses communes de personnel (179 000 dollars), contrebalancées en partie par une augmentation au titre des postes permanents (12 600 dollars) imputable au fait que les dépenses effectives ont été plus élevées que les taux standard prévus dans le budget ainsi qu'à l'application des résultats du classement des postes d'agent des services généraux.

2. Frais de voyage (Diminution : 9 600 dollars)

IS3.19 Cette diminution est due essentiellement à l'adoption de mesures d'économie.

3. Services contractuels divers (Diminution : 189 900 dollars)

IS3.20 L'effort spécial entrepris pour promouvoir les ventes a entraîné des dépenses additionnelles de 213 400 dollars au titre de la publicité et de la promotion des ventes résultant principalement de l'augmentation des frais de production des catalogues, brochures et annonces publicitaires, entièrement compensées par une diminution de 403 300 dollars de la commission du concessionnaire.

4. Frais généraux de fonctionnement (Augmentation : 235 000 dollars)

IS3.21 Cette augmentation s'explique par l'accroissement du coût de la location et de l'entretien du matériel (4 500 dollars), des frais de communication (200 900 dollars) et des services divers (95 600 dollars), compensé en partie par la réduction des frais de location des locaux (65 400 dollars) et des dépenses de représentation (600 dollars) résultant de l'application de mesures d'économie.

IS3.22 L'augmentation prévue au titre des communications est due à la majoration des frais d'expédition (courrier et valise diplomatique) tandis que l'augmentation enregistrée au titre des services divers découle du relèvement des tarifs de fret par unité.

/...

IS3.23 L'augmentation nette (4 500 dollars) des frais de location et d'entretien du matériel de bureau est principalement imputable aux frais d'entretien du nouveau matériel de traitement de textes et d'une ancienne photocopieuse IBM.

5. Fournitures, accessoires, mobilier et matériel
(Augmentation : 10 400 dollars)

IS3.24 Cette augmentation résulte en partie de ressources additionnelles nécessaires pour les fournitures destinées au traitement de l'information et au traitement de textes (21 400 dollars), compensée par l'échange avantageux de matériel ancien et l'achat de certains articles d'occasion (11 000 dollars).

6. Divers (Augmentation : 367 200 dollars)

IS3.25 Cette augmentation provient de l'accroissement des ressources nécessaires pour les frais de production d'ouvrages des Nations Unies (419 800 dollars), compensé en partie par une diminution des contributions du personnel (52 600 dollars).

C. Services destinés aux visiteurs

IS3.26 On compte que le déficit global des services destinés aux visiteurs aura diminué de 1 378 200 dollars. Des précisions sur les écarts prévus pour les trois villes sont données ci-après.

1. New York

IS3.27 Le nombre des visiteurs du Siège au cours de l'exercice biennal 1986-1987 est estimé à 950 000, soit 10 000 de moins que prévu. Cette diminution résulte du fait que le Siège est fermé aux visiteurs autour de Noël et du 1er janvier ainsi que les week-ends de janvier, par mesure d'économie. Néanmoins, les recettes brutes devraient atteindre un montant total de 2 930 700 dollars, enregistrant ainsi une augmentation de 729 000 dollars par rapport au montant approuvé (2 201 700 dollars) en raison des augmentations du prix du billet d'entrée en 1986 et 1987. L'application de mesures d'économie (gel du recrutement, adoption d'arrangements souples pour les effectifs et accroissement du volume de travail des guides, contrebalancée en partie par l'augmentation des traitements à la suite de l'application des résultats de l'opération de reclassement, devrait permettre de réduire de 579 000 dollars les dépenses imputées sur les recettes qui passeraient ainsi de 5 489 600 dollars à 4 910 600 dollars, de telle sorte que le déficit net serait réduit de 1 359 900 dollars.

IS3.28 La diminution prévue des dépenses imputées sur les recettes (120 600 dollars) s'explique par une réduction des ressources nécessaires pour les postes permanents (233 200 dollars), les dépenses communes de personnel (113 100 dollars) et le personnel temporaire (remplaçants et surnuméraires) (20 700 dollars), les fournitures et les accessoires (33 600 dollars) et les contributions du personnel (41 500 dollars), contrebalancée en partie par des augmentations au titre des traitements et dépenses communes de personnel pour les assistants d'information (225 900 dollars), des heures supplémentaires (18 200 dollars), de la publicité et de la promotion (32 100 dollars), de la

location et de l'entretien du matériel (1 500 dollars) et du mobilier et du matériel (43 800 dollars). Les réductions prévues au titre des postes permanents résultent du nombre des postes vacants qui a été plus élevé que prévu. Les ressources additionnelles nécessaires pour les traitements des assistants d'information découlent de l'augmentation des traitements des assistants d'information, des coordonnateurs de visites guidées et du personnel de supervision.

2. Genève

IS3.29 Le nombre de visiteurs pour l'exercice biennal 1986-1987 est estimé à 225 500, soit 4 500 de moins que prévu (280 000) en raison des facteurs suivants : fermeture du Palais des Nations au public durant les week-ends et les jours fériés de mars 1986 à avril 1987 et du 1er novembre au 19 décembre 1987 à la suite de mesures d'austérité, réduction des heures d'ouverture aux visiteurs à l'exception des visites de groupes réservées à l'avance; déclin général du tourisme en 1986 et fermeture du Palais pour des raisons de sécurité durant un total de 20 jours au cours de la période de pointe lors de la septième Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement et de visites officielles de chefs d'Etat au Palais. Bien que le nombre de visiteurs ait diminué, une augmentation des recettes brutes de 31 000 dollars est prévue. Cette augmentation s'explique principalement par l'évolution favorable du taux de change du franc suisse par rapport au dollar des Etats-Unis et l'augmentation du prix des visites guidées. Le montant total des dépenses à imputer sur les recettes est estimé à 886 700 dollars, soit une diminution de 333 500 dollars par rapport au montant prévu (1 220 200 dollars).

IS3.30 La diminution prévue (333 500 dollars) des dépenses concerne les dépenses de personnel, à savoir le personnel temporaire (113 100 dollars), grâce à l'utilisation optimum de contrats horaires pour les guides; les heures supplémentaires (62 000 dollars), à la suite de la réduction des services et de la fermeture du Palais durant les week-ends, et les dépenses communes de personnel (9 500 dollars) et les contributions du personnel (162 400 dollars), du fait que les dépenses ont été inférieures aux coûts standard prévus dans le budget, ces diminutions étant légèrement contrebalancées par des ressources additionnelles pour les postes permanents (13 300 dollars). Des dépenses additionnelles de 1 100 dollars sont également prévues pour le mobilier et le matériel pour permettre d'acheter du matériel de bureau automatisé pour les réservations, une réduction de 900 dollars étant prévue pour les fournitures et le matériel au même titre.

3. Vienne

IS3.31 Le nombre de visiteurs au cours de l'exercice biennal 1986-1987 est estimé à 175 404, soit 9 459 de moins que prévu (184 863). L'effet de cette diminution sur les recettes a été largement compensé par l'évolution favorable du taux de change du schilling autrichien par rapport au dollar des Etats-Unis et par une augmentation du prix du billet d'entrée, d'où une augmentation de 39 200 dollars des recettes brutes.

/...

IS3.32 La diminution prévue (124 900 dollars) des dépenses provient d'économies sur le personnel temporaire (remplaçants et surnuméraires) (147 700 dollars), les fournitures et les accessoires (14 100 dollars), les contributions du personnel (2 700 dollars) et les heures supplémentaires (600 dollars), contrebalancées en partie par des dépenses additionnelles pour les postes permanents (22 500 dollars), les dépenses communes de personnel (300 dollars), les services contractuels (200 dollars), la location et l'entretien du matériel (17 000 dollars) et la participation au financement de services communs d'imprimerie et de reproduction (200 dollars).
