

Distr.: Limited  
8 July 2011  
Arabic  
Original: English

## المجلس الاقتصادي والاجتماعي



لاتخاذ إجراء

منظمة الأمم المتحدة للطفولة

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية لعام ٢٠١١

١٢-١٥ أيلول/سبتمبر ٢٠١١

البند ٤ (د) من جدول الأعمال المؤقت\*

### الدعوة ووضع البرامج والبرامج المشتركة بين الأقطار

موجز

تقدم المقترحات المتعلقة بالفئة ٤ السابقة (الدعوة ووضع البرامج للمقر والمكاتب الإقليمية) منفصلة عن الميزانية المؤسسية (E/ICEF/2011/AB/L.2) طبقاً للتنسيق بين ميزانيات منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان.

وتتضمن هذه الورقة توصيات برصد مخصصات يبلغ مجموعها ٦٠٠ ٠٠٠ ٣١ دولار من الموارد العادية و ٦٣٣ ٩١٠ ٠٠٠ دولار من الموارد الأخرى، رهناً بتوافر المساهمات المحددة الأغراض، للدعوة ووضع البرامج خلال فترة السنتين ٢٠١٢-٢٠١٣ من أجل المقر والمكاتب الإقليمية والبرامج المشتركة بين الأقطار.

ويُطلب من المجلس التنفيذي اعتماد مشروع القرار الوارد في الفقرة ٥٩.

\* E/ICEF/2011/13.



## أولا - مقدمة

١ - تقدم المقترحات المتعلقة بالفئة ٤ السابقة (الدعوة ووضع البرامج للمقر والمكاتب الإقليمية) منفصلة عن الميزانية المؤسسية، عقب التنسيق بين ميزانيات منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان. ويتمشى هذا مع توصيات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية (E/ICEF/1998/AB/L.2).

٢ - وتتصل المخصصات من الموارد العادية والحدود القصوى للموارد الأخرى بالمقر والمكاتب الإقليمية التي تقدم دعماً مباشراً لتحقيق النتائج الرئيسية في الخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل لليونيسيف للفترة ٢٠٠٦-٢٠١٣ (E/ICEF/2008/25) وتسهم في تحقيق إعلان الألفية والأهداف الإنمائية للألفية. وتمثل هذه المخصصات نسبة ٢,٣ في المائة من المخصصات السنوية من الموارد العادية للبرامج القطرية. وتوجه معظم الموارد العادية والموارد الأخرى من خلال البرامج القطرية لليونيسيف التي يوافق عليها المجلس التنفيذي، كل على حدة.

٣ - وتقرح اليونيسيف مواصلة وضع اعتماد أقصى متواضع من الموارد الأخرى للبرامج المشتركة بين الأقطار لتمكين المنظمة من قبول المساهمات التي لا تتفق تماماً مع الحدود القصوى المعتمدة للموارد الأخرى. وبذلك يمكن لليونيسيف الاستجابة لما يستجد من فرص من أجل الأطفال على كل من الصعيد الإقليمي والمتعدد البلدان والقطري، وعلى الصعيد العالمي في حالات استثنائية.

٤ - وتعرض هذه الورقة الميزانية المرصودة في مجال الدعوة ووضع البرامج لمقر اليونيسيف والمكاتب الإقليمية السبعة وكذلك ستة برامج مشتركة بين الأقطار لفترة السنتين ٢٠١٢-٢٠١٣. وستمكن هذه الموارد العادية والموارد الأخرى لليونيسيف من متابعة النتائج والأهداف الرئيسية لمجالات التركيز التنظيمية الخمسة للخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل للفترة ٢٠٠٦-٢٠١٣ على نحو أكثر فعالية. وتقرح هذه الوثيقة مخصصات إجمالية قدرها ٣١ ٦٠٠ ٠٠٠ دولار من الموارد العادية وحدا أقصى قدره ٦٣٣ ٩١٠ ٠٠٠ دولار من الموارد الأخرى، رهنا بتوافر المساهمات المحددة الأغراض، من أجل الدعوة ووضع البرامج لفترة السنتين ٢٠١٢-٢٠١٣ للمقر والمكاتب الإقليمية والبرامج المشتركة بين البلدان.

## ثانياً - المقر - الميزانية المخصصة للدعوة ووضع البرامج

٥ - توفر الميزانية المقترحة اعتمادات من الموارد العادية قدرها ٢٣ ٣٠٠ ٠٠٠ دولار وحدا أقصى من الموارد الأخرى قدره ٢٧٨ ٦٠٠ ٠٠٠ دولار لأنشطة الدعوة ووضع البرامج التي ستضطلع بها مكاتب المقر خلال فترة السنتين ٢٠١٢-٢٠١٣، على نحو ما هو مبين في الجدول ١.

الجدول ١

### ميزانية الدعوة ووضع البرامج المخصصة للمقر

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الموارد العادية		الموارد الأخرى		المقر
المخصص المعتمد للفترة ٢٠١١-٢٠١٢	المخصص المقترح للفترة ٢٠١٣-٢٠١٢	المخصص المعتمد للفترة ٢٠١١-٢٠١٢	المخصص المقترح للفترة ٢٠١٣-٢٠١٢	
٤ ٤٠٠	٤ ٤٠٠	٥٠ ٠٠٠	١١٠ ٠٠٠	البرامج
٣ ٦٥٠	٣ ٦٥٠	٣٠ ٠٠٠	٣٠ ٠٠٠	السياسات العامة والممارسات
١ ٠٥٠	١ ٠٥٠	٢٥ ٠٠٠	٢٥ ٠٠٠	مكتب برامج الطوارئ
٧ ٢٠٠	٧ ٩٠٠	٧ ٥٠٠	٧ ٥٠٠	الاتصالات
٢ ٢٠٠	٢ ٢٠٠	٧ ٥٠٠	٧ ٥٠٠	مكتب التقييم
١٠٠	١٠٠	١ ٢٠٠	١ ٢٠٠	مكتب التحالفات العامة وتعبئة الموارد (نيويورك وبروكسل وطوكيو)
٦٠٠	٦٠٠	١ ٢٠٠	١ ٢٠٠	جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات (جنيف ونيويورك)
—	—	٢ ٠٠٠	١ ٠٠٠	الحلول والخدمات في مجال تكنولوجيا المعلومات
٦٠٠	٦٠٠	٥ ٠٠٠	٥ ٠٠٠	المكتب التنفيذي
—	—	٥ ٠٠٠	٥ ٠٠٠	الموارد البشرية
١ ٨٠٠	١ ٨٠٠	٢٠ ٠٠٠	٢٠ ٠٠٠	مكتب البحوث
١ ٠٠٠	١ ٠٠٠	١٠ ٠٠٠	١٠ ٠٠٠	الإمدادات
—	—	—	٥٥ ٢٠٠	الإمدادات - خدمات المشتريات
٢٢ ٦٠٠	٢٣ ٣٠٠	١٦٤ ٤٠٠	٢٧٨ ٦٠٠	المجموع

٦ - وسيُخصص جزء كبير من الميزانية المقترحة للأنشطة التعاونية في مجالات البرامج التقنية وفي ما بينها دعماً للأولويات التنظيمية. وستعطى الأولوية لهذه الموارد لتعزيز تنفيذ البرامج لتحقيق نتائج عادلة.

٧ - وتُتترح الميزانية من الموارد العامة والحد الأقصى من الموارد الأخرى لدعم رفع مستوى التدخلات التي ثبت نجاحها، وإدارة المعارف، والبحث والتقييم والاتصال. وستُبدل جهود خاصة للعمل مع الشركاء الآخرين من أجل فهم ومعالجة الاختناقات في الوصول إلى الأطفال والأسر الأكثر حرماناً بشكل أفضل، وإزالة الحواجز التي تحول دون حصولهم على الخدمات الاجتماعية الأساسية وحمايتهم.

٨ - وستُستخدم الميزانية المقترحة في ما يلي: (أ) المشاركة في التمويل المشترك لبرامج الشراكات؛ (ب) زيادة تركيز البرامج على الإنصاف؛ (ج) وضع مواد عن الخبرة البرنامجية والتوجيه ونشرها؛ (د) تحديد أفضل الممارسات وتقييم الدروس المستخلصة؛ (هـ) إجراء البحوث والدراسات في المجالات الرئيسية الخاصة بالطفل والمرأة؛ (و) نشر المعارف المتعلقة بتحسين رفاه الطفل؛ (ز) تقييم أداء البرامج؛ (ح) تحسين قدرات الموظفين وإدارة البرامج؛ (ط) نظم المعلومات.

٩ - ويرد مزيد من المعلومات في الفقرات التالية من خطة العمل للدعوة وبرنامج العمل للفترة ٢٠١٢-٢٠١٣ من قبل مكاتب المقر المعنية.

١٠ - توفر البرامج القيادة العالمية لليونيسيف في مجال الدعوة والعمل على مستوى القطاعات، والأدلة التوجيهية للبرامج القطرية، وتؤثر على الحوار الشامل المتعلق بالأمر التقنية والسياسات، ورفع مستوى التدخلات التي تركز على الإنصاف والتي ثبت نجاحها، ورصد وتحليل أداء البرامج وتبادل المعارف، وتعزيز الموارد لتحقيق نتائج لصالح الأطفال. وتوفر القيادة العالمية في مجال نماء الطفولة المبكرة، وتعزيز استراتيجيات شاملة مشتركة بين الشعب لتنسيق مجموعات العمل الإنسانية والانتقال، والاتصالات البرنامجية، والشراكات، وتعميم مراعاة المنظور الجنساني، والتركيز على العجز في جميع مجالات عمل اليونيسيف. وتعزز الإنصاف وتدعم الجهود الرامية إلى إعادة تركيز البرامج التي تدعمها اليونيسيف، والشراكات والسياسات المتعلقة بالأطفال الأكثر حرماناً في مجال التنمية والسياسات الإنسانية. وتتضمن الميزانية المقترحة مخصصات من الموارد العادية قدرها ٤,٤ ملايين دولار واعتماد حد أقصى قدره ١١٠ ملايين دولار من الموارد الأخرى لدعم هذه الجهود بشأن أربعة مجالات نواتج هي: (أ) بقاء الأطفال الصغار ونمائهم؛ (ب) التعليم؛ (ج) حماية الطفل؛ (د) فيروس نقص المناعة البشرية المكتسبة/الإيدز.

(أ) في مجال بقاء الأطفال الصغار ونمائهم، سيكون التركيز على معالجة الأسباب الرئيسية للوفيات بين الأطفال، والحفاظ على الدور القيادي العالمي في مجالات مثل التلقيح، والحد من نقص التغذية. ودعم البلدان لتحديد أكثر البلدان حرماناً بدقّة أكبر، وتوظيف تحليل الاختناقات على المستويات اللامركزية، ورفع مستوى الاستراتيجيات الهامة التي تركز على الإنصاف. والعمل مع مختلف القطاعات والشركاء لتحديد طرائق مبتكرة لمجموعات متكاملة من التدخلات الفعالة من حيث التكاليف التي تركز على الأدلة، والتعجيل في توسيع التدخلات التي تركز على الإنصاف. وستستثمر دعم تحسين عمليات التتبع ورصد التقدم المحرز في مجال "الحد من الاختناقات" على الصعيد الميداني.

(ب) ويركز دعم مجال التعليم على التدخلات ذات الصلة بالتعليم، وخاصة تحليل الاختناقات، ومبادرة الأطفال خارج المدارس، والمدارس الصديقة للطفل، وإلغاء الرسوم المدرسية، وكفالة تصميم هذه النهج بشكل استراتيجي للمساهمة في القضاء على التفاوت في الالتحاق بالمدارس والتحصيل العلمي. وسيتم إبراز التكنولوجيات الجديدة لتحقيق إمكانات التعلم المفتوح والتعلم عن بعد بوصفهما استراتيجية إيصال التعليم الجيد إلى الأطفال المهمشين.

(ج) وتدعم حماية الطفل القيادة التقنية في الوقت المناسب القائمة على الأدلة والتوجيه للمكاتب الإقليمية والقطرية، ودمج ونشر البرامج المتعلقة بالمعارف والخبرات لتسهيل تحديد التدخلات الاستراتيجية وتنفيذها على أساس النتائج في مجال حماية الطفل، والبحوث والبيانات، والتحليل للإبلاغ عن تصميم البرامج وتنفيذها، وجمع الشركاء حول مجالات العمل الرئيسية. وتركز على تعزيز النظم وتدعم إجراءات اليونيسيف لمنع العنف والاستغلال وسوء المعاملة والإهمال، فضلاً عن الاستجابة للكوارث الطبيعية، والتحضر، واتساع التفاوتات، التي تزيد من مخاطر الأطفال والتعرض للعنف وسوء المعاملة.

(د) فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز: يدعم الجهود المبذولة للوصول إلى الأمهات والأطفال المستبعدة اجتماعياً والمهمشين، مع التركيز على جمع البيانات وتحليلها لتحسين التخطيط والرصد والتقييم والدعوة. وستدعم البلدان ذات الأولوية لتحقيق القضاء على انتقال فيروس نقص المناعة البشرية من الأم إلى الطفل، وتوفير العلاج والرعاية للأطفال، ومنع انتقال العدوى بين المراهقين والشباب الصغار، وحماية ورعاية الأطفال المتأثرين بالإيدز. وستستخدم الاستثمارات في البحوث الرامية إلى تحسين كفاءة السياسات وفعالية البرامج وكفاءتها. وستعطى الأولوية للشراكات الاستراتيجية لتسخير التقدم التكنولوجي في المجالات

الطبية والمالية والاجتماعية وتعبئة الاستجابات الاجتماعية التي تصل إلى المهمشين والمستبعدين اجتماعيا.

١١ - **السياسات والممارسات:** توفر القيادة في الدعوة القائمة على الأدلة والتحليل وتوجيه البرامج، وتدعم المكاتب لتحقيق النتائج التي تركز على النتائج والحقوق والعدالة للأطفال. وتؤدي جهود اليونيسيف إلى تعزيز السياسات، وبناء المعارف والفهم، ودعم وضع النهج والممارسات البرمجية الفعالة من حيث التكلفة التي تدفع قدما أعمال حقوق الطفل بالتساوي في جميع أبعادها، بما في ذلك الجنسية، والعجز، والموقع، أو وضع الأقليات العرقية أو من السكان الأصليين. وتدعم أعمال اليونيسيف في مرحلة وضع السياسات والجهود المبذولة لتنمية القدرات مع الشركاء الوطنيين، وفي تعزيز الاستراتيجيات الشاملة في جميع المجالات دعما لمجالات التركيز في الخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل.

١٢ - وتشمل الميزانية المقترحة تخصيص مبلغ قدره ٣,٦٥ مليون دولار من الموارد العادية وحد أقصى قدره ٣٠ مليون دولار من الموارد الأخرى من أجل (أ) دعم تحليل البيانات وجمعها ونشرها، وتعزيز قاعدة الأدلة على الأصعدة القطرية والإقليمية والعالمية لرصد الاتجاهات والتقدم والتفاوت في المؤشرات المتعلقة بالطفل في جميع مجالات التركيز والأهداف الإنمائية للألفية، وتوفير ضمان الجودة لاتخاذ القرارات المستنيرة بشأن تعزيز الاستجابة لتحقيق الأهداف المتعلقة بالأطفال؛ (ب) تعزيز نهج يستند إلى حقوق الإنسان، وتعميم المنظور الجنساني والإعاقة، والاتصالات من أجل التنمية، والمشاركة في نماء الأطفال والمراهقين، مع اليونيسيف وشركائها، في الحالات الإنسانية العادية والتي تمر بمرحلة انتقالية، من خلال التوجيهات والسياسات التنظيمية والأدوات التي تعزز المساواة وحقوق الطفل، على أساس المساءلة وعدم التمييز والمشاركة؛ (ج) دعم تنفيذ مجال التركيز رقم ٥ في الخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل (الدعوة إلى وضع سياسات وتكوين شراكات مناصرة لحقوق الطفل)، مع التركيز بشكل خاص على السياسات الاجتماعية والاقتصادية، بما في ذلك الحماية الاجتماعية، وتحليل فقر الأطفال والتفاوت، وتحليل النفقات العامة من منظور الأطفال؛ (د) كفاءة أن تتمكن جميع مستويات المؤسسة من الحصول على مستجدات التوجيه والأدوات والدعم على التخطيط القائم بشأن النتائج والميزنة ومراقبة البرامج وإدارة الأداء.

١٣ - ويؤدي مكتب برامج الطوارئ دورا حاسما لضمان أن تتم الإجراءات الإنسانية لليونيسيف في حينها، بطريقة مستنيرة، ومنسقة، وفعالة، ومتسقة وآمنة وخاضعة للمساءلة. وتركز على توفير الدعم المباشر للمكاتب القطرية والإقليمية للتهيؤ والاستجابة لحالات

الطوارئ، بما في ذلك الحالات الإنسانية المزمنة، ودعم البرامج المستتيرة بشأن المخاطر، ووضع خطط للحد من المخاطر والانتعاش، وبناء القدرات الوطنية لضمان إدخال تحسينات مستدامة للأطفال والنساء. وتتضمن الميزانية المقترحة مبلغاً قدره ١ ٠٥٠ ٠٠٠ دولار أمريكي من الموارد العادية وحد أقصى قدره ٢٥ مليون دولار من الموارد الأخرى لدعم تنفيذ الالتزامات الأساسية للأطفال في حالات الطوارئ، وتعزيز الإنذار المبكر، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، وبناء السلام، ووضع السياسات وإقامة الشراكات الإنسانية. وسيقوم المكتب بزيادة التركيز على تعميم مراعاة المنظور الجنساني، وإدارة المعارف، وتنمية القدرات، مع الدعم المتواصل لأمن الموظفين وتنفيذ البرامج بشكل آمن واستمرارية إدارة العمل، بما في ذلك التأهب، وإدارة المخاطر، والاستجابة للأزمات والانتعاش التجاري.

١٤ - ستظل الاتصالات تؤدي دوراً رئيسياً في الاحتفاظ بالمركز المتميز لليونيسيف وكفالة النظر إلى حقوق الأطفال والنساء بوصفها أولوية قصوى في البرامج المتعلقة بالدعوة العامة والسياسة. وفي إطار الميزانية المقترحة، سوف يتلقى قطاع الاتصالات اعتماداً قدره ٧,٩ ملايين دولار من الموارد العادية وحد أقصى قدره ٧,٥ ملايين دولار من الموارد الأخرى. ومن الناحية الاستراتيجية، تضع الاتصالات قيادة اليونيسيف في مجال المعارف بشأن قضايا الطفل من خلال تعزيز أولويات اليونيسيف، والخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل، ونتائج الأهداف الإنمائية للألفية، وبرنامج الإنصاف، بالسبل التالية: إصدار منشورات قائمة على الأدلة وتوزيعها استراتيجياً، بما في ذلك المطبوعات الرئيسية للمنظمة، ومواصلة إدارة ورصد وتعزيز وحماية العلامة التجارية لليونيسيف، وضمان أن يعمل موظفو اليونيسيف في مناهج اتصالات داخلية تستند إلى الحوار، مع التركيز على تبادل المعارف.

١٥ - وفي مجال الاتصالات الخارجية، سيتم نشر قنوات وندوات اتصال تقليدية وناشئة من الناحية الاستراتيجية وتعزيز المشاركة التفاعلية الرقمية لإسماع صوت أصحاب المصلحة في اليونيسيف. وسوف يتحقق ذلك من خلال تعزيز وحماية برنامج اليونيسيف وسمعتها في وسائل الإعلام العالمية، وخاصة قبل حالات الطوارئ الواسعة النطاق وأثناءها وبعدها، وتطوير منتجات الاتصالات المتعددة الوسائط، ووضع وتشجيع نهج المنظمة إزاء وسائط الإعلام المتعددة الوسائط للجمهور المستهدف، ووضع وتشجيع نهج المنظمة إزاء وسائط الإعلام الاجتماعية واستخدام أدوات أكثر ابتكاراً ووسائل الإعلام الاجتماعية والنهج بطريقة تعمل على تحفيز الحوار التفاعلي مع الجماهير المستهدفة والحفاظ عليه، وضمان مشاركة سفراء النوايا الحسنة لليونيسيف استراتيجياً باعتبارهم طرفاً ثالثاً يزيد من وعي العامة بأعمال اليونيسيف.

١٦ - وسيتم تعزيز القدرات التنظيمية في مجال الاتصالات العالمية، والدعوة العامة، من خلال القيادة الفعالة في نشر استراتيجية الاتصالات العالمية والدعوة العامة، وكفالة وضع التوجيه المعياري للمواضيع المتعلقة بالاتصال والدعوة العامة وعملياتها.

١٧ - ويلتزم مكتب التقييم بتوفير القيادة العالمية في مجال التقييم، واستنباط سياسة تقييم مشتركة أو موحدة تولد تحسينات محددة في إشراك الإدارة والاستثمار والشراكات. ويدعم التقييمات المستقلة للمؤسسة التي توفر أدلة موثوق بشأن أداء البرامج والسياسات والاستراتيجيات التي تدعمها اليونيسيف، فضلاً عن عملها الداخلي. وتسهم في اتخاذ قرارات مستنيرة في الوقت المناسب حول الاستراتيجيات اللازمة لتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية، وحقوق الطفل وغيرها من الأهداف المتفق عليها دولياً، والحفاظ عليها.

١٨ - وفي إطار الميزانية المقترحة، يتلقى مكتب التقييم اعتماداً قدره ٢,٢ مليون دولار من الموارد العادية وحدا أقصى قدره ٧,٥ ملايين دولار من الموارد الأخرى، لتوفير قيادة اليونيسيف في مجال التقييم الذي يكفل إشراك الإدارة مع مكتب التقييم وتوفير توجيهات مناسبة لكبار القادة بشأن السياسات والاستراتيجيات والشراكات. وسيضمن أن يسهم التنسيق بشأن قضايا التقييم داخل منظومة الأمم المتحدة وعلى الصعيد العالمي، في تحسين المساءلة والاتساق بين الأمم المتحدة ونظم التقييم الدولية، وتعزيز قواعد ومعايير وظيفة التقييم، والاتفاق على موقف مشترك تجاه تنمية قدرات التقييم الوطنية، والتوجيه بشأن تقييم إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، وإجراء تقييمات مشتركة حول القضايا المشتركة الهامة مثل "توحيد الأداء".

١٩ - وستمكن هذه الموارد مكتب التقييم من إجراء تقييمات برنامجية وتنفيذية وتقييمات تتعلق باستراتيجيات المؤسسة (النهج القائم على حقوق الإنسان) الذي يحل مساهمة اليونيسيف في الاستراتيجيات العالمية. سيشمل ذلك التقييمات الرئيسية للرصد المتكامل وتقييم إطار الخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل. وسيجري تقييمات في المجال الإنساني تدرس الوفاء بالتزامات اليونيسيف في الأزمات الإنسانية وإجراء تقييمات للنجاح في صنع التحولات المؤسسية (المراحل التمهيدية في مجال الدعوة) والأداء في مسائل التعاون في مجال التنمية (فعالية المعونة).

٢٠ - وسيدعم مكتب التقييم التعزيز المنهجي لوظيفة التقييم اللامركزية لكي تتمكن المكاتب الميدانية من تلبية مسؤولياتها المتعلقة بالتقييم: كفالة تحديد الأولويات الاستراتيجية وتوفير الموارد الكافية من خلال التوجيه التقني، وتطوير القدرات على المستوى الميداني من خلال التعلم الذاتي والتدريب على شبكة الإنترنت، وتسهيل إقامة الشبكات على شبكة



الإنترنت، وتعزيز استراتيجيات تعيين الموظفين وتقييم المهارات، ودعم تنمية القدرات الوطنية من خلال تقييم التعاون بين بلدان الجنوب، وإقامة علاقات مع مراكز الامتياز والجمعيات الوطنية المعنية بالتقييم.

٢١ - وسيواصل مكتب التحالفات العامة وتعبئة الموارد دعم تعبئة الموارد، بهدف المشاركة بفعالية أكبر في شراكات استراتيجية جديدة مع الحفاظ على روابط قوية مع الجهات المانحة التي يمكن الاعتماد عليها، والتي دعمت اليونيسيف باستمرار على مدى السنين. وسيسعى المكتب أيضا إلى دعم المكاتب القطرية والإقليمية على نحو أكثر فعالية في أنشطته الرامية إلى تعبئة الموارد. وسيعزز التعاون على المستوى المركزي، مع بعض الشراكات البرنامجية الاستراتيجية المحددة حيث تحققت زيادة في الدخل قدرها أربعة أضعاف في العامين الماضيين مع وجود فرص أخرى.

٢٢ - وفي إطار الميزانية المقترحة، سيتلقى المكتب اعتمادا قدره ١٠٠ ٠٠٠ دولار أمريكي من الموارد العادية وحداً أقصى قدره ١,٢ مليون دولار من الموارد الأخرى، المطلوبة لإدارة وتعزيز العلاقات مع الجهات المانحة، ووضع الاستراتيجيات التنظيمية لتعبئة الموارد والتوجيه، والمشاركة في حوار يتعلق بالسياسات القائمة على الأدلة. وسوف يسعى أيضا إلى زيادة الموارد من حيث النوع والكم لمعالجة أولويات الطفل من خلال تعزيز الشراكات في سياق الطرائق الجديدة للمعونة والمشاركة الاستراتيجية مع شركاء من القطاع العام.

٢٣ - إن جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات هو مركز جامع متعدد الخدمات للجان اليونيسيف الوطنية والمكاتب القطرية فيما يتعلق بجمع الأموال من القطاع الخاص في ٧٠ بلداً. وسيعزز المكتب الشراكات الاستراتيجية مع اللجان الوطنية، التي تجمع نحو ثلث دخل المنظمة. وتدعم وحدة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات أيضا مشاركة الشركات وأنشطة الشركات في ما يتعلق بتحمل المسؤولية الاجتماعية، وتعد الوحدة التنظيمية الرائدة التي تدير العلاقات مع المشاهير وسفراء اليونيسيف للمساعي الحميدة. وسوف تستمر في توجيه ودعم أنشطة الدعوة المتعلقة بحقوق الأطفال والتعليم من أجل التنمية والاتصالات والتوسيم في البلدان التي تعمل فيها اللجنة الوطنية. كما ستوفر الدعم لجمع الأموال داخل البلد بواسطة المكاتب القطرية لليونيسيف.

٢٤ - وتشمل الميزانية المقترحة لوحدة جمع المال من القطاع الخاص والشراكات اعتماداً قدره ٠,٦ مليون دولار من الموارد العادية، وموارد إضافية حدها الأقصى ١,٢ مليون دولار، ستستخدم لتعزيز الدعوة في البلدان الصناعية، والمسؤولية الاجتماعية للشركات وقدرات الشراكات الاستراتيجية. وسوف تعزز مكانة اللجان الوطنية لليونيسيف كجهات

دعوة رائدة في مجال إعمال حقوق الأطفال الأكثر حرماناً، على الصعيدين العالمي والمحلي. وستدعم وحدة جمع المال من القطاع الخاص والشراكات الجهود التي تبذلها اليونيسيف واللجان الوطنية للمشاركة بشكل فعال مع مجتمع الأعمال لتعزيز حقوق الطفل. وسوف ينسق تنفيذ الإطار الاستراتيجي للشراكات وعلاقات التعاون في المنظمة برمتها.

٢٥ - ويوفر مكتب الحلول والخدمات في مجال تكنولوجيا المعلومات أنظمة المشاريع، والتكنولوجيا، وخدمات الدعم التي تؤدي إلى زيادة فعالية وكفاءة عمليات اليونيسيف وبرامجها. وسيعمل على تقييم واستعراض وإجراء البحوث والابتكارات التكنولوجية ذات الصلة لمساعدة اليونيسيف على البقاء هامة وقادرة على المنافسة والاستجابة. وتتضمن الميزانية المقترحة اعتماداً أقصى قدره ١,٠ مليون دولار من الموارد الأخرى لتوسيع القدرات ودعم التكنولوجيا القوية. وسيتم استخدام هذه الموارد لتحسين الإنتاجية، وتسهيل تبادل المعلومات، وتحسين سلامة وأمن العاملين في الميدان، وتقديم الدعم الكافي للتكنولوجيات الجديدة. وسيدعم مكتب الحلول والخدمات في مجال تكنولوجيا المعلومات الانتقال السلس إلى نظام واحد لتخطيط الموارد في المؤسسة.

٢٦ - ويقدم المكتب التنفيذي التوجيه الاستراتيجي والقيادة للإدارة العليا لتنفيذ النتائج لصالح الأطفال. وسوف يتلقى المكتب التنفيذي بموجب الميزانية المقترحة اعتماداً قدره ٠,٦ مليون دولار من الموارد العادية وموارد أخرى حدها الأقصى ٥ ملايين دولار لتعبئة الالتزام العالمي والإرادة السياسية من خلال الدعوة الرفيعة المستوى والشراكات من أجل بلوغ الأهداف الإنمائية للألفية المتعلقة بإنصاف ودعم تنفيذ اتفاقية حقوق الطفل. وسيواصل المكتب توفير التوجيه لتحسين الأداء التنظيمي ودعم استراتيجية منسقة في الميدان من أجل تحقيق نتائج لصالح الأطفال. ولما كان الإنصاف القوة الدافعة لعمل اليونيسيف، فإن المكتب التنفيذي سيواصل تعزيز ورعاية البرنامج ومشاريع تحسين الإدارة لبناء منظمة أكثر تبسيطاً تركز على النتائج، يستجيب للاتجاهات والقضايا المستجدة في عالم متغير، مع ضمان الاتساق والتكامل مع أعمال مؤسسات الأمم المتحدة الأخرى.

٢٧ - ويدعم قسم الموارد البشرية تطوير قوى عاملة مرنة على درجة عالية من المهارة والتفاني لتنفيذ النتائج الرئيسية للخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل للفترة ٢٠٠٦-٢٠١٣. وهذا يشمل الأخذ في الاعتبار الأولويات الاستراتيجية مثل التركيز على الإنصاف، فضلاً عن ضمان ممارسات وسياسات مبسطة وفعالة من حيث التكلفة. وتشمل الميزانية المقترحة للموارد البشرية حداً أقصى قدره ٥,٠ مليون دولار من الموارد الأخرى لتمكين المكتب من جمع الأموال لدعم استراتيجية توفير الموارد وإدارة المواهب، وإدارة الموارد البشرية للحالات الإنسانية.

٢٨ - وسيوفر مكتب البحوث القيادة لبرنامج اليونيسيف في مجال البحوث الاستراتيجية ويساعد في تعميم نتائج البحوث وتطبيقها. وسيتعاون المكتب الذي يشرف على عمل مركز إينوسنتي للبحوث مع جميع أجزاء المنظمة لتنفيذ البحوث الاستراتيجية، ومعالجة الأولويات البحثية التنظيمية، وتحديد الثغرات. وسيدعم إدارة البحوث وضمان الجودة وتعزيز نظام فعال لإدارة المعارف ونشر نتائج البحوث. ومن المتوقع أيضاً أن يتعاون مع الشركاء الرئيسيين، بمن فيهم لجنة حقوق الطفل، لتعزيز البحوث في المجالات ذات الأولوية.

٢٩ - وتتضمن الميزانية المقترحة اعتماداً قدره ١,٨ مليون دولار من الموارد العادية وحداً أقصى قدره ٢٠ مليون دولار من الموارد الأخرى لإحياء مركز إينوسنتي للبحوث باعتباره مركزاً معترف به دولياً لإجراء أبحاث على الأطفال في حين يمتد عمله ليشمل مجالات جديدة ذات أولوية بالنسبة لليونيسيف. وسوف يدعم التغيير التنظيمي لوضع البحوث والمعارف في مركز قيادة المنظمة لتحقيق النتائج. وسيقوم المكتب بنشر البحوث والمعارف إلى الميدان ومع الشركاء من خلال إجراء بحوث متكاملة ووضع استراتيجية للاتصالات، وإنشاء مستودع للمعارف والممارسات الموثوقة.

٣٠ - وسيدعم قسم الإمدادات البرامج ذات الإمدادات التي تسهم في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية وأهداف الخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل والمساعدة في تلبية الالتزامات الأساسية للأطفال اليونيسيف في العمل الإنساني من خلال توفير الاستجابة السريعة لحالات الطوارئ وتوفير الاحتياجات اللوجستية. وتتمثل المجالات الهامة للقيادة في التحصين، والأدوية الأساسية، والتغذية، وفيرس نقص المناعة البشرية/الإيدز، والملاريا، وصحة الأم، والتعليم، والمياه والصرف الصحي.

٣١ - وتتضمن الميزانية المقترحة اعتماداً قدره ١ مليون دولار من الموارد العادية، وحداً أقصى قدره ١٠ ملايين دولار من الموارد الأخرى. وهي تشمل (أ) تمكين عملية توريد فعالة وتسمم بالكفاءة؛ (ب) توفير خبرة الإمدادات لتخطيط البرامج وتصميمها وتنفيذها؛ (ج) الاستجابة السريعة لتوفير الاحتياجات الطارئة والخدمات اللوجستية؛ (د) رصد أداء عملية التوريد العالمية؛ (هـ) وضع سياسات لأنشطة سلسلة التوريد؛ (و) المساهمة في تنسيق الأمم المتحدة وفعاليتها؛ (ز) قيادة عمل اليونيسيف في ابتكار المنتجات والتكنولوجيا. وتتضمن الميزانية المقترحة أيضاً حداً أقصى قدره ٥٥ مليون دولار من الموارد الأخرى لتوفير خدمات المشتريات للحكومات والشركاء في التنمية بحوالي ١,١ بليون دولار من الإمدادات الاستراتيجية والأساسية.

### ثالثاً - المكاتب الإقليمية - ميزانيات الدعوة وإعداد البرامج

٣٢ - تطلع المكاتب الإقليمية بدور قيادي في إعداد وإدارة برامج التعاون والشراكات والتحالفات وأنشطة الدعوة وفي تسيير عملياتها الداخلية. وتقدم للمكاتب القطرية التوجيه والرقابة وضمان الجودة والدعم التقني وبناء القدرات، بالإضافة إلى دعم إدارة المعارف والشراكات الإقليمية الاستراتيجية. وترد أدناه تفاصيل أنشطة الدعوة وإعداد البرامج التي تخطط لها المكاتب الإقليمية للفترة ٢٠١٢-٢٠١٣.

٣٣ - وتتضمن الميزانية البرنامجية المقترحة للمكاتب الإقليمية السبعة اعتماداً يبلغ مجموعه ٨ ٣٠٠ ٠٠٠ دولار من الموارد العادية وحداً أقصى قدره ٣١٠ ٠٠٠ ١٥٥ دولار من الموارد الأخرى. وقد وضع الحد الأقصى من الموارد الأخرى لكل مكتب عند مستوى يتسق مع الأموال المقبوضة من مساهمات الموارد الأخرى في العامين الماضيين، وهو يأخذ في الحسبان الخطط الإدارية للمكاتب الإقليمية للفترة ٢٠١٢-٢٠١٣. ويوجز الجدول ٢ مخصصات الموارد العادية والحدود القصوى للموارد الأخرى المقترحة لكل مكتب.

#### الجدول ٢

#### ميزانيات الدعوة وإعداد البرامج للمكاتب الإقليمية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المكتب الإقليمي	الموارد العادية		الموارد الأخرى	
	المخصص المعتمد للفترة ٢٠١٠-٢٠١١	المخصص المقترح للفترة ٢٠١٢-٢٠١٣	الحد الأقصى المعتمد للفترة ٢٠١١-٢٠١٢	الحد الأقصى المقترح للفترة ٢٠١٢-٢٠١٣
شرق أفريقيا والجنوب الأفريقي	١ ٥٠٠	١ ٥٠٠	٥٥ ٠٠٠	٤١ ٨١٠
غرب ووسط أفريقيا	١ ٥٠٠	١ ٥٠٠	٣٤ ٠٠٠	٣١ ٥٠٠
الأمريكتان ومنطقة البحر الكاريبي	٩٥٠	٩٥٠	١٣ ٥٠٠	١٥ ٥٠٠
شرق آسيا والمحيط الهادئ	١ ٥٠٠	٩٥٠	٣٠ ٠٠٠	٢٠ ٠٠٠
جنوب آسيا	٩٥٠	٩٥٠	١٠ ٦٠٠	١٣ ٥٠٠
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٩٥٠	٩٥٠	١٥ ٥٢٥	١٣ ٠٠٠
وسط وشرق أوروبا ورابطة الدول المستقلة	١ ٥٠٠	١ ٥٠٠	١٣ ٢٠٠	٢٠ ٠٠٠
المجموع	٨ ٨٥٠	٨ ٣٠٠	١٦٢ ٦٢٦	١٥٥ ٣١٠

٣٤ - سيدعم المكتب الإقليمي لشرق أفريقيا والجنوب الأفريقي إجراء البحوث الميدانية، وتقييم وإدارة المعارف في جميع قطاعات البرنامج مع إيلاء اهتمام خاص للتركيز على الإنصاف - لتمكين البرامج من فهم من هم المستبعدون من عمليات التنمية والعمليات الإنسانية بشكل أفضل - وتحويل هذه المعارف إلى سياسات شاملة وتصاميم برامج. وسيتم التركيز على اللامركزية باعتبارها استراتيجية شاملة لتخطيط البرامج وتنفيذها لمعالجة أوجه التفاوت الجغرافي والمشاكل الكامنة وراء الإدارة، وترتبط أيضاً بالسياسات الاجتماعية والميزنة الصديقة للطفل. ومن المتوقع أن تساعد الشراكات مع الوكالات الشقيقة ومؤسسات التنمية الأخرى في حشد الموارد والاهتمام بمعالجة حقوق الطفل، مع التركيز على الإنصاف. وستظل المحافظة على الشراكات وإقامة شراكات جديدة واسعة النطاق لتعزيز التحالفات من أجل الأطفال استراتيجيته الأساسية، ويتوقع أن يؤدي التناسق بين وكالات الأمم المتحدة على المستوى الإقليمي إلى تآزر في دعم التعاون بين الوكالات على المستوى القطري الذي يركز على النتائج.

٣٥ - وسيدعم البرنامج الذي تبلغ ميزانيته البرنامجية المقترحة ١,٥ مليون دولار من الموارد العادية وحداً أقصى قدره ٤١,٨١ دولار من الموارد الأخرى، تحسين تحليل الأوضاع، وقاعدة أدلة معززة لتقديم الأدلة اللازمة لتحقيق النهج القائمة على الإنصاف، والإعلام عن البرامج التي تقوم على الإنصاف. وستدعم هذه الموارد أيضاً السياسات والبرامج لتعزيز التركيز على الإنصاف في البرامج القطرية والشراكات في المنطقة من خلال البحوث ومبادرات التقييم الإقليمية. وستدعم الأموال أيضاً تقديم المساعدة التقنية والرقابة، لزيادة التركيز الاستراتيجي وتحديد أولويات أطر وبرامج الأمم المتحدة واليونيسيف. وستدعم الموارد أيضاً الشراكات الاستراتيجية، بما في ذلك وضع برنامج أولويات واضحة للمشاركة مع الاتحاد الأفريقي، واللجنة الاقتصادية لأفريقيا والجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي، مع التركيز على مناطق مختارة حيث يمكن أن تضيف الشراكة قيمة حقيقية.

٣٦ - سيدعم المكتب الإقليمي لغرب ووسط أفريقيا المكاتب القطرية على التركيز على تعزيز قدراتها لتحقيق نتائج الإنصاف للأطفال بغية (أ) تعجيل التقدم المحرز نحو الأهداف الإنمائية للألفية المتعلقة بالصحة، بما في ذلك الصحة والتغذية والمياه والصرف الصحي وفيرس نقص المناعة البشرية المكتسب/الإيدز، مع إيلاء اهتمام خاص للقضاء على شلل الأطفال والقضاء على انتقال فيروس نقص المناعة البشرية من الأم إلى الطفل؛ (ب) تعجيل التقدم لتحقيق تعليم أساسي شامل جيد؛ (ج) تعزيز الحماية الاجتماعية وحماية الأطفال من العنف والاستغلال وسوء المعاملة؛ (د) توقع حدوث حالات طوارئ والتأهب لها والتخفيف

من أثرها على السكان المعرضين للخطر؛ (هـ) إدخال التركيز على العدالة في جميع أبعاد البرنامج من أجل تسريع تحقيق مزيد من التقدم نحو تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية.

٣٧ - وسيواصل المكتب الذي تبلغ ميزانيته البرنامجية المقترحة ١,٥ مليون دولار من الموارد العادية و ٣١,٥ مليون دولار من الموارد الأخرى، تعزيز قاعدة الأدلة لتصميم وتنفيذ البرامج التي تركز على الإنصاف، والدعوة لدى الشركاء الاستراتيجيين الرئيسيين. وسيتم تكثيف الجهود لكفالة دعم تحديث تحليلات الأوضاع العالية الجودة التي تجريها المكاتب القطرية باستمرار عن الأطفال والنساء، وفي الوقت نفسه الإبقاء على الجهود الجارية في معالجة الاختناقات وأسباب الحرمان من جانب العرض والطلب. فمن ناحية العرض، فإن ذلك يستلزم اهتماماً متواصلاً لوضع السياسات الوطنية والتخطيط الاستراتيجي القائم على النتائج، وحساب التكلفة ووضع الميزانيات فضلاً عن تعزيز النظم، مع التركيز بوجه خاص على تعزيز النهج المجتمعية. أما من ناحية الطلب، فإن المكتب الإقليمي سيواصل تعزيز الاتصالات من أجل التنمية لتعزيز المعارف والحصول عليها والاستفادة من الخدمات الاجتماعية الأساسية، والتشجيع على اعتماد ممارسات الرعاية والممارسات الوقائية الأساسية من قبل الأسر والمجتمعات المحلية. كما سيدعم إنشاء وتحسين وتوفير موارد مجموعات الحد الأدنى من تدابير الحماية الاجتماعية، مع التركيز على الأسر والأطفال المحرومين. وسيكون تعزيز الدور الوقائي للقطاعات الأخرى (الحصول على التعليم والصحة والتسجيل المدني للأطفال المعرضين للخطر) حاسماً، بالإضافة إلى تعزيز التغيير الاجتماعي الذي يحمي الأطفال من العنف والاستغلال والتمييز بين الجنسين.

٣٨ - سيدعم المكتب الإقليمي للأمريكتين ومنطقة البحر الكاريبي المكاتب القطرية والشركاء لمعالجة أوجه عدم المساواة الهيكلية التي تسبب تفاوتاً حاداً وتؤثر على بقاء ونماء قرابة نصف الأطفال في المنطقة، الذين يعيشون في فقر وإقصاء اجتماعي. ويضم هؤلاء الأطفال أطفال من السكان الأصليين أو ذوي أصل أفريقي، والأطفال المتأثرين بالهجرة، والذين يعيشون مع آباء يفتقرون إلى التعليم أو يعملون في وظائف منخفضة الأجر، ومن ذوي الإعاقة، والذين يعيشون في مناطق ريفية نائية ومناطق حضرية هامشية، أو المتضررين من العنف والاستغلال. وسيدعم البرنامج بميزانيته البرنامجية المقترحة البالغة ٠,٩٥ مليون دولار من الموارد العادية وحد أقصى قدره ١٥,٥ مليون دولار من الموارد الأخرى، استخدام نماذج أكثر فعالية من حيث التكلفة في المنطقة لأداء المهام والعمليات المالية، والموارد البشرية.

٣٩ - وسيجري المكتب تحليلات إقليمية، ويبرز الفجوات الأساسية في الحصول على الخدمات الاجتماعية الجيدة التي تؤثر على الأطفال الذين يعيشون في فقر وإقصاء اجتماعي، وشرح كيف تؤثر السياسات المتعلقة بالأطفال عليهم. وستوضع تدخلات استراتيجية متعددة القطاعات تكون فعالة من حيث التكلفة من أجل التنفيذ السريع على الصعيدين الوطني والمحلي لدعم البرامج القطرية في معالجة العوائق الهيكلية والنظامية، لتمكين هؤلاء الأطفال من ممارسة حقوقهم. وسيقوم المكتب بإنشاء جدول أعمال دعوة منسق ومركز، وتحسين التدخلات المتعلقة باستهداف تغيير السلوك لمعالجة العوائق التي تفرضها المعايير الثقافية والاجتماعية. وسيتم تبسيط الشراكات مع المؤسسات والمنظمات الحكومية الدولية من خلال التركيز على المؤسسات الرئيسية.

٤٠ - وسيزيد المكتب من التركيز على رصد تنفيذ التوصيات الصادرة عن اللجنتين المعنيتين باتفاقية حقوق الطفل واتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة، وضمان توافر بيانات مفصلة وغيرها من الأدلة، ورأب الثغرات في المعلومات، وتحسين استجابة السياسات وفعاليتها. وسيتم توحيد محور نظام DevInfo الإقليمي (بدعم من حكومة بنما)، وإنشاء قاعدة بيانات إقليمية لتعزيز مراكز الامتياز في تقديم المساعدة التقنية المتخصصة، والمساهمة في تشكيل كتلة حرجة من الخبرة في المنطقة. وسيدعم المكتب المكاتب القطرية في وضع نتائج واضحة وملموسة في الوقت المناسب لتوجيه البرمجة وتخصيص الموارد، وتوضيح التأثير، سواء من الناحية النظرية أو العملية، للبرامج التي تدعمها اليونيسيف بشأن الأطفال، وبخاصة أكثرهم حرماناً.

٤١ - وسيعزز المكتب وظيفة السياسات الاجتماعية والاقتصادية للاضطلاع بشكل أفضل لتحليل الميزانيات الاجتماعية، والاتجاهات الاجتماعية والاقتصادية والعمليات السياسية التي تؤثر بشكل مباشر أو غير مباشر على الأطفال والنساء، وإعداد الخيارات "الصديقة للطفل" لتطبيق اللامركزية الفعالة والسياسات المالية (بما في ذلك برامج الحماية الاجتماعية) والسياسات دون الوطنية التي تصل إلى الأطفال والنساء الأكثر حرماناً. وسيواصل الاستعداد للطوارئ والاستجابة ضمن مجالات البرامج، أمثالاً "للتزامات الأساسية للأطفال في العمل الإنساني". وسيتم دعم الجهود الرامية إلى الحد من مخاطر الكوارث بالتعاون مع الآليات الإقليمية ودون الإقليمية. وسيركز المكتب بشكل خاص على دعم المكتب القطري لهائتي لتعزيز ودعم خطة وطنية تحويلية للأطفال، مع الحفاظ على الدعم لحالات الطوارئ الحالية والمستقبلية.

٤٢ - سيعزز المكتب الإقليمي لشرق آسيا ومنطقة المحيط الهادئ التركيز على الإنصاف والاستراتيجيات المشتركة بين القطاعات، ودعم المكاتب القطرية للتوسع بشكل فعال وتنفيذ مبادرات إدارة التغيير (نظام إدارة المعلومات والمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام)، وتحسين تكاليف الكفاءة والإنتاجية القائمة على نتائج التقييمات التي أجريت خلال فترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١، والتركيز على الإدارة على أساس النتائج الاستراتيجية كجزء من الرقابة والمساءلة.

٤٣ - وسيساهم المكتب الذي تبلغ ميزانيته البرنامجية المقترحة ٠,٩٥ مليون دولار من الموارد العادية وحد أقصى قدره ٢٠ مليون دولار من الموارد الأخرى، في تحسين نوعية وتأثير السياسات والإجراءات البرنامجية من أجل أعمال حقوق الطفل في المنطقة، مع التركيز على السكان المحرومين. وسيشمل ذلك تحقيق نتائج في مجالات التركيز الخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل، وإعلان الألفية والأهداف الإنمائية للألفية والإنصاف. وسيدمج المكتب الحد من حالات الطوارئ والكوارث والحد من المخاطر في مجالات تركيز الخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل ودعم التأهب لحالات الطوارئ بما يتفق مع الالتزامات الأساسية لليونيسف من أجل الأطفال في العمل الإنساني وتفعيل إجراءات المنظمة.

٤٤ - وسيدعم المكتب مواءمة البرامج القطرية مع الأولويات الوطنية وتنمية القدرات الوطنية من خلال الدعم التقني والتعاون فيما بين بلدان الجنوب. وسوف يركز على استخدام الدعوة التي تركز على الإنصاف والأدلة المستنيرة، والعمل مع الشركاء الاستراتيجيين، وإدماج إدارة المعارف وتعزيز وظيفة التقييم لكفالة أن يساهم في توليد الأدلة والدروس بشأن فعالية السياسات والبرامج والمبادرات. وسيعزز الاتصالات من أجل التنمية وكفالة مواصلة النهج القائم على حقوق الإنسان في البرامج وتطوير القدرات في توجيه عمل اليونيسيف في المنطقة. ومراعاة مسائل المساواة بين الجنسين والقضايا المتصلة بنساء المراهقين والشباب، والتأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها فضلاً عن الحد من مخاطر الكوارث.

٤٥ - وسيتم تعزيز الشراكات الاستراتيجية والدراسات والتحليلات للمساهمة في تطوير مناهج مبتكرة وقابلة للحياة في مجالات تركيز الخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل. وسوف يواصل المكتب المساهمة في تعزيز التأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها على المستوى القطري، بما في ذلك تعزيز قدرة المكاتب القطرية في المناطق المعرضة للكوارث أو الطوارئ، على الإبقاء على مسؤوليات اليونيسف في قيادة المجموعات المتعلقة بالمياه والصرف الصحي والتغذية والتعليم وحماية الطفل.



٤٦ - وسيعمل المكتب الإقليمي لجنوب آسيا على الاستجابة لتزايد الفوارق في جميع أنحاء المنطقة، مع التركيز على تحسين جمع البيانات وتحليلها، لا سيما على المستوى دون الوطني. وسيدعم المكتب الذي تبلغ ميزانيته البرنامجية المقترحة مبلغاً قدره ٠,٩٥ مليون دولار من الموارد العادية وحداً أقصى قدره ١٣,٥ مليون دولار من الموارد الأخرى، البلدان من أجل تركيز برامجها على الإنصاف وزيادة نتائجها لتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية. ويستهدف المناطق التي تنتشر فيها أشد التفاوتات ودعم الشراكات والاستثمار للحد من الاختناقات وتحسين تقديم الخدمات على المستوى اللامركزي. وبناء النظم والقدرات المؤسسية للشركاء من خلال منهجية الاستثمار الحالات المنهجية لمعالجة التحديات الإقليمية في مجال صحة الأمهات وحديثي الولادة، وتحسين معدلات التغذية من خلال الممارسات الصحية الجيدة والنظافة الشخصية والصرف الصحي وتحقيق أهداف تحسين فرص الحصول على التعليم الجيد على المستويين الابتدائي والثانوي. وسيحدد المكتب أولويات معالجة الممارسات الضارة والتمييز ضد الأطفال من خلال تحسين نظم حماية الطفل والتوعية بشأن فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز.

٤٧ - وسيواصل المكتب الدخول في شراكات استراتيجية إقليمية والمشاركة في القضايا الجنسانية، وسيدعم تماسك الأمم المتحدة، وإضفاء الطابع الرسمي على شراكته مع البنك الآسيوي للتنمية، والبناء على المزايا التكميلية لتعزيز النمو والتنمية الشاملين للأطفال، لا سيما بين أكثر الفئات حرماناً. وبناء على الاجتماع الرفيع المستوى بشأن التعاون من أجل حقوق الطفل في منطقة آسيا والمحيط الهادئ في عام ٢٠١٠، سيشجع المكتب على التعاون بين بلدان الجنوب وإعمال حقوق الطفل من خلال تقديم الدعم لتنفيذ إعلان بيجين بشأن التعاون بين بلدان الجنوب لحقوق الطفل في منطقة آسيا والمحيط الهادئ. وسيدعم المكتب الشراكات الإقليمية الجارية في مجال فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، والتعليم وحماية الطفل (بما في ذلك مبادرة جنوب آسيا لإنهاء العنف ضد الأطفال). وسيدعم المكاتب القطرية والشركاء في تنمية القدرات الوطنية، وتعزيز نظم حماية الطفل، وتصميم نظم الحماية الاجتماعية، والاستفادة من الميزانيات الوطنية ودون الوطنية. وسيواصل المكتب توفير القيادة بشأن قضايا الأطفال، مستعيناً بما له من القدرة على عقد اجتماعات، والدعوة القائمة على الأدلة مع الشركاء والجهات المانحة الأخرى لمعالجة الأسباب الجذرية وآثار التباين، مثل التمييز المرتبط بنوع الجنس والطبقة والعرق والدين في مختلف القطاعات.

٤٨ - وسيعمل المكتب على تعزيز الخبرة الفنية وتوفير الدعم الاستراتيجي لعمليات الطوارئ، وتطوير الدروس المستفادة من الاستجابة لحالات الطوارئ للفيضانات التي حدثت في باكستان لتعزيز تنمية القدرات في نهج المجموعات لحالات الطوارئ. وسيركز على

التقييمات الموضوعية، وتسريع الجهود الرامية إلى تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية والإنصاف. وبناء على الدروس المستفادة، سيحصل المكتب على المساعدة التقنية من المؤسسات الأكاديمية والبحثية ذات السمعة الجيدة.

٤٩ - سيستخدم المكتب الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا الذي تبلغ ميزانيته البرنامجية المقترحة ٠,٩٥ مليون دولار من الموارد العادية، وحداً أقصى قدره ١٣ مليون دولار من الموارد الأخرى، النهج المتعددة البلدان لتعزيز القدرات البرنامجية للمكاتب القطرية ونظيراتها في تعزيز وحماية حقوق المراهقين والمراهقات، وتعزيز القدرات الوطنية والإقليمية بشأن الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها. وسيعزز المكتب التعاون الهيكلي مع قادة المعارف؛ ورعاية الشراكات الموسعة مع مراكز المعارف، ودعم البرامج القطرية للاستجابة بفعالية لتحديات التنمية، وذلك تمسها مع الأولويات والاستراتيجيات والمبادئ والمبادئ التوجيهية المؤسسية والإقليمية. وسيجري المكتب دراسات استقصائية تركز على الأمور الإنسانية والتقييم لتحسين فهم تأثير الأزمات المطولة بشأن الأطفال المعرضين للخطر.

٥٠ - وفي ضوء الاضطرابات والأزمات الإنسانية التي طال أمدها في المنطقة وانعكاساتها على الأطفال المعرضين للخطر والشباب، سيواصل المكتب استعراض الوضع لفهم وتعزيز الدعوة ودعم البلدان في المنطقة لمعالجة الضعف بسبب التزايدات وحقوق الإنسان التي لم تتحقق. وسيحدد الأولوية للاستجابة للتأهب لحالات الطوارئ على المستوى القطري.

٥١ - وسيكفل المكتب أن تواصل البرامج التي تدعمها اليونيسيف في المنطقة دعم الإنصاف والتركيز على قضايا الجنسانية، بقيمة مضافة متميزة وقابلة للقياس، ومزيد من التماسك مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى. وسيتم دعم تحسين التقييمات التي تركز على الطفل، وعلى تحليل وجمع البيانات المتعلقة بالإنصاف، ونظم الرصد، وتقييم البرامج/السياسات، والمساهمة في تحسين الأدلة للدعوة في السياسات الاجتماعية، والنظم والمبادرات من خلال زيادة القدرات والدعم التقني. وسيدعم تعزيز التأهب والاستجابة لحالات الطوارئ والمساهمة في تعزيز القدرات لكفالة حقوق الطفل في البقاء والنمو والنماء على أساس الإنصاف في جميع مجالات الحياة، وتحسين ومراقبة الوصول إلى التعليم الجيد في جميع مراحل دورة حياة الطفل، مع التركيز على حالات الطوارئ، وعدم المساواة بين الجنسين، وعدم الإنصاف في سياقات محددة، والحد من انتقال فيروس نقص المناعة وتأثيره، مع التركيز بشكل خاص على الأطفال والمراهقين والمراهقات.

٥٢ - سيسهم المكتب في تحقيق تعزيز نظم حماية الطفل وتعزيز المعايير الاجتماعية الحماة، للحيلولة دون حدوث عنف والحماية منه ورصده وسوء المعاملة والإهمال، مع إيلاء

اهتمام خاص لعدم المساواة بين الجنسين والأطفال المحرومين. وسوف يساهم أيضاً في تعزيز الدعوة للإنصاف، والاتصال، والشراكات من أجل حقوق الطفل والمرأة، وزيادة قدرات الحكومات والمجتمع المدني وأصحاب المصلحة الرئيسيين على حشد الإرادة السياسية والموارد اللازمة لحماية حقوق المراهقين والفتيات واحترامها وإعمالها.

٥٣ - سيواصل المكتب الإقليمي لوسط وشرق أوروبا ورابطة الدول المستقلة الدعم والتوجيه فيما يتعلق بإحداث تحول في دور اليونيسيف على المستوى القطري للمزيد من المشاركة الاستراتيجية والأهمية. وبميزانية برنامجية مقترحة قدرها ١,٥ مليون دولار من الموارد العادية، وحد أقصاه ٢٠ مليون دولار من الموارد الأخرى، سيعمل المكتب على تعزيز الاندماج الاجتماعي للفئات الأكثر تهميشاً والمستبعدين اجتماعياً من خلال الأدلة المتزايدة والتحليلات التي تسهل المناقشات الوطنية بشأن الفوارق وأسبابها مع الحكومات والقطاع الخاص والمجتمع الدولي. وسيدعم الإصلاحات في القطاع العام ونظم الوصول إلى الأشخاص الأكثر ضعفاً من خلال المساواة في الحصول على أنشطة نماء الطفولة المبكرة الجيدة، وخدمات الحماية والتعليم والصحة للأطفال، والإدارة الفعالة للمالية العامة. وسيدعم أيضاً أصوات الأطفال والمراهقين من خلال نظم الرصد لحقوق الطفل، وتمكين الأطفال والمراهقين وأسرها من المطالبة بحقوقهم وحمايتهم.

٥٤ - وسيدعم المكتب البلدان لإعادة توجيه النظم والخدمات العامة للوصول إلى الفئات الأكثر ضعفاً، وتوفير فرص أكثر إنصافاً لبقاء الطفل والصحة والتنمية والتعليم وحماية الأطفال وتوفير خدمات الحماية الاجتماعية؛ ومكافحة فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز بين المراهقين الأكثر عرضة للخطر، ودعم البلدان للقضاء على انتقال فيروس نقص المناعة البشرية من الأم إلى الطفل. وسيدعم البلدان على بناء نظم صحية تقدم مجموعات خدمات فعالة وتستند إلى الأدلة للفئات الأكثر ضعفاً، مع التركيز على الصحة النفسية وبقاء الطفل وصحته، ونماء الطفل وحمايته، وفعالية التدخلات الصحية العامة. وسيدعم تطوير ونشر أساليب مبتكرة وفعالة لتعزيز الشمولية بشكل تصاعدي فضلاً عن نظم التعليم الأساسية الجيدة، بما في ذلك التعلم المبكر.

٥٥ - وسيدعم المكتب الحكومات الوطنية من أجل تطوير أنظمة فعالة لحماية الطفل لمنع ممارسة العنف، والفصل الأسري، والاحتجاز، بما في ذلك لمعظم الفئات الضعيفة. وسيدعم الحكومات في الإصلاحات الجارية المتعلقة بالحماية الاجتماعية ونظم إدارة الشؤون المالية العامة وتوجيهها لكي تكون مراعية للأطفال على نحو متزايد، وإبلاء الأولوية للإدماج الاجتماعي للأطفال الذين ينتمون إلى الفئات الضعيفة المهمشة مثل طائفة الروما. وتمشيا مع

الالتزامات الأساسية للأطفال في العمل الإنساني وإطار الإنصاف العالمي، سيتم وضع سياسات واستراتيجيات برامجية وتعزيزها لتدعيم تحليل المخاطر، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها فضلا عن الحد من مخاطر الكوارث.

٥٦ - وستعاون اليونيسف مع حكومة الاتحاد الروسي من خلال شكل جديد من المشاركة، مع الأخذ بعين الاعتبار موارد البلد ودوره في الساحة العالمية، وفي الوقت نفسه معالجة الثغرات الحرجة في جدول أعمال تعزيز حقوق الطفل، وفي الوقت نفسه إنشاء لجنة وطنية على المدى الطويل. وسيتم دعم الدور الجديد، الذي يشمل الدعوة وتعبئة الموارد، من قبل الموارد البرنامجية للمكتب الإقليمي لوسط وشرق أوروبا ورابطة الدول المستقلة. وسيراعي المبلغ الأقصى من الموارد الأخرى للمكتب المبلغ الأقصى الإضافي المطلوب لاستيعاب تعبئة الموارد وأنشطة الدعوة المتعلقة بمشاركة اليونيسف الجديدة في الاتحاد الروسي خلال الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣.

## رابعاً - البرامج المشتركة بين الأقطار

٥٧ - تقترح اليونيسف استمرار الحد الأقصى من الموارد الأخرى للبرامج المشتركة بين الأقطار لتمكين المنظمة من قبول تبرعات لا تندرج تماماً ضمن الحدود القصوى للموارد الأخرى للمكاتب القطرية أو الإقليمية، أو مكاتب المقر. ويتمثل الغرض الرئيسي من هذه البرامج في تمكين اليونيسف من الاستجابة للفرص الجديدة للأطفال كلما نشأت على الأصعدة الإقليمية، والمتعددة الأقطار، والقطرية، والعالمية في حالات استثنائية، بالإضافة إلى البرامج التي تشملها الحدود القصوى المعتمدة من خلال برامج كل بلد. وتفتح هذه الأموال نافذة مرنة يمكن لليونيسف أن تتلقى أو تخصص من خلالها تبرعات جديدة، غالباً ما تكون كبيرة الحجم وتغطي عدة بلدان، وهي تبرعات لا يمكن استيعابها على الفور ضمن الحدود القصوى المعتمدة، ولكن ما يبررها أنها تمكن اليونيسف من تعبئة وتوزيع موارد إضافية لتسريع وزيادة فاعلية تحقيق النتائج والأهداف الرئيسية للخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل. ويرد في الجدول ٣ ملخص للميزانية المقترحة حسب مجالات البرامج.

## الجدول ٣

## البرامج المشتركة بين الأقطار

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)		
الموارد الأخرى		
الحد الأقصى المقترح للفترة ٢٠١٢-٢٠١٣	الحد الأقصى المعتمد للفترة ٢٠١١-٢٠١٠	مجال البرنامج
١٣٥ ٠٠٠	٩٠ ٠٠٠	بقاء صغار الأطفال ونماؤهم
٢٥ ٠٠٠	٥ ٠٠٠	التعليم الأساسي والمساواة بين الجنسين
١٠ ٠٠٠	٣٠ ٠٠٠	فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والأطفال
٥ ٠٠٠	١٠ ٠٠٠	حماية الطفل من العنف والاستغلال وسوء المعاملة
٥ ٠٠٠	٥ ٠٠٠	الدعوة في مجال السياسات والشراكات من أجل حقوق الطفل
٥ ٠٠٠	٥ ٠٠٠	أنشطة أخرى في مجال الدعوة ووضع البرامج
١٥ ٠٠٠	١٥ ٠٠٠	الاستجابة الإنسانية والإنعاش المبكر
٢٠٠ ٠٠٠	١٦٠ ٠٠٠	المجموع

٥٨ - وخلال فترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١، تمكنت اليونيسيف من تخصيص مبلغ إجماليه ١٧٨ ٣٩٩ ٧٦١ ٤ دولار من الموارد الأخرى، منها نحو ٣٢ في المائة لحالات الطوارئ و ٦٨ في المائة للبرامج العادية. وخصصت من هذا المبلغ الأخير نسبة ٨٦ في المائة للحدود القصوى من الموارد الأخرى التي اعتمدها المجلس التنفيذي لموارد البرامج القطرية. وتم تخصيص ١٤ في المائة للفتات الثلاث الأخرى من الحدود القصوى لموارد البرامج المشتركة بين الأقطار: مكاتب المقر (٩ في المائة)؛ المكاتب الإقليمية (٣ في المائة)؛ البرامج المشتركة بين الأقطار حسب مجال البرامج العالمية (١ في المائة). ويضع هذا الاقتراح حداً أقصى قدره ٢٠٠ مليون دولار للموارد الأخرى للبرامج المشتركة بين الأقطار حسب مجال البرامج العالمية لفترة السنتين ٢٠١٢-٢٠١٣، بالإضافة إلى الحدود القصوى للموارد الأخرى المقترحة أعلاه للمقر والمكاتب الإقليمية.

## خامساً - مشروع مقرر

## تقديرات الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٢-٢٠١٣

٥٩ - يُوصى بأن يعتمد المجلس التنفيذي مشروع المقرر التالي بشأن تقديرات الميزانية لفترة السنتين ٢٠١٢-٢٠١٣ لأنشطة البرامج:

## إن المجلس التنفيذي،

يقرر:

(أ) الموافقة على الموارد العادية للميزانية البرنامجية البالغة ٣١ ٦٠٠ ٠٠٠ دولار للدعوة ووضع البرامج لمكاتب المقر والمكاتب الإقليمية لفترة السنتين ٢٠١٣-٢٠١٤ حسب التفاصيل التالية:

مكاتب المقر	(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)
البرامج	٤ ٤٠٠
السياسات والممارسات	٣ ٦٥٠
مكتب برامج الطوارئ	١ ٠٥٠
الاتصالات	٧ ٩٠٠
تقييم المكتب	٢ ٢٠٠
التحالفات العامة وتعبئة الموارد (نيويورك، بروكسل، طوكيو)	١٠٠
جمع الأموال من القطاع الخاص والشراكات (جنيف ونيويورك)	٦٠٠
المكتب التنفيذي	٦٠٠
مكتب البحوث	١ ٨٠٠
الإمدادات	١ ٠٠٠
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٢٣ ٣٠٠</b>
المكاتب الإقليمية	
شرق أفريقيا والجنوب الأفريقي	١ ٥٠٠
غرب ووسط أفريقيا	١ ٥٠٠
الأمريكتان ومنطقة البحر الكاريبي	٩٥٠
شرق آسيا والمحيط الهادئ	٩٥٠
جنوب آسيا	٩٥٠
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٩٥٠
وسط وشرق أوروبا ورابطة الدول المستقلة	١ ٥٠٠
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>٨ ٣٠٠</b>
<b>المجموع</b>	<b>٣١ ٦٠٠</b>

(ب) الموافقة على حد أقصى من الموارد الأخرى التي تُموَّل منها الميزانية البرنامجية، يبلغ ٦٣٣ ٩١٠ ٠٠٠ دولار لفترة السنتين ٢٠١٢-٢٠١٣، رهنا بتوفر التبرعات المحددة الغرض، على النحو التالي:

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)	
المقر	٢٧٨ ٦٠٠
المكاتب الإقليمية	١٥٥ ٣١٠
البرامج المشتركة بين الأقطار	٢٠٠ ٠٠٠
المجموع	٦٣٣ ٩١٠

(ج) يمكن عند اللزوم، تلقي موارد أخرى تزيد على المبالغ المبينة فيما يخص مجالات برنامجية ومناطق محددة، على ألا يتعدى مجموعها الحد المقرر.