

Distr.: General
13 April 2017
Arabic
Original: English

المجلس الاقتصادي والاجتماعي



للعلم

منظمة الأمم المتحدة للطفولة

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية لعام ٢٠١٧

١٣-١٦ حزيران/يونيه ٢٠١٧

البند ٣ من جدول الأعمال المؤقت*

تقرير عن تنفيذ الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجرى كل أربع سنوات والإطار المتكامل للنتائج والموارد المشمول بالخطة الاستراتيجية لليونسيف للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧

مؤشرات الأداء الرئيسية^(١)

الجدول ١

مستوى الوفاء بالمعايير المرجعية للمبادئ المعيارية، بحسب عدد المكاتب القطرية في الأعوام ٢٠١٣ و ٢٠١٤ و ٢٠١٥ و ٢٠١٦

عدد المكاتب القطرية					العام	المبدأ المعياري العام
أوفي بالكامل	أوفي تقريبا	أوفي جزئيا	شروع في التنفيذ	المجموع		
٤٢	٥٦	٢٦	٤	١٢٨	٢٠١٣	حقوق الإنسان
١٢٢	٦	صفر	صفر	١٢٨	٢٠١٤	
١١٧	٩	٢	صفر	١٢٨	٢٠١٥	
١١٥	١٢	١	صفر	١٢٨	٢٠١٦	
١٣	٦٠	٤٦	٩	١٢٨	٢٠١٣	المساواة بين الجنسين

* E/ICEF/2017/5

(١) ترد بيانات مفصلة عن مؤشرات الأداء في سجل الأداء وملحق البيانات المرفقين.



الرجاء إعادة استعمال الورق

240517 230517 17-06122 (A)



عدد المكاتب القطرية					المبدأ المعياري العام	العام
المجموع	شُرِع في التنفيذ	أوفي جزئيا	أوفي تقريبا	أوفي بالكامل		
١٢٨	١٥	٢٩	٥٢	٣٢	٢٠١٤	
١٢٨	١١	٣٣	٤٩	٣٥	٢٠١٥	
١٢٨	٤	٢٢	٥١	٥١	٢٠١٦	
١٢٨	٤٠	٣٨	٣٥	١٥	٢٠١٣	الاستدامة البيئية
١٢٨	٤٩	٢٩	٣٤	١٦	٢٠١٤	
١٢٨	١٥	٤٦	٢٨	٣٩	٢٠١٥	
١٢٨	١١	٤٢	٣٠	٤٥	٢٠١٦	

الجدول ٢

مستوى الوفاء بالمعايير المرجعية لاستراتيجيات التنفيذ، بحسب عدد المكاتب القطرية في
الأعوام ٢٠١٤ و ٢٠١٥ و ٢٠١٦

عدد المكاتب القطرية				العام	استراتيجية التنفيذ
المجموع	لا تُمارَس حاليا	تُمارَس جزئيا	تُمارَس		
١٢٨	صفر	١٨	١١٠	٢٠١٤	تنمية القدرات
١٢٨	صفر	١٨	١١٠	٢٠١٥	
١٢٨	صفر	١٤	١١٤	٢٠١٦	
١٢٨	صفر	١٦	١١٢	٢٠١٤	توفير الأدلة
١٢٨	صفر	١١	١١٧	٢٠١٥	
١٢٨	صفر	١١	١١٧	٢٠١٦	
١٢٨	٧	٤٥	٧٦	٢٠١٤	التعاون بين بلدان الجنوب
١٢٨	٦	٣١	٩١	٢٠١٥	
١٢٨	٤	٣٥	٨٩	٢٠١٦	
١٢٨	٦٨	٤٤	١٦	٢٠١٤	الابتكار
١٢٨	٦٠	٥٠	١٨	٢٠١٥	
١٢٨	٥٢	٥١	٢٥	٢٠١٦	
١٢٨	٢٢	٢٤	٨٢	٢٠١٤	تقديم الخدمات
١٢٨	٢٠	٢٣	٨٥	٢٠١٥	
١٢٨	٢٠	١٣	٩٥	٢٠١٦	
١٢٨	١٥	٥١	٦٢	٢٠١٤	الشراكات الاستراتيجية
١٢٨	٦	٤٧	٧٥	٢٠١٥	
١٢٨	٧	٤١	٨٠	٢٠١٦	
١٢٨	٢٠	٥٤	٥٤	٢٠١٤	المسائل الشاملة لعدة قطاعات
١٢٨	٢١	٢٩	٧٨	٢٠١٥	
١٢٨	١٣	٣٥	٨٠	٢٠١٦	

الجدول ٣

مؤشرات الأداء الرئيسية لإدارة البرامج والعمليات في الأعوام ٢٠١٤ و ٢٠١٥ و ٢٠١٦

مؤشر الأداء الرئيسي	خط الأساس (٢٠١٣)، ما لم يذكر خلاف (ذلك)	النتيجة					علامات الإنجاز البارزة		الهدف	عام ٢٠١٦	معدل الإنجاز في ضوء أهداف المؤشرات المشمولة بالخطة الاستراتيجية
		٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٦					
برامج ذات جودة أعلى من خلال الإدارة القائمة على النتائج											
تحسين المساءلة عن النتائج											
المكاتب القطرية التي تصنف درجة فائدة التوجيه والدعم التقنيين على أنها مُرضية	٧٣ في المائة	٩٣ في المائة	٩٤ في المائة	٩٨ في المائة	> ٨٠ في المائة	> ٨٠ في المائة	> ٨٠ في المائة	> ٨٠ في المائة	١٢٣ في المائة		
الشراكات البرنامجية العالمية التي تضطلع فيها اليونيسيف بدور في الحوكمة وتُجمع من خلالها الموارد الإضافية ^٣ لفائدة اليونيسيف	(٢٠١٤) ٣	٥	٥	٥	٥	٦	٨	٨٣ في المائة			
نتائج ونواتج البرامج القطرية التي يجري الإبلاغ سنوياً بأنها إما قيد التنفيذ أو نُفذت بالفعل	(٢٠١٤) ٧٩ في المائة	٧٥ في المائة	٧٥ في المائة	٨٠ في المائة	٨٠ في المائة	٨٠ في المائة	٨٠ في المائة	٩٤ في المائة			
وثائق البرامج القطرية الجديدة المعتمدة من قبل المجلس التنفيذي التي تفي بالمعايير التنظيمية المتعلقة باتباع نهج قائم على حقوق الإنسان (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)	٧٦,٤ في المائة	٨٣ في المائة	٨٠ في المائة	٧٩ في المائة	٧٠ في المائة	٧٥ في المائة	٨٠ في المائة	١٠٥ في المائة			
وثائق البرامج القطرية الجديدة المعتمدة من قبل المجلس التنفيذي التي تفي بالمعايير التنظيمية المتعلقة بتعميم المنظور الجنساني (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)	٦٧,٢ في المائة ^(١)	٧٤ في المائة	٧٢ في المائة	٧٠ في المائة	٧٥ في المائة	٨٠ في المائة	٩٦ في المائة				

معدل الإنجاز في ضوء أهداف المؤشرات المشمولة بالخطة الاستراتيجية لعام ٢٠١٦	خط الأساس (٢٠١٣)، ما لم يذكر خلاف ذلك)						مؤشر الأداء الرئيسي
	النتيجة						
	الهدف	علامات الإنجاز البارزة	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	
	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	
							وثائق البرامج القطرية الجديدة المعتمدة من قبل المجلس التنفيذي التي تفي بالمعايير التنظيمية المتعلقة بالإدارة القائمة على النتائج (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل ٧٨ في المائة (٢٠١٥)
	٩٦ في المائة	٨٥ في المائة	٨٠ في المائة	٧٥ في المائة	٧٧ في المائة	٧٧ في المائة	(١)
							المكاتب القطرية التي تبلغ عن أنشطة التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في تقاريرها السنوية (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
	٨٨ في المائة	٩٥ في المائة	٩٥ في المائة	٩٢ في المائة	٨٤ في المائة	٨٩ في المائة	٨٦ في المائة
							المكاتب القطرية التي تفي بالمعايير المرجعية التنظيمية لتنمية القدرات والشراكات الاستراتيجية وغيرها من استراتيجيات التنفيذ (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل ٥٧ في المائة (٢٠١٤)
	٨٩ في المائة	٨٠ في المائة	٧٥ في المائة	٧٠ في المائة	٦٧ في المائة	٦٤ في المائة	٥٧ في المائة
							المكاتب القطرية التي تطبق إجراءات التشغيل الموحدة لبلدان مبادرة "توحيد الأداء" أو تطبق بعض مكوناتها (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
	١٠٥ في المائة	٨٠ في المائة	٦٠ في المائة	٤٥ في المائة	٦٣ في المائة	٥٣ في المائة	٤١ في المائة
							المكاتب القطرية التي تفيد بأن السياسات البرنامجية والتوجيهات والدعم القطاعي الشامل متوافرة ومفيدة على نحو مرض
	٩٩ في المائة	١٠٠ في المائة	١٠٠ في المائة	١٠٠ في المائة	٩٩ في المائة	٩٩ في المائة	٩٩ في المائة

معدل الإنجاز في ضوء أهداف المؤشرات المشمولة بالخطة الاستراتيجية لعام ٢٠١٦	الهدف	علامات الإنجاز البارزة			النتيجة			خط الأساس (٢٠١٣) ما لم يذكر خلاف	مؤشر الأداء الرئيسي
		٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	ذلك)	
الدول الأعضاء التي تقدم تعليقات إيجابية بشأن جودة الإبلاغ المؤسسي عن النتائج والولايات (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)									
النسبة المئوية للحالات الإنسانية وعدد هذه الحالات التي تتلقى فيها المكاتب القطرية دعماً تشغيلياً أو برنامجياً أو مالياً أو سياسياً فعالاً من المكتب الإقليمي والمقر									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									
١٠٠ في المائة									

مؤشر الأداء الرئيسي	خط الأساس (٢٠١٣)، ما لم يذكر خلاف ذلك)	النتيجة			علامات الإنجاز البارزة			الهدف	لعام ٢٠١٦	معدل الإنجاز في ضوء أهداف المؤشرات المشمولة بالخطة الاستراتيجية
		٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧			
المكاتب القطرية التي ترصد نسبة العقود الفردية الموفرة من خبرات وطنية (الاستعراض الشامل للسياسات)	٦٥ في المائة	٦٤ في المائة	٦٣ في المائة	٦٨ في المائة	٧٠ في المائة	٨٠ في المائة	٩٠ في المائة	٨٥ في المائة		
الطلبات التي تتولاها شعبة الإمدادات في إطار الاستجابة السريعة الجاهزة للتسليم في غضون ٤٨ ساعة من إصدار أوامر الشراء	٩٠ في المائة	٨١ في المائة	٩٨ في المائة	١٠٠ في المائة	١٠٠ في المائة	١٠٠ في المائة	١٠٠ في المائة	١٠٠ في المائة		
للطلبات المسلمة في ميناء الدخول في موعد الوصول المستهدف والمتفق عليه	٥٧ في المائة	٦٧ في المائة	٧٦ في المائة	٧٧ في المائة	٩٥ في المائة	٩٥ في المائة	٩٥ في المائة	٨١ في المائة		
تحسين إدارة الموارد المالية والبشرية سعياً لتحقيق النتائج										
الرقابة والضمان على المستوى المؤسسي المستقل										
تقييمات اليونيسيف المشفوعة برر رسمي من الإدارة	٩٢ في المائة	٧٩ في المائة	٥٠ في المائة	٩٥ في المائة	٩٢ في المائة	٩٢ في المائة	٩٢ في المائة	١٠٣ في المائة		
تقييمات اليونيسيف المصنفة بوصفها غير مرضية استناداً إلى معايير الأمم المتحدة	٢ في المائة	٣ في المائة	٣ في المائة	١ في المائة	٣ في المائة	٣ في المائة	٣ في المائة	١٠٠ في المائة		
المكاتب القطرية التي قدمت تقييماً كاملاً واحداً على الأقل إلى قاعدة البيانات العالمية للتقييم في السنوات الثلاث الماضية	٧٥ في المائة	٧٤ في المائة	٧٦ في المائة	٧٦ في المائة	٧٥ في المائة	٧٨ في المائة	٨٠ في المائة	٩٧ في المائة		
المكاتب القطرية التي تدعم تنمية قدرات رابطات و/أو مؤسسات التقييم الوطنية (الاستعراض الشامل الذي يجري كل أربع سنوات للسياسات)	٥٩	٦١	٦٣	٦٦	٧٠	٧٥	١٠٠	٨٨ في المائة		

مؤشر الأداء الرئيسي	خط الأساس (٢٠١٣)، ما لم يذكر خلاف ذلك	النتيجة			علامات الإنجاز البارزة			الهدف	معدل الإنجاز في ضوء أهداف المؤشرات المشمولة بالخطة الاستراتيجية لعام ٢٠١٦
		٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧		
توصيات التقييم المتفق عليها التي تكون قيد التنفيذ على النحو المسجل في النظام العالمي لتتبع ردود الإدارة	٤٥ في المائة	٤٩ في المائة	٤٤ في المائة	٤٣ في المائة	٥٢ في المائة	٥٥ في المائة	٦٠ في المائة	٧٨ في المائة	
توصيات التقييم المتفق عليها التي اكتمل تنفيذها على النحو المسجل في النظام العالمي لتتبع ردود الإدارة	٣٦ في المائة	٢٧ في المائة	٢٠ في المائة	٣٣ في المائة	٣٠ في المائة	٣٢ في المائة	٣٥ في المائة	١٠٣ في المائة	
المكاتب/الشُعَب التي تظل توصيات مراجعة الحسابات بشأنها بدون تنفيذ لأكثر من ١٨ شهرا	٣	٨	٥	٣	١٠<	١٠<	١٠<	١٠٠ في المائة	
إنجاز استلام طلبات التحقيق في إطار زمني موحد (تسعة أشهر)	٨٥ في المائة	٨٠ في المائة	٦٦ في المائة	٧٣ في المائة	٩٠ في المائة	٩٠ في المائة	٩٠ في المائة	٨١ في المائة	
إدارة الشؤون المالية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والشؤون الإدارية على صعيد المنظمة									
تكاليف دعم الفعالية الإدارية/التنظيمية/الإغاثية كنسبة مئوية من مجموع الموارد	١١,٦ في المائة	٠ في المائة	١ في المائة	١ في المائة	٩ في المائة	١٠,٧ في المائة	١١,٤ في المائة	١١,٨ في المائة	
حالات الطوارئ التي تقدم فيها خدمات تكنولوجيا المعلومات المطلوبة حسب المعايير الواردة في الالتزامات الأساسية المنقحة لليونيسيف إزاء الأطفال في الأعمال الإنسانية	٧٥ في المائة	٩٥ في المائة	٩٠ في المائة	٩٤ في المائة	٩٠ في المائة	٩٠ في المائة	٩٠ في المائة	١٠٤ في المائة	
أهداف اتفاقات مستوى الخدمات الخارجية تحققت أو تم تجاوزها	١٠٠ في المائة	١٠٠ في المائة	١٠٠ في المائة	١٠٠ في المائة	١٠٠ في المائة	١٠٠ في المائة	١٠٠ في المائة	١٠٠ في المائة	
أهداف اتفاقات مستوى الخدمات الداخلية تحققت أو تم تجاوزها	٧٦ في المائة	٨٠ في المائة	٨٠ في المائة	٨٠ في المائة	٨٠ في المائة	٨٠ في المائة	٨٠ في المائة	٨٥< في المائة	
المشاريع التي أُنجزت في حدود النطاق والزمَن والميزانية المقررة لها	٧٠ في المائة	٧٥ في المائة	٧٥ في المائة	٨٠ في المائة	٧٥ في المائة	٧٥ في المائة	٧٥ في المائة	١٠٧ في المائة	

مؤشر الأداء الرئيسي	خط الأساس (٢٠١٣)، ما لم يذكر خلاف (ذلك)	النتيجة					علامات الإنجاز البارزة		الهدف	معدل الإنجاز في ضوء أهداف المؤشرات المشمولة بالخطة الاستراتيجية لعام ٢٠١٦
		٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٦		
البلدان التي تنفذ خدمات مشتركة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)	١١٧	١١٥	١١٥	١٢٠	١١٥	١١٥	١١٥	١١٥	١١٥	١٠٤ في المائة
البلدان التي تنفذ اتفاقات مشتركة طويلة الأجل (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)	٨٩	٩٦	٩٥	١٠٣	٩٦	٩٦	٩٦	٩٦	٩٦	١٠٧ في المائة
البلدان التي تتبع نهجاً منسقاً لإزاء المشتريات (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)	٤٥	٥٥	٦٣	٨٠	٦٠	٦٥	٧٠	٧٠	٧٠	١٢٣ في المائة
البلدان التي تنفذ إدارة موحدة للموارد البشرية (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)	٢٥	٣٦	٤٠	٣٦	٣٥	٤٠	٤٥	٤٥	٤٥	٩٠ في المائة
البلدان التي تنفذ خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)	٢٨	٤١	٤٧	٤٧	٤٥	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٩٤ في المائة
البلدان التي تنفذ خدمات الإدارة المالية (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)	٢٧	٢٠	٣٢	٣٦	٣٠	٣٠	٣٠	٣٠	٣٠	١٢٠ في المائة
النفقات الأساسية على الأنشطة المتصلة بالتنمية الموجهة إلى الأنشطة البرنامجية (الاستعراض الشامل للسياسات)	٧٤ في المائة	٨٣ في المائة	٨٤ في المائة	٨٥ في المائة	٨٠ في المائة	٨٠ في المائة	٨٠ في المائة	٨٠ في المائة	٨٠ في المائة	١٠٦ في المائة
النفقات غير الأساسية على الأنشطة المتصلة بالتنمية الموجهة إلى الأنشطة البرنامجية (الاستعراض الشامل للسياسات)	٩٥ في المائة	٩٤ في المائة	٩٣ في المائة	٩٢ في المائة	٩٣ في المائة	٩٣ في المائة	٩٣ في المائة	٩٣ في المائة	٩٣ في المائة	٩٩ في المائة

معدل الإنجاز في ضوء أهداف المؤشرات المشمولة بالخطة الاستراتيجية لعام ٢٠١٦	الهدف	علامات الإنجاز البارزة			النتيجة			خط الأساس (٢٠١٣، ما لم يذكر خلاف ذلك)	مؤشر الأداء الرئيسي
		٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤		
العلاقات الخارجية والشراكات والاتصالات وتعبئة الموارد على صعيد المنظمة									
								التقارير المقدمة من الجهات المانحة في الوقت المحدد	
								٧٥ في المائة	
								الإيرادات: الموارد العادية (بملايين دولارات الولايات المتحدة)	
								١ ٢٦٥	
								١ ٣٢٦	
								١١٧٤ (ب)	
								١ ٣١٢	
								١ ٢٤٠	
								١ ٢٧٢	
								١ ٣٢٩	
								١٠٣ في المائة	
								٧٢ في المائة	
								٢٠٥٥ (ب)	
								١ ٩٣٣	
								٢ ٢٤٠	
								٢ ٠٩٣	
								٢ ٠٧٠	
								٩٢ في المائة	
								١٧٨٠ (ب)	
								١ ٦٣٩	
								١ ٢٢٩	
								٩١٩	
								٩٢٤	
								١٧٨ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	
								٦٧ في المائة	

مؤشر الأداء الرئيسي	خط الأساس (٢٠١٣)، ما لم يذكر خلاف (ذلك)	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	النتيجة	علامات الإنجاز البارزة	الهدف	لعام ٢٠١٦	معدل الإنجاز في ضوء أهداف المؤشرات المشمولة بالخطة الاستراتيجية
نسبة الموظفين من الرتبة ف-٥ وما فوقها	٤٤ في المائة	٤٥ في المائة	٤٦ في المائة	٤٨ في المائة	٤٥ في المائة	٤٨ في المائة	٥٠ في المائة	١٠٠ في المائة	
القياد والتوجيه المؤسسيان									
متوسط معدل الإنجاز في ضوء علامات الإنجاز البارزة بالخطة الاستراتيجية	—	— ^(٥)	٩٥ في المائة	٩٠ في المائة	١٠٠ في المائة	١٠٠ في المائة	١٠٠ في المائة	٨٩ في المائة	
أمن الموظفين وأماكن العمل									
المكاتب القطرية التي تفي بالمعايير الأمنية الدنيا للعمل	٩١ في المائة	٩٠ في المائة	٩٤ في المائة	١٠٠ في المائة	٩٠ في المائة	٩٥ في المائة	١٠٠ في المائة	١٠٥ في المائة	
المكاتب القطرية التي تفي بمتطلبات خطة استمرارية تصريف الأعمال	٩٩ في المائة	٩٩ في المائة	١٠٠ في المائة	٩٨ في المائة	١٠٠ في المائة	١٠٠ في المائة	١٠٠ في المائة	٩٨ في المائة	
الرقابة والإدارة ودعم العمليات في المكاتب الميدانية/القطرية									
البلدان التي تدعم فيها اليونيسيف تنمية القدرات من خلال السياسات والمؤسسات والنظم والخطط الرامية إلى تعزيز الخطط التي تركز على تحقيق المساواة للأطفال، وخاصة الأفقر والأضعف منهم (الاستعراض الشامل للسياسات)	٩٨ في المائة (٢٠١٤)	٩٨ في المائة	٩٩ في المائة	٩٩ في المائة	٩٨ في المائة	٩٩ في المائة	١٠٠ في المائة	١٠٠ في المائة	
المكاتب القطرية التي تُظهر تحقق مكاسب في الكفاءة و/أو وفورات في التكاليف في مهام البرامج والعمليات	٨٦ في المائة	٧٢ في المائة	٧٢ في المائة	٨٠ في المائة	٩٠ في المائة	٩٥ في المائة	١٠٠ في المائة	٨٤ في المائة	
الموارد العادية المخصصة للبرامج المنفقة بحلول نهاية العام	٩٦,٥ في المائة	٩٥ في المائة	٩٧ في المائة	٩٨ في المائة	٩٥ في المائة	٩٥ في المائة	٩٥ في المائة	١٠٠ في المائة	
مساهمة اليونيسيف النقدية المقدمة لنظام المنسقين المقيمين (الاستعراض الشامل للسياسات) (ملايين دولارات الولايات المتحدة)	٣٥	٣٥	٣٦	٤٠	٣٦	٤٠	٤٠	٤٢	١٠٠ في المائة

معدل الإنجاز في ضوء أهداف المؤشرات المشمولة بالخطة الاستراتيجية لعام ٢٠١٦	الهدف	علامات الإنجاز البارزة			النتيجة		خط الأساس (٢٠١٣)، ما لم يذكر خلاف (ذلك)	مؤشر الأداء الرئيسي
		٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٥		
								مساهمة اليونيسيف العينية المقدمة لنظام المنسقين المقيمين (الاستعراض الشامل للسياسات) (عمليتين دولارات الولايات المتحدة)
		٣٤	٣١	٢٨	٣٢	٢٩	٢٧	٢٤
								تنسيق أنشطة جهاز الأمم المتحدة الإنمائي القيادة والتنسيق في جهاز الأمم المتحدة الإنمائي
								بالنسبة للمجموعات ومجالات المسؤولية التي تقودها اليونيسيف أو تشارك في قيادتها على الصعيد العالمي، وللمجموعات ومجالات المسؤولية على المستوى القطري التي يوجد لديها منسق قطري مكرس
		١٨٤ في المائة	٥٠ في المائة	٥٠ في المائة	٩٢ في المائة	٩٤ في المائة	٨٧ في المائة	١٠٠ في المائة
								بالنسبة للمجموعات ومجالات المسؤولية التي جرى تشغيلها حديثاً، ولمناصب المنسق القطري التي تُشغَل في غضون ٣٠ يوماً من تشغيل المجموعة
		٩٠ في المائة	٩٠ في المائة	٩٠ في المائة	٨٠ في المائة	٥٥ في المائة	١٠٠ في المائة	١٠٠ في المائة

(أ) لم تُجر في عام ٢٠١٤ استعراضات الوثائق البرنامجية القطرية.

(ب) تصويب.

(ج) في عام ٢٠١٦، أوقفت مؤسسة الشبكة العالمية المستقلة لأبحاث السوق/غالوب إنترناشيونال العمل بالمقياس العالمي للمنظمات غير الحكومية، الذي كان مصدر البيانات.

(د) وُضعت علامات الإنجاز البارزة السنوية عام ٢٠١٥.

(هـ) لم تُفَعَّل المجموعات رسمياً في عام ٢٠١٦.

الموارد والنفقات لعام ٢٠١٦

الجدول ٤

الشركاء العشرون الأوائل المقدمون للموارد الموجهة للموارد العادية لعام ٢٠١٦، بحسب الإيرادات
(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

الموارد العادية	شريك مقدم للموارد	الموارد العادية	شريك مقدم للموارد
٣٩	١١ - اللجنة الوطنية في إيطاليا	١٣٣	١ - الولايات المتحدة الأمريكية
٣٦	١٢ - اللجنة الوطنية في ألمانيا	١١٧	٢ - السويد
٣٢	١٣ - اللجنة الوطنية في الولايات المتحدة	١١٠	٣ - اللجنة الوطنية في اليابان
٣١	١٤ - هولندا	٧٩	٤ - اللجنة الوطنية في جمهورية كوريا
٢٦	١٥ - اللجنة الوطنية في المملكة المتحدة	٥٢	٥ - النرويج
٢٣	١٦ - سويسرا	٥١	٦ - اللجنة الوطنية في إسبانيا
٢١	١٧ - الدانمرك	٥٠	٧ - المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية
١٩	١٨ - بلجيكا	٤٤	٨ - اللجنة الوطنية في هولندا
١٧	١٩ - اليابان	٤١	٩ - اللجنة الوطنية في فرنسا
١٦	٢٠ - أستراليا	٤٠	١٠ - اللجنة الوطنية في السويد

اللجنة الوطنية = اللجنة الوطنية لليونيسيف

الجدول ٥

الشركاء الثلاثون الأوائل المقدمون للموارد بحسب الإيرادات، لعام ٢٠١٦

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

الرقم	شريك مقدم للموارد	الموارد العادية	الموارد الأخرى (العادية)	الموارد الأخرى (الطوارئ)	المجموع
١ -	الولايات المتحدة	١٣٣	١٢١	٤٠٥	٦٥٩
٢ -	المملكة المتحدة	٥٠	١٧٥	١٧٦	٤٠١
٣ -	الاتحاد الأوروبي	—	١٩٩	٩٤	٢٩٣
٤ -	اللجنة الوطنية في الولايات المتحدة	٣٢	٢٠٤	٣٦	٢٧٢
٥ -	ألمانيا	١١	٢٣	١٩٢	٢٢٦
٦ -	السويد	١١٧	٧٠	٣٧	٢٢٤

الرقم	شريك مقدّم للموارد	الموارد العادية	الموارد الأخرى (العادية)	الموارد الأخرى (الطوارئ)	المجموع
٧ -	الترويج	٥٢	١٠٩	٤٥	٢٠٧
٨ -	اليابان	١٧	٥٢	١٢٤	١٩٤
٩ -	كندا	١٣	٧١	٦٥	١٤٩
١٠ -	اللجنة الوطنية في اليابان	١١٠	١١	١٦	١٣٧
١١ -	هولندا	٣١	٤٤	٥٧	١٣٢
١٢ -	مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية ^(أ)	—	—	١٢٩	١٢٩
١٣ -	اللجنة الوطنية في جمهورية كوريا	٧٩	١٦	—	٩٥
١٤ -	اللجنة الوطنية في ألمانيا	٣٦	٢٣	٣٥	٩٤
١٥ -	اللجنة الوطنية في السويد	٤٠	٣٥	٣	٧٧
١٦ -	اللجنة الوطنية في المملكة المتحدة	٢٦	٢٩	٢١	٧٥
١٧ -	التحالف العالمي للقاحات والتحصين	—	٧١	—	٧١
١٨ -	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ^(ب)	—	٣١	٣٧	٦٨
١٩ -	اللجنة الوطنية في إسبانيا	٥١	٩	٨	٦٨
٢٠ -	اللجنة الوطنية في فرنسا	٤١	١٣	٦	٦٠
٢١ -	اللجنة الوطنية في هولندا	٤٤	٨	٥	٥٧
٢٢ -	الشراكة العالمية من أجل التعليم	—	٥٤	—	٥٤
٢٣ -	مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية	—	٤٨	١	٤٩
٢٤ -	اللجنة الوطنية في إيطاليا	٣٩	٢	٤	٤٦
٢٥ -	الدانمرك	٢١	٥	١٤	٤٠
٢٦ -	جمهورية الكونغو الديمقراطية ^(ج)	—	٣٨	—	٣٨
٢٧ -	أستراليا	١٦	١٣	٨	٣٧
٢٨ -	سويسرا	٢٣	١٠	٤	٣٦
٢٩ -	جمهورية كوريا	٤	٢٥	٢	٣٢
٣٠ -	بلجيكا	١٩	١	٩	٢٩

ملاحظة: قد يختلف المجموع قليلاً عن حاصل السطر المعني، وذلك بسبب تقريب الأرقام.

(أ) تشمل الإيرادات المحصّل عليها من مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية ١٠٤ ملايين دولار تتصل بالصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ و ٢٥ مليون دولار تتصل بموارد أخرى.

(ب) تشمل الإيرادات المحصّل عليها من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ٢٤ مليون دولار تتصل بالصندوق المشترك للأنشطة الإنسانية و ٤٤ مليون دولار تتصل بالصناديق الموحدة والبرامج المشتركة.

(ج) تمويل مقدم إلى جمهورية الكونغو الديمقراطية من التحالف العالمي للقاحات والتحصين.

الجدول ٦

الشركاء الخمسة الأوائل المقدّمون لمساهمات عينية، لعام ٢٠١٦
(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

شريك مقدّم للموارد	
١ - الولايات المتحدة	٣١٧
٢ - المملكة المتحدة	١٠٨
٣ - مبادرة المغذيات الدقيقة	٦٧
٤ - الدانمرك	٣٧
٥ - الأردن	٢٠

الجدول ٧

المصروفات البرنامجية المباشرة بحسب المناطق، لعام ٢٠١٦
(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

المنطقة	الصحة	فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز	المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية	التغذية	التعليم	حماية الطفل	الإدماج الاجتماعي	المجموع
وسط وشرق أوروبا ورابطة الدول المستقلة	١٦,٣	٣,٧	٧٢	٤٩	١١٣٠	٤١١	١٧٣	٢٠٣٥
شرق آسيا والمحيط الهادئ	٧٨٣	٥٨	٤٧١	٢٥٨	٦٩١	٤٦٤	٢٠٢	٢٩٢٨
شرق أفريقيا والجنوب الأفريقي	٣٧٧٩	٤٣٤	٢٠١٢	١٩٠٥	١٩٨٥	١٣٤٤	٥٦٤	١٢٠٢٣
المقر	٤٣٤	١٠١	٣٩٧	٤٤٣	٢٠٦	٢١٦	٣٥٣	٢١٥١
أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي	١٧٧	١٢	٢٤٦	٧٠	٣١٤	٣١٥	٢٦٩	١٤٠٣
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	١٥٨٣	٢٥	٣٤٤٧	٨٨٤	٣٥٧٥	١٥٦٩	٨٤٧	١١٩٣٠
جنوب آسيا	٢٠٢٣	١٩	٧٣٣	٧٨٤	١١٠٩	٥١٥	٤٩٦	٥٦٧٩
غرب ووسط أفريقيا	٤٩٣٧	٣١٠	٢١٠٢	١٨٣٥	١٩٣٩	١٢٤٢	٤٢٦	١٢٧٩٢
المجموع	١٣٨٨٠	٩٩٦	٩٤٨٠	٦٢٢٨	١٠٩٤٩	٦٠٧٧	٣٣٣٠	٥٠٩٤٠

ملاحظة: قد تختلف المجاميع قليلاً عن حاصل جمع الأعمدة بسبب تقريب الأرقام؛ والبيانات المعروضة تشمل الفترة حتى ٧ نيسان/أبريل ٢٠١٧.

الجدول ٨

المصروفات البرنامجية المباشرة بحسب مجال النتائج^(١)، لعام ٢٠١٦

(عمليتين دولارات الولايات المتحدة)

الخط الاستراتيجية، المصروفات	النسبة المئوية من النفقات البرنامجية لعام ٢٠١٥	٢٠١٧ (نسبة مئوية)	الموارد الأخرى - الطوارئ	الموارد الأخرى - العادية	الموارد العادية	مجال النتائج
الصحة	٢٨٠	٢٧٢	١٣٨٨٠	٢٨٠٩	٨٨٦٢	٢٢٠٩
فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز	٥٠	٢٠	٩٩٦	٥٦	٥٤٩	٣٩١
المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية	١٥٠	١٨٦	٩٤٨٠	٥٠٥٧	٣٢٩١	١١٣٢
التغذية	١٠٠	١٢٢	٦٢٢٨	٢٧٣٥	١٩٨٦	١٥٠٧
التعليم	٢٠٠	٢١٥	١٠٩٤٩	٤١٩٢	٥٢٠٨	١٥٥٠
حماية الطفل	١٢٠	١١٩	٦٠٧٧	٢١٣١	٢٣٩٦	١٥٥٠
الإدماج الاجتماعي	١٠٠	٦٥	٣٣٣٠	١١٩٧	٨٥٧	١٢٧٦
المجموع (مقرباً إلى أقرب رقم صحيح)	١٠٠٠	١٠٠٠	٥٠٩٤٠	١٨١٧٨	٢٣١٤٨	٩٦١٥

ملحوظة: قد تختلف المجاميع قليلاً عن حاصل جمع الأعمدة بسبب تقريب الأرقام؛ والبيانات المعروضة تشمل الفترة حتى ٧ نيسان/أبريل ٢٠١٧.

(أ) وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، تعيد اليونيسيف تصنيف أي مصروفات برنامجية مرتبطة ارتباطاً مباشراً بتشديد المباني، ولا سيما المدارس، باعتبارها أصولاً. وتسجل المصروفات البرنامجية عام ٢٠١٧ حين تكون المباني قد اكتملت وسُلِّمَتْ إلى الشركاء

الجدول ٩

المصروفات البرنامجية المباشرة بحسب مجال النتائج في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى،

لعام ٢٠١٦

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

مجال النتائج	الموارد العادية	الموارد الأخرى (العادية)	الموارد الأخرى (الطوارئ)	المجموع
الصحة	١٤٦,٢	٦٠٦,١	١٤٥,٢	٨٩٧,٥
فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز	٢٩,٩	٤١,٨	٣,٠	٧٤,٧
المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية	٧٠,٤	٢٢٩,٨	١٣٢,٠	٤٣٢,١
التغذية	٦٥,٣	١٤٢,٩	١٩١,٩	٤٠٠,١
التعليم	٩٠,٦	٢٥٦,٠	٦٥,٤	٤١٢,٠
حماية الطفل	٨٣,٢	١١٧,٧	٦٨,٧	٢٦٩,٦
الإدماج الاجتماعي	٥٦,١	٣١,١	١٢,٦	٩٩,٧
جميع مجالات نتائج الخطة الاستراتيجية (في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى)				
	٥٤١,٧	١ ٤٢٥,٣	٦١٨,٧	٢ ٥٨٥,٧

ملحوظة: قد تختلف المجاميع قليلاً عن حاصل جمع الأعمدة بسبب تقريب الأرقام؛ والبيانات المعروضة تشمل الفترة حتى ٧ نيسان/أبريل ٢٠١٧.

الجدول ١٠

المصروفات البرنامجية المباشرة بحسب مجال النتائج في أقل البلدان نمواً، لعام ٢٠١٦

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

مجال النتائج	الموارد العادية	الموارد الأخرى (العادية)	الموارد الأخرى (الطوارئ)	المجموع
الصحة	١٣١,٠	٤٩٠,٧	١٥٩,٧	٧٨١,٤
فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز	١٦,٩	٢٢,٤	٢,١	٤١,٣
المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية	٧٣,٣	١٩٥,٧	١٦٢,٩	٤٣٢,٠
التغذية	٥٨,٨	١٢١,٥	٢١٧,٩	٣٩٨,٢
التعليم	٩٣,٦	٢٥٨,٩	٧٩,٣	٤٣١,٨
حماية الطفل	٨٦,٥	٩١,٥	٧٩,٢	٢٥٧,٢
الإدماج الاجتماعي	٥٩,٢	٢٧,١	٤٥,٤	١٣١,٨
جميع مجالات نتائج الخطة الاستراتيجية (في أقل البلدان نمواً)				
	٥١٩,٣	١ ٢٠٧,٩	٧٤٦,٦	٢ ٤٧٣,٨

ملحوظة: قد تختلف المجاميع قليلاً عن حاصل جمع الأعمدة بسبب تقريب الأرقام؛ والبيانات المعروضة تشمل الفترة حتى ٧ نيسان/أبريل ٢٠١٧.

الجدول ١١
المصروفات البرنامجية المباشرة بحسب المجال البرنامجي في كل مجال من مجالات النتائج،
لعام ٢٠١٦
(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

النسبة المئوية من مصرفات مجال النتائج	المصرفات	المجال البرنامجي
١٩	٢٦٣,٩	التحصين
١٨	٢٤٦,٠	القضاء على شلل الأطفال
٨	١١٥,٧	صحة الأمهات والأطفال حديثي الولادة
١٦	٢٢٣,٩	صحة الطفل
١٢	١٦٠,٦	تعزيز النظم الصحية
١٢	١٦٩,٥	الصحة وحالات الطوارئ
١٥	٢٠٨,٣	الصحة - عموماً
١٠٠	١ ٣٨٨,٠	مجموع مجال النتائج - الصحة
٣٤	٣٣,٧	منع انتقال الإصابة بفيروس نقص المناعة البشرية من الأم إلى الطفل وختان المواليد الذكور
٧	٧,١	رعاية الأطفال المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والإيدز والعلاج
١٥	١٥,٢	المراهقون وفيروس نقص المناعة البشرية والإيدز
٢	١,٦	حماية الأطفال والأسر المتضررين من فيروس نقص المناعة البشرية وتقديم الرعاية والدعم لهم
٤٢	٤١,٩	فيروس نقص المناعة البشرية - عموماً
١٠٠	٩٩,٦	مجموع مجال النتائج - فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز
١٩	١٨٣,٠	إمدادات المياه
١٠	٩٣,٩	الصرف الصحي
٣	٢٦,٨	النظافة الصحية
٥	٥١,٤	المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية في المدارس ومراكز النماء في مرحلة الطفولة المبكرة
٣٥	٣٢٨,٩	المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية وحالات الطوارئ
٢٨	٢٦٤,١	المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية - عموماً
١٠٠	٩٤٨,٠	مجموع مجال النتائج - المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية
١٣	٨٣,٥	تغذية الرضع وصغار الأطفال
١٣	٨٠,٠	المغذيات الدقيقة
٠	٠,١	التغذية وفيروس نقص المناعة البشرية
٢٧	١٦٦,٧	الإدارة المجتمعية لسوء التغذية الحاد

النسبة المئوية من مصروفات مجال النتائج	المصروفات	المجال البرنامجي
١١	٦٥,٥	التغذية وحالات الطوارئ
٣٦	٢٢٧,٠	التغذية - عموماً
١٠٠	٦٢٢,٨	مجموع مجال النتائج - التغذية
٧	٧١,٥	التعلم المبكر
١٢	١٢٧,٢	التركيز على الإنصاف في ما يتعلق بالفتيات والتعليم الشامل للجميع
١٨	١٩٩,٨	التعلم والمدارس الملائمة للأطفال
٣٧	٤٠٧,٨	التعليم في حالات الطوارئ
٢٦	٢٨٨,٦	التعليم - عموماً
١٠٠	١٠٩٤,٩	مجموع مجال النتائج - التعليم
١	٨,٩	البيانات وحماية الطفل
١٥	٩١,٥	نظم حماية الطفل
١٣	٧٩,٣	العنف والاستغلال والإيذاء
٦	٣٦,٤	العدالة للأطفال
٤	٢٥,٩	تسجيل المواليد
٣١	١٩١,٤	حماية الطفل وحالات الطوارئ
١١	٦٤,٨	حماية الطفل - تعزيز الأسر والمجتمعات المحلية
١٨	١٠٩,٥	حماية الطفل - عموماً
١٠٠	٦٠٧,٧	مجموع مجال النتائج - حماية الطفل
٨	٢٦,٥	البيانات والأدلة المتعلقة بالإقصاء الاجتماعي
٥٤	١٨٠,٧	الحماية الاجتماعية وفق الأطفال
٩	٢٨,٦	المالية العامة والحوكمة المحلية
١٦	٥٣,٧	الدعوة في مجال السياسات - على الصعيد الحضري والمجتمع المدني والبرلمان والبيئة
٧	٢٤,٢	مؤسسات حقوق الإنسان
٦	١٩,٣	السياسات الاقتصادية والاجتماعية - عموماً
١٠٠	٣٣٣,٠	مجموع مجال النتائج - الإدماج الاجتماعي

ملحوظة: قد تختلف الإجماليات قليلاً عن حاصل جمع الأعمدة بسبب تقريب الأرقام؛ والبيانات المعروضة تشمل الفترة حتى ٧ نيسان/أبريل ٢٠١٧.

الجدول ١٢
مصرفات التمويل المواضيعي لمجالات نتائج الخطة الاستراتيجية والمساعدة الإنسانية،
لعام ٢٠١٦
(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

٢٠١٦	مجال النتائج
١٣,٣	الصحة
٦,٠	فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز
٤٥,٢	المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية
٧,١	التغذية
٧٦,٤	التعليم
١٤,٦	حماية الطفل
٤,٣	الإدماج الاجتماعي
٠,٠	المساعدة الإنسانية
٣٢٩,١	المجموع

ملحوظة: قد تختلف المجاميع قليلاً عن حاصل جمع الأعمدة بسبب تقريب الأرقام؛ والبيانات المعروضة تشمل الفترة حتى ٧ نيسان/أبريل ٢٠١٧.

الجدول ١٣

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

النتيجة	القيمة الأصلية للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤			القيمة المنقحة للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤			المصروفات للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥			متوسط معدل الإنجاز			
	الموارد العادية	استرداد التكاليف	مجموع الموارد	الموارد العادية	استرداد التكاليف	مجموع الموارد	الموارد العادية	استرداد التكاليف	مجموع الموارد				
البرامج	٤٠٩١,٠	١٠٧١٣,٦	-	١٤٨٠٤,٦	٣٦٥١,٨	١٣٤٢٩,١	-	١٧٠٨٠,٩	٢٧٥٣,٧	١١٢٣٩,٤	-	١٣٩٩٣,١	٨٩
ب ١	تحسين سبل الاستفادة على قدم المساواة من التدخلات العالية الأثر المتعلقة بصحة الأم والطفل من مرحلة الحمل حتى المراهقة وتعزيز السلوكيات الصحية												
	١٢٢٧,٣	٢٩١٨,٠	-	٤١٤٥,٣	١٠٢٢,٥	٣٧٦٠,٢	-	٤٧٨٢,٧	٦٩٣,٥	٣٢٠٢,١	-	٣٨٩٥,٦	٨٥
ب ٢	تحسين سبل الاستفادة على قدم المساواة من التدخلات التي ثبتت فعاليتها في الوقاية من فيروس نقص المناعة البشرية وعلاجه للأطفال والحوامل والمراهقين												
	٢٤٥,٤	٤٩٤,٨	-	٧٤٠,٢	١٨٢,٦	٦٧١,٤	-	٨٥٤,٠	١١٢,٢	٢٠١,٦	-	٣١٣,٨	٧١

(٢) ترد بيانات مفصلة عن الإطار المتكامل للنتائج والموارد في سجل الأداء وملحق البيانات المرفقين.

النتيجة	القيمة الأصلية للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤		القيمة المنقحة للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤		المصرفات للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥		متوسط معدل الإنجاز	
	الموارد الأخرى		الموارد الأخرى		الموارد الأخرى		الموارد الأخرى	
	الموارد العادية	استرداد مجموع الموارد	الموارد العادية	استرداد مجموع الموارد	الموارد العادية	استرداد مجموع الموارد	مجموع الموارد	(نسبة مئوية)
ب ٣	٤٥٠,٠	١ ٧٧٠,٧	—	٢ ٢٢٠,٧	٥٤٧,٨	٢ ٠١٤,٤	—	٢ ٥٤٤,٠
	تحسين فرص الحصول على مياه الشرب المأمونة ومرافق الصرف الصحي واستخدامها على قدم المساواة، وتحسين ممارسات النظافة الصحية							
ب ٤	٣٢٧,٣	١ ١٥٣,٢	—	١ ٤٨٠,٥	٣٦٥,٢	١ ٣٤٢,٩	—	١ ٧١٠,٤
	تحسين سبل الحصول على الدعم التغذوي على قدم المساواة وتحسين ممارسات التغذية والرعاية							
ب ٥	٦٥٤,٦	٢ ٣٠٦,٣	—	٢ ٩٦٠,٩	٧٣٠,٤	٢ ٦٨٥,٨	—	٢ ٩٢١,٦
	تحسين نتائج التعلم وإتاحة التعليم الشامل للجميع على قدم المساواة							
ب ٦	٤٩٠,٩	١ ٢٨٥,٦	—	١ ٧٧٦,٥	٤٣٨,٢	١ ٦١١,٤	—	١ ٧٦٥,٧
	إتاحة سبل محسنة ومنصقة لمنع ممارسات العنف ضد الأطفال والاعتداء عليهم واستغلالهم وإهمالهم والتصدي لهذه الممارسات							
ب ٧	٦٩٥,٥	٧٨٥,٠	—	١ ٤٨٠,٥	٣٦٥,٢	١ ٣٤٢,٩	—	٨٤٢,٠
	تحسين بيئة السياسات والنظم المتعلقة بالفئات المحرومة والمستبعدة من الأطفال، بالاستعانة بالمعارف والبيانات المحسنة							

ملحوظة: قد تختلف المجاميع قليلاً عن حاصل الجمع بسبب تقريب الأرقام؛ والبيانات المعروضة تشمل الفترة حتى ٧ نيسان/أبريل ٢٠١٧.

الجدول ١٤

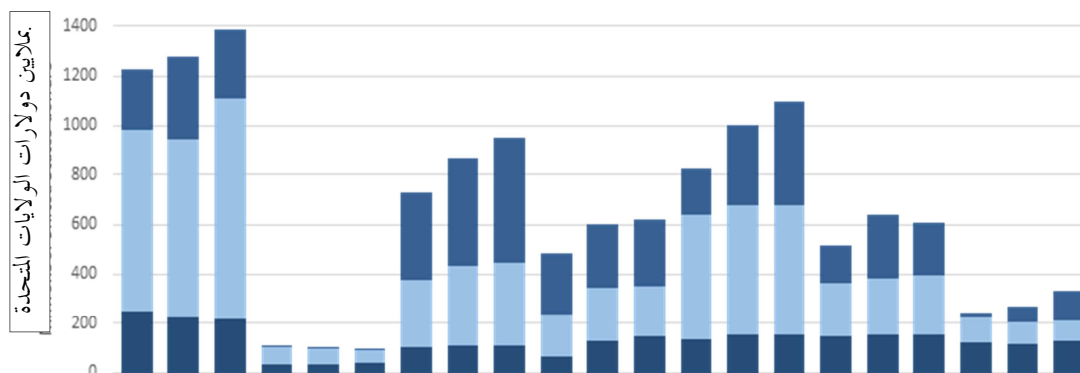
الإطار المتكامل للنتائج والموارد بحسب مجال النتائج للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

النتيجة	المجموعة الوظيفية	الموارد العادية	القيمة الأصلية للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤			القيمة المنقحة للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤			النفقات - الفعلية لفترة ٢٠١٥-٢٠١٤ والمؤقتة لعام متوسط معدل الإنجاز ٢٠١٦		
			الموارد الأخرى			الموارد الأخرى			الموارد الأخرى		
			استرداد	مجموع	الموارد	استرداد	مجموع	الموارد	استرداد	مجموع	الموارد
			التكاليف	الموارد	البرامج	التكاليف	الموارد	البرامج	التكاليف	الموارد	البرامج
الفعالية والكفاءة المؤسسية											
	تحسين نوعية البرامج عن طريق الإدارة القائمة على النتائج	٤٦٧,٤	١٠٠,١	—	٥٦٧,٥	٤٦٧,٤	١٠٠,١	—	٥٦٧,٥	٣٧٧,٨	١٠٧
	تحسين إدارة الموارد المالية والبشرية سعياً لتحقيق النتائج	٦٤٨,٧	—	٧٨٦,٧	١٤٣٥,٤	٥٣١,٢	—	٩٠٤,٢	١٤٣٥,٤	٢٣٠,٨	١٠٣
	تنسيق أنشطة جهاز الأمم المتحدة الإنمائي	٢٠,٣	١٦,٣	—	٣٦,٦	٢٠,٣	١٦,٣	—	٣٦,٦	١٥,٢	١٨٤
	الأغراض الخاصة	٦٤٦,٨	—	٣٦,٣	٦٨٣,١	٦١٣,٤	٨٦,٠	٣٤,٦	٧٣٤,١	٤٥٠,١	—
	الاستثمارات الرأسمالية	١٨,٧	—	٣٦,٣	٥٥,٠	٢٠,٤	—	٣٤,٦	٥٥,٠	١٢,٩	—
	جمع الأموال من القطاع الخاص	٤٥٤,٠	—	—	٤٥٤,٠	٤١٠,٦	٨٦,٠	—	٤٩٦,٦	٣٠٠,٧	—
	الأنشطة الأخرى، بما في ذلك خدمات الشراء	١٧٤,١	—	—	١٧٤,١	١٨٢,٥	—	—	١٨٢,٥	١٣٦,٥	—
مجموع استخدام الموارد بحسب مجال النتائج											
		١٧٨٣,٢	١١٦,٤	٨٢٣,٠	٢٧٢٢,٦	١٦٣٢,٣	٢٠٢,٤	٩٣٨,٨	٢٧٧٣,٦	١٠٠١,١	١٠٨,٢
		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

ملحوظة: قد تختلف المجاميع قليلاً عن حاصل جمع الأعمدة بسبب تقريب الأرقام؛ والبيانات المعروضة تشمل الفترة حتى ٧ نيسان/أبريل ٢٠١٧.

الشكل الأول
المساعدة البرنامجية المباشرة حسب مجال النواتج ونوع الموارد للأعوام ٢٠١٤ و ٢٠١٥ و ٢٠١٦



الصحة			فيروس نقص المناعة البشرية الإيدز			المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية			التغذية			التعليم			حماية الطفل			الإدماج الاجتماعي			الاجموع (مقرباً إلى أقرب رقم صحيح)		
٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦
الموارد																							
٢٤٩	٢٢٣	٢٢١	٣٧	٣٥	٣٩	١٠١	١١٠	١١٣	٦٥	١٣٠	١٥١	١٣٥	١٥٧	١٥٥	١٤٥	١٥٦	١٥٥	١٢٥	١١٨	١٢٨	٨٦٠	٩٣٢	٩٦٢
الموارد																							
٧٢٩	٧١٧	٨٨٦	٦٥	٦٥	٥٥	٢٧٦	٣٢٢	٣٢٩	١٧٣	٢١٦	١٩٩	٥٠٨	٥٢١	٥٢١	٢١٨	٢٢٢	٢٤٠	٩٦	٨٤	٨٦	٢٠٦٧	٢١٥٠	٢٣١٥
الموارد																							
٢٥٠	٣٣٨	٢٨١	٤	٦	٦	٣٤٩	٤٣٥	٥٠٦	٢٤٥	٢٥٦	٢٧٤	١٨٢	٣٢١	٤١٩	١٥٠	٢٦٤	٢١٣	٢١	٦٣	١٢٠	١٢٠٣	١٦٨٥	١٨١٨
الاجموع																							
١٢٢٩	١٢٧٨	١٣٨٨	١٠٧	١٠٧	١٠٠	٧٢٧	٨٦٨	٩٤٨	٤٨٤	٦٠٣	٦٢٣	٨٢٦	٠٠٠	٠٩٥	٥١٤	٦٤٣	٦٠٨	٢٤٢	٢٦٦	٣٣٣	٤١٣٠	٤٧٦٨	٥٠٩٤

الجدول ١٥

المصروفات البرنامجية المباشرة والنتائج المحققة بحسب مجال النواتج^(١) للأعوام ٢٠١٤ و ٢٠١٥ و ٢٠١٦
(بالنسبة المئوية)

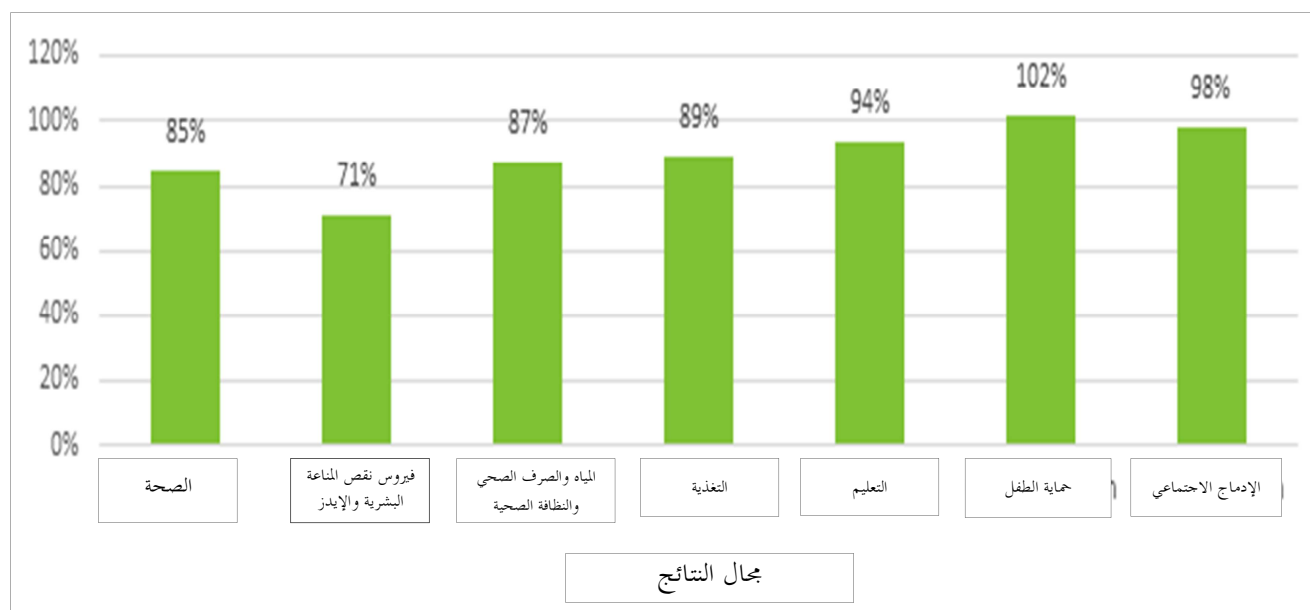
الإيجاز في ضوء أهداف النواتج المشمولة بالخطة المصروفات البرنامجية الاستراتيجية لعام ٢٠١٦	النسبة المئوية من النفقات البرنامجية	مجال النتائج			
		٢٠١٤			
		٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٧-٢٠١٤
تحسين سبل الاستفادة على قدم المساواة من التدخلات العالية الأثر المتعلقة بصحة الأم والطفل من مرحلة الحمل حتى المراهقة وتعزيز السلوكيات الصحية	٢٩,٨	٢٦,٨	٢٧,٢	٢٨,٠	٨٥
تحسين سبل الاستفادة على قدم المساواة من التدخلات التي ثبتت فعاليتها في الوقاية من فيروس نقص المناعة البشرية وعلاجه للأطفال والحوامل والمراهقين	٢,٦	٢,٢	٢,٠	٥,٠	٧١
تحسين فرص الحصول على مياه الشرب المأمونة ومرافق الصرف الصحي واستخدامها على قدم المساواة، وتحسين ممارسات النظافة الصحية	١٧,٦	١٨,٢	١٨,٦	١٥,٠	٨٧
تحسين سبل الحصول على الدعم التغذوي على قدم المساواة وتحسين ممارسات التغذية والرعاية	١١,٧	١٢,٧	١٢,٢	١٠,٠	٨٩
تحسين نتائج التعلم وإتاحة التعليم الشامل للجميع على قدم المساواة	٢٠,٠	٢١,٠	٢١,٥	٢٠,٠	٩٤
إتاحة سبل محسنة ومنصفة لمنع ممارسات العنف ضد الأطفال والاعتداء عليهم واستغلالهم وإهمالهم والتصدي لهذه الممارسات	١٢,٤	١٣,٥	١١,٩	١٢,٠	١٠٢
تحسين بيئة السياسات والنظم المتعلقة بالفئات المحرومة والمستبعدة من الأطفال، بالاستعانة بالمعارف والبيانات المحسنة	٥,٩	٥,٦	٦,٥	١٠,٠	٩٨
المجموع (مقرباً إلى أقرب رقم صحيح)	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	٨٩

ملحوظة: قد تختلف المجاميع قليلاً عن حاصل جمع الأعمدة بسبب تقريب الأرقام؛ والبيانات المعروضة تشمل الفترة حتى ٧ نيسان/أبريل ٢٠١٧.

(أ) وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، تعيد اليونيسيف تصنيف أي مصروفات برنامجية مرتبطة ارتباطاً مباشراً بتشديد المباني، ولا سيما المدارس، باعتبارها أصولاً. وتسجل المصروفات البرنامجية عام ٢٠١٧ حين تكون المباني قد اكتملت وسُلِّمَتْ إلى الشركاء.

الشكل الثاني

متوسط معدل الإنجاز في ضوء أهداف المخرجات المشمولة بالخطة الاستراتيجية
لعام ٢٠١٥



المؤشرات ذات الصلة من تقرير الأمين العام عن تنفيذ قرار الجمعية العامة ٢٢٦/٢٧ بشأن الاستعراض الشامل الذي يجري كل أربع سنوات لسياسة الأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة من أجل التنمية^(٣)

الجدول ١٦

التقدم الذي أحرزته منظمة اليونسيف في عامي ٢٠١٤ و ٢٠١٥ و ٢٠١٦

الرقم في إطار الرصد والإبلاغ	رقم الفقرة من منطوق الاستعراض الشامل للسياسات	المؤشر	الوثيرة	التقدم المحرز بالنسبة لليونسيف
١٢	٣٥	عدد كيانات الأمم المتحدة التي تقدم تقارير إلى هيئات إدارتها عام ٢٠١٤ بشأن تدابير ملموسة لتوسيع قاعدة المانحين	مرة واحدة	قُدِّمَت التقارير في إطار الحوار المنظم الذي أُجري في الدورة العادية الثانية للمجلس التنفيذي عام ٢٠١٤. وأحاط أعضاء المجلس علماً بالتقدم المحرز في الفقرة ٧ من المقرر ١٧/٢٠١٤. وواصلت اليونسيف الإبلاغ بشأن الجهات المانحة في الحوارين المنظمين اللذين أُجريا في عامي ٢٠١٥ و ٢٠١٦.
١٣	٣٩	عدد صناديق وبرامج الأمم المتحدة التي حددت مبادئ مشتركة لمفهوم الكتلة الحرجة من الموارد الأساسية بحلول عام ٢٠١٤	مرة واحدة	عرضت الصناديق والبرامج المبادئ المشتركة للكتلة الحرجة من الموارد الأساسية على الدول الأعضاء في ١٩ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣. وواصلت كل وكالة تطبيق هذه المبادئ المشتركة. بما يلائم نموذج أعمالها وهيكل تمويلها من خلال سلسلة من المشاورات مع الدول الأعضاء. ونظمت اليونسيف ثلاث مشاورات غير رسمية مع مجلسها التنفيذي لمناقشة مسألة الكتلة الحرجة في سياق الحوار المنظم لتمويل نتائج الخطة الاستراتيجية لليونسيف للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ في ٢٩ أيار/مايو و ٩ تموز/يوليه و ٢٧ آب/أغسطس ٢٠١٤. وعُرضَت نهج محددة لتحديد الكتلة الحرجة من الموارد الأساسية على المجلس أثناء مشاورات غير رسمية. واتخذ المجلس المقرر ١٧/٢٠١٤ بشأن المسألة أثناء دورته العادية الثانية في عام ٢٠١٤، حيث أشار أعضاء المجلس إلى المبادئ المشتركة لمفهوم الكتلة الحرجة من الموارد الأساسية.
١٧	٤٦	عدد كيانات الأمم المتحدة التي أجرت حوارات منظمة في مجالس إدارتها خلال عام ٢٠١٤ حول كيفية تمويل النتائج الإنمائية المتفق عليها في دورة التخطيط الاستراتيجي الجديدة	مرة واحدة	نظمت اليونسيف حواراً منظماً بشأن تمويل نتائج الخطة الاستراتيجية والكتلة الحرجة من الموارد الأساسية في ٩ أيلول/سبتمبر ٢٠١٤، أثناء الدورة العادية الثانية للمجلس التنفيذي. وقد قرر المجلس في مقرره ١٧/٢٠١٤ أن ينظم على أساس سنوي أثناء دورته العادية الثانية، بدعم من أمانة اليونسيف، حواراً منظماً مع الدول الأعضاء لرصد ومتابعة مرونة ومواءمة وقابلية التنبؤ بالموارد المقدمة من أجل تنفيذ الخطة الاستراتيجية، يتضمن معلومات عن التغيرات في التمويل. وتمشيا مع المقرر، نظمت اليونسيف حواراً منظماً بشأن تمويل نتائج الخطة الاستراتيجية في الدورة العادية الثانية

(٣) الوثيقة A/71/63-E/2016/8؛ وتقابل المؤشرات والأرقام المرجعية والمستهدفة الواردة في الجدول ١٦ تلك الواردة في إطار الرصد والإبلاغ للاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات المرفق بتقرير الأمين العام.

الرقم في إطار الرصد والإبلاغ	رقم الفقرة من منطوق الاستعراض الشامل للسياسات	المؤشر	الوثيرة	التقدم المحرز بالنسبة لليونيسيف
				للمجلس في عامي ٢٠١٥ و ٢٠١٦. وعلاوة على ذلك، قدمت اليونيسيف استراتيجيتها لتعبئة الموارد في الدورة العادية الأولى للمجلس في عام ٢٠١٦، وعقدت مشاورتين غير رسميتين مع أعضاء المجلس بشأن التمويل المرن المتعدد السنوات في ربيع عام ٢٠١٦، في الفترة التي سبقت إجراء الحوار المنظم وما استتبعه من إعداد ورقة غرفة الاجتماعات المتوخى عرضها على الدورة العادية الثانية للمجلس في أيلول/سبتمبر ٢٠١٦.
٢٠ (أ)	٤٣ و ٤٨ و ٥١ و ٥٣	النسبة المئوية من مجموع النفقات الأساسية على الأنشطة المتصلة بالتنمية، التي أنفقتها الصناديق والبرامج، والموجهة للأنشطة البرنامجية	سنوياً	في عام ٢٠١٥، أنفقت اليونيسيف ٨٥ في المائة من مواردها الأساسية على الأنشطة البرنامجية.
٢٠ (ب)		النسبة المئوية من مجموع النفقات غير الأساسية على الأنشطة المتصلة بالتنمية، التي أنفقتها الصناديق والبرامج، والموجهة للأنشطة البرنامجية	سنوياً	في عام ٢٠١٦، أنفقت اليونيسيف ٩٢ في المائة من مواردها غير الأساسية على الأنشطة البرنامجية.
٢٢	٥٤	عدد كيانات الأمم المتحدة التي تقدم تقارير عن مبالغ استرداد التكاليف ضمن تقاريرها المالية العادية	سنوياً	تبلغ اليونيسيف عن مبالغ استرداد التكاليف سنوياً من خلال تقارير مالية منتظمة.
٢٨	٦٣	متوسط النسبة المئوية للمكاتب القطرية للوكالات التي تستخدم النهج المشترك لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية لقياس القدرات (عندما يكتمل وضعه)	-	ما زال نهج مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية لقياس القدرات لم يوضع في صيغته النهائية.
٢٩	١٤ و ١٥	تجسيد الأبعاد الثلاثة للتنمية المستدامة في الخطط الاستراتيجية لأعضاء مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية	مرة واحدة	تجسد الخطة الاستراتيجية لليونيسيف للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ جميع الأبعاد الثلاثة للتنمية المستدامة.
٣٢	٧٤ و ٧٧	عدد كيانات الأمم المتحدة التي تدمج التعاون بين بلدان الجنوب في خططها الاستراتيجية	سنوياً	يمثل التعاون بين بلدان الجنوب استراتيجية محددة في الخطة الاستراتيجية لليونيسيف للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧.
٣٣	٧٤ و ٧٧	عدد كيانات الأمم المتحدة التي تقدم بالفعل تقارير عن التعاون بين بلدان الجنوب في خططها الاستراتيجية	سنوياً	التقرير الحالي بشأن استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ والتقرير السنوي للمدير التنفيذي يعرضان التقدم المحرز في التعاون بين بلدان الجنوب لعام ٢٠١٥.
٥٦	١١٩	عدد كيانات الأمم المتحدة التي اتخذت تدابير لتبسيط ومواءمة أدوات البرمجة لكل وكالة وتحقيق الاتساق بينها (يُرعى تحديد نوع الأداة)	سنوياً	منذ عام ٢٠١٤، قامت اليونيسيف، بالاشتراك مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان وبرنامج الأغذية العالمي، بتبسيط ومواءمة شكل وثيقة البرامج القطرية، على النحو الذي أقره المجلس التنفيذي.
٦٧ (أ)	١٢٨	تقديم المساهمات النقدية إلى نظام المنسقين المقيمين	سنوياً	ساهمت اليونيسيف بمبلغ ٣,٦ ملايين دولار لنظام المنسقين المقيمين عام ٢٠١٦ (ومبلغ ٤,٢ ملايين دولار عام ٢٠١٧).

الرقم في إطار الرصد والإبلاغ	رقم الفقرة من منطوق الاستعراض الشامل للسياسات	المؤشر	الوثيرة	التقدم المحرز بالنسبة لليونيسيف
٦٧ (ب)	١٢٨	تقديم المساهمات العينية إلى نظام المنسقين المقيمين	لم يؤكد بعد	قدمت اليونيسيف مساهمة عينية بقيمة ٣,٢ ملايين دولار إلى نظام المنسقين المقيمين على المستوى القطري في عام ٢٠١٦، وذلك من أجل تنسيق المهام الرئيسية لنظام المنسقين المقيمين (التحليل والتخطيط الاستراتيجي، والاتصالات الخارجية وأنشطة الدعوة، والقيام بدور المنسق المقيم بالنيابة).
٨٣	١٥٢	تقديم خطة بشأن خدمات الدعم الموحد المشترك على الصعيد القطري إلى مجالس الإدارة في عام ٢٠١٤، تشمل مجالات الإدارة المالية، والموارد البشرية، والمشتريات، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والخدمات الأخرى	مرة واحدة	تنفذ اليونيسيف، بالتعاون مع الوكالات والشركاء والبرامج، استراتيجية تسيير الأعمال في البلدان التي تنفذ هذه الاستراتيجية على أساس تجريبي وفي سائر البلدان التي تنفذها من تلقاء نفسها. وأسهمت اليونيسيف في وضع إطار التقييم التابع لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية/اللجنة الرفيعة المستوى المعنية بالإدارة. وأقر تقييم الاستراتيجية الذي أجري في حزيران/يونيه ٢٠١٥ صلاحية طائفة من الفوائد النوعية والكمية على حد سواء. وسلط التقييم أيضاً الضوء على بعض العراقيل. وخلال عام ٢٠١٦، استكشفت اليونيسيف وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأغذية العالمي، على نحو جماعي، سبل تنفيذ مفهوم الاعتراف المتبادل؛ وسيتواصل هذا العمل في عام ٢٠١٧.
٨٥	١٥٩	تقديم مقترح في عام ٢٠١٤ بخصوص وضع تعريف موحد للتكاليف التشغيلية ونظام مشترك (وموحد) لمراقبة التكاليف	مرة واحدة	قادت اليونيسيف فريقاً عاملاً مشتركاً بين الوكالات كجزء من شبكة المالية والميزانية لمعالجة هذا الموضوع. وتم الانتهاء من مقترح بشأن التعريف المشترك للتكاليف التشغيلية وجرى اعتماده. وشملت هذه العملية استعراض بعض التصنيفات المواءمة للتكاليف التي يستخدمها حالياً كل من البرنامج الإنمائي وصندوق السكان وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)، واليونيسيف. وبعد الانتهاء من إعداد الإطار، ستستخدمه كيانات الأمم المتحدة الأخرى كمرجع لتعريفات تكاليفها.
٨٨ (أ)	١٥٢ و ١٥٤	عدد البلدان التي تنفذ خدمات مشتركة	سنوياً	أفاد ١٢٠ مكتباً قفريقياً تابعاً لليونيسيف باستخدام الخدمات المشتركة في عام ٢٠١٦.
٨٨ (ب)	١٥٢ و ١٥٤	عدد البلدان التي تنفذ اتفاقات مشتركة طويلة الأجل	سنوياً	أفاد ١٠٣ بلدان بتنفيذ ١٥٦ اتفاقاً طويل الأجل في عام ٢٠١٦، بزيادة نسبتها ٨ في المائة عن عام ٢٠١٥.
٨٨ (ج)	١٥٢ و ١٥٤	عدد البلدان التي تنفذ نهجاً متسقاً لإزاء المشتريات	سنوياً	أفاد ٨٠ مكتباً قفريقياً تابعاً لليونيسيف بتنفيذ نهج مشترك في المشتريات (هيئات الاستعراض المشتركة، والعقود النموذجية، وقواعد بيانات البائعين المحليين، وقوائم الخبراء الاستشاريين، ووثائق طلب تقديم العروض) وأفاد ٣٩ مكتباً قفريقياً بتحقيق وفورات (وتجنب تكاليف) تبلغ حوالي ١,٩ مليون دولار.

الرقم في إطار الرصد والإبلاغ	رقم الفقرة من منطوق الاستعراض الشامل للسياسات	المؤشر	الوتيرة	التقدم المحرز بالنسبة لليونيسيف
٨٨ (د)	١٥٢ و ١٥٤	عدد البلدان التي تنفذ إدارة موحدة للموارد البشرية	سنوياً	أفاد ٣٦ مكتباً قطرياً لليونيسيف بتنفيذ نهج مشترك إزاء إدارة الموارد البشرية (تشارك في نشرات الشواغر وأفرقة الاختيار ومجموعات المواهب وقوائم الخبراء الاستشاريين)؛ وأفادت ١٠ مكاتب قطرية لليونيسيف بتحقيق وفورات (وتجنب تكاليف) قدرها ٦٣٢ ٣٠٥ دولاراً.
٨٨ (هـ)	١٥٢ و ١٥٤	عدد البلدان التي تنفذ خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	سنوياً	أفاد ٤٧ مكتباً قطرياً لليونيسيف بتنفيذ نهج متسق في خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (برامج مشتركة لأمن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والموصولية والدعم والمياكل الأساسية)؛ وأفادت ١٠ مكاتب قطرية لليونيسيف بتحقيق وفورات (وتجنب تكاليف) قدرها ٥٧٢ ٥٧٥ دولاراً.
٨٨ (و)	١٥٢ و ١٥٤	عدد البلدان التي تنفذ خدمات الإدارة المالية	سنوياً	أفاد ٣٦ مكتباً قطرياً لليونيسيف بتنفيذ نهج مشترك للإدارة المالية (تقييم مشترك للخدمات المصرفية)؛ وأفادت ١٦ مكتباً قطرياً لليونيسيف بتحقيق وفورات (وتجنب تكاليف) قدرها ٢,٢ مليون دولار.
٩٠	١٥٣	عدد كيانات الأمم المتحدة التي قدمت خططاً إلى مجالس إدارتها من أجل ترشيد إجراءات العمل داخل الوكالات بحلول نهاية عام ٢٠١٣	مرة واحدة	بدأ المركز العالمي للخدمات المشتركة التابع لليونيسيف عملياته الرسمية في أيلول/سبتمبر ٢٠١٥، وقد أنجز في متم عام ٢٠١٦ إضفاء الطابع المركزي على تجهيز الفواتير والمدفوعات وإدارة البيانات الرئيسية، وإدارة الموارد البشرية، وكشوف المرتبات وخدمات مكتب المساعدة العالمي من مكاتب اليونيسيف إلى المركز العالمي للخدمات المشتركة في بودابست. ومع استمرار مرحلة التثبيت، يتوقع أن تبلغ الوفورات في المعاملات ما يقدر بـ ٢٥ مليون دولار في عام ٢٠١٧. وستواصل اليونيسيف، من خلال المركز العالمي للخدمات المشتركة، الاستفادة من الفرص المتاحة لتحقيق المزيد من أوجه الكفاءة والقيمة المضافة والبحث عن تلك الفرص، وذلك من خلال تبسيط تقديم الخدمات دعماً لتحقيق نتائج برامج اليونيسيف في جميع أنحاء العالم.