

Доклад Комиссии ревизоров

за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Том V
Генеральный план капитального ремонта



Организация Объединенных Наций • Нью-Йорк, 2017

* Переиздано по техническим причинам 30 августа 2017 года.



Примечание

Условные обозначения документов Организации Объединенных Наций состоят из прописных букв и цифр. Когда такое обозначение встречается в тексте, оно служит указанием на соответствующий документ Организации Объединенных Наций.

Содержание

	<i>Стр.</i>
Препроводительное письмо	4
Генеральный план капитального ремонта: основные факты	5
Резюме	6
А. Справочная информация	10
В. Финансовое положение проекта	11
С. График и объем работ по проекту	20
Д. Управление комплексом	24
Е. Получение максимальных выгод от отремонтированного комплекса	29
Ф. Выражение признательности	35
Приложение	
Выполнение рекомендаций, относящихся к предыдущим годам, включая год, закончившийся 31 декабря 2015 года	36

Препроводительное письмо

Письмо Председателя Комиссии ревизоров от 30 июня 2017 года на имя Председателя Генеральной Ассамблеи

Имею честь препроводить Вам доклад Комиссии ревизоров об осуществлении генерального плана капитального ремонта за год, закончившийся 31 декабря 2016 года.

(Подпись) Шаши Кант **Шарма**
Контролер и Генеральный ревизор Индии
Председатель Комиссии ревизоров

Генеральный план капитального ремонта: основные факты

Стоимость

2 309,3 млн. долл. США

Ожидаемая окончательная стоимость генерального плана капитального ремонта (за исключением ремонта зданий Библиотеки им. Дага Хаммаршельда и Южной пристройки)

37,3 млн. долл. США

Ожидаемая окончательная стоимость оставшегося объема работ, которые должны быть завершены к июню 2017 года

Объем работ

Здание Секретариата

Работы завершены в мае 2015 года

Здание Генеральной Ассамблеи

Основные работы завершены, и здание сдано в эксплуатацию в сентябре 2014 года

Конференционный корпус

Основные работы завершены в феврале 2013 года

Здания Библиотеки и Южной пристройки

Исключены из объема работ по генеральному плану капитального ремонта в 2015 году

Снос временного здания на Северной лужайке

Работы завершены в феврале 2017 года

Обустройство территории Северной лужайки

Ожидается, что работы должны быть окончательно завершены к июню 2017 года

Работы, связанные с обеспечением безопасности на 42-й и 48-й улицах

Ожидается, что работы должны быть окончательно завершены к июню 2017 года

*Резюме***Справочная информация**

1. Осуществление генерального плана капитального ремонта, представляющего собой сложный, дорогостоящий проект модернизации и повышения эффективности эксплуатации зданий Центральных учреждений Организации Объединенных Наций без нарушения их повседневного функционирования, близится к завершению. Генеральная Ассамблея в 2002 году одобрила проект (см. резолюцию [57/292](#) Ассамблеи) с первоначальным бюджетом в 1877 млн. долл. США, который предполагалось завершить в ноябре 2013 года. В сентябре 2014 года работы в основных зданиях были в целом завершены, и в них вернулись сотрудники Организации Объединенных Наций; ответственность за эксплуатацию и техническое обслуживание комплекса была передана администрации. Ожидаемая окончательная стоимость проекта на данный момент составляет 2309 млн. долл. США, а строительные работы предполагается завершить к июню 2017 года. Ожидается, что окончательное административное закрытие проекта и всех связанных с ним контрактов состоится в августе 2017 года.

2. За время осуществления проекта отмечались случаи непредвиденного увеличения стоимости из-за таких факторов, как необходимость удаления большого количества асбеста из зданий, введение более жестких и связанных с большими расходами требований в отношении обеспечения безопасности и разрушительное воздействие шторма «Сэнди». В своих докладах Комиссия обращала внимание на существенные недостатки в сфере управления проектом и контроля над расходами. В связи с непреодолимыми трудностями, связанными с выполнением требований безопасности, запланированный ремонт и модернизация зданий Библиотеки и Южной пристройки были исключены из объема работ по проекту.

3. Основные выгоды, ожидаемые от вложения средств в этот проект, включали создание более современной, энергоэффективной, безопасной и доступной рабочей среды.

Сфера охвата доклада

4. В своей резолюции [57/292](#) Генеральная Ассамблея просила Комиссию ревизоров ежегодно представлять ей доклады об осуществлении генерального плана капитального ремонта. В настоящем, четырнадцатом по счету ежегодном докладе Комиссии оценивается ход осуществления проекта по состоянию на 31 марта 2017 года. Настоящий доклад включает следующие основные разделы:

- финансовое положение (см. раздел В);
- график и объем работ по проекту (см. раздел С);
- управление комплексом (см. раздел D);
- получение максимальных выгод от отремонтированного комплекса (см. раздел E).

5. Ревизия была проведена в период 13 марта по 7 апреля 2017 года. Настоящий доклад подготовлен на основе информации, имевшейся на момент проведения ревизии.

Основные выводы

Финансовое положение проекта

6. **Ожидаемая окончательная стоимость проекта генерального плана капитального ремонта, за исключением ремонта зданий Библиотеки им. Дага Хаммаршельда и Южной пристройки, в целом не изменилась.** Как указано в четырнадцатом ежегодном докладе Генерального секретаря о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта (A/71/309), общая совокупная сумма средств, сэкономленных в результате списания обязательств, относящихся к предыдущим периодам, в течение всего срока реализации проекта составила 217,4 млн. долл. США. Комиссия отметила, что, хотя в ежегодных докладах о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта данные об экономии, полученной в результате списания обязательств, относящихся к предыдущим периодам, конкретно указываются в отдельной и четко выделенной бюджетной статье, обеспечивая наглядное представление информации об общем объеме средств, сэкономленных за весь период осуществления проекта с момента начала его реализации, отслеживать экономию на уровне конкретных компонентов проекта, а также причины ее возникновения невозможно.

7. **Генеральный подрядчик направил два уведомления о возбуждении арбитражного производства против Организации Объединенных Наций с требованием о возмещении убытка на случай, если ему потребуется урегулировать существенные претензии, предъявленные его субподрядчиками. Организация Объединенных Наций подала иск по первому делу с требованием принять деклараторное решение о том, что по контракту с генеральным подрядчиком она не обязана возмещать ему убытки.** В случае если какие-либо претензии к Организации Объединенных Наций будут удовлетворены, окончательная стоимость проекта может возрасти. Администрация наняла внешнего юрисконсульта для защиты своих интересов в споре между подрядчиками. Администрация сообщила, что расходы, связанные с удовлетворением претензий к организации, покрываются не за счет средств из бюджетов отдельных управлений и департаментов, а за счет общих свободных от обязательств средств Организации и/или списания обязательств. Было также отмечено, что в бюджете и прогнозе по проекту не учитываются какие-либо суммы, которые потенциально могут потребоваться для уплаты компании по управлению строительством в связи с арбитражным разбирательством.

8. **Не достигнуто никакого прогресса в разработке новых предложений по ремонту зданий Библиотеки и Южной пристройки, которые были исключены из объема работ по генеральному плану капитального ремонта в 2015 году.** Администрация информировала Комиссию о том, что всеобъемлющие предложения будут подготовлены только после того, как Ассамблея примет решение по вопросу о долгосрочных потребностях в помещениях в Нью-Йорке. Администрация также проинформировала о том, что для подготовки таких всеобъемлющих предложений с альтернативными вариантами потребуется привлечение внешнего консультанта, обладающего необходимым опытом разработки таких предложений.

Управление комплексом

9. **Хотя переход от этапа строительства к управлению повседневной деятельностью и осуществлен, администрация не располагает достаточными людскими ресурсами для основного профилактического обслуживания.** Администрация планировала привлечь специализированную фирму в конце 2017 года, по истечении 12 месяцев после начала сбора и обработки данных о

техническом обслуживании с помощью функции обслуживания оборудования системы «Умоджа». Ожидалось, что эта фирма проведет внешний независимый обзор практики обслуживания и соответствующих подходов, а также оценку для установления баланса между обслуживанием с привлечением внешних подрядчиков и обслуживанием собственными силами в целях обеспечения затратоэффективного использования ресурсов. Привлечение специализированной фирмы для анализа подхода, применяемого администрацией к обслуживанию отремонтированного комплекса, теперь запланировано на конец 2018 года в связи с задержкой с введением в действие функции обслуживания оборудования системы «Умоджа».

10. Комиссия обеспокоена по поводу функционирования механизмов внутреннего контроля в связи с обеспечением сохранности имущества. После ремонта зданий по проекту генерального плана капитального ремонта администрация не смогла найти 208 единиц имущества (20,8 процента) из 1000 единиц инвентаризованного имущества.

Получение максимальных выгод от отремонтированного комплекса

11. Несмотря на то, что Информационная панель учета энергопотребления и инструмент отчетности об энергоэффективности (ЕДАРТ)¹ начали функционировать в январе 2016, администрация не в состоянии продемонстрировать выгоды, полученные благодаря повышению энергоэффективности. Администрация сообщила, что система ЕДАРТ оказалась ненадежной в том, что касается точной регистрации потребления пара, газа и воды. Администрация отметила, что она продолжает работать с поставщиком для повышения точности измерений, и заявила, что при отсутствии достоверной информации, полученной с помощью ЕДАРТ, администрация использует счета за коммунальные услуги для отслеживания использования коммунальных услуг. Система ЕДАРТ используется только как вторичный источник информации.

12. Несмотря на значительное сокращение потребления энергии, мы отмечаем, что есть еще возможности для дальнейшего повышения эффективности путем достижения параметров, установленных в докладе консультанта от апреля 2015 года, где это возможно.

13. Комиссия отмечает, что благодаря осуществлению генерального плана капитального ремонта в комплексе Центральных учреждений внедрены такие элементы доступной среды, как вывески и указатели с надписями, сделанными с использованием шрифта Брайля, и туалеты с беспрепятственным доступом. Однако Комиссия придерживается мнения, что эффективность этих мер может быть подтверждена только пользователями.

14. Администрация на практике применила концепцию гибкого использования рабочих мест на трех этажах здания Секретариата и планирует охватить еще пять этажей в течение 2017 года. Полная стоимость проекта, рассчитанного на три года, вероятно, будет компенсирована за счет снижения расходов на аренду помещений и техническое обслуживание к 2023 году в соответствии с очередным докладом Генерального секретаря о гибком использовании рабочих мест в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций.

¹ Информационная панель учета энергопотребления и инструмент отчетности об энергоэффективности используются для наблюдения за потреблением энергии и представления отчетности об энергоэффективности.

Общее заключение

15. Осуществление генерального плана капитального ремонта находится на заключительном этапе спустя почти 15 лет и после вложения 2309,3 млн. долл. США с момента начала его реализации. Все основные закупочные мероприятия осуществлены, основные строительные работы завершены, продолжаются остаточные работы и мероприятия по административному закрытию исполненных контрактов. Хотя влияние непредвиденных событий и составление неточных смет расходов способствовали возникновению существенного перерасхода средств и времени за период осуществления проекта, Администрация должна суметь завершить оставшиеся мероприятия, не выходя за пределы бюджета, к 30 июня 2017 года. Окончательное завершение осуществления и административное закрытие проекта генерального плана капитального ремонта намечено на август 2017 года.

Рекомендации

16. Комиссия рекомендует администрации:

Управление комплексом

а) приложить усилия для внедрения функции обслуживания оборудования системы «Умоджа», с тем чтобы обеспечить возможность для скорейшего проведения обзора применяемой ею практики технического обслуживания. Это позволило бы администрации подготовить долгосрочный план технического обслуживания, устраняющий любые пробелы в ее усилиях по обеспечению обслуживания;

б) принять меры по укреплению механизмов внутреннего контроля в целях обеспечения защиты и надлежащего учета имущества и контроля за ним;

Получение максимальных выгод от отремонтированного комплекса

с) решить проблемы, связанные с Информационной панелью учета энергопотребления и инструментом отчетности об энергоэффективности (ЕДАРТ) в том, что касается учета потребления пара, газа и воды, с тем чтобы обеспечить возможность для наблюдения за использованием всех коммунальных услуг в режиме реального времени;

д) провести анализ осуществимости в отношении параметров, установленных в докладе консультанта от апреля 2015 года, для выявления возможностей для повышения энергоэффективности с учетом повышения степени гибкости, обеспеченной благодаря реализации генерального плана капитального ремонта;

е) провести также опрос пользователей относительно эффективности элементов доступной среды, с тем чтобы выявить недостатки, если таковые имеются, в инфраструктуре, созданной в рамках осуществления генерального плана капитального ремонта;

ф) регулярно следить за повышением производительности, обеспечивая при этом уменьшение потребностей в помещениях.

А. Справочная информация

Проект и его цели

1. Генеральный план капитального ремонта является сложным, дорогостоящим проектом модернизации, обеспечения безопасности и сохранения комплекса Центральных учреждений Организации Объединенных Наций в Нью-Йорке без нарушения его повседневного функционирования. Утвержденный объем работ по проекту включал:

- ремонт пяти основных зданий, а также обширного цокольного комплекса;
- строительство временного защищенного здания на Северной лужайке для проведения определенных мероприятий во время их ремонта и его снос после завершения их ремонта;
- перевод сотрудников во временные служебные помещения в городе Нью-Йорке и обратно (более 10 000 перемещений сотрудников).

2. Ожидалось, что в результате осуществления проекта (см. [A/55/117](#), пункт 2) комплекс Центральных учреждений должен:

- стать энергоэффективным, свободным от опасных материалов и соответствовать строительным нормам и правилам и правилам противопожарной безопасности и техники безопасности принимающего города;
- обеспечивать беспрепятственный доступ для всех лиц;
- соответствовать всем разумным современным требованиям в области безопасности;
- в максимально возможной степени сохранить первоначальный архитектурный облик.

3. В 2002 году Генеральная Ассамблея утвердила первоначальные цели проекта (см. резолюцию [57/292](#) Ассамблеи), а в 2006 году — первоначальный бюджет в размере 1877 млн. долл. США (см. резолюцию [61/251](#) Ассамблеи). В 2007 году была принята ускоренная стратегия, которая предусматривала увеличение расходов при сокращении сроков ремонта для сведения к минимуму перебоев в работе Организации Объединенных Наций. В марте 2015 года ремонт зданий Библиотеки и Южной пристройки был официально исключен из объема работ по проекту (см. резолюцию [69/274](#) Ассамблеи) по финансовым соображениям и в связи с проблемами безопасности.

4. Заместитель Генерального секретаря по вопросам управления является старшим ответственным руководителем проекта. В 2003 году в Организации Объединенных Наций было создано Управление генерального плана капитального ремонта, которому было поручено управлять реализацией проекта в сотрудничестве с другими структурами администрации.

События, произошедшие со времени представления предыдущего доклада Комиссии

5. Со времени представления предыдущего доклада Комиссии произошли следующие события:

- ожидаемая окончательная стоимость проекта, за исключением ремонта зданий Библиотеки и Южной пристройки, в целом не изменилась;
- до прекращения своего существования Управление генерального плана капитального ремонта планировало перевести основную группу в составе

восьми сотрудников, трех подрядчиков и 20 консультантов из фирмы по управлению программой в Управление централизованного вспомогательного обслуживания для завершения исполнения всех оставшихся контрактов и управления оставшимися работами. Однако упомянутые сотрудники перешли в другие подразделения на новые должности. На персонал Службы эксплуатации зданий и помещений в Управлении централизованного вспомогательного обслуживания — в рамках его повседневной работы — были возложены все функции и обязанности, касающиеся осуществления оставшихся мероприятий, связанных с завершением реализации генерального плана капитального ремонта. Секция планирования, проектирования и строительства Службы эксплуатации зданий и помещений занимается оперативными аспектами и непосредственно контролирует строительные работы, а Секция по административным, финансовым и кадровым вопросам Службы эксплуатации зданий и помещений занимается повседневной операционной, финансовой и бюджетной деятельностью, а также общими вопросами, связанными с завершением проекта;

- снос здания на Северной лужайке завершен, и 27 февраля 2017 года был издан акт о завершении работ. Сопутствующие ландшафтные работы, которые должны были быть завершены к ноябрю 2016 года, теперь намечается завершить к июню 2017 года;
- работы на въездах к служебным проездам на 42-й и 48-й улицах, которые должны были быть завершены к декабрю 2016 года, теперь намечается завершить к июню 2017 года.

Предыдущие рекомендации

6. Из 12 невыполненных рекомендаций, содержащихся в предыдущих докладах Комиссии, 2 (17 процентов) — выполнены, а 10 (83 процента) — находятся в процессе выполнения. Более подробная сводная информация о мерах, принятых для выполнения ранее вынесенных рекомендаций Комиссии, приводится в приложении к настоящему докладу.

В. Финансовое положение проекта

7. Окончательная стоимость генерального плана капитального ремонта, за исключением расходов на ремонт зданий Библиотеки им. Дага Хаммаршельда и Южной пристройки, составляет 2309,3 млн. Долл. США. Эта сумма включает в себя следующие три подэлемента:

- расходы по проекту в сумме 2150,4 млн. долл. США
- сопутствующие расходы и стоимость дублирующего центра хранения и обработки данных, покрываемые в рамках генерального плана капитального ремонта, в сумме 154,7 млн. долл. США
- взнос на вспомогательный счет в размере 4,2 млн. долл. США для дублирующего центра хранения и обработки данных.

8. В четырнадцатом ежегодном докладе Генерального секретаря о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта ([A/71/309](#)) отмечается, что общая сумма средств, утвержденная для финансирования проекта генерального плана капитального ремонта составляет 2150,4 млн. долл. США и включает в себя ассигнования в размере 1876,7 млн. долл. США на финансирование работ по проекту в первоначально предусмотренном объеме, пожертвования в размере 14,3 млн. долл. США, процентные поступления и резерв оборотных средств для плана в сумме 159,4 млн. долл. США, а также

100,0 млн. долл. США на финансирование мероприятий по повышению уровня безопасности. Все утвержденные финансовые средства в размере 2150,4 млн. долл. США используются в полном объеме для оплаты ремонтных работ в целях выполнения обязательств по контрактам при наступлении сроков платежей.

9. Продолжается осуществление двух мероприятий, предусмотренных на период после завершения ремонта, а именно: снос здания на Северной лужайке и ландшафтные работы на ней, а также работы на въездах к служебным проездам на 42-й и 48-й улицах, первоначальная общая сметная стоимость которых составляла 35 млн. долл. США. Окончательная ожидаемая стоимость составляет 37,3 млн. долл. США, при том что в прошлом году прогнозируемая сумма составляла 36,1 млн. долл. США.

10. Общий остаток свободных от обязательств средств на счете генерального плана капитального ремонта по состоянию на март 2017 года составлял 628 000 долл. США.

Бюджет

11. Как отмечалось в докладе Комиссии ревизоров за год, закончившийся 31 декабря 2015 года (A/71/5 (Vol.5)), объем сводного бюджета проекта не изменился и составляет 1955 млн. долл. США, из которых сумма в размере 1991 млн. долл. США относится к основному строительному проекту, а сумма в размере 4 млн. долл. США — к дублирующему центру хранения и обработки данных. Как отмечается в четырнадцатом ежегодном докладе Генерального секретаря о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта, предполагается, что сумма процентов, начисленных на остаток средств на счете генерального плана капитального ремонта к моменту финансового закрытия проекта составит 114,4 млн. долл. США. Ниже приводится информация об общем объеме утвержденных финансовых средств с указанием ожидаемой стоимости завершения проекта.

Таблица 1
Источники финансирования

Описание	Сумма (в млн. долл. США)	Основание
Общий объем ассигнований за период с 2004 года по 2011 год	1 876,7	Резолюции 57/292, 59/295, 60/248, 60/256, 60/282, 61/251, 62/87 и 64/228
Добровольные взносы	14,3	Средства, полученные в рамках программы пожертвований на осуществление генерального плана капитального ремонта
Средства на финансирование мероприятий по повышению уровня безопасности	100,0	Взнос принимающей страны
Сводный бюджет	1 991,0	
Использование процентных поступлений и резерва оборотных средств для генерального плана капитального ремонта	159,4	Резолюции Генеральной Ассамблеи 66/258, 67/246 и 68/247 А
Общий объем имеющихся средств	2 150,4	

Источник: данные, представленные администрацией.

Изменения в расходах

12. В четырнадцатом ежегодном докладе Генерального секретаря о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта отмечается, что, исходя из того, что ожидаемая окончательная стоимость проекта составляет 2150,4 млн. долл. США, а объем сводного бюджета — 1991 млн. долл. США, перерасход средств в результате осуществления проекта составил 159,4 млн. долл. США, или 8 процентов. Перерасход, как указывалось в предыдущих докладах Комиссии, был обусловлен главным образом изменениями в стратегии проведения строительных работ и вызванным этим увеличением размера вознаграждения специалистов, увеличением издержек на подменные помещения, непредвиденными событиями, в частности пересмотром стандартов обеспечения безопасности и ростом связанных с этим расходов, и разрушительным воздействием урагана «Сэнди».

13. Как отмечается в предыдущем докладе Комиссии (A/71/5 (Vol.5)), ожидаемая окончательная стоимость строительства не включает сметные расходы в размере 65 млн. долл. США на работы, которые первоначально планировалось провести в зданиях Библиотеки и Южной пристройки, но позднее, в марте 2015 года, эти работы были исключены из объема работ по проекту. Таким образом, ожидаемая окончательная стоимость строительства отражает стоимость выполнения сокращенного объема работ (ремонт трех зданий вместо пяти), которая оказалась выше, чем изначально планировалось.

a) Стоимость работ, выполненных генеральным подрядчиком

14. Общая ожидаемая окончательная стоимость 24 контрактов с гарантированной максимальной ценой, заключенных с руководителем строительства, по состоянию на март 2017 года составляла 1698,15 млн. долл. США. Комиссия отметила, что с момента издания последнего доклада Комиссии сообщенная ожидаемая окончательная стоимость работ, выполненных генеральным подрядчиком, уменьшилась на 1,85 млн. долл. США. Администрация сообщила, что изменения в объеме работ, вызванные необходимостью добавлять или исключать определенные элементы, которые считаются необходимыми инженерами, архитекторами и руководителями проекта, стали причиной снижения фактической стоимости. Администрация также сообщила, что это изменение было учтено в сумме ожидаемой экономии, о чем сообщается в четырнадцатом ежегодном докладе Генерального секретаря о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта.

b) Стоимость работ, выполненных после окончания ремонта

15. Возросли расходы на оставшиеся капитальные работы, которые были компенсированы за счет внутренних средств и покрыты в пределах существующего бюджета.

Таблица 2

Стоимость оставшихся капитальных работ и временных решений

(В млн. долл. США)

Описание	Сметная стоимость, 2015 год	Прогноз, 2016 год	Прогноз, 2017 год
Альтернативные варианты услуг по организации питания ^a	5,00	4,30	3,60
Библиотека им. Дага Хаммаршельда ^a	4,00	3,10	2,80

Описание	Сметная стоимость, 2015 год	Прогноз, 2016 год	Прогноз, 2017 год
Учебные помещения на третьем цокольном этаже здания на Северной лужайке ^a	5,00	5,10	5,30
Всего, временные решения	14,00	12,50	11,70
Снос здания на Северной лужайке и ландшафтные работы ^b	20,00	19,00	19,40
Работы, связанные с обеспечением безопасности на 42-й и 48-й улицах ^b	15,00	17,10	17,90
Всего, оставшиеся работы^b	35,00	36,10	37,30

Источник: данные, представленные администрацией.

^a Фактическая окончательная стоимость.

^b Ожидаемая стоимость.

16. На момент подготовки предыдущего доклада Комиссии сметная стоимость временных решений в отношении зданий Библиотеки и Южной пристройки, а также работ на третьем цокольном этаже составляла 12,5 млн. долл. США. Как видно из таблицы 2, фактическая окончательная стоимость временных решений в отношении служб, ранее размещавшихся в зданиях Библиотеки и Южной пристройки, уменьшилась на 1,0 млн. долл. США, тогда как сметная стоимость работ на третьем цокольном этаже возросла на 0,2 млн. долл. США.

17. Комиссия отмечает, что смета расходов на оставшиеся капитальные работы по-прежнему подвержена изменениям. В связи с увеличением объема работ и утверждением надбавок за ускорение темпа работы сметная стоимость оставшихся капитальных работ возросла на 1,2 млн. долл. США (3 процента) по сравнению с прогнозом ожидаемой окончательной стоимости, сделанным в 2016 году, и составила 37,3 млн. долл. США.

18. Администрация, признав, что стоимость двух оставшихся работ увеличилась на 1,2 млн. долл. США, с 36,1 млн. долл. США до 37,3 млн. долл. США, заявила, что это увеличение компенсируется за счет внутренних ресурсов благодаря экономии средств, полученной в результате реализации временных решений. Было отмечено, что общая стоимость пяти подпроектов осталась на уровне прогноза, сделанного в 2015 году, и составляет 49 млн. долл. США. Администрация сообщила, что все решения об увеличении стоимости принимаются в соответствии со стандартной строгой процедурой, предусматривающей издание распоряжений о внесении изменений, которые проверяются архитектором и/или главным инженером проекта, а также руководителями проекта генерального плана капитального ремонта и компанией по управлению проектом и — после их утверждения — включаются в официальную поправку к контракту, которая подлежит проверке и рассмотрению Отделом закупок. Комиссия отмечает, что администрация подтвердила вывод Комиссии, не указав конкретные причины внесения изменений в сметы расходов по отдельным подпроектам.

19. В последнем докладе Комиссии о ходе осуществления проекта ([A/71/5 \(Vol. V\)](#)) было отмечено, что Генеральная Ассамблея в своей резолюции 69/274 А просила Генерального секретаря представить Ассамблее в будущем предложения, касающиеся осуществления ремонта зданий Библиотеки и Южной пристройки в качестве отдельных проектов, выходящих за рамки генерального плана капитального ремонта. Администрация заявила, что с учетом нынешней обстановки в плане безопасности и невозможности модернизации

обоих зданий затратноэффективным способом для обеспечения соблюдения стандартов взрывозащиты всеобъемлющие будущие предложения будут подготовлены только после того, как Ассамблея примет решение по вопросу о долгосрочных потребностях в помещениях в Нью-Йорке.

20. Администрация заявила, что на основе исследований, проведенных для оценки устойчивости зданий к угрозам, которые могут возникнуть на проходящих рядом дорогах, было установлено, что ни одно из зданий не может быть успешно отремонтировано по разумным ценам так, чтобы обеспечить безопасное размещение в них как с учетом конструкций самих зданий, которые являются относительно легкими, так и с учетом их близости к съезду с шоссе им. Ф.Д. Рузвельта². Было отмечено, что в результате этого подготовка проекта ремонта упомянутых двух зданий была приостановлена. В своей резолюции 69/274 А Генеральная Ассамблея указала, что ремонт указанных двух зданий не будет проводиться в рамках генерального плана капитального ремонта. В целях продолжения обеспечения функционирования и осуществления деятельности Секретариат переместил службы, размещавшиеся в обоих зданиях, в рамках трех временных мер, как это указано в двенадцатом ежегодном докладе Генерального секретаря о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта (A/69/360). Кроме того, администрация добавила, что предложения, касающиеся ремонта указанных зданий, будут представлены Ассамблее для рассмотрения и утверждения в будущем в качестве отдельного проекта, выходящего за рамки генерального плана капитального ремонта, в соответствии с резолюцией 70/239 Ассамблеи. Комиссия была проинформирована о том, что для подготовки таких всеобъемлющих предложений с альтернативными вариантами необходимо привлечение внешнего консультанта, обладающего необходимым опытом в разработке таких предложений.

Распоряжения о внесении изменений

21. Как отмечалось в предыдущих докладах, было утверждено большое число распоряжений о внесении изменений в контракты, поскольку администрация приступила к строительным работам, не дожидаясь получения полного комплекта документов к детальному проекту, а используя неполный комплект проектной документации. В связи с применением такого подхода возник дополнительный риск и неопределенность. В предыдущем докладе Комиссия сообщила, что по состоянию на март 2016 года было утверждено 4700 распоряжений о внесении изменений на общую сумму 497 млн. долл. США. В период с апреля 2016 года по февраль 2017 года было утверждено 46 распоряжений о внесении изменений на общую сумму 1,75 млн. долл. США в связи со строительными контрактами на выполнение двух оставшихся работ, осуществление которых продолжается.

Экономия по контрактам на строительство

22. Как отмечалось в четырнадцатом ежегодном докладе Генерального секретаря о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта, общая сумма экономии, связанной со списанием обязательств, относящихся к предыдущим периодам, за весь период реализации проекта составила 217,4 млн. долл. США.

² Шоссе им. Франклина Д. Рузвельта вдоль пролива Ист-Ривер — дорога протяженностью 9,44 мили (15,19 километра), которая соответствует стандарту бесплатной автомагистрали и проходит по восточной стороне боро Манхэттен города Нью-Йорка.

23. Эта общая сумма представляет собой результат сложения сумм неизрасходованных остатков средств по всем контрактам с гарантированной максимальной ценой, заключенным с руководителем строительства, а также по другим контрактам, заключенным с проектировщиком-архитектором, или обязательств на счете генерального плана капитального ремонта. Администрация сообщила, что такие сэкономленные средства предназначены для покрытия текущих расходов на строительство, а также эксплуатационных и других расходов по проекту и являются неотъемлемой частью общего бюджета проекта и ресурсов, выделяемых для удовлетворения потребностей проекта в ликвидности, определяемых на основе ожидаемых расходов по проекту. Разбивка остатков, возникших в результате аннулирования/списания обязательств, относящихся к прошлому году, отсутствует. Хотя сэкономленные средства не отслеживаются отдельно и не хранятся в отдельном фонде целевых средств, они полностью «перенаправляются» и составляют неотъемлемую часть общего бюджета проекта.

24. Комиссия отметила, что, хотя средства, сэкономленные в результате списания обязательств, относящихся к предыдущим периодам, конкретно указываются в отдельной и четко выделенной бюджетной статье в ежегодных докладах о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта, отслеживать экономию на уровне конкретных компонентов проекта, а также причины ее возникновения невозможно.

25. Администрация согласилась с замечаниями Комиссии.

Иски к генеральному подрядчику

26. Ведутся два арбитражных разбирательства в связи с генеральным планом капитального ремонта, одной из сторон в которых является Организации Объединенных Наций.

27. В июле 2015 года генеральный подрядчик направил уведомление о возбуждении арбитражного производства в соответствии с его соглашением с Организацией Объединенных Наций с требованием о возмещении убытка на случай, если он будет признан ответственным по претензии о возмещении существенного убытка, предъявленной ему одним из его субподрядчиков. Первый арбитраж возник в результате подачи арбитражного иска к генеральному подрядчику его субподрядчиком на выполнение электротехнических работ. Субподрядчик утверждает, что в соответствии с его договором с генеральным подрядчиком последний должен ему более 67 млн. долл. США за работу, выполненную по нескольким контрактам с генеральным подрядчиком в рамках генерального плана капитального ремонта. Субподрядчик утверждает, что на протяжении всего периода его работы генеральный подрядчик, Организация Объединенных Наций и ее архитекторы, инженеры и другие консультанты вносили чрезвычайно большое количество дополнений и изменений, касающихся объема, характера и графика его работы. Субподрядчик утверждает, что непосредственным результатом этих изменений явилось то, что он был вынужден выполнять свою работу непоследовательно и неэффективно, что привело к расходам, которые не были возмещены. Организация Объединенных Наций оспаривает право генерального подрядчика на получение возмещения по таким претензиям по контракту. Началось официальное разбирательство в арбитражном трибунале.

28. Второй арбитраж возник в результате подачи арбитражного иска к генеральному подрядчику его субподрядчиком по механическим системам. В этом случае субподрядчик утверждает, что генеральный подрядчик должен ему более 4 млн. долл. США за работу, которую он выполнял по нескольким контрак-

там с генеральным подрядчиком в рамках генерального плана капитального ремонта. Хотя генеральный подрядчик, как и в первом случае, не согласился с требованиями субподрядчика, сам он заявляет, что, если будет установлено, что он должен возместить своему субподрядчику какую-либо дополнительную сумму, то ответственность за возмещение такой суммы должна быть передана Организации Объединенных Наций. Организация Объединенных Наций оспаривает право генерального подрядчика на получение возмещения от Организации Объединенных Наций по таким претензиям по контракту. Арбитражный трибунал по этому иску еще не созывался.

29. Администрация заявила, что Управление по правовым вопросам привлекло внешнего юрисконсульта для защиты интересов Организации в обоих случаях. Она также сообщила, что Организация Объединенных Наций подала иск (5 января 2017 года) с требованием принять деклараторное решение о том, что в соответствии с заключенными ими договорами она не обязана возмещать генеральному подрядчику убытки.

Финансирование проекта до его завершения

30. Согласно оценке, сделанной администрацией в июне 2015 года, расходы на управление проектом до его завершения составляли 2,8 млн. долл. США. Подробная информация об этом приводится в таблице 3 ниже.

Таблица 3

Смета расходов до завершения проекта (июнь 2015 года)

<i>Компонент</i>	<i>Период</i>	<i>Месяцы</i>	<i>Расходы (в долл. США)</i>
Первоначальный план администрации (по состоянию на июнь 2015 года)			
5 сотрудников Организации Объединенных Наций для закрытия контрактов генерального подрядчика (2 С-5; 2 С-4, 1 должность категории общего обслуживания (прочие разряды))	1 июля — 31 октября 2015 года	4	312 600
3 внешних подрядчика для закрытия контрактов генерального подрядчика	1 июля — 31 октября 2015 года	4	42 000
3 сотрудника Организации Объединенных Наций для управления капитальными работами в рамках проекта (2 С-4, 1 должность категории общего обслуживания (прочие разряды))	1 июля 2015 года — 31 декабря 2016 года	18	716 400
Общие расходы на сотрудников Организации Объединенных Наций и подрядчиков	1 июля–31 декабря 2015 года	6	1 762 610
Расходы на консультантов по управлению программой			
Общие расходы на закрытие проекта			2 833 610

31. Однако стоимость управления проектом до его завершения была пересмотрена и по состоянию на март 2017 года составила 6,7 млн. долл. США. Подробная информация о расходах приводится в таблице ниже.

Таблица 4
Расходы до завершения проекта (март 2017 года)

Компонент	Период	Месяцы	Расходы (в долл. США)
Расходы по состоянию на март 2017 года			
Сотрудники Организации Объединенных Наций ^a для закрытия контрактов генерального подрядчика (1 ПГС; 2 С-5; 2 С-4, 2 должности категории общего обслуживания (прочие разряды)) (3 вакансии: 1 С-5; 1 С-4; 1 должность категории общего обслуживания (прочие разряды))	1 июля 2015 года — 31 декабря 2016 года	18	744 900
3 внешних подрядчика ^a для закрытия контрактов генерального подрядчика	1 июля 2015 года — 15 апреля 2017 года	22	190 500
Сотрудники Организации Объединенных Наций для управления работами по капитальному строительству в рамках проекта (2 С-4,)	1 июля 2015 года — 13 октября 2016 года	16	342 300
Общие расходы на сотрудников Организации Объединенных Наций и подрядчиков			1 277 700
Расходы на консультантов по управлению программой ^b	1 июля 2015 года — 31 августа 2017 года	26	5 400 810
Общие расходы на закрытие проекта			6 678 510

Сокращения: ПГС — помощник Генерального секретаря.

Источник: информация, представленная администрацией.

^a Не все сотрудники/подрядчики работали в течение всего периода времени.

^b Расходы скорректированы с учетом остатков средств, относящихся к предыдущим периодам.

32. Администрация заявила, что, несмотря на увеличение расходов по персоналу с суммы в размере 1071 млн. долл. США, указанной в четырнадцатом ежегодном докладе о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта, до 1,277 млн. долл. США, указанная сумма меньше той, которая приведена в тринадцатом ежегодном докладе о ходе осуществления проекта (1,7 млн. долл. США). Администрация также заявила, что увеличение расходов на услуги консалтинговой фирмы по управлению проектом объясняется необходимостью осуществления дополнительного временного решения и выполнения оставшихся строительных работ, в связи с чем потребовалось продлить срок предоставления услуг до 31 августа 2017 года.

Сотрудники Организации Объединенных Наций в основной группе

33. До прекращения своего функционирования Управление генерального плана капитального ремонта разработало планы перевода основной группы из восьми сотрудников, трех подрядчиков и 20 консультантов из фирмы по управлению программой в Управление централизованного вспомогательного обслуживания для закрытия всех оставшихся контрактов и управления оставшимися работами. Администрация сообщила, что упомянутые сотрудники перешли в другие подразделения на новые должности. В результате этого перехода на персонал Службы эксплуатации зданий и помещений в Управлении централизованного вспомогательного обслуживания — в рамках его повседневной работы — были возложены все функции и обязанности, касающиеся осуществления оставшихся мероприятий, связанных с завершением реализации генерального плана капитального ремонта. Секция планирования, проектирования и строительства Службы эксплуатации зданий и помещений занимается оперативными аспектами и непосредственно контролирует строительные работы, а

Секция по административным, финансовым и кадровым вопросам Службы эксплуатации зданий и помещений занимается повседневной операционной, финансовой и бюджетной деятельностью, а также общими вопросами, связанными с завершением проекта. Что касается надзора, то начальник Службы эксплуатации зданий и помещений, а также помощник Генерального секретаря (Управление централизованного вспомогательного обслуживания) участвуют в этих мероприятиях и получают отчеты о ходе работы и возникающих проблемах, с тем чтобы они могли осуществлять контроль и надзор за деятельностью. Кроме того, заместитель Генерального секретаря (Департамент по вопросам управления) продолжает обеспечивать общий надзор.

Растущая стоимость консультационных услуг

34. Стоимость консультационных услуг по управлению программой является важным компонентом затрат на управление проектом до его завершения. В контракт на оказание консультационных услуг по управлению программой 37 раз вносились поправки, что привело к увеличению предельной установленной суммы, которая первоначально составляла 15,9 млн. долл. США, до 59,7 млн. долл. США. Консультант по управлению программой выполняет обязанности по оценке затрат, управлению проектом, регулированию расходов и управлению документооборотом. Администрация заявила, что потребность в услугах по управлению документооборотом возросла в связи с необходимостью удовлетворения потребностей в обеспечении хранения/архивирования документов, поскольку проект близится к завершению. Однако в тридцать седьмой поправке к контракту на оказание консультационных услуг по управлению программой предусмотрены только три должности руководителя проекта и три должности управляющего по расходам. Комиссия отметила, что в ней не предусмотрены должности веб-менеджеров, которые ранее в соответствии с контрактом выполняли обязанности по управлению документооборотом, хотя администрация заявила, что потребность в услугах по управлению документооборотом возросла.

35. Срок действия контракта на оказание консультационных услуг по управлению программой был продлен до августа 2017 года. Администрация проинформировала Комитет Центральных учреждений по контрактам о том, что контракт на оказание консультационных услуг необходим для выполнения оставшейся части мероприятий, связанных с продолжающимися строительными работами и деятельностью в период после завершения ремонта, а также мероприятиями по закрытию. Осуществление мероприятий по закрытию будет начато только после выполнения оставшихся ландшафтных работ и работ, связанных с обеспечением безопасности, которые должны быть завершены к июню 2017 года. Кроме того, два субподрядчика подали судебные иски против консультанта по управлению строительством. Консультант по управлению строительством предъявил иск Организации Объединенных Наций с требованием возместить убытки по любым претензиям субподрядчиков. Выполнение оставшихся работ и судебные разбирательства могут привести к дальнейшему продлению контракта на оказание консультационных услуг по управлению программой на период после августа 2017 года и соответствующему увеличению стоимости.

36. Администрация считает, что нет необходимости продлевать срок предоставления консультационных услуг по управлению проектом из-за судебного разбирательства. Этим судебным разбирательством занимается Управление по правовым вопросам и внешний юрисконсульт. Компания по управлению проектом необходима только для деятельности, связанной со строительством. С учетом этого администрация заявила, что она не ожидает увеличения расходов.

С. График и объем работ по проекту

Окончательное завершение и сертификация работ

37. Как отмечалось в предыдущем докладе Комиссии (A/71/5 (Vol. V)), окончательное завершение и сертификация являются сложным и потенциально длительным процессом, требующим окончательного согласования перечня незавершенных работ, выполнения всех необходимых работ по устранению недоделок и согласования окончательной стоимости всех работ. Также должна быть представлена вся контрактная документация, в том числе гарантии, инструкции по эксплуатации и учебные материалы. Этот процесс должен сопровождаться процессом проверки со стороны руководителей программ и ответственных архитекторов для защиты интересов Организации Объединенных Наций.

38. Заключительный этап завершения работ включает административное закрытие и окончательное урегулирование обязательств по всем контрактам, в частности основным контрактам с гарантированной максимальной ценой. Как отмечалось в предыдущем докладе Комиссии (август 2014 года), окончательное завершение ожидалось в декабре 2014 года, а административное закрытие — в июне 2015 года. К марту 2017 года эти даты были сдвинуты на июнь 2017 года и август 2017 года, соответственно. Однако даже эти пересмотренные сроки вряд ли будут соблюдены.

39. Секретариат сообщил Консультативному комитету по административным и бюджетным вопросам о том, что основная работа по 24 различным контрактам с гарантированной максимальной ценой завершена (см. A/71/541, пункт 8). Консультативный комитет был также проинформирован о том, что были закрыты еще два контракта из шести открытых контрактов с гарантированной максимальной ценой, упомянутых в предыдущем докладе Комиссии (A/71/5 (Vol. V), пункт 38).

40. Ведутся два арбитражных разбирательства, связанных с генеральным планом капитального ремонта, одной из сторон в которых является Организация Объединенных Наций. Оба арбитражных разбирательства возникли в результате арбитражных исков, поданных против генерального подрядчика его субподрядчиками. В феврале 2016 года генеральный подрядчик проинформировал администрацию о том, что ни один из контрактов не может быть закрыт до тех пор, пока не будет урегулирована претензия, предъявленная субподрядчиком генеральному подрядчику. Однако администрация сообщила, что три контракта (12UN03, 12UN04 и 12UN06), в связи с которыми продолжаются вышеупомянутые судебные разбирательства, были завершены и закрыты. По состоянию на указанную дату был открыт только один контракт.

41. Как указано в разделе 15.9 (1) Руководства по закупкам Организации Объединенных Наций, регистратура Отдела закупок или подразделение по закупкам в полевой миссии/отделении вне Центральные учреждения закрывают контракт после завершения его выполнения и осуществления оплаты. Однако в Руководстве по закупкам предусматривается, что контракт не может быть закрыт, если какой-либо спор между сторонами еще продолжается. Кроме того, в разделе 15.9 (2) предусматривается, что, если контракт закрыт таким образом, он не может быть вновь открыт ни по какой причине. Если заказчик и/или конечный пользователь нуждается в дополнительных поставках товаров или услуг, то в подразделение по закупкам должна быть подана новая заявка.

42. В ответ на замечание Комиссии о том, что три вышеуказанных контракта были закрыты не в соответствии с положениями Руководства по закупкам Организации Объединенных Наций, администрация заявила, что, за исключением оспариваемой в арбитраже суммы, все счета были согласованы и выверены и что по всем счетам-фактурам был произведен расчет и оплата. Администрация сообщила, что Отдел закупок не закрыл контракты. Она также пояснила, что с практической точки зрения, если в рамках генерального плана капитального ремонта необходимо будет произвести платеж по любому из этих контрактов, то это можно будет сделать без подачи новой заявки в отличие от случая, если бы контракт был закрыт.

Оставшиеся работы по капитальному ремонту

Снос здания на Северной лужайке и ландшафтные работы

43. Согласно двенадцатому ежегодному докладу Генерального секретаря о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта ([A/69/360](#), пункт 21) в начале 2015 года Управление генерального плана капитального ремонта должно было заключить контракты на снос временного здания на Северной лужайке и последующие ландшафтные работы, и эти работы должны были быть начаты в начале того же года, а Управление централизованного вспомогательного обслуживания должно было завершить их до конца 2015 года. Эта задача включала перемещение небольшого числа оставшихся подразделений в новые помещения, включая служебные помещения для сотрудников Департамента по вопросам охраны и безопасности, учебные помещения и офисы для преподавателей, временные рабочие места и другие служебные помещения, а также снос здания.

44. В своей резолюции [70/239](#) Генеральная Ассамблея с обеспокоенностью отметила продолжающиеся задержки со сносом временного здания на Северной лужайке и просила Генерального секретаря обеспечить, чтобы снос этого здания был завершен без каких-либо дальнейших задержек.

45. В тринадцатом ежегодном докладе Генерального секретаря о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта ([A/70/343](#)) было отмечено, что по просьбе Департамента по делам Генеральной Ассамблеи и конференционному управлению и для удовлетворения потребностей в помещениях в ходе общих прений на семидесятой сессии начало сноса здания на Северной лужайке было отложено до завершения общих прений. Было также указано, что планирование его сноса продолжалось и что запрос предложений был направлен поставщикам, и работы по сносу предполагалось начать в октябре 2015 года, а завершить к началу 2016 года. После этого должны были начаться ландшафтные работы, которые должны были быть завершены к концу 2016 года. В четырнадцатом ежегодном докладе Генерального секретаря о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта ([A/71/309](#)) было сообщено, что снос был завершен в июле 2016 года и что ландшафтные работы будут окончательно завершены к 31 декабря 2016 года.

46. Снос конференционного здания на Северной лужайке завершен, и 27 февраля 2017 года был издан акт о завершении работ, а ландшафтные работы еще не завершены. Администрация предусмотрела риски, связанные с продолжающимися работами, в частности сопряженные с воздействием холодной погоды, прекращением работ по кирпичной кладке из-за холодной погоды, изменением макета решетчатой конструкции на стене за подиумом в зале Генеральной Ассамблеи с учетом последней проверки архитектором и отсрочкой посадки вишневых деревьев весной 2017 года из-за погодных условий. Завершение основных работ запланировано на май 2017 года, а окончательно завершить ра-

боты предполагается к июню 2017 года. Произведения искусства возвращены на прежние места. Окончательная стоимость проекта увеличилась на 400 000 долл. США, с 19 млн. долл. США до 19,4 млн. долл. США, что ниже первоначально прогнозирувавшейся стоимости, которая составляла 20 млн. долл. США.

47. Комиссия отметила, что работы были завершены на 14 месяцев позднее первоначально запланированной даты. Задержка со сносом здания на Северной лужайке повлияла как на ландшафтные работы на Северной лужайке, так и на перемещение размещавшихся на лужайке произведений искусства и даров, которое было включено в ландшафтные работы. Завершение ландшафтных работ пришлось вновь перенести с 31 декабря 2016 года (первоначально планировалось завершить работы до конца 2015 года) на июнь 2017 года. Администрация согласилась с замечаниями Комиссии.

Работы в проездах на 42-й и 48-й улицах

48. В обновленной информации, представленной Генеральным секретарем в одиннадцатом ежегодном докладе о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта ([A/68/352/Add.2](#)), говорилось, что работы, связанные с обеспечением безопасности на Первой авеню и на 48-й улице, должны были быть завершены к 2014 году, однако задержки в процессе выдачи разрешений принимающим городом могли привести к переносу срока на 2015 год. В двенадцатом ежегодном докладе Генерального секретаря о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта ([A/69/360](#)) отмечалось, что работы по обеспечению безопасности, включая перестройку северного и южного въездов к служебным проездам для размещения дебаркадера около 48-й улицы и изменение схемы движения на 42-й улице, тоже могли быть начаты только после выдачи необходимых разрешений принимающим городом. Строительные работы, для выполнения которых требовалось до 18 месяцев, планировалось завершить в конце 2016 года.

49. В четырнадцатом ежегодном докладе Генерального секретаря о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта ([A/71/309](#)) было указано, что работы по обеспечению безопасности на въездах на 42-й и 48-й улицах были начаты в апреле 2016 года, и основные работы планировалось завершить к концу 2016 года, а окончательно завершить работы намечалось к 1 апрелю 2017 года.

50. Администрация сообщила, что работы на въезде с 42-й улицы были завершены и что 14 февраля 2017 года был издан акт об окончательном завершении работ; а также о том, что Департамент по вопросам охраны и безопасности и подрядчик согласовали технические характеристики и места расположения внешних асфальтовых «лежащих полицейских», но из-за погодных условий строительство будет завершено весной 2017 года, когда возобновят работу асфальтовые заводы. Администрация добавила, что работы на 48-й улице еще продолжались, что были предусмотрены соответствующие риски и что основные продолжавшиеся работы включали работы по устройству дождевых коллекторов, которые были отложены из-за плохой погоды. Администрация также добавила, что внутренние строительные работы продолжаются и что дату завершения основных работ придется перенести из-за того, что Пожарный департамент города Нью-Йорка задерживает подключение электричества для тестирования. Что касается комнат для проверки почты, то администрация сообщила, что Департамент по вопросам охраны и безопасности и консультант рассматривали пересмотренный график выполнения работ. Администрация ожидает, что работы на 42-й улице и 48-й улице будут в основном завершены к 1 июня 2017 года, а окончательно завершены к 30 июня 2017 года. Окончатель-

ная стоимость в целом увеличилась на 800 000 долл. США, с 17,1 млн. долл. США до 17,9 млн. долл. США.

51. Комиссия отметила, что работы планировалось завершить на 2 года и 6 месяцев позднее первоначально запланированной даты (конец 2014 года). Администрация согласилась с замечаниями Комиссии.

Временные решения для зданий Библиотеки и Южной пристройки

52. В докладе Комиссии (A/71/5 (Vol.V)) были отмечены значительные задержки с осуществлением временных решений по сравнению с первоначальным планом, разработанным Управлением генерального плана капитального ремонта до прекращения его функционирования в июле 2015 года. Планировалось, что перепланировка здания Библиотеки будет окончательно завершена в марте 2016 года, а альтернативные пункты питания в здании Секретариата и конференционном корпусе будут открыты в январе 2016 года. Строительство учебных и служебных помещений на третьем цокольном этаже под Северной лужайкой началось в ноябре 2015 года, и основные работы планировалось завершить в апреле 2016 года. Первоначальная ожидаемая стоимость временных решений составляла 14 млн. долл. США (сметная стоимость, определенная в 2015 году), которая была уменьшена до 12,5 млн. долл. США (сметная стоимость, определенная в марте 2016 года).

53. Администрация сообщила, что реализация временных решений по перемещению служб, размещавшихся в зданиях Библиотеки им. Дага Хаммаршельда и Южной пристройки, для обеспечения их непрерывного функционирования завершена. Подробная информация об этом приводится ниже:

- здание Библиотеки им. Дага Хаммаршельда было перепланировано и отремонтировано, чтобы разместить персонал только в северной части здания, а южную часть использовать не для служебных помещений для персонала, а в частности для хранения оборудования и библиотечных материалов;
- учебные аудитории и некоторые служебные помещения, которые ранее размещались в здании Южной пристройки, были перенесены на третий цокольный этаж изначально существовавшей пристройки к зданию на Северной лужайке, под местом, где располагалось временное здание на Северной лужайке. Кроме того, комната для отдыха устных переводчиков и временные рабочие места были перенесены в здание Секретариата. Первоначальная сметная стоимость проекта составляла 5 млн. долл. США, а окончательная фактическая стоимость составила 5,3 млн. долл. США;
- вместо столовой, которая прежде размещалась в здании Южной пристройки, были открыты три альтернативных пункта питания:
 - в южной оконечности четвертого этажа конференционного корпуса, в том числе пункт доставки еды, заказанной онлайн;
 - пункт продажи еды методом самообслуживания на вынос на первом цокольном этаже здания Секретариата;
 - пункт доставки еды, заказанной онлайн, и буфет для продажи кофе и холодных закусок в северной оконечности вестибюля здания Секретариата.

Первоначальная сметная сумма бюджетных расходов составляла 5 млн. долл. США, а окончательная фактическая стоимость составила 3,6 млн. долл. США.

54. Комиссия отметила, что администрация ранее, в марте 2016 года, сообщила, что работы по переносу столовой, располагавшейся в здании Южной пристройки, были завершены и что сметная стоимость этих работ составила 4,3 млн. долл. США. Администрация также сообщила, что сметная стоимость завершенного ограниченного ремонта здания Библиотеки им. Дага Хаммаршельда составила 3,1 млн. долл. США. Однако теперь администрация сообщила, что фактические расходы, связанные с переносом столовой из здания Южной пристройки и ограниченным ремонтом здания Библиотеки, составили 3,6 млн. долл. США и 2,8 млн. долл. США соответственно. Администрация согласилась с этим замечанием Комиссии.

D. Управление комплексом

55. Все основные работы в комплексе были завершены, и он был передан в эксплуатацию Организации Объединенных Наций в сентябре 2014 года. Администрация осуществляет управление комплексом и обеспечивает его обслуживание посредством использования сотрудников Организации Объединенных Наций и заключения контрактов на предоставление услуг по обслуживанию.

Управление повседневной деятельностью

56. Группа помощи Службы эксплуатации зданий и помещений за 2016 год получила около 17 000 заявок на обслуживание, в связи с которыми потребовалось оформить 18 707 нарядов на выполнение работы. Из 17 000 заявок на обслуживание около 6000 заявок касались проблем, связанных с системами электроснабжения, отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха, а также канализации. Частью процедуры закрытия заявки на обслуживание является необязательный опрос степени удовлетворенности услугами. Этот опрос включает пять вопросов, касающихся своевременности и качества услуг. Была получена информация о высокой степени удовлетворенности пользователей в связи с выполнением заявок на обслуживание. Исходя из представленных данных, Комиссия отметила, что из почти 17 000 заявок на обслуживание ответы на вопросы, содержащиеся в опросном листе, были представлены только в связи с 2698 заявками (доля респондентов составляет всего лишь 16 процентов), что не является репрезентативной выборкой. Вместе с тем администрация не смогла предоставить подробную информацию о заявках на обслуживание и об их выполнении. Как Комиссия отмечала ранее, Служба эксплуатации зданий и помещений могла бы пойти дальше и разработать простую информационную панель управления для регистрации сообщений о выполнении работы и их сопоставления с ключевыми показателями, а также установить нормативы в отношении ожидаемого количества и характера заявок, поступающих в группу помощи, с помощью чего можно было бы следить за выполнением работы (A/71/5 (Vol. 5)).

57. Администрация согласилась с замечаниями Комиссии, но при этом заявила, что заявки на обслуживание представляют собой лишь один из аспектов ремонтно-эксплуатационного обслуживания комплекса, осуществляемого в ответ на конкретные заявки персонала.

Механизмы ремонтно-эксплуатационного обслуживания

58. В своем четырнадцатом ежегодном докладе о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта (A/71/309) Генеральный секретарь сообщил, что, хотя вновь отремонтированные здания требуют меньше общих усилий по ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, вновь установленные технически сложные системы и оборудование нуждаются в более системати-

ческом и дорогостоящем обслуживании. В докладе также указывалось, что обслуживание новой системы требует наличия технических специалистов высокого уровня, которых в Секретариате нет и для привлечения которых требуются услуги специальных коммерческих поставщиков. Администрация заключила 31 контракт на техническое обслуживание в Центральных учреждениях, годовая стоимость которых составляет 17,06 млн. долл. США³, из которых 11 млн. долл. США предназначены на услуги по уборке и остальные средства — на обслуживание вновь установленных систем. Данные о совокупных расходах на содержание имущества (по разделу 29D⁴ предлагаемого бюджета по программам) в рамках генерального плана капитального ремонта начиная с двухгодичного периода 2006–2007 годов приводятся в таблице 5. Сюда не входят расходы на капитальный ремонт помещений (по разделу 33⁵ предлагаемого бюджета по программам), которые составляют около 8,5 млн. долл. США за двухгодичный период, и на коммунальные услуги, которые составляют около 21,7 млн. долл. США за двухгодичный период.

Таблица 5

Расходы на техническое обслуживание по разделу 29D предлагаемого бюджета по программам
(В млн. долл. США)

	2006–2007 годы	2008–2009 годы	2010–2011 годы	2012–2013 годы	2014–2015 годы	2016–2017 годы	2018–2019 годы
Сумма	29,76	32,03	27,15	27,89	29,85	36,62 ^a	39,57 ^b

Источник: информация, представленная администрацией.

^a Фактические расходы за 2016 год и прогнозируемые расходы на 2017 год.

^b Прогнозируемая сумма.

59. В дополнение к контрактным услугам по техническому обслуживанию в обеспечении содержания имущества в рамках генерального плана капитального ремонта участвуют собственные мастерские по ремонту систем электроснабжения, отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха и сантехнического оборудования, а также ремонтно-механическая мастерская. Как сообщалось Комиссией в прошлом году, для управления отремонтированными зданиями и системами потребовалось четыре дополнительных сотрудника в Эксплуатационно-технической секции⁶, в связи с чем ее штат увеличился до 83 человек (A/71/5 (Vol. V)). Администрация сообщила, что из-за кадровых и бюджетных ограничений некоторые мероприятия по техническому обслуживанию стали проводиться реже, чем предлагается. Она также сообщила, что штат мастерской по ремонту систем электроснабжения, отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха недостаточен для удовлетворения потребностей в базовом профилактическом обслуживании и что имеющихся кадровых ресурсов недостаточно даже для минимального обслуживания, рекомендованного производителем. Администрация уточнила, что потребности этой мастерской

³ За исключением: а) 23 контрактов на поставку материалов и запасных частей общей стоимостью 0,87 млн. долл. США и б) расходов в размере 0,08 млн. долл. США на запасные части для автомобиля «Раптор», услуги по дезинсекции и уничтожению документов, на приобретение которых официальные контракты не заключались. Кроме того, администрация сообщила, что три контракта находятся на этапе проведения торгов.

⁴ Раздел бюджета, посвященный общему вспомогательному обслуживанию.

⁵ Раздел бюджета, посвященный капитальным расходам, связанным со строительством, перестройкой, переоборудованием и капитальным ремонтом помещений.

⁶ Эта секция в Службе эксплуатации зданий и помещений отвечает за планирование и организацию ремонтно-эксплуатационного обслуживания зданий, в том числе за работу механических, электрических и сантехнических систем.

эквивалентны приблизительно 23 742 рабочим часам в год, тогда как ее нынешний потенциал соответствует приблизительно 18 000 рабочих часов. Сюда не входят потребности к ресурсам для выполнения функций, связанных с проведением аварийного ремонта и ремонта по устранению неполадок, обслуживанием клиентов и надзором за подрядчиками и персоналом, которые также выполняются за счет имеющихся ресурсов этой мастерской. Было указано, что для удовлетворения самых минимальных потребностей на уровне, который даже ниже минимального порогового уровня, рекомендованного производителем, объем ресурсов, выделяемых для мастерской по ремонту систем электроснабжения, отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха, необходимо увеличить на 31 процент.

60. В ответ на предыдущие рекомендации Комиссии⁷ администрация сообщила, что она планирует внедрить функцию обслуживания оборудования системы «Умоджа» для регистрации подробных данных об оборудовании за период эксплуатации и ведения ведомости технического обслуживания. Эти новые данные будут использоваться для совершенствования деятельности по техническому обслуживанию и обеспечения эффективного выполнения связанных с этим обязанностей. В марте 2016 года администрация планировала привлечь специализированную фирму в конце 2017 года, по истечении 12 месяцев после начала сбора и обработки данных о техническом обслуживании с помощью функции обслуживания оборудования системы «Умоджа». Ожидалось, что эта фирма проведет внешний независимый обзор практики обслуживания и соответствующих подходов, а также оценку для установления баланса между обслуживанием с привлечением внешних подрядчиков и обслуживанием собственными силами в целях обеспечения затратоэффективного использования ресурсов. Однако, как указано в четырнадцатом ежегодном докладе об осуществлении проекта, теперь привлечение такой фирмы запланировано на конец 2018 года.

61. Хотя экспериментальное тестирование функции обслуживания оборудования системы «Умоджа» завершено, она еще не введена в действие. Как указывается в восьмом докладе Генерального секретаря о ходе осуществления проекта внедрения системы общеорганизационного планирования ресурсов (A/71/390), процессы управления услугами, включая планирование и мониторинг профилактического обслуживания, в частности, зданий и оборудования, являются частью раздела «Прочие проекты в рамках дополнительного модуля 2» проекта создания модуля 2 системы «Умоджа». Поэтому функция обслуживания оборудования системы «Умоджа» является одним из прочих проектов в рамках создания модуля 2. В докладе говорится, что осуществление прочих проектов в рамках модуля 2 планируется до третьего квартала 2018 года. Службе эксплуатации зданий и помещений необходимо в короткие сроки скоординировать с Управлением информационно-коммуникационных технологий (УИКТ) график внедрения функции обслуживания оборудования системы «Умоджа», с тем чтобы обеспечить запланированное привлечение специализированной фирмы до конца 2018 года. Доклад консультанта мог бы предоставить необходимые материалы для подготовки согласованного всеобъемлющего долгосрочного плана технического обслуживания, в том числе для оценки собственных потребностей в ресурсах и потребностей в ресурсах для привлечения подрядчиков.

62. Комиссия рекомендует администрации приложить усилия для внедрения функции обслуживания оборудования системы «Умоджа», с тем чтобы обеспечить возможность для скорейшего проведения обзора приме-

⁷ A/69/5 (Vol. V), пункт 25(c).

няемой ею практики технического обслуживания. Это позволило бы администрации подготовить долгосрочный план технического обслуживания, устраняющий любые пробелы в ее усилиях по обеспечению обслуживания.

63. Администрация согласилась с замечаниями Комиссии. Администрация сообщила, что в предлагаемом бюджете на 2018–2019 годы расходы на техническое обслуживание сокращены и что предполагается установить их на уровне, не превышающем сумму расходов в 2016–2017 годах.

Долгосрочное управление имуществом

64. Чтобы избежать в будущем необходимости осуществления такого дорогостоящего и нарушающего нормальное функционирование проекта ремонта, как генеральный план капитального ремонта, Организации Объединенных Наций необходимо перейти от применения своего традиционного подхода, основанного на принципе реагирования, к применению упреждающего подхода к техническому обслуживанию. В рамках стратегического обзора капитальных активов впервые была проведена оценка состояния имущества во всем мире, и по результатам анализа по методу замены имущества по истечении срока службы администрация предложила свою первую 20-летнюю скользящую программу эксплуатации капитальных активов. Во исполнение просьбы Генеральной Ассамблеи точнее оценить потенциальные затраты и выгоды, связанные с применением подхода, основанного на профилактическом обслуживании, в сравнении с существующим подходом, основанном на принципе реагирования, администрация привлекла специализированную консультационную фирму по оценке затрат для проведения сравнительного анализа затрат и выгод. Анализ показал, что применение подхода, основанного на профилактическом обслуживании, в отношении трех отремонтированных зданий за 50 лет может привести к экономии в размере 694 млн. долл. США. Однако Ассамблея попросила представить подробную информацию, касающуюся методики проведения сравнительного анализа, и провести сопоставление на основе данных о применении аналогичных стратегий в других государственных структурах. Комиссия придерживается мнения, что администрации следует активизировать усилия по оптимизации подхода к техническому обслуживанию, с тем чтобы обеспечить получение Организацией Объединенных Наций максимальной отдачи от инвестиций в свои капитальные активы.

65. Администрация приняла к сведению обеспокоенность, выраженную Комиссией, и заверила ее в том, что и впредь будут приниматься меры по решению таких проблем путем представления соответствующих докладов Генеральной Ассамблее.

Защита имущества

66. Имущество в рамках генерального плана капитального ремонта — это целые здания, отремонтированные «под ключ», со всеми многочисленными относящимися к ним подсистемами. Все имущество, охваченное генеральным планом капитального ремонта, является частью всего имущества Организации, и для целей капитализации оно не выделяется из остальной части объектов имущества и не отделяется от нее. После ремонта в отремонтированных зданиях и помещениях цокольных этажей созданы более современные условия работы, которые обеспечиваются с помощью сложных систем и оборудования, а также обеспечивается повышенная безопасность в большей части комплекса. Очень важно осуществлять надлежащее управление и обеспечивать защиту отремонтированных зданий и систем, чтобы получать максимальные выгоды от отремонтированного комплекса.

67. Комиссия отметила, что в 2016 году в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций была проведена инвентаризация имущества. Комиссия проанализировала представленный администрацией отчет об инвентаризации имущества зданий, которые были отремонтированы по проекту генерального плана капитального ремонта и в число которых входят здания Генеральной Ассамблеи и Секретариата, конференционный корпус и здание на Северной лужайке, и сделала следующие замечания:

- из 1000 единиц имущества, проверенных в ходе инвентаризации, не удалось обнаружить 208 единиц, которые составляют 20,80 процента от общего количества единиц инвентаризованного имущества;
- 208 единиц имущества, которые не смогли обнаружить, включают:
 - 150 единиц имущества, которые имелись в наличии в 2015 году;
 - 25 единиц имущества, которые появились в 2015 году;
 - 33 единицы имущества, которые не могут быть обнаружены с 2014 года.
- Комиссия также отметила, что в связи с тем, что среди вышеупомянутых единиц имущества, которые не удалось обнаружить, были восемь файловых серверов локальной вычислительной сети (ЛВС), возникает риск для информационных средств Организации;
- кроме того, не было указано первоначальное место нахождения 78 единиц имущества.

68. При управлении повседневным функционированием комплекса жизненно важно обеспечивать защиту и безопасность имущества отремонтированного комплекса. В ходе инвентаризации было выявлено 286 единиц имущества, включая информационно-технологическое оборудование, которые либо не удалось обнаружить, либо место нахождения которых не было указано, что вызывает озабоченность и указывает на недостаток во внутреннем контроле.

69. Комиссия рекомендует администрации принять меры по укреплению механизмов внутреннего контроля в целях обеспечения защиты и надлежащего учета имущества и контроля за ним.

70. Администрация заявила, что проведение инвентаризации является совместным мероприятием, проводимым департаментом или управлением, отвечающим за имущество, и группой, фактически проводящей инвентаризацию. Администрация добавила, что она будет продолжать взаимодействовать с департаментами и управлениями в целях совершенствования существующей системы и укрепления процессов и механизмов внутреннего контроля для обеспечения защиты и надлежащего учета имущества и контроля за ним. Кроме того, администрация будет продолжать оказывать департаментам и управлениям поддержку и методическую помощь, организовывать профессиональную подготовку и предоставлять им необходимые инструменты в целях обеспечения надлежащего учета имущества и контроля за ним. Администрация также заверила в том, что она будет и впредь подчеркивать важность обеспечения сохранности и защиты имущества Организации и необходимость совершенствования департаментами и управлениями своей нынешней структуры управления имуществом при наличии достаточных и необходимых ресурсов для выполнения их обязанности по управлению имуществом.

71. Администрация приняла к сведению выводы Комиссии и согласилась с ее рекомендацией. Администрация также заявила, что она будет продолжать прилагать усилия по устранению несоответствий, выявленных в ходе инвентари-

зации, и определению местонахождения единиц имущества, которые не были обнаружены. Она далее заявила, что Генеральный секретарь намеревается представить Генеральной Ассамблее в ходе основной части ее семьдесят второй сессии доклад об укреплении системы управления имуществом Организации.

Е. Получение максимальных выгод от отремонтированного комплекса

Энергоэффективность

72. В генеральном плане капитального ремонта предусматривалось сокращение потребления энергии как минимум на 50 процентов. В связи этим в генеральный план капитального ремонта были включены несколько элементов для повышения энергоэффективности. К ним относятся открытые служебные помещения, энергосберегающая система охлаждения, энергоэффективная система освещения во всем комплексе и глянцевые наружные поверхности отремонтированных зданий. В Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций также имеются две системы управления зданиями. Эти дистанционно управляемые и программируемые системы контролируют потребление энергии и предотвращают потери. В июле 2011 года консультантом было проведено исследование с целью оценки энергоэффективности, достигнутой в результате осуществления генерального плана капитального ремонта. В рамках этого исследования, которое проводилось на основе модели энергопотребления для определения потребностей в энергии, был рассмотрен ряд параметров энергопотребления с учетом предполагаемых часов работы и температурных параметров. По результатам расчетов, проведенных в рамках исследования, потребление электроэнергии возросло на 15 процентов, а потребление пара снизилось на 81 процент по сравнению с базовым уровнем 2006 года.

73. В апреле 2015 года тот же консультант провел еще одно исследование для оценки энергоэффективности с учетом произошедших позднее инженерно-технических изменений, таких как введение в действие водяного экономайзера и речных водяных насосов с переменным объемом подачи. По результатам расчетов, проведенных в рамках этого исследования, потребление электроэнергии снизилось на 21 процент, а потребление пара — на 89 процентов по сравнению с базовым уровнем 2006 года. Это исследование повлекло за собой пересмотр параметров потребления энергии, рассмотренных в предыдущем (июль 2011 года) исследовании консультанта. Администрация сообщила, что часы работы, принятые в пересмотренной модели энергопотребления, были очень сильно изменены и значительно отклоняются от фактических показателей. Вместе с тем она отметила, что в модели не были учтены дальнейшие инициативы по сокращению энергопотребления, реализованные после издания доклада, в первую очередь модернизация осветительных приборов путем использования светоизлучающих диодов (СИД). Администрация выразила надежду на то, что эффект, полученный благодаря осуществлению на позднем этапе этих работ, большинство из которых были выполнены летом 2016 года, позволит ей в 2017 году достичь оперативного целевого показателя потребления электроэнергии.

74. В своем докладе о четырнадцатом ежегодном докладе о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта Консультативный комитет по административным и бюджетным вопросам отметил, что показатели эффективности, которые были получены в рамках этих исследований, были рассчитаны с использованием инженерных моделей, а не фактических показателей.

Он просил Генерального секретаря представить в его следующем докладе о ходе осуществления проекта всеобъемлющие данные о достигнутых показателях повышении эффективности, поддающихся количественной оценке и определенных на основе фактических собранных данных, — как с точки зрения потребления энергии, так и с точки зрения расходов на коммунальные услуги.

75. Для контроля за потреблением энергии и представления отчетности об энергоэффективности в рамках генерального плана капитального ремонта была внедрена система под названием Информационная панель учета энергопотребления и инструмент отчетности об энергоэффективности (ЕДАРТ), которая позволяет в режиме реального времени измерять общее потребление энергии, а также потребление на уровне оборудования. Она начала функционировать в январе 2016 года. ЕДАРТ регистрирует потребление энергии в единицах энергии. Ежемесячные отчеты, генерируемые системой ЕДАРТ, являются основным механизмом отчетности об энергопотреблении. Первоначальные отчеты, которые были составлены с помощью системы ЕДАРТ в марте 2017 года, были неточными. Эта проблема была обсуждена с поставщиком, и после внесения изменений были подготовлены пересмотренные отчеты. Администрация сообщила, что данные отчетов, касающихся электричества, примерно на 2 процента отличаются от показателей по счетам на коммунальные услуги. Тем не менее администрация отметила, что система ЕДАРТ оказалась ненадежной в том, что касается точной регистрации потребления пара, газа и воды. Администрация добавила, что она продолжает работать с поставщиком для повышения точности измерений, и заявила, что при отсутствии достоверной информации, полученной с помощью ЕДАРТ, администрация использует счета за коммунальные услуги для отслеживания использования коммунальных услуг. Система ЕДАРТ используется только как вторичный источник информации. Недостатком использования счетов за коммунальные услуги является то, что они не позволяют получать информацию в режиме реального времени.

76. Администрация представила таблицу, в которой содержится обобщенная информация, касающаяся потребления энергии и счетов за электричество, относящихся к 2016 году. Однако эта информация была неполной в том, что касается сравнения счетов за коммунальные услуги за 2016 год с базовыми показателями за 2006 год. Используя имеющуюся информацию, Комиссия сравнила потребление электроэнергии в 2016 году в киловатт-часах с базовыми показателями 2006 года. Комиссия отметила, что потребление электроэнергии снизилось на 13 процентов. Вместе с тем администрация не смогла предоставить информацию о потреблении и счета, относящиеся к 2006 году, по другим коммунальным услугам, включая газ, пар и воду, и сообщила, что она не располагает счетами за 2006 год и что у нее нет иного выбора, кроме как полагаться на данные, представленные в докладе, который был подготовлен в то время. В соответствии с просьбой Консультативного комитета администрация, возможно, представит в своем следующем докладе о ходе осуществления проекта всеобъемлющие данные о поддающихся количественной оценке достигнутых показателях повышения эффективности, сопоставленных с базовыми показателями за 2006 год.

77. Консультативный комитет в своем докладе о четырнадцатом ежегодном докладе о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта ([A/71/541](#)) рекомендовал Генеральной Ассамблее просить Генерального секретаря внимательно следить за использованием энергии и продолжать оптимизировать его. Несмотря на значительное сокращение потребления энергии, Комиссия отметила, что есть еще возможности для дальнейшего повышения эффективности путем достижения параметров, установленных в докладе консультанта от апреля 2015 года, где это возможно. Например, когда в выходные

дни или в нерабочие часы на том или ином этаже здания Секретариата присутствуют люди, система управления зданием регулирует поток воздуха и температуру в блоке из 10 этажей, в который входит и занятый этаж. В результате этого из-за присутствия людей в выходные дни на нескольких этажах, распределенных по всему зданию Секретариата, регулирование потока воздуха и температуры осуществляется во всем здании. С учетом гибкого использования рабочих мест на трех этажах здания администрация могла бы рассмотреть вопрос о том, чтобы в целях повышения энергоэффективности в выходные дни и в нерабочие часы разрешать присутствие персонала только на этажах с гибким использованием рабочих мест.

78. Комиссия рекомендует администрации решить проблемы, связанные с Информационной панелью учета энергопотребления и инструментом отчетности об энергоэффективности в том, что касается учета потребления пара, газа и воды, с тем чтобы обеспечить возможность для наблюдения за использованием всех коммунальных услуг в режиме реального времени.

79. Комиссия также рекомендует администрации провести анализ осуществимости в отношении параметров, установленных в докладе консультанта от апреля 2015 года, для выявления возможностей для повышения энергоэффективности с учетом повышения степени гибкости, обеспеченной благодаря реализации генерального плана капитального ремонта.

Доступность

80. Генеральный секретарь в своем тринадцатом ежегодном докладе о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта заявил, что реализация генерального плана капитального ремонта позволила повысить физическую доступность комплекса Центральных учреждений и сделала его полностью доступным для людей с ограниченными возможностями. Некоторые из ключевых элементов повышения доступности включают установку дверей с электроприводами на входах и доступных турникетов, улучшение условий передвижения в пределах здания на одном этаже, усовершенствованное вертикальное перемещение по зданию (обеспечена доступность всех лифтов, которые оборудованы кнопками управления, расположенными на соответствующей высоте), внедрение элементов доступной среды в Зале Генеральной Ассамблеи и залах заседаний, обеспечение беспрепятственного доступа в надлежащее количество туалетов и размещение указателей и вывесок с надписями, сделанными шрифтом Брайля.

81. Генеральная Ассамблея в своей резолюции [70/170](#) просила Генерального секретаря представить Ассамблее на ее семьдесят первой сессии доклад о положении дел с обеспечением полной открытости и доступности Организации Объединенных Наций для инвалидов. В соответствии с этой резолюцией Генеральный секретарь представил доклад, озаглавленный «Обеспечение полной открытости и доступности Организации Объединенных Наций для инвалидов» ([A/71/344](#) и Corr.1), в котором содержится информация о передовой практике и мнения государств-членов, организаций системы Организации Объединенных Наций и других соответствующих заинтересованных сторон относительно обеспечения доступности в Организации Объединенных Наций.

82. Комиссия отметила, что в рамках генерального плана капитального ремонта в комплексе Центральных учреждений были внедрены элементы доступной среды. Комиссия также отметила, что эффективность этих мер может быть подтверждена только пользователями. С учетом этого Комиссия придерживается мнения, что проведение консультаций с пользователями этих недавно внедренных элементов доступной среды, в частности с сотрудниками, делега-

тами и участниками, позволит Секретариату принять дальнейшие меры по повышению эффективности элементов доступной среды.

83. Комиссия рекомендует администрации провести опрос пользователей относительно эффективности элементов доступной среды, с тем чтобы выявить недостатки, если таковые имеются, в инфраструктуре, созданной в рамках осуществления генерального плана капитального ремонта.

84. Администрация согласилась с этой рекомендацией. Она также сообщила, что 30 января 2017 года Междепартаментской целевой группе Организации Объединенных Наций по проблемам обеспечения доступа для инвалидов было представлено предложение о создании веб-сайта для установления обратной связи в режиме онлайн со всеми пользователями в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций, с тем чтобы они могли представлять отзывы о своем опыте использования элементов доступной среды. Она также сообщила, что Служба эксплуатации зданий и помещений является председателем рабочей группы, созданной для разработки этого онлайн-инструмента.

Гибкое использование рабочих мест

85. Рассмотрев доклад Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам о возможности гибкого использования рабочих мест в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций (A/68/583), Генеральная Ассамблея в своей резолюции 68/247 В (раздел IV) отметила, что стратегии гибкого использования рабочих мест в Организации Объединенных Наций должны быть направлены на повышение общей производительности и эффективности работы Организации, а также на улучшение условий работы сотрудников.

86. В соответствии с резолюцией 68/247 В Генеральной Ассамблее Генеральный секретарь представил Ассамблее на ее шестьдесят девятой сессии доклад, озаглавленный «Всестороннее технико-экономическое обоснование стратегий гибкого использования рабочих мест в Организации Объединенных Наций» (A/69/749), в котором кратко изложены основные выводы, сделанные по результатам исследования по изучению возможностей гибкого использования рабочих мест, проведенного в 2014 году, в том числе результаты экспериментального проекта применения концепции гибкого использования рабочих мест в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций. В докладе отмечалось, что в ходе осуществления экспериментального проекта на 18-м и 19-м этажах здания Секретариата число рабочих мест было увеличено с 84 до 105 и что, приняв принцип поочередного использования рабочих мест по мере необходимости, в этих помещениях можно разместить 128 сотрудников, учитывая отсутствующих сотрудников, сотрудников, находящихся в командировках или проходящих обучение, а также незаполненные должности в любой конкретный момент времени.

87. В упомянутом выше всестороннем технико-экономическом обосновании указано, что общая сметная стоимость реализации стратегий гибкого использования рабочих мест в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций составляет 49,6 млн. долл. США. Ожидается, что в результате освобождения зданий «Дейли ньюс» и «Албано» и здания на площади Корт Сквер после истечения срока действия договора аренды расходы на долгосрочную коммерческую аренду, по расчетам, уменьшатся на 19,79 млн. долл. США в год. Таким образом, общая стоимость реализации проекта гибкого использования рабочих мест должна быть компенсирована за счет снижения расходов на аренду и техническое обслуживание к 2020 году.

88. По состоянию на декабрь 2016 года на осуществление упомянутого проекта было израсходовано 10,42 млн. долл. США. В соответствии с первоначальным планом продление договоров аренды зданий «Дейли ньюс» и «Албано» и здания на площади Корт Сквер не предусматривалось, однако было принято решение продлить срок аренды здания «Албано» и здания на площади Корт Сквер и отказаться от аренды зданий «Дейли ньюс» и «Инновейшн» (A/70/708). Кроме того, стоимость проекта возросла с 49,6 млн. долл. США до 65,7 млн. долл. США в связи с повышением степени адаптации к потребностям и уточнения фактических расходов. В результате этого стоимость реализации проекта должна быть компенсирована к 2023 году.

89. Позднее администрация заявила, что благодаря повышению эффективности использования помещений в результате осуществления проекта гибкого использования рабочих мест Секретариат сможет освободить три здания и не возобновлять договоры их аренды (здания «Дейли ньюс» и «Инновейшн» и здание Федерального кредитного союза Организации Объединенных Наций (ФКСООН) на площади Корт Сквер в Лонг-Айленд-сити).

90. Проект гибкого использования рабочих мест был осуществлен на 13-м этаже здания Секретариата, и ожидается, что все мероприятия по перемещению сотрудников на этом этаже будут завершены к концу 2017 года. Персонал, занимающий 12-й этаж, планируется перевести в подменные помещения в марте 2017 года. Ожидается, что к июню 2017 года сотрудники вернутся в перепланированные помещения, в которых добавится 68 рабочих мест. На следующем этапе предусматривается освобождение сотрудниками 20-го и 21-го этажей, их перевод в подменные помещения в июле 2017 года и их возвращение к сентябрю 2017 года в перепланированные помещения, в которых добавится 98 рабочих мест. Затем будет осуществлена перепланировка 30-го и 31-го этажей, на которых добавится 81 рабочее место.

91. Генеральный секретарь представит Генеральной Ассамблее в ходе основной части ее семьдесят второй сессии доклад, содержащий, в частности, обновленную информацию о достигнутом в этой связи прогрессе и план на 2018 год, предусматривающий осуществление упомянутого проекта еще на пяти этажах. Администрация ожидает, что к сентябрю 2018 года на 13 этажах здания Секретариата добавится 639 рабочих мест.

92. Администрация заявила, что Генеральная Ассамблея поручила увеличить загруженность помещений на этажах здания Секретариата до 140 сотрудников на каждом этаже, тогда как в проекте планировалось разместить на каждом этаже в среднем порядка 118 сотрудников. Возможность достижения более высокой загруженности помещений, свыше 118 человек, была выявлена в результате наблюдений за использованием помещений, проведенных в сентябре 2016 года. Текущей целью проекта гибкого использования рабочих мест является реализация концепции гибкого использования рабочих мест на пяти этажах здания Секретариата в 2017 году и еще на пяти или шести этажах до августа 2018 года, что позволит освободить здания «Дейли ньюс» и «Инновейшн» и здание ФКСООН и не возобновлять договоры их аренды. В докладе Генерального секретаря (A/70/708) прогнозируется достижение более высокой эффективности использования помещений, чем прогнозировалось в предыдущих докладах, а именно сокращение показателя использования помещений с 200 квадратных футов общей площади на человека в среднем до 167 квадратных футов общей площади на человека.

93. После перепланировки 13-го, 18-го и 19-го этажей было проведено обследование для определения индекса производительности труда и исследование для изучения использования помещений после сдачи в эксплуатацию. В ответ

на запрос Комиссии администрация представила проект отчета по этапу 1, охватывающего обследование для определения индекса производительности труда и исследование для изучения использования помещений после сдачи в эксплуатацию на 13-м, 18-м и 19-м этажах здания Секретариата. Исследование показало, что:

- степень удовлетворенности персонала за период после проведения обследования по этапу 1 до сдачи в эксплуатацию до проведения обследования по этапу 1 после сдачи в эксплуатацию снизилась, в частности, из-за отсутствия личного пространства, высокой проходимости помещений, нехватки места для книг и других материалов, отсутствия возможности сосредоточиться на работе и постоянного отвлечения от работы. Средний показатель использования помещений увеличился с 35 до 36 процентов;
- эффективность сосредоточенной работы снизилась с 6,7 до 4,3 по 10-балльной шкале;
- 71 процент респондентов предпочитали сидеть на одном месте большую часть времени;
- загруженность залов для работы и отдыха и закрытых кабинетов составляла 11 и 19 процентов, соответственно;
- тихие зоны не использовались по назначению, а расположенные поблизости закрытые кабинеты использовались редко. Правила использования тихой зоны нарушались из-за общения и пользования телефонами.

94. Администрация, признавая, что общий показатель удовлетворенности персонала за период после проведения обследования по этапу 1 до сдачи в эксплуатацию до проведения обследования по этапу 1 после сдачи в эксплуатацию снизился, добавила, что на это, вероятно, повлияли необычно высокие баллы, которые были получены в ходе проведения обследования до сдачи в эксплуатацию, и ограниченное участие в управлении преобразованиями. Администрация также заявила, что анализ результатов обследования, проведенного до сдачи в эксплуатацию, привел к выводу о том, что необычно высокие баллы явились следствием нежелания сотрудников мириться с надвигающимися переменами, в результате которых они будут вынуждены отказаться от своего рабочего места и перейти в помещение с гибким использованием рабочих мест. Администрация добавила, что опросы, проводившиеся ранее, выявляли более высокий уровень неудовлетворенности служебными помещениями. Администрация заявила, что обследование после сдачи в эксплуатацию было проведено в сентябре 2016 года, вскоре после возвращения сотрудников из подменных помещений, а это означало, что на момент проведения обследования они еще не полностью обосновались в новом помещении. Проект гибкого использования рабочих мест позволил увеличить как количество рабочих мест на этих этажах, так и количество сотрудников, размещенных на этих этажах. Однако наблюдение за использованием рабочих мест свидетельствует о том, что на этажах можно разместить больше сотрудников. Это наблюдение было учтено в текущих планах, реализация которых позволит Секретариату значительно сократить потребность в арендованных зданиях и приведет к значительному сокращению регулярных расходов на аренду и эксплуатационных расходов для государств-членов. Администрация выразила озабоченность по поводу использования данных обследования, проведенного после сдачи в эксплуатацию, для того, чтобы делать какие-либо окончательные заявления о влиянии осуществления проекта гибкого использования рабочих мест на производительность.

95. Комиссия рекомендует администрации регулярно следить за повышением производительности, обеспечивая при этом уменьшение потребностей в помещениях.

Г. Выражение признательности

96. Комиссия хотела бы выразить свою признательность заместителю Генерального секретаря по вопросам управления и его сотрудникам за оказанные ее персоналу содействие и помощь.

(Подпись) Шаши Кант **Шарма**
Контролер и Генеральный ревизор Индии
Председатель Комиссии ревизоров
(Главный ревизор)

(Подпись) Мусса Джума **Ассад**
Контролер и Генеральный ревизор
Объединенной Республики Танзания

(Подпись) Кай **Шеллер**
Председатель Федерального суда аудиторов Германии

30 июня 2017 года

Приложение

Выполнение рекомендаций, относящихся к предыдущим годам, включая год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Ссылка на доклад	Краткое изложение рекомендации	Замечания администрации о выполнении рекомендации, июнь 2017 года	Замечания Комиссии о выполнении рекомендации, июнь 2017 года	Выполнена полностью	В процессе выполнения	Утратила актуальность	Не выполнена
Шестьдесят восьмая сессия/пункт 77	Комиссия рекомендует администрации принять стратегию инвестирования в активы на протяжении всего срока их эксплуатации и оценить стоимость вариантов обслуживания зданий Централных учреждений в течение всего срока их эксплуатации	После опубликования доклада Генерального секретаря о стратегическом обзоре капитальных активов (A/70/697), который включал сопоставительный анализ ныне применяемого подхода, основанного на принципе реагирования, и подхода, предусматривающего замещение активов по истечении полезного срока службы, Генеральная Ассамблея в своей резолюции 70/248 В просила включать в будущие доклады Генерального секретаря более подробную информацию о потенциальных затратах и выгодах подхода, предусматривающего замещение активов по истечении полезного срока службы. При наличии результатов дальнейшего изучения администрация намерена представить следующий такой доклад Ассамблее на ее семьдесят второй сессии	В ответ на замечания Генеральной Ассамблеи, касающиеся обзора капитальных активов, администрация провела анализ затрат и выгод профилактического обслуживания и обслуживания по принципу реагирования. Однако Ассамблея попросила представить дополнительную подробную информацию о затратах и выгодах профилактического обслуживания и провести сопоставление на основе данных о применении аналогичных стратегий в других государственных структурах. Поскольку такая информация еще не представлена, Комиссия считает, что эта рекомендация находится в процессе выполнения		X		
Шестьдесят восьмая сессия/пункт 82	Комиссия рекомендует Управлению централизованного вспомогательного обслуживания провести обзор своих действующих контрактов на обслуживание, основываясь на оценке общего объема потребностей, связанных с эксплуатацией зданий и помещений после завершения осуществления генерального плана капитального ремонта, и рас-	Администрация отмечает, что эта рекомендация аналогична рекомендации, содержащейся в пункте 17(d) резюме доклада Комиссии (A/71/5 (Vol. V)), в связи с которой администрация сообщила, что она проведет независимый обзор практики ремонтно-эксплуатационного обслуживания до конца 2017 года, по истечении после начала сбора и обработки данных о техническом обслуживании с помощью функции обслуживания оборудования системы «Умоджа»	Теперь администрация планирует провести независимую оценку своего подхода к ремонтно-эксплуатационному обслуживанию в конце 2018 года, т.е. через год после ввода в действие функции обслуживания оборудования системы «Умоджа». Любые возможности оптимизации условий будущих стратегических коммерческих взаимоотношений могут появиться только после проведения оценки подхода администрации к ремонтно-эксплуатационному обслуживанию. Нельзя считать, что рекомендация, содержащаяся в пункте 17(d) доклада Ко-		X		

Ссылка на доклад	Краткое изложение рекомендации	Замечания администрации о выполнении рекомендации, июнь 2017 года	Замечания Комиссии о выполнении рекомендации, июнь 2017 года	Выполнена полностью	В процессе выполнения	Утратила актуальность	Не выполнена
	смотреть возможности оптимизации условий будущих стратегических коммерческих взаимоотношений		миссии за 2015 год, заменяет данную рекомендацию. Поэтому данную рекомендацию следует рассматривать как находящуюся в процессе выполнения				
Шестьдесят девятая сессия/пункт 25(b)	Обеспечить независимый контроль за всеми крупными проектами. В настоящее время в Организации Объединенных Наций отсутствует устоявшийся подход к независимому контролю за проектами	Администрация считает эту рекомендацию выполненной, поскольку вопрос о независимом контроле освещен в руководящих принципах управления проектами строительства, утвержденных Управлением централизованного вспомогательного обслуживания, и эти принципы будут учитываться в структуре управления всех будущих крупных капитальных проектов, представляемых на рассмотрение и для принятия решения Генеральной Ассамблее Администрация также заявляет, что Управление централизованного вспомогательного обслуживания осуществляет надзор (уделяя особое внимание управлению рисками) и устанавливает структуру управления с учетом особенностей каждого крупного капитального проекта ремонта или нового строительства, например, как в рамках проекта ремонта Зала Африки в комплексе Экономической комиссии для Африки и проекта повышения сейсмостойкости зданий и замены отслужившего свой срок оборудования в штаб-квартире Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана	В руководящих принципах управления проектами строительства (март 2016 года) предусматривается обеспечение контроля за проектами в организации проекта. Однако в них не предусматривается внедрение механизма обеспечения гарантий в рамках процесса управления проектами. Поэтому Комиссия считает, что эта рекомендация находится в процессе выполнения		X		
Шестьдесят девятая сессия/пункт 25(d)	Обеспечить заметную ведущую роль старшего руководства в проекте гибкого использования рабочих мест. Опыт показывает, что как и в случае со всеми	В процессе подготовки к реализации проекта рабочая группа по проекту гибкого использования рабочих мест провела плодотворные обсуждения с руководителями департаментов в рамках совещаний и презентаций. В целях обеспечения заметной веду-	Администрация реализует различные инициативы, в частности проводит общие собрания, поддерживает широкие контакты и проводит другие информационно-разъяснительные мероприятия. Администрация также планирует провести еще одно обследо-		X		

Ссылка на доклад	Краткое изложение рекомендации	Замечания администрации о выполнении рекомендации, июнь 2017 года	Замечания Комиссии о выполнении рекомендации, июнь 2017 года	Выполнена полностью	В процессе выполнения	Утратила актуальность	Не выполнена
	инициативами по осуществлению преобразований, сказывающихся на повседневных условиях труда, руководящая роль старшего руководства, подающих пример другим, будет иметь жизненно важное значение для получения поддержки персонала и реализации предполагаемой выгоды	<p>щей роли старшего руководства в проекте гибкого использования рабочих мест в апреле 2016 года помощник Генерального секретаря по централизованному вспомогательному обслуживанию провел общее собрание сотрудников, в ходе которого состоялось открытое и откровенное обсуждение проекта. Чтобы как руководитель подать пример другим, помощник Генерального секретаря поручил своему управлению полностью реализовать проект. Кроме того, помощник Генерального секретаря тесно сотрудничает с другими старшими руководителями, с тем чтобы они стали поборниками проекта гибкого использования рабочих мест</p> <p>Кроме того, помощник Генерального секретаря поручил своему управлению полностью реализовать проект, и он взаимодействует с представителями новой администрации с целью заручиться их поддержкой, с тем чтобы они стали поборниками проекта гибкого использования рабочих мест</p>	вание производительности труда. Поэтому Комиссия считает, что эта рекомендация находится в процессе выполнения				
Семидесятая сессия/ пункт 17(b)	Руководить ходом достижения целей по проекту и представлять соответствующую отчетность, в том числе в отношении финансовых и иных выгод, ожидаемых и полученных от вложения средств в генеральный план капитального ремонта	Администрация включила в тринадцатый ежегодный доклад Генерального секретаря о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта всеобъемлющее резюме выгод, полученных в результате реализации проекта, в соответствии с первоначальным мандатом на осуществление проекта и ожидаемыми достижениями. Дополнительная информация будет включена в четырнадцатый ежегодный доклад Генерального секретаря о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта, который будет представлен Генеральной Ассамблее. Было добавлено, что администрация представит	В четырнадцатом ежегодном докладе Генерального секретаря о ходе осуществления проекта администрация представила информацию о снижении расходов на коммунальные услуги. Консультативный комитет просил Генерального секретаря представить в его следующем докладе о ходе осуществления проекта всеобъемлющие данные о достигнутых показателях повышении эффективности, поддающихся количественной оценке и определенных на основе фактических собранных данных, — как с точки зрения потребления энергии, так и с точки зрения расходов на коммунальные		X		

Ссылка на доклад	Краткое изложение рекомендации	Замечания администрации о выполнении рекомендации, июнь 2017 года	Замечания Комиссии о выполнении рекомендации, июнь 2017 года	Выполнена полностью	В процессе выполнения	Утратила актуальность	Не выполнена
Семидесятая сессия/ пункт 17(с)	Обеспечивать более оперативное закрытие оставшихся контрактов по генеральному плану капитального ремонта с целью повысить степень определенности в отношении окончательных расходов по проекту и высвободить все средства, которые потенциально могут быть сэкономлены	более подробную информацию в пятнадцатом ежегодном докладе о ходе осуществления проекта Администрация стремится обеспечить закрытие оставшихся контрактов в установленные сроки и в пределах бюджета. Если после закрытия всех контрактов будут иметься какие-либо свободные от обязательств остатки средств, они будут возвращены государствам-членам	услуги. Поэтому Комиссия считает, что эта рекомендация находится в процессе выполнения Администрация ожидает, что строительные проекты будут закрыты к июню 2017 года. После завершения выполнения функций, связанных с выверкой счетов и документацией, контракт на оказание консультационных услуг по управлению программой будет закрыт к августу 2017 года. Поэтому Комиссия считает, что эта рекомендация находится в процессе выполнения		X		
Семидесятая сессия/ пункт 17(d)	Представлять данные об общей сумме любых средств, сэкономленных благодаря закрытию контрактов и внедрению надлежащих механизмов управления, с тем чтобы можно было определить цели использования этих сэкономленных средств, в том числе конкретно рассмотреть возможность их возвращения государствам-членам	Информация об экономии в результате списания обязательств, относящихся к предыдущим периодам, и об использовании сэкономленных средств представляется на регулярной основе и будет включена в четырнадцатый ежегодный доклад Генерального секретаря о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта. О получении экономии можно говорить только после полного завершения всех работ и связанной с ними деятельности, закрытия контрактов и полной выверки всех счетов. Если после закрытия всех контрактов будут иметься какие-либо свободные от обязательств остатки средств, они будут возвращены государствам-членам	Ожидается, что контракты на строительство будут завершены к июню 2017 года, а контракт на оказание консультационных услуг по управлению программой — к августу 2017 года. Администрация сообщила, что экономия может быть реализована только после полного завершения всех работ и связанной с ними деятельности, закрытия контрактов и полной выверки всех счетов. Поэтому Комиссия считает, что эта рекомендация находится в процессе выполнения		X		
Семьдесят первая сессия/ пункт 17(a)	Усовершенствовать подход к управлению осуществлением проекта до его завершения в 2017 году путем: а) обновления данных об	Администрация подготовила подробные матричные таблицы ожидаемой окончательной стоимости и основных этапов проекта, а также обновленный реестр рисков	Администрация обновила данные об окончательных расходах и реестр рисков. В этом году Комиссия считает эту рекомендацию выполненной	X			

Ссылка на доклад	Краткое изложение рекомендации	Замечания администрации о выполнении рекомендации, июнь 2017 года	Замечания Комиссии о выполнении рекомендации, июнь 2017 года	Выполнена полностью	В процессе выполнения	Утратила актуальность	Не выполнена
Семьдесят первая сессия/ пункт 17(b)	<p>ожидаемой окончательной стоимости каждого подпроекта; b) обновления плана проекта для охвата всех основных этапов, мероприятий по проекту и потребностей в ресурсах; и c) обновления реестра рисков с указанием расходов на текущую стадию проекта</p> <p>Применять недавно разработанные Управлением централизованного вспомогательного обслуживания руководящие принципы управления проектами для обеспечения гарантий адекватности существующих механизмов управления проектом генерального плана капитального ремонта</p>	<p>Администрация применяет руководящие принципы управления проектами, изданные в 2016 году, в своей повседневной деятельности</p>	<p>Администрация разработала руководящие принципы управления проектами строительства, которые были выпущены в марте 2016 года. Документ, в котором они содержатся, подготовлен в соответствии с резолюцией 64/243 Генеральной Ассамблеи, касающейся разработки руководящих принципов, и с учетом опыта, накопленного в ходе осуществления генерального плана капитального ремонта. Эти руководящие принципы призваны помочь ответственным за осуществление проектов в обеспечении эффективного управления проектами строительства в подразделениях Секретариата Организации Объединенных Наций. Администрация также заявила, что она применяет руководящие принципы в своей повседневной деятельности, насколько это применимо к нынешнему завершающему этапу осуществления генерального плана капитального ремонта. В учетом этого Комиссия считает эту рекомендацию выполненной</p>	X			

Ссылка на доклад	Краткое изложение рекомендации	Замечания администрации о выполнении рекомендации, июнь 2017 года	Замечания Комиссии о выполнении рекомендации, июнь 2017 года	Выполнена полностью	В процессе выполнения	Утратила актуальность	Не выполнена
Семьдесят первая сессия/ пункт 17(с)	Сосредоточить внимание на реализации всех потенциальных выгод от инвестиций, сделанных в рамках генерального плана капитального ремонта, и обеспечить оптимальное использование новой современной рабочей среды с целью сокращения использования дорогостоящих арендуемых помещений	Дальнейший прогресс зависит от положительного решения государств-членов в ходе основной части семьдесят первой сессии Генеральной Ассамблеи о финансировании проекта гибкого использования рабочих мест	Все потенциальные выгоды от осуществления генерального плана капитального ремонта включают снижение расходов на аренду помещений. Договор аренды здания «Дейли ньюс» планируется прекратить после апреля 2017 года. В соответствии с первоначальным планом не предусматривалось продление договоров аренды здания «Албанано» и здания на площади Корт Сквер, однако теперь администрация предлагает не продлевать договоры аренды здания «Инновейшн» и здания на площади Корт Сквер в сентябре 2018 года и апреле 2018 года соответственно. Поэтому Комиссия считает, что эта рекомендация находится в процессе выполнения		X		
Семьдесят первая сессия/ пункт 17(d)	Провести подробный анализ данных об эксплуатации и сбоев в работе технического оснащения зданий, чтобы использовать его результаты при представлении Генеральной Ассамблее убедительного обоснования предлагаемых ею годового и долгосрочного бюджетов расходов на ремонтно-эксплуатационное обслуживание	Для проведения предметного внешнего обзора практики ремонтно-эксплуатационного обслуживания необходимо располагать данными об обслуживании, собранными и обработанными с помощью функции обслуживания оборудования системы «Умоджа», по крайней мере за 12 месяцев. На данный момент загружена информация приблизительно о 150 единицах оборудования из примерно 3500 единиц оборудования, которые необходимо установить. Группа по системе «Умоджа» не располагает механизмом для массового обновления информации, собранной в разных местах службы в системе «Умоджа». В связи с этим предполагается, что внешний обзор практики ремонтно-эксплуатационного обслуживания может быть проведен только в конце 2017 года	Администрация теперь планирует провести независимую оценку применяемого ею подхода к ремонтно-эксплуатационному обслуживанию в конце 2018 года, т.е. через год после внедрения функции обслуживания оборудования системы «Умоджа». Разработка комплексного обоснования годового и долгосрочного бюджетов расходов на ремонтно-эксплуатационное обслуживание будет возможна только после проведения оценки применяемого ею подхода к ремонтно-эксплуатационному обслуживанию. Поэтому Комиссия считает, что эта рекомендация находится в процессе выполнения		X		

				Выполнена полностью	В процессе выполнения	Утратила актуальность	Не выполнена
Ссылка на доклад	Краткое изложение рекомендации	Замечания администрации о выполнении рекомендации, июнь 2017 года	Замечания Комиссии о выполнении рекомендации, июнь 2017 года				
Семьдесят первая сессия/ пункт 17(e)	Представить Генеральной Ассамблее результаты предварительного анализа данных о коммунальных услугах после закрытия здания на Северной лужайке в ходе основной части ее семьдесят первой сессии и данные за весь год, которые можно использовать для ревизии, в ходе возобновленной сессии	Администрация включила предварительные данные о коммунальных услугах в четырнадцатый ежегодный доклад Генерального секретаря о ходе осуществления генерального плана капитального ремонта	Предварительный анализ данных о коммунальных услугах, представленных для ревизии, был неполным, и, в соответствии с просьбой Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам, администрация, возможно, представит в следующем докладе Генерального секретаря о ходе осуществления проекта всеобъемлющие данные о достигнутых показателях повышении эффективности, поддающихся количественной оценке и определенных на основе фактических собранных данных, — как с точки зрения потребления энергии, так и с точки зрения расходов на коммунальные услуги. Поэтому Комиссия считает, что эта рекомендация находится в процессе выполнения		X		
Всего				2	10		0
В процентах				17	83		0