



大会

第七十一届会议

正式记录

Distr.: General
2 June 2017
Chinese
Original: English

第五委员会

第 24 次会议简要记录

2017 年 3 月 6 日星期一上午 10 时在纽约总部举行

主席： 金女士 (圣文森特和格林纳丁斯)
嗣后： Burity 先生(副主席) (安哥拉)
行政和预算问题咨询委员会主席： 鲁伊斯·马谢乌先生

目录

悼念俄罗斯联邦常驻联合国代表维塔利·丘尔金

工作安排

议程项目 115： 任命各附属机构成员以补空缺，并作出其他任命(续)

(a) 任命行政和预算问题咨询委员会成员(续)

议程项目 140： 联合检查组

议程项目 134： 2016-2017 两年期方案预算(续)

大会和(或)安全理事会授权的特别政治任务、斡旋和其他政治举措费用估计数(续)

专题群组二： 各类制裁监测组(续)： 禁止化学武器组织-联合国联合调查机制

与 2016-2017 两年期方案预算(联合国阿拉伯叙利亚共和国监测机制)有关的订正估计数

联合国埃博拉应急反应特派团的协调活动

联合国信息和通信技术战略

本记录可以更正。更正请在记录文本上作出，由代表团成员一人署名，
尽快送交文件管理科科长(dms@un.org)。

更正后的记录将以电子文本方式在联合国正式文件系统(<http://documents.un.org/>)上重发。

17-03654 (C)



请回收



上午 10 时 05 分开会。

悼念俄罗斯联邦常驻联合国代表维塔利·丘尔金

1. 主席代表委员会悼念俄罗斯联邦常驻联合国代表维塔利·丘尔金。
2. 应主席邀请，委员会成员默哀一分钟。
3. 哈利佐夫先生(俄罗斯联邦)对悼念维塔利·丘尔金表示感谢。

工作安排(A/C.5/71/L.22)

4. 主席邀请委员会审议根据秘书处关于文件编制状况的说明(A/C.5/71/22)编写的大会第七十一届会议续会第一期会议拟议临时性暂定工作方案。
5. **Sevilla Borja 先生**(厄瓜多尔)代表 77 国集团和中国发言说，该集团致力于全面审议所有议程项目。各国代表团应本着妥协精神达成符合本组织和会员国最佳利益的共同成果。就棘手问题推迟决策有损委员会的形象。该集团对续会文件编制状况感到关切。尽管有了明显改善，迟发重要报告仍是一个长期问题。必须按照大会议事规则以所有语文及时印发报告，以便委员会进行审议并确保对重要主题给予应有的关注。近年来取得的进展不应引起自满，而应鼓励所有各方做得更好。
6. **Abdallah 先生**(乍得)代表非洲国家集团发言说，该集团欢迎秘书长体现领导作用，秘书长应协助会员国执行联合国主要机构核可的基本举措，确保秘书处更加透明、高效和具有代表性，并适用公平地域分配原则。拟议工作方案中的所有事项对该集团都非常重要，特别是秘书处的问责制；采购；安全、有序和正常移民全球契约政府间谈判方式；联合国埃博拉应急特派团(埃博拉特派团)；修建刑事法庭余留事项国际处理机制的新设施；驻地协调员制度、信息和通信技术(信通技术)；飞机舱位标准；联合检查组(联检组)以及离职后健康保险。该集团赞赏为编写秘书长关于联合国秘书处采购活动的报告(A/71/681)作出的努力，并高度重视向发展中国家供应商提供更多的机会。
7. 该集团将确保委员会关于问责制的讨论能推动提高本组织的效率。会员国总是愿意与有效和透明的秘书处开展合作。需要对与埃博拉特派团的有关经验

教训作出充分回应；必须改进全球协调和预防机制、地方当局的能力和沟通工具。委员会必须在规定时间内完成任务，应一秉诚意地开展谈判，并将其作为政府间进程的一部分。应避免举行平行会议，因为包括该集团大多数成员在内的小型代表团无法同时出席多个会议。主持人必须避免在小型环境配置中进行封闭谈判。

8. **Funes Henriquez 先生**(萨尔瓦多)代表拉丁美洲和加勒比国家共同体发言说，拟议工作方案载有对该共同体非常重要的事项，包括关于安全、有序和正常移民全球契约政府间谈判方式的决议草案(A/71/L.58)所涉方案预算问题、问责制、采购和飞机舱位标准。委员会应尽快审议该决议草案所涉方案预算问题，因为筹备工作将于 2017 年 3 月启动。必须加强问责制，以改善本组织的行政和预算运作。该共同体欢迎联检组 2016 年报告和 2017 年工作方案(A/71/34)，并重申联检组必须保持独立。会员国在本届会议主要会期已经证明，如果存在政治意愿，即使最复杂的任务亦能得到及时完成。

9. **De Preter 先生**(欧洲联盟观察员)也代表候选国阿尔巴尼亚、塞尔维亚、前南斯拉夫的马其顿共和国以及土耳其；稳定与结盟进程国波斯尼亚和黑塞哥维那；以及亚美尼亚和摩尔多瓦共和国发言说，欧洲联盟成员国支持秘书长呼吁建立更高效的联合国。简化、权力下放、灵活性、合规、透明度和问责制是必要的，应将资源用于使本组织更有效的实务活动。以所有语文及时印发文件对委员会工作的包容性非常重要。主席团应与文件编制者以及行政和预算问题咨询委员会主席联系，确保第五委员会的工作不受迟交文件的影响。委员会应更好地管理时间，以便在正常工作时间以协商一致方式作出决定。

10. 委员会收到了向其提交的重要事项，其中一些是前几届会议推迟审议的事项。高级管理人员必须对履行任务、评估风险和资源使用承担责任。信通技术战略对提高本组织成效至关重要。采购规则应是透明的，潜在供应商应根据可持续性原则和企业社会责任，通过最新技术相互竞争，提供最高性价比。必须减少联合国对环境的影响。欧洲联盟成员国将与其他会员国合作，加强联检组的贡献。委员会必须解

决驻地协调员制度筹资问题，尤其是考虑到大会关于联合国系统发展方面业务活动四年度全面政策审查的第 71/243 号决议。

11. **傅道鹏先生**(中国)说，委员会必须支持执行联合国任务，同时提高效率。秘书处应加强内部管理，遵守预算纪律并妥善利用会员国的会费。委员会再次面临迟交文件的问题；秘书处和行预咨委会应协调行动，尽早分发文件。

12. **Sandoval Mendiola 先生**(墨西哥)说，在问责制、离职后健康保险筹资、信通技术战略和飞行舱位标准方面取得进展对墨西哥代表团尤其重要。秘书处必须使货物和服务来源多样化，鼓励发展中国家参加采购。委员会应确保及时提供用于安全、有序和正常移民全球契约政府间谈判的资源。为确保谈判筹备进程具有包容性并于 2017 年 3 月启动，利益攸关方应高度优先重视相关的分析和决策。国际社会面临的挑战要求各国代表团协同行动。会员国必须利用所有论坛维护多边主义，将其作为达成协议的一种手段，并表明这是解决共同问题的最好途径。它们应通过更多的对话和更好的决策来应对被误导的民族主义威胁，维护本组织的利益。

13. **Connelly 女士**(美利坚合众国)说，委员会应确保会员国核准的改革倡议取得成功。委员会应核准禁止化学武器组织-联合国联合调查机制和安全理事会第 1874(2009)号决议所设专家小组履行任务所需的资源。委员会关于应急基金的讨论应促成加强联合国的财政纪律。美国代表团将力求在改革信通技术、采购、问责制和飞机舱位标准方面取得进一步进展。

14. 遏制成本取决于实时获取信息，她欢迎秘书长关于联合国信通技术战略执行状况的报告(A/71/400)列入包括维和行动在内的五年预算预测。在执行战略时，秘书长应调整规划假设以完善成本预测。尽管全秘书处遵守这一战略是一个挑战，但信息和通信技术厅与外勤支助部之间的协调有所改善。秘书长应根据绩效衡量标准向委员会提供进展和惠益指标，而且秘书长的下一次进度报告应载列秘书处所有实体执行战略的最新详细情况。联检组的欺诈检测机制对本组织的保障监督至关重要，联检组就欺诈问题提出了建议，并提请注意与行政支助事务和服务中心有关的挑战。

15. **Imada 先生**(日本)说，委员会处理的重要事项包括特别政治任务、联合国阿拉伯叙利亚共和国监测机制订正估计数以及决议草案 A/71/L.58 所涉方案预算问题，但仍须在分配时间内完成工作。应依照第 70/247 号决议的规定及时提交文件，以便委员会负责任地进行讨论。

16. **哈利佐夫先生**(俄罗斯联邦)说，秘书长关于采购活动的报告(A/71/681)值得密切关注。大会第 69/273 号决议载列的指示涉及分析关于空运服务采购的各种招标方法，以及需要说明本组织执行对环境安全和可持续采购的情况。俄罗斯代表团的结论是，由于报告没有提供资料，相关任务尚未得到执行。俄罗斯代表团感到关切的是，正在执行的某些采购举措缺乏明确的标准、经济成效指标或产生节余的论证。

17. 应继续按照大会关于此事的决定执行信通技术战略。应降低信通技术系统的分割性和成本，并通过放弃过时或冗余软件等方式来提高效率。应改进关于此类技术的预算分配五年预测。在建立问责制方面的进展远不如人意；鉴于这个问题的重要性，委员会应该每年进行讨论。由于秘书长关于管理离职后健康保险的报告(A/71/698)没有载列证据表明累积办法好于目前的现收现付制，应进一步审查此事；目前就此问题作出任何决定都为时过早。在关于联检组报告(A/71/34)的讨论中，俄罗斯代表团将保持原则立场，即支持联检组的活动并密切注意联检组的报告和建议，联检组应得到执行任务所需的资源。

18. **主席**说，她认为委员会有意核准拟议工作方案，但有一项谅解，在续会第一期会议期间将视需要调整工作方案，以最佳利用时间。

19. 就这样决定。

议程项目 115：任命各附属机构成员以补空缺，并作出其他任命(续)

(a) **任命行政和预算问题咨询委员会成员**
(A/71/101/Rev.1)(续)

20. **主席**提请委员会注意秘书长的说明(A/71/101/Rev.1/Add.1)，其中通知大会，奥马什先生(约旦)自 2017 年 2 月 10 日起辞去行政和预算问题咨询委员会的职务。约旦政府提名了候选资格得到亚太国家组核

可的海亚瑟先生，以填补将于 2018 年 12 月 31 日届满的上述职位剩余任期。

21. 大家以鼓掌方式，建议任命海亚瑟先生(约旦)到行政和预算问题咨询委员会工作，任期从大会任命之日起，至 2018 年 12 月 31 日届满。

议程项目 140：联合检查组(A/71/34、A/71/34/Corr.1 和 A/71/779)

22. **Kramer 先生**(联合检查组主席)在介绍联检组 2016 年报告和 2017 年工作方案(A/71/34)时说，联检组力求利用其独特的全系统视角来交付满足广泛参与组织需求的成果，这要求联检组保持多样化的审查组合。正如 2016 年完成的工作和 2017 年设想的工作所示，联检组的重点是加强促进联合国系统各组织廉正的框架，强调更均衡地在管理问题与方案问题之间分配工作量，特别是支持实现发展目标和《2030 年可持续发展议程》，同时保持对各组织进行详细审查的足够能力。

23. 联检组印发了 10 份全系统报告和 1 份关于单一组织的报告，其中包括一份关于联合国系统支助小岛屿发展中国家的报告；一份关于预防、检测和应对欺诈的报告，其中载有一个具体和可操作框架，旨在促进联合国系统各组织的廉正和问责；一份关于审计职能的审查报告；一份关于系统内知识管理安排的审查报告。联检组还对发展方面的业务活动问题进行了独立的全系统评估，这要求它与广泛利益攸关方开展新的合作形式，而创新的筹资安排使其成为可能。他希望最近印发的关于行政支助事务和服务中心作用的报告将指导委员会审议全球服务提供模式的执行情况。正如一系列致管理当局函所示，联检组与各参与组织和联合国系统行政首长协调理事会(首协会)进行了对话，重点是讨论联检组提出的大量建议以及各参与组织可采取哪些措施来提高这些建议的接受和执行率。

24. 联检组 2017 年工作方案载有 5 份新的全系统研究报告，主要侧重于加强廉正和问责以及支持执行《2030 年议程》。工作方案还载有对保护举报人政策的审查以及从 2016 年结转的分别关于捐助者主导的审查和差旅政策的两份全系统审查。依照《2030 年议程》要求采取的横向合作办法，联检组将利用全系统

视角和独立性所赋予的比较优势来开展复杂项目；制定一项处理当前挑战的工作方案；执行提高报告周期每个阶段的质量要求的工作程序。

25. 必须努力解决维护联检组网站和用于追踪各项建议的接受和执行情况的网络系统的供资这一长期问题，因为未就此分配预算资源。联检组预算缺乏灵活性使其无法吸纳哪怕是相对较少的非工作人员费用。大会应请秘书长提供有关服务或将相关所需资源列入 2018-2019 两年期拟议方案预算，以此解决这一问题。

26. 虽然大会历来坚决支持联检组的工作，但对其报告的具体审议在最近几年有所下降。因此，他希望大会要求审查这一情况，并欢迎委员会在本届会议上审议两份联检组报告。

27. **Herman 先生**(联合国系统行政首长协调理事会)在介绍秘书长关于 2016 年联合检查组报告的说明(A/71/779)时说，首协会仍然致力于协助联检组履行关键职能。根据联检组章程，首协会秘书处在汇编和转递秘书长和联合国系统各组织关于联检组全系统报告的评论意见方面发挥了关键作用，并致力于确保及时印发秘书长的相关说明。首协会凭借与联检组秘书处的密切合作，在联检组报告发布后不久就收到了这些报告，首协会争取对各参与组织所提意见请求作出更迅速答复的努力有助于建立更有效的准备进程。首协会秘书处在编写报告草案期间日益普遍地与联检组检查员密切合作，以确保实现能反映基础广泛协议的更全面成果。

28. 联检组越来越重视全系统问题，这促使首协会与联检组加强了协作，而首协会秘书处在有限能力范围内对此作出了贡献。此外，首协会每年请各机构就列入联检组工作方案的项目以及供其审议的拟议专题提出建议。此外，2016 年，秘书长再次以咨询身份参加了检查员甄选，以填补联检组的空缺。

29. 首协会秘书处与联检组秘书处之间正在进行的对话极大加强了旨在建立更强大和更有凝聚力的联合国系统的相互合作。秘书长将继续加强审计委员会与联检组之间的密切工作关系，特别是考虑到已采取措施来提高联检组的全系统重点以及加强对全系统建议执行情况的监测和后续行动。

30. **Pereira Sotomayor 女士**(厄瓜多尔)代表 77 国集团和中国发言说,联检组在支持会员国努力提高本组织效率、运作和履行任务能力方面发挥了关键作用。

31. 该集团高度重视通过联检组、内部监督事务厅和审计委员会的审计和审查活动来实现最高效益和效率。因此,它将寻求获得进一步的资料,说明加强这些机构尤其是其工作方案之间协调的努力,以期减少职能重叠。

32. 2016 年完成的联检组全系统报告提供了可操作建议,有助于提高参与组织履行任务的成效。在这方面,该集团期待审议关于参与组织接受和执行联检组建议情况的审查报告,以期提高联检组的工作效率及其对联合国系统的影响。在 2017 年任命联检组的新任执行秘书之后,该集团还将审议如何部署联检组资源,以及是否需要加强秘书处现有的专门知识,以便联检组执行任务。

33. 国际电信联盟等一些组织在就执行联检组建议采取后续行动方面的最佳做法应得到仿效和分享,以期实现有利于提高参与实体绩效的具体成果。该集团还将寻求获得进一步资料,说明单一组织报告所提建议执行率低的原因以及如何扭转这一趋势。该集团欢迎 2017 年所设想项目的多样性,特别是与《2030 年议程》有关的项目,并期待联检组提出这方面的建议。

34. 必须保持一个运作良好的可靠网络系统,用于跟踪建议,并提供关于执行情况的最新准确信息。该集团感到遗憾的是,在这方面取得的进展有限,并将研究各种方案,分别根据大会第 70/247 号决议第 107 段和第 70/257 号决议第 13 段的要求,为利用内部专门知识运作和维持该系统提供可持续和可预测的资金。该集团注意到对联检组报告的审议工作据报有所减少,并将设法改善大会的做法,以期利用联检组的工作。

35. **Sánchez Azcuy 先生**(古巴)要求在关于目前议程项目的非正式磋商期间提供方案规划、预算和账户厅及信息和通信技术厅准则,以便进一步澄清联检组报告(A/71/34)第 66 和 67 段提及的未得到履行的大会要求。

议程项目 134: 2016-2017 两年期方案预算(续)

大会和(或)安全理事会授权的特别政治任务、斡旋和其他政治举措费用估计数(续)

专题群组二: 各类制裁监测组(续): 禁止化学武器组织-联合国联合调查机制(A/71/365/Add.8、A/71/365/Add.8/Corr.1 和 A/71/595/Add.8)

与 2016-2017 两年期方案预算(联合国阿拉伯叙利亚共和国监测机制)有关的订正估计数(A/71/761 和 A/71/811)

36. **Bartsiotas 女士**(主计长)在介绍秘书长关于专题群组二(各类制裁监测组)项下经大会和/或安全理事会授权的特别政治任务、斡旋和其他政治举措费用估计数: 禁止化学武器组织-联合国联合调查机制的报告(A/71/365/Add.8 和 A/71/365/Add.8/Corr.1)时说,2015 年 8 月安全理事会通过了第 2235(2015)号决议,设立了上述为期一年的机制。按照 2016 年 9 月 21 日安理会主席给秘书长的信(S/2016/807),该机制的任务期限延长至 2016 年 10 月 31 日;因此,经大会核准的 2016-2017 两年期订正批款没有列入任何资源。但是,安理会第 2314(2016)和 2319(2016)号决议将该机制的任务期限进一步延长至 2017 年 11 月 16 日。因此,秘书长在他的报告中提议为 2016 年 11 月 1 日至 2017 年 11 月 16 日期间编列 3 278 800 美元,用于 26 个职位的全员编制。在等待大会就提案做出决定时,2016 年 11 月 1 日至 2017 年 3 月 31 日期间数额为 961 900 美元的所需经费已在秘书长意外及非常费用承付权项下获得供资。这一数额已计入报告第 19(b)段的批款请求。

37. 她在介绍秘书长关于第 27 款(人道主义援助)和第 36 款(工作人员薪金税)项下 2016-2017 两年期方案预算订正估计数: 联合国阿拉伯叙利亚共和国监测机制的报告(A/71/761)时说,该机制根据安全理事会第 2165(2014)号决议设立,旨在监测联合国及其在阿拉伯叙利亚共和国境内伙伴的跨境人道主义行动。经大会核准的 2016-2017 两年期订正批款未列入执行后来延长至 2017 年 1 月 10 日的任务所需任何资源。安理会第 2332(2016)号决议进一步将任务期限延长至 2018 年 1 月 10 日。报告所载该机制截止 2017 年 12

月期间的拟议资源数额为 3 890 000 美元，将用于 42 个临时职位的全员编制，并将由应急基金支付。

38. 鲁伊斯·马谢乌先生(行政和预算问题咨询委员会主席)在介绍行预咨委会关于专题群组二项下禁止化学武器组织-联合国联合调查机制费用估计数的报告(A/71/595/Add.8)时说，2016 年最后两个月的拟议工作人员费用 93 000 美元未列入该机制 2017 年所需资源估计数，而且本应更好地说明业务费用所需资源。尽管如此，行预咨委会还是建议核准秘书长的 2017 年经费提议。

39. 他在介绍行预咨委会关于与 2016-2017 两年期预算方案有关的联合国阿拉伯叙利亚共和国监测机制订正估计数的报告(A/71/811)时说，鉴于业务费用略减和采用更高空缺率以反映该机制面临的实际业务情况，行预咨委会建议核准秘书长提议的所需资源。行预咨委会期待将处长办公室搬到更靠近该机制业务活动的地点后会带来节余。

40. 行预咨委会注意到，新的任务期限启动后就发布了拟议订正估计数。因为预计在 2017 年年底会将任务期限再延长一年，为该机制提供的资源应列入 2018-2019 两年期拟议方案预算。他回顾说，大会第 62/236 号决议关切地注意到预算流程采取了零敲碎打的做法，并请秘书长在方案预算中尽可能充分列报本组织所需资源。

41. Mounzer 先生(阿拉伯叙利亚共和国)说，就秘书长关于禁止化学武器组织-联合国联合调查机制估计数的报告(A/71/365/Add.8 和 A/71/365/Add.8/Corr.1)而言，叙利亚政府谴责使用大规模毁灭性武器，包括化学武器。阿拉伯叙利亚共和国已加入《化学武器公约》，因为它相信应该在中东消除大规模毁灭性武器、特别是核武器，同时强调各国有权获取用于和平目的的核技术。阿拉伯叙利亚共和国在 2003 年担任安全理事会成员期间起草了一项决议，而美国和其他西方国家曾威胁否决该项决议以保护以色列的核武库。

42. 自叙利亚危机开始以来，叙利亚政府已一再警告恐怖主义团体使用化学武器的威胁，并就某些国家政府向叙利亚境内的武装恐怖主义团体提供化学武器和有毒化学品向安全理事会、安全理事会第 1540(2004)号决议所设委员会、裁军事务高级代表、

联合调查机制和安全理事会其他反恐委员会发出了 87 封信。这些机构故意对恐怖主义团体针对叙利亚和伊拉克境内平民使用化学武器无动于衷，这严重违反了安全理事会各项反恐决议，特别是第 1540(2004)号决议。叙利亚政府致力于提高透明度，自 2014 年以来已向国际调查人员提供了一切必要的便利以及证明恐怖主义团体炮制那些事件的科学证据和证人陈述。

43. 叙利亚代表团反对该机制在最近报告中提出的各项指控。该机制没有提供关于使用氯气的任何实质性证据，而且其工作方法所得出的结论在技术和法律方面都存在缺陷并缺乏客观性。撰稿人一直面临压力，必须体现已知对叙利亚持敌对态度的国家的利益。

44. 该机制应完全由经常预算供资，而不是从机制的信托基金供资，因为信托基金依靠自愿捐款，其用途已经政治化，且不受大会监督。设立该机制并延长其任务期限的各项决议未直接提及预算，因为该机制作为安全理事会所设机构应从经常预算获得资金。阿拉伯叙利亚共和国一再警告，在某些赞助恐怖主义的西方政府压力下将该问题政治化会给联合国和相关国际机构的公信力带来影响，特别是考虑到这些国家在该机制发布报告之前就宣布了调查结果，而且这些国家的代表发表了针对叙利亚的煽动性言论。其中一些国家参与向叙利亚境内的武装恐怖主义团体提供有毒化学品，计划将这些化学品用作针对叙利亚平民和军事人员的武器，或掩盖从邻国转移这类化学品的的事实。叙利亚政府已履行其根据《化学武器公约》做出的承诺，并已在叙利亚境内消除化学武器。

45. Awad 先生(阿拉伯叙利亚共和国)说，关于联合国阿拉伯叙利亚共和国监测机制，叙利亚政府重申其按照叙利亚《宪法》无歧视地向正当受益人提供人道主义援助的原则立场。叙利亚与联合国的合作将遵循本组织关于提供人道主义紧急援助的指导原则，特别是尊重国家主权和受影响国家在监督境内援助分配方面的作用，以及中立、公正和非政治化原则。秘书长关于该机制费用估计数的报告(A/71/761)忽视了人道主义危机的真正原因、恐怖主义团体在那些众所周知的政府资助下不断扩散的情况，也忽视了以下事实：尽管叙利亚政府遭受了单方面胁迫措施，但还是满足

了本国 75% 的人道主义需求，因而履行了对其公民的责任。可以更好地使用秘书长和行预咨委会报告中提到的巨额资金，增加在叙利亚境内工作的国际组织与叙利亚政府合作提供的援助比例。与联合国根据安全理事会决议实施的举措不同，这种合作的成效已得到证明。

46. 叙利亚政府反对秘书长促进跨境援助，这种援助不仅无效，而且大多落入武装恐怖主义团体手中，从而增加了需要援助者的压力。由于疫苗变质或由非专业人员接种，推广跨界疫苗接种行动夺去了许多叙利亚儿童的生命。叙利亚代表团反对报告将叙利亚局势描述为冲突，请秘书长印发正式更正并在今后使用“危机”一词，该词反映了叙利亚正面临一场得到区域内外国家支持的恐怖主义战争。报告所用数字摘自《2016 年人道主义应对计划》的估计数，并没有反映叙利亚境内人道主义行动的实际情况。发送给叙利亚政府的通知在数字、数据、受益人数目以及关于收到并分发援助给平民受益人的各方具体信息方面没有达到起码的可信度标准。叙利亚政府反对报告的说法，即该机制监测和确认了所有物资的人道主义性质，没有发生任何事件或投诉。报告没有顾及对援助入境负主要责任的叙利亚政府的投诉和意见，说明该机制无法核实跨境援助已提供给需要援助者。秘书长关于安全理事会第 2139(2014)、2165(2014)、2191(2014)、2258(2015)和 2332(2016)号决议执行情况的最新报告(S/2017/144)证实，恐怖主义团体扣留了前往伊德利卜省的跨境人道主义车队。

47. 秘书长关于该机制的报告(A/71/761)没有反映叙利亚阿拉伯红新月会愿意监测向正当受益人提供人道主义援助的情况。叙利亚政府反对报告提及妨碍提供人道主义援助的行政障碍，因为该机制的任务规定不包括在叙利亚不稳定地区提供援助。联合国不应采取秘书长在报告中的做法，即将在上述地区与其合作的未经授权团体称为“地方当局”。报告所述目标和预期成果不属于该机制的任务规定。秘书处媒体宣传活动中称该机制可支持设在邻国的各组织经营的跨境工作，然而这些工作显然已经失败，而且关于这些组织账户的审计报告揭露了严重腐败现象。不应将资金分配给该机制，而应用一种在叙利亚境内与叙利亚政府协调提供援助的制度取而代之。这类机制的存

在有悖《联合国宪章》，因为它公然违反国家主权和独立，并构成对国内事务的干涉。

48. **Aşık 女士**(土耳其)在行使答辩权时发言指出，土耳其代表团坚决否认另一个会员国的代表对该机制所作的无端指控。不应利用委员会将问题政治化，或转移对紧急问题的注意力。在叙利亚，已有数十万人丧生，1 200 万人流离失所，这从任何定义来看都是一场人道主义灾难。土耳其保护了 300 多万逃离家园的叙利亚人，承担的负担超过了公平份额。土耳其目前庇护的难民人数超过其他任何国家。如秘书长报告所述，由于联合国向叙利亚运送的跨境人道主义物资增加，数百万叙利亚人得到了食品、医疗用品和其他救济。土耳其政府从一开始就与该机制合作。土耳其政府在国际社会的全面见证下，代表叙利亚人民与国际组织合作。随着冲突进入第七年，必须增加对身陷叙利亚的人民的国际援助。

49. **Awad 先生**(阿拉伯叙利亚共和国)在行使答辩权时发言指出，他在发言中没有提到邻国的角色。委员会不是讨论土耳其在资助叙利亚境内的武装恐怖主义团体方面角色的适当场所。他提到的是《人道主义应急计划》提及的报告和数据，其中证明了跨境援助毫无成效。国际社会正将钱浪费在一个将给叙利亚政府施加政治压力作为唯一目的的机制上。通过该机制和通过叙利亚境内的联合国驻地协调员提供的跨境援助数字之间存在巨大差距，反映了他的意见属实。该机制土耳其办事处的财务和商业腐败已经被曝光。他呼吁委员会重新审议该机制的工作和成效。

联合国埃博拉应急响应特派团的协调活动(A/70/737 和 A/71/810)

50. **Carey 先生**(设施和商务司司长)在介绍秘书长关于埃博拉特派团协调活动经验教训总结的报告(A/70/737)时说，埃博拉特派团根据大会第 69/1 号决议设立，是本组织首个卫生应急特派团，目的是响应几内亚、利比里亚和塞拉利昂三国总统的联合呼吁，为各国主导应对史无前例的埃博拉疫情提供协调一致的国际支持。根据大会第 69/274B 号决议的要求，秘书长办公厅和国际和平研究所联合进行了经验教训总结。这项工作的结论重点指出了会员国反馈(包括在埃博拉特派团任务期限内对秘书处印发的月度报

告提供反馈以及在相关预算审查流程中提供反馈)对指导特派团根据不断变化的实地局势努力调整和改善应对措施的关键作用。

51. 国家和国际层面的高级别领导人对调动必要的财力和人力以增强特派团应对能力至关重要。秘书长埃博拉问题特使在以下方面也发挥了重要作用：确保应对战略的一致性；促进应对者之间的信息交流；调动资源；协助从埃博拉特派团向其后续机构“埃博拉问题机构间协作机制”顺利过渡，以确保应对措施连续性。应对危机所需的高度跨机构和跨部门合作要求采取有效的行政管理，与秘书长办公厅的直接联系使特派团领导层和埃博拉问题特使办公室得以上报紧迫问题，以便采取即时决策、干预和宣传。答复者还强调了埃博拉危机主管在国家一级发挥的有效作用，以及根据业务要求打造领导形象的重要性，而根据疫情不同阶段的要求对特派团领导层进行的调整体现了这种做法。埃博拉特派团被寄望提供业务框架，根据比较优势和授权职责，利用和支持对整个联合国系统履行的职能进行整合。在这方面，特派团能更有效地发挥协助作用，而非执行或技术作用。特派团的区域性质还使它能够在区域一级采取应对措施的关键缺口。

52. 关于特派团结构及协调作用的反馈意见并不积极。答复者批评部署初期阶段采用的“指挥与控制”办法，特派团被认为在此期间过于死板、过于侧重建立组织机构。埃博拉特派团在重新调整以加强协调作用之后，得以更好地利用现有的机制、能力和规模经济，并获得提供有效行动指导所需的合作伙伴支持。在这方面，答复者确认，需要集中决策和指挥与需要协调之间并非互不相容。他们还强调，必须借鉴现有的协调机制并使用熟悉的用语，以确保与已在实地部署的行为体进行整合，并促进应对措施连续性。

53. 由于对前往疫区国家的空中旅行实行限制，有必要将阿克拉指定为埃博拉特派团的总部，但这么做使特派团被认为脱离了疫区的行动决策。在部署的第二阶段，埃博拉特派团已经更擅于根据实际业务需要调整力量，并将资源和能力从总部调往疫区国家。

54. 如 2014 年 9 月 17 日秘书长给大会主席和安全理事会主席的信(A/69/389-S/2014/679)中所述，特派团

原本作为一项临时措施推出。在这方面，经验教训总结工作强调需要在联合国系统内提高认识，了解必须从行动伊始就纳入和宣传系统撤出战略，以确保向联合国国家工作队的过渡和移交不存在缺口。

55. 该项行动的紧迫性和局势造成的安全威胁给提供支助带来了一系列挑战。特别是，尽管确定了协助征聘和部署的特别措施，特派团最初难以确定和部署拥有所需专门技能的人员，这突显了必须实施有效的人员配置战略，并侧重于在评估比较优势的基础上针对能力缺口开展征聘工作。由于疫情对国家系统的影响，支持国内治疗或医疗后送的能力欠缺也影响了人员部署。同样，为工作人员和其他响应者在区域内的通行提供便利以确保有针对性地覆盖疫区也非易事，尽管空中行动在这方面发挥了关键作用。他表示相信，审计委员会目前对埃博拉特派团支出情况的审计将向大会提供关于特派团资源使用及行动最后缩编的审计保证。

56. 设立埃博拉特派团是为了提供统一应对埃博拉危机所需的后勤保障和危机管理能力。虽然经验教训总结工作的答复者强调指出需要改进特派团结构及任务执行，但他们肯定了埃博拉特派团构想的价值以及特派团在发挥领导作用以及提供便利、后勤支助和摊款资金等方面为应对工作带来的战略惠益。此外，他们支持今后建立一种更精简的模式，利用现有能力和协调机制，同时利用联合国特派团模式在应急反应能力方面提供的惠益。最后，经验教训总结工作不是为了贬低联合国实体和人员的英勇贡献，而是为解决今后危机提供有效指导。

57. 鲁伊斯·马谢乌先生(行政和预算问题咨询委员会主席)在介绍行预咨委会的相关报告(A/71/810)时说，经验教训总结的结论突出表明，需要在实地支持地方行为体而不是帮助它们承担履行任务的责任；需要建立切合每个国家特定需求的国家一级力量和特派团结构；需要提高地区一级的能力；需要加强在实地的联合国各实体之间的协调与协作。大会在审议埃博拉特派团初步预算建议时提出了总结工作期间发现的许多问题。

58. 鉴于实现特派团业务目标的时间缩短，将 30 天、60 天和 90 天作为实现各项目标的期限，行预咨委会

对以下方面提出了质疑：拟议为埃博拉特派团建立庞大组织结构的必要性，该结构似乎是效仿一个有长期视角的较典型外勤行动的需求；将大量人员驻在特派团总部而不是疫区国家的理论依据；为何不能由一名助理秘书长级现职人员在埃博拉问题特使的战略指导下履行特别代表和埃博拉特派团团长的职能；为何没有使用现有的体制安排，例如人道主义事务协调厅等大会第 46/182 号决议通过的紧急人道主义援助框架。行预咨委会还强调指出，需要促进联合国系统各实体之间的合作，并加强现有机构间能力，而不是创建新的结构。

59. 总体而言，设立埃博拉特派团的办法没有经过透彻分析或充分论证，导致资源被用于建设行政结构，而不是业务活动。此外，秘书长的报告(A/70/737)没有按大会的要求提供关于特派团和特使办公室最后绩效情况、清理结束情况和资产处置情况的详细资料。行预咨委会将在审议审计委员会的 2016 年度联合国财务报表报告时再审议该问题，上述报告将载有审计委员会对埃博拉特派团支出的审计结果。

60. **Pereira Sotomayor 女士**(厄瓜多尔)代表 77 国集团和中国发言说，在 2014 年埃博拉疫情的高峰期，病毒传播能力迅速超过了单个国家及区域和国际卫生组织、特别是世界卫生组织(世卫组织)应对危机的能力。不确定性、恐惧及能力和防范不足导致最初反应低效和延误。

61. 该集团赞赏埃博拉特派团在调动有效应对工作所需的人力和财政资源以及加强疫区国家的国家行动反应能力方面发挥了催化作用。提供及时和灵活的资金对于弥补重大差距和建立应急人员间协同作用至关重要。在这方面，她赞赏地注意到，特使办公室努力通过应对埃博拉多伙伴信托基金调动预算外资源，而且广泛的国际伙伴提供了捐款。

62. 秘书长的报告(A/70/737)和行预咨委会的报告(A/71/810)重点指出了应对工作遇到的一些挑战，包括最初在职责分配方面出现混乱；使用新机制的效率低下，导致贻误战机；社区没有有效参与；需要进行适当的后勤协调。在应对卫生危机时，必须在现有机构机制和协调机制的基础上，与世卫组织、联合国国家工作队和非洲联盟等已在实地工作的实体合

作。此外，需要支持在实地工作的地方行为体而不是承担它们履行任务的责任；需要加强地区一级的能力；需要增强不同实体之间的协调并支持执行伙伴参与；需要避免解决方法和结构出现重复。区域组织在提高对埃博拉疫情的认识、动员区域和全非洲国家提供政治和财政支持并声援疫区国家方面也发挥了重大作用。

63. 在相互关联性日益增强的世界中，每天都有千百万人穿越松散的边界，没有任何国家可不受疾病疫情的影响。因此，该集团希望从埃博拉特派团活动中汲取的经验教训将为会员国和联合国系统应对未来的全球卫生危机提供指导。

64. **Abdallah 先生**(乍得)代表非洲国家集团发言说，他赞赏地注意到埃博拉特派团努力调集所需资源，以加大国际社会对埃博拉疫情的应对力度。经验教训总结的目标是提出反馈意见，并深入了解联合国系统对这次应对行动进行集体管理的方法。该集团同意行预咨委会对埃博拉特派团组织方面的看法，包括各实体之间缺乏协调与协作，缺乏对地方行为体的有效支持和任务执行存在问题等评论意见。

65. 对疫情的低效初步反应导致疾病蔓延。在这方面，经验教训总结应强调需要建设复原力以保护民众；与广泛的联合国系统合作以加强会员国能力；建立预防性措施以避免今后发生危机。今后，本组织应建立一个设有区域和地方分支机构的全球应急准备和反应中心；在执行《2030 年议程》的框架内支持加强易受影响会员国的卫生部门；加强区域协调机制；避免减少分配给卫生部门的资源。

66. 副主席 **Burity 先生**(安哥拉)主持会议。

联合国信息和通信技术战略(A/71/400 和 A/71/785)

67. **Riazi 女士**(首席信息技术干事)在介绍秘书长关于联合国信通技术战略执行状况的报告(A/71/400)时说，该战略是一项为期五年的计划，旨在改变联合国的技术环境，以支持本组织核心领域的工作。其主要目的是实现全秘书处信息技术资源的统一、现代化和战略合理化，以解决本组织各个系统长期不成体系的问题。

68. 2016 年, 信息和通信技术厅通过向部署“团结”项目提供关键支助等方式, 在战略执行方面取得了重大进展。信通厅还加强了与其他部门的协作, 特别是与外勤支助部合作编写了秘书长关于该厅组织结构的公报(ST/SGB/2016/11); 执行了加强信息安全的十点行动计划; 将信通技术基础设施整合进外勤支助部在意大利布林迪西和西班牙巴伦西亚运营的企业数据中心。信通厅对信通技术支出进行了详细审查, 并编制了一份为期五年的预算预测。该厅还发布了 38 项信通技术管理政策, 以期加强监督和问责。此外, 该厅部署了新的信通技术系统, 以支持本组织在以下领域的工作: 环境保护、性别统计、预防贩毒和洗钱、金融情报和战略规划、会议管理支持、新闻和媒体分析、学习管理、燃料和特遣队所属装备管理、各个行政领域。

69. 由于对应用程序中心进行了协调治理, 2014 至 2016 年的应用程序由 2 340 个减少到 1 652 个, 执行 Exchange/Office 365 hybrid 项目将使 780 个其他旧系统退出运行。这些成绩标志着基本完成战略的现代化和转型阶段, 这将有助于利用技术的全部潜力, 支持本组织的核心工作并为创新阶段铺平道路。然而, 由于部署系统时未遵守既定治理方式, 在整合信通技术资源方面继续遇到困难, 致使解决方案投资冗余以及组织方面不成体系。还需要对基础设施等关键领域的升级进行投资, 以期利用创新的解决办法。最后, 信通技术资源和方案缺乏能见度阻碍了在整个秘书处加强信息安全的工作。

70. 2017 年, 将努力引导对支持在外地行动中有效执行任务的技术解决方案进行必要的再投资, 其中包括在营地安全、车队保护、态势感知和促进共同业务愿景等领域的创新技术。虽然向发展中国家提供新技术的速度比以往任何时候都更快, 但这些国家的大多数民众不一定能用上这些技术。因此, 需要采取全球多利益攸关方办法, 将技术、人员、组织和方案汇聚在一个协调框架下, 支持在全球、区域和国家各级的开发工作。

71. 尽管执行工作仍然存在挑战, 信通厅整合分散网络和数据中心及统一全球采购等战略举措可能会产生长期成本优化效益。信通技术战略的头两年执行工

作取得的进展是一个积极步骤, 有助于确保全面、可靠和高效地在整个组织提供信通技术服务。

72. 鲁伊斯·马谢乌先生(行政和预算问题咨询委员会主席)在介绍行预咨委会的相关报告(A/71/785)时欢迎在执行信通技术战略方面取得的进展, 特别是印发了逾期的秘书长公报(ST/SGB/2016/11); 加强了信息和通信技术厅与外勤支助部之间的协作; 为联合国秘书处建立了独立和统一的广域网; 落实了企业应用程序中心, 用新的标准企业应用程序取代了旧的应用程序; 将维持和平所需经费纳入了秘书处五年预算预测。

73. 关于组织安排, 行预咨委会期待秘书处所有部门和实体遵守经大会第 69/262 号决议核可的信通技术战略以及秘书长公报的规定。还必须确保信通厅在将所有信通技术活动预算提交方案规划、预算和账户厅之前对预算进行审查。此外, 行预咨委会强调指出必须实现“团结”项目主流化的所有里程碑并加强内部能力, 确保顺利和及时移交责任, 以便将“团结”项目支助工作制度化。

74. 各部门应确保进行必要的信息安全审查, 并确保所有工作人员完成强制性培训, 以保证及时完成 10 点信息安全行动计划。今后关于战略实施情况的进度报告应列入对外勤支助部区域信通技术服务成绩的最新简介, 以便提供区域信通技术活动的全面情况。关于企业应用程序中心, 秘书长应努力进一步理顺和减少 2020 年预计保留的 1 000 个应用程序。最后, 秘书处所有实体的管理人员必须合作, 以期克服在努力减轻不成体系现象、整合信通技术能力及执行信通技术战略方面的阻力。行预咨委会期待秘书长在这方面发挥强有力的领导作用。

75. Sevilla Borja 先生(厄瓜多尔)代表 77 国集团和中国发言说, 该集团支持旨在加强联合国效率、实效、透明度、监督和问责的管理改革。

76. 信通技术战略是应对信通技术相关问题的一个切实步骤。虽然在加强信息安全及减少与部署安全和监测措施有关的分割性和费用方面取得了进展, 但必须确保完成 10 点信息安全行动计划。这将使本组织除其他外能通过强有力的治理机制应对潜在的安全风险和灾后恢复问题, 并保护自身免受大规模监控以及通信和数据的截获和收集。该集团将要求进一步提

供资料，说明认定哪些通信技术活动需要中央控制、哪些可以有业务自由，以及与编制预算程序和执行信通技术战略有关的细节。

77. 包括特别政治任务所需资源在内的经常预算资源从 2014-2015 两年期的 3.681 亿美元批款减少到 2016-2017 两年期的 3.54 亿美元。包括用于信通技术方案的支助账户在内的维持和平预算资源从 2014-2015 两年期的 10.024 亿美元减少到 2016-2017 两年期的 9.918 亿美元，而这些方案的预算外资源从 2014-2015 两年期的 2 660 万美元增加到 2016-2017 两年期的 2 700 万美元。

78. 维持和平特派团的信通技术资源分布情况在过去三个财务期间保持一致：员额资源约占 30%；整个设备支出类别的非员额资源占 32%；38% 划拨为服务、商业通信和软件费用。在这方面，秘书长应继续努力实现规模经济以减少每个用户的平均信通技术费用，并加强工作人员、包括维持和平特派团工作人员的能力建设方案。该集团将要求进一步详细了解信息和通信技术厅管理的“团结”项目年度维护费用份额，2018 和 2019 财年的估计数分别为 3 490 万美元和 3 440 万美元。该集团还赞同行预咨委会 2016 年相关报告 (A/70/755) 所载建议，即总费用达到或超过某一特定门槛值的所有信通技术项目或举措，应当辅以一份企划案，其详细程度应当与项目规模相应。因此，该集团将要求提供一份清单，载列所有正在实施的和未来的信通技术举措及其相应的费用、基准和交付成果，以衡量业绩。

79. 该集团承认信通厅与外勤支助部之间的协作有所改进，但呼吁维持和平与非维持和平实体之间就信通技术事项加强合作。该集团还鼓励秘书长加强全系统协作，同时呼吁联合国各实体负责人考虑鼓励统一和共享信通技术服务，特别是在外地地点，并加强需要支助的会员国的信通技术能力。该集团还希望更多地了解信通厅为促进本组织工作和支持会员国所作的努力，包括为此在所有主要工作地点向代表们提供信通技术服务的情况。

80. 该集团将要求提供进一步资料，说明系统合同和企业协定的使用情况，特别是在地方和区域采购框架内的使用情况；对无形资产管理的监测情况；对采购

细则和条例的遵守情况；信通技术战略创新阶段的实施情况。必须在秘书长关于人力资源管理的报告框架中提交所有旨在增加信通技术人员职业发展机会或留用有经验的合格信通技术人员的拟议政策变化，供大会审议。最后，秘书长必须确保充分执行审计委员会关于信通技术事项的各项建议。

81. **Abdallah 先生**(乍得)代表非洲国家集团发言说，该集团欢迎行预咨委会关于秘书长报告的建议和意见。由于本组织工作的所有方面都使用信通技术资源，必须将相关战略和利用计划纳入主流，并加快执行旨在提高联合国效率、效益和透明度的改革。因此，该集团感到关切的是，大会核可行预咨委会和审计委员会关于信通技术事项的建议往往出现执行延误，或仍未得到执行。所有管理人员都必须重新致力于遵守这些建议，以加快执行信通技术战略。

82. 该集团注意到，确定了关于在信通技术领域正式指定和授权的内部政策和程序。为确保成功执行战略，必须努力加强协调和统一，特别是对维持和平特派团和特别政治任务而言；改进信息安全，以期防范潜在安全风险；加强采购。该集团期待更多地了解这些活动的预计支出，以及信息和通信技术厅管理的“团结”项目每年维护费用份额。该集团还希望更多地了解信通技术服务的采购和管理情况，特别是在地方和区域两级的采购和管理情况，以及为提高上述两级管理的合同比例所采取的步骤。

83. 该集团将要求进一步说明秘书处为满足对信通技术服务日益增长的需求而设想的步骤，并评估支持使用视频会议服务所需的进一步投资。该集团还期待审查关于建立有效和一致的应用程序开发战略的详细建议，该战略旨在淘汰冗余和过时的应用程序并减少不成体系的情况。最后，该集团鼓励秘书长利用内部能力以加强工作人员能力建设方案，并向维持和平特派团提供执行任务所需的信通技术工具。

84. **Grant 女士**(欧洲联盟观察员)同时代表候选国阿尔巴尼亚、黑山、塞尔维亚和前南斯拉夫的马其顿共和国，稳定与结盟进程国波斯尼亚和黑塞哥维那，还有亚美尼亚、摩尔多瓦共和国和乌克兰发言说，信通技术通过以下方式在促进本组织工作方面发挥了重要作用：加强交流；改进全球工作人员队伍的反应能

力；促进有效分享准确的信息，以支持决策并加强监督和问责。

85. 欧洲联盟欢迎在执行信通技术战略方面取得的进展，包括以下工作：整合不成体系的系统；通过下放权力来改进服务提供；使应用程序和信通技术中心合理化；加强治理；支持实施“团结”项目。欧盟代表团还欣见信息和通信技术厅与外勤支助部之间加强了协调，以及秘书长的公报(ST/SGB/2016/11)澄清了信通技术的责任分配。

86. 为确保成功执行信通技术战略，必须解决若干挑战。旨在加强治理和重点投资于服务提供的强有力的政策、特别是网络安全领域的政策，对于优化资源利用以及利用信通技术资产和投资的价值至关重要。在这方面，秘书处所有实体的管理人员都必须继续发挥领导作用。此外，可在加强对采购以及信通技术资产和人力资源管理的监督方面取得进一步进展，以避免重复并确保整个组织高效、灵活和透明地使用资源。

87. **Baumann 女士**(瑞士)也代表列支敦士登发言说，会员国通过信通技术战略的目的是减少信通技术环境的不成体系问题，加强信通技术系统的集中领导，建立有效的治理，改进信息安全并提高透明度。由于取得了进展，信通技术基础设施和架构的运作更加顺畅；正在改善运行和服务交付；制定了新的信通技术政策；为部署“团结”项目提供了重要支助；系统更加安全；企业应用程序服务台已完全建立。她特别欢迎改善维持和平和非维持和平实体就信通技术事项进行合作的努力。

88. 在处理剩余的挑战方面，秘书长必须促进深化本组织内的协调和协作，并确保高级管理人员给予全力支持和承诺。两个代表团还同意行预咨委会的意见，即秘书长应继续在整个秘书处及所有工作地点和外

地特派团减轻信通技术环境不成体系的程度，并且加强部门间协作。应努力根据大会第 70/248 A 号决议的规定，特别是通过建立一个用于支助“团结”项目的统一系统，在整体信通技术战略和架构内将“团结”项目主流化，包括在维持和平实体之中。最后，她敦促会员国根据大会第 69/262 号决议第 11 段的规定，鼓励与联合国其他实体协调和共享信通技术服务，特别是在外勤地点。

89. **Wax 先生**(以色列)说，以色列支持信通技术战略，该战略将协助本组织努力跟上当前技术发展步伐、提高行政和财政效率并履行任务。

90. 有效执行战略不仅需要采用新技术和理解创新的必要性。必须正确应用和利用这种技术，这就需要提供适当的培训和维持专门的信通技术人员，从而充分利用先进系统的潜力。为此，培训员必须具备必要的技能，向联合国工作人员提供操作新系统所需的指导。数字解决方案还将使非当地工作人员获得实地信息，从而提高流动性。在这方面，他欢迎秘书长的报告(A/71/400)提供的关于创新应用信通技术的例子。

91. 高级管理人员必须确保新系统得到最佳利用，以按照信通技术战略的设想，实现增效并降低成本。在这方面，本组织必须完成信通技术管理从本地化向云基方法的转型，以减少工作的重复性，同时铭记需要加强网络安全的准备工作，以保护信息并提供安全工作环境。

92. 以色列代表团同意行预咨委会的意见，即秘书处所有部门应充分遵守信通技术战略，与信息和通信技术厅合作淘汰重复的系统。虽然对是否正在妥当实施战略进行评估至关重要，但会员国必须避免无意中阻碍实施新战略和履行任务所需的重要的信通技术改革。

下午 1 时散会。