



**Junta Ejecutiva del Programa de las
Naciones Unidas para el Desarrollo,
del Fondo de Población de las
Naciones Unidas y de la Oficina
de las Naciones Unidas de Servicios
para Proyectos**

Distr. general
26 de abril de 2017
Español
Original: inglés

Período de sesiones anual de 2017

Nueva York, 30 de mayo a 9 de junio de 2017

Tema 2 del programa provisional

Informe anual de la Administradora

**Examen acumulativo del Plan Estratégico e informe
anual de la Administradora correspondiente a 2016**

Resumen

El presente informe ofrece a los Estados Miembros una sinopsis de los progresos logrados durante los tres primeros años de aplicación del Plan Estratégico del PNUD para 2014-2017.

Elementos de una decisión

La Junta Ejecutiva tal vez desee tomar nota del examen acumulativo del tercer año de aplicación del Plan Estratégico para 2014-2017.

Índice

	<i>Página</i>
I. Introducción.....	2
II. Resumen del desempeño.....	3
A. Desempeño en materia de desarrollo por resultado	6
B. Experiencia adquirida.....	22
C. Desempeño institucional.....	23
III. Resultados financieros	26
Anexos (pueden consultarse en el sitio web de la Junta Ejecutiva)	



I. Introducción

1. En el informe anual de 2016 se ofrece una sinopsis de los resultados institucionales y de desarrollo logrados por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en los tres años de aplicación del Plan Estratégico para 2014-2017.
2. Hoy, el entorno externo es distinto de aquel que se vivía cuando se aprobó el Plan Estratégico en septiembre de 2013. La organización ha tenido que responder a cambios importantes, entre ellos la transición a un enfoque centrado en los objetivos de desarrollo sostenible, que exige un enfoque de programación más integrado e intersectorial; la aprobación de una serie de nuevos acuerdos intergubernamentales en las principales esferas de trabajo institucionales, en los que se establecen nuevas obligaciones y prioridades de los Estados Miembros; una carga humanitaria más costosa, compleja y prolongada, que exige respuestas integradas a más largo plazo, además del socorro de emergencia provisional; y el surgimiento o la aceleración de desafíos cuyo alcance no se preveía cuando se elaboró el Plan Estratégico actual.
3. En 2016 el PNUD recibió contribuciones por un valor total de 4.900 millones de dólares, un 8,5% más que en 2015. Sin embargo, la composición de la financiación que sustenta el Plan Estratégico ha cambiado en los últimos tres años: la proporción de recursos ordinarios descendió del 19% en 2013 al 13% en 2016, mientras que la cifra correspondiente a otros recursos —como las contribuciones bilaterales, multilaterales y de participación de los gobiernos en la financiación de los gastos— se mantuvo estable o se incrementó.
4. El Plan Estratégico para 2014-2017 proporcionó al PNUD un marco de aplicación dinámico capaz de adaptarse a recalibraciones programáticas e institucionales en respuesta a la evolución de las circunstancias y las prioridades de los países. Los resultados de 2016 ponen de relieve lo siguiente:
 - a) El planteamiento del PNUD para 2014-2017 situó a las oficinas en los países en condiciones de apoyar la aplicación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en 2016. Aunque actuar de la forma habitual no será una opción durante los próximos años, la oferta en los países ofrece buenos indicadores con respecto a las esferas de ventaja comparativa que pueden pasarse al próximo período de planificación.
 - b) Existe una oferta firme que surge en respuesta a nuevos desafíos complejos, como ayudar a los países a afrontar el aumento de los efectos del cambio climático y prevenir la propagación del extremismo violento.
 - c) El logro de resultados satisfactorios en materia de desarrollo de emergencia y recuperación temprana pone de relieve el valor añadido del PNUD en los contextos humanitarios, especialmente en situaciones de crisis prolongadas. Sin embargo, el hecho de que el nivel de contribuciones sea inferior al previsto indica que el PNUD debe definir mejor su peculiar oferta de servicios en esta esfera.

d) La financiación inferior a la prevista fue uno de los motivos por los que los hitos se ajustaron a la baja en el examen de mitad de período. El entorno de financiación inestable seguirá planteando un desafío, lo que exigirá invertir más en la gestión estratégica de la tramitación, la diversificación de las fuentes de financiación y la adopción de un modelo institucional más diferenciado. Será importante fortalecer la relación entre el nivel de ambición de resultados y la financiación necesaria, en particular, que haya una comprensión más precisa de las consecuencias de los déficits de financiación.

5. El PNUD mantiene su compromiso de lograr las metas cuatrienales finales del Plan Estratégico mientras empieza a prepararse para la transición a un nuevo período de planificación.

II. Resumen del desempeño

Recuadro 1

Progresos en materia de desarrollo en cifras

Vías de desarrollo sostenible

- Un total de 24,7 millones de personas (el 51% de ellas mujeres) se acogieron a iniciativas de mejora de los medios de subsistencia en 119 países, que incluían la transformación económica, la gestión de los recursos naturales y la recuperación temprana¹.
- Se crearon más de dos millones de nuevos puestos de trabajo (el 36% para mujeres) en 98 países.
- Treinta y cinco países han elaborado planes de acción para hacer frente a la labor inconclusa en relación con los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) y la transición a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- Noventa y cuatro países han implantado medidas a favor del desarrollo bajo en emisiones y resiliente al clima.

Gobernanza democrática inclusiva y eficaz

- Se inscribió a casi 75 millones de nuevos votantes en 40 países. Más de 3,2 millones de personas (el 51% de ellas mujeres) en 35 países obtuvieron acceso a servicios de asistencia jurídica.
- Dos millones de personas en 22 países recibieron tratamiento antirretroviral.
- En total, 27,6 millones de personas participaron en iniciativas de comunicación para fomentar el cambio de conducta en relación con el VIH en 24 países.

¹ Resume los resultados obtenidos de los indicadores pertinentes sin que haya doble cómputo (anexo 2).

Fomento de la resiliencia

- Se aplicaron 1.239 planes de adaptación y reducción del riesgo de desastres a nivel nacional y subnacional en 58 países.
- Treinta y ocho países aprobaron leyes o normas aplicables para hacer frente a los riesgos climáticos y de desastres.
- Más de 5,3 millones de personas contaban con un acceso mejorado a la energía en 50 países.
- Se establecieron 240 sistemas integrales de alerta temprana en 30 países en todos los niveles de gobierno y de la comunidad.
- Se elaboraron 481 planes y programas basados en evaluaciones del riesgo climático y del riesgo de desastres debidos a peligros múltiples en los planos nacional y subnacional en 36 países.

6. En cuanto al desempeño del PNUD en materia de desarrollo en 2016, se ponen de manifiesto las siguientes conclusiones:

a) **En 2016 el desempeño en materia de desarrollo fue sólido, pero quedó ligeramente por debajo de la tasa alcanzada en 2015.**

i) En 2016, 22 productos (de un total de 38) obtuvieron una calificación verde (del 100% o por encima de sus hitos anuales); 16 productos obtuvieron la calificación ámbar (por encima del 60%) y ninguno recibió la calificación roja (por debajo del 59%).

ii) El número de productos que no alcanzaron sus hitos anuales aumentó de 7 en 2015 a 16 en 2016. No obstante, las deficiencias en el desempeño fueron mínimas en la mayoría de los casos. De los 16 productos que no alcanzaron sus hitos de 2016, 13 no los lograron por un margen del 5% o inferior, y en otros 3 se registró una deficiencia de entre el 10% y el 14%.

iii) Un alto porcentaje de países trabajaron en una esfera de productos que alcanzó o superó los hitos de 2016.

b) **El desempeño en materia de género siguió afianzándose con una mayor respuesta a la hora de informar sobre los logros relativos a cuestiones de género en casi todos los resultados.**

i) En total, 138 oficinas en los países informaron de resultados en relación con la igualdad de género en 2016. Aumentó la presentación de informes en todos los resultados, a excepción del resultado 1 —que, no obstante, siguió siendo la principal esfera en que las oficinas en los países comunicaron avances en materia de igualdad de género— seguido de los resultados 2 y 3.

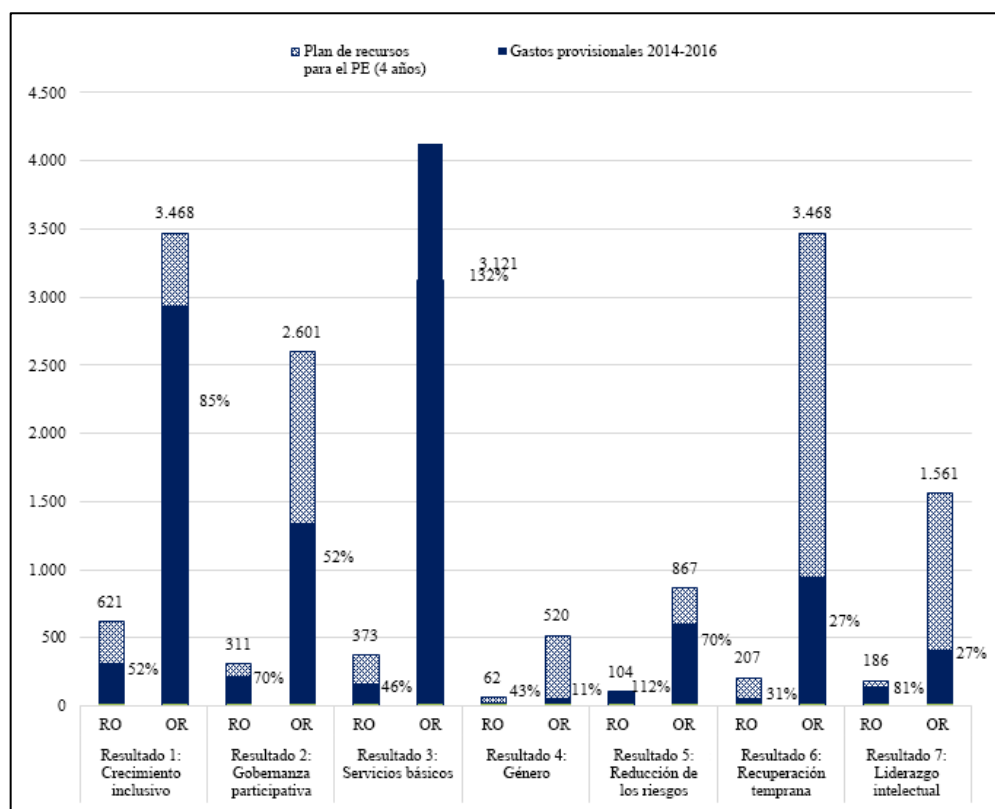
ii) El resultado 4 siguió evolucionando favorablemente en 2016, ya que 3 de sus 4 productos alcanzaron o superaron los hitos de 2016. Solo el producto 4.2 no consiguió alcanzar su hito por 5 puntos porcentuales. El producto 5.3 superó su hito de 2016 en 11 puntos porcentuales.

iii) Al examinar el desempeño de los indicadores desglosados por sexo en todos los resultados, los indicadores en cinco esferas de productos revelaron resultados superiores en el caso de las mujeres con respecto a los hitos globales, especialmente en el producto 6.1 y algo menos en otros ocho casos.

Figura 1.

Gastos provisionales del programa en 2014-2016 frente a los recursos previstos para 2014-2017

(en millones de dólares)



Leyenda: PE = Plan Estratégico; RO = recursos ordinarios; OR = otros recursos

c) Los gastos variaron en gran medida en los resultados.

i) En los resultados 3 y 1 se registró el mayor nivel de gastos con cargo a otros recursos frente a los recursos previstos para el período 2014-2016. El resultado 4 (género) tuvo el menor gasto en otros recursos, con solo el 11% de la meta de planificación. El resultado 6 (recuperación temprana) y el resultado 7 (liderazgo intelectual) solo alcanzaron el 27% de su meta.

ii) En los resultados 5 y 7 se registraron elevados gastos de recursos ordinarios en los tres años del período, con el 112% y el 81%, respectivamente, de los recursos previstos. En el resultado 6 se registró el menor gasto de recursos ordinarios, de solo el 31%.

iii) En 2016 el PNUD gastó cerca de 292.000.000 de dólares en programas conjuntos con cargo a los presupuestos de programación. Los mayores gastos se efectuaron en Somalia (62.180.972 dólares) y el Sudán (57.000.000 de dólares).

d) En el plazo de aplicación de tres años, en general, el PNUD está bien encaminado hacia la consecución de las metas de 2017.

i) En 32 de los 38 productos, los resultados alcanzados en 2016 representaron el 75% o más de los resultados totales previstos para 2017. Sin embargo, el progreso fue inferior al 75% de las metas de 2017 en el caso de cinco productos: las funciones básicas de gobierno (74%), el empoderamiento económico de la mujer (70%), la gestión de los recursos naturales (67%), la violencia sexual y por razón de género (63%) y la protección social (62%).

ii) Un producto (4.3, pruebas relativas al género) había alcanzado solo el 41% de su meta de 2017 en 2016. Esto se debió a que la mayoría de los países contribuyentes prevé lograr mejoras en los datos desglosados por sexo solo en el último año del Plan Estratégico.

A. Desempeño en materia de desarrollo por resultado

7. El PNUD presenta anualmente un boletín informativo en relación con cada resultado de su Plan Estratégico para que los Estados Miembros puedan comprender mejor el desempeño del PNUD en materia de desarrollo (véase el anexo 1).

8. Cada boletín informativo ofrece información sobre los siguientes aspectos: el desempeño de productos, medido en relación con los hitos anuales para el período 2014-2016; el número de países que recibieron apoyo en el marco de cada producto; el porcentaje de países con resultados previstos para cada producto que alcanzó o superó los hitos de 2016; una comparación del desempeño en el indicador de género frente al desempeño global; y los correspondientes gastos relacionados con la igualdad de género (medidos por el indicador de género del PNUD). Cada boletín informativo se complementa con los resultados cualitativos que facilita el ejercicio de presentación del informe anual de resultados. En los ejemplos se ofrece una sinopsis, en lugar de una lista completa, de las actividades que contaron con el apoyo del PNUD en 2016.

Resultado 1.
Crecimiento y desarrollo inclusivos y sostenibles

Producto	Desempeño con respecto a los hitos			Número de países que recibieron apoyo	Porcentaje de países que alcanzaron o superaron los hitos de 2016	Desempeño en materia de género frente al desempeño global en 2016
	2014	2015	2016			
1.1 Transformación estructural de las capacidades productivas	111%	112%	113%	126	78%	Inferior (105%)
1.2 Protección social	163%	111%	98%	62	86%	Inferior (90%)
1.3 Gestión sostenible de los recursos naturales	91%	86%	89%	113	75%	Inferior (66%)
1.4 Adaptación al cambio climático y mitigación de sus efectos	109%	104%	98%	116	88%	n.a.
1.5 Eficiencia energética y acceso a la energía con carácter inclusivo	114%	92%	112%	81	65%	Superior (113%)
Gastos que tienen la igualdad de género como objetivo “importante” o “principal”: 45%						

9. En general, el desempeño fue considerable en el resultado 1. Aunque 3 productos (de 5) obtuvieron la calificación ámbar, otros 2 (1.2 y 1.4) no alcanzaron los hitos por un margen mínimo, del 2%. El producto 1.3 mostró un déficit del 11%.

Ejemplos

10. Gracias al apoyo prestado por el PNUD en la esfera del empleo y los medios de subsistencia en 126 países, se introdujeron mejoras en las políticas, los sistemas y las medidas institucionales de 70 países, se crearon 1,79 millones de nuevos empleos, y más de 12 millones de personas pudieron contar con mayores oportunidades de subsistencia.

a) En la **Argentina**, el PNUD apoyó el programa público de empleo para jóvenes vulnerables. Aproximadamente 88.950 jóvenes, tanto mujeres como hombres, participaron en programas de capacitación laboral. Gracias al apoyo prestado a una red de centros de empleo público, 116 oficinas en todo el país ofrecen servicios de orientación e intermediación laboral.

b) En **Egipto**, el PNUD respaldó el desarrollo de aptitudes y el acceso a oportunidades de empleo en 42 aldeas del Alto Egipto, mediante la capacitación de 2.250 jóvenes y la creación de 533 empleos nuevos en la industria manufacturera, la agricultura sostenible y los servicios básicos. El 70% de los beneficiarios eran mujeres. En la **República Árabe Siria**, el apoyo del PNUD ayudó a reactivar empresas, crear nuevos empleos, distribuir bienes de producción y proporcionar formación profesional en nueve provincias. Como resultado de ello, 102 propietarios de microempresas o pequeñas empresas pudieron reanudar sus negocios, con lo que se ofrecieron 9.485 oportunidades mensuales de empleo.

c) En **Serbia**, el PNUD llevó a cabo un estudio de viabilidad sobre las posibilidades de utilizar bonos de impacto social para hacer frente a la alta tasa de desempleo juvenil. En la **ex República Yugoslava de Macedonia**, el PNUD asesoró al Gobierno sobre medidas específicas en el mercado de trabajo para integrar a las personas más vulnerables y aquellas con dificultades para acceder al mercado laboral, en particular las personas con discapacidad y antiguos reclusos.

11. Gracias al apoyo prestado por el PNUD en la esfera de la protección social en 62 países, 17 países consolidaron la sostenibilidad financiera de sus sistemas de protección social y 18 introdujeron medidas institucionales y de política para aumentar el acceso y la cobertura.

a) En la **República Unida de Tanzania**, el PNUD respaldó la inclusión de disposiciones de protección social en su segundo Plan de Desarrollo Quinquenal, con lo que la financiación de los programas de protección social aumentará de unos 80 millones de dólares en 2016-2017 a 306 millones de dólares en 2019-2020, lo cual permitirá que más de 1,1 millones de hogares vulnerables y en situación de pobreza extrema se beneficien de una protección social ampliada.

b) El PNUD colaboró con la Oficina de la Vicepresidencia de la **República Dominicana** para mejorar la selección de beneficiarios y la cobertura del programa de transferencia monetaria condicionada “Progresando con Solidaridad”, que ofrece incentivos en efectivo a las familias pobres si invierten en una mejor salud, educación o nutrición. A raíz de ello, 40.088 nuevos hogares pudieron acogerse a este programa en 2016. Junto con la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres), el PNUD también respaldó un examen de todos los programas de protección social desde la perspectiva de género que propició un acuerdo sobre un plan de acción con indicación de los costos para subsanar las deficiencias. Actualmente se está reproduciendo esta metodología en El Salvador.

c) En **Viet Nam**, el PNUD —en colaboración con otros asociados de las Naciones Unidas— ayudó al Gobierno a elaborar un plan maestro para reformar la asistencia social. El análisis llevado a cabo con el apoyo del PNUD contribuyó a determinar esferas fundamentales que requerían reformas, como la falta de protección de los grupos de ingresos bajos y medianos, la insuficiencia de cobertura y prestaciones, la fragmentación y los problemas de prestación de servicios.

12. A través de su estrecha colaboración con los fondos verticales para el medio ambiente, el PNUD ayudó a los países a acceder a 3.130 millones de dólares para la consecución de las prioridades de desarrollo sostenible. En 2016 se estaban llevando a cabo 810 proyectos de fondos verticales en 143 países, lo que representa una inversión de 3.130 millones de dólares en subvenciones. Las subvenciones movilizaron otros 14.120 millones de dólares en cofinanciación; por lo tanto, se invirtieron 17.250 millones de dólares en las prioridades de medio ambiente y desarrollo sostenible de estos países.

a) Gracias a los proyectos financiados por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) en 2016, más de 1.400 millones de personas se benefician de medidas de gestión integrada de los recursos hídricos en 12 grandes ecosistemas marinos y 13 masas de agua transfronterizas; 26,8 millones de personas disponen de mejor acceso a la información sobre el clima; 224 millones de personas se benefician de mejoras en los servicios de los ecosistemas; casi 6 millones de personas cuentan con soluciones de energía sostenible; y el 74% de estos proyectos están incorporando la perspectiva de género y promoviendo la igualdad de género.

b) En 2016 el PNUD ayudó a 11 países —**Armenia, Ecuador, Malawi, Maldivas, Mauricio, Pakistán, Samoa, Sri Lanka, Tuvalu, Uganda y Viet Nam**— a acceder a 348 millones de dólares de financiación del Fondo Verde para el Clima. Se prevé que los proyectos aumenten la resiliencia al cambio climático entre los 4,54 millones de beneficiarios directos y los 65,7 millones de beneficiarios indirectos, al tiempo que evitarán la emisión de 22,5 millones de toneladas de dióxido de carbono equivalente.

c) El 80% de los proyectos del PNUD que concluyeron una evaluación terminal en 2016 obtuvo calificaciones de resultados en el rango de “satisfactorios”, superiores a la media del 75% en todas las organizaciones del FMAM.

Resultado 2.

Gobernanza democrática más sólida para cumplir las expectativas de los ciudadanos

Producto	Desempeño con respecto a los hitos			Número de países que recibieron apoyo	Porcentaje de países que alcanzaron o superaron los hitos de 2016	Desempeño en materia de género frente al desempeño global en 2016
	2014	2015	2016			
2.1 Parlamentos, órganos de redacción de la constitución e instituciones electorales	120%	104%	95%	90	72%	Superior (97%)
2.2 Lucha contra la corrupción	103%	97%	103%	60	85%	n.a.
2.3 Instituciones de derechos humanos	109%	106%	98%	63	89%	n.a.
2.4 Participación de la sociedad civil	100%	95%	90%	72	85%	Inferior (85%)
2.5 Recursos naturales, biodiversidad y ecosistemas	169%	104%	100%	76	85%	n.a.
2.6 Discriminación y cuestiones emergentes	150%	122%	86%	21	72%	Igual

Gastos que tienen la igualdad de género como objetivo “importante” o “principal”: 37%

13. El desempeño en relación con el resultado 2 descendió ligeramente, ya que 2 productos alcanzaron o superaron sus hitos de 2016 (frente a 4 en 2015) y 4 no alcanzaron sus hitos. No obstante, cabe señalar que 3 de los 4 productos que no alcanzaron sus metas en 2016 las habían sobrepasado en 2015.

Ejemplos

14. El apoyo electoral del PNUD en 90 países reforzó la capacidad de 50 parlamentos, 34 órganos de redacción de la constitución y 41 órganos de gestión electoral. El apoyo del PNUD propició la inscripción de casi 75 millones de votantes nuevos y la participación de otras 288.958 mujeres candidatas en las elecciones nacionales.

a) La Comisión Electoral de **Nepal**, con el apoyo del PNUD, inscribió a más de 531.000 ciudadanos a través de un sistema biométrico de votantes, cifra que sobrepasaba considerablemente su meta de 2016 de 300.000 inscripciones. En el **Pakistán**, más de 400 funcionarios electorales participaron en cursos de capacitación sobre los marcos jurídicos electorales, un sistema informatizado de gestión de resultados y la educación electoral dirigida a las mujeres, los jóvenes y las minorías de zonas problemáticas. Se trazó un mapa digital con más de 9.000 mesas de votación, lo que aportó transparencia a la administración electoral y aumentó la confianza pública en el proceso electoral.

b) En la **República de Moldova**, una alianza del PNUD con ONU-Mujeres y el comité de mujeres en el Parlamento impulsó la aprobación de una cuota de género del 40% para el Gabinete y las listas de los partidos políticos. En **Armenia**, el PNUD colaboró con más de 3.000 mujeres para fomentar las competencias de liderazgo. En comparación con las elecciones locales de 2012, el número de candidatas se incrementó en un 28% en 2016 y el número de mujeres elegidas, en un 18%.

c) En **Chile**, el PNUD apoyó la celebración de consultas ciudadanas como parte del proceso nacional para redactar una nueva constitución. En las consultas participaron más de 126.000 personas a través de reuniones regionales y locales, y se recibieron más de 90.000 respuestas en línea. El Gobierno pidió al PNUD que sistematizara los resultados. Junto con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), la OIT y la Oficina del Alto Comisionado para los Derechos Humanos, el PNUD formó parte de la Comisión encargada de supervisar la participación de los pueblos indígenas en el proceso constitucional. Los resultados de ambas aportaciones ayudarán a elaborar las denominadas “Bases Ciudadanas” para la redacción de la nueva constitución.

15. El PNUD prestó apoyo a iniciativas de lucha contra la corrupción en 60 países, lo que dio lugar a la aprobación de 93 nuevas propuestas para mitigar los riesgos de corrupción específicos de cada sector.

a) En **Ucrania**, el PNUD apoyó la creación del Organismo Nacional para la Prevención de la Corrupción y prestó asistencia al Organismo para poner en marcha un sistema de declaración de bienes por vía electrónica que permitió que más de 130.000 funcionarios publicaran sus bienes. Con el apoyo del PNUD se estableció en **Kosovo**² una plataforma en línea de denuncia de irregularidades, que recibió más de 5.000 casos de corrupción, fraude y otros abusos.

² Todas las referencias a Kosovo deben entenderse en el contexto de la resolución 1244 (1999) del Consejo de Seguridad.

b) En los **Estados Árabes**, el PNUD reunió a 800 partes interesadas procedentes de 18 países para examinar la forma de fortalecer la rendición de cuentas institucional y sectorial. Se renovó el compromiso político mediante una declaración ministerial regional, en la que se expusieron las esferas de acción conjunta.

c) En **Lesotho**, el PNUD ayudó a la Dirección de Lucha contra la Corrupción y los Delitos Económicos a aplicar una estrategia nacional de lucha contra la corrupción, lo que dio lugar a la creación de comités de lucha contra la corrupción en 12 de los 26 ministerios del Gobierno en 2016.

16. El PNUD respaldó el compromiso cívico en 72 países, lo cual reforzó la capacidad de los grupos de mujeres en 42 países, los grupos de jóvenes en 46 y los grupos dedicados a otras cuestiones relacionadas con la exclusión en 41.

a) En **Zimbabwe**, el PNUD ayudó al Gobierno a ampliar el espacio de participación ciudadana en la formulación de políticas. Con la asistencia del PNUD, en 2016 se celebraron 75 audiencias públicas sobre cinco proyectos de ley fundamentales, lo que permitió que 4.100 ciudadanos aportaran sus puntos de vista.

b) En **Maldivas**, el PNUD prestó apoyo a un campamento de innovación social, en el que participaron más de 100 jóvenes innovadores de todo el país, con el fin de desarrollar soluciones creativas para mejorar la participación cívica. En las **Islas Salomón**, el PNUD se asoció con el Ministerio de la Mujer, la Juventud, la Infancia y la Familia para promover la participación de los jóvenes en actividades encaminadas a fomentar la consolidación de la paz y la prevención de los conflictos.

c) En **Jamaica**, en colaboración con el Ministerio de Gobierno Local, el PNUD facilitó la creación de comités de seguridad de distrito en 12 autoridades locales para garantizar la participación de la sociedad civil en la toma de decisiones.

17. El apoyo del PNUD permitió que 23 países aprobaran propuestas de reforma jurídica para luchar contra la discriminación. Las intervenciones hacían frente a la discriminación por motivos de género, raza, origen étnico, estado serológico respecto del VIH y discapacidad.

a) En **Egipto**, junto con el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), el UNICEF y ONU-Mujeres, el apoyo del PNUD facilitó la aprobación de una enmienda a la Ley contra la Mutilación Genital Femenina, por la que se reclasificaba la práctica como delito y se penalizaba a todos los participantes en el delito.

b) En **Armenia**, el PNUD apoyó la elaboración de un nuevo marco para la protección de las personas con discapacidad.

c) En el **Pakistán**, la Asamblea de Khyber Pakhtunkhwa aprobó por unanimidad una resolución contra la tendencia al aumento de los actos de violencia contra las mujeres, en la que se exigía al gobierno provincial que tomara medidas contra los autores de los “asesinatos por honor” en la provincia.

Resultado 3.

Instituciones que cuentan con la capacidad de brindar acceso universal a los servicios básicos

Producto	Desempeño con respecto a los hitos			Número de países que recibieron apoyo	Porcentaje de países que alcanzaron o superaron los hitos de 2016	Desempeño en materia de género frente al desempeño global en 2016
	2014	2015	2016			
3.1 Titularidad nacional de los procesos de recuperación y desarrollo	150%	103%	102%	30	75%	n.a.
3.2 Capacidad subnacional para la prestación de servicios básicos	105%	98%	96%	80	94%	n.a.
3.3 VIH y servicios conexos	108%	101%	96%	63	61%	Superior (104%)
3.4 Estado de derecho y acceso a la justicia	208%	156%	133%	52	60%	Inferior (107%)
3.5 Seguridad ciudadana	133%	126%	101%	33	90%	Superior (106%)
Gastos que tienen la igualdad de género como objetivo “importante” o “principal”: 27%						

18. Los progresos en relación con el resultado 3 fueron sólidos, aunque el número de calificaciones ámbar aumentó de 1 a 2; los productos 3.2 y 3.3 no alcanzaron sus hitos por un margen del 4%.

Ejemplos

19. **El PNUD apoyó iniciativas dirigidas a fortalecer las funciones básicas de gobierno en 30 países, lo cual permitió que 19 países lograran sus metas relativas al restablecimiento o fortalecimiento de funciones.** El apoyo prestado para incrementar la capacidad subnacional en 80 países ha permitido hasta la fecha que 51 países mejoren la capacidad de las instituciones subnacionales para prestar servicios básicos.

a) En **Azerbaiyán**, el PNUD apoyó el establecimiento de un centro de capacitación en la Academia de Administración Pública, en el que 300 funcionarios públicos recibieron capacitación en gestión estratégica, competencias de liderazgo y seguimiento y evaluación. Gracias a la colaboración en datos abiertos y a un inventario de servicios públicos, **Uzbekistán** consiguió mejorar su clasificación avanzando 20 puestos en el índice de desarrollo del gobierno electrónico de las Naciones Unidas de 2016.

b) En **Bangladesh**, el PNUD ayudó a la Oficina de la Primera Ministra a mejorar la prestación de servicios electrónicos esenciales a las comunidades subatendidas. Con un total de 4,5 millones de beneficiarios, se prestaron unos seis millones de servicios electrónicos al mes —entre ellos, información para agricultores, acceso a recursos jurídicos y solicitudes de registro de tierras— a los ciudadanos de regiones rurales y alejadas. En **Viet Nam**, el PNUD apoyó la formación en gestión y liderazgo de más de 700 funcionarias. En **Nepal**, el PNUD

prestó asistencia en la elaboración de una política de igualdad de género e inclusión social en el lugar de trabajo para la administración pública, que aborda cuestiones como la diversidad en el lugar de trabajo y el acoso sexual.

20. El PNUD gestionó subvenciones procedentes del Fondo Mundial para combatir el VIH, la tuberculosis y la malaria y fortalecer los sistemas de salud en 21 países, y subvenciones regionales que abarcaron 36 países, con un total de 396 millones de dólares de gastos en 2016. La mitad de las subvenciones gestionadas se destinaron a entornos frágiles o afectados por conflictos.

a) Los programas han ayudado a dos millones de personas a acceder a un tratamiento antirretroviral capaz de salvarles la vida. Gracias a una importante reducción en el precio de los medicamentos contra el VIH adquiridos por el PNUD en 2016, el costo de la combinación más común del tratamiento antirretroviral descendió por primera vez hasta los 100 dólares por paciente al año. Con esa reducción del costo se consigue ahorrar 25 millones de dólares que pueden utilizarse para tratar a 250.000 personas más.

b) El desempeño de las subvenciones del PNUD alcanzó un nivel sin precedentes en 2016: el Fondo Mundial otorgó las calificaciones “A1” o “A2” al 70% de las subvenciones, frente al 38% de las subvenciones ejecutadas por otros asociados.

21. La labor del PNUD en lo referente al estado de derecho y el acceso a la justicia en 52 países registró buenos resultados. Las oficinas en los países facilitaron el acceso de más de 3.240.000 personas adicionales a los servicios de asistencia jurídica, lo que benefició a más de 2.200 personas y ayudó a 144 víctimas a acceder a servicios médicos, jurídicos y policiales.

a) El PNUD brindó apoyo técnico y de planificación estratégica con respecto a los marcos legislativos en el poder judicial de **Montenegro**, a fin de adecuarlos a las normas internacionales. En **Tayikistán**, el PNUD apoyó la prestación de asistencia jurídica a 7.551 personas, entre ellas, 4.978 mujeres y 575 personas con discapacidad.

b) El PNUD contribuyó a mejorar el acceso a la justicia en **Sri Lanka** mediante la puesta en marcha de su primera política nacional de asistencia jurídica. Como resultado, más de 480 víctimas de la violencia sexual y por razón de género recibieron asistencia jurídica.

22. El apoyo prestado por el PNUD en 33 países reforzó la capacidad de gobernanza y supervisión del sector de la seguridad en 27 países y permitió que se aplicaran estrategias de seguridad que tenían en cuenta las cuestiones género a escala comunitaria en 20 países.

a) En el **Afganistán**, el PNUD facilitó el pago de salarios a unos 149.000 agentes de la Policía Nacional y 5.924 oficiales de la Dirección General de Prisiones y Centros de Detención en las 34 provincias. Esto ha permitido que el Ministerio del Interior mantenga una creciente presencia policial sobre el terreno.

b) En **Liberia**, el PNUD ayudó al Gobierno a aumentar la presencia de personal de seguridad en las zonas de alto riesgo, mediante la capacitación, el equipamiento y el despliegue de 492 funcionarios. En la **República Centroafricana**, el PNUD contribuyó a que se aprobara una cuota del 30% para la contratación y capacitación de mujeres en las fuerzas de seguridad. En **Burundi**,

el PNUD colaboró con el UNFPA y los Voluntarios de las Naciones Unidas para mejorar la seguridad comunitaria y la cohesión social entre los jóvenes afectados por conflictos.

c) En **Colombia**, el PNUD colaboró con los municipios para impulsar la participación de las mujeres en la preparación de los planes de seguridad ciudadana, lo que dio lugar a la inclusión de medidas para prevenir la violencia contra la mujer.

Resultado 4.

Desigualdad de género y empoderamiento de las mujeres

Producto	Desempeño con respecto a los hitos			Número de países que recibieron apoyo	Porcentaje de países que alcanzaron o superaron los hitos de 2016	Desempeño en materia de género frente al desempeño global en 2016
	2014	2015	2016			
4.1 Empoderamiento económico de las mujeres	100%	100%	100%	13	94%	Igual
4.2 Violencia sexual y por razón de género	192%	114%	95%	20	96%	Igual
4.3 Pruebas relativas al género	50%	100%	100%	11	89%	Igual
4.4 Participación de las mujeres en la adopción de decisiones	86%	105%	108%	26	72%	Igual
Gastos que tienen la igualdad de género como objetivo “importante” o “principal”: 96%						

23. El resultado 4 registró un buen desempeño en 2016, ya que 3 de los 4 productos alcanzaron o superaron las expectativas. El producto 4.2 fue el único cuyo desempeño se situó ligeramente por debajo de las expectativas, en el 95%. El informe anual sobre la aplicación de la Estrategia de igualdad de género del PNUD en 2016 (DP/2017/18) ofrece información detallada sobre los logros en relación con el resultado 4.

Resultado 5.

Prevención de desastres y gestión de riesgos

Producto	Desempeño con respecto a los hitos			Número de países que recibieron apoyo	Porcentaje de países que alcanzaron o superaron los hitos de 2016	Desempeño en materia de género frente al desempeño global en 2016
	2014	2015	2016			
5.1 Mecanismos para evaluar los riesgos naturales y los causados por el hombre	128%	115%	103%	43	84%	Inferior (100%)
5.2 Gestión del riesgo de desastres y del riesgo climático	117%	106%	95%	60	79%	Igual
5.3 Gestión del riesgo de desastres y del riesgo climático con perspectiva de género	99%	109%	111%	15	75%	Inferior (109%)
5.4 Preparación frente a los peligros naturales	119%	118%	101%	45	65%	n.a.

Producto	Desempeño con respecto a los hitos			Número de países que recibieron apoyo	Porcentaje de países que alcanzaron o superaron los hitos de 2016	Desempeño en materia de género frente al desempeño global en 2016
	2014	2015	2016			
5.5 Gestión pacífica de conflictos	162%	98%	98%	27	74%	n.a.
5.6 Formación de consenso en torno a prioridades en discusión	100%	106%	111%	24	95%	n.a.
Gastos que tienen la igualdad de género como objetivo “importante” o “principal”: 30%						

24. El desempeño con respecto al resultado 5 fue satisfactorio, ya que se superaron los hitos en 4 de los 6 productos. Los productos 5.2 y 5.5 se mantuvieron ligeramente por debajo de las expectativas, en el 95% y el 98%, respectivamente.

Ejemplos

25. **El PNUD respaldó iniciativas en 43 países encaminadas a aumentar la capacidad para evaluar los riesgos naturales y los causados por el hombre.** Esto incluyó la elaboración de sistemas normalizados de contabilidad de daños y pérdidas con datos desglosados por sexo y edad en siete países; y la inclusión de evaluaciones del riesgo climático y de desastres debidos a peligros múltiples en el diseño de 481 nuevos planes y programas, el 68% de los cuales se consideró que tenían en cuenta el género.

a) La labor en materia de políticas puso de relieve los vínculos entre los conflictos y los desastres en **Kirguistán**; se evaluó la seguridad de las represas en **Kazajistán** y se publicaron reseñas sobre la reducción del riesgo de desastres y el cambio climático en todos los países de la región. Esto último incluyó una carpeta de material sobre la incorporación de la perspectiva de género dirigida a los medios, que se elaboró en cooperación con ONU-Mujeres.

b) En **Angola**, el PNUD y la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNISDR) ayudaron al Gobierno a crear una base de datos nacional sobre las pérdidas causadas por los desastres para afianzar las decisiones de política con base empírica en la gestión del riesgo de desastres.

c) El PNUD respaldó la creación de una base de datos sobre las pérdidas y los daños causados por los desastres en **Myanmar**.

26. **El PNUD respaldó la elaboración de 1.239 planes, marcos o mecanismos de coordinación para la reducción del riesgo de desastres y la adaptación a sus efectos en 58 países, y apoyó la creación de 240 nuevos sistemas integrales de alerta temprana en 30 países.**

a) En **Filipinas**, el PNUD apoyó la introducción de un producto de seguros climáticos que, mediante la concesión rápida de indemnizaciones, ayudó a 2.413 agricultores dedicados al cultivo de arroz y maíz que habían resultado afectados en 2016 a reanudar sus medios de vida. A fin de ampliar el producto, el PNUD respaldó la elaboración de un proyecto de ley en el que el Congreso reconocía oficialmente la provisión de seguros basados en índices meteorológicos.

b) En el **Sudán**, el PNUD apoyó la elaboración de 22 productos basados en índices meteorológicos que permitirán el acceso de 60.000 agricultores y ganaderos a la financiación del riesgo climático en 2017.

c) En **Nigeria**, el PNUD ayudó a ultimar una guía sobre el cambio climático que tenía en cuenta el género y una política de reducción del riesgo de desastres. En la **República Unida de Tanzania**, el PNUD respaldó la instalación de 20 estaciones meteorológicas automáticas y equipo para un centro de operaciones de emergencia con servicio las 24 horas. En un ejercicio de simulación, 134 voluntarios ofrecieron sugerencias para mejorar la transmisión de información durante los desastres.

d) En **Georgia**, 200.000 personas se beneficiaron de un sistema de alerta temprana para hacer frente a los riesgos de inundaciones en la cuenca del río Rioni, el cual se reproducirá en todo el país.

e) En **Cuba** se crearon sistemas de alerta temprana con componentes de tecnología e integración comunitaria en zonas de cuencas hidrográficas, que ofrecerán información y asistencia estructural y económica a 39.000 personas en caso de inundaciones.

27. La prevención de conflictos, como afrontar las causas profundas del extremismo violento, fue una esfera en expansión de la labor del PNUD a nivel mundial, regional y nacional.

a) En 2016 el PNUD ayudó a elaborar la primera estrategia regional de prevención del extremismo violento para aumentar la cooperación regional y transfronteriza entre **Djibouti, Etiopía, Kenya, la República Unida de Tanzania, Somalia, el Sudán, Sudán del Sur y Uganda**. Asimismo, facilitó la celebración de una conferencia regional de líderes religiosos de **África Occidental y Central**. El Sultán de Sokoto se encargó de organizar la reunión en Nigeria, que concluyó con la aprobación de la Declaración de Abuya, en la que se condenan las ideologías extremistas y por la que se establece una red en toda la región para prevenir el extremismo violento.

b) En **Kirguistán**, el PNUD apoyó la creación de un centro de vigilancia encargado de reunir y analizar datos sobre las tensiones entre etnias en todo el país. En 2016 este Centro elaboró un mapa electrónico y 30 informes analíticos, además de formular recomendaciones para que las autoridades locales adoptasen medidas preventivas. Se creó un grupo de respuesta temprana encargado de proporcionar apoyo puntual y conocimientos especializados a las autoridades locales.

c) En **Sudán del Sur**, el PNUD apoyó la firma de diez acuerdos de ámbito comunitario que promueven la coexistencia pacífica entre comunidades que anteriormente estaban en conflicto. Más de seis millones de ciudadanos recibieron información acerca de la coexistencia pacífica a través de campañas en los medios de comunicación y talleres sobre la paz.

Resultado 6.

Recuperación temprana y rápido retorno a las vías de desarrollo sostenible

Producto	Desempeño con respecto a los hitos			Número de países que recibieron apoyo	Porcentaje de países que alcanzaron o superaron los hitos de 2016	Desempeño en materia de género frente al desempeño global en 2016
	2014	2015	2016			
6.1 Revitalización económica temprana	139%	103%	127%	27	89%	Superior (172%)
6.2 Capacidades de esfuerzos de recuperación temprana	100%	109%	99%	27	95%	n.a.
6.3 Alianzas innovadoras en la recuperación temprana	85%	103%	139%	8	71%	n.a.
6.4 Cohesión social y confianza	150%	126%	102%	22	89%	Inferior (86%)
Gastos que tienen la igualdad de género como objetivo “importante” o “principal”: 56%						

28. El desempeño respecto del resultado 6 fue satisfactorio en 2016, ya que 3 productos alcanzaron o superaron los hitos previstos —2 de ellos con márgenes considerables— y 1 no alcanzó su hito por un margen del 1%.

Ejemplos

29. **El PNUD apoyó la pronta revitalización económica en 27 países, lo que se tradujo en el acceso de 5,9 millones de personas a diferentes oportunidades de subsistencia (1,4 millones más de lo previsto).**

a) En la **República Árabe Siria**, el PNUD prestó asistencia en el regreso de los desplazados internos restableciendo servicios básicos e infraestructuras comunitarias. Como resultado de dicha asistencia, que abarcó ocho provincias, se crearon 20.041 empleos de emergencia; se eliminaron 267.568 toneladas de residuos sólidos y escombros; se produjeron 142.400 briquetas de combustible a partir de desechos reciclados; se aseguró el mantenimiento de 145 vehículos o equipos de servicios municipales, y se repararon 36 infraestructuras sociales o productivas y 403 kilómetros de carretera. Más de 2.466.000 personas se beneficiaron de esta asistencia en 2016. En el **Líbano**, el PNUD amplió su apoyo a las comunidades que acogían a un gran número de refugiados sirios. El PNUD colaboró con otras 125 comunidades para mejorar las oportunidades de subsistencia y aumentar los servicios municipales; 822.000 personas (503.000 libaneses y 293.000 refugiados sirios) se beneficiaron de dicha colaboración. El PNUD llevó a cabo más de 200 iniciativas en más de 20 zonas recién liberadas en el **Iraq**, entre ellas, más de 90 proyectos que proporcionaron agua limpia y atención sanitaria básica; 27 proyectos que aseguraron el suministro de energía para los repatriados; 65 proyectos de educación que permitieron que miles de estudiantes iraquíes regresaran a la escuela, y 16 iniciativas sobre medios de vida y de trabajo a cambio de dinero en efectivo. Esto facilitó el regreso de más de 600.000 iraquíes.

b) En **Ucrania**, el PNUD apoyó la rehabilitación de tres puentes, cinco sistemas de abastecimiento de agua, una oficina de correos y una empresa, lo que

benefició a más de 4 millones de personas de ambos lados de la línea de contacto. En **Turquía**, el PNUD ayudó a los sirios, las comunidades de acogida y los municipios a hacer frente a las consecuencias del desplazamiento. Más de 6.600 sirios recibieron formación profesional, preparación básica para la vida y clases de turco, lo que dio lugar a más de 200 empleos. El PNUD ayudó a fortalecer las infraestructuras municipales para que prestaran mejor servicio ante el aumento de la población. Más de 113.000 sirios en los campamentos se beneficiaron de la mejora del servicio de gestión de los residuos sólidos.

c) En **Haití**, el PNUD prestó asistencia en la recuperación posterior al huracán Matthew fortaleciendo la capacidad del Centro Nacional de Operaciones en casos de Desastre mediante el envío rápido de personal técnico, realizando una evaluación de las necesidades postdesastre y elaborando seis planes comunitarios de recuperación inmediata. En 19 de los municipios más afectados se crearon 335.950 empleos diarios; se limpiaron 19.200 metros de canales de riego; se despejaron 3.600 metros de carretera, con lo que se dio acceso a 127 kilómetros de carretera, y se recogieron 40.800 metros cúbicos de escombros y desechos. El PNUD también contribuyó a la recuperación posterior al terremoto en el **Ecuador** con la retirada de 18.780 metros cúbicos de escombros, lo que benefició a 500 hogares; la reubicación de 1.700 comerciantes; la recuperación de más de 500 empresas familiares, con 2.700 beneficiarios indirectos; la cobertura de 300 hogares de agricultores mediante un programa de reconstrucción de la comunidad, y la reactivación de 241 pequeñas empresas, con más de 1.000 beneficiarios directos.

30. El apoyo del PNUD a soluciones innovadoras para la recuperación permitió establecer 177 alianzas innovadoras de recuperación temprana en 13 países, que superaron los 8 países con proyectos de contribución directa.

a) En el **Yemen**, el PNUD colaboró con el Banco Mundial para ejecutar un proyecto de ayuda de emergencia de 300 millones de dólares que brindó apoyo a dos millones de yemeníes mediante programas de trabajo a cambio de dinero en efectivo, además de mejoras en la prestación de servicios públicos y la reparación de infraestructuras esenciales en todo el país.

b) En el **Ecuador**, el PNUD puso en marcha una plataforma tecnológica para donaciones privadas y consiguió que embajadores de buena voluntad ayudaran a publicitar dos conciertos destinados a recaudar fondos a raíz del terremoto, en Miami y Quito. La colaboración con empresas del sector privado movilizó otros 2 millones de dólares.

c) El PNUD, la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios y Deutsche Post DHL celebraron un decenio de colaboración en las esferas de la preparación para casos de desastre y la respuesta a ellos. Hasta la fecha, el programa “Get Airports Ready for Disaster” (Aeropuertos Listos para los Desastres) ha capacitado a más de 600 personas en 30 aeropuertos de 15 países.

d) Con la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios y la UNISDIR, el PNUD puso en marcha la iniciativa “Connecting Business” para ayudar al sector privado a colaborar con el sistema de las Naciones Unidas, los Gobiernos y la sociedad civil en la reducción del riesgo de desastres y la preparación, la respuesta y la recuperación ante situaciones de emergencia.

Resultado 7. Liderazgo intelectual

Producto	Desempeño con respecto a los hitos			Número de países que recibieron apoyo	Porcentaje de países que alcanzaron o superaron los hitos de 2016	Desempeño en materia de género frente al desempeño global en 2016
	2014	2015	2016			
7.1 Consenso mundial sobre los ODM y la agenda para el desarrollo después de 2015	182%	107%	100%	Mundial	n.a.	Igual
7.2 Progresos respecto de los ODM y la agenda para el desarrollo después de 2015	114%	130%	100%	30	94%	Igual
7.3 Planes nacionales de desarrollo	145%	111%	109%	32	85%	n.a.
7.4 Financiación mundial para el desarrollo	100%	94%	95%	25	90%	n.a.
7.5 Cooperación Sur-Sur y triangular	113%	107%	99%	21	86%	n.a.
7.6 Soluciones de desarrollo innovadoras	133%	157%	131%	20	86%	n.a.
7.7 Conocimientos sobre soluciones de desarrollo	101%	118%	127%	Mundial	n.a.	n.a.
7.8 ODM y otros objetivos de desarrollo mundiales	55%	123%	99%	Mundial	88%	n.a.
Gastos que tienen la igualdad de género como objetivo “importante” o “principal”: 19%						

31. El desempeño en relación con el resultado 7 fue satisfactorio, a pesar de que aumentó el número de productos con calificación ámbar. Se superaron considerablemente los hitos correspondientes a los productos 7.6 y 7.7, mientras que los productos 7.4, 7.5 y 7.8 no alcanzaron sus hitos por un margen del 5% o menos.

Ejemplos

32. El **apoyo a la implantación progresiva de la Agenda 2030 fue una prioridad en 2016**. Con el apoyo del PNUD, 30 países establecieron sistemas de datos actualizados y desglosados para medir los progresos en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

a) En **Ghana**, el PNUD apoyó la formulación de indicadores para la adaptación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible a las circunstancias locales y la recopilación de datos administrativos estándar para dar seguimiento a los Objetivos. El PNUD colaboró con el Gobierno de **Benin** con miras a definir las metas y los indicadores para la consecución de los Objetivos, y aumentó la legitimidad del marco nacional de seguimiento y evaluación.

b) En **Mongolia**, el PNUD prestó apoyo a la Oficina Nacional de Estadística mediante una evaluación de la disponibilidad de datos para hacer un seguimiento de los Objetivos. La evaluación ayudó a establecer las bases de referencia, los indicadores y las metas nacionales en relación con los Objetivos. Se examinaron el

censo nacional y los cuestionarios de encuestas a fin de determinar las preguntas que podrían añadirse para colmar las lagunas en la cobertura.

c) En la **República de Moldova**, el PNUD contribuyó a trazar un diagrama del ecosistema de datos como parte de la participación del país en la iniciativa mundial de revolución de los datos.

d) En **Barbados y los países de la Organización de Estados del Caribe Oriental (OECS)**, el PNUD fortaleció la capacidad nacional para generar y utilizar indicadores estadísticos y desglosar los datos a fin de distinguir mejor a los grupos vulnerables y excluidos.

33. En 2016 el PNUD prestó asistencia técnica a 20 países de todas las regiones para ayudar a armonizar las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible con los instrumentos nacionales de planificación.

a) En 2016 se realizaron misiones integradas de política y programación en nueve países. Los primeros resultados incluyen: una hoja de ruta para que **Liberia** prepare su próximo plan nacional en consonancia con los Objetivos; un proyecto de hoja de ruta para cumplir los Objetivos en **Jamaica**, en el que se proponen aceleradores fundamentales; y sugerencias técnicas para orientar la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en **Kazajistán**, las cuales inspiraron la declaración parlamentaria aprobada sobre la Agenda 2030. Otros países que recibieron apoyo fueron **Camboya, Djibouti, Guinea, Kazajistán, Mauricio, el Sudán y Tayikistán**.

b) El PNUD brindó apoyo en la redacción de los primeros informes relativos a la Agenda 2030 del Foro Político de Alto Nivel sobre el Desarrollo Sostenible en **Georgia, Montenegro y Turquía**. En **Turkmenistán**, el PNUD apoyó la creación de un grupo de tareas formado por 20 organismos nacionales, que dio por resultado la integración de objetivos y metas adaptados al país en el Plan Socioeconómico Presidencial para 2017-2021.

34. El PNUD contribuyó a aumentar la conciencia pública y sensibilizar a los Gobiernos y otras partes interesadas en 106 países, y difundió entre el público información sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible en 95 países.

a) La Campaña en pro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio administrada por el PNUD ofreció más de 20 exposiciones interactivas, amplió la iniciativa de los premios “Realidad Virtual para los ODS” con ocho nuevas películas y reclasificó a más de 200 organizaciones y redes de la sociedad civil, que pasaron de ser asociados para los Objetivos de Desarrollo del Milenio y la agenda para después de 2015 a ser asociados en la promoción de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

b) En Europa y Asia Central se pusieron a prueba modelos de divulgación ciudadana: “Mapathon” en **Armenia**, el juego “Imagine 2030” en **Bosnia y Herzegovina** y “Bike4SDGs” en **Belarús**.

35. Con el apoyo del PNUD en 25 países, hasta la fecha 18 países han adoptado mecanismos más eficaces de acceso a la asistencia oficial para el desarrollo y otras fuentes de financiación mundial para el desarrollo, de prestación y seguimiento de estas, y de presentación de informes al respecto.

a) El proyecto de Inspectores Fiscales Sin Fronteras ayudó a ocho países piloto a recaudar más de 260 millones de dólares en ingresos tributarios adicionales en 2016. Se están llevando a cabo 13 proyectos en **Botswana, Costa Rica, Etiopía, Georgia, Ghana, Jamaica, Lesotho, Liberia, Malawi, Nigeria, Uganda, Zambia y Zimbabwe**. El próximo año se emprenderán nuevos programas —que incluirán el envío de auditores al **Camerún, Egipto, la República Democrática del Congo, Uganda y Viet Nam**— encaminados a la consecución del objetivo de realizar más de 100 envíos de personal para 2020.

b) El PNUD brindó apoyo al Gobierno de **Kazajstán** para elaborar su estrategia de mitad de período sobre la asistencia oficial para el desarrollo y crear el Organismo de Kazajstán para el Desarrollo Internacional. Mediante un proyecto conjunto, iniciado en 2016, se promovió la cooperación entre Kazajstán y el Afganistán. El PNUD prestó apoyo a **Rumania** en la elaboración de nuevos marcos jurídicos e institucionales relativos a la asistencia oficial para el desarrollo, que impulsaron la creación del Organismo de Rumania para el Desarrollo Internacional.

c) En **Malawi**, el apoyo a la Plataforma de Gestión de la Ayuda ayudó al país a cumplir sus compromisos contraídos en virtud de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda. Los datos generados por la Plataforma desempeñaron un papel fundamental en el proceso de presupuestación nacional y permitieron que las principales partes interesadas analizaran la financiación de los donantes.

36. El apoyo del PNUD propició la creación de más de 160 mecanismos nuevos de alianzas público-privadas que promueven soluciones de desarrollo innovadoras.

a) En la **República Unida de Tanzania**, el PNUD colaboró con el Gobierno y Twiga Bancorp Bank para ampliar un proyecto de plataformas agrícolas móviles, que mejoró el acceso de los agricultores a los mercados y la disponibilidad de préstamos en condiciones favorables para empresas basadas en la agricultura.

b) En **Maldivas**, gracias a una alianza entre empresas del sector privado y el Gobierno, se realizaron pruebas con vehículos aéreos no tripulados con el fin de mejorar la gestión de desastres.

c) El programa de certificación mediante el **sello de igualdad de género del PNUD** para empresas públicas y privadas hizo posible que más de 400 empresas de **diez países de América Latina** obtuvieran la certificación de cumplimiento de las normas de igualdad de género.

d) El PNUD y la plataforma de las Naciones Unidas Pulso Mundial organizaron un **laboratorio de innovación de datos** y ayudaron a poner en marcha seis experimentos de datos, con el apoyo de asociados del sector privado como Google, Ernst & Young, Facebook, IBM, Microsoft y PricewaterhouseCoopers.

37. El PNUD actuó como intermediario en 293 alianzas de cooperación Sur-Sur y triangular.

a) En 2016, en colaboración con la Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur, el PNUD puso en marcha la plataforma “SSMart for Sustainable Development Goals”, mercado mundial que ofrece acceso a soluciones para el desarrollo Sur-Sur. La plataforma SSMart permite a los asociados publicar demandas, buscar soluciones y colaborar.

b) En **Asia y el Pacífico**, delegados y expertos en desarrollo de 36 países se reunieron en Bangkok para examinar la mejor manera de integrar los Objetivos en los planes y presupuestos nacionales. En **América Latina y el Caribe**, la reunión anual del Foro Ministerial para el Desarrollo, organizada en 2016 por la República Dominicana, congregó a más de 20 vicepresidentes, ministros y viceministros con el propósito de intercambiar experiencias sobre la eficacia de las políticas sociales para ayudar a reducir la pobreza y la desigualdad en un clima económico difícil.

c) El PNUD medió para el intercambio de conocimientos sobre mejores prácticas parlamentarias entre expertos de **Malasia, Filipinas y Viet Nam**, y facilitó la segunda fase del proyecto de cooperación trilateral entre **China, Camboya y el PNUD** sobre la mandioca.

38. **El PNUD aportó nuevas ideas sobre el desarrollo.** En 2016 el PNUD publicó, entre otros productos del conocimiento, un *Informe sobre desarrollo humano mundial* y siete informes sobre desarrollo humano regionales o subregionales. El sitio web de la Oficina del Informe sobre Desarrollo Humano recibió más de 4,1 millones de visitas, y el 85,6% de los usuarios consideró útiles los productos del conocimiento del PNUD.

B. Experiencia adquirida

39. El PNUD ha avanzado en el fortalecimiento de su estructura basada en los resultados, lo que incluye un esfuerzo concertado para comprender mejor los factores que influyen en el desempeño de los programas. Como complemento del análisis del sistema de puntuación, el ejercicio de presentación del informe anual de resultados ayuda al PNUD a reconocer **los factores generales en los resultados que parecen obstaculizar el desempeño** y a reflexionar sobre la experiencia adquirida. Sobre la base de estas mejoras, el PNUD podrá proporcionar en el futuro un análisis más detallado de los factores que influyen en el desempeño de cada producto. Sin embargo, la dificultad radicará en hallar una manera inteligente de desglosar las sumas del actual sistema de puntuación para poder aislar los motores del desempeño, negativos o positivos, que afectan a las teorías de cambio en contextos similares. Esto permitiría que la organización adoptara medidas institucionales específicas que promovieran un mejor desempeño, cuando fuera necesario.

40. Las razones más citadas para justificar las demoras en los programas en 2016 estaban relacionadas con circunstancias externas, como retrasos en la financiación, cambios en las prioridades de los gobiernos o interlocutores, desastres naturales o el deterioro de las condiciones de seguridad. **Los administradores de las oficinas en los países consideran como una prioridad para el próximo ciclo de planificación integrar una mejor gestión de los riesgos en el diseño y la ejecución de los programas.** Muchas oficinas en los países hicieron hincapié en la importancia de establecer relaciones estrechas con los asociados gubernamentales a todos los niveles para hacer frente a los obstáculos con rapidez y de manera colaborativa. Si bien era fundamental adoptar un enfoque centrado en los resultados para lograr un alto desempeño, también lo era mantener la flexibilidad para adaptar los programas por países a las circunstancias cambiantes cuando fuera necesario.

41. Las oficinas en los países pusieron de relieve los resultados positivos de los enfoques de programación multisectoriales, que variaban según los contextos nacionales. Varios administradores destacaron las ventajas de los enfoques

integrados que reunían diferentes actividades sectoriales en un solo programa en torno a un objetivo de más alto nivel (como, por ejemplo, la prevención de conflictos o la consolidación de la paz). En algunos casos, la integración iba más allá de la programación intersectorial, de modo que se unían las carteras de distintas oficinas en los países y organizaciones asociadas de las Naciones Unidas (como en el caso de la respuesta a la crisis de los refugiados sirios). En otros casos, las oficinas en los países informaban de que aprovechaban las sinergias entre proyectos, adoptando enfoques de gestión de cartera, o determinaban las cuestiones transversales clave —como la reducción del riesgo de desastres— para establecer conjuntamente una cartera de programas. Al margen de los beneficios en cuanto a resultados, la programación integrada está produciendo ahorros para muchas oficinas en los países. **Los Objetivos de Desarrollo Sostenible ofrecen excelentes oportunidades para ampliar el uso de enfoques de programación intersectoriales en los que participen múltiples asociados.** Las enseñanzas extraídas del Plan Estratégico actual serán útiles para comprender qué enfoques resultan más adecuados para los diferentes contextos, teniendo en cuenta la capacidad de las oficinas en los países y el tamaño de los programas.

42. Otra enseñanza que pusieron de relieve muchas oficinas en los países fue la importancia de la programación a más largo plazo. Las intervenciones destinadas a lograr resultados de profunda transformación deben concebirse como parte de un proceso que se extiende a todos los programas por países. Las oficinas en los países insistieron en que las intervenciones de los proyectos con una duración limitada no eran suficientes. **Los programas y proyectos deberían concebirse explícitamente como elementos constitutivos a lo largo de una vía de transformación.**

43. Por último, los datos del sistema de puntuación de 2016 mostraron que, en algunos casos, el bajo desempeño global de los productos se debía a que un número reducido de oficinas en los países había establecido hitos muy superiores a los de otras oficinas. Por ejemplo, la deficiencia de desempeño del producto 1.3 se debe, en su mayor parte, a que una oficina en el país estableció un hito tan alto que no era realista en relación con los empleos de las mujeres. La exclusión de este valor habría elevado el desempeño global del producto 1.3 del 89% al 95%. **En el próximo período de planificación será importante seguir perfeccionando la metodología empleada para el establecimiento de hitos.** Aunque la fijación de metas no es mala de por sí, se deben entender con claridad los supuestos en que se basan las metas más altas (o más bajas) fijadas por países con valores atípicos, y se ha de establecer un vínculo más estrecho entre los hitos que se aspira alcanzar y los recursos necesarios e invertidos.

C. Desempeño institucional

44. Se observaron progresos en el desempeño institucional, ya que 23 de los 46 indicadores disponibles alcanzaron o superaron sus hitos (2 no disponibles). En total, 20 indicadores alcanzaron al menos el 80% de su hito, entre ellos, 7 no lo consiguieron por menos del 5%. Tres mostraron un desempeño inferior al previsto. Cabe destacar, entre otros, los siguientes aspectos:

- a) *Eficacia de las actividades de desarrollo*
 - i) Las nuevas normas de calidad de la programación puestas a prueba en 2014 se aplicaron a todos los proyectos en 2016 y se incorporaron a

los instrumentos de programación. El análisis mostró que las normas se cumplieron o superaron en el 63% de los proyectos, y alcanzaron el 76% en cuanto a la sostenibilidad y el 80% en el caso de las normas sociales y ambientales. En 2017 una evaluación externa examinará la metodología.

ii) En 2016, en la primera evaluación se observó que aproximadamente la mitad de los 33 documentos de los programas por países (el 51,5%) cumplía las normas de calidad. La integración de las sugerencias derivadas de la evaluación contribuyó a lograr una tasa de cumplimiento del 100% en los documentos de programas por países presentados a la Junta Ejecutiva.

iii) En 2016 se puso en marcha una nueva política de seguimiento para orientar la reunión de datos concluyentes con vistas a su utilización en la toma de decisiones.

iv) La evaluación conjunta de la eficacia institucional del PNUD observó mejoras en la calidad de los programas. La mayoría de las oficinas en los países valoraron las medidas institucionales que aclaraban las funciones y responsabilidades. Queda mucho por hacer para aumentar la eficacia de los programas, y el PNUD seguirá impulsando el aprendizaje y la gestión de conocimientos y creando una cultura de resultados más sólida.

v) La aprobación de la política de evaluación (2016-2017) por parte de la Junta Ejecutiva contribuyó a reforzar las funciones de evaluación, el uso de los conocimientos para el aprendizaje institucional y la gestión eficaz para la obtención de resultados.

b) *Transparencia y rendición de cuentas*

i) Por 11^{er} año consecutivo, el PNUD obtuvo una calificación de auditoría sin reservas sobre los estados financieros, la cual superó en un 27% los parámetros de referencia del sector en relación con las auditorías satisfactorias.

ii) El PNUD mantuvo su máxima puntuación por segundo año en el índice de transparencia de la ayuda “Publish What You Fund” al aumentar la calidad y cantidad de los resultados de sus proyectos, los datos financieros y los documentos publicados en 2016.

c) *Relaciones exteriores y alianzas*

i) El porcentaje medio de asociados que perciben al PNUD como un contribuyente eficaz en las esferas de resultados del Plan Estratégico fue un 3% más alto que en 2014.

ii) La evaluación de la eficacia de las instituciones multilaterales correspondiente a 2015-2016, publicada por la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos y la Red de Evaluación del Desempeño de las Organizaciones Multilaterales, concluyó que el PNUD cumplía en gran medida los requisitos de una organización multilateral eficaz y consideró que existían pruebas claras de que el PNUD responde a las necesidades y prioridades de los Estados Miembros.

iii) De 2015 a 2016, el PNUD registró un aumento del 37% en las contribuciones directas de las instituciones financieras internacionales, de 28,8 millones de dólares a 39,4 millones de dólares.

iv) La Red de Innovación del Japón aportó 10 millones de yenes a los recursos básicos, la primera contribución de un agente del sector privado a estos recursos.

d) *Participación del personal.* El PNUD registró importantes mejoras en el empoderamiento del personal, del 54% al 65%, y la participación del personal, del 69% al 79%.

e) *Eficiencia y eficacia institucionales*

i) En 2016 se introdujeron procesos de planificación y presupuestación mejorados, lo que amplió la capacidad de cada oficina, y de la organización en su conjunto, para realizar asignaciones deliberadas de recursos institucionales con el fin de lograr resultados.

ii) Se incorporaron medidas de vía rápida en las políticas y los procedimientos de adquisiciones y recursos humanos.

iii) El nivel de cumplimiento de los acuerdos de participación en la financiación de los gastos con la nueva política de recuperación de gastos alcanzó el 89%, un 1% por debajo de la meta de 2017. El 87% de la organización cumplió las normas de calidad financiera, con lo que se superó la meta del 80% fijada para 2017.

iv) El PNUD consiguió que sus servicios fueran más eficientes utilizando sistemas avanzados de información y tecnología. La implantación progresiva de una iniciativa global de contratación electrónica mejoró la celeridad y la rendición de cuentas del proceso de contratación. Treinta y dos oficinas en los países se beneficiaron del sistema de licitación electrónica, a través del cual se canalizaron unos 450 millones de dólares (más del 25% del volumen de adquisiciones del PNUD).

f) *Seguridad del personal y las instalaciones.* El 94% de las oficinas en los países cumplió las normas mínimas operativas de seguridad, con lo que se superó la meta fijada para 2017.

g) *Coordinación de las Naciones Unidas*

i) El porcentaje de asociados satisfechos con la función de liderazgo del PNUD en el sistema de coordinadores residentes aumentó del 62% en 2014 al 74%.

ii) El PNUD colaboró con el Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo (GNUM) con vistas a poner en marcha el examen del sistema de participación en la financiación de los gastos para los coordinadores residentes, y está colaborando con el GNUM y el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a fin de impulsar la eficiencia y la eficacia.

iii) El PNUD prestó servicios a 18 organismos, fondos y programas, así como a 24 entidades de la Secretaría de las Naciones Unidas, sobre la base de la recuperación de gastos. El PNUD gestionó una cuenta de compensación de servicios para los pagos interinstitucionales con una cifra de negocios de 500

millones de dólares al año, junto con fondos de inversión por valor de 7.900 millones de dólares, de los cuales 2.400 millones de dólares representaban fondos de otras organizaciones de las Naciones Unidas.

iv) El PNUD apoyó la aplicación de procedimientos operativos estándar para trabajar de forma unificada, presidió equipos de gestión operacional y orientó la prestación de servicios comunes y operaciones institucionales. Esas medidas permitieron al PNUD reforzar la coherencia en todo el sistema y aumentar la eficiencia y eficacia en el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo mediante servicios comunes compartidos y medidas de reducción de gastos.

III. Resultados financieros³

Contribuciones realizadas en 2016

45. En 2016 las contribuciones a los recursos ordinarios y otros recursos fueron de 4.900 millones de dólares. Las contribuciones a los recursos ordinarios disminuyeron de 704 millones de dólares en 2015 a 618 millones de dólares, y las realizadas a otros recursos aumentaron de 3.690 millones de dólares a 4.160 millones de dólares. Los recursos correspondientes a la participación de los gobiernos en la financiación de los gastos ascendieron a 892 millones de dólares, y los recursos bilaterales o multilaterales aumentaron de 2.850 millones de dólares a 3.270 millones de dólares.

Contribuciones acumuladas de 2014 a 2016

46. Al cotejar las contribuciones recibidas entre 2014 y 2016 con las estimaciones del plan integrado de recursos (DP/2013/41) se observa que el total de las contribuciones a recursos ordinarios y otros recursos, de 13.800 millones de dólares, supone el 71% de la estimación, de 19.400 millones de dólares. Los recursos ordinarios ascendieron a 2.100 millones de dólares, esto es, el 58% de la estimación, de 3.600 millones de dólares. Las contribuciones resultantes de la participación de los gobiernos en la financiación de los gastos ascendieron a 2.600 millones de dólares, el 87% de la estimación, de 3.000 millones de dólares, y los recursos bilaterales o multilaterales fueron de 9.100 millones de dólares, es decir, el 71% de la estimación, de 12.800 millones de dólares.

Gastos correspondientes a 2016

47. El gasto provisional para las actividades de desarrollo⁴ fue de 4.110 millones de dólares, de los que 440 millones de dólares fueron financiados con cargo a recursos ordinarios y 3.670 millones de dólares, con cargo a otros recursos de los donantes y recursos locales. El gasto en coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo fue de 100 millones de dólares, y en las categorías de gestión y fines especiales, de 370 millones de dólares y 90 millones de dólares, respectivamente. La proporción de los gastos para actividades de gestión con respecto al total de gastos

³ Debido al redondeo, es posible que las cifras no sean exactas.

⁴ La información preliminar correspondiente a 2016 procede de datos financieros del PNUD sin auditar.

fue del 7,9%, por debajo de la ratio de eficiencia en la gestión del 8,1% indicada en el Plan Estratégico para 2014-2017.

Gastos acumulados correspondientes a 2014-2016

48. El gasto provisional total para las actividades de desarrollo fue de 13.000 millones de dólares, de los cuales 1.490 millones fueron financiados con cargo a recursos ordinarios y 11.500 millones, con cargo a otros recursos. El gasto en las categorías de coordinación de las Naciones Unidas, gestión y fines especiales fue de 300 millones de dólares, 1.180 millones de dólares y 250 millones de dólares, respectivamente. La proporción de los gastos para actividades de gestión con respecto al total de gastos fue del 8%, por debajo de la ratio de eficiencia en la gestión del 8,1% indicada en el Plan Estratégico para 2014-2017.

49. Entre 2014 y 2016, el total de gastos de los programas se redujo en un 8%, con el mayor descenso en la categoría de recursos básicos (-18%). El total de gastos en programas, que ascendió al 69% en 2014-2016 (con respecto al plan cuatrienal de recursos), no quedó muy lejos de la tasa de ejecución del 75% prevista para tres años de aplicación. Los importes de otros recursos en relación con el resultado 1, recursos ordinarios en relación con el resultado 2, otros recursos en relación con el resultado 3, recursos ordinarios y otros recursos en relación con el resultado 5 y otros recursos en relación con el resultado 7 alcanzaron o superaron las tres cuartas partes del plan de recursos.

Cuadro 1

Gastos por categoría de clasificación de gastos

(En millones de dólares)

<i>Categoría de clasificación de gastos</i>	<i>Estimaciones del Plan Estratégico 2014-2017</i>	<i>Gastos 2014-2015</i>	<i>Gastos 2016</i>	<i>Gastos 2014-2016</i>
Actividades de desarrollo	20 110	8 880	4 110	13 000
Actividades de coordinación de las Naciones Unidas para el desarrollo	370	200	100	300
Actividades de gestión	1 840	820	370	1 180
Actividades con fines especiales	320	160	90	250
Total	22 640	10 060	4 670	14 730

Cuadro 2

Proporción de gastos en la gestión

<i>Categoría de clasificación de gastos</i>	<i>Estimaciones del Plan Estratégico 2014-2017</i>	<i>Gastos 2014-2015</i>	<i>Gastos 2016</i>	<i>Gastos 2014-2016</i>
Actividades de gestión (a)	1 840	820	370	1 180
Total de actividades (b)	22 640	10 060	4 670	14 730
Proporción de los gastos de gestión (c) = (a) / (b)	8,1%	8,1%	7,9%	8,0%