



**Экономический
и Социальный Совет**

Distr.: Limited
11 April 2024
Russian
Original: English

На решение

Детский фонд Организации Объединенных Наций

Исполнительный совет

Ежегодная сессия 2024 года

11–14 июня 2024 года

Пункт 15 предварительной повестки дня*

**Доклад о среднесрочном обзоре сводного бюджета
ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы**

Резюме

В соответствии с решением 2021/19 Исполнительному совету представляется среднесрочный обзор сводного бюджета на 2022–2025 годы.

В качестве неотъемлемой части Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы (E/ICEF/2021/25) сводный бюджет ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы следует рассматривать вместе с докладом о среднесрочном обзоре Стратегического плана на 2022–2025 годы и годовым докладом Директора-исполнителя ЮНИСЕФ за 2023 год (E/ICEF/2024/11) и добавлениями к нему.

Элементы проекта решения о пересмотренном комплексном плане обеспечения ресурсами, общеорганизационном бюджете и глобальных и региональных программах приводятся в разделе VIII.

* E/ICEF/2024/10.



Содержание

	<i>Стр.</i>
I. Общий обзор	3
II. Введение	3
III. Комплексный план обеспечения ресурсами	4
A. Сопоставление утвержденного и пересмотренного комплексного плана обеспечения ресурсами на 2022–2025 годы	4
B. Комплексный план обеспечения ресурсами на 2022–2025 годы	4
C. Имеющиеся ресурсы	4
D. Использование ресурсов	5
E. Достаточность резервов для покрытия обязательств перед персоналом	6
IV. Комплексная система оценки результатов и ресурсов	10
A. Планируемое использование ресурсов для достижения целей Стратегического плана	13
B. Страновые программы	13
C. Глобальная и региональная программа	13
D. Выделение ресурсов на цели повышения общеорганизационной эффективности ЮНИСЕФ	13
E. Целевая деятельность	23
V. Общеорганизационный бюджет	25
Обзор кадровых изменений	25
VI. Возмещение расходов	25
VII. Порядок отчетности об исполнении сводного бюджета	27
VIII. Проект решения	28
Приложение: Организационная структура ЮНИСЕФ, 2024–2025 годы	29

I. Общий обзор

1. В настоящем документе представлен среднесрочный обзор сводного бюджета ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, который является неотъемлемой частью доклада о среднесрочном обзоре Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы и годового доклада Директора-исполнителя ЮНИСЕФ за 2023 год (E/ICEF/2024/11) и добавлений к нему.

2. ЮНИСЕФ пересмотрел свой комплексный план обеспечения ресурсами на период 2022–2025 годов с учетом фактических поступлений и расходов в 2022 и 2023 годах и пересмотренной сметы на 2024–2025 годы. В рамках пересмотренного плана и с учетом прогнозируемого увеличения общих поступлений на 37 процентов — с 25,9 млрд до 35,6 млрд долл. США, — ЮНИСЕФ предлагает увеличить запланированные расходы по программам на те же 37 процентов по сравнению с исходным планом, то есть с 23,3 млрд долл. США до 31,9 млрд долл. США. В то же время ЮНИСЕФ предлагает незначительное — на 24,0 млн долл. США — увеличение общеорганизационного бюджета на 2022–2025 годы, а именно с первоначально утвержденного уровня в 2,74 млрд долл. США до 2,76 млрд долл. США. По сравнению с первоначальным утвержденным комплексным планом обеспечения ресурсами доля от общего объема ресурсов, используемых для общеорганизационного бюджета, включенного в пересмотренный комплексный план обеспечения ресурсами, снизится с 10,2 до 7,8 процента.

3. В рамках ресурсов, выделяемых на осуществление программ, ЮНИСЕФ предлагает увеличить утвержденный бюджет для глобальных и региональных программ (регулярные ресурсы (РР)) с 235,0 млн долл. США до 265,0 млн долл. США.

II. Введение

4. Стратегический план ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы содержит единую для всего ЮНИСЕФ матрицу результатов, охватывающую 5 целевых областей, 5 сквозных программ, 18 областей, в которых предполагается добиться запланированных результатов, 9 стратегий преобразований и 5 вспомогательных направлений деятельности.

5. Комплексная система оценки результатов и ресурсов показывает, как ресурсы, имеющиеся в распоряжении ЮНИСЕФ, увязаны с целями Стратегического плана и усилиями организации по повышению эффективности и результативности.

6. ЮНИСЕФ использует комплексный план обеспечения ресурсами для представления бюджетной информации, определенных категорий классификации расходов, а также методологий возмещения расходов и подходов к распределению расходов, которые были утверждены для согласованного использования исполнительными советами ЮНИСЕФ, Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН), Фонда Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА) и Структуры Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин («ООН-женщины»).

III. Комплексный план обеспечения ресурсами

7. В данном разделе содержится информация о пересмотренном комплексном плане обеспечения ресурсами на 2022–2025 годы в сравнении с утвержденным комплексным планом обеспечения ресурсами на 2022–2025 годы. Пересмотренный план основан на фактических расходах в 2022 и 2023 годах и пересмотренной смете на 2024–2025 годы.

A. Сопоставление утвержденного и пересмотренного комплексного плана обеспечения ресурсами на 2022–2025 годы

8. Согласно прогнозам, общий объем поступлений в пересмотренном плане превысит утвержденный план на 37 процентов и составит 35,6 млрд долл. США по сравнению с утвержденным планом в размере 25,9 млрд долл. США. В рамках ресурсов, выделяемых на осуществление программ, ЮНИСЕФ предлагает увеличить утвержденный бюджет для глобальной и региональной программы на 30 млн долл. США, то есть с 235,0 млн долл. США до 265,0 млн долл. США, по линии РР в поддержку сквозных программ в странах с уровнем дохода выше среднего и странах со средним уровнем дохода. ЮНИСЕФ также предлагает незначительное – на 24,0 млн долл. США – увеличение общеорганизационного бюджета, а именно с первоначально утвержденного уровня в 2,74 млрд долл. США до 2,76 млрд долл. США, для укрепления деятельности по мониторингу и оценке и для увеличения капитальных вложений.

B. Комплексный план обеспечения ресурсами на 2022–2025 годы

9. В таблице 1 представлена информация об общем объеме имеющихся ресурсов и об использовании ресурсов по всем категориям классификации расходов на 2022–2025 годы. В таблице приводятся показатели комплексного плана обеспечения ресурсами на 2022–2025 годы, утвержденного Советом (в документе [E/ICEF/2021/AB/L.6](#)), и пересмотренного комплексного плана обеспечения ресурсами на 2022–2025 годы.

C. Имеющиеся ресурсы

10. В начале осуществления нынешнего Стратегического плана ожидаемый экономический подъем после пандемии коронавирусного заболевания (COVID-19) был в значительной степени затруднен рядом глобальных проблем. К ним относятся конфликт на Украине, нестабильность на Ближнем Востоке, включая кризис в Газе, усугубляющиеся многочисленные чрезвычайные ситуации, срывы в цепочке поставок, явное инфляционное давление и значительные колебания валютных курсов. Изначально утвержденным планом предусматривалось, что общий объем имеющихся ресурсов составит 28,1 млрд долл. США, включая 6,1 млрд долл. США в виде РР и 22,0 млрд долл. США в виде прочих ресурсов (ПР). Несмотря на сложную политическую и экономическую ситуацию в 2022 и 2023 годах доходы ЮНИСЕФ превысили отметку в 9,3 млрд долл. США в 2022 году и составили 8,9 млрд долл. США в 2023 году. В пересмотренном плане прогнозируется, что общий объем имеющихся ресурсов составит 38,9 млрд долл. США, из которых 5,9 млрд долл. США приходится на долю РР и 33,0 млрд долл. США — на долю ПР. Рост общего объема имеющихся ресурсов на 38 процентов (10,8 млрд долл. США) сопровождается 11-процентным сокращением взносов по линии РР (0,6 млрд долл. США), которое частично

компенсируется увеличением прочих поступлений на 69 процентов (0,5 млрд долл. США) и увеличением ПР на 49 процентов (9,8 млрд долл. США).

11. Тенденция в области поступлений по-прежнему отражает увеличение объема целевых ассигнований. В 2022 году на ПР сказался обменный курс иностранной валюты, и, хотя в 2023 году положение улучшилось и некоторые правительства увеличили свои взносы по линии ПР, ввиду гораздо более высоких темпов роста ПР соотношение ПР к общему объему поступлений продолжает вызывать обеспокоенность. С учетом опыта, накопленного за последние несколько лет, и перспектив на будущее ожидается, что экспоненциальный рост ПР, сопровождаемый концентрацией строго целевого финансирования в небольшом числе стран и секторов, будет продолжаться. Хотя официальная помощь в целях развития является устойчивой и стабильной, поскольку она обусловлена внезапным возникновением чрезвычайных ситуаций и гуманитарных потребностей, политические изменения в некоторых странах-донорах оказывают давление на такую помощь. Кроме того, поскольку 2024 год является историческим годом выборов – выборы проводятся более чем в 50 странах, – это может усилить геополитическую и экономическую нестабильность, и поэтому эта ситуация требует пристального контроля.

12. В нынешних условиях ПР имеют еще более важное значение для удовлетворения потребностей и обеспечения прав всех детей: они позволяют ЮНИСЕФ через свои страновые программы охватить детей в широких масштабах, содействовать устойчивости воздействия и создавать возможности для инноваций и оперативного реагирования на события, происходящие в странах или регионах, включая чрезвычайные ситуации. Операционные издержки сводятся к минимуму, что позволяет максимально увеличить объем ресурсов, которые могут использоваться непосредственно в интересах детей. ЮНИСЕФ разработал новые стратегии для ускорения мобилизации ПР, которые включают в себя общеорганизационные усилия по повышению информированности и признания кардинального значения ПР, а также более целевые подходы к объединению большего числа партнеров для получения ПР.

13. Прогнозируемый резерв средств по линии ПР по состоянию на конец 2025 года соответствует решению 2020/22 Исполнительного совета, в котором содержится требование о том, чтобы ЮНИСЕФ сохранял резерв ПР в размере, равном, как минимум, трехмесячному объему расходов. Цель резерва ПР заключается в том, чтобы оберегать продолжающиеся операции ЮНИСЕФ от возникновения внезапных перебоев в доступности ресурсов, включая неожиданную нехватку поступлений по линии ПР. Каждый год в связи с подготовкой обновленной финансовой сметы ЮНИСЕФ проводит обзор прогнозируемого резерва ПР и следит за тем, чтобы он по-прежнему соответствовал минимальным требованиям.

D. Использование ресурсов

14. В утвержденном плане прогнозировалось, что общий объем использования ресурсов на 2022–2025 годы составит 26,9 млрд долл. США, включая ПР в объеме 5,8 млрд долл. США и ПР (в том числе возмещение расходов) в объеме 21,1 млрд долл. США. В пересмотренном плане общий объем использования ресурсов на 2022–2025 годы прогнозируется в размере 35,6 млрд долл. США, то есть на 8,7 млрд долл. США (32 процента) больше по сравнению с утвержденным планом.

15. Из указанных 35,6 млрд долл. США ЮНИСЕФ предлагает использовать 32,7 млрд долл. США на цели развития (увеличение на 36 процентов), 40,1 млн

долл. США — на мероприятия по координации деятельности Организации Объединенных Наций в области развития (без изменений по сравнению с первоначальным планом), 1,7 млрд долл. США — на управленческую деятельность (столько же, сколько и в первоначальном плане), увеличить объем расходов на независимую надзорную и контрольную деятельность на 9,0 млн долл. США (101,7 млн долл. США) и увеличить на 15 млн долл. США объем расходов на капитальные вложения в рамках целевой деятельности (130,0 млн долл. США). По сравнению с утвержденным планом долю от общего объема ресурсов, используемую на цели развития, в пересмотренном плане предлагается увеличить с 89,2 до 91,8 процента. Долю от общего объема ресурсов, используемую на управленческую деятельность, предлагается снизить с 6,4 до 4,8 процента.

16. За счет ресурсов, имеющихся в наличии для программ, ЮНИСЕФ предлагает увеличить финансируемый за счет ПР утвержденный бюджет для глобальной и региональной программы на 2022–2025 годы с 235,0 млн долл. США до 265,0 млн долл. США и сохранить на том же уровне верхний предел, финансируемый за счет ПР, в объеме 1,4 млрд долл. США при условии поступления взносов в счет ПР.

17. ЮНИСЕФ предлагает незначительное — на 24,0 млн долл. США — увеличение общеорганизационного бюджета для укрепления независимой надзорной и контрольной деятельности и для увеличения капитальных вложений в рамках специальной целевой деятельности. Предлагаемый общеорганизационный бюджет в размере 2,8 млрд долл. США включает следующие потребности в ресурсах: 772,4 млн долл. США — на цели повышения эффективности развития; 40,1 млн долл. США — на мероприятия по координации деятельности системы Организации Объединенных Наций в области развития; 1,7 млрд долл. США — на управленческие цели; 101,7 млн долл. США — на независимую надзорную и контрольную деятельность; и 130 млн долл. США — на капитальные вложения в рамках специальной целевой деятельности.

18. По сравнению с утвержденным бюджетом на 2022–2025 годы доля общих ресурсов, используемых для целей общеорганизационного бюджета, в рамках сводного бюджета, согласно прогнозам, уменьшится с 10,2 до 7,8 процента.

19. Потребности в ресурсах, предложенные в рамках усилий по мобилизации ресурсов в частном секторе, включают в себя прямые инвестиционные расходы в поддержку мероприятий по мобилизации ресурсов и маркетинговой деятельности национальных комитетов и страновых отделений ЮНИСЕФ. Ассигнования на удовлетворение этих потребностей в ресурсах представляются на утверждение Исполнительному совету на ежегодной основе вместе с планом работы и бюджетом на цели мобилизации средств в частном секторе и налаживания партнерских связей.

Е. Достаточность резервов для покрытия обязательств перед персоналом

20. ЮНИСЕФ держит резервы на цели финансирования своих обязательств, связанных с выплатой пособий сотрудникам, включая покрытие расходов по плану медицинского страхования после выхода на пенсию и выходные пособия в связи с окончанием службы.

21. С учетом результатов обсуждений с Исполнительным советом и в связи с переходом на Международные стандарты учета в государственном секторе, согласно которым организация должна указывать в финансовых ведомостях всю сумму финансовых обязательств по отношению к сотрудникам после

прекращения службы, ЮНИСЕФ осуществляет продуманную стратегию финансирования этих обязательств. Реализация этой стратегии с течением времени обеспечит накопление резервов для покрытия упомянутых финансовых обязательств за счет тех источников финансирования, которые предусмотрены для покрытия расходов, связанных со штатными должностями. Согласно результатам самой последней актуарной оценки, актуарная стоимость этих обязательств по состоянию на 31 декабря 2023 года составляла 1,3 млрд долл. США, а накопленные резервы — 1,2 млрд долл. США. Как отмечено в обновленной финансовой смете, ЮНИСЕФ намеревается перечислить 80 млн долл. США из средств по линии РР в резерв для покрытия обязательств по отношению к сотрудникам после прекращения службы. Согласно прогнозам, этот резерв составит 1,32 млрд долл. США в 2025 году, и, если предположить, что объем обязательств останется неизменным, результатом будет то, что уровень финансирования достигнет 92 процентов к 2025 году. Важно отметить, что уровень обязательств может увеличиться в ближайшем будущем, о чем говорят тенденции последнего времени, отмеченные в ходе актуарной оценки.

22. ЮНИСЕФ будет и далее отслеживать эффективность этой стратегии, вносить соответствующие коррективы по мере изменения финансовых переменных и предоставлять Совету обновленные сведения в обновленных финансовых сметах.

Таблица 1
Комплексный план обеспечения ресурсами на 2022–2025 годы

(В млн долл. США)

	Утвержденный план, 2022–2025 года						Пересмотренный план, 2022–2025 годы						
	Регулярные ресурсы		Прочие ресурсы		Общий объем ресурсов		Регулярные ресурсы		Прочие ресурсы		Общий объем ресурсов		
			Возмеще- ние расхо- дов						Возмеще- ние расхо- дов				
	В млн долл. США	В процен- тах	В млн долл. США	В млн долл. США	В млн долл. США	В процен- тах	В млн долл. США	В млн долл. США	В процен- тах	В млн долл. США	В млн долл. США	В процен- тах	В млн долл. США
1. Имеющиеся ресурсы													
Начальное сальдо	375,5		1 939,6	–	2 315,1		1 179,4	523,2		3 093,3	–	3 616,6	4 721,8
Поступления													
Взносы	5 610,0		20 044,0	–	25 654,0		–	4 984,0		29 864,3	–	34 848,3	–
Прочие поступления	294,0		–	–	294,0		–	791,6		–	–	791,6	–
Общий объем поступлений	5 904,0		20 044,0	–	25 948,0		–	5 775,7		29 864,3	–	35 640,0	–
Корректив на возврат налогов	(83,7)		–	–	(83,7)		–	(87,4)		–	–	(87,4)	–
Перечисления в Фонд оборотных средств	(60,0)				(60,0)			(80,0)				(80,0)	
Перечисления в Возобновляемый фонд «Динамо»								(118,7)				(118,7)	
Перечисления в счет обязательств по отношению к сотрудникам после прекращения службы								(80,0)				(80,0)	
Поступления в целевые фонды			–	–	–		8 427,4			–	–	–	8 505,9
Итого, имеющиеся ресурсы	6 135,8		21 983,6	–	28 119,5		9 606,8	5 932,8		32 957,6	–	38 890,5	13 227,8
2. Использование ресурсов													
А. Развитие													
А.1 Программы	3 809,2	65,7	19 449,4	–	23 258,6	86,3	8 427,4	4 040,2	72,7	27 873,5	–	31 913,6	89,6 11 426,7

	Утвержденный план, 2022–2025 года							Пересмотренный план, 2022–2025 годы						
	Регулярные ресурсы		Прочие ресурсы			Целевые фонды		Регулярные ресурсы		Прочие ресурсы			Целевые фонды	
			Возмеще- ние расхо- дов		Общий объем ресурсов				Возмеще- ние расхо- дов		Общий объем ресурсов			
	В млн долл. США	В процен- тах	В млн долл. США	В млн долл. США	В млн долл. США	В процен- тах	В млн долл. США	В млн долл. США	В процен- тах	В млн долл. США	В млн долл. США	В млн долл. США	В процен- тах	В млн долл. США
Страновые программы	3 574,2	61,7	18 002,7	–	21 576,9	80,1	–	3 775,2	68,0	26 426,8	–	30 202,0	84,8	–
Глобальная программа	235,0	4,1	1 446,7	–	1 681,7	6,2	–	265,0	4,8	1 446,7	–	1 711,7	4,8	–
A.2 Эффективность дея- тельности в области развития	721,9	12,5	50,6	–	772,5	2,9	–	626,6	11,3	72,5	73,3	772,4	2,2	–
Итого	4 531,1	78,2	19 500,0	–	24 031,1	89,2	8 427,4	4 666,8	84,0	27 945,9	73,3	32 686,0	91,8	11 426,7
B. Координация деятель- ности Организации Объединенных Наций в области развития	40,1	0,7	–	–	40,1	0,1	–	37,6	0,7	2,6	–	40,1	0,1	–
C. Управленческая дея- тельность	515,1	8,9	3,9	1 199,0	1 717,9	6,4	–	109,5	2,0	10,6	1 598,0	1 718,1	4,8	–
D. Независимый надзор и контроль	18,3	0,3	0,8	73,6	92,7	0,3	–	17,5	0,3	0,2	84,1	101,7	0,3	–
E. Целевая деятельность														
E.1 Капитальные вложения	22,6	0,4	–	92,4	115,0	0,4	–	86,9	1,6	–	43,1	130,0	0,4	–
E.2 Мобилизация средств в частном секторе	668,2	11,5	276,5	–	944,7	3,5	–	636,3	11,5	285,9	–	922,3	2,6	–
Итого	690,9	11,9	276,5	92,4	1 059,7	3,9	–	723,3	13,0	285,9	43,1	1 052,3	3,0	–
Общеорганизационный бюджет (A.2+B+C+D+E.1)	1 317,9	22,7	55,3	1 365,0	2 738,2	10,2	–	878,0	15,8	85,7	1 798,5	2 762,3	7,8	–
Сводный бюджет (A+B+C+D+E)	5 795,4	100,0	19 781,2	1 365,0	26 941,6	100,0	8 427,4	5 554,6	100,0	28 245,1	1 798,5	35 598,2	100,0	11 426,7
3. Новые суммы из дру- гих фондов/(в) другие фонды											(56,0)	(56,0)		
4. Сальдо на конец периода	340,4		837,5		1 177,9		1 179,4	378,3		2 858,0		3 236,2		1 801,0

IV. Комплексная система оценки результатов и ресурсов

23. Стратегический план ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы остается главной основой для оценки результатов, достигнутых ЮНИСЕФ.

24. Стратегический план ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы содержит единую для всего ЮНИСЕФ матрицу результатов, охватывающую 5 целевых областей, 5 сквозных программ, 18 областей, в которых предполагается добиться запланированных результатов, 9 стратегий преобразований и 5 вспомогательных направлений деятельности.

25. В таблице 1 представлена информация о предлагаемом использовании ресурсов в разбивке по категориям классификации расходов. В таблице 2 показано, каким образом изначально планировались и впоследствии пересматривались общие ресурсы, имеющиеся в распоряжении организации, по каждой из целевых областей и каждому из результатов.

Таблица 2
Сводная таблица результатов и ресурсов, 2022–2025 годы
 (В млн долл. США)

Цели	Финансовый кластер	Утвержденный план, 2022–2025 годы				Пересмотренный план, 2022–2025 года							
		Прочие ресурсы				Прочие ресурсы							
		Регулярные ресурсы	Программа	Возмещение расходов	Общий объем ресурсов	Регулярные ресурсы	Программа	Возмещение расходов	Общий объем ресурсов				
		млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США				
Программы		3 809,2	19 449,4					23 258,6	4 040,2	27 873,5			31 913,6
Целевая область 1 — все дети, включая подростков, живут и радуются жизни, имея доступ к полноценному питанию, качественной первичной медицинской помощи, надлежащим воспитательным практикам и предметам первой необходимости		1 523,7	7 779,7					9 303,4	1 616,1	11 149,4			12 765,5
Целевая область 2 — все дети, включая подростков, учатся и приобретают навыки, необходимые для будущей жизни		799,9	4 084,4					4 884,3	848,4	5 853,4			6 701,9
Целевая область 3 — все дети, включая подростков, защищены от насилия, эксплуатации, жестокого обращения, безнадзорности и вредных практик		438,1	2 236,7					2 674,7	464,6	3 205,4			3 670,1
Целевая область 4 — все дети, включая подростков, имеют доступ к безопасным и предоставляемым на равной основе услугам в области водоснабжения и санитарно-гигиеническим услугам, а также к соответствующим предметам снабжения, и живут в безопасных условиях, не подверженных резким изменениям		723,8	3 695,4					4 419,1	767,6	5 296,0			6 063,6
Целевая область 5 — все дети, включая подростков, имеют доступ к инклюзивным системам социальной защиты и живут, не зная нужды		323,8	1 653,2					1 977,0	343,4	2 369,2			2 712,7
Общеорганизационная эффективность и результативность													
1. Повышение качества программ за счет ориентации управленческой деятельности на достижение конкретных результатов		721,9	50,6					772,5	626,6	72,5		73,3	772,4
	Техническое совершенствование политики и программ	626,4	50,6					560,6	41,3	73,3			675,2
	Техническое совершенствование закупочной и снабженческой деятельности	63,1	–					63,1	33,9	31,0			64,9
	Техническое совершенствование гуманитарной деятельности	32,3	–					32,3	32,1	0,2			32,3

Цели	Финансовый кластер	Утвержденный план, 2022–2025 годы				Пересмотренный план, 2022–2025 года			
		Прочие ресурсы				Прочие ресурсы			
		Регулярные ресурсы	Программа	Возмещение расходов	Общий объем ресурсов	Регулярные ресурсы	Программа	Возмещение расходов	Общий объем ресурсов
млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	
2. Улучшение управления финансовыми и людскими ресурсами в целях достижения запланированных результатов		515,1	3,9	1 199,0	1 717,9	109,5	10,6	1 598,0	1 718,1
	Руководство и общеорганизационное управление	12,4	–	50,2	62,6	5,1	1,0	56,5	62,6
	Общеорганизационное управление финансовой деятельностью, деятельностью в области информационно-коммуникационных технологий и административной деятельностью	53,5	–	216,8	270,2	63,0	–	207,3	270,3
	Обеспечение безопасности персонала и помещений	4,3	–	17,5	21,8	15,5	–	6,3	21,8
	Поддержание внешних связей, налаживание партнерских отношений, коммуникационная деятельность и мобилизация ресурсов	55,9	–	226,7	282,6	–	–	282,6	282,6
	Общеорганизационное управление людскими ресурсами	20,3	3,9	82,2	106,3	–	3,9	102,5	106,4
	Надзор, организация работы и оперативная поддержка страновых отделений	368,7	–	605,8	974,5	26,0	5,7	942,8	974,4
3. Координация деятельности Организации Объединенных Наций в области развития		40,1	–	–	40,1	37,6	2,6	–	40,1
4. Независимый надзор и контроль		18,3	0,8	73,6	92,7	17,5	0,2	84,1	101,7
Целевая деятельность		690,9	276,5	92,4	1 059,7	723,3	285,9	43,1	1 052,3
	Капитальные вложения	22,6	–	92,4	115,0	86,9	–	43,1	130,0
	Мобилизация средств в частном секторе	668,2	276,5	–	944,7	636,3	285,9	–	922,3
Всего, использование ресурсов		5 795,4	19 781,2	1 365,0	26 941,6	5 554,6	28 245,1	1 798,5	35 598,2

Примечание. Из-за округления итоговые цифры могут не совпадать с цифрами, полученными путем суммирования величин, приведенных в столбцах.

A. Планируемое использование ресурсов для достижения целей Стратегического плана

26. Пропорции по пяти целевым областям останутся такими же, какими они были представлены Исполнительному совету в начале осуществления Стратегического плана: «Каждый ребенок выживает и процветает» — на него будет по-прежнему приходиться 40 процентов от общего объема инвестиций в программу; «Каждый ребенок учится» — 21 процент; «Каждый ребенок защищен от насилия и эксплуатации» — 11,5 процента; «Каждый ребенок живет в безопасной и чистой окружающей среде» — 19 процентов; и «Каждый ребенок имеет равные шансы преуспеть в жизни» — 8,5 процента.

B. Страновые программы

27. Ресурсы для страновых программ включают как РР, так и ПР. В пересмотренном плане предлагается выделить 30,2 млрд долл. США на период 2022–2025 годов, что на 40 процентов больше по сравнению с первоначальным планом, в котором была предусмотрена сумма в 21,6 млрд долл. США. Этот пересмотренный план соответствует оценочным данным, включенным в обновленную финансовую смету, представленную Совету в сентябре 2023 года.

C. Глобальная и региональная программа

28. ЮНИСЕФ предлагает увеличить финансируемый за счет РР утвержденный бюджет для глобальной и региональной программы на 2022–2025 годы с 235,0 млн долл. США до 265,0 млн долл. США и сохранить на том же уровне верхний предел, финансируемый за счет ПР, в объеме 1,4 млрд долл. США при условии поступления взносов в счет ПР. Целью этого увеличения является поддержка сквозных программ в странах с уровнем дохода выше среднего и странах со средним уровнем дохода.

29. Ресурсы в рамках глобальной и региональной программы способствуют достижению каждого из итоговых результатов Стратегического плана путем: а) создания и распространения глобальных и региональных благ, включая мониторинг и анализ положения детей в целях обеспечения глобальной подотчетности; б) содействия осуществлению и укреплению соответствующих глобальных и региональных политических и координационных систем; и с) внесения вклада в формирование профильной глобальной базы данных и в разработку глобальных нормативно-правовых руководящих принципов.

D. Выделение ресурсов на цели повышения общеорганизационной эффективности ЮНИСЕФ

30. Ресурсы, направляемые на повышение общеорганизационной эффективности, показываются в соответствии с гармонизированной системой классификацией расходов и с учетом общей политики в области возмещения расходов, утвержденной Исполнительным советом в его решении 2020/24.

31. Ресурсы, выделяемые организационным подразделениям, распределяются по функциональным кластерам, которые обеспечивают увязку достигнутых результатов и ресурсов. Функциональные кластеры, связанные с управленческой деятельностью, унифицированы между ПРООН, ЮНФПА, «ООН-женщины» и ЮНИСЕФ. Деятельность, направленная на повышение эффективности усилий в

области развития, более тесно связана с результатами программной деятельности и способами осуществления программ, используемыми каждой из этих организаций, и потому не унифицирована между ними.

32. В рамках ЮНИСЕФ ассигнования на цели повышения эффективности деятельности в области развития распределяются между тремя функциональными кластерами, сконцентрированным на техническом совершенствовании: техническое совершенствование политики и программ; техническое совершенствование гуманитарной деятельности; и техническое совершенствование закупочной и снабженческой деятельности.

33. В пунктах ниже приводится краткая обновленная информация в разбивке по четырем результатам и по функциональным кластерам в рамках каждого результата.

Результат 1: повышение качества программ за счет ориентации управленческой деятельности на достижение конкретных результатов

Функциональный кластер: Техническое совершенствование политики и программ

Ресурсы: 675,2 млн долл. США

34. Данный кластер, объединяющий Группу по программам, Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга (включая Бюро по защите детей), Управление инновационной деятельности, Глобальный центр научных исследований и прогнозирования «Инноченти», а также технических консультантов в региональных отделениях, отвечает за разработку политики в области программной деятельности, подготовку методических пособий, оказание технической поддержки и контроль качества в рамках деятельности по достижению программных целей Стратегического плана. Кластер опирается на результаты исследований, опыт основанных на фактических данных мероприятий и уроки практической деятельности по разработке и осуществлению программ.

35. Группа по программам (ранее именуемая Отделом программ) осуществляет руководство глобальной программной деятельностью для достижения результатов в интересах наиболее обездоленных и отверженных детей по всему миру, действуя в общих рамках Стратегического плана ЮНИСЕФ и с учетом универсальных по своему охвату целей в области устойчивого развития и прав детей, воплощенных в Конвенции о правах ребенка. Кроме того, Группа вносит вклад в усилия ЮНИСЕФ по оказанию поддержки государствам-членам в выполнении их международных обязательств, вытекающих из Конвенции о правах ребенка, Конвенции о ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин и Конвенции о правах инвалидов. Группа по программам концентрирует внимание на стратегических действиях, которые повышают и обеспечивают эффективность программной деятельности ЮНИСЕФ во всех контекстах, которые отражают глобальное техническое руководство ЮНИСЕФ и которые формируют глобальные условия в поддержку мер по защите и поощрению прав детей повсюду. Работая с другими штаб-квартирами и региональными отделениями, Группа по программам возглавляет глобальную программную деятельность ЮНИСЕФ и оказывает странам техническую помощь и программное руководство, в том числе посредством усилий, осуществляемых при содействии глобальных технических групп, и на основе партнерства с основными заинтересованными сторонами в рамках Организации Объединенных Наций и гражданского общества. Эта работа включает оказание странам поддержки в использовании фактических данных, партнерских связей и инноваций, которые могут быть адаптированы и масштабированы в различных страновых контекстах,

включая гуманитарные условия и страны с низким, средним и высоким уровнем дохода. Группа по программам сотрудничает с другими отделениями по различным направлениям работы, включая отношения с межучрежденческими и межправительственными органами и структурами Организации Объединенных Наций, принятие решений и пропагандистскую деятельность на основе фактических данных, финансирование в интересах детей, реагирование по линии гуманитарных программ, планирование глобальных оценок и другие направления.

36. Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга осуществляет методическое руководство аналитической работой ЮНИСЕФ, а также его работой в области стратегического планирования, мониторинга и отчетности на основе фактологической информации. Отдел создает возможности для достижения ЮНИСЕФ результатов посредством фактологических и эмпирических данных и аналитических материалов и применения в управленческой деятельности подходов, ориентированных на соблюдение прав человека и достижение результатов. Приоритетными задачами Отдела на 2022–2025 годы остаются следующие: i) укрепление функции данных и анализа для информационного обеспечения процесса принятия решений в ЮНИСЕФ и содействия позиционированию ЮНИСЕФ в качестве глобального лидера в области знаний для широкомасштабного и оперативного достижения результатов в интересах детей; ii) преобразование контроля, совершенствование управления рисками и обеспечение гарантий, а также укрепление партнерства в области программирования во всех контекстах; iii) повышение эффективности и результативности программ ЮНИСЕФ посредством улучшения качества программ, в том числе путем оптимального использования данных, технологии и цифровой трансформации для широкомасштабного достижения результатов в интересах детей; и iv) укрепление управления организационными преобразованиями, управления знаниями, обучения и адаптации в целях повышения эффективности и результатов.

37. Бюро по защите детей продолжает важную работу по обеспечению безопасности для детей. В последнее время достигнут немалый прогресс в деле защиты детей в рамках ЮНИСЕФ, что нашло свое отражение, в частности, в укреплении потенциала по предотвращению случаев нарушения прав детей и реагированию на них совместно с партнерами на страновом уровне (особенно в контексте гуманитарных ситуаций). В настоящее время разрабатывается новая политика в области защиты детей, призванная заменить существовавшую ранее политику и нормативную базу и ускорить практическое осуществление положений о защите детей в рамках всей организации. Цель заключается в обеспечении того, чтобы системы ЮНИСЕФ сводили к минимуму риск причинения непреднамеренного вреда детям и общинам в результате их контактов с ЮНИСЕФ или работы организации с учетом самых строгих международных стандартов и передовых практик в области обеспечения защиты и безопасности.

38. Управление инновационной деятельности занимается формированием культуры инноваций, и сейчас принимаются меры для его укрепления, главным образом за счет прочих ресурсов, с тем чтобы ускорить процесс распространения инноваций в интересах детей и их внедрения с учетом целей в области устойчивого развития. Приоритеты Управления на 2022–2025 годы по-прежнему включают: i) укрепление ведущей роли ЮНИСЕФ в реализации программ внедрения инноваций в интересах детей и молодежи; ii) подтверждение статуса ЮНИСЕФ как организации, осуществляющей широкомасштабную инновационную деятельность в интересах детей и молодежи; и iii) утверждение ЮНИСЕФ в роли генератора идей в области инноваций, направленных на удовлетворение потребностей детей и молодежи.

39. Глобальный центр научных исследований и прогнозирования ЮНИСЕФ «Инноченти» был создан в сентябре 2022 года за счет слияния Исследовательского центра ЮНИСЕФ «Инноченти» и Управления глобального анализа и политики. В результате этого слияния были объединены ведущие экспертные знания организации в области исследований, прогнозирования и упредительной политики в целях создания одного единого подразделения. Приоритетные задачи Управления на 2024 - 2025 годы включают в себя приоритеты в таких областях, как прогнозирование, исследования и функции главного глобального форума для обсуждений. В области прогнозирования приоритеты на 2024-2025 годы включают: i) дальнейшее предоставление ЮНИСЕФ, партнерам, детям и молодежи возможностей для более глубокого понимания и учета глобальных факторов и тенденций, влияющих на его работу и на жизнь детей; и ii) углубления понимания и принятие эффективных мер в отношении следующего поколения вопросов, которые непосредственно затрагивают детей, и граничных подходов к пропаганде интересов детей, разработке политики и программ. В области исследований основные результаты заключаются в том, чтобы: i) ЮНИСЕФ и его партнеры использовали исследования для более эффективного обоснования и осуществления политики и программ в интересах детей и прав ребенка; и ii) центр ЮНИСЕФ «Инноченти» занимался строгими этическими исследованиями нерешенных и возникающих проблем, затрагивающих детей во всем мире, с использованием как первичных, так и вторичных данных, синтеза и анализа, которые отражают мнения самих детей и семей. Приоритеты на 2024–2025 годы в отношении функций главного глобального форума для обсуждений включают: доклад «Положение детей в мире» и другие стратегические издательские проекты, такие, как доклады о глобальных перспективах, отчетные карточки, включая тематические ведущие доклады, комментарии, брифинги и междисциплинарные аналитические разработки, которые позиционируют ЮНИСЕФ и Управление в качестве генераторов идей. Придерживаясь ориентированного на детей и молодежь подхода к обеспечению идейного лидерства и глобального дискурса, Управление намерено активизировать дискуссии и повысить осведомленность о проблемах детей среди широкой общественности.

Функциональный кластер:	Техническое совершенствование закупочной и снабженческой деятельности
Ресурсы:	64,9 млн долл. США

40. Отдел снабжения будет и далее вносить важный вклад в достижение результатов в рамках Стратегического плана ЮНИСЕФ в области охраны здоровья, питания, образования, обеспечения доступа к водоснабжению и санитарно-гигиеническим услугам, а также в области программной деятельности с учетом потребностей детей-инвалидов и гендерных факторов, причем конечной целью является обеспечение равного доступа всех детей и подростков и их семей к предметам и услугам первой необходимости.

41. В число приоритетных задач будут входить следующие: обеспечение устойчивой и более эффективной готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них, с тем чтобы предметы снабжения доставлялись своевременно при возникновении чрезвычайной ситуации; оказание поддержки партнерам в укреплении их систем снабжения, включая повышение устойчивости цепочек поставок; расширение национальных и региональных закупок и производства в качестве неотъемлемой части программы адаптации к местным условиям; цифровизация цепочек поставок, применение передовых методов управления в поддержку ключевых организационных преобразований и активизация усилий по

повышению устойчивости поддерживаемых ЮНИСЕФ цепочек поставок, систем и операций.

Функциональный кластер:	Техническое совершенствование гуманитарной деятельности
Ресурсы:	32,3 млн долл. США

42. Управление чрезвычайных программ оказывает стратегическую поддержку страновым отделениям в вопросах обеспечения готовности на случай гуманитарных кризисов и реагирования на такие кризисы, а также, в сотрудничестве с региональными отделениями, обеспечивает наличие у них необходимого потенциала для эффективного выполнения пересмотренных Основных обязательств в отношении детей в ходе гуманитарных акций. Управление возглавляет работу по обеспечению четкого понимания роли ЮНИСЕФ в сложных чрезвычайных ситуациях, в том числе связанных со стихийными бедствиями, а также по обеспечению готовности организации на всех ее уровнях к выполнению этого мандата.

43. В 2022–2025 года Управление будет продолжать усилия по обеспечению готовности на случай чрезвычайных ситуаций, анализу рисков и решению вопросов, связанных с обеспечением безопасности; совершенствовать работу по привлечению внимания к важности программ гуманитарной денежной помощи; совершенствовать процедуры, предусмотренные на случай чрезвычайных ситуаций; добиваться большей подотчетности перед пострадавшим населением за счет совершенствования механизмов обратной связи; и претворять в жизнь общеорганизационную стратегию локализации мер гуманитарного реагирования с уделением первоочередного внимания вопросам противодействия расизму и дискриминации.

Результат 2: совершенствование управления финансовыми и людскими ресурсами в целях достижения запланированных результатов

Функциональный кластер:	Руководство и общеорганизационное управление
Ресурсы:	62,6 млн долл. США

44. Канцелярия Директора-исполнителя вырабатывает концепцию, позицию, обеспечивает руководство и надзор, уделяя первоочередное внимание вопросам подотчетности, налаживания партнерских связей, информационно-пропагандистской деятельности и повышения качества и охвата программной деятельности в интересах детей и молодежи. Канцелярия играет существенно важную роль в укреплении организационной культуры, ориентированной на поддержку персонала и создание рабочей обстановки, в которой каждый сотрудник чувствовал бы, что он в безопасности и что его ценят и уважают, и в которой принимаются меры для стимулирования сотрудников к тому, чтобы в своей повседневной жизни они руководствовались основными ценностями ЮНИСЕФ, а также для поощрения более глубокого понимания и большей подотчетности. Это включает внимательное отношение к вопросам многообразия и интерсекциональности и учет опыта недопредставленных групп в рамках всего ЮНИСЕФ. В 2024 году эта последняя функция будет передана Отделу людских ресурсов.

Функциональный кластер:	Общеорганизационное управление финансовой деятельностью, деятельностью в области информационно-коммуникационных технологий и административной деятельностью
Ресурсы:	270,3 млн долл. США

45. На протяжении 2022-2023 годов Отдел финансового и административного управления стратегическим образом активизировал свои операции по решению проблем, связанных с пандемией COVID-19 и серьезными глобальными конфликтами. Эти усилия были сосредоточены на пяти стратегических приоритетах: финансовое руководство, административное обслуживание, управление фондами, инвестиции и управление, ориентированное на конкретные результаты. В рамках своих обязательств по решению этих приоритетных задач Отдел внедрил цифровые платежные системы для упорядочения перевода наличных средств бенефициарам, санкционировал интеграцию 45 новых поставщиков финансовых услуг и расширил применение карт предоплаты. Кроме того, Отдел играл ключевую роль в поддержке инициатив по использованию общих помещений, обнародовал политику ЮНИСЕФ по борьбе с отмыванием денег и противодействию финансированию терроризма и обеспечил эффективное хеджирование валют и регулирование валютных рисков. В 2024-2025 годах Отдел планирует расширить поддержку отделений ЮНИСЕФ, ускорить реорганизацию функций, связанных с программами и операциями, и укрепить надзор за политикой в отношении помещений, объектов и поездок в целях сокращения выбросов углерода и повышения доступности.

46. Стратегия Отдела информационно-коммуникационных технологий в области цифровой трансформации на 2022-2025 годы осуществляется по четырем основным направлениям: нормативная деятельность и выработка политики; повышение эффективности управленческой деятельности; разработка цифровых программ; и использование цифровых технологий для поддержания партнерских связей, осуществления коммуникационной деятельности и мобилизации ресурсов. Общими вопросами будут защита цифровых данных и борьба с пиратством, обеспечение кибербезопасности и инновационное использование технологий. Успеху деятельности по указанным четырем направлениям будут способствовать: наличие заинтересованного и квалифицированного информационно-технического персонала, утверждающего культуру коллективной работы; доверительные партнерские отношения с основными заинтересованными сторонами, включая Совет по информационно-коммуникационным технологиям; четкая система подотчетности и гибкие и транспарентные процедуры; и надежная, безопасная и непрерывно совершенствующаяся технологическая инфраструктура.

47. В 2024-2025 годах Отдел информационно-коммуникационных технологий сосредоточит внимание на дальнейшей модернизации основных информационных систем, а также планирует создать надежную инфраструктуру данных для поддержки новых технологий, таких как искусственный интеллект. Будут предприниматься усилия по расширению возможностей принятия решений в режиме реального времени и оказанию технической поддержки региональным и страновым отделениям. Будущие цели включают продолжение сотрудничества в целях расширения усилий ЮНИСЕФ по использованию цифровых технологий в рамках деятельности по сбору средств, обеспечение денежных переводов большему числу бенефициаров и повышение готовности к гуманитарным кризисам. Кроме того, Отдел стремится повысить эффективность мониторинга «на последней миле», укрепить киберзащиту, внедрить системы общеорганизационного планирования ресурсов и управления кадровым потенциалом следующего поколения

и обеспечить этическое и ответственное использование искусственного интеллекта.

Функциональный кластер:	Обеспечение безопасности персонала и помещений
Ресурсы:	21,8 млн долл. США

48. Координацией всей деятельности ЮНИСЕФ по обеспечению безопасности занимается Управление чрезвычайных программ, работающее в тесном контакте с Департаментом по вопросам охраны и безопасности Организации Объединенных Наций и другими структурами Организации, отвечающими за вопросы безопасности. Основные направления деятельности Управления включают мониторинг и оценку глобальных угроз и рисков; предоставление ЮНИСЕФ рекомендаций по вопросам управления рисками в области безопасности; и разработку политики и процедур, направленных на создание благоприятных условий для успешного выполнения программ при одновременном обеспечении охраны и безопасности персонала и имущества ЮНИСЕФ.

Функциональный кластер:	Поддержание внешних связей и налаживание партнерских отношений, коммуникационная деятельность и мобилизация ресурсов в масштабах всего ЮНИСЕФ
Ресурсы:	282,6 млн долл. США

49. Отдел партнерских связей с государственным сектором продолжает работу по укреплению и расширению партнерской базы, а также по проведению информационно-пропагандистской деятельности по вопросам политики с государствами-членами. Эта информационно-пропагандистская деятельность способствует реализации целей в области устойчивого развития в отношении детей, включению вопроса о правах детей в социально-политическую повестку дня и, среди прочих достижений, полноценному участию детей и молодых людей в межправительственных форумах, таких как Генеральная Ассамблея Организации Объединенных Наций.

50. Основные приоритеты в области мобилизации ресурсов на 2022–2025 годы по-прежнему включают: i) обеспечение получения большего объема взносов в РР, чем это предусмотрено Стратегическим планом, с тем чтобы достичь установленного в договоре о финансировании целевого показателя в отношении доли таких ресурсов в общем объеме взносов (не менее 30 процентов); и ii) продолжение работы с международными финансовыми учреждениями и Глобальной программой партнерства в целях увеличения объема взносов с их стороны. Что касается информационно-пропагандистской деятельности, то ее общая цель состоит в оказании влияния на директивные органы, партнеров и ключевые аудитории с целью побудить их к принятию мер и достижению максимальных результатов в интересах детей, уделяя первоочередное внимание пяти направлениям деятельности, предусмотренным Стратегическим планом, в соответствии с целями в области устойчивого развития.

51. Отдел коммуникации был переименован в Отдел глобальной коммуникации и информационно-пропагандистской деятельности. Отдел направляет информационно-пропагандистские и коммуникационные усилия на осуществление прав всех детей, и прежде всего детей, находящихся в наиболее уязвимом положении, в каждой стране. Посредством информационно-пропагандистской деятельности, основанной на фактических данных, и твердой позиции на глобальном уровне ЮНИСЕФ продолжает отстаивать ряд тематических

приоритетов, включая иммунизацию, питание, образование, психическое здоровье и климат, а также защиту прав ребенка в чрезвычайных гуманитарных ситуациях. В коммуникационной и информационно-пропагандистской деятельности ЮНИСЕФ участвовали различные заинтересованные стороны, и по состоянию на декабрь 2023 года число его сторонников, пользующихся цифровыми каналами связи, превысило 190 миллионов. В течение отчетного периода одним из основных направлений деятельности Отдела оставались внутренняя коммуникация и вовлеченность персонала.

52. Отдел партнерских связей и мобилизации средств частного сектора отвечает за разработку стратегических основ взаимодействия ЮНИСЕФ с национальными комитетами. К данному функциональному кластеру относятся расходы, связанные с организацией и координацией сотрудничества ЮНИСЕФ с национальными комитетами, а также с разработкой и осуществлением стратегии взаимодействия с частным сектором. Средства, предназначенные для поддержки усилий национальных комитетов и страновых отделений по мобилизации ресурсов и укреплению влияния, проводятся по статье расходов на целевую деятельность.

Функциональный кластер:	Общеорганизационное управление людскими ресурсами
Ресурсы:	106,4 млн долл. США

53. В дополнение к общим вопросам, таким как учебная подготовка и профессиональный рост, благополучие персонала, гигиена труда и безопасность на рабочих местах, а также разработка политики, Отдел людских ресурсов пересмотрел свои приоритеты и опубликовал стратегию «ЮНИСЕФ — Глобальный центр Организации Объединенных Наций по вопросам кадрового обслуживания, 2022–2025 годы» («OneHR»). Эта стратегия направлена на дальнейшее создание адаптивного, способного и ориентированного на людей сообщества «OneHR», активно сотрудничающего с партнерами в целях ускорения достижения результатов в интересах детей, которым служит ЮНИСЕФ. Основное внимание уделяется следующим четырем областям достижения стратегических результатов: специалисты в области людских ресурсов, ориентированные на потребности людей, обладают надлежащей квалификацией; глобальная модель предоставления услуг в области людских ресурсов должным образом разработана, распространена и обеспечена ресурсами; создана психологически безопасная, разнообразная и инклюзивная рабочая среда; и «OneHR» способствует формированию высокоэффективных команд.

Функциональный кластер:	Надзор, управление и поддержка оперативной деятельности полевых/страновых отделений
Ресурсы:	974,4 млн долл. США

54. Старшие руководящие сотрудники каждого из страновых и региональных отделений ЮНИСЕФ вносят вклад в достижение указанного результата, выполняя представительские функции и взаимодействуя с национальным и местным руководством и партнерскими организациями. К данному кластеру относится также Единый глобальный центр обслуживания, выполняющий большую часть технической работы, которую в противном случае пришлось бы выполнять самим отделениям, и вносящий вклад в повышение операционной эффективности путем совершенствования рабочих процессов. В 2022–2023 годах Центр взял на себя техническую работу в области классификации должностей, глобального обучения и платформы «Агора». В 2024–2025 годах Центр будет стремиться к

тому, чтобы брать на себя дополнительную техническую работу, если ее можно будет сделать более эффективной, и будет заниматься укреплением своих основных функций по стимулированию инноваций и повышению качества обслуживания, налаживанию более прочного взаимодействия с заинтересованными сторонами, информационно-пропагандистской деятельности, смягчению негативных последствий и внедрению изменений.

55. Дополнительные мероприятия включают в себя дальнейшую поддержку системы координаторов-резидентов и координационных механизмов на страновом уровне; внедрение системы управленческой подотчетности; и содействие повышению эффективности бизнес-операций за счет проведения совместных тендеров на закупку товаров и услуг, соблюдения принятой бизнес-стратегии, создания общих бэк-офисов, использования общих помещений и взаимного признания. Что касается общих помещений, то ЮНИСЕФ будет принимать меры к обеспечению их большей доступности для лиц с ограниченными возможностями. ЮНИСЕФ будет продолжать усилия, направленные на повышение энергоэффективности и обеспечение экологической устойчивости в целях достижения к 2030 году установленных показателей в области сокращения выбросов углерода, а также усилия по оптимизации операционных расходов и обеспечению непрерывности рабочих процессов за счет использования экологически чистых источников энергии в самых труднодоступных районах.

Результат 3: координация деятельности системы Организации Объединенных Наций в области развития

Функциональный кластер:	Согласованность действий и комплексно-тематическая координация в рамках Организации Объединенных Наций
Ресурсы:	40,1 млн долл. США

56. Данный кластер охватывает координационную деятельность, осуществляемую Управлением чрезвычайных программ, а также вклад ЮНИСЕФ в деятельность по линии системы координаторов-резидентов. Предполагается, что этот вклад в период 2022-2025 годов составит 33,6 млн долл. США.

57. Управление чрезвычайных программ отвечает за координацию гуманитарной деятельности партнеров в таких областях, как водоснабжение, санитарно-гигиеническое обслуживание, питание и образование, а также в глобальной зоне ответственности, связанной с защитой детей. Управление отвечает также за создание межведомственных гуманитарных партнерств, разработку стратегий гуманитарной деятельности, оказание оперативной поддержки мерам реагирования на кризисы и создание потенциала для обеспечения своевременности и предсказуемости таких мер.

Результат 4: независимый надзор и контроль

58. Утвержденный бюджет на деятельность в области независимого надзора и контроля, как это видно из сводного бюджета на 2022–2025 годы, составил 92,7 млн долл. США: 71,2 млн долл. США для Управления по вопросам оценки и Управления внутренней ревизии и расследований и 21,5 млн долл. США для Совместного фонда по оценке. ЮНИСЕФ предлагает увеличить ассигнования для Совместного фонда по оценке на 9 млн долл. США в целях усиления деятельности по оценке. Предлагаемый пересмотренный бюджет, включая увеличение на 9 млн долл. США, составляет 101,7 млн долл. США.

Функциональный кластер:	Общеорганизационный надзор и контроль
Ресурсы:	60,9 млн долл. США — Управление внутренней ревизии и расследований
	10,3 млн долл. США — Управление по вопросам оценки
	30,5 млн долл. США — Совместный фонд по оценке

59. Общеорганизационная деятельность по оценке служит основой для разработки программ и принятия решений, позволяя независимо и беспристрастно оценивать обоснованность стратегического выбора организации, эффективность программной деятельности и достигнутые результаты в интересах детей, равно как и получать отклики относительно накопленного опыта, эффективности оперативной деятельности и ее результативности. Куратором общеорганизационной деятельности по оценке, включая деятельность, осуществляемую децентрализованными подразделениями ЮНИСЕФ, является Управление по вопросам оценки. Управление также участвует в мероприятиях по оценке, проводимых ЮНИСЕФ совместно с другими подразделениями Организации Объединенных Наций, и вносит вклад в создание национального потенциала в области оценки.

60. Совместный фонд по оценке, созданный на временной основе в 2018–2021 годах, был институционализирован в сводном бюджете на 2022–2025 годы с капиталом в 21,5 млн долл. США. В ответ на просьбы Исполнительного совета относительно выделения большего объема ресурсов на функцию оценки ЮНИСЕФ предлагает увеличить капитал Совместного фонда до 30,5 млн долл. США.

61. В 2022–2025 годах внимание Управления по вопросам оценки будет сосредоточено на: i) продолжении работы по проведению независимых и объективных общеорганизационных оценок; ii) новых методах и инновациях, позволяющих более эффективно использовать результаты оценки для обеспечения общеорганизационной подотчетности и исправления ошибок, в том числе посредством уделения повышенного внимания стратегической коммуникации и усилению контроля за реакцией руководства и конструктивными действиями; iii) повышении качества деятельности по оценке и укреплении потенциала в области оценки на страновом уровне в рамках как ЮНИСЕФ, так и правительств стран-партнеров; iv) расширении оценки воздействия, с тем чтобы лучше знать, что работает, а что — нет; v) укреплении потенциала для удовлетворения растущего спроса на оценку гуманитарной и институциональной эффективности; и vi) проведении более широкой работы по обобщению оценки, в частности с другими учреждениями системы Организации Объединенных Наций, в целях сведения воедино индивидуальных выводов и заключений на более высоком стратегическом уровне и содействия отчетности в большей степени на уровне результатов.

62. Управление внутренней ревизии и расследований отвечает за осуществление независимого контроля, проведение расследований и предоставление консультационных услуг. Оно также вносит вклад в обеспечение подотчетности, недопущение злоупотреблений и обеспечение соблюдения сотрудниками этических требований. Стратегическая задача Управления на 2024 - 2025 годы заключается в том, чтобы продолжать обеспечивать надлежащий охват контрольной деятельностью и услуги по проведению расследований, содействовать принятию организацией более взвешенных решений с учетом возможных рисков и укреплять доверие доноров к ЮНИСЕФ как распорядителю их средств, обеспечивающему их использование по назначению.

63. Управление внутренней ревизии и расследований продолжает укреплять свои возможности по сбору высококачественной оперативной информации о рисках и ее использованию для обеспечения того, чтобы его деятельность по контролю учитывала наиболее серьезные риски для организации. Управление будет продолжать выделять все имеющиеся ресурсы на деятельность по контролю в тех областях, которые считаются наиболее опасными, а также распределять оставшиеся ресурсы между областями, которые, как считается, связаны со средним или низким уровнем риска. Оно будет осуществлять рассчитанную на три года стратегию ревизии в области информационно-коммуникационных технологий в целях расширения масштабов своей деятельности по контролю в этой важнейшей области. Оно будет также работать над тем, чтобы при наличии ресурсов уделять больше внимания контролю в сквозных тематических областях.

64. Число сообщений о предполагаемых случаях ненадлежащего поведения, включая сексуальную эксплуатацию и сексуальные надругательства, а также мошенничество, требующих рассмотрения и/или расследования, продолжает расти в геометрической прогрессии. Это создает нагрузку на ресурсы Секции расследований. Кроме того, за последние два года Управлению внутренней ревизии и расследований пришлось перенаправить ресурсы на поддержку различных общеорганизационных инициатив и контактов с руководством и основными партнерами по целому ряду важных вопросов управления рисками и других вопросов политики, включая отношения с донорами, рамочную программу по борьбе с мошенничеством, защиту от сексуальной эксплуатации и сексуальных надругательств, а также разработку политики ЮНИСЕФ в отношении защиты детей.

Е. Целевая деятельность

65. Утвержденный бюджет для финансирования специальной целевой деятельности, как видно из сводного бюджета на 2022–2025 годы, составлял 1,1 млрд долл. США, включая капитальные инвестиции на сумму 115,0 млн долл. США и 944,7 млн долл. США на цели финансирования деятельности по мобилизации средств частного сектора. ЮНИСЕФ предлагает увеличить объем средств на цели капитальных инвестиций на 15,0 млн долл. США и уменьшить на 22,5 млн долл. США ассигнования на цели финансирования деятельности по мобилизации средств частного сектора с учетом имеющихся в дополнение к первоначальному бюджету альтернативных механизмов финансирования.

Функциональный кластер: Капитальные вложения

Ресурсы: 130,0 млн долл. США

66. ЮНИСЕФ предлагает увеличить с 60 млн долл. США до 65 млн долл. США бюджет на цели финансирования инвестиций на основе передовых технологий. Это увеличение ассигнований на 5 млн долл. США предназначено для усиления способности ЮНИСЕФ защищать информационно-техническую инфраструктуру и выполнять ключевые рекомендации по итогам ревизий относительно обеспечения безопасности информационных технологий.

67. Объем финансирования на цели обеспечения соблюдения минимальных оперативных стандартов безопасности предлагается сохранить на уровне 25,0 млн долл. США. При использовании этих ресурсов первоочередное внимание будет, как и прежде, уделяться выявлению наиболее уязвимых отделений и удовлетворению первоочередных потребностей страновых отделений в области

безопасности в целях обеспечения условий для их устойчивой и бесперебойной работы.

68. Что касается финансирования на цели покрытия капитальных расходов, связанных с содержанием и эксплуатацией помещений, а также с реализацией более широкой стратегии Организации Объединенных Наций в области использования общих помещений, то ЮНИСЕФ предлагает увеличить эти ассигнования на 10 млн долл. США, то есть с 30 млн долл. США до 40 млн долл. США. Эти дополнительные средства позволят увеличить расходы на ремонт трех зданий Организации Объединенных Наций, которыми ЮНИСЕФ будет полностью владеть в 2026 году. Кроме того, они покроют расходы на восстановление значительной части арендованного здания по адресу 633 Третья авеню, Нью-Йорк, которое будет возвращено владельцу в те же сроки. Помимо этого, финансирование будет также направлено на поддержку инициатив по обеспечению экологической эффективности и инклюзивной доступности.

Функциональный кластер: Мобилизация средств в частном секторе

Ресурсы: 922,3 млн долл. США

69. Этот кластер включает мероприятия в поддержку инициатив национальных комитетов содействия ЮНИСЕФ и страновых отделений ЮНСЕФ по мобилизации средств в частном секторе. Бюджет на эти цели представляется на утверждение Исполнительного совета ежегодно на первой очередной сессии.

70. В течение 2024-2025 годов деятельность по мобилизации средств частного сектора в рамках ЮНИСЕФ и национальных комитетов будет нацелена на увеличение взносов и расширение поддержки усилий по реализации Стратегического плана и достижению целей в области устойчивого развития со стороны частного сектора, действуя по двум основным направлениям: вовлечение частного сектора в работу по совершенствованию систем, услуг и практик, позволяющих добиваться практических результатов в интересах детей в широких масштабах; и налаживание сотрудничества между государственным и частным секторами в вопросах информационно-пропагандистского обеспечения и финансирования деятельности в интересах детей. Целевой показатель в части поступлений со стороны частного сектора составляет 10,9 млрд долл. США брутто или 8,8 млрд долл. США нетто.

71. Внимание будет и далее акцентироваться на следующих ключевых стратегических изменениях в работе с частным сектором, призванных способствовать неуклонному прогрессу в достижении целей в области устойчивого развития и дальнейшей деятельности: а) более широком использовании цифровых технологий в рамках деятельности по сбору средств; б) ускорении разработки и введения в действие инновационных, в том числе гибридных, финансовых механизмов и механизмов частно-государственного партнерства; в) работе со странами, переходящими из категории стран со средним уровнем дохода в категорию стран с высоким уровнем дохода, в целях обеспечения стабильных поступлений с их стороны; и д) использовании каналов, через которые распределяются наибольшие объемы средств наверху филантропической пирамиды.

V. **Общеорганизационный бюджет**

72. Предлагаемый пересмотренный общеорганизационный бюджет на 2022–2025 годы составляет 2,76 млрд долл. США, что указывает на незначительное — на 24 млн долл. США — увеличение по сравнению с первоначальным утвержденным бюджетом на 2022–2025 годы.

73. Среднесрочный обзор основывался на результатах первых двух лет четырехгодичного периода и был посвящен корректировке курса для ускорения осуществления Стратегического плана. В целях максимального увеличения объема РР, выделяемых на программы, увеличение общеорганизационного бюджета было сведено к минимуму, и рассматривались только самые приоритетные просьбы в поддержку независимого надзора и специальной целевой деятельности.

74. Общеорганизационный бюджет включает коррективы, связанные с прогнозируемыми изменениями в ставках расходов по персоналу, условиях выплат, валютных курсах и темпах инфляции. Факторы, которые могут повлиять на расходы по персоналу и условия выплат, включают увеличение ставок окладов по ступеням и других выплат сотрудникам в соответствии с решениями Комиссии по международной гражданской службе, изменения в показателях доли вакантных должностей и изменения в политике в области финансирования обязательств перед сотрудниками. Стоимостные последствия будут сдержаны в пересмотренном бюджете на 2022–2025 годы.

Обзор кадровых изменений

75. В связи с новыми приоритетами и увеличением масштабов операций ЮНИСЕФ общее число должностей, предусмотренных в общеорганизационном бюджете на 2022–2025 годы, увеличилось с 2022 года на 46 должностей — с 3248 до 3294. Это увеличение включает 84 должности международных сотрудников категории специалистов одновременно с сокращением в общей сложности 38 должностей национальных сотрудников и сотрудников категории общего обслуживания. Общее увеличение числа должностей является результатом сокращения 18 должностей в страновых и региональных отделениях и добавления 64 должностей в штаб-квартире. Увеличение числа должностей в штаб-квартире имеет целью главным образом укрепление потенциала в таких областях, как надзор и контроль, этика, правовые вопросы, информационные технологии и людские ресурсы, и все эти области крайне важны для обеспечения непосредственного руководства и обслуживания страновых, региональных отделений и подразделений в штаб-квартире.

76. В соответствии с решением 2021/19 список изменений в числе должностей директорского уровня, финансируемых за счет общеорганизационного бюджета, будет включен в ежегодный доклад Директора-исполнителя.

VI. **Возмещение расходов**

77. Сводный бюджет на 2022–2025 годы подготовлен с учетом методологии и ставок возмещения расходов, соответствующих требованиям общей политики в области возмещения расходов, утвержденной в решении 2020/24. В этом решении определены категории расходов, методологические требования и ставки, которые начнут действовать с 1 января 2022 года. В соответствии с утвержденной методологией возмещения расходов начиная с 2022 года и далее за счет

возмещения расходов по линии ПР финансируется управленческая деятельность, деятельность в области независимого надзора и контроля и специальная целевая (капитальные вложения) деятельность в рамках общеорганизационного бюджета.

78. Обновленная таблица 3 содержит информацию о прогнозируемом внедрении пересмотренного порядка возмещения расходов по сравнению с первоначальным утвержденным бюджетом на 2022-2025 годы. Исходя из пересмотренного бюджета на 2022-2025 годы, предполагается, что 16 процентов общеорганизационного бюджета будет финансироваться за счет РР, а остальные 84 процента – за счет ПР. Этот показатель аналогичен пропорциональной доле запланированных расходов, финансируемых за счет РР и ПР, что свидетельствует о более высокой степени использования ПР для возмещения расходов. Это подтверждает, что в ЮНИСЕФ РР не субсидируют осуществление программ, финансируемых по линии ПР. Кроме того, благодаря финансированию большей доли расходов на управление, независимый надзор и контроль и специальную целевую деятельность за счет ПР, большая доля РР может быть выделена на программные мероприятия.

79. Дифференцированные ставки возмещения расходов, устанавливаемые в том числе для расходов за счет «тематических» взносов и взносов частного сектора и рассчитываемые исходя из общего объема прогнозируемых расходов, будут по-прежнему ниже гармонизированной базовой ставки возмещения расходов, составляющей 8 процентов.

80. Дополнительная информация о фактическом применении пересмотренных методологических требований, касающихся возмещения расходов, и результатах такого применения, будет представлена Исполнительному совету вместе с обновленной межучрежденческой информацией о реализации общей политики в области возмещения расходов на его второй очередной сессии 2024 года. ЮНИСЕФ, со своей стороны, будет продолжать ежегодно представлять обновленную информацию о применении сниженных ставок возмещения расходов, включая ее в ежегодный доклад Директора-исполнителя.

Таблица 3

Применение пересмотренной методологии возмещения расходов

(В млн долл. США)

	Утвержденные ресурсы, 2022–2025 годы			Прогнозируемые ресурсы, 2022–2025 годы		
	Регулярные ресурсы (РР) В млн долл. США	Прочие ресурсы (ПР) В млн долл. США	Общий объем ресурсов В млн долл. США	Регулярные ресурсы (РР) В млн долл. США	Прочие ресурсы (ПР) В млн долл. США	Общий объем ресурсов В млн долл. США
Общие расходы	5 795,4	21 146,2	26 941,6	5 554,6	30 043,6	35 598,2
Пропорциональное использование РР и ПР для финансирования сводного бюджета	22%	78%	100%	16%	84%	100%
Всего, общеорганизационный бюджет			2 738,2			2 762,3
Минус: мероприятия по повышению эффективности развития			772,5			772,4

	Утвержденные ресурсы, 2022–2025 годы			Прогнозируемые ресурсы, 2022–2025 годы		
	Регулярные ре- сурсы (РР) В млн долл. США	Прочие ресурсы (ПР) В млн долл. США	Общий объем ресурсов В млн долл. США	Регулярные ре- сурсы (РР) В млн долл. США	Прочие ресурсы (ПР) В млн долл. США	Общий объем ре- сурсов В млн долл. США
Минус: координация деятельности Органи- зации Объединенных Наций в области раз- вития			40,1			40,1
Минус: выполнение важных междисци- плинарных функций			219,3			208,3
Общий объем общеорга- низационного бюджета при условии возмеще- ния расходов			1 706,3			1 741,5
Общеорганизационный бюджет — при условии возмещения расходов	341,3	1 365,0	1 706,3	271,7	1 469,8	1 741,5
Пропорциональное ис- пользование РР и ПР для финансирования сводного бюджета	20%	80%	100%	16%	84%	100%
Расходы (не считая возме- щения расходов)		19 781,2			28 573,9	
Возмещение расходов		1 365,0			1 469,8	
<i>Действующий коэффи- циент возмещения рас- ходов</i>		<i>6,9%</i>			<i>5,1%</i>	

VII. Порядок отчетности об исполнении сводного бюджета

81. Учитывая зависимость от добровольных взносов, ЮНИСЕФ установил регулярные внутренние процедуры отчетности, предусматривающие непрерывный и тщательный анализ прогнозов в отношении поступлений и расходов, которые ложатся в основу комплексного плана обеспечения ресурсами.

82. ЮНИСЕФ будет продолжать отчитываться перед Исполнительным советом на его ежегодной сессии о достижении результатов, сформулированных в Стратегическом плане, в виде ежегодного доклада Директора-исполнителя, а на его второй очередной сессии — о фактических финансовых показателях в документе «Ежегодный обзор Стратегического плана ЮНИСЕФ: обновленная финансовая смета», который пересматривается ежегодно.

83. С 2012 года в финансовые ведомости ЮНИСЕФ также включается сводная финансовая отчетность, которая основывается на ведомости сопоставления бюджетных и фактических сумм и представляется в соответствии с Международными стандартами учета в государственном секторе.

VIII. Проект решения

84. На рассмотрение Исполнительного совета представляется следующий проект решения:

Исполнительный совет

1. *принимает к сведению* доклад о среднесрочном обзоре сводного бюджета ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы (E/ICEF/2024/AB/L.5), представленный во исполнение просьбы Исполнительного совета, содержащейся в его решении 2021/19;

2. *утверждает* пересмотренный комплексный план обеспечения ресурсами в качестве финансовой основы Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы;

3. *принимает к сведению и утверждает* предложение ЮНИСЕФ в отношении следующих бюджетов:

а) глобальная и региональная программа – увеличение утвержденного бюджета, финансируемого за счет регулярных ресурсов, с 235,0 млн долл. США до 265,0 млн долл. США при условии наличия ресурсов;

б) ассигнования в общеорганизационный бюджет на период 2022–2025 годов в сумме 2,76 млрд долл. США для покрытия расходов на цели повышения эффективности развития, координации деятельности Организации Объединенных Наций в области развития, управленческой деятельности, деятельности в области независимого надзора и контроля, а также в рамках специальной целевой деятельности на цели капитальных инвестиций, и отмечает, что пересмотренное прогнозируемое финансирование для этих ассигнований составляет 878,0 млн долл. США по линии регулярных ресурсов и 1,80 млрд долл. США по линии возмещения расходов за счет прочих ресурсов; и

с) в дополнение к ассигнованиям в сумме 2,68 млрд долл. США прогнозируемый объем финансовых средств в рамках общеорганизационного бюджета составит 85,7 млн долл. США по линии прочих ресурсов на цели повышения эффективности развития, координации деятельности Организации Объединенных Наций в области развития, управленческой деятельности и деятельности в области независимого надзора и контроля при условии поступления взносов в счет прочих ресурсов;

4. *отмечает* в рамках специальной целевой деятельности прогнозируемое использование ресурсов на цели мобилизации средств частного сектора, по которым бюджеты будут на ежегодной основе представляться на рассмотрение и утверждение Исполнительному совету на его первой очередной сессии;

5. *просит* Директора-исполнителя:

а) представлять в своем ежегодном докладе Исполнительному совету фактическую финансовую информацию в формате комплексного плана обеспечения ресурсами и проводить оценку показателей эффективности по сравнению со сводным бюджетом; и

б) ежегодно представлять на утверждение Исполнительного совета на его второй очередной сессии обновленный комплексный план обеспечения ресурсами после обзора финансовых прогнозов, положенных в его основу;

6. *принимает к сведению* представленную информацию о прогнозируемых суммах поступлений за счет пересмотренной методологии возмещения расходов.

Приложение

Организационная структура ЮНИСЕФ, 2024–2025 годы

